



البند 8 من جدول الأعمال  
WFP/EB.A/2018/8-A/3  
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية  
للموافقة

التوزيع: عام  
التاريخ: 1 يونيو/حزيران 2018  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لكينيا (2018-2023)

مدة المشروع	1 يوليو/تموز 2018 – 30 يونيو/حزيران 2023
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	994 951 171-863-075 دولاراً أمريكياً
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

<http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.\*

### موجز تنفيذي

تطوّر اقتصاد كينيا تطوراً سريعاً خلال العقد الماضي ووصل البلد إلى مركز البلد متوسط الدخل من الشريحة الدنيا في عام 2014. ولا تزال التفاوتات الاجتماعية والاقتصادية قائمة، حيث يواجه الأمن الغذائي والتغذوي تحديات بسبب النمو السكاني السريع، وتغيّر المناخ، وركود الإنتاج الزراعي، وانعدام المساواة بين الجنسين، وقصور أداء النظم الغذائية. وتشمل فرص معالجة هذه التحديات وتحقيق تقدم تحويلي نحو تحقيق القضاء على الجوع زيادة الاستثمارات والقدرات الحكومية في القطاعين الزراعي والاجتماعي، والتفويض للمقاطعات بصلاحيات تقديم الخدمات، واستخدام تكنولوجيات جديدة في الأعمال التجارية الزراعية، وإرساء قاعدة سياسات قوية وشاملة ومنصفة.

وتستندوفي 17 ديسمبر/كانون الأول 2017، حدد رئيس كينيا الأولويات "الأربع الكبرى" لفترة الحكم الحالية حتى عام 2023، وهي: زيادة التصنيع، وتحقيق الرعاية الصحية الشاملة، وتوسيع نطاق الإسكان الميسور التكلفة، وبلوغ الأمن الغذائي والتغذوي بنسبة 100 في المائة. وتسهم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق هذه الأولوية، وهي تستند إلى الاستعراض الاستراتيجي الوطني لجهود القضاء على الجوع، وتتفق كما تتفق مع رؤية حكومة كينيا لعام 2030، والخطة المتوسطة الأجل الثالثة، ومع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. وتساهم الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الهدفين 2 و17 للتنمية المستدامة والنتائج الاستراتيجية 1، و4، و5، و8 لبرنامج الأغذية العالمي (البرنامج) من خلال أربع حصائل استراتيجية:

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة  
A. Conte  
المديرة القطرية

بريد إلكتروني: [annalisa.conte@wfp.org](mailto:annalisa.conte@wfp.org)

السيدة  
E. Joergensen  
المديرة الإقليمية

شرق ووسط أفريقيا

بريد إلكتروني: [erika.joergensen@wfp.org](mailto:erika.joergensen@wfp.org)

- ◀ حصول اللاجئين وملتزمسي اللجوء الذين يعيشون في المخيمات والمستوطنات والسكان المتضررين من الكوارث الطبيعية والتي من صنع الإنسان على الغذاء الكافي لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية طوال السنة.
- ◀ استفادة المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة والسكان الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المستهدفين من نظم غذائية شاملة ومستدامة وزيادة قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات المناخية، وتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية بحلول عام 2023.
- ◀ امتلاك المؤسسات على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات في كينيا لقدرات معززة من أجل مساعدة السكان الضعفاء تغذوياً والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي بحلول عام 2023.
- ◀ تمتع الشركاء الحكوميين والإنسانيين والإنمائيين في كينيا بإمكانية الحصول على خدمات لوجستية فعّالة وكفؤة من حيث التكلفة، واستفادتهم منها عند اللزوم، بما في ذلك خدمات النقل الجوي، ومنصات التنسيق المشتركة، وسلاسل قيمة السلع المحسّنة.
- وسوف يُعجّل ويُمثّل الهدف الشامل لاستراتيجية البرنامج بتحويله في كينيا في انتقاله من تقديم التحويلات والخدمات مباشرة نحو إلى تعزيز النظم والقدرات الوطنية من أجل تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي. وسوف يقوم البرنامج على وجه الخصوص بما يلي:
- ◀ السعي إلى تحقيق مزيد من الكفاءة في التدخلات المتعلقة باللاجئين، بما في ذلك تقديم الدعم من أجل الإدماج والاعتماد على الذات للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة؛
- ◀ بناء القدرات والنظم الوطنية في مجال الحماية الاجتماعية، والاستعداد والاستجابة للطوارئ، وبرامج المساعدة الغذائية وخدمات التغذية التي تقودها الحكومة؛
- ◀ اقتصار مساعدات الإغاثة المباشرة على الحالات التي تتجاوز فيها الاحتياجات القدرات الوطنية في كينيا؛
- ◀ زيادة القدرة على الصمود عن طريق التركيز على النظم الغذائية من خلال وضع حلول متكاملة ونمذجتها على طول سلسلة الإنتاج والتحويل والاستهلاك التي يمكن للحكومة والقطاع الخاص توسيع نطاقها.
- وسوف يعمل البرنامج في شراكة وثيقة مع الحكومة الوطنية ومع حكومات المقاطعات، وسائر وكالات الأمم المتحدة، والمؤسسات المالية الإقليمية والدولية، ومنظمات المجتمع المدني، والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات الأكاديمية، والقطاع الخاص.

### مشروع القرار \*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية لكينيا (2018-2023)" (WFP/EB.A/2018/8-A/3) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 994 951 171-863-075 دولاراً أمريكياً.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

1- تشهد كينيا تحولاً سريعاً. وأسفر عقد من الاستقرار والنمو الاقتصادي المستمر عن بلوغ كينيا مركز البلد متوسط الدخل من الشريحة الدنيا في عام 2014. غير أن التفاوتات الاجتماعية والاقتصادية والجنسانية لا تزال مستمرة؛ ومن ذلك على سبيل المثال أن 39 في المائة من الكينيين في سن العمل يعانون من البطالة، ومعظم العاطلين عن العمل دون الخامسة والثلاثين من العمر.<sup>(1)</sup> ويعيش مليقرباً أكثر من نصف ثلث السكان (35.6 في المائة) البالغ عددهم 48.5 مليون نسمة في فقردون خط الفقر الدولي.<sup>(2)</sup> ولا يزال الافتقار إلى الغذاء الكافي يُشكل تحدياً كبيراً، ويؤدي ذلك إلى نقص كبير في التغذية، وانعدام في الأمن الغذائي، ولا سيما في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة التي تعاني من تخلف التنمية والتعرض للجفاف والنزاعات بين المجتمعات المحلية على الموارد الطبيعية المحدودة في كثير من الأحيان.

2- وتُشكل الزراعة القوة المحركة الاقتصادية الرئيسية على الرغم من أن 80 في المائة من الأراضي قاحلة أو شبه قاحلة. ويساهم النمو السريع في عدد سكان كينيا – الذي يزداد بنسبة 2.9 في المائة سنوياً – والصدمات المناخية المتكررة على نحو متزايد، في ندرة الموارد الطبيعية وتدهور الأراضي. ولا تفي سلاسل القيمة غير الفعالة باحتياجات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمستهلكين الأشد فقراً.

3- وتستضيف كينيا عدداً كبيراً من اللاجئين الذين يعيشون أساساً في مخيمات في المقاطعات النائية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي. وفي ظل عدم قدرة اللاجئين على العمل أو التنقل بحرية فإنهم يعتمدون اعتماداً كبيراً على المساعدة الدولية.

4- ويمثل نقل السلطات توجهاً رئيسياً في دستور البلد لعام 2010، وأفضى ذلك إلى إنشاء 47 حكومة منتخبة في المقاطعات. وتُعزز المقاطعات المساءلة وتحسن تقديم الخدمات العامة على المستويات دون الوطنية، غير أن كثيراً منها لا يزال يفتقر إلى القدرات والموارد اللازمة للتخطيط والميزنة وتنفيذ البرامج، بما يشمل التغذية والأمن الغذائي. ولم تُحقق كينيا بعدُ قاعدة عدم تجاوز أي من الجنسين نسبة الثلثين في المقاعد التي يشترطها الدستور وتنص على عدم جواز أن يكون أكثر من ثلثي أعضاء الهيئات العامة المنتخبة من نفس الجنس.

### 2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

#### التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

5- أعدت كينيا في عام 2017 أول تقرير وطني طوعي عن تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030، وهي ملتزمة باستعراض نظامها الوطني للإحصاء من أجل تعزيز قدرتها على قياس التقدم المحرز في الوفاء بغايات أهداف التنمية المستدامة ومؤشراتها.

6- *الحصول على الغذاء*. على الرغم من الاستثمارات الكبيرة من الحكومة والمانحين، لا يستهلك 12 في المائة من الكينيين ما يكفي من الغذاء. وتعاني الأسر التي ترأسها النساء على الأرجح من انعدام الأمن الغذائي أكثر من الأسر التي يرأسها رجال، حيث تبلغ النسبة 16 في المائة للأسر التي ترأسها نساء مقابل 10 في المائة للأسر التي يرأسها رجال.<sup>(3)</sup> وعادة ما تكون الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي فقيرة وريفية ومعتمدة على العمالة الزراعية اليومية؛ ولديها أعداد أقل من رؤوس الماشية، ومساحات أقل من الأراضي الزراعية، ونسب إعالة أعلى. وتكشف الاتجاهات عن أن حالات الجفاف الواسعة النطاق تحدث تقريباً كل خمس سنوات، وكان آخرها في عام 2017، وأدى ذلك إلى زيادة عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد إلى نحو 3.6 مليون شخص في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة.

(1) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2017. تقرير التنمية البشرية 2017.

(2) World Bank. April 2018 Kenya data. <https://data.worldbank.org/country/kenya>

(3) WFP. 2016. Kenya – Comprehensive Food Security and Vulnerability Analysis (CFSVA), June 2016. <https://www.wfp.org/content/kenya-comprehensive-food-security-and-vulnerability-analysis-cfsva-june-2016>.

- 7- *إنهاء سوء التغذية*. انخفض معدل انتشار التقزم بين الأطفال دون الخامسة بشكل ملحوظ خلال العقد الماضي على الرغم من أن العدد المطلق ازداد نتيجة للنمو السكاني. وترتفع معدلات انتشار التقزم في المناطق الريفية حيث تبلغ نسبته 29 في المائة مقارنة بالمناطق الحضرية التي تبلغ النسبة فيها 20 في المائة، كما يزداد بين الأولاد حيث النسبة 30 في المائة مقارنة بالبنات اللواتي تبلغ النسبة بينهن 22 في المائة. وتزيد مستويات التقزم على 30 في المائة في تسع مقاطعات، وينطوي ذلك على أهمية كبيرة بالنسبة للصحة العامة<sup>(4)</sup>، وغالباً ما يتجاوز سوء التغذية الحاد العام بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً في المقاطعات القاحلة العتبية "الحرجة" لمنظمة الصحة العالمية، وهي 15 في المائة. ولا يزال نقص المغذيات الدقيقة مرتفعاً بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات. وتبلغ معدلات انتشار فقر الدم مستويات أعلى بين الأولاد، حيث تصل إلى 28 في المائة، مقارنة بالبنات اللواتي تبلغ النسبة بينهن 25 في المائة، بينما يدل انتشار فقر الدم بنسبة 42 في المائة بين الحوامل من النساء والبنات اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 سنة على وجود مشكلة صحية عامة خطيرة<sup>(5)</sup>.
- 8- ولا تزال كينيا تستضيف ما يقرب من 500 000 لاجئ. وبلغ معدل سوء التغذية الحاد العام بين اللاجئين 9.7 في المائة في عام 2017 في مخيم داداب للاجئين، و10.6 في المائة في مخيم كاكوما للاجئين، و5.8 في المائة في مستوطنة كالوبيي المتكاملة. ويقل التقزم في معظم المخيمات عن 20 في المائة. وينطوي معدل انتشار فقر الدم الذي يزيد على 40 في المائة في جميع المخيمات على أهمية كبيرة بالنسبة للصحة العامة<sup>(6)</sup>.
- 9- *إنتاجية ودخل أصحاب الحيازات الصغيرة*. يساهم أصحاب الحيازات الصغيرة بنسبة 75 في المائة من الإنتاج الزراعي، و70 في المائة من إمدادات السوق<sup>(7)</sup>، وتوفّر النساء 80 في المائة من العمالة الزراعية، ويقمن بإدارة 40 في المائة من المزارع الصغيرة، ولكنهن لا يملكن سوى 1 في المائة من الأراضي الزراعية ولا يحصلن إلا على 10 في المائة من الائتمان الزراعي<sup>(8)</sup>. وتراجعت غلات عدة محاصيل أساسية بسبب تدهور الأراضي وارتفاع تكاليف المدخلات والخدمات، والاعتماد بشكل مفرط على مياه الأمطار في الإنتاج، وخسائر ما بعد الحصاد التي تتراوح بين 20 و30 في المائة في الحبوب وما يتراوح بين 40 و60 في المائة في الفواكه والخضروات<sup>(9)</sup>. وتتأثر إنتاجية الثروة الحيوانية بندرة المياه والمراعي وخدمات الإرشاد المحدودة وسلاسل القيمة الضعيفة.
- 10- *النظم الغذائية المستدامة*. تُشكّل الضغوط الواقعة على الأراضي والموارد الطبيعية خطراً يُهدّد النظم الغذائية، ويفاقمه النمو السكاني والصدمات المناخية المتكررة بشكل متزايد. غير أن هناك إمكانية لتحسين الحفاظ على التربة والمياه وإطلاق موارد طبيعية وفيرة تشمل كميات هائلة من المياه السطحية والجوفية في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة. وسلاسل قيمة السلع متخلفة بشكل عام. ويمثل النمو السكاني السريع في المناطق الحضرية حافزاً يشجع على تعزيز سلاسل الأغذية التجارية الوليدة التي يمكن أن تعود بفوائد على المنتجين والتجار والمستهلكين.

(4) المكتب الوطني الكيني للإحصاء. 2014. *الاستقصاء الديمغرافي والصحي لكينيا لعام 2014* (Kenya Demographic and Health Survey 2014). نيروبي.

(5) وزارة الصحة. 2011. *الاستقصاء الوطني لنقص المغذيات الدقيقة في كينيا لعام 2011* (The Kenya National Micronutrient Survey 2011). <http://www.nutritionhealth.or.ke/wp-content/uploads/Downloads/The%20Kenya%20National%20Micronutrient%20Survey%202011.pdf>

(6) النتائج الأولية للاستقصاءات التي أجريت خلال الفترة من أغسطس/آب حتى نوفمبر/تشرين الثاني 2017؛ ولم تُصنّف البيانات بعد حسب الجنس والعمر.

(7) حكومة كينيا. 2009. *استراتيجية تنمية القطاع الزراعي للفترة 2009-2020*.

[http://www.kecosce.org/downloads/AGRICULTURE\\_SECTOR\\_DEVELOPMENT\\_STRATEGY\\_2009\\_2025.pdf](http://www.kecosce.org/downloads/AGRICULTURE_SECTOR_DEVELOPMENT_STRATEGY_2009_2025.pdf)

(8) المرجع نفسه.

(9) Mutungi, C. and Affognon, H. 2013. Addressing Food Losses: Status and Way Forward for Postharvest Research and Innovations in Kenya. International Centre of Insect Physiology and Ecology (ICIPE) Policy Brief No. 5/13. <https://idl-bnc-idrc.dspacedirect.org/bitstream/handle/10625/52222/IDL-52222.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

## بيئة الاقتصاد الكلي

11- تساهم كينيا بدور إقليمي رئيسي في شرق أفريقيا: فهي محور هام للاتصالات واللوجستيات ولديها ميناء رئيسي يطل على المحيط الهندي ولها حدود برية تمنحها أهمية استراتيجية في الشؤون الدولية. وأوجدت عملية الانتخابات في عام 2017 حالة من عدم التيقن السياسي ساهمت، بالاقتران مع الجفاف، في تعثر الاقتصاد. وتشير التوقعات إلى أن معدلات النمو سترتفع سنويًا من 5.5 في المائة في عام 2018 وستشهد بعد ذلك ارتفاعاً مطرداً لتصل إلى 6.1 في المائة في عام 2019 و2020<sup>(10)</sup>. وتتسم خطط الحكومة ومؤسساتها – بما فيها رؤية عام 2030 – وهي سياسة الحكومة للتنمية الطويلة الأجل – وخطة العمل ذات الصلة المعروفة باسم الخطة المتوسطة الأجل الثالثة (2018-2022) لرؤية عام 2030، بالقوة الكافية للصدور أمام التحولات السياسية، وستواصل توجيه مسار التنمية. واعتمدت الحكومة الميزنة المراعية للمنظور الجنساني باعتبارها استراتيجية لتعزيز المساواة بين الجنسين وتحقيق الإدماج على المستويين الوطني والقطري.

