

روما، 26-28 فبراير/شباط 2018

البند 5 من جدول الأعمال
WFP/EB.1/2018/5-A/Add.1/Rev.1
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 2 فبراير/شباط 2018
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم الحافظة القطرية للكاميرون (2012 – منتصف 2017)

الخلفية

- 1- تعرض هذه الوثيقة رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم الحافظة القطرية للكاميرون التي تغطي الفترة من عام 2012 إلى منتصف عام 2017. وتناول التقييم تقدير الوضع الاستراتيجي للبرنامج في الكاميرون، ومدى جودة عملية اتخاذ القرار في البرنامج والعوامل التي تؤثر عليها، وأداء أنشطة الحافظة ونتائجها. وقد اختيرت توقيت التقييم بحيث يمكن الاسترشاد به في وضع برامج وأساليب تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة للبرنامج في الكاميرون التي وافق عليها المجلس التنفيذي في يونيو/حزيران 2017، والمساهمة في تعزيز التعاون وأوجه التأزر بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها.
- 2- وتعرب الأمانة العامة عن تقديرها لنتائج التقييم وتوصياته.
- 3- وتوفر الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2020 استجابة متكاملة لتيسير تحقيق أهداف القضاء على الجوع استناداً إلى زيادة التعاون المتوقع مع الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها والشركاء الآخرين.
- 4- وتحدد المصفوفة التالية التدابير والجدول الزمني المقررة لتنفيذ التوصيات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد: A. Balde
المدير القطري

