

发行：普遍  
日期：2016年10月16日  
原文：英文

议题 4  
WFP/EB.2/2016/4-B/1  
政策问题  
供批准

执行局文件可在粮食署网站获取：<http://executiveboard.wfp.org>。

## 全组织结果框架（2017-2021年）

### 决定草案\*

完成审议粮食署全组织战略结果框架（2017-2021年）  
（WFP/EB.2/2016/4-B/1）后，执行局：

- 批准粮食署全组织结果框架（2017-2021年）；
- 注意到管理绩效方法（2017-2021年）。

### 引言

1. 粮食署力求达到最高的问责标准。这意味着必须尽量完善绩效管理系统，从而实现最为有效和高效的资源利用，开展监测来为决策提供实证，支持项目和全组织层面的有效报告。粮食署的现行绩效管理系统基于两个结果框架——战略结果框架和管理结果框架，每个框架均由不同进程以及内部规划和报告系统提供支持来管理绩效。战略结果框架呈现的是粮食署的工作内容及其成果的成效，管理结果框架衡量的则是粮食署如何高效落实各项计划。它们共同实施粮食署《战略计划》，呈现的是粮食署在整个项目规划、实施、监测和报告周期中的结果和绩效。

---

\* 此为决定草案。关于执行局通过的最终决定，请查阅本届会议结束时分发的“决定和建议”文件。

#### 联系人：

M. Juneja 先生  
助理执行干事  
资源管理部  
兼首席财务官  
电话：066513-2885

世界粮食计划署  
绩效管理及监测司  
司长  
J. Pearce 女士  
电话：066513-2525

2. 现行系统面临的一项挑战在于两个框架没有连通，特别是资源分配如何促进高效和有效地实现战略目标。二者的更好整合有利于完善规划和管理进程，有助于明确取得了哪些结果、如何取得以及支出了多少费用。
3. 《战略计划》（2017—2021 年）与可持续发展目标以及得到修订的粮食署财务框架相衔接提供了一个契机，可以更好地整合战略结果和管理绩效，一同纳入一个全组织结果框架。
4. 认识到要以全球议程为重，并要对粮食署服务对象负责，新的全组织结果框架注重推动粮食署工作的计划结果，这些结果对应的是可持续发展目标 2 和 17。本文件借助战略成果类别、成果指标、产出类别、产出指标和跨领域结果指标对这些结果加以介绍，以期完成粮食署的计划结果链。如同现行《战略计划》（2014—2017 年）下的战略结果框架，这些计划结果将提交 11 月举行的 2016 年第二次年度会议供执行局批准。
5. 力求卓越管理仍是实现战略目标的一种手段，也得到了这方面的认可。管理绩效是指有效、高效和俭省地支持各项行动，从而实现各项战略结果。在全组织层面，其体现形式更为简单。在国家层面，将通过较好整合的各项行动以及管理规划和报告进程得到体现，而为这些行动和进程提供支持的则是一个将会更加明确地衔接融资工作与各项结果的结构。本文件概述了这个管理绩效方法，旨在更加全面地了解全组织结果框架。如同现行管理结果框架，将请执行局在 2016 年 11 月举行的会议上注意管理绩效方法。
6. 基于新的财务框架和结果链，整合后的全组织结果框架将简化驻国家办事处层面的绩效管理。它有助于有效、高效和俭省地管理各项行动，同时加强问责制和提高透明度。
7. 下文介绍的全组织结果框架和计划结果部分是大量讨论和磋商后取得的成果，并将继续进行必要的完善。全组织结果框架基于《战略计划》统领的粮食署结果链，还基于新的国家战略计划和新的财务框架。已经通过四个工作流程制定了各项技术要素：
  - i) **变革理论**。已为主要的计划领域发展了变革理论。变革理论为拟定全组织结果框架的成果类别、产出类别和指标奠定了基础。
  - ii) **编制成果、产出和活动类别**。已为全组织结果框架所含各计划领域草拟了一套战略成果、产出和活动类别。这些类别会为各驻国家办事处编拟战略成果、产出和活动说明打下基础。
  - iii) **制定计划指标**。全组织结果框架纳入了针对各个战略结果的指标：跨领域的战略成果和产出。已经审查了现行的一套战略结果框架指标以及其他联合国机构使用的指标，以便确保衔接其他机构以及用于衡量和报告各国政府落实可持续发展目标进展的全球商定的指标。

- iv) **管理绩效指标。**管理指标彰显了粮食署“物有所值”<sup>1</sup>的理念，还体现了成效、效率和俭省。确定了各项指标，此前已经审查了粮食署的现行指标以及其他联合国机构和某些政府使用的指标。粮食署还会维护一份《管理指标大全》，支持结构化的行动管理和监督。