## الروابط الرئيسية بين القطاعات

12- يتشابك التقدم نحو القضاء على الجوع في كينيا مع التقدم المحرز في تحقيق سائر أهداف التنمية المستدامة. ويعد الفقر من القدرة على تحمل تكلفة الأغذية وإمكانية الحصول عليها (هدف التنمية المستدامة 1). ويُعدّ تردّي المستوى الصحي سبباً ونتيجة لسوء التغذية (هدف التنمية المستدامة 3). ويرتبط التحصيل التعليمي ارتباطاً وثيقاً بكسر دورة سوء التغذية المتوارثة بين الأجيال وإتاحة فرص أفضل لكسب العيش (هدف التنمية المستدامة 4). وتُعدّ أوجه انعدام المساواة بين الجنسين سبباً ونتيجة لانعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك من خلال حقوق النساء وفرصهن المحدودة في الحصول على الأراضي (هدف التنمية المستدامة 5). وتعدّ البنية الأساسية السيئة، ولا سيما في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة، إمكانية وصول المستهلكين والمنتجين إلى الأسواق (هدف التنمية المستدامة 9).

## 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

13- يتعرّض القطاعان الزراعي والحيواني، وهما في المقام الأول حكر على الرجل ويتسمان بأهميتهما الاقتصادية والثقافية المحورية في المجتمع الكيني، بشدة لتغيّر المناخ والصدمات المتزايدة المرتبطة بالطقس. ويعتمد خمسة وتسعون في المائة من المحاصيل على مياه الأمطار، وهو ما يؤدي إلى تعرض المزارعين بشدة لموجات الجفاف. وازدادت صعوبة التنبؤ بالمواسم في ظل عدم انتظام توزيع الأمطار بين الأماكن والأزمنة مما يُحدث اختلالات في زراعة المحاصيل ويفاقم من تآكل التربة. ويواجه الرعاة ندرة شديدة في المياه اللازمة لزراعة الأعلاف وتوفير المياه للماشية أثناء فترات الجفاف الطويلة؛ ويفضي ذلك في كثير من الأحيان إلى نزاعات بسبب الموارد.

14- ويؤدي قصور نظام الأغذية إلى ارتفاع أسعار الأغذية، وعدم كفاية الإمدادات المعروضة في الأسواق، ولا سيما الأغذية الطازجة، وانخفاض دخل المنتجين. ويغلب على سلاسل القيمة الزراعية عدم تلبية احتياجات المزارعين. وترجع الأسباب الرئيسية لجوانب القصور في جانب العرض إلى عدم ضمان حقوق الأراضي، وتفتت الأراضي، والافتقار إلى الخدمات الزراعية قبل الحصاد وبعده، وقدرات التخزين والنقل المحدودة، وضيق سبل الوصول إلى المدخلات والائتمانات والأسواق والمعلومات. ومما يفاقم من الحواجز والتحديات أمام الإنتاج الزراعي المستدام والكافي انعدام المساواة بين الجنسين في الوصول إلى الموارد والسيطرة عليها.

15- ويُشكل تعرّض الكينيين للمخاطر في ظل عدم وجود شبكات أمان كافية عقبة رئيسية أمام بناء قوة عاملة واقتصاد أكثر إنتاجية. وعلى الرغم من تحقيق تقدم كبير، فإن مستوى الاستثمار في الحماية الاجتماعية – من حيث التغطية ومبالغ التحويلات – غير كافٍ لتحقيق الفوائد الاقتصادية والاجتماعية والسياسية المثلّية. وكشف استعراض أُجري في عام 2016 للمستفيدين من شبكات الأمان الاجتماعي عن أخطاء فادحة في الإدراج والاستبعاد.

(10) البنك الدولي. أكتوبر/تشرين الأول 2016/أبريل/نيسان 2018. البنك الدولي في كينيا. <http://www.worldbank.org/en/country/kenya/overview>

- 16- وبينما يزداد انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في المناطق الريفية، فإن مستويات تركُّز الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي هي الأعلى في نيروبي، حيث تعاني 100 000 أسرة من درجة الاستهلاك الغذائي "الضعيف" أو "الحدّي" (11) وبالنظر إلى أن نصف سكان البلد سيعيشون في المناطق الحضرية بحلول عام 2050، (12) سيكون من الحاسم لتحقيق الأمن الغذائي توفير نُظُم غذائية فعالة، والوصول إلى الأسواق ذات الأداء الجيد، وكفاية فرص العمل، وإمكانية الحصول على الخدمات الصحية، وشبكات الأمان الحضرية الفعالة.
- 17- ويُمثّل فرط التغذية تحدياً ناشئاً يرجع سببه إلى تغيُّر النُظُم الغذائية وأساليب الحياة بين عدد متزايد من سكان المناطق الحضرية. وتعاني نساء المناطق الحضرية على الأرجح من فرط الوزن أو السمنة (43 في المائة) مقارنة بنظيراتها في المناطق الريفية (26 في المائة).
- 18- ويرتبط ارتفاع معدلات التقزم والهزال بين الأطفال بانخفاض مستويات تعليم الأمهات، وهو ما يُعبر عن التفاوتات الجنسانية المرتبطة بالتمييز في أدوار المرأة والفرص المتاحة لها. وتشمل الأسباب المباشرة والكامنة وراء سوء التغذية بين الأطفال دون الخامسة عدم كفاية المتناول من الغذاء كمّاً ونوعاً، وسوء ممارسات التغذية، والأمراض، وضعف شبكات المياه والصرف الصحي، وضيق سُبُل الوصول إلى الخدمات الصحية.
- 19- ولا تزال معدلات نقص المغذيات الدقيقة مرتفعة بصورة غير مقبولة. ويؤثر نقص الزنك على كل السكان، ولكنه يبلغ أعلى مستوياته بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، حيث تبلغ نسبته 83 في المائة دون وجود فروق ملموسة بين الأولاد والبنات. بينما معدلات فقر الدم ونقص الحديد فهي أعلى بين الأطفال دون الخامسة والحوامل من النساء والبنات اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 سنة.
- 20- ومع انتشار فيروس نقص المناعة البشرية على المستوى الوطني بنسبة تبلغ 5.6 في المائة، هناك ما يقرب من 1.5 مليون شخص مصاب بفيروس نقص المناعة البشرية، (13) منهم 776 000 امرأة و644 000 رجل. وتندرج كينيا ضمن بلدان "المسار السريع" (14) لديها رابع أكبر عبء ناجم عن فيروس نقص المناعة البشرية، وأحد أعلى معدلات الإصابات الجديدة في العالم. ويمثّل الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و24 سنة 51 في المائة من الإصابات الجديدة بفيروس نقص المناعة البشرية بين البالغين كل يوم، وتُمثّل البنات والشابات حوالي ضعف عدد الإصابات الجديدة مقارنة بال أولاد والشباب، (15) كما أن الوضع التغذوي واستهلاك الأغذية بين الأشخاص المصابين بالفيروس أسوأ بكثير من المتوسط الوطني.
- 21- وحدد الاستعراض الاستراتيجي لجهود القضاء على الجوع في كينيا ثغرات وتحديات في المجالات التالية:
- « توفر السياسات والاستراتيجيات والأطر التنظيمية الوطنية بيئة تمكّن من تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي، ولكن تنفيذها غير مكتمل في كثير من الأحيان بسبب عدم تخصيص موارد كافية، وضعف التنسيق والصلات بين القطاعات، خاصة في مجال التغذية. ولا تزال ثغرات السياسات قائمة: لا يزال قانون للأمن الغذائي وضع في عام 2014 قيد النظر في البرلمان؛ ولم يُستكمل الإطار القانوني للحماية الاجتماعية؛ وتُركز معظم السياسات على الإنتاج الزراعي دون التصدي على النحو الكافي لسلامة الأغذية وجودتها.

(11) برنامج الأغذية العالمي. 2016. التحليل الشامل للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع - كينيا (Kenya - Comprehensive Food Security and Vulnerability Analysis)، يونيو/حزيران 2016.

.. <http://www.wfp.org/content/kenya-comprehensive-food-security-and-vulnerability-analysis-cfsva-june-2016>

(12) البنك الدولي. 2016. Kenya Urbanization Review (استعراض التوسع الحضري في كينيا). البنك الدولي. واشنطن العاصمة.

<https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/23753>

(13) حكومة كينيا. 2012. استقصاء مؤشرات الإيدز في كينيا لعام 2012. نيروبي.

(14) تُمثّل البلدان التي تشملها استراتيجية المسار السريع لبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز للقضاء على وباء متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز) بحلول عام 2030 معاً ما يقرب من 89 في المائة من العبء العالمي الناجم عن الفيروس.

(15) وزارة الصحة. 2016. التقرير المرحلي عن الاستجابة للإيدز في كينيا لعام 2016.

[http://nacc.or.ke/wp-content/uploads/2016/11/Kenya-AIDS-Progress-Report\\_web.pdf](http://nacc.or.ke/wp-content/uploads/2016/11/Kenya-AIDS-Progress-Report_web.pdf)

◀ تُساهم المؤسسات القوية بدور محوري في نجاح تنفيذ سياسات واستراتيجيات الأمن الغذائي والتغذية. ويمثل نقل السلطات أهم تغيير في التاريخ الحديث لكينيا، نظراً لما ينطوي عليه من فرص وتحديات. وتعاني عدة مقاطعات من عدم كفاية القدرات في مجال التخطيط والتنفيذ. ولم تكتمل بعد العلاقات التكاملية والصلات بين المؤسسات على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات.

◀ تدفقات الموارد المالية المستدامة غير كافية. وتمثل الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات المصادر الرئيسية للتمويل، وتكملها الشراكات بين القطاعين العام والخاص، والتعاونيات والشركاء في التنمية. ولا تزال الموارد المخصصة في الميزانية الوطنية للزراعة أقل من النسبة الموصى بها، وهي 10 في المائة<sup>(16)</sup> وتفتقر الخدمات الائتمانية والتأمينية والمالية الأخرى إلى القدرة على المنافسة ولا تزال غير متطورة، ويتعذر، ولا سيما على أصحاب الحيازات الصغيرة والنساء، الوصول إليها. ومن الأساسي لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 ورؤية عام 2030 توسيع شبكات الأمان الوطنية كي تغطي شرائح سكانية أكثر، وزيادة قيمة الفوائد المقدمة.

◀ لا تتيح سياسة الحكومة للاجئين العمل أو المشاركة في أنشطة كسب العيش خارج المخيمات. ولذلك يعتمد اللاجئون في داداب وكوما على المساعدات الإنسانية لتلبية احتياجاتهم الأساسية. غير أن مقاطعة توركانا أطلقت مؤخراً برنامج كالوبي للتنمية الاجتماعية والاقتصادية المتكاملة بهدف زيادة الاعتماد على الذات بين اللاجئين وإدماجهم اقتصادياً في المجتمعات المحلية المضيفة.

#### 4-1 الأولويات القطرية

22- تتمثل الأولويات "الأربع الكبرى" للحكومة في الأمن الغذائي والتغذية؛ والتصنيع (الاقتصاد الأزرق)<sup>(17)</sup> والتجهيز الزراعي، والجلود والمنسوجات؛ والإسكان الميسور التكلفة؛ والرعاية الصحية الشاملة والأمن الغذائي. وسوف تعزز الحكومة الإنتاج على النطاق الكبير، وستدفع إنتاجية الحيازات الصغيرة وستد من تكلفة الأغذية من أجل الوفاء بالتزامها بتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي بنسبة 100 في المائة.

23- وحدد الاستعراض الاستراتيجي للجهود الوطنية للقضاء على الجوع بالتفصيل أولويات تحقيق الأمن الغذائي وتحسين النظم الغذائية:

- ◀ تعزيز إنتاج الأغذية من المحاصيل والثروة الحيوانية من خلال تحسين استخدام الأراضي والموارد المائية؛
- ◀ تنويع إنتاج المحاصيل من أجل تغذية محسنة؛
- ◀ تعزيز دمج الأسواق ومعالجة جوانب القصور في سلاسل الإمداد، ولا سيما في المناطق النائية؛
- ◀ التحول عن الزراعة التقليدية إلى الأعمال التجارية الزراعية عن طريق توسيع استخدام التكنولوجيات والمدخلات الجديدة والحد من خسائر ما بعد الحصاد وحالات الهدر الأخرى؛
- ◀ تيسير وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الخدمات الائتمانية والتأمينية والمالية الأخرى؛
- ◀ الاعتراف بانعدام المساواة بين الجنسين والحد من تلك التفاوتات باعتبار ذلك هو السبيل إلى تحقيق الأمن الغذائي والتغذية بصورة مستدامة؛
- ◀ إنشاء نظام شامل وجامع للحماية الاجتماعية يساهم في ضمان حق الجميع في الحصول على الغذاء الكافي؛

<sup>(16)</sup> الاتحاد الأفريقي. 2003. إعلان مابوتو المتعلق بالزراعة والأمن الغذائي في أفريقيا. (المقرر الصادر عن مؤتمر الاتحاد الأفريقي Assembly/AU/Dec.7 (II) نسبة لا تقل عن 10 في المائة من الميزانيات الوطنية للزراعة. يدعو إعلان مابوتو إلى تخصيص

<sup>(17)</sup> يشير "الاقتصاد الأزرق" إلى الاستخدام المستدام لموارد المحيطات من أجل النمو الاقتصادي وتحسين سبل كسب العيش وتهينة فرص العمل والحفاظ في الوقت نفسه على الصحة والنظم الإيكولوجية البحرية والساحلية.

« تعزيز المساعدة الإنسانية والإنمائية كي "لا يتخلف أحد عن الركب".

24- ومن خلال الركائز الست لمبادرة إنهاء حالات الطوارئ الناجمة عن الجفاف،<sup>(18)</sup> تُزعم الحكومة دعم سبل كسب العيش المستدامة في المناطق المعرّضة للجفاف وبناء القدرة على الصمود فيها. وحُدِّت أيضاً خطط كينيا لمعالجة تغيّر المناخ في القانون المتعلق بتغيّر المناخ لعام 2016 والخطة الوطنية الكينية للتكيف للفترة 2015-2030.

25- وسيلزم تحسين القدرات الوطنية في مجال الاستجابة الإنسانية في المستقبل المنظور. وتعكف الحكومة على وضع مشروع لسياسة جديدة بشأن مساعدات الإغاثة الغذائية لتعزيز التنسيق والاتساق بين نُظم ونهج المساعدة الغذائية، بما في ذلك طرائق التحويلات، والاستهداف، وتتبع السلع.

26- وتُحدِّد السياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذوي (2011) وخطة عملها التدخلات المطلوبة، ولكنها تحتاج إلى موارد وتنسيق بين القطاعات لمعالجة سوء التغذية بكل أشكاله. وتعترف السياسة بدور الديناميات الجنسانية في تحقيق الأمن الغذائي والتغذية من خلال مبادرة إنهاء حالات الطوارئ الناجمة عن الجفاف. وتُشكِّل السياسة الوطنية الكينية بشأن المساواة بين الجنسين والتنمية (2000) إطاراً لتعميم المساواة بين الجنسين في السياسات والقطاعات.

27- وبذلت الحكومة جهوداً لدعم تعميم المساواة بين الجنسين. ويعتمد الدستور نهجاً محوره البشر وقائماً على حقوق الإنسان. غير أن الأطر القانونية التي تُمكن من إضفاء الصفة المؤسسية على المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة على مستوى المقاطعات لا تزال غير كافية.

28- ويُشكِّل استعراض أُجري في عام 2017 لقطاع الحماية الاجتماعية الأساس لخطة استثمارية طويلة الأجل تُركز على الحماية الاجتماعية الشاملة طوال دورة الحياة؛ وتحسين الاستجابة للصدمات وتوسيعها في مخططات المساعدة الاجتماعية؛ وتوسيع التدخلات التكميلية.

29- واعتمدت كينيا إطار التعامل الشامل مع مسألة اللاجئين لعام 2016 الذي وضعته مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والذي يشدّد على فرص تعزيز الاعتماد الذاتي لدى اللاجئين، وتيسير إعادة التوطين في البلدان الثالثة، وتهيئة الظروف للعودة الطوعية. ويجري تعزيز هذا النهج في مستوطنة كالوبيي ويمكن توسيعه ليشمل شرائح أوسع من اللاجئين.