بريد إلكتروني: abdoulaye.balde@wfp.org

السيد: A. Dieng
المدير الإقليمي

غرب أفريقيا

بريد إلكتروني: abdou.dieng@wfp.org

رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم الحافظة القطرية للكاميرون (2012 – منتصف 2017)			
التوصية	جهة التنفيذ	رد الإدارة والتدابير المتخذة	آخر موعد للتنفيذ
<p>التوصية 1: ينبغي أن ينهض البرنامج بتحويل تركيز أنشطة التغذية إلى نهج متكامل للوقاية مع الحفاظ على المرونة اللازمة للسماح بتوسيع نطاق العلاج عندما يشير رصد التغذية إلى زيادة سوء التغذية الحاد المعتدل والشديد. ويتطلب ذلك:</p> <p>(أ) وضع استراتيجيات بشأن الشراكات لضمان الإدماج والتآزر والتكامل مع الشركاء الآخرين، ولا سيما الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها؛</p> <p>(ب) تعزيز النظم الغذائية الصحية من خلال حملات توعية ملائمة محلياً، بما في ذلك دروس الطهي والتكامل مع برمجة الوجبات المدرسية؛</p> <p>(ج) تعزيز الاستثمارات في نظم رصد الأمن الغذائي التي تتيح الرصد المستمر للحالة التغذوية والرصد المنهجي لحصائل التغذية؛</p> <p>(د) التركيز على "نافذة الأيام الألف الأولى" من الحمل حتى سن السنتين من أجل زيادة الكفاءة والفعالية تمثيلاً مع توصيات مبادرة تعزيز النطاق؛</p> <p>(هـ) الرصد المستمر للتغذية في المناطق المستهدفة للأطفال دون سن الخامسة والحوامل والمرضعات والفتيات والفئات الضعيفة الأخرى، بما في ذلك المراهقات والمسنين.</p>	<p>بقيادة من المكتب القطري؛ ودعم من المكتب الإقليمي والمقر – شعبة التغذية، وشعبة الشراكات مع الحكومات، وشعبة إدارة ورصد الأداء، وشعبة السياسات والبرامج، وشعبة سلسلة الإمداد، وشعبة تكنولوجيا المعلومات</p>	<p>موافقة.</p> <p>ينفذ المكتب القطري منذ عام 2016 استجابة تغذوية بتركيز أقوى على الوقاية من سوء التغذية. وقد أدمج بالفعل برنامج الوقاية من سوء التغذية في أنشطة خطة قطاع التغذية، وفي خطة الاستجابة الإنسانية وفي المبادئ التوجيهية الوطنية المنقحة بشأن التغذية من أجل الوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه. وتنفذ الاستجابة التغذوية من خلال برنامج للتغذية التكميلية الشاملة وتتضمن إنشاء منصات تسليم في إطار الأنشطة المراعية للتغذية والمخصصة للتغذية المحددة للوقاية من سوء التغذية. وتكمل هذه المساعدة التغذوية خدمات من قبيل الرعاية الصحية والتطعيم، ومكملات فيتامين ألف، وخدمات المياه والنظافة العامة، والتواصل لإحداث تغيير اجتماعي وسلوكي وإزالة الديدان. ولتحقيق أقصى قدر من التآزر والأثر، أدمجت الأنشطة الوقائية مع تقديم المساعدة الغذائية العامة – الأغذية أو النقد – للأسر المتأثرة، وتنفذ بالتعاون الوثيق مع الهيئات الصحية الوطنية.</p> <p>وتدمج أنشطة الوقاية من سوء التغذية من خلال الأنشطة 6 و7 و8 من الخطة الاستراتيجية القطرية.</p>	2020-2018
<p>التوصية 2: ينبغي أن يوسع البرنامج قدرة البرمجة في المكتب القطري على استخدام طرائق التحويلات القائمة على النقد وتوسيع نطاقها، مسترشداً بما يلي:</p> <p>(أ) التحليل المنهجي اللاحق للتوزيع لفعالية وكفاءة التكلفة؛</p> <p>(ب) رصد وتحليل العوامل التي تؤثر على اختيار طريقة التحويل، مثل أداء الأسواق وتفضيلات المستفيدين ورضاهم؛</p> <p>(ج) تحليل خيارات الجمع بين طرائق التحويل.</p>	<p>المكتب القطري بدعم من المكتب الإقليمي والمقر</p>	<p>موافقة.</p> <p>أطلقت طريقة التحويلات القائمة على النقد في عام 2016 ووسع نطاقها لتشمل مناطق الشمال الأقصى والشرق في عام 2017. وستمكن الحصيلة الاستراتيجية 1 من الخطة الاستراتيجية القطرية البرنامج من توسيع نطاق استخدام التحويلات القائمة على النقد لتقديم مساعدة غذائية غير مشروطة ويصاحبها التواصل لإحداث تغيير اجتماعي وسلوكي. وسيجرى تحليل لكفاءة التكلفة وفعالية التكلفة بشكل منهجي في جميع مراحل تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.</p>	2020-2018
<p>التوصية 3: ينبغي أن يراعي البرنامج ضعف التكامل بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها والدعوة المؤسسية لتعزيز التعاون بينها كوسيلة للاستجابة لتحدي القضاء على الجوع. وينبغي أن يبادر المكتب القطري إلى إضفاء الطابع المؤسسي على الشراكات في البرمجة المشتركة في الحالات التي يمكن</p>	<p>المكتب القطري بدعم من المكتب الإقليمي والمقر</p>	<p>موافقة.</p> <p>يعتزم المكتب القطري، من خلال النشاط 9 من الخطة الاستراتيجية القطرية، "توفير المساعدة التقنية لصغار المزارعين والتعاونيات – مع منح الأولوية لتمثيل المرأة والقيادات النسائية – في إدارة مرحلة ما بعد الحصاد وفرص</p>	2020-2018

رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم الحافظة القطرية للكاميرون (2012 – منتصف 2017)			
التوصية	جهة التنفيذ	رد الإدارة والتدابير المتخذة	آخر موعد للتنفيذ
<p>فيها تحديد الفوائد من حيث التأزر والتكامل:</p> <p>أ) تعزيز نظام معلومات الأمن الغذائي من خلال مواصلة تطوير نظام الرصد الذي يجري تجريبه في منطقة الشمال الأقصى؛</p> <p>ب) دعم تعزيز قدرات النظراء الحكوميين المعنيين؛</p> <p>ج) تصميم استراتيجية بشأن القدرة على الصمود تتسق الأنشطة والموارد التكميلية؛</p> <p>د) استكشاف استراتيجيات للجمع بين أنشطة التغذية المدرسية والشراء من أجل التقدم.</p>		<p>سلاسل القيمة، بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية".</p> <p>ولزيادة إنتاجية المجتمعات المحلية وقدرتها على الصمود، سيقدم البرنامج مساعدة تقنية لتكملة عمل الحكومة ومنظمة الأغذية والزراعة بوسائل تؤدي إلى زيادة الإنتاج ووقف التدهور البيئي وتعزيز عملية تجدد البيئة وضمان حصول المرأة والرجل على الفوائد بصورة منصفة. وأدرج هذا العمل في النشاط 5 من الخطة الاستراتيجية القطرية: "توفير المساعدة الغذائية لإنشاء الأصول الإنتاجية وإقامة بنية تحتية للأسواق المجتمعية ودعم الحماية والتكيف البيئيين".</p>	
<p>التوصية 4: ينبغي أن يواصل البرنامج التركيز على المناطق الشمالية والشرقية وأن يتحرك تدريجياً نحو إعادة وضع أنشطة الإنعاش المبكر. وبالتالي ينبغي أن يقوم البرنامج بما يلي:</p> <p>أ) ضمان الاندماج والتأزر الكاملين بين التدخلات المتعاضدة بحيث لا تكون للتغييرات في أحد التدخلات آثار سلبية على التدخلات الأخرى؛</p> <p>ب) وضع وتنفيذ استراتيجيات فعالة بشأن تسليم المسؤولية والاستدامة كجزء لا يتجزأ من البرمجة؛</p> <p>ج) ضمان أن تستند البرمجة إلى تقييمات واقعية للتمويل من خلال حوار أوسع نطاقاً مع الجهات المانحة خلال برمجة الأنشطة؛</p> <p>د) تشجيع وتعزيز القدرة الاقتصادية على الصمود في مناطق التدخل، بما في ذلك من خلال زيادة استخدام الغذاء مقابل إنشاء الأصول في إنشاء مصارف الأغذية المجتمعية وإعادة التشجير وإصلاح الطرق الفرعية على سبيل المثال؛</p> <p>هـ) إعادة وضع تدخلات الوجبات المدرسية، بما في ذلك وجبات الطوارئ التي تتسق مع الدعم المتعدد القطاعات لنظم الحماية الاجتماعية الوطنية؛</p> <p>و) تعزيز التعاون الاستراتيجي مع اللجنة الإدارية الوطنية المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج التي أعيد تنظيمها مؤخراً.</p>	<p>بقيادة من المكتب القطري؛ ودعم من المكتب الإقليمي والمقر – شعبة السياسات والبرامج، وشعبة الميزانية والبرمجة، وشعبة الشراكات مع الحكومات</p>	<p>موافقة.</p> <p>يمثل التحول من عمليات الطوارئ إلى الإنعاش المبكر والتنمية جوهر الخطة الاستراتيجية القطرية للكاميرون للفترة 2018-2020 التي وافق عليها المجلس التنفيذي.</p> <p>وفي إطار الحصيلة الاستراتيجية 2، يعترف البرنامج بدعم الحكومة في الاستجابة بسرعة لحالات الطوارئ بنهج محوره المجتمعات المحلية يتحول إلى الإنعاش المبكر وبناء القدرة على الصمود على المدى الطويل لتمكين المجتمعات المحلية من الحفاظ على أصولها الإنتاجية طوال فترات الأزمة وإعادة بناء سبل عيشها بسرعة. ويُمكن هذا التحول البرنامج من العمل في شراكة مع الشركاء الحكوميين وغير الحكوميين ووكالات الأمم المتحدة في تنفيذ أنشطة إنشاء الأصول مع تدخلات تكميلية بشأن الأغذية والتغذية. وسيجري إدخال التثقيف التغذوي جنباً إلى جنب مع عمليات توزيع الأغذية والتحويلات القائمة على النقد لدعم فرص سبل كسب العيش المنصفة للنساء والرجال من اللاجئين والمشردين داخلياً والمقيمين المستهدفين في مناطق الشمال الأقصى والشمال وأداماوا والشرق.</p> <p>كما أدرجت أنشطة تجريبية بشأن الوجبات المدرسية والوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية لتلاميذ المدارس الابتدائية ضمن أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية في منطقة الشمال الأقصى.</p> <p>وبالإضافة إلى ذلك، وفي إطار الحصيلة 4، سيقدم البرنامج المساعدة لصغار المزارعين والتعاونيات في مجال إدارة مرحلة – ما بعد الحصاد وفرص</p>	2020-2018

رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم الحافظة القطرية للكاميرون (2012 – منتصف 2017)			
التوصية	جهة التنفيذ	رد الإدارة والتدابير المتخذة	آخر موعد للتنفيذ
		سلاسل القيمة، مع منح الأولوية لتمثيل المرأة وتمكينها من المواقع القيادية بالتعاون مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة الأغذية والزراعة.	
<p>التوصية 5: ينبغي أن يضع البرنامج استراتيجية تشغيلية تستند إلى الأدلة لإدماج الاعتبارات الجنسانية في البرمجة، بما يتماشى مع سياسة البرنامج وخطة عمله بشأن المساواة بين الجنسين، عن طريق ما يلي:</p> <p>(أ) ضمان أن تستند البرمجة إلى تحليل جنساني محدد ورصد مؤشرات الحصائل الرئيسية المتعلقة بالمساواة بين الجنسين؛</p> <p>(ب) تعزيز الشراكة مع وزارة تمكين المرأة والأسرة على المستويين الوطني والإقليمي.</p>	<p>بقيادة من المكتب القطري؛ ودعم من المكتب الإقليمي والمقر – مكتب الشؤون الجنسانية، وشعبة إدارة ورصد الأداء، وشعبة الشراكات مع الحكومات، وشعبة السياسات والبرامج</p>	<p>موافقة.</p> <p>يلتزم المكتب القطري، من خلال الخطة الاستراتيجية القطرية، بإجراء تحليلات جنسانية واقتصادية متينة تدعمها نظم فعالة لجمع البيانات والرصد والمساءلة.</p> <p>وأنشئ فريق أساسي في ديسمبر/كانون الأول 2017 لضمان أن تُحدث برامج المكتب القطري تحولاً جنسانياً. وأنجز الفريق الأساسي تقييماً ذاتياً لوضع خط أساس يمكن من خلاله قياس إدماج الاعتبارات الجنسانية في برامج البرنامج. واستناداً إلى خط الأساس هذا، ستوضع خطة لتحسين إدماج الاعتبارات الجنسانية في برمجة المكتب القطري.</p> <p>وتم تعيين موظف للشؤون الجنسانية والحماية في أكتوبر/تشرين الأول 2017 لدعم المكتب القطري في إدماج الاعتبارات الجنسانية في البرمجة وتعزيز الشراكات مع وزارة تمكين المرأة والأسرة وغيرها من الجهات الفاعلة ذات الصلة.</p>	2018
<p>التوصية 6: ينبغي أن يصمم البرنامج إطاراً فعالاً للاتصالات يشمل ما يلي:</p> <p>(أ) تحديد واستخدام نوافذ الفرص، ومنصات التوعية والجهات المؤثرة على جميع المستويات؛</p> <p>(ب) إقامة شراكات وتحالفات استراتيجية في مجال الاتصالات؛</p> <p>(ج) تعميم بروتوكولات الاتصال في جميع أجزاء الحافظة؛</p> <p>(د) رصد كفاءة الاتصالات؛</p> <p>(هـ) بناء قدرات موظفي المكتب القطري فيما يتعلق بمهارات الاتصال.</p>	<p>بقيادة من المكتب القطري؛ ودعم من المكتب الإقليمي والمقر – مكتب الاتصالات</p>	<p>موافقة.</p> <p>عين المكتب القطري موظفاً للاتصالات والشراكات في أكتوبر/تشرين الأول 2017، وهو يعمل على توسيع الفريق المسؤول عن تصميم وتنفيذ استراتيجية كاملة للاتصال والدعوة.</p> <p>ويقوم المكتب القطري بإعداد استراتيجية للاتصال والدعوة بدعم من المقر والمكتب الإقليمي. ويتضمن مشروع الاستراتيجية أدوات ومنصات ومواد توجيهية للاتصالات الداخلية والخارجية والتوعية.</p> <p>ويعتزم المكتب القطري بناء قدرات الموظفين في مجال الاتصالات من خلال التدريب والزيارات إلى المنظمات الإعلامية</p>	2018

رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم الحافظة القطرية للكاميرون (2012 – منتصف 2017)			
التوصية	جهة التنفيذ	رد الإدارة والتدابير المتخذة	آخر موعد للتنفيذ
<p>التوصية 7: ينبغي أن يضع البرنامج استراتيجية لدعم تنمية القدرات الوطنية والمحلية في مجال رصد الأمن الغذائي والإنذار المبكر والاستجابة. وينبغي أن تسعى هذه الاستراتيجية إلى تحقيق ما يلي:</p> <p>(أ) تعزيز التعاون مع المعهد الوطني للإحصاءات في الكاميرون؛</p> <p>(ب) مواصلة دعم نظام رصد الأمن الغذائي على نطاق البلد؛</p> <p>(ج) توسيع نطاق استخدام أداة سكوب من قبل الشركاء المتعاونين والجهات النظيرة الوطنية؛</p> <p>(د) إدماج تقييمات تنمية القدرات بوصفها جزءاً لا يتجزأ من البرمجة؛</p> <p>(هـ) وضع إطار استراتيجي لدعم الشركاء المحليين والوطنيين ذوي الصلة، استناداً إلى تقييمات منهجية للاحتياجات من القدرات، والعمل في شراكة مع الجهات الفاعلة الأخرى، وبما يتماشى مع احتياجات الشركاء.</p>	<p>بقيادة من المكتب القطري؛ ودعم من المكتب الإقليمي والمقر – شعبة السياسات والبرامج، وشعبة إدارة ورصد الأداء، وإدارة تسيير الموارد، وشعبة الشراكات مع الحكومات</p>	<p>موافقة.</p> <p>قام البرنامج منذ عام 2016، بالتعاون مع الحكومة، بتشغيل نظام لرصد الأمن الغذائي لضمان الرصد القوي والمستمر للأمن الغذائي. وركزت الآلية في البداية على منطقة الشمال الأقصى، وتم توسيع نطاقها إلى المناطق الثلاث الأخرى التي يعمل فيها البرنامج – الشمال وأداماوا والشرق. غير أنه لن يتم توسيع نطاقها لجميع أنحاء البلد، نظراً لأن ذلك لا يمثل أولوية حكومية.</p> <p>ومن المقرر توسيع نطاق استخدام منصة البرنامج الرقمية لإدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب) في إطار النشاط 10 من الخطة الاستراتيجية القطرية، وهو جارٍ بالفعل.</p> <p>وكان تعزيز القدرات الهدف الأساسي للخطة الاستراتيجية القطرية عند تصميمها. وسيضع البرنامج استراتيجية لتوجيه استثماراته في مجال تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية والمحلية والشريكة لتمكين الحكومة من القيام بدور قيادي في تصميم خطط الأمن الغذائي والتغذية وإدارة تنفيذها. ويعتزم البرنامج تقييم القدرات القطرية في سبتمبر/أيلول 2018.</p>	2019-2018