## 计划结果

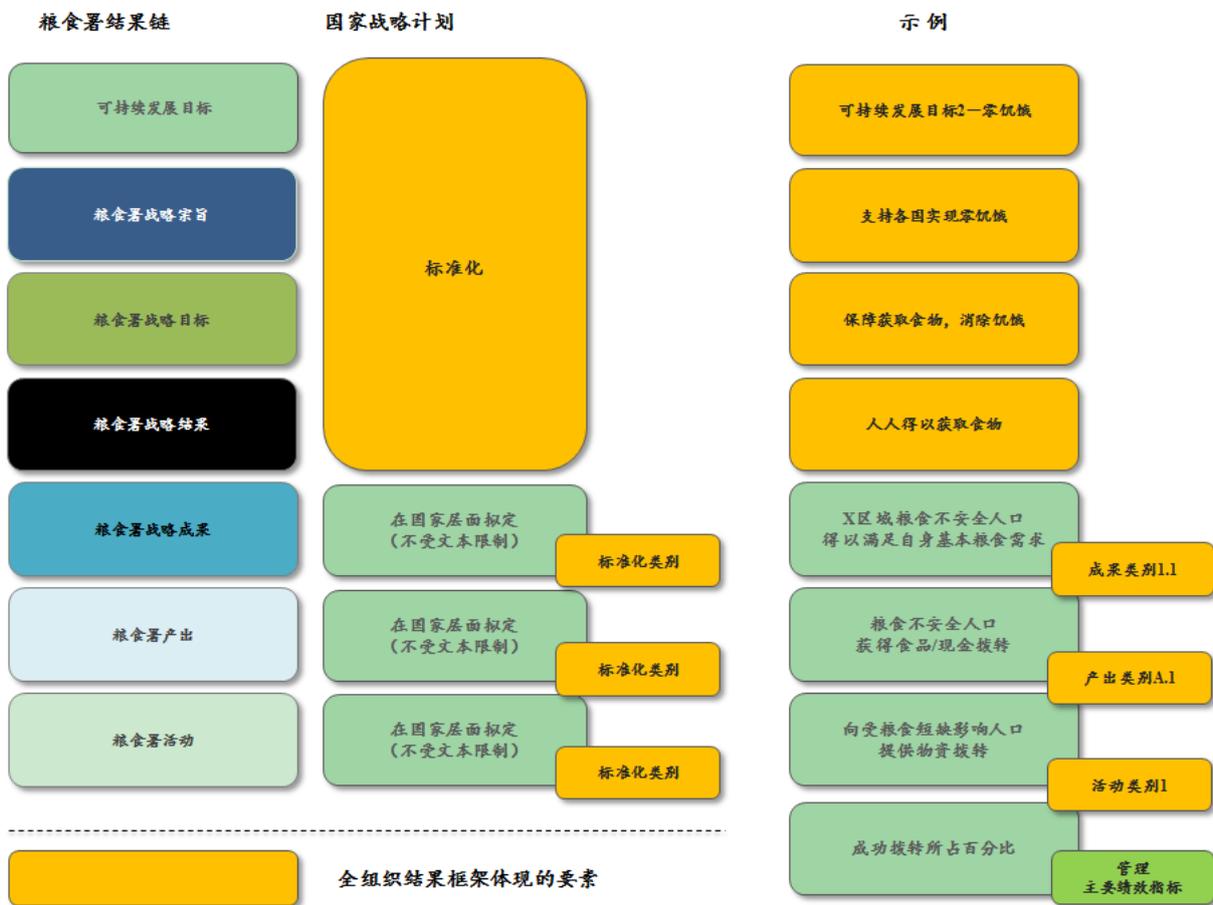
8. 图 1 介绍了粮食署的结果链，并作了图解示例。《粮食署战略计划》（2017—2022 年）提出，全组织结果框架围绕基于可持续发展目标 2 和 17 并由五个战略目标和八个战略结果支持的两大战略宗旨制定。五个战略目标划定了粮食署的计划和行动重心，契合了各国和全球实现可持续发展目标 2 和可持续发展目标 17 相关具体目标的努力。战略目标将会通过战略结果加以实现，而本组织产出所取得的一套粮食署战略成果已在国家层面上阐述了这些战略结果。粮食署战略成果介绍了促进各国实现可持续发展目标具体目标和战略结果的中短期效果。
9. 国家伙伴联合制定的战略成果介绍了将会受益的人群（可持续发展目标 2）和实体（可持续发展目标 17）、地理范围、寻求的结果以及计划干预措施的预计时限。粮食署的战略成果体现了一国国家计划和区域框架默示或确立的大目标或具体目标，而粮食署提供的协助则会促进实现这些目标。成果可以归入三个层面：个体、家庭/社区以及公共和私营部门系统和机构。这三个层面是粮食署促进实现联合确定的战略成果和战略结果的主要方式。这三个层面还突出了粮食署在哪些方面取得了结果以及它在哪些领域衡量了绩效。
10. 战略结果和战略成果下是产出和活动。产出涉及粮食署的工作内容、生产成果和生产量级以及受益群体。产出是粮食署活动的直接结果，利于实现成果。
11. 全组织结果框架在各战略结果下提出的产出和活动类别应视作具有指示意义。也可结成其他组合，但要取决于当地情况和国家战略。
12. 将会参照全组织结果框架所含标准化的战略成果、产出和活动类别在国家层面编拟战略成果、产出和活动说明。
13. 粮食署已将个体、家庭/社区以及公共和私营部门系统和机构层面用作拟定全组织成果类别的组织逻辑。这种围绕三个层面划定成果的方法体现出粮食署采取了广泛努力来支持可持续地推进落实战略结果和实现可持续发展目标 2 和 17。可以采用全组织结果框架结构体现的一种营养敏感型方法来落实一些战略成果。

---

<sup>1</sup> 粮食署对“物有所值”的定义是“善用资源，为受益人取得最佳成效”。粮食署。2015。粮食署“物有所值”框架。

14. 全组织结果框架所含标准化的战略成果、产出和活动类别将用于指导国家层面拟定不受文本限制的战略成果、产出和活动说明。确保不受文本限制的战略成果、产出和活动说明衔接全组织结果框架所含标准化的类别对于监测、报告和绩效管理有着重大意义。这有助于粮食署将全组织结果框架指标与各类别对应，并汇总标准化类别方面的成就大小。
15. 为追踪其对可持续发展目标 2 和可持续发展目标 17 以外可持续发展目标的贡献，粮食署会在驻国家办事处有效管理工具中建立机制，将粮食署的产出类别和活动对接到其他可持续发展目标。例如，粮食署旨在促成教育成果的学校供膳活动及相关产出可以对接可持续发展目标 4，使粮食署得以量化衡量其在确保所有人接受包容性优质教育和实现可持续发展目标 4 方面所作贡献。