30- ويركز إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لكينيا للفترة 2018-2022 (إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية) على تعزيز قدرات الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات، والجهات الفاعلة في القطاع الخاص، والمجتمعات المحلية، على تعزيز وتحقيق النمو الاقتصادي الشامل، والقدرة على الصمود، وتهيئة فرص العمل اللائق؛ وتنمية الزراعة وسلاسل قيمتها؛ ودعم حكومات المقاطعات في تقديم خدمات عالية الجودة؛ وتعزيز إدارة مخاطر الكوارث على المستوى الوطني وعلى مستوى المقاطعات؛ وتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على التكيف، وزيادة الاستعداد للاستجابة للكوارث؛ وتعزيز نُظم الحماية الاجتماعية من خلال زيادة التكامل والتنسيق وزيادة القدرات والاستثمارات في مجال الحوكمة.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

31- يتمتع البرنامج بخبرة تمتد لعقود من الخبرة في مجال المساعدات الإنسانية وتدخلات سبل كسب العيش في كينيا. وتمخّضت الدراسات والاستعراضات والتقييمات التي أُجريت مؤخراً عن أفكار قيّمة ودروس مستفادة:

(18) السلام والأمن؛ ورأس المال البشري؛ والبنية الأساسية المقاومة لعوامل المناخ؛ وسبل كسب العيش المستدامة؛ وإدارة مخاطر الجفاف؛ والتنمية المؤسسية وإدارة المعرفة.



- 32- مساعدة اللاجئين: خلص استعراض مشترك أجرته مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج في عام 2015 إلى أن استخدام البصمة البيومترية لتحديد هوية اللاجئين وضمان الحماية وتعزيز المساءلة وإدارة المساعدة الغذائية أدى إلى تخفيضات كبيرة في التكاليف.
- 33- بناء سبل كسب العيش والقدرة على الصمود: كشفت دراسة أجريت مؤخراً<sup>(19)</sup> عن أن الاستثمارات في تجنب الأزمات الإنسانية في كينيا يمكن أن تحقق وفورات تصل إلى 30 في المائة للمانحين الدوليين ويمكن في الوقت نفسه أن تحمي مليارات الدولارات من دخل وأصول الأشخاص الذين كان يمكن بهم أن تلحق بهم أضرار جسيمة جراء الأزمات التي يتم تفاديها. وتُشير التقديرات بالتالي إلى أن مخطط شبكات الأمان الذي يحوّل 300 دولار أمريكي للأسرة يمكن أن يوفر 181 مليون دولار أمريكي في 15 عاماً مقارنة بتكلفة الاستجابة المتأخرة. وبالمثل، فإن تدخلات بناء القدرة على الصمود التي تنتج عنها زيادة في الدخل بمبلغ 450 دولاراً أمريكياً لكل أسرة تُوفّر ما يُقدّر بنحو 273 مليون دولار أمريكي في غضون نفس المدة الزمنية.
- 34- إنشاء الأصول: خلص تقييم أجري في عام 2016 إلى أن هذه الأنشطة تبني البنية الأساسية الضرورية ورأس المال الاجتماعي، وهما أمران حيويان لدعم الاعتماد على الذات وبناء القدرة على الصمود. وأوصى التقييم بتوسيع الجوانب التقنية في برامج إنشاء الأصول التي ينفذها البرنامج من أجل تحسين جودة الأنشطة وضمان دمجها في النظم الحكومية، وبالتالي تحسين فرص التخرج والانتقال من المساعدة الغذائية. وفي عام 2016، خرج 94 000 شخص من قوائم المؤهلين للحصول على مساعدة غذائية.
- 35- الوجبات المدرسية: أشاد تقييم أجري في عام 2017 للدعم المقدم من البرنامج بشراكته القوية مع الحكومة ونجاح نقل المسؤولية تدريجياً عن البرنامج الوطني للوجبات المدرسية من البرنامج إلى وزارة التعليم. وأوصى التقييم بأن يواصل البرنامج تقديم الدعم التقني إلى الوزارة، بعد نقل مسؤولية الوجبات المدرسية، من أجل إتمام عملية نقل المسؤولية للانتقال وتعزيز تنفيذ هذا البرنامج.
- 36- دعم الأسواق الزراعية: أوصى استعراض أجري في عام 2016 لعمل البرنامج في تيسير وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق وتكوين صلات معها بإجراء تقييم استباقي والمشاركة مع جميع الجهات الفاعلة على طول سلاسل القيمة من أجل تعزيز الكفاءة وتحسين الأسواق. وأكد الاستعراض أيضاً الدور الأساسي للمشتريات المؤسسية الموجهة مثلاً للوجبات المدرسية في حفز إنتاج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وتيسير الصلات بالأسواق، وتعزيز سلاسل القيمة، وتحسين سلامة الأغذية وجودتها.
- 37- وأجريت دراسات وتحليلات وتقييمات لدعم تطوير نهج حيال الأمن الغذائي والتغذية قادر على إحداث تحول جنساني من أجل تعزيز المساواة بين الجنسين في جميع تدخلات البرنامج. وتكشف النتائج عن أن التمكين الاجتماعي والاقتصادي للمرأة قد تحسّن كثيراً، ولا سيما بين المستفيدين من أنشطة كسب العيش وإنشاء الأصول. غير أن تحسين المساواة بين الجنسين يتطلب زيادة مشاركة الرجال والشباب. وتيسّر أيضاً أنشطة كسب العيش حصول النساء والرجال على الخدمات الأخرى، ولا سيما الصحة والتمويل.
- 38- وساهمت التحويلات القائمة على النقد في تحسين الحماية، ولا سيما بين اللاجئين. وبالنظر إلى أن كثيراً من تجار التجزئة الذين يتعاقد معهم البرنامج نساء، عزّزت التحويلات القائمة على النقد دور المرأة في قطاع التجزئة ويسّرت دعم مخططات الادخار ووصول المرأة إلى الائتمانات المتناهية الصغر.
- 39- وسلطت الدراسات الضوء أيضاً على قيمة استخدام النهج التي تُعزز المساواة بين الجنسين عند صياغة السياسات وتنفيذ الخطوط التوجيهية؛ وتعزيز المشاركة الشاملة والمساواة بين الجنسين؛ والأخذ بنهج متعدد الوكالات حيال معالجة قضايا من قبيل العنف القائم على نوع الجنس.

(19) مركز الصمود التابع لوكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية. 2018. اقتصاديات القدرة على التكيف مع الجفاف: تحليل كينيا. (Economics of resilience to drought: Kenya analysis).  
[https://agrilinks.org/sites/default/files/kenya\\_economics\\_of\\_resilience\\_final\\_jan\\_4\\_2018\\_-\\_branded.pdf](https://agrilinks.org/sites/default/files/kenya_economics_of_resilience_final_jan_4_2018_-_branded.pdf)

40- وخلص استعراض أجري في عام 2017 لأنشطة البرنامج في مجال تعزيز القدرات القطرية إلى استنتاجات إيجابية بشأن عمل البرنامج في دعم تصميم النظم والعمليات الرئيسية وتنفيذها، ولا سيما السجل الوطني الموحد، وتيسير مناقشة إدارة مخاطر الكوارث وسياسة الحماية الاجتماعية. وأكد الاستعراض أهمية عمل البرنامج المبكر في نقل الصلاحيات، وأوصى بزيادة التركيز على الاستثمارات المؤسسية على مستوى المقاطعات، وتعزيز الصلات بين السلطات الوطنية وسلطات المقاطعات من أجل تحسين إدارة الكوارث وسلاسل الإمداد.

## 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

41- سيستفيد البرنامج من سجله القوي وسمعته مع الحكومة وسكان كينيا في أربعة مجالات واسعة: تعزيز النظم والمؤسسات؛ والابتكار من أجل الاعتماد على الذات؛ والخبرة الفنية في مجال سلاسل الإمداد؛ والحضور الميداني والشراكات.

42- تعزيز النظم والمؤسسات. أثبتت الاستجابة للجفاف في الفترة 2016-2017 التزام الحكومة بتلبية الاحتياجات الملحة. وسلطت الضوء أيضاً على الفجوات في التخطيط والتنفيذ. ودعم البرنامج الحكومة في تنفيذ برنامج ممول وطنياً للتحويلات القائمة على النقد في حالات الطوارئ، ويمكن توسيع هذه المبادرات في الابتكارات في النظم لتعزيزها تساهم في إثراء المساعدة الغذائية المتسمة بالكفاءة من أجل الإغاثة المرتبطة بمخططات الحماية الاجتماعية الوطنية وشبكات الأمان التي تستجيب للصدمات، وتحسين النهج التي تراعي التغذية، وتوسيع أطر تمويل إدارة مخاطر الكوارث.

43- ووضعت الحكومة خطة طموحة لإنشاء نظام شامل ومتكامل وجامع للحماية الاجتماعية. ويتخذ البرنامج وضعاً جيداً يمكنه من تعزيز الصلات بين الحماية الاجتماعية وسائر الخدمات العامة، مثل الصحة والتعليم والتغذية، وربط قطاع الزراعة بالأسواق، وذلك على سبيل المثال من خلال المشتريات العامة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للوجبات المدرسية. ويمكن لخبرة البرنامج في مجال شبكات الأمان الإنتاجية أن تدعم دمج العناصر التي تُعزز المساواة بين الجنسين والإنتاج العادل في شبكات الأمان الوطنية.

44- وسيطلب دعم الأمن الغذائي في المناطق الحضرية، ولا سيما في البلدات ومراكز اللاجئين التي تشهد نمواً سريعاً، اتباع نهج جديدة. ويمكن للبرنامج تيسير تطوير ممارسات فضلى في التقييمات والاستهداف في السياقات الحضرية، واستخدام الخبرة في مجال سلاسل الإمداد لمعالجة الفاقد والمهدر وجوانب القصور.

45- وطوّرت البرنامج الخبرة في مجال آليات الشكاوى والتعليقات. وسيُطبق ذلك في توسيع نظم الاتصالات المتبادلة التي يمكن لجميع المستفيدين وأصحاب المصلحة الآخرين الوصول إليها على نحو مأمون، وتعزيز زيادة المساءلة والتجاوب من جانب الحكومة، وإمسك المجتمعات المحلية بزمام ملكية البرامج.

46- وتتيح دراية البرنامج وخبرته في تطوير واختبار وتوسيع المنصات والنظم الخاصة بتحويل الأموال النقدية إلى المستفيدين فرصة لتخفيض التكاليف وزيادة أثر المساعدة القائمة على النقد في الحالات التي تكون فيها تلك المساعدة مفضّلة لدى المستفيدين من النساء والرجال وتتيح لهم مقومات التمكين.

47- الابتكارات من أجل الاعتماد على الذات. تتيح مستوطنة كالوبيي المتكاملة فرصة أمام البرنامج للعمل مع الشركاء في إشراك اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة في أنشطة الاعتماد على الذات، مثل إنشاء الأصول الإنتاجية من أجل تنويع سبل كسب العيش وتنمية أسواق متسمة بالكفاءة وقائمة على الإنصاف. ويمكن للاستخدام المبتكر لطرائق التحويلات أن يُعزز الاستثمارات في سبل كسب العيش؛ ويمكن أن يدعم الأسواق في الوقت الذي يساعد فيه على تلبية أفضلويات المجتمعات المحلية؛ ويُشجّع التجار سواء أكانوا من اللاجئين أو المجتمعات المحلية المضيفة على المشاركة في التوزيع. ويمكن تطبيق هذه النماذج في سائر سياقات اللاجئين في كينيا.

48- الخبرة في مجال سلاسل الإمداد: تواجه الأسواق في المناطق القاحلة وشبه القاحلة من كينيا تحديات كبيرة تشمل تردي حالة البنية الأساسية للنقل والاتصالات، وانعدام الأمن، واللوائح الضريبية غير المواتية. ويؤدي ذلك إلى ارتفاع أسعار التجزئة للأغذية، ويُحد ذلك من قدرة الفقراء على تحملها. وسوف يستفيد البرنامج من خبرته في مجال سلاسل الإمداد للحد من الفاقد

والمهدد بعد الحصاد، والتركيز في الوقت نفسه على ضمان جودة الأغذية ومراقبتها وإدارتها؛ وتحسين النقل والاتصالات؛ وتعزيز إمكانية حصول صغار ومتوسطي التجار على الائتمانات والخدمات المالية. وسوف يستكشف البرنامج التكنولوجيات الناشئة التي يمكن أن تزيد من تحسين فعالية سلاسل الإمداد وكفاءتها. وسيستمر الدور المحوري للشراكات مع القطاع الخاص.

49- *الحضور الميداني والشراكات*. يتيح نقل المسؤوليات إلى المقاطعات فرصة للبرنامج وشبكته من الشركاء لتعزيز دمج أنشطة الأمن الغذائي والتغذية في خطط وميزانيات المقاطعات. ويشكّل حضور البرنامج الميداني وخبرته في الأراضي القاحلة الأساس للعمل مع المجتمعات المحلية الرعوية من أجل تحسين سبل كسب عيشها بوسائل تشمل تعزيز إنتاجيتها المرتبطة بالثروة الحيوانية.

50- وتوفّر منصات البرنامج الميدانية ومنصات أنشطته أيضاً إمكانيات لنهج دورة الحياة حيال التغذية، بما يشمل الأنشطة الخاصة بالتغذية والأنشطة المراعية للتغذية. وفقاً لخطة العمل الوطنية للتغذية في كينيا وسياسة البرنامج بشأن التغذية. ويتيح إنشاء الأصول والحماية الاجتماعية منطلقات للأنشطة المراعية للتغذية، بما يشمل التوعية والتواصل من أجل التغيير السلوكي لتحسين ممارسات تغذية الرضع والأطفال الصغار، ونهج الزراعة والتسويق المراعية للتغذية من أجل زيادة التنوع الغذائي. وسيُعزز البرنامج الأخذ بأدوار ومسؤوليات منصفة للرجال والنساء في إدارة سوء التغذية والوقاية منه في الأسرة والمجتمع المحلي.

### 3-2 التغيرات الاستراتيجية

51- تحوّلت مشاركة البرنامج في كينيا بشكل كبير خلال السنوات الأخيرة، بما في ذلك عن طريق ما يلي:

◀ تقليص مساعدات الإغاثة وزيادة البرامج الموجهة نحو بناء القدرة على الصمود؛

◀ إدخال التسجيل البيومتري للاجئين؛

◀ زيادة تكامل أنشطة البرنامج مع النظام الوطني للحماية الاجتماعية وجعلها عنصراً داعماً لها؛

◀ انتقال جميع المدارس التي يدعمها البرنامج إلى البرنامج الوطني للوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية.

52- وسوف يواصل البرنامج التحول من تقديم الخدمات إلى تعزيز قدرات الجهات الفاعلة والنظم الوطنية من خلال ما يلي:

◀ مواصلة الاستثمار في تعزيز المهارات القائمة والمعارف والنظم والمؤسسات من أجل تمكين الحكومة من تطبيق حلول للجوع والاستثمار فيها وإدارتها بالتعاون مع الشركاء الآخرين؛

◀ تحقيق تخفيضات أخرى في توفير مساعدات الإغاثة بصورة مباشرة بالتوازي مع استثمارات في القدرات الوطنية في مجال الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها؛

◀ التركيز الأوسع على النظم الغذائية باستخدام أنشطة سبل كسب العيش وإنشاء الأصول كمنصات للأخذ بمختلف أنواع التكنولوجيات الجديدة من أجل التكيف مع تغيّر المناخ واجتذاب الشباب من الجنسين إلى قطاع الأعمال الزراعية؛ ودعم المتاجر وتجار التجزئة في تعزيز الكفاءات في سلاسل الإمداد التي تحسن قدرة المستفيدين من البرنامج والسكان على النطاق الأوسع على تحمل تكاليف شراء الأغذية؛

◀ زيادة الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة من خلال توسيع نموذج مستوطنة كالويبي المتكاملة من أجل دعم اللاجئين في الاعتماد على الذات؛

◀ الدعوة إلى إنشاء خدمات مالية تدعم تقديم التحويلات النقدية غير المقيدة إلى اللاجئين، على أن يخضع ذلك للتشريعات الوطنية وغيرها من المتطلبات؛

◀ تعزيز نهج قادر على إحداث تحول جنساني حيال برامج الأمن الغذائي والتغذية.

53- وباتت تلك التحولات ممكنة بفضل الشراكات الاستراتيجية وزيادة الاهتمام والاستثمارات والقدرات على الصعيد الوطني، وهو ما يتيح للحكومة أن تتحمل تدريجياً مسؤولية أكبر عن تخطيط البرامج وتنفيذها وتمويلها من أجل ضمان الأمن الغذائي والتغذوي.

### 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 54- تستفيد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الخمسية من المعارف والنظم والمؤسسات القائمة التي تُمكن الحكومة من تمويل وإدارة حلول وبرامج الجوع على نحو شامل ومنصف. ومع تزايد مخصصات الحكومة في الميزانية ونُظُمها وقدراتها، من المتوقع أن ينخفض الطلب على المساعدات الغذائية المقدّمة من البرنامج، مثلما في حالة الوجبات المدرسية وكذلك بصورة متزايدة في حالة مساعدات كسب العيش.
- 55- وسيستمر تقديم المساعدات الغذائية والتغذوية إلى اللاجئين من خلال التحويلات النقدية والغذائية في ظل استمرار أعداد اللاجئين الكبيرة والقائمة منذ أمد بعيد. غير أن أنشطة تحسين الكفاءات وتعزيز فرص الاعتماد على الذات بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة ستنتعش، مع الاستفادة من الخبرة المكتسبة في مستوطنة كالوبيي.
- 56- ولن يوفّر البرنامج مساعدات الإغاثة لتلبية الاحتياجات الملحة للسكان المتضررين من الكوارث الطبيعية، مثل الجفاف، إلا في الحالات التي تتجاوز فيها المتطلبات قدرات الاستجابة الوطنية. وتشمل الخطة الاستراتيجية القطرية خطة احترازية لأنشطة الإغاثة الذي ستكون، في حال تنفيذها، متوائمة عن كثب مع النظم الوطنية.
- 57- وبالنظر إلى التحديات المنهجية التي تواجهها الزراعة، وفي ظل الحاجة إلى تكثيف سريع مع تغيّر المناخ، ستركز مجموعة متسلسلة متعددة الطبقات ومنكاملة من تدخلات البرنامج والشركاء على تعزيز النظم الغذائية بدءاً من مرحلة الإنتاج مروراً بالتحويل وانتهاءً بالاستهلاك.
- 58- وسيستفاد من خبرة البرنامج في مجال سلاسل الإمداد للحد من خسائر ما بعد الحصاد وغيرها من حالات الهدر، ولدعم السلطات في وضع خطوط توجيهية ومعايير لسلامة الأغذية وجودتها. وسوف ينصب التركيز على مساعدة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمتهم مباشرة بوسائل تشمل الحد من التفاوتات الاقتصادية التي تواجهها المزارعات من أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمتهم، كما سينصب التركيز على إيجاد حلول متكاملة للتحديات التي تواجهها النظم الغذائية التي يمكن للسلطات والقطاع الخاص تكرارها وتوسيع نطاقها.
- 59- وسيواصل البرنامج توسيع أنشطة تعزيز القدرات المُصمّمة حسب أولويات الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات. وسُتركز المساعدة التقنية التي سيجري فيها تعميم الاعتبارات الجنسانية، على الاستعداد والاستجابة للطوارئ، ودعم برامج الحكومة للمساعدة الغذائية وخدماتها في مجال التغذية، ومواصلة تطوير المساهمة في الجهود الجارية لتطوير نُظُم حماية اجتماعية شاملة ومنصفة وتستجيب للصدمات من أجل تلبية احتياجات الأسر في المناطق الحضرية والريفية.
- 60- وسيقدم البرنامج أيضاً مساعدة تقنية إلى الحكومة والشركاء من أجل وضع إطار شامل لتمويل إدارة المخاطر. ويمكن أن تستفيد المساعدة من الهياكل الناشئة وغير المستغلة بالقدر الكافي في مجال التأمين المتناهي الصغر والتأمين السيادي ضد الجفاف وغيره من أنواع التأمين، وتمويل التخفيف من المخاطر، وصناديق الطوارئ، والحماية الاجتماعية التي تشمل الاستجابة للصدمات، والمخصصات من خارج الميزانية، والقروض من المؤسسات المالية الدولية. وسوف يدعم ذلك صياغة مجموعة متمسكة وتسلسلية من الوسائل ومصادر البيانات وتحديد العوامل المحرّكة للاستجابات المحلية والوطنية للصدمات المناخية.
- 61- وبعد الانتهاء من نقل التغذية المدرسية إلى برنامج الحكومة للوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية بحلول منتصف عام 2018، سيقدم البرنامج مساعدة تقنية إلى الحكومة من أجل إطلاق استراتيجية وطنية جديدة للوجبات المدرسية والتغذية. وسوف تشمل الاستراتيجية توسيع برنامج الوجبات المدرسية؛ وزيادة استخدام الأغذية المتاحة محلياً والمغذية؛ وتعزيز الشراكات والتنسيق المتعدد القطاعات من أجل الدعم التكميلي؛ وتعزيز الحوكمة والمساءلة.
- 62- وسوف يستفيد البرنامج من قدراته اللوجستية القوية وخبرته من أجل توفير منصات تنسيقية متمسكة بالكفاءة والفعالية، وتحسين سلاسل إمدادات السلع من أجل تقديم المساعدة الإنسانية بما يشمل خدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية.

- 63- وسوف تُشكّل أنشطة التغذية جزءاً من جميع حصائل البرنامج في إطار نهج قائم على دورة الحياة. وسوف تشمل ما يلي:
- ◀ العلاج والوقاية من سوء التغذية الحاد لدى اللاجئين وفي حالات الإغاثة التي تفوق فيها الاحتياجات القدرات الحكومية؛
  - ◀ الوقاية من سوء التغذية بكل أشكاله من خلال تقوية الأغذية المحلية وتكميلها وتعزيزها لسد فجوة المغذيات بين الفئات الضعيفة؛
  - ◀ دعم التنسيق وتعزيز القدرات على المستوى الوطني وعلى مستوى المقاطعات بوسائل تشمل مبادرة تعزيز التغذية، ووضع سياسات وخطوط توجيهية للتغذية وتنقيحها، ودعم نظم إدارة معلومات التغذية، وجمع البيانات، بما يشمل تكلفة الدراسات المتعلقة بالجوع وفجوة المغذيات؛
  - ◀ دعم الزراعة المراعية للتغذية، بما يشمل وضع خطوط توجيهية لتعزيز التنوع الغذائي من خلال إدرار الدخل، وتنوع المحاصيل، واستخدام معارف النساء والمساواة بين الجنسين في صنع القرار والسيطرة على الموارد؛
  - ◀ دمج النهج المراعية للتغذية في برامج بناء القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية والمشاركة في المنتديات الوطنية للحماية الاجتماعية؛
  - ◀ تعزيز الوجبات المدرسية المراعية للتغذية من خلال استخدام الأغذية الطازجة وتقويتها، وإدخال التغذية في المناهج الدراسية، وتعزيز سلامة الأغذية وجودتها؛
  - ◀ دعم زيادة دمج التغذية في الخدمات المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية، وذلك بوسائل تشمل الربط بين الإحالة لخدمات فيروس نقص المناعة البشرية والخدمات التغذوية، وبخاصة من أجل الوقاية من انتقال الفيروس من الأم إلى الطفل، والإرشاد بشأن الفيروس، وإجراء الفحوص المتعلقة به، وإدارة جانحة الفيروس، بما في ذلك وصول المراهقين إلى الخدمات المتعلقة بالفيروس.
- 64- وسوف يواصل البرنامج تعميم مبادرات الحماية والتمكين بهدف تعزيز خدمات مأمونة وكريمة يستطيع الرجال والنساء والأولاد والبنات الوصول إليها بسهولة. وسوف تشمل الجهود ما يلي:
- ◀ تقييم وتوثيق الأثر المحتمل لتصميم البرامج والعمليات على الحصول على المساعدة من حيث كرامة المستفيدين وأمانهم وسلامتهم؛
  - ◀ تعزيز نظم المساءلة التي تُعزز المشاركة وتعميم المعلومات والوصول إلى آليات التعليقات والشكاوى في شبكات الأمان الحكومية والاستجابات لحالات الطوارئ من أجل تعزيز المساءلة أمام السكان الضعفاء؛
  - ◀ الاعتراف بجوانب انعدام المساواة بين الجنسين والقواعد الاجتماعية التمييزية ومعالجتها من أجل تحقيق حصائل كسب العيش المستدامة والمنصفة للنساء والرجال.
- 65- وسوف يركز البرنامج على المساهمة في أربع حصائل مترابطة ترابطاً وثيقاً. وبينما يتوقع استمرار توفير المساعدة الغذائية والتغذوية مباشرة إلى اللاجئين وكذلك – في حالة الصدمات التي تتجاوز قدرات الاستجابة الوطنية – إلى الكينيين المتضررين من الكوارث، في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، سيجري تقليص الحاجة إلى تلك المساعدة من خلال بناء سبل كسب العيش القادرة على الصمود، والنظم الغذائية والقدرات الوطنية في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 2 و3. وسوف تكون هذه الحصائل تحويلية وستهدف إلى التأثير على الهياكل والنظم الغذائية الوطنية كي تستفيد منها شريحة سكانية أوسع كثيراً من الأشخاص الذين تصل إليهم المساعدات بطريقة مباشرة.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول اللاجئين وملتمسي اللجوء الذين يعيشون في المخيمات والمستوطنات والسكان المتضررين من الكوارث الطبيعية والتي من صنع الإنسان على الغذاء الكافي لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية طوال السنة**

66- ستقدم المساعدة إلى اللاجئين وملتمسي اللجوء طوال الفترة المشمولة بالخطة الاستراتيجية القطرية كجزء من برنامج كينيا الشامل للاجئين الذي تنسقه مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. ولن يُقدّم البرنامج مساعدته إلى السكان الكينيين المتضررين من الكوارث إلا في الحالات التي تتجاوز فيها احتياجاتهم قدرة الحكومة على الاستجابة. وفي هذه الحالات، ستُوجّه المساعدة الغذائية جغرافياً على أساس التقديرات الوطنية، بما في ذلك التصنيف المتكامل للمراحل. وستستخدم المنهجيات والمعايير والمناسبة للظروف لتحديد الشرائح السكانية الأكثر حرماناً من الأمن الغذائي بما يشمل الأسر التي لديها أطفال والنساء اللواتي يعانين من سوء التغذية الحاد. وسوف يواصل البرنامج تقديم الدعم من أجل علاج سوء التغذية الحاد في المناطق الأشد احتياجاً في نفس الوقت الذي سيدعم فيه بناء القدرات الوطنية وقدرات المقاطعات على إدارة ذلك العلاج وتمويله من خلال نظم الصحة الوطنية.

#### مجالات التركيز

67- تُركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على الاستجابة للأزمات، وهي متوائمة مع النتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج – "تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء" – وغاية التنمية المستدامة 2-1، وتساهم في تحقيق الهدفين 1 و3 للتنمية المستدامة.

#### النواتج المتوقعة

- 68- سنتحقق هذه الحصيلة من خلال عشرة نواتج، هي:
- ◀ حصول اللاجئين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على تحويلات عينية أو قائمة على النقد غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.
  - ◀ حصول أطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل، على أغذية مغذية مقواة و/أو متخصصة ورسائل من أجل التغيير الاجتماعي والسلوكي للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه.
  - ◀ حصول مقدمي الرعاية إلى الأطفال في مراكز إسعاف المصابين والعيادات الداخلية على تحويلات غذائية غير مشروطة ورسائل للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.
  - ◀ حصول أطفال اللاجئين في كل يوم يواظبون فيه على الدراسة في المدارس الابتدائية على وجبات غذائية مدرسية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية ولتحسين معدلات التحاقهم بالمدارس ومواظبتهم على الدراسة.
  - ◀ حصول الشباب المستهدفين من بين اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة في كل يوم يواظبون فيه على الحضور في مراكز التدريب المهني على تحويلات غذائية مشروطة كحافز لتشجيعهم على اكتساب المهارات التي يمكن أن تساهم في تعزيز سبل العيش في المخيمات والمجتمعات المحلية المضيفة.
  - ◀ حصول اللاجئين على دعم لبناء قدراتهم ومهاراتهم التقنية لإنشاء أصول إنتاجية واستخدامها من أجل زيادة الاعتماد على الذات والدخل.
  - ◀ حصول اللاجئين والتجار في المجتمعات المحلية المضيفة على دعم تقني لتعزيز الحصول على أغذية ميسورة التكلفة وملائنة في الأسواق.
  - ◀ حصول الأسر الكينية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المتضررة من الكوارث الطبيعية والتي من صنع الإنسان على تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.

◀ حصول الأطفال الكينيين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهراً، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الذين يعالجون بمضادات الفيروسات الرجعية ومرضى السل الذين يخضعون للعلاج تحت المراقبة المباشرة، على أغذية مغذية مقواة و/أو متخصصة ورسائل للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تعزيز الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل وعلاجه.

◀ استفادة أفراد المجتمع المحلي من المعارف والمهارات التغذوية المعززة من خلال استخدام الاستراتيجيات المُجمّعة للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي، والمعارف، ونقل المهارات، والصلات بالخدمات التكميلية من أجل زيادة الطلب على الأغذية المغذية المأمونة واستهلاكها.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والسلع الغنية بالمغذيات إلى اللاجئين، إلى جانب التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي ودعم أنشطة الاعتماد على الذات في المخيمات ومناطق المستوطنات

69- سيواصل البرنامج تقديم مساعدة غذائية غير مشروطة إلى اللاجئين من خلال مجموعة من التحويلات العينية والقائمة على النقد. وستزداد التحويلات القائمة على النقد تدريجياً لتلبية ما يصل إلى 70 في المائة من المتطلبات الغذائية. غير أن إطار التعامل الشامل مع مسألة اللاجئين من المتوقع أن يتيح بيئة مواتية لتعزيز الاعتماد على الذات بين اللاجئين والحد من الاعتماد على المساعدات الغذائية. وسعيًا إلى إتاحة فرص للاعتماد على الذات بين اللاجئين والمضيفين، سيجري اتباع طرائق مبتكرة في المساعدة لدعم تنويع سبل كسب العيش. وسوف تشمل هذه الطرائق إنشاء أصول إنتاجية ريفية في الأراضي المتاحة في المخيمات والمستوطنات، والعمل مع سوق التجزئة، والوصول إلى الخدمات المالية. وبالنظر إلى أن المشاركة المنصفة والمساواة بين النساء والرجال ستكون محورية لتحقيق النتائج المتوقعة، سيتم إجراء تحليلات جنسانية لدعم القرارات التشغيلية. وسوف يواصل البرنامج تقديم الوجبات الغذائية في مراكز العبور والاستقبال، والمدارس، ومراكز التدريب المهني. وسوف تستخدم المنتجات التغذوية المتخصصة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل والوقاية منه وفقاً للبروتوكولات الوطنية وبالتنسيق عن كثب مع السلطات الحكومية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وسائر الشركاء في مجال التغذية. وفي حين أن البرنامج سيواصل تعزيز الكفاءة، ستجري إدارة حالات نقص الموارد من خلال تخفيض التحويلات لجميع اللاجئين أو لجميع الفئات باستثناء فئات ضعيفة معينة، تبعاً للتقييمات والاستراتيجيات المشتركة بين الوكالات. وسيجري إخطار اللاجئين بالتخفيضات قبل إجرائها بوقت كافٍ قدر الإمكان.

النشاط 2: تقديم المساعدة الغذائية والسلع الغنية بالمغذيات – المستكملة برسائل للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي – إلى السكان الكينيين الضعفاء من أجل تلبية الاحتياجات الغذائية الملحة.

70- ستترشد استجابة البرنامج للكوارث الطبيعية والتي من صنع الإنسان بتقييمات الأمن الغذائي والتغذية والأبعاد الجنسانية، مع مراعاة الحاجة إلى حماية الأشخاص ذوي الإعاقة أو الذين يعانون من أمراض مزمنة، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وسائر الأفراد الضعفاء. وسوف يحصل الأطفال، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، إلى جانب الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة. وفي الحالات التي تزيد فيها معدلات سوء التغذية الحاد العام عن 15 في المائة وتوجد عوامل مفاقمة لتلك المعدلات، سيحصل جميع الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في المقاطعات المستهدفة على الأغذية المغذية المتخصصة لوقايتهم من سوء التغذية الحاد. وفي هذه المناطق، ستحصل أسر الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية على تحويلات قائمة على النقد لتعظيم فعالية العلاج عن طريق المساعدة على ضمان حصول الأطفال على حصصهم الكاملة. وسيجري إعداد رسائل للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي بما يناسب الاحتياجات المتنوعة للنساء والرجال والبنات والأولاد.