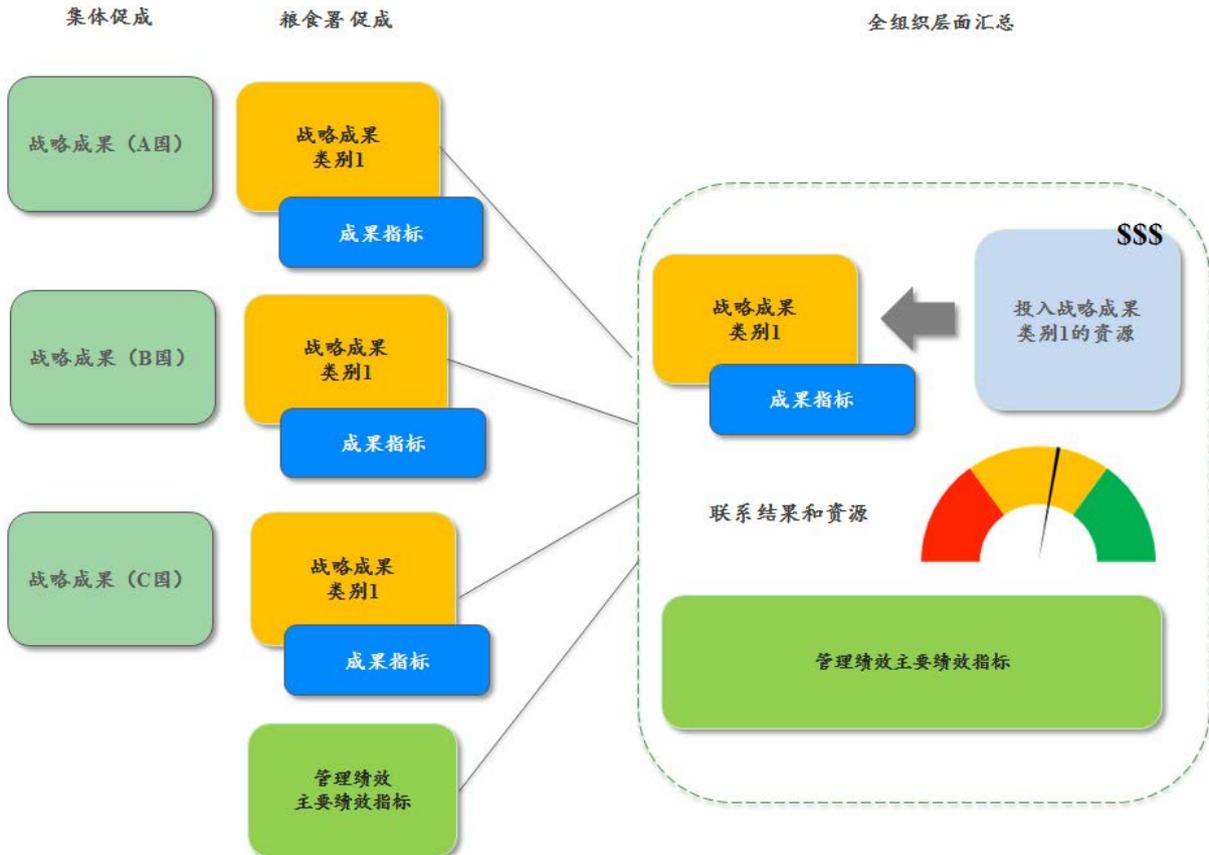
图 1：计划结果链



16. 战略成果在国家层面制定而成，是对各国可持续发展目标具体目标的重新表述。因此，国内所有参与方都有责任实现这些具体目标，粮食署应当促成这些结果。
17. 相应地，不受文本限制的战略成果对应的是全组织结果框架列出的战略成果类别。粮食署无法独力实现任何一个成果，各类战略成果都旨在体现粮食署

在国家背景下做出的贡献。一套对应这些标准化战略成果类别（列于全组织结果框架）的标准战略成果指标有助于监测和报告在协助各国实现各自可持续发展目标具体目标方面粮食署促成的成就。

图 2：计划绩效汇总



18. 此外，通过将战略成果、产出和活动类别与新的国家组合预算结构相衔接，粮食署得以在各个类别内部与之间查阅和分析绩效信息和支出数据。
19. 如图 2 所示，粮食署得以在若干国家之间汇总一个战略成果类别，粮食署由此得以在全球展现自身绩效。通过设定标准化的类别，粮食署得以通过其监测和报告进程评估国家和全组织绩效，并对照投入的资源，分析取得的结果。

## 管理绩效

20. 管理绩效涵盖所有标准化的成果和产出类别，因为它是实现计划结果的手段。管理绩效指标衡量是否以及在多大程度上有效、高效和俭省地管理了各项行动（如图 1 和 2 所示）。如同计划结果，管理绩效及相应指标也衔接了国家战略计划和源自全新财务框架的预算结构。计划结果与管理绩效的这种衔接促进了各驻国家办事处和统筹全局的总部进行主流化规划工作。计划和管理综合规划在改进后的财务架构支持下，将有助于粮食署获取预算和支出信息，