**الحصيلة الاستراتيجية 2: استفادة المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة والسكان الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المستهدفين من نظم غذائية شاملة ومستدامة وزيادة قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات المناخية، وتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية بحلول عام 2023**

71- تحقيقاً للحصيلة الاستراتيجية 2، سيلزم الاستفادة من إمكانات جموع الشباب في كينيا ومعالجة التحديات التي يفرضها ارتفاع معدلات البطالة بين الشباب، والسكان الزراعيين الذين يتقدمون في العمر، وازدياد الاعتماد على الأسواق للحصول على الأغذية، بما في ذلك في المناطق الحضرية. وسوف في المناطق الحضرية والريفية، والتهديدات المناخية للموارد الطبيعية التي يعتمد عليها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة والرعاة. واستناداً إلى التقديرات الوطنية والمحلية للضعف أمام الصدمات المناخية، وتماشياً مع أولويات والتزامات الأمن الغذائي والتغذوي في خطة أولويات الحكومة الأربع الكبرى، سوف تسعى مجموعة من التدخلات على طول سلسلة إنتاج الأغذية وتحويلها واستهلاكها إلى بناء قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه انعدام الأمن الغذائي عن طريق إطلاق إمكانات النظم الغذائية الكينية. ومن خلال

71-72- وتماشياً مع خطة "عدم تخلف أحد عن الركب"، سيعمل البرنامج على الاستفادة من الحضور وحضوره الميداني الموسع للبرنامج وما يتمتع به من قدرة على الوصول إلى السكان الأشد ضعفاً وببيئة التعاون الوثيق الذين كثيراً ما يُستبعدون من البرامج والفرص الإنمائية. وسيولى اهتمام خاص لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة. وباعتماد نهج النظم الغذائية، سيدخل البرنامج في شراكات استراتيجية جديدة مع الحكومة والقطاع الخاص والشركاء، بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ستحدد حلول متكاملة ومنصفه وسيقدم الحلول المتكاملة والمنصفة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمنتجين ومجهزي الأغذية وموزعي التجزئة والمستهلكين. ومن خلال هذا الدعم المتعدد الوجوه، ستمكن الأسر والمجتمعات المحلية من تنمية قدراتها للتحويل عن المساعدة التي يدعمها البرنامج وللاستفادة من الفرص الإنمائية، بما في ذلك الفرص المتاحة في القطاع الخاص، بغية تحقيق الاكتفاء الذاتي القادر على الصمود. وستنظم الأنشطة في إطار هذه الحصيلة الاستراتيجية وستوضع نماذج لها من أجل تطبيقها اعتماداً على توسيع نطاقها من جانب الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني.

#### مجالات التركيز

72-73- تركز الحصيلة الاستراتيجية 2 على القدرة على الصمود، وتتفق مع النتيجة الاستراتيجية 4 للبرنامج، وغاية التنمية المستدامة 2-4، وتساهم في تحقيق الأهداف 1 و3 و5 و9 و10 للتنمية المستدامة.

#### النواتج المتوقعة

73-74- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال ستة نواتج:

- ◀ استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي بما في ذلك الشباب والمجتمعات المحلية التي تستضيف اللاجئين من التنظيم المعزز الذي يُمكّنها من تحديد أصولها الإنتاجية وإنشائها واستخدامها، وتحسين سبل الوصول إلى الإدارة الابتكارية للمخاطر وأدوات التمويل من أجل زيادة نظم إنتاج الأغذية وتنويعها وتحقيق استفادتها.
- ◀ حصول المستفيدين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المجتمعات المحلية المستهدفة، بما فيها المجتمعات المحلية التي تستضيف اللاجئين، على تحويلات عينية وقائمة على النقد مشروطة لمعالجة الفجوات الملحة في استهلاك الأغذية.
- ◀ حصول المستفيدين المستهدفين على مجموعة شاملة من التدخلات التغذوية التي تشمل أنشطة للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تحسين المعارف والممارسات المرتبطة بالتغذية، والصلات بمخططات الحماية الاجتماعية، والخدمات الصحية والتغذوية الأساسية، مما في ذلك توفير مساحيق المغذيات الدقيقة لتحسين وضعهم التغذوي.



- ◀ دعم المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة وصغار التجار والمجهزين في الوصول إلى أسواق السلع العامة والخاصة والخدمات المالية وخدمات المدخلات الزراعية، بما يشمل تقوية الأغذية المحلية وتكنولوجيا الحد من خسائر ما بعد الحصاد.
- ◀ استفادة المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة وصغار التجار والمجهزين من السياسات، وجهود الدعوة، والشراكات الداعمة، لتمكينهم من زيادة إنتاجهم وتنوعه، وبيع أغذية ذات جودة أفضل.
- ◀ حصول الجهات الفاعلة في سلاسل الإمدادات التجارية في المناطق المستهدفة على دعم تقني لتحسين كفاءة أسواق الأغذية وسلاسل الإمداد، بما يشمل الحد من المهدر من الأغذية، لتيسير الحصول على أغذية ميسورة التكلفة وذات جودة أفضل ومأمونة في الأسواق.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: إنشاء الأصول ونقل المعارف والمهارات وأدوات إدارة المخاطر المناخية إلى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي

**74-75-** سيدعم هذا النشاط الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من خلال تحويلات للوفاء بالفجوات الغذائية الموسمية والعمل في الوقت نفسه على تعبئة المجتمعات المحلية لإنشاء أصول قادرة على الصمود في وجه المناخ من أجل زيادة الإنتاج وتنوع سبل كسب العيش. ومع مراعاة الفروق بين المناطق القاحلة وشبه القاحلة، سيشمل الدعم تكنولوجيات جديدة للحفاظ على التربة والمياه، وإدارة الموارد الطبيعية على نطاق أوسع، وتنوع سبل كسب العيش، والزراعة المراعية للتغذية، والأعمال التجارية الزراعية، والوصول إلى الأسواق المالية، بما يشمل منتجات التأمين المتناهي الصغر، وضمان مشاركة النساء والرجال واستفادتهم على قدم المساواة، وبالتالي الحد من انعدام المساواة بين الجنسين. وسيجري تنسيق تراتبية هذه العناصر وتدرجها في منصة إنشاء الأصول من أجل تعظيم أثر المساعدة.

**75-76-** وسوف يضع البرنامج استراتيجية لإشراك الشباب في نهج يراعي ظروف النزاع ويشمل توسيع التكنولوجيات الجديدة ونهج الميكنة وفرص تنوع سبل كسب العيش من خلال سلاسل القيمة المجزية، مثل إنتاج الدواجن والبستنة. وسوف يسعى البرنامج إلى وضع نماذج لمعالجة المخاطر الديمغرافية التي تواجهها كينيا في ظل عدم زيادة فرص العمل الجاذبة للقوة العاملة الشابة السريعة النمو في الزراعة وقطاع الأعمال الزراعية.

**76-77-** وسوف توضع خطوط توجيهية ومعايير واضحة لنقل المستفيدين من دعم البرنامج وستُطبق بالتعاون مع الشركاء، مع مراعاة الفجوات الغذائية الموسمية المتقلصة والقدرة المعززة على الصمود في وجه الصدمات. وسوف تشمل مسارات هذا الانتقال أنشطة لزيادة الاعتماد على الذات وأهلية الاستفادة من الأنشطة الإنمائية الأخرى والمشاركة فيها من أجل مواصلة تنمية الإنتاجية وتحسين القدرة على الصمود، وإحالة الأشخاص الذين قد يفقدون إلى القدرات والموارد اللازمة لتلبية احتياجاتهم الغذائية إلى نظم الحماية الاجتماعية.

**77-78-** وفي حالات نقص الموارد، ستُطبق استراتيجية من ثلاث مستويات لتحديد أولويات المناطق الجغرافية على مستوى المقاطعات. وبلاستناد أساساً إلى معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المزمن وفرص تكوين شراكات استراتيجية، ستوجه الأولوية إلى مقاطعات المستوى الأول للحصول على مجموعة شاملة من التحويلات والدعم التقني. وسوف تحصل مقاطعات المستويين الثاني والثالث على مجموعة خاصة تناسب أولوياتها ومواردها المتاحة. وستقام شراكات مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها ومع سائر الكيانات ضمن إطار استباقي من أجل تعزيز الكفاءة والفعالية.

النشاط 4: تيسير وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتجارة التجزئة إلى الأسواق وتزويدهم بالخبرة التقنية في مجال إدارة سلاسل الإمداد

**78-79-** ستركز تدخلات البرنامج، التي ستشمل 'تحالف من المزرعة إلى السوق'،<sup>(20)</sup> والاستفادة من خبرة البرنامج في مجال سلاسل القيمة، على الموردين والمستهلكين على حد سواء، مع تيسير وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وصغار تجار

التجزئة، خاصة النساء، إلى أسواق السلع العامة والخاصة، بما يشمل برامج الوجبات المدرسية الوطنية وأنشطة الشراء التي يُجريها البرنامج؛ والتمويل من خلال المصارف التجارية ومؤسسات التمويل الأصغر؛ ومؤسسات التمويل الأصغر، والتأمين المتناهي الصغر؛ والمدخلات الزراعية الجيدة من الموردين التجاريين؛ وأدوات تعزيز إدارة جرد التجزئة، ومحو الأمية المالية، والخدمات والتكنولوجيا المالية. وسوف يلتزم البرنامج فرصاً لدعم إضافة القيمة من خلال التجهيز والتقوية المحلية للأغذية. وسيجري دعم المؤسسات ذات الصلة من خلال تطوير نُظم ضمان سلامة الأغذية وجودتها.

### **الحصيلة الاستراتيجية 3: امتلاك المؤسسات على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات في كينيا لقدرات معززة من أجل مساعدة السكان الضعفاء تغذوياً والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي بحلول عام 2023**

79-80- تدخل هذه الحصيلة في صميم الخطة الاستراتيجية القطرية وتُشكل الأساس لاستراتيجية البرنامج للانتقال والخروج. وسوف يستثمر البرنامج في التأسيس على المهارات والمعارف والنظم والمؤسسات القائمة من أجل تمكين الحكومة من تولي المسؤولية عن الاستثمار في حلول الجوع وإدارتها على نحو شامل ومنصف ويحقق التمكين.

#### **مجالات التركيز**

80-81- تُركز الحصيلة الاستراتيجية 3 على الأسباب الجذرية، وتتفق مع النتيجة الاستراتيجية 5 للبرنامج – "تعزيز القدرات" – وغاية التنمية المستدامة 9-17، وتُساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1، و3، و4، و5، و10.

#### **النواتج المتوقعة**

81-82- ستحقق الحصيلة من خلال خمسة نواتج:

- ◀ استعادة عملاء شبكات الأمان على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات من برامج شاملة ومتكاملة وفعالة ومنسقة بشكل جيد وشفافة للحد من الفقر والجوع.
- ◀ استعادة التلاميذ المستهدفين في المدارس الابتدائية وفي مرحلة ما قبل المدرسة الابتدائية من برنامج شامل ويراعي التغذية ومستدام للوجبات المدرسية على المستوى الوطني من أجل تحسين التحصيل التعليمي.
- ◀ استعادة السكان المتأثرين بالأزمات من عمليات الاستعداد والاستجابة والإنعاش المعززة في حالات الطوارئ على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات لتلبية احتياجاتهم الإنسانية الأساسية.
- ◀ استعادة مستخدمي برامج المساعدة الغذائية والخدمات التغذوية الحكومية من سلاسل الإمداد المتسمة بالفعالية والكفاءة والتي تتيح إمكانية الحصول على أغذية مأمونة ومغذية وعالية الجودة.
- ◀ استعادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً من التنفيذ الشامل والمنسق بشكل جيد والقائم على الأدلة لخطط عمل التغذية والإطار الاستراتيجي لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات لتمكينهم من تحسين تغذيتهم طوال حياتهم.

#### **الأنشطة الرئيسية**

النشاط 5: المشاركة في تعزيز قدرات المؤسسات على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات في مجالات إدارة مخاطر الكوارث، وبرامج المساعدة الغذائية، وخدمات التغذية، وشبكات الأمان الاجتماعي

82-83- سيستفيد البرنامج من خبرته في تحليل الأمن الغذائي وتقييماته وفي توفير شبكات الأمان الواسعة النطاق وخدمات سلاسل الإمداد وابتكارات النظم من أجل توفير الخبرة التقنية ودعم جهود الدعوة وتوليد الأدلة، وإتاحة فرص التدريب والتعلم – بما في ذلك تعزيز المساواة بين الجنسين – لمساعدة الحكومة بصورة مستدامة على تمويل وتنفيذ السياسات والبرامج والخدمات التي تُحسِّن إمكانية الحصول على الأغذية والتغذية، والحد من اعتماد البلد على الاستجابات الخارجية للطوارئ.

83-84- وتشمل مجالات التركيز تعزيز الحماية الاجتماعية الشاملة المراعية للتغذية طوال دورة الحياة؛ وتحسين نُظم الاستجابة للخدمات؛ ودعم توسيع وتكامل تدخلات الحماية الاجتماعية؛ والمساعدة على الانتقال إلى برنامج للوجبات المدرسية تتولى

الحكومة كامل المسؤولية عن قيادته وتوفير موارده، ويرتبط بالأسواق المحلية؛ وتعزيز القدرات المؤسسية على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات من أجل الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها والنهوض منها.

**الحصيلة الاستراتيجية 4: تمتع الشركاء الحكوميين والإنسانيين والإمانيين في كينيا بإمكانية الحصول على خدمات لوجستية فعالة وكفوة من حيث التكلفة، واستفادتهم منها عند اللزوم، بما في ذلك خدمات النقل الجوي، ومنصات التنسيق المشتركة، وسلاسل قيمة السلع المحسنة**

84-85- تُعتبر هذه الحصيلة عن دور البرنامج في توفير خدمات ومنصات للشركاء.

### مجالات التركيز

85-86- تُركز الحصيلة الاستراتيجية 4 على الاستجابة للأزمات، وتتفق مع النتيجة الاستراتيجية 8 للبرنامج – "الشراكات" – وغاية التنمية المستدامة 16-17.

### النواتج المتوقعة

86-87- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال ناتجين:

- ◀ استفادة اللاجئين من مساعدات إغاثة أكثر كفاءة وفعالية بفضل توفير النقل الجوي للعاملين في المجال الإنساني وأصحاب المصلحة، مثل المانحين ووسائط الإعلام.
- ◀ استفادة المتعاملين مع المراكز الصحية من سلسلة الإمداد المحسنة الخاصة بالسلع الصحية والخدمات الصحية المحسنة الناشئة عن تعزيز قدرات الحكومة والقطاع الخاص.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: توفير خدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية للشركاء

87-88- يعمل البرنامج ومجموعة من الشركاء الإنسانيين والإمانيين في مخيمات اللاجئين في كينيا. ونظراً لعدم وجود رحلات جوية تجارية، تؤدي خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية دوراً حاسماً في هذه العمليات. وستوفر هذه الخدمات وسيلة نقل مأمونة ومتسمة بالكفاءة وفعالة من حيث التكلفة لوكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية وسائر أصحاب المصلحة؛ ونقل البضائع الخفيفة مثل الإمدادات الطبية والمعدات ذات القيمة العالية؛ وتوفير الإجلاء الطبي والأمني في الوقت المناسب للمجتمع الإنساني. وستستمر تحقيق كفاءات من خلال تقاسم الطائرات بين العمليات في الإقليم. ويؤدي نقص التمويل إلى خفض جداول الرحلات الجوية أو زيادة الرسوم التي يتحملها المستعملون أو كليهما. وفي حال إنشاء خدمات تجارية، ستوقف خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية جدولها أو ستخفضه تبعاً لذلك.

النشاط 7: توفير خدمات سلسلة الإمدادات الصحية للشركاء

88-89- سيستخدم البرنامج خبرته وقدرته لدعم الشركاء في ضمان سلسلة إمداد موثوقة للمنتجات الصحية. وسوف يبني النشاط القدرات الوطنية – بما فيها قدرات القطاع الخاص – للحفاظ على استدامة سلاسل الإمداد المذكورة.

### 3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

89-90- تتوخى الخطة الاستراتيجية القطرية تخفيضاً تدريجياً في المتطلبات المالية بنحو 25 في المائة على مدى خمس سنوات، دون أن يشمل ذلك حالات الطوارئ التي يمكن أن تنشأ في حال وقوع صدمات تفوق قدرات الاستجابة الوطنية.

90-91- وسوف يواصل البرنامج الحد من عمليات التسليم المباشرة بعناية في الوقت الذي سيزيد فيه من قدرة النظم والسلطات الوطنية لضمان الأمن الغذائي والتغذية للسكان الضعفاء. ويعترف البرنامج بأن النهوض بالمساواة بين الجنسين مطلوب للحفاظ على الأمن الغذائي والتغذية.

91-92- وفي الحالات التي تُنفذ فيها خطط للطوارئ من أجل الاستجابات العوئية، ستكون هذه الخطط متوائمة مع النظم الوطنية.

92-93- وسوف ينصب دعم البرنامج للنظم الغذائية على إيجاد ونمذجة حلول متكاملة عالية الجودة سيجري تطبيقها وتوسيع نطاقها من جانب السلطات الوطنية والقطاع الخاص.

93-94- وسيكون تسليم التحويلات مباشرة إلى العدد الكبير من اللاجئين مطلوباً على الأرجح في المستقبل المنظور. غير أن وسيشكّل الأخذ بإطار التعامل الشامل مع مسألة اللاجئين والدروس المستفادة من مستوطنة كالوبيي ستشكّل الأساس لتعزيز الاعتماد على الذات بين اللاجئين. غير أن هناك اعترافاً بأن تسليم التحويلات مباشرة إلى العدد الكبير من اللاجئين سيكون مطلوباً على الأرجح في المستقبل المنظور. ويعود ذلك لكون اللاجئين يعيشون في مناطق هامشية يواجهون فيها، هم والمجتمعات المحلية المضيفة، قيوداً كبيرة على الموارد، بما فيها موارد المياه لأغراض الزراعة والاستخدام المنزلي. على أن البيئة التشريعية الحالية تقيد تنقل اللاجئين وفرص العمالة أمامهم. وسيتعين إدخال إصلاحات هامة واستثمارات كبيرة لمعالجة هذه النواقص خلال الإطار الزمني للخطة الاستراتيجية القطرية بغية مضاعفة التقدم نحو الاعتماد على الذات بين اللاجئين.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

94-95- يحق لجميع اللاجئين المسجلين وملتزمي الجوع في المخيمات الحصول على مساعدة غذائية. ويستند العدد التقديري للاجئين إلى الأعداد الحالية في المخيمات بالإضافة إلى التغييرات المتوقعة في أعداد اللاجئين نتيجة لحالات الوصول الجديدة، والمواليد، والوفيات، وحالات العودة، وعمليات التحقق. ومن المتوقع أن تستمر عمليات العودة الطوعية إلى الصومال في تقليل عدد السكان في داداب. ومن المتوقع أن يزداد عدد السكان في كاكوما وكالوبيي بسبب الوافدين من جنوب السودان. ويكفل نظام القياس البيوميترى عدم تقديم المساعدة الغذائية إلا إلى أسر اللاجئين المؤهلة.

95-96- وفيما يتعلق بالسكان المتأثرين بالأزمة، تستند معايير الاستهداف المستخدمة لإدراج الأفراد في قوائم علاج سوء التغذية الحاد المعتدل إلى الوضع التغذوي للأشخاص بالاستناد إلى الخطوط التوجيهية الوطنية. وتُغطي الحكومة علاج سوء التغذية الحاد المعتدل في معظم المقاطعات، ولكن استمرار الدعم المقدم من البرنامج مطلوب في المقاطعات الفاحلة حيث أعداد السكان الذين يعانون من سوء التغذية كبيرة نسبياً، وينطوي توصيل السلع إلى المناطق النائية على تحديات، ولا يزال العمل جارياً في تنمية القدرات في المقاطعات.

96-97- وتُشير التوقعات إلى الحاجة إلى تنفيذ تدخلات طارئة لفترات محدودة أثناء الفترة التي تُغطيها الخطة الاستراتيجية القطرية: الوقاية من سوء التغذية الحاد لمدة ستة أشهر، واستهداف الفئات الضعيفة في المجتمعات المحلية التي تبلغ فيها معدلات سوء التغذية مستويات حرجة؛ وتقديم "حصص وقاية" لمدة ثلاثة أشهر من أجل مساعدة الأسر التي توجد فيها من بين أفرادها من يحصلون على علاج لسوء التغذية الحاد. وسوف يستهدف البرنامج المناطق المحددة من خلال التقديرات التي يُجريها الفريق التوجيهي للأمن الغذائي في كينيا وسيكون ذلك مصحوباً باستهداف مجتمعي للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي.

97-98- وسوف تستهدف أنشطة بناء سُبل كسب العيش والقدرة على الصمود المجتمعات المحلية التي تعاني باستمرار من انعدام الأمن الغذائي وذلك بالاستناد إلى الاتجاهات التي تكشف عنها التقديرات التي يُجريها الفريق التوجيهي للأمن الغذائي في كينيا، وسيستهدف استهداف الأسر في المجتمعات المحلية بتحليلات جنسانية. وسوف تستهدف تدخلات تعزيز القدرات وتقديم الخدمات المؤسسات الحكومية على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات.

98-99- وسعيًا إلى تعزيز المشاركة المجتمعية، وتماشياً مع نهج "عدم تخلف أحد عن الركب"، سيدعم المكتب القطري تكوين لجان لإدارة المشروعات ومساعدتها على العمل بفعالية، ويُشترط أن يشمل أعضاء هذه اللجان النساء والرجال والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والأفراد الآخرين المحددين بأنهم ضعفاء كي تُمثّل جميع الفئات وتكون شاملة.

الجدول 1: المستفيدين من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد،  
حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط

المجموع	الأولاد والرجال	البنات والنساء	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
425 000	211 000	214 000	1: تقديم المساعدة الغذائية والسلع الغنية بالمغذيات إلى اللاجئين، بما في ذلك رسائل للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي ودعم أنشطة الاعتماد على الذات في المخيمات ومناطق المستوطنات**	1
1 300 000	533 000	767 000	2: تقديم المساعدة الغذائية والسلع الغنية بالمغذيات المستكملة برسائل للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي إلى السكان الكينيين الضعفاء لتلبية احتياجاتهم الغذائية الملحة***	
740 800	355 584	385 216	3: إنشاء الأصول ونقل المعارف والمهارات والأدوات من أجل إدارة المخاطر المناخية إلى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي****	2
2 465 800	1 099 584	1 366 216		المجموع

\* ستضاف البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر أثناء التنفيذ.

\*\* تُشير التوقعات إلى أن عدد السكان اللاجئين سيزداد من 425 000 في عام 2018 إلى 375 000 في عام 2023.

\*\*\* أثناء فترة الذروة في 2021/2020، ستشمل المساعدة خطة طوارئ لمواجهة حالات الجفاف من أجل توفير علاج سوء التغذية الحاد، والوقاية من سوء التغذية الحاد، وحصص غذائية للوقاية.

\*\*\*\* ستراجع أعداد المستفيدين من أنشطة إنشاء الأصول من 740 800 في عام 2018 إلى 668 480 في عام 2023.

## 2-4 التحويلات

## الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط													
الحصيلة الاستراتيجية 1													
النشاط 1: تقديم الإغاثة إلى اللاجئين						النشاط 2: تقديم الإغاثة إلى السكان الكينيين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي							
الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً - علاج سوء التغذية الحاد المعتدل	الحوامل والنساء والمرضعات من سوء التغذية الحاد المعتدل	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً - الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل	الحوامل والنساء والمرضعات من سوء التغذية الحاد المعتدل	الأسر المتضررة من الأزمة - حصص غذائية للوقاية	الشباب	تلاميذ المدارس*	مقدمو الرعاية للأطفال والمرضى نزلاء المستشفيات	الحوامل والنساء والمرضعات من سوء التغذية الحاد المعتدل	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً - علاج سوء التغذية الحاد المعتدل	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً - الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل	الحوامل والنساء والمرضعات من سوء التغذية الحاد المعتدل - الأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية والسرطان وأمراض مزمنة	اللاجئون	
الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد		الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	
					130	80	250					حبوب	252**
					30		60					بقول	60
					10		35					زيت	35
						10						سكر	
						80	150					SuperCereal	40
	300	200	200					300		200	150	SuperCereal Plus	
100												أغذية تكميلية جاهزة للاستخدام	

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط												
الحصيلة الاستراتيجية 1												
النشاط 1: تقديم الإغاثة إلى اللاجئين						النشاط 2: تقديم الإغاثة إلى السكان الكينيين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي						
اللاجئون	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	150	387	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية
مجموع الغرامات/يوم	387	150	200	100	300	495	170	180	300	200	200	100
مجموع السرعات الحرارية في اليوم	1 561	591	787	535	1 181	1 990	665	719	1 181	787	787	535
النسبة المئوية للسرعات الحرارية من البروتين	11.6	16.6	16.6	10.5	16.6	12.3	12.2	11.2	16.6	16.6	16.6	10.5
التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	**0.13											
عدد أيام التغذية	365	365/195	365	120	365	10	195	195	365	180	180	120

\* سيُقدّم من خلال طحن الأغذية المنتجة محلياً في كاكوما خلال السنة 50 في المائة من الوجبات المدرسية في شكل مستحضر SuperCereal وزيت (90 غراماً للشخص في اليوم) و50 في المائة من الحبوب والسكر والزيت (100 غرام للشخص في اليوم).

\*\* ستمثّل الحبوب العينية 60 في المائة من الحصص الغذائية (252 غراماً للشخص في اليوم) في الفترة 2019/2018، و50 في المائة (210 غرامات للشخص في اليوم) في الفترة 2021/2020، و40 في المائة (168 غراماً للشخص في اليوم) في الفترة 2023/2021. وسوف تُمثّل التحويلات النقدية 40 في المائة (0.13 دولار أمريكي للشخص في اليوم) في الفترة 2019/2018، و50 في المائة (0.17 دولار أمريكي للشخص في اليوم) في الفترة 2022/2021، و60 في المائة (0.2 دولار أمريكي للشخص في اليوم) في الفترة 2023/2022.

\*\*\* يعادل ذلك 75 في المائة من المتطلبات الغذائية للشخص في اليوم.

الجدول 2 (تابع): الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط				
الحصيلة الاستراتيجية 2				
النشاط 3: بناء سبل كسب العيش والقدرة على الصمود				
الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المقاطعات شبه القاحلة	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً - الوقاية	الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المقاطعات القاحلة		
التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	
			300	الحبوب
			60	البقول
			20	الزيت
	1			مساحيق المغذيات الدقيقة
			<b>380</b>	<b>مجموع الغرامات/يوم</b>
			1 580	مجموع السعرات الحرارية في اليوم
			12	نسبة السعرات الحرارية من البروتينات
0.17		0.28		النقد (دولار/شخص/يوم)
210	180	240	240	عدد أيام التغذية

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
<b>88 391 66587</b> <b>840 976</b>	273 228	الحبوب
45 071 922	64 388	البقول
37 630 803	32 246	الزيوت والدهون
<b>77 713 33878</b> <b>263 976</b>	92 931	الأغذية المخلوطة والممزوجة
640 161	887	أخرى
<b>249 447 888837</b>	<b>463 681</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
247 993 <b>162169</b>		التحويلات القائمة على النقد
<b>497 441 050006</b>	<b>463 681</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

100-99- وسيوّقر البرنامج الأغذية المقبولة للمستفيدين، ويتوقع زيادة نسبة التحويلات القائمة على النقد التي يمكن أن تكون لها تأثيرات مضاعفة في الاقتصاد المحلي. ويمثل ذلك في المناطق التي يوجد فيها لاجئون فائدة كبيرة للمجتمعات المضيفة ويُعزز الإدماج عندما يستخدم على نحو يمكن المتلقين، ويراعي الأفضليات ويحد من التفاوتات الاقتصادية. ويستخدم البرنامج التحويلات القائمة على النقد غير المقيّدة<sup>(21)</sup> كتحويلات مشروطة في أنشطة إنشاء الأصول والتحويلات غير المشروطة في أنشطة الإغاثة منذ عام 2011. غير أنه من أجل تلبية شروط الحكومة، لم توزّع سوى تحويلات نقدية مقيّدة حتى الآن في مخيمات اللاجئين

(21) يمكن للمستفيدين استخدام التحويلات القائمة على النقد غير المقيّدة لشراء أي شيء، ويقتصر استخدام التحويلات القائمة على النقد المقيّدة على شراء أغذية محدّدة وأحياناً مواد أخرى من بائعين محددين في بعض الأحيان.



في كينيا، ولكن البرنامج سيدعو إلى إدخال تغييرات على الخطوط التوجيهية الوطنية وإنشاء نُظم تحويلات نقدية يمكن أن تجعل التحويلات النقدية غير المقيدة ممكنة أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، رهنًا بالتشريع الوطني والمتطلبات الأخرى. ويتعاقد البرنامج مع مقدمي الخدمات المالية لفتح حسابات مصرفية أو حسابات نقدية متنقلة (هاتفية) لتقديم الخدمات المصرفية إلى المستفيدين.

**101-100-** وسوف يزود البرنامج اللاجئين في داداب وكاكوما بمجموعة من التحويلات الغذائية والقائمة على النقد بما يكفي لتلبية احتياجاتهم الغذائية. وفي مستوطنة كالويبي، لا تُقدّم المساعدة الغذائية كلها تقريباً في شكل تحويلات نقدية<sup>(22)</sup> من أجل تعزيز دمج اللاجئين في المجتمعات المحلية المضيفة من خلال المشاركة في الأسواق المحلية وتشجيع فرص الاعتماد على الذات. وسيحصل التلاميذ اللاجئون والطلاب في مراكز التدريب المهني على وجبات غداء ساخنة. وفي المستشفيات المخصصة للاجئين، سيحصل مقدمو الرعاية إلى الأطفال والمرضى نزلاء المستشفيات على حصص غذائية عامة، وسيحصل المرضى الذين يعانون من أمراض مزمنة على مجموعة مختارة من الأغذية على أساس استساعة المرضى للأغذية وتلبيتها لاحتياجاتهم التغذوية. وسوف يحصل اللاجئون والسكان المتأثرون بالأزمة الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة للعلاج؛ وعندما يلزم تنفيذ تدخلات للوقاية من سوء التغذية الحاد في المناطق المستهدفة المعرضة لمخاطر شديدة، سيحصل جميع الأطفال الصغار والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة.

**102-101-** وسوف تتلقى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي التي تحصل على مساعدة من خلال أنشطة سُبل كسب العيش وإنشاء الأصول والإغاثة، تحويلات غذائية أو قائمة على النقد متناسبة مع فجواتها الغذائية، وهي تُقدّر - على أساس المتطلبات اليومية الدنيا التي تبلغ 2 100 سعر حراري للشخص في اليوم - بنحو 75 في المائة في المقاطعات الفاحلة و50 في المائة في المقاطعات شبه الفاحلة.

**103-102-** وتُركز الأنشطة التي تهدف إلى تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 2 على النظم الغذائية، وتشمل مساعدة تقنية إلى المجتمعات المحلية ومنظمات المزارعين وتجار التجزئة. وفي إطار الحصيلة الاستراتيجية 3، سيدعم البرنامج الحكومة في تعزيز القدرات في خمسة مجالات أساسية: الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان، والوجبات المدرسية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وسلاسل الإمداد والخدمات التغذوية الحكومية. وستُدعم الاعتبارات الجنسانية في كل مجال.

**104-103-** وخلال السنوات الأخيرة، يسّرت الحكومة الكينية والبرنامج لعدة وفود زيارة البلد للدفع بعملية تبادل المعارف والتعلم. وسوف يستفيد البرنامج من موارد مركزي الامتياز في البرازيل والصين لتعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب ولتيسير الزيارات الدراسية التي تعرض المبادرات الناجحة، مثل برامج الوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية؛ واستخدام الشراء المؤسسي لتعزيز الإنتاج الزراعي المحلي؛ ونقل المسؤولية عن شبكات الأمان إلى الملكية الحكومية؛ وإنشاء سجل وطني موحد لبرامج الحماية الاجتماعية. وسوف يُعزز البرنامج أيضاً التعلم بين المقاطعات في كينيا.

#### 3-4 سلسلة الإمداد

**105-104-** يُساهم ميناء وممر مومباسا بدور أساسي في تحقيق أهداف البرنامج في كينيا وفي سبعة بلدان أخرى في الإقليم.<sup>(23)</sup> ويدير المكتب القطري التابع للبرنامج في كينيا عمليات الميناء والممر بالنيابة عن المكاتب القطرية الأخرى على أساس تقاسم التكاليف، ويسعى باستمرار إلى تحسين فعالية التكاليف من خلال تحقيق كفاءات في الشراء والتخطيط. وسيُعزز البرنامج دوره في توفير الخدمات إلى مستعملي ممر مومباسا من أجل تعزيز قدرات السلطات المحلية وترشيدها لتدفقات التجارة الإقليمية بهدف فتح معابر عبر الحدود وإتاحة فرص للقطاع الخاص في كينيا.

**106-105-** وسوف تستند تركيبة وقيمة التحويلات العينية والقائمة على النقد المقدّمة من خلال أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية إلى الاحتياجات وتقديرات السوق والتحليلات الجنسانية. وسوف يستفيد البرنامج من خبرته في مجال سلاسل الإمداد والعمل مع السلطات والناقلين والتجار لمعالجة تحديات التنفيذ في الأسواق النائية وبالتالي تحسين تنوع السلع وتوفرها وزيادة

(22) ضماناً لتناول القدر الكافي من المغذيات الدقيقة بين اللاجئين الذين يعيشون في مستوطنة كالويبي، تُقدّم أيضاً حصة شهرية عينية من خليط الذرة والصويا.

(23) بوروندي، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وإثيوبيا، ورواندا، والصومال، وجنوب السودان، وأوغندا.