了解各项行动的成本效益和俭省情况，并通过结果链评价其他方面的计划成效和效率，包括及时性、满意度、质量、覆盖面与合规情况。

21. 粮食署的管理绩效体现在三类指标上，一类和二类用于战略规划和报告，三类用于各项行动的日常管理。一类和二类指标将会围绕已经纳入管理结果框架（2014—2017年）的五个管理层面安排。
22. 这五个管理层面体现了粮食署认为管理一个成功的组织必不可少的管理优先重点。
  - a. 人：粮食署以人为本，在一个奉献、沟通和负责的文化中投入职工能力发展和学习活动。
  - b. 伙伴关系：粮食署是受益人、社区、各国政府、联合国各机构、各非政府组织和私营部门首选的可信赖伙伴。
  - c. 程序和系统：粮食署建立了高效的程序和系统，为项目最优设计和实施、供应链、学习、分享和创新提供支持。
  - d. 计划：粮食署制定的各项计划可以有效和高效地为服务对象提供援助，并促进其能力发展。
  - e. 问责和供资：作为一个自愿供资的组织，粮食署对待所有资源都保证透明、力求“物有所值”并彰显问责。
23. 一类包含体现粮食署全组织层面绩效的指标，将会衡量粮食署执行《战略规划》的进展情况。全组织结果框架存续期间将会用到的潜在指标例如：“全球职工调查所示职工尽职变化百分比”（“人”）；“粮食署伙伴关系原则贯彻评分”（“伙伴关系”），“实现各自具体目标的战略成果和结果百分比”（“计划”）；“政府提出请求后三日内启动第一轮分发的突发紧急情况应急百分比”（“程序和系统”）和“得到满足的净供资需求百分比”（“问责和供资”）。
24. 二类指标为期限较短的全组织层面指标，体现粮食署领导层设定的优先重点，或反映粮食署具体的外部承诺。这类潜在指标例如“粮食署领导小组所确定中短期优先重点目标的实现百分比”。
25. 设计的三类指标用于支持粮食署所有管理人员对各项运作进行职能管理，并会纳入《管理指标大全》。这份大全将会基于粮食署的业务流程编制，纳入一套内部管理工具，会在内部规划和报告中得到主要体现，一定程度上还会体现在国家外部报告中。这类潜在指标例如财务方面的“及时付款百分比”、供应链方面的“食品交付周期变化百分比”和人力资源方面的“绩效和能力增强工具合规率”。

## 结 论

26. 第 7 至 10 页列出了对应可持续发展目标 2/粮食署战略宗旨 1 的全组织结果框架战略成果、产出和活动类别。第 11 至 13 页所列对应的是可持续发展目标 17/粮食署战略宗旨 2。第 14 页所列跨领域结果及相关指标涵盖可持续发展目标 2 的各个类别，第 15 和 16 页所列产出指标对应各个产出类别。第 17 页列出了各全组织活动类别。共有 19 个不同的战略成果类别、13 个产出类别、12 个活动类别、4 个跨领域结果、7 个跨领域指标、29 个成果指标和 42 个产出指标。
27. 2016 年 11 月将请执行局批准全组织结果框架的计划结果部分。经执行局批准，衔接新《战略计划》（2017—2021 年）的各个项目和国家战略计划将在 2017 年前衔接新的全组织结果框架。
28. 综合路线图为投入财政资源取得对应结果提供了契机，这要求在技术上与财务框架审查深度结合。这种结合会在 2017 年通过国家战略计划试点加以检验，并会在下一年全年向执行局报告进展。从 2018 年起，全组织结果框架会在全组织规划和问责文件中得到充分体现，如《管理计划》和《年度绩效报告》。

粮食署全组织结果框架（2017—2021 年）		
	<b>战略宗旨 1：支持各国实现零饥饿</b>	
	<b>战略目标 1：确保粮食获取，消除饥饿</b>	
	<b>战略结果 1：人人都能获取粮食（可持续发展目标具体目标 2.1）</b>	
<b>相关可持续发展目标指标</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 食物不足发生率</li> <li>- 粮食不安全体验分级表</li> </ul>		
战略成果类别	成果指标* <sup>2</sup>	产出类别
<b>1.1 维持/加强个人和家庭获取充足食物<sup>3</sup></b>	1.1.1 食物消费评分，按户主性别区分 1.1.2 应对策略指数 <sup>4</sup> 1.1.3 食物支出份额 1.1.4 报告表示增强资产基础后受益的目标社区人口比例 <sup>5</sup>	A, B, C, D, E
	- 若以营养敏感型方法 <sup>6</sup> 落实上述成果	
<b>1.2 稳定/改善市场相关食品的供应情况和可负担性</b>	1.1.5 最低膳食多样化—妇女 1.1.6 食物消费评分—营养 <sup>7</sup> 1.1.7 获得可接受最低膳食的 6—23 月龄儿童比例	C
<b>1.3 加强社会和公共部门协助面临严重、短期或长期粮食不安全人口的能力<sup>8</sup></b>	1.3.1 零饥饿能力评分卡 <sup>9</sup> 1.3.2 紧急情况应备能力指数	C, I, J, K, L, M
活动类别		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 无条件拨转资源，支持获取粮食</li> <li>• 资产创造和生计支持活动</li> <li>• 学校供膳活动</li> <li>• 个体能力加强活动</li> <li>• 机构能力加强活动</li> <li>• 紧急情况应备活动</li> </ul>		