إمكانية تحمل المستفيدين والمجتمعات المحلية تكاليف الحصول عليها. وستجري زيادة نسبة التحويلات النقدية رهناً بتوفر الموارد من المانحين.

**107-106-** وحسنت نُظُم التحويلات المالية باستخدام الهواتف المحمولة كفاءة عمليات البرنامج في السنوات الأخيرة. وسوف تُفتح منصة البرنامج لإدارة التحويلات المُقدَّمة إلى اللاجئين والمعروفة باسم "بامبا شاكولا"، أمام الوكالات الأخرى التي تسعى إلى تقديم تحويلات قائمة على النقد إلى اللاجئين. وسوف تُتيح تحويلات البرنامج القائمة على النقد من أجل أنشطة سُبل كسب العيش وإنشاء الأصول للمستفيدين اختيار ما إذا كانت التحويلات ستصل إليهم عبر هواتفهم المحمولة أو حساباتهم المصرفية.

#### 4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

**108-107-** سيحتفظ البرنامج بمكتب في نيروبي وشبكة مؤلفة من ثمانية مكاتب ميدانية ومكاتب فرعية في المناطق التي تُنفذ فيها معظم عملياته، مثل داداب وكاوما. وسيجري استعراض الحضور الميداني سنوياً في ضوء التخفيض المتصوّر في عمليات تسليم مساعدات البرنامج مباشرة، والتخفيض المتوقع بنسبة 25 في المائة في متطلبات التمويل أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. ويمكن أن يؤدي نقص التمويل إلى إجراء تخفيضات في عدد الموظفين والحضور الميداني قبل الموعد المنشود.

**109-108-** وسوف يقود فريق تقني متخصص كل حصيلة من الحصائل الأربع وسيتولى المسؤولية عنها. وسيجري دعم الأفرقة بوحدة مشتركة بين القطاعات لتقديم الخدمات المتصلة بتحليل هشاشة الأوضاع، والمساواة بين الجنسين، والابتكار، وسلاسل الإمداد، وتحويل الأعمال، والرصد والتقييم، والتمويل، والشؤون الإدارية، والموارد البشرية.

#### 5-4 الشراكات

**110-109-** للشراكات الفعالة أهمية أساسية في تحقيق الحصائل الاستراتيجية للبرنامج. والشركاء الرئيسيون للبرنامج هم حكومة كينيا في إطار الخطة المتوسطة الأجل الثالثة، ووكالات الأمم المتحدة في سياق إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، والشركاء الإنمائيين والمنظمات غير الحكومية. وتشمل الشراكات المحددة المتصلة بأنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

**111-110-** *مساعدة اللاجئين:* سيعمل البرنامج في شراكة مع الأمانة العامة لشؤون اللاجئين، وحكومتني مقاطعتي غاريسا وتوركانا، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والمنظمة الدولية للهجرة، ومنظمة اليونيسف، والشركاء العاملين من المنظمات غير الحكومية. وأسندت إلى الأمانة العامة لشؤون اللاجئين ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين صلاحيات شاملة لتخطيط وتنسيق المساعدة والحماية وتعزيز الاعتماد على الذات بين اللاجئين، بينما يتولى البرنامج المسؤولية عن توفير المساعدة والسلع الغذائية من أجل الوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه، بالإضافة إلى توفير الخبرة التقنية في مجال تحسين سُبل كسب العيش لدعم الاعتماد على الذات، والعمل في تعاون وثيق مع منظمة الأغذية والزراعة والسلطات المختصة على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات. وسيجري تنسيق الأنشطة والاختصاصات والمزايا النسبية للجهات الفاعلة الحكومية وغير الحكومية وفقاً للإطار الشامل للاستجابة للاجئين.

**112-111-** *مساعدات الإغاثة:* سيعمل البرنامج في شراكة مع البرامج الخاصة، والهيئة الوطنية لإدارة الجفاف، والمنظمات غير الحكومية، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، ومقدمي الخدمات المالية، ومع وحدة التغذية والنظام التغذوي التابعة لوزارة الصحة، ومنظمة اليونيسف، والمنظمات غير الحكومية، لعلاج سوء التغذية الحاد والوقاية منه. وسوف يُحدّد البرنامج أدواراً واضحة في توفير مساعدات الإغاثة الغذائية التي ستُقدّم أساساً في شكل تحويلات قائمة على النقد وستتولى السلطات الوطنية بشكل متزايد الإمسك بقيادتها وتمويلها، مع الاستفادة من قدرات البرنامج التقنية ونُظُم طرائق التحويلات وكذلك، عند الاقتضاء، الاستفادة من حضوره الميداني وقدراته ومنظّماته غير الحكومية الشريكة لتيسير الاستهداف والتسجيل. وسوف تُنقل هذه القدرات بمرور الوقت إلى السلطات على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات.

**113-112-** *النُظُم الغذائية:* سيُقدّم البرنامج مستويات متعددة من الدعم من خلال الشراكات مع الهيئة الوطنية لإدارة الجفاف، ووزارة الزراعة والري، ووزارة المياه والصرف الصحي، وحكومات المقاطعات، والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما

مقرأاً لها – منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية – والشراكة من أجل الصمود والنمو الاقتصادي،<sup>(24)</sup> والمنظمات غير الحكومية، وتحالف من المزرعة إلى السوق،<sup>(25)</sup> والبنك الدولي، ومصرف التنمية الأفريقي، وقطاع المطاحن الصغيرة، والتجار، ومتاجر التجزئة، ومقدمي الخدمات المالية. وسوف ينصب التركيز الرئيسي على بناء قدرة الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات على تحمل المسؤولية عن الملكية التقنية، والتنسيق، ثم في نهاية المطاف تمويل أنشطة سبل كسب العيش والنظم الغذائية. وأثناء فترة نقل المسؤولية، سيعمل البرنامج مع المنظمات غير الحكومية الشريكة في التنفيذ لتوضيح الأدوار ولضمان سلاسة نقل المسؤولية إلى السلطات الوطنية.

**114-113- تعزيز القدرات:** سيواصل البرنامج شراكته مع وزارة تفويض السلطات والأراضي القاحلة وشبه القاحلة، وتحديداً البرامج الخاصة، والهيئة الوطنية لإدارة الجفاف، في تعزيز القدرات في مجال تقييم انعدام الأمن الغذائي والتغذوي وتحليله والاستعداد له، ومع وزارة التعليم في تحسين تنفيذ التوسيع المستدام لبرنامج الوجبات المدرسية؛ ومع وزارة الصحة لتيسير نقل المسؤولية عن أنشطة العلاج التغذوي؛ ومع وزارة العمل والحماية الاجتماعية لضمان توفير حماية اجتماعية شاملة ومتكاملة تفي باحتياجات الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي؛ ومع إدارة الدولة للشؤون الجنسانية، ومع حكومات المقاطعات باعتبارها خط الاستجابة الأول أثناء الصدمات التي تزيد من شدة الجوع؛ ومع الأمم المتحدة والشركاء الآخرين في الركائز الاجتماعية والاقتصادية والسياسية لإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، بما يشمل المنظمة الدولية للهجرة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة اليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، والبنك الدولي، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني.

**115-114- سيوفر البرنامج خدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية بتوجيه من لجنة توجيهية وجماعة من المستعملين.**

**116-115- سيوفر البرنامج سلاسل الإمداد للخدمات الصحية بالشراكة مع وزارة الصحة وصندوق الأمم المتحدة للسكان.**

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

**117-116- سيكون نظام الرصد والتقييم مرعياً للجوانب الجنسانية في قياس النتائج التي تُعزز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وسوف يتواءم مع إطار النتائج المؤسسية للبرنامج. وسيكون لكل حصيلة خطة رصد واستعراض وتقييم تُحدّد النظم والعمليات المطلوبة لضمان رصد مؤشرات النواتج والحصائل والإبلاغ عنها، وضمان دقة مواعيد التقييمات والاستعراضات. وسُحَدّد خطوط الأساس في موعد لا يتجاوز ثلاثة أشهر قبل أو بعد بداية كل نشاط، وسوف توفر الحدود المعيارية لرصد الحصائل وتقييمها. وسيُستكمل الرصد المنتظم في الميدان بمدخلات من آليات الشكاوى والتعليق. وسوف تستخدم تكنولوجيات ابتكارية لجمع البيانات وإجراء التحليلات ووضع التصورات، وستشمل الاتصالات المتبادلة مع المستفيدين تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها عن طريق الهواتف المحمولة، والاستجابات الصوتية التفاعلية وأداة الدردشة الآلية في مجال الأغذية "Foodbot".**

**118-117- وسوف تُقاس مؤشرات الحصائل والنواتج – بما فيها المساواة بين الجنسين – وسيجري الإبلاغ عنها سنوياً؛ وسوف تُصنّف البيانات المتعلقة بالأشخاص حسب الجنس والعمر. وسيُقاس استعراض في منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية التقدم المحرز وسيستعان به في إجراء التعديلات المطلوبة. وسيتم إجراء تقييم نهائي للحافظة أثناء السنة الرابعة للخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف تُركز التقييمات اللامركزية، بما فيها التقييمات التي يطلبها المانحون، على فجوات المعرفة المتصلة بمكونات محدّدة في الخطة الاستراتيجية القطرية. وتشمل التقييمات الممولة بالفعل برنامج ماكغفرن-دول للتغذية المدرسية الذي سيُقيم في منتصف المدة في عام 2018 وسيتم إجراء تقييمه النهائي في عام 2020؛ ومشروع الشراء المحلي**

<sup>(24)</sup> الشراكة من أجل الصمود والنمو الاقتصادي هي اتحاد من المنظمات التي تدعمها وكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية في تنفيذ برامج تُعزز القدرة على الصمود والنمو الاقتصادي في المقاطعات القاحلة في كينيا.

<sup>(25)</sup> يشمل الشركاء في "تحالف من المزرعة إلى السوق" البرنامج، والتحالف من أجل ثورة خضراء في أفريقيا، وشركة باير كروب ساينس علوم المحاصيل (Bayer Crop Science AG)، ومؤسسة التمويل الدولية، وشركة سينجنتا لحماية المحاصيل، وشركة رابوبانك (Rabobank) وشراكة "ازرعوا أفريقيا" وشركة يارا الدولية للكيموايات الزراعية (Yara International ASA) وشركة تكوسيرف.

والإقليمي الذي سيقم في عام 2019. وسوف تُغطي التقييمات التي رصدت مخصصات لها في الميزانية ما لا يقل عن 50 في المائة من حافظة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف يدعم البرنامج أيضاً عمليات ومنصات الرصد المشترك وسيستفيد منها، بما يشمل نظام رصد بيانات أهداف التنمية المستدامة الذي يجري تطويره من جانب الحكومة، وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر السياقية

118-119 تشمل الافتراضات الأساسية المرتبطة بعمليات دعم اللاجئين زيادة الاعتماد على الذات والتحويلات القائمة على النقد. غير أن من المحتمل ألا تتحقق البيئة التشريعية الضرورية والمرونة المطلوبة من المانحين. وسوف تُساعد الجهود المركزة لدعوة المانحين والنظراء الحكوميين على التخفيف من هذا الخطر. وسيجري التخفيف من المخاطر الأمنية في المكاتب الميدانية من خلال التخطيط الدقيق للعمليات والتعاون الوثيق مع الشركاء والمهنيين المتخصصين في الأمن لضمان الأخذ بنهج ملائمة.

### المخاطر البرمجية

119-120 يمكن لشدة موجات الجفاف وتواترها أن تفوق قدرة الحكومة على الاستجابة. وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية إلى افتراض استمرار تحسين قدرات الحكومة وازدياد التمويل المقدم منها في كل القطاعات وفي كل المجالات المتشابهة للقطاعات، مثل المساواة بين الجنسين. وفي حال عدم استمرار ذلك، سيؤدي التخفيف من الخطر الذي يُهدد فعالية تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية عن طريق جهود تعزيز القدرات والحوار المستمر مع الحكومة والشركاء حول حالة الأمن الغذائي والتغذية. وتشمل الخطة الاستراتيجية القطرية خططاً احترازية لتوفير مساعدات الإغاثة المباشرة في حال تجاوز احتياجات الطوارئ قدرة الحكومة على الاستجابة.

### المخاطر المؤسسية

120-121 تشمل المخاطر الداخلية الرئيسية التدليس والفساد اللذين يمكن أن تنشأ عنهما خسائر مالية وأضرار تمس السمعة، وعدم كفاية القدرة التقنية للموظفين في المواقع الميدانية. وتشمل تدابير التخفيف تعزيز الضوابط الداخلية والإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: المتطلبات الإرشادية للميزانية السنوية للخطة الاستراتيجية ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)							
المجموع	السنة السادسة	السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الحصيلة الاستراتيجية
204 938 42 3570 744 585	48 707 727786 833	31 764 391 102 084 468	48 512 2291 20 952 245	48 130 107136 533 698	49 976 328 107 701 441	26 555 36854 685 930	1
202 716 65 2369 463 263	28 623 653608 873	30 128 23270 944 522	51 718 0817 1 935 318	48 487 44875 395 133	48 820 702 76 640 703	23 562 18945 938 714	2
170 988 65 627 405 321	1 419 739417 683	22 395 4803 644 775	50 413 3093 868 921	44 936 6216 483 720	38 590 885 8 143 575	14 652 3623 846 647	3
42 934 173 27 338 002	2 664 383210	3 028 7765 265 392	8 441 1985 203 428	11 481 8325 720 035	12 941 403 5 676 135	7 040 9632 808 802	4
6 748 127	81 415 502	793 605	1 609 231	1 642 241	1 827 614	875 436	5
89 344 397	48 707 727	11 445 277	22 552 414	22 367 907	22 163 528	10 815 271	6
717 670 42 8994 951 171	28 623 65381 477 599	99 555 762181 939 157	183 246 462 201 959 912	177 046 156224 132 586	174 320 46 0198 161 824	83 501 588107 280 093	المجموع

122-121- تُغطي ميزانينا عامي 2018 و2023 فترة ستة أشهر فقط (فترة يوليو/تموز – ديسمبر/كانون الأول 2018 وفترة يناير/كانون الثاني – يونيو/حزيران 2023). وتزيد ميزانية الفترة 2021/2020 كثيراً على ميزانيات السنوات الأخرى لأن خطة طوارئ الاستجابة العوئية تُشكل جزءاً من ميزانية السنتين الثالثة والرابعة؛ غير أن الاستجابة العوئية لحالة جفاف كبيرة يمكن أن تكون مطلوبة في أي سنة.

123-122- وتشمل أنشطة الحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و2 تحويلات كبيرة غذائية وقائمة على النقد. وستخفض ميزانية الأنشطة التي تدعم اللاجئين فيما بين السنتين الأولى والخامسة نتيجة لتخفيض صافي عدد اللاجئين بالاستناد إلى سيناريوهات التخطيط المشتركة بين الوكالات التي يزيد فيها عدد حالات العودة عن عدد حالات الوصول الجديدة. وتُركز الحصيلة الاستراتيجية 3 على تنمية القدرات، وستكون الاستثمارات المخطط لها أكبر في السنتين الثانية والثالثة مقارنة بالسنوات الأخرى. وتستند الحصيلة الاستراتيجية 4 إلى الخدمات المشتركة للشركاء في العمل الإنساني التي لن تختلف مستويات ميزانيتها طوال الفترة المشمولة بالخطة الاستراتيجية القطرية.

## 2-6 آفاق تدبير الموارد

124-123- يحتفظ البرنامج بقاعدة متنوعة ومبتكرة ونشطة من المانحين تضم أكثر من 25 جهة شريكة تقليدية وناشئة ومن القطاع الخاص، ويكفل ذلك تدبير الموارد اللازمة لمواصلة تنفيذ معظم العمليات الحاسمة. وخلال السنوات الثلاث الماضية، حصل البرنامج على مساهمات بما متوسطه 144 مليون دولار أمريكي سنوياً، ووصلت تلك المساهمات إلى ذروتها التي بلغت 170 مليون دولار أمريكي في عام 2017 بسبب الاستجابة للمناخ. ويتوقع البرنامج تراجع الحاجة إلى الموارد المطلوبة للاستجابة الإنسانية في ظل نمو مخصصات الميزانية والنظم والقدرات في كينيا. وسوف يفي البرنامج بالتزامه بتخصيص 15 في المائة من كل أموال المشروعات للأنشطة التي تُعزز المساواة بين الجنسين بحلول عام 2020.