\* 楷体标示的成果指标新近引入了粮食署的结果框架。

<sup>2</sup> 若粮食署成果涉及个人，数据将按性别和年龄分。粮食署也会记录相关残疾情况数据。

<sup>3</sup> 学校供膳活动若以教育和/或营养为目标开展，且/或涉及社会保护，各驻国家办事处可参考《学校供膳监测手册》选用项目相关成果指标。

<sup>4</sup> 应对策略指数（粮食）和应对策略指数（生计）

<sup>5</sup> 这项指标仅适用于多年开展的资产创造和生计支持活动。

<sup>6</sup> 营养敏感型规划工作在辅助部门开展，例如农业、健康、社会保护以及水和卫生，以便影响营养的根本决定因素，包括粮食安全、充分看护以及获取健康服务并获得安全卫生的环境。这类规划的首要目标不一定涉及营养问题，但这些计划纳入了具体的营养目标、行动和指标，有可能改善人们的营养状况（《柳叶刀》，《加强营养》）。改善膳食摄入的营养敏感型计划指标（依据目标群体加以选择）：最低膳食多样化—妇女；食物消费评分—营养；获得可接受最低膳食的 6—23 月龄儿童比例。

<sup>7</sup> 食物消费评分—营养分析了家庭层面上富含营养的食物组别的消费情况，并分析了食物消费评分，需要结合个人层面上的膳食成果指标进行衡量。

<sup>8</sup> 包括国家/地方应备紧急情况的能力。

<sup>9</sup> 每年都会衡量能力积极变化方面的进展，作为能力加强进程方面取得的一个里程碑。

	<b>战略宗旨 1: 支持各国实现零饥饿</b>	
	<b>战略目标 2: 改善营养</b>	
	<b>战略结果 2: 人人免受营养不良之苦（可持续发展目标具体目标 2.2）</b>	
<b>相关可持续发展目标指标</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 5岁以下儿童发育迟缓发生率</li> <li>- 5岁以下儿童营养不良发生率，按类型（消瘦和超重）区分</li> </ul>		
战略成果类别	成果指标*	产出类别
2.1 促进目标个体消费高质量高营养食品 <sup>10</sup>	2.1.1 参与计划的合格人口比例（覆盖面）	A, B, C, E
	2.1.2 参与足量分发的目标人口比例（贯彻性）	
	2.1.3 获得可接受最低膳食的 6—23 月龄儿童比例	
	2.1.4 中度急性营养不良治疗绩效：恢复、死亡率、缺省和不应答率 <sup>11</sup>	
	2.1.5 最低膳食多样化—妇女	
2.2 完善高质量高营养食品的价值链	2.2.1 提高生产高质量高营养食品的百分比	C
2.3 加强社会和公共部门发现、确定和协助营养弱势人口的能力	2.3.1 零饥饿能力评分卡	C, I, J, K, M
<p>根据战略结果 2，粮食署将会汇总战略结果 1、战略结果 3 和战略结果 4 下营养敏感型成果取得的结果，以便进行财务和绩效报告，介绍<b>通过营养敏感型规划改善膳食摄入、食品环境和/或获取健康服务的情况。</b></p>		
<b>活动类别</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 营养治疗活动</li> <li>• 营养不良预防活动</li> <li>• 无条件拨转资源，支持获取粮食</li> <li>• 个体能力加强活动</li> <li>• 机构能力加强活动</li> </ul>		

\* 楷体标示的成果指标新近引入了粮食署的结果框架。

<sup>10</sup> 中度急性营养不良治疗计划指标：中度急性营养不良（恢复、死亡率、缺席和不应率）和参与计划的合格人口比例（覆盖面）；中度急性营养不良预防计划指标：参与计划的合格人口比例（覆盖面）和参与足量分发的目标人口比例（贯彻性）；微量营养素计划指标：参与计划的合格人口比例（覆盖面）和参与足量分发的目标人口比例（贯彻性）；发育迟缓预防计划指标：参与计划的合格人口比例（覆盖面）、参与足量分发的目标人口比例（贯彻性）、消费可接受最低膳食的目标群体比例以及最低膳食多样化—妇女。

<sup>11</sup> 这项指标包括客户缺席抗逆转录病毒治疗、结核病直接观察治疗、短程治疗（结核病直接观察治疗）、预防母婴传播艾滋病毒计划和抗逆转录病毒治疗/结核病营养计划的比率。

	<b>战略宗旨 1: 支持各国实现零饥饿</b>			
	<b>战略目标 3: 实现粮食安全</b>			
	<b>战略结果 3: 小农得以加强粮食安全和营养</b> (可持续发展目标具体目标 2.3)			
<b>相关可持续发展目标指标</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 每个劳动单位产量，按农业/牧业/林业企业规模区分</li> <li>- 小规模粮食生产者平均收入，按性别和土著身份区分</li> </ul>				
战略成果类别	成果指标*	产出类别		
<b>3.1 提高小农产量和销量</b>  ----- - 针对开展资产创造活动的计划  ----- - 若以 <b>营养敏感型方法</b> <sup>13</sup> 落实上述成果	3.1.1 通过粮食署支持的农民汇总系统进行销售的男性/女性小农百分比 3.1.2 收获后损失率 3.1.3 通过粮食署支持的汇总系统面向小农的销售额和销量 3.1.4 向面向小农的农民汇总系统采购的粮食署粮食百分比，按小农性别和计划类型区分 ----- 3.1.5 食物消费评分，按户主性别区分 3.1.6 应对策略指数 <sup>12</sup> 3.1.7 食物支出份额 3.1.8 报告表示增强资产基础后受益的目标社区人口比例	A, B, C, D, E, F		
	3.1.9 报告表示增加营养作物生产的目标小农百分比，按小农性别区分 3.1.10 最低膳食多样化—妇女 3.1.11 获得可接受最低膳食的 6—23 月龄儿童比例 3.1.12 食物消费评分—营养			
	<b>3.2 提高粮食价值链面向小农的汇总效率</b>		3.2.1 粮食署面向小农的采购合同的违约率百分比，按缘由和汇总系统区分	C, F
	<b>3.3 改善面向小农的关键公共产品和服务的供应情况</b>		3.3.1 零饥饿能力评分卡	C, I, J, K, M
	<b>活动类别</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 无条件拨转资源，支持获取粮食</li> <li>• 资产创造和生计支持活动</li> <li>• 个体能力加强活动</li> <li>• 学校供膳活动</li> <li>• 机构能力加强活动</li> <li>• 小农农业市场支持活动</li> </ul>			

\* 楷体标示的成果指标新近引入了粮食署的结果框架。

<sup>12</sup> 应对策略指数（粮食）和应对策略指数（生计）

<sup>13</sup> 改善**食品环境**的营养敏感型计划指标（根据目标群体选用）：报告表示增加营养作物生产的目标小农百分比，按小农性别分。**改善膳食摄入**的营养敏感型计划指标（根据目标群体选用）：最低膳食多样化—妇女；获得可接受最低膳食的 6—23 月龄儿童比例；食物消费评分—营养。

	<b>战略宗旨 1: 支持各国实现零饥饿</b>	
	<b>战略目标 3: 实现粮食安全</b>	
	<b>战略结果 4: 粮食系统可持续发展</b> (可持续发展目标具体目标 2.4)	
<b>相关可持续发展目标指标</b>		
- 符合高产和可持续农业标准的农业领域比例		
战略成果类别	成果指标*	产出类别
<b>4.1 加强家庭适应和抵御气候及其他冲击的能力</b>	4.1.1 食物消费评分, 按户主性别区分 4.1.2 应对策略指数 <sup>14</sup> 4.1.3 食物支出份额 4.1.4 报告表示增强生计资产基础后受益的目标社区人口比例 4.1.5 报告表示获得环境惠益的目标社区人口比例 4.1.6 有证据显示气候冲击和风险管理能力得到提高的目标社区比例 <sup>15</sup>	A, B, C, D, E, G
	- 若以营养敏感型方法 <sup>16</sup> 落实上述成果 4.1.6 最低膳食多样化—妇女 4.1.7 食物消费评分—营养 4.1.8 获得可接受最低膳食的 6—23 月龄儿童比例	
<b>4.2 支持包容性的商业粮食系统功能和服务</b>	4.2.1 粮食署支持领域供应链成本下降百分比	C, D
<b>4.3 改善能够加强粮食系统的公共产品和服务的供应情况</b>	4.3.1 零饥饿能力评分卡 4.3.2 紧急情况应具备能力指数	C, I, J, K, M
<b>活动类别</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 无条件/有条件拨转资源, 支持获取粮食</li> <li>• 气候适应和风险管理活动</li> <li>• 个体能力加强活动</li> <li>• 机构能力加强活动</li> <li>• 资产创造和生计支持活动</li> </ul>		

\* 楷体标示的成果指标新近引入了粮食署的结果框架。

<sup>14</sup> 应对策略指数 (粮食) 和应对策略指数 (生计)

<sup>15</sup> 这项指标的收集仅用于以气候风险管理或气候适应为目的的活动。

<sup>16</sup> 改善**食品环境**的营养敏感型计划指标 (根据目标群体选用): 报告表示增加营养作物生产的目标小农百分比, 按小农性别分。**改善膳食摄入**的营养敏感型计划指标 (根据目标群体选用): 最低膳食多样化—妇女; 获得可接受最低膳食的 6—23 月龄儿童比例; 食物消费评分—营养。

	<b>战略宗旨 2：合作支持落实可持续发展目标</b>	
	<b>战略目标 4：支持落实可持续发展目标</b>	
	<b>战略结果 5：各国加强落实可持续发展目标的能力</b> (可持续发展目标具体目标 17.9)	
<b>相关可持续发展目标指标</b>		
- 投向发展中国家的财政和技术援助（包括通过南北合作、南南合作和三方合作）的美元价值		
<b>战略成果类别</b>	<b>成果指标*</b>	<b>产出类别</b>
5.1 加强公共和私营部门机构和系统包括当地响应人员发现、确定和协助粮食不安全与营养弱势人口的能力	5.1.1 零饥饿能力评分卡	C, I, J, K, M
5.2 满足伙伴的高质量服务 <sup>17</sup> 需求	5.2.1 用户满意率	C, H, K, L, M
<b>活动类别</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 机构能力加强活动</li> <li>• 服务供应和平台活动</li> <li>• 分析、监测和评估活动</li> </ul>		

\* 楷体标示的成果指标新近引入了粮食署的结果框架。

<sup>17</sup> 共享服务包括公共服务和服务供应—谅解备忘录、服务级协议和技术协议。实例包括联合国人道主义空运处（空运处）、联合国人道主义应急供应站、健康服务和住宿服务。

<b>战略结果 6:</b> 支持可持续发展的政策连贯一致 (可持续发展目标具体目标 17.14)		
<b>相关可持续发展目标指标</b>		
- 建立相关机制加强可持续发展政策一致性的国家数量		
战略成果类别	成果指标*	产出类别
<b>6.1 支持包容性和持续性的粮食安全和营养政策改革进程</b>	6.1.1 参与国家零饥饿战略审查的目标部门和政府实体比例	I, J, K, M
	6.1.2 落实国家零饥饿战略审查所提建议的目标部门和政府实体比例	
<b>6.2 优先考虑和实行粮食安全和营养政策改革</b>	6.2.1 旨在加强粮食安全和营养的新的或完善后的计划、政策、法规、立法和计划数量	I, J, K, M
<b>活动类别</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 机构能力加强活动</li> <li>• 分析、监测和评估活动</li> </ul>		