## 3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

124-125- يهدف البرنامج إلى ضمان تمويل مرّن متعدد السنوات لتحقيق الحصائل بكفاءة. ومن المتوقع توجيه التمويل المخصص للاجئين وأنشطة الإغاثة إلى مستوى الأنشطة. وسيجري التماس تمويل للنظم الغذائية وتعزيز القدرات على مستوى الحصائل، وهو ما يُعبر عن الحاجة إلى تحقيق كامل نطاق النواتج المتكاملة من أجل تحقيق الحصائل الاستراتيجية المتوقعة. وأُخذت ترتيبات خاصة من أجل الحوكمة المالية لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية وسلاسل الإمدادات الصحية في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، وسيجري حشد موارد المانحين من خلال تلك الهياكل. وستُتمس مصادر تمويل جديدة لتنويع قاعدة المانحين التقليديين بوسائل تشمل تكوين شراكات جديدة مع الحكومة، وتعبئة الأموال من الأفراد، والمساهمات من المانحين الناشئين، والمؤسسات، والمصارف الإنمائية، والقطاع الخاص. وسوف يتواصل البرنامج بانتظام مع المانحين وسيُبيّن إجراء زيارات ميدانية لإثبات النتائج والآثار.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لكينيا (2018-2023)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1: حصول اللاجئين وملتمسي اللجوء الذين يعيشون في المخيمات والمستوطنات والسكان المتضررين من الكوارث الطبيعية والتي من صنع الإنسان على الغذاء الكافي لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية طوال السنة.

فئات الحصائل:

استمرار/تحسين حصول الأسر

والأفراد على الغذاء الكافي

مجالات التركيز الاستجابة للأزمات

الافتراضات:

توافر الموارد الكافية للحفاظ على خطوط الإمدادات الغذائية والتغذية.

قيام الشركاء بتوفير الخدمات التكميلية والدعم.

يلمس الشركاء من القطاع الخاص والشركاء غير التقليديين الحوافز للمشاركة في تنمية قطاع التجزئة (فرص تجارية).

تستثمر الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات في قطاع التجزئة وتقدم تسهيلات ائتمانية للجهات الفاعلة في السوق من المجتمعات المضيفة واللاجئين.

مؤشرات الحصائل

معدل المواظبة

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

مستوى التنوع الغذائي

معدل التحاق الأولاد والبنات في المدارس

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

مؤشر أسعار الأغذية

النسبة بين الجنسين

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (متوسط)  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج (بالنسبة المئوية)  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (بالنسبة المئوية)  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (بالنسبة المئوية)  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي (بالنسبة المئوية)  
نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)  
نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)  
نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول

### الأنشطة والنواتج

**النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والسلع الغنية بالمغذيات إلى اللاجئين، إلى جانب التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي ودعم أنشطة الاعتماد على الذات في المخيمات ومناطق المستوطنات. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)**

(المستوى 1) حصول مقدمي الرعاية إلى الأطفال في مراكز إسعاف المصابين والعيادات الداخلية على تحويلات غذائية غير مشروطة ورسائل للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية. (ألف: الموارد المحولة)

(المستوى 1) حصول مقدمي الرعاية إلى الأطفال في مراكز إسعاف المصابين والعيادات الداخلية على تحويلات غذائية غير مشروطة ورسائل للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

(المستوى 1) حصول اللاجئين على دعم لبناء قدراتهم ومهاراتهم التقنية لإنشاء أصول إنتاجية واستخدامها من أجل زيادة الاعتماد على الذات والدخل. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

(المستوى 1) حصول اللاجئين على دعم لبناء قدراتهم ومهاراتهم التقنية لإنشاء أصول إنتاجية واستخدامها من أجل زيادة الاعتماد على الذات والدخل. (دال: إنشاء الأصول)

(المستوى 1) حصول اللاجئين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على تحويلات عينية أو قائمة على النقد غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية. (ألف: تحويل الموارد المشروطة)

(المستوى 1) حصول أطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل، على أغذية مغذية مقواة و/أو متخصصة ورسائل (فئة النواتج باء) من أجل التغيير الاجتماعي والسلوكي للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

(المستوى 1) حصول أطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل، على أغذية مغذية مقواة و/أو متخصصة ورسائل (فئة النواتج باء) من أجل التغيير الاجتماعي والسلوكي للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه. (باء: توفير الأغذية التغذوية)

(المستوى 1) حصول اللاجئين والتجار في المجتمعات المحلية المضيفة على دعم تقني لتعزيز الحصول على أغذية ميسورة التكلفة وملئمة في الأسواق (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

(المستوى 1) حصول أطفال اللاجئين في كل يوم يواظبون فيه على الدراسة في المدارس الابتدائية على وجبات غذائية مدرسية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية ولتحسين معدلات التحاقهم بالمدارس ومواظبتهم على الدراسة. (ألف: الموارد المحولة)



(المستوى 1) حصول الشباب المستهدفين من بين اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة في كل يوم يواظبون فيه على الحضور في مراكز التدريب المهني على تحويلات غذائية مشروطة كحافز لتشجيعهم على اكتساب المهارات التي يمكن أن تساهم في تعزيز سبل كسب العيش في المخيمات والمجتمعات المحلية المضيفة (الف: الموارد المحولة)

النشاط 2: تقديم المساعدة الغذائية والسلع الغنية بالمغذيات – المستكملة برسائل للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي – إلى السكان الكينيين الضعفاء من أجل تلبية الاحتياجات الغذائية الملحة. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

(المستوى 3) استفادة أفراد المجتمع المحلي من المعارف والمهارات التغذوية المعززة من خلال استخدام الاستراتيجيات المُجمَّعة للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي، والمعارف، ونقل المهارات، والصلات بالخدمات التكميلية من أجل زيادة الطلب على الأغذية المغذية المأمونة واستهلاكها. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

(المستوى 3) استفادة أفراد المجتمع المحلي من المعارف والمهارات التغذوية المعززة من خلال استخدام الاستراتيجيات المُجمَّعة للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي، والمعارف، ونقل المهارات، والصلات بالخدمات التكميلية من أجل زيادة الطلب على الأغذية المغذية المأمونة واستهلاكها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

(المستوى 1) حصول الأسر الكينية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المتضررة من الكوارث الطبيعية والتي من صنع الإنسان على تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (الف: تحويل الموارد المشروطة)

(المستوى 1) حصول الأسر الكينية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المتضررة من الكوارث الطبيعية والتي من صنع الإنسان على تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

(المستوى 1) حصول الأسر الكينية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المتضررة من الكوارث الطبيعية والتي من صنع الإنسان على تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (باء: توفير الأغذية المغذية)

### الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 2: استفادة المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة والسكان الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المستهدفين من نُظم غذائية شاملة ومستدامة وزيادة قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات المناخية، وتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية بحلول عام 2023

فئات الحصائل:  
تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها  
مراعية للتغذية  
مجالات التركيز بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات:

توفر الاستقرار السياسي والقبول على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات لدعم السياسات والجوانب التقنية والميزانية. توفر موارد كافية وثابتة من أجل تنفيذ التدخلات المزمعة. قيام الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات على حد سواء بزيادة الاستثمار الموجه والمبادرات المتعلقة بخسائر ما بعد الحصاد خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية لتحقيق أثر أكبر.

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

مستوى التنوع الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

حصصة النفقات الغذائية

مؤشر أسعار الأغذية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (متوسط)

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

نسبة التخلف عن التوريد في عقود الشراء المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة التابعة للبرنامج، حسب السبب ونظام التجميع

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الذكور/الإناث الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

نسبة خفض تكاليف سلسلة الإمداد في المجالات التي يدعمها البرنامج

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد فيها دليل على تحسن القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

معدل خسائر ما بعد الحصاد

قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

## الأنشطة والنواتج

**النشاط 3: إنشاء الأصول ونقل المعارف والمهارات وأدوات إدارة المخاطر المناخية إلى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش)**

(المستوى 1) حصول المستفيدين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المجتمعات المحلية المستهدفة، بما فيها المجتمعات المحلية التي تستضيف اللاجئين، على تحويلات عينية وقائمة على النقد مشروطة لمعالجة الفجوات الملحة في استهلاك الأغذية. (ألف: تحويل الموارد المشروطة)

(المستوى 1) حصول المستفيدين المستهدفين على مجموعة شاملة من التدخلات التغذوية التي تشمل أنشطة للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تحسين المعارف والممارسات المرتبطة بالتغذية، والصلات بمخططات الحماية الاجتماعية، والخدمات الصحية والتغذوية الأساسية، مما في ذلك توفير مساحيق المغذيات الدقيقة لتحسين وضعهم التغذوي. (ألف: تحويل الموارد المشروطة)

(المستوى 1) حصول المستفيدين المستهدفين على مجموعة شاملة من التدخلات التغذوية التي تشمل أنشطة للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تحسين المعارف والممارسات المرتبطة بالتغذية، والصلات بمخططات الحماية الاجتماعية، والخدمات الصحية والتغذوية الأساسية، مما في ذلك توفير مساحيق المغذيات الدقيقة لتحسين وضعهم التغذوي. (باء: توفير الأغذية المغذية)

(المستوى 1) حصول المستفيدين المستهدفين على مجموعة شاملة من التدخلات التغذوية التي تشمل أنشطة للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تحسين المعارف والممارسات المرتبطة بالتغذية، والصلات بمخططات الحماية الاجتماعية، والخدمات الصحية والتغذوية الأساسية، مما في ذلك توفير مساحيق المغذيات الدقيقة لتحسين وضعهم التغذوي. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

(المستوى 2) استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي بما في ذلك الشباب والمجتمعات المحلية التي تستضيف اللاجئين من التنظيم المُعزز الذي يُمكنها من تحديد أصولها الإنتاجية وإنشائها واستخدامها، وتحسين سبل الوصول إلى الإدارة الابتكارية للمخاطر وأدوات التمويل من أجل زيادة نُظم إنتاج الأغذية وتنويعها وتحقيق استدامتها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

(المستوى 2) استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي بما في ذلك الشباب والمجتمعات المحلية التي تستضيف اللاجئين من التنظيم المُعزز الذي يُمكنها من تحديد أصولها الإنتاجية وإنشائها واستخدامها، وتحسين سبل الوصول إلى الإدارة الابتكارية للمخاطر وأدوات التمويل من أجل زيادة نُظم إنتاج الأغذية وتنويعها وتحقيق استدامتها. (دال: إنشاء الأصول)

(المستوى 2) استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي بما في ذلك الشباب والمجتمعات المحلية التي تستضيف اللاجئين من التنظيم المُعزز الذي يُمكنها من تحديد أصولها الإنتاجية وإنشائها واستخدامها، وتحسين سبل الوصول إلى الإدارة الابتكارية للمخاطر وأدوات التمويل من أجل زيادة نُظم إنتاج الأغذية وتنويعها وتحقيق استدامتها. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

**النشاط 4: تيسير وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتجار التجزئة إلى الأسواق وتزويدهم بالخبرة التقنية في مجال إدارة سلاسل الإمداد. (أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)**

(المستوى 1) حصول الجهات الفاعلة في سلاسل الإمدادات التجارية في المناطق المستهدفة على دعم تقني لتحسين كفاءة أسواق الأغذية وسلاسل الإمداد، بما يشمل الحد من المهدر من الأغذية، لتيسير الحصول على أغذية ميسورة التكلفة وذات جودة أفضل وأمونة في الأسواق. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

(المستوى 2) دعم المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة وصغار التجار والمجهزين في الوصول إلى أسواق السلع العامة والخاصة والخدمات المالية وخدمات المدخلات الزراعية، بما يشمل تقوية الأغذية المحلية وتكنولوجيا الحد من خسائر ما بعد الحصاد. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

(المستوى 2) استفادة المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة وصغار التجار والمجهزين من السياسات، وجهود الدعوة، والشراكات الداعمة، لتمكينهم من زيادة إنتاجهم وتنويعه، وبيع أغذية ذات جودة أفضل. (طاء: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 3: امتلاك المؤسسات على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات في كينيا لقدرات معززة من أجل مساعدة السكان الضعفاء تغذوياً والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي بحلول عام 2023

فئات الحصائل:

تعزيز قدرات مؤسسات ونظم  
القطاعات العام والخاص، بما في ذلك  
المستجيبون المحليون، بهدف تحديد  
السكان الذين يعانون من انعدام الأمن  
الغذائي ومن الضعف الغذائي  
واستهدافهم ومساعدتهم  
مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات:

تسود بيئة سياسية وأمنية مواتية لتسهيل التمويل المستقر للمؤسسات المستهدفة على مستوى الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات.

مؤشرات الحصائل

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

مؤشر القدرة الوطنية (الوجبات المدرسية)

سجل القدرة على القضاء على الجوع

الأنشطة والنواتج

النشاط 5: المشاركة في تعزيز قدرات المؤسسات على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات في مجالات إدارة مخاطر الكوارث، وبرامج المساعدة الغذائية، وخدمات التغذية، وشبكات الأمان الاجتماعي. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

(المستوى 3) استفاضة عملاء شبكات الأمان على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات من برامج شاملة ومتكاملة وفعالة ومنسقة بشكل جيد وشفافة للحد من الفقر والجوع. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

- (المستوى 3) استفادة السكان المتأثرين بالأزمات من عمليات الاستعداد والاستجابة والإنعاش المعززة في حالات الطوارئ على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات لتلبية احتياجاتهم الإنسانية الأساسية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- (المستوى 3) استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً من التنفيذ الشامل والمنسق بشكل جيد والقائم على الأدلة لخطط عمل التغذية والإطار الاستراتيجي لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات لتمكينهم من تحسين تغذيتهم طوال حياتهم. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- (المستوى 3) استفادة التلاميذ المستهدفين في المدارس الابتدائية وفي مرحلة ما قبل المدرسة الابتدائية من برنامج شامل وبراغي التغذية ومستدام للوجبات المدرسية على المستوى الوطني من أجل تحسين التحصيل التعليمي. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- (المستوى 3) استفادة مستخدمي برامج المساعدة الغذائية والخدمات التغذوية الحكومية من سلاسل الإمداد المتسمة بالفعالية والكفاءة والتي تنتج إمكانية الحصول على أغذية مأمونة ومغذية وعالية الجودة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

#### الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة والتكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 4: تمعُّ الشركاء الحكوميين والإنسانيين والإنمائيين في كينيا بإمكانية الحصول على خدمات لوجستية فعّالة وكفؤة من حيث التكلفة، واستفادتهم منها عند اللزوم، بما في ذلك خدمات النقل الجوي، ومنصات التنسيق المشتركة، وسلاسل قيمة السلع المحسّنة

فئات الحصائل:

تعزيز منصات التنسيق المشتركة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات:

بقاء الوضع الأمني في كلا المخيمين مستقراً. وتوفر تمويل يمكن التنبؤ به واستخدام ثابت لخدمات النقل الجوي. والتزام الحكومة والشركاء بدعم مبادرة "SOLVE". قيام الشركاء المتعاونين باستخدام سلسلة الإمداد المحسنة للمرافق الصحية.

مؤشرات الحصائل

معدل رضا المستخدمين

الأنشطة والنواتج

النشاط 7: توفير خدمات سلسلة الإمدادات الصحية للشركاء. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

استفادة المتعاملين مع المراكز الصحية من سلسلة الإمداد المحسنة الخاصة بالسلع الصحية والخدمات الصحية المحسنة الناشئة عن تعزيز قدرات الحكومة والقطاع الخاص. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

**النشاط 6: توفير خدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية للشركاء. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)**

استفادة اللاجئين من مساعدات إغاثة أكثر كفاءة وفعالية بفضل توفير النقل الجوي للعاملين في المجال الإنساني وأصحاب المصلحة، مثل المانحين ووسائل الإعلام. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

Revision MO

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

المواءمة مع فئات النواتج يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية

جيم 3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-3: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النفد/القوائم من قِبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 2-3: نسبة النساء العضوات في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية -لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقود، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم 4: تنفيذ المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-4: نسبة الأنشطة التي فُحصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

R

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)					
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8، غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 5، غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية 4، غاية التنمية المستدامة 4-2	النتيجة الاستراتيجية 1، غاية التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للآزمات	الأسباب الجذرية	القدرة على الصمود	الاستجابة للآزمات	مجال التركيز
801 552 604520	23 890 946940	19 379 587433 584	295 167 685943 718	463 114 386284 278	التحويلات
78 091- 072173 901	267 000	4 915 517864 078	31 636 348758 706	41 272 207302 117	التنفيذ
54 500 056031	1 511 819564	1 454 113453 034	20 220 994211 439	31 313 129324 012	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
934 143- 732226 452	25 669 765486	25 749 218732 696	347 025 027346 913 863	535 699 722910 407	المجموع الفرعي
60 724 719- 343	1 668 535517	1 673 699672 625	22 556 627549 401	34 820 482834 176	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
994 863- 075951 171	27 338 300003	27 422 917405 321	369 581 654463 264	570 520 204744 583	المجموع