\* 楷体标示的成果指标新近引入了粮食署的结果框架。

	<b>战略宗旨 2: 合作支持落实可持续发展目标</b>	
	<b>战略目标 5: 开展合作, 实现可持续发展结果</b>	
	<b>战略结果 7: 发展中国家获得一系列用于发展投资的财政资源</b> (可持续发展目标具体目标 17.3)	
<b>相关可持续发展目标指标</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 外国直接投资、官方发展援助和南南合作占国内总预算比例</li> <li>- 汇款金额(以美元计)占国内生产总值比例</li> </ul>		
<b>战略成果类别</b>	<b>成果指标*</b>	<b>产出类别</b>
7.1 促进政府获取财政资源(通过公共、私营和公私伙伴关系)	7.1.1 增强抵御能力和管理风险的金融工具的成效(根据定性审查)	C, G, K
<b>活动类别</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 机构能力加强活动</li> </ul>		

	<b>战略宗旨 2：合作支持落实可持续发展目标</b>	
	<b>战略目标 5：开展合作，实现可持续发展结果</b>	
	<b>战略结果 8：全球伙伴关系支持各国通过分享知识、专长和技术等实现可持续发展目标（可持续发展目标具体目标 17.16）</b>	
<b>相关可持续发展目标指标</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 报告表示在支持实现可持续发展目标的多利益相关方发展成效监测框架方面取得进展的国家数量</li> </ul>		
<b>战略成果类别</b>	<b>成果指标*</b>	<b>产出类别</b>
8.1. 加强共同协调平台 <sup>18</sup>	8.1.1 用户满意率	C, H, K, L, M
8.2. 加强与公共和私营部门、驻罗马机构及其他业务伙伴之间的战略伙伴关系	8.2.1 伙伴关系的成效、一致性和结果（根据定性审查）	I, J, K, M
<b>活动类别</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 机构能力加强活动</li> <li>• 服务供应和平台活动</li> <li>• 分析、监测和评估活动</li> </ul>		

\* 楷体标示的成果指标新近引入了粮食署的结果框架。

<sup>18</sup> 包括协调物流、紧急情况电讯和粮食安全小组。

	<b>战略宗旨 1: 支持各国实现零饥饿</b>											
<b>跨领域结果</b>												
<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">结果</th> <th style="width: 50%;">指标</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="188 465 798 622"> <b>C.1 受影响人口得以要求粮食署和伙伴负责在反映其意见和偏好的情况下满足其饥饿需求</b> </td> <td data-bbox="798 465 1396 622">           C.1.1. 了解计划（纳入对象、受益内容和援助时长）的受援人口比例            C.1.2. 记录和分析受益人反馈并采纳用以完善计划的项目活动比例         </td> </tr> <tr> <td data-bbox="188 622 798 712"> <b>C.2 受影响人口得以在确保和促进自身安全、尊严和健全的情况下从粮食署各计划中受益</b> </td> <td data-bbox="798 622 1396 712">           C.2.1. 不在保护方面面临挑战<sup>19</sup>而获得援助的目标人口比例         </td> </tr> <tr> <td data-bbox="188 712 798 992"> <b>C.3 加强粮食署援助人口中的性别平等和妇女赋权</b> </td> <td data-bbox="798 712 1396 992">           C.3.1 女性、男性或男女共同决策使用食品/现金/代金券的家庭比例，按拨转方式分            C.3.2. 粮食援助决策实体（委员会和小组等）中妇女成员比例            C.3.3. 粮食署活动参与者获得的拨转类型（食品、现金、代金券和不作补偿），按性别和活动类型分         </td> </tr> <tr> <td data-bbox="188 992 798 1066"> <b>C.4 目标社区在不危害环境的情况下从粮食署各计划中受益</b> </td> <td data-bbox="798 992 1396 1066">           C.4.1 完成环境风险评估并按要求确定减缓行动的活动比例         </td> </tr> </tbody> </table>			结果	指标	<b>C.1 受影响人口得以要求粮食署和伙伴负责在反映其意见和偏好的情况下满足其饥饿需求</b>	C.1.1. 了解计划（纳入对象、受益内容和援助时长）的受援人口比例 C.1.2. 记录和分析受益人反馈并采纳用以完善计划的项目活动比例	<b>C.2 受影响人口得以在确保和促进自身安全、尊严和健全的情况下从粮食署各计划中受益</b>	C.2.1. 不在保护方面面临挑战 <sup>19</sup> 而获得援助的目标人口比例	<b>C.3 加强粮食署援助人口中的性别平等和妇女赋权</b>	C.3.1 女性、男性或男女共同决策使用食品/现金/代金券的家庭比例，按拨转方式分 C.3.2. 粮食援助决策实体（委员会和小组等）中妇女成员比例 C.3.3. 粮食署活动参与者获得的拨转类型（食品、现金、代金券和不作补偿），按性别和活动类型分	<b>C.4 目标社区在不危害环境的情况下从粮食署各计划中受益</b>	C.4.1 完成环境风险评估并按要求确定减缓行动的活动比例
结果	指标											
<b>C.1 受影响人口得以要求粮食署和伙伴负责在反映其意见和偏好的情况下满足其饥饿需求</b>	C.1.1. 了解计划（纳入对象、受益内容和援助时长）的受援人口比例 C.1.2. 记录和分析受益人反馈并采纳用以完善计划的项目活动比例											
<b>C.2 受影响人口得以在确保和促进自身安全、尊严和健全的情况下从粮食署各计划中受益</b>	C.2.1. 不在保护方面面临挑战 <sup>19</sup> 而获得援助的目标人口比例											
<b>C.3 加强粮食署援助人口中的性别平等和妇女赋权</b>	C.3.1 女性、男性或男女共同决策使用食品/现金/代金券的家庭比例，按拨转方式分 C.3.2. 粮食援助决策实体（委员会和小组等）中妇女成员比例 C.3.3. 粮食署活动参与者获得的拨转类型（食品、现金、代金券和不作补偿），按性别和活动类型分											
<b>C.4 目标社区在不危害环境的情况下从粮食署各计划中受益</b>	C.4.1 完成环境风险评估并按要求确定减缓行动的活动比例											

\* 楷体标示的成果指标新近引入了粮食署的结果框架。

<sup>19</sup> 粮食署为尽量减轻受益人在保护方面所面临挑战而开展的活动包括促进男女平等参与、保护受益人免受性别暴力以及选用适当的易烹口粮配给来减小在不安全环境中收集薪柴的需求。

 <b>战略宗旨 1: 支持各国实现零饥饿</b> <b>战略宗旨 2: 合作支持落实可持续发展目标</b>			
产出类别和指标			
产出类别		指标 <sup>20</sup>	
A1. 无条件拨转的资源 A2. 有条件拨转的资源		A.1 获得食品/现金拨转/商品代金券的女性、男性、男童和女童数量 A.2 提供的食品质量 A.3 拨给目标受益人的现金总额 A.4 目标受益人兑换的代金券（食品/现金形式）总值 A.5 分发的非食品物项数量 A.6 受援机构场地数量 A.7 参与现金转拨计划的零售商数量 A.8 提供的口粮配给数量	
B. 提供的营养食品		B.1 提供的强化食品数量 B.2 提供的特殊营养食品数量	
C. 提供的能力发展和技术支持		C.1 受训人数 C.2 提供的能力发展活动数量 C.3 提供的技术支持活动数量	
D. 创造的资产		D.1 目标家庭和社区创造、恢复或维持的资产数量，按类型和衡量单位分	
E. 提供的宣传和教育活动		E.1 获得通过粮食署支持的宣传和咨询活动传达的三项关键信息的目标看护人员（男性和女性）数量 E.2 接触粮食署支持的营养宣传活动的人数 E.3 接受粮食署支持的营养咨询的人数	
F. 向小农完成的购买工作		F.1 支持/培训的小农数量 F.2 向当地供应商购买的强化食品、辅食和特殊营养食品数量	
G. 促进联系财政资源和保险服务 <sup>21</sup>		G.1 通过资产投保机制或以现金支付获得保险单的人数 G.2 支付的保险费总额，按支付渠道分（资产投保或现金） G.3 投保总额，按投保渠道分（资产投保或现金） G.4 开发的在商业上可行的金融产品和服务数量 G.5 获得金融产品和服务的粮食不安全与营养弱势人口数量 G.6 为解决饥饿问题提供资金的公共、私营和公私伙伴关系数量	

<sup>20</sup> 指标将以活动、性别、年龄、残疾情况、受益人类别、商品类型和培训重点等标准相应细分，并以占规划百分比的形式进行报告。

<sup>21</sup> 包括促进有效风险管理的产品和服务

 <b>战略宗旨 1:</b> 支持各国实现零饥饿 <b>战略宗旨 2:</b> 合作支持落实可持续发展目标 <b>产出类别和指标</b>		
产出类别	指标 <sup>20</sup>	
H. 提供的共同服务和平台	H.1 提供的共同服务数量，按类型分 H.2 粮食署牵头的业务小组数量，按类型分 H.3 完成的工程工作数量，按类型分 H.4 货运总量 H.5 提供的货物容积占要求的总容积百分比 H.6 实际载荷占可用容积百分比 H.7 客运总数 H.8 建立的紧急情况电讯和信息通信技术系统数量，按类型分 H.9 安装/维护的营地和场地数量 H.10 人道主义工作人员提供的健康服务数量，按机构和类型分 H.11 采用常用现金拨转平台的机构数量	
I. 制定/实施的政策投入战略	I.1 制定/实施的政策投入战略数量	
J. 确定/主张的政策改革	J.1 确定/主张的政策改革数量	
K. 支持的伙伴关系	K.1 支持的伙伴数量	
L. 支持的基础设施和设备投资	L.1 开展的基础设施工作数量，按类型分 L.2 设备制造投资金额，按类型分	
M. 支持的国家协调机制	M.1 支持的国家协调机制数量	

编号	活动类别
1.	无条件/有条件拨转资源，支持获取粮食
2.	资产创造和生计支持活动
3.	气候适应和风险管理活动
4.	学校供膳活动
5.	营养治疗活动
6.	营养不良预防活动
7.	小农农业市场支持活动
8.	个体能力加强活动
9.	机构能力加强活动
10.	服务供应和平台活动
11.	紧急情况应备活动
12.	分析、评估和监测活动
13.	其他

## 文中所用缩略语

ART	抗转录病毒治疗
COMET	驻国家办事处有效管理工具
CRF	全组织结果框架
CSP	国家战略计划
CO	驻国家办事处
FIES	粮食不安全体验量表
FFR	财务框架审查
GDP	国内生产总值
HIV	人体免疫缺陷病毒
HQ	总部
KPI	主要绩效指标
MAM	中度急性营养不良
MRF	管理结果框架
NGO	非政府组织
PACE	绩效和能力增强工具
PMTCT	预防母婴传播
RB	区域局
SDG	可持续发展目标
SRF	战略结果框架
SP	战略规划
TB-DOTS	结核病直接观察治疗
UNHAS	联合国人道主义空运处
UNHRD	联合国人道主义应急供应站
WINGS	粮食署信息网和全球系统