

البند 7 من جدول الأعمال  
WFP/EB.2/2017/7-A/7  
المسائل التشغيلية  
للموافقة

التوزيع: عام  
التاريخ: 3 نوفمبر/تشرين الثاني 2017  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لأوغندا (2018-2022)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2018 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2022
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	1 236 043 807556-842 956 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	2

\* <http://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-ar.pdf>

### موجز تنفيذي

تُرشد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية أعمال برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) في أوغندا من عام 2018 إلى عام 2022 دعما لعمد الحكومة في سبيل تحقيق هدفَي التنمية المستدامة 2 و7.

وسوف يحتفظ البرنامج بقدرة على الاستجابة للطوارئ ويدعم الحكومة في استضافة العدد المتزايد من اللاجئين والتصدي لأسباب انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية وتحسين نظام الحماية الاجتماعية. وسوف يُصطلح بذلك عن طريق التركيز على الحاصلات الاستراتيجية التالية:

- الحصيلة الاستراتيجية 1: يُتاح للاجئين وغيرهم من الأشخاص المتأثرين بالأزمات الحصول على ما يكفي من الأغذية المغذية في أوقات الأزمات؛
- الحصيلة الاستراتيجية 2: يُتاح للمجموعات السكانية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المتأثرة بالصدمات المناخية الحصول على أغذية كافية ومغذية طوال العام؛
- الحصيلة الاستراتيجية 3: تتوافق معدلات سوء التغذية الحاد والتقرم بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا مع الغايات الوطنية بحلول عام 2030؛

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد الخضر دالوم  
المدير القطري  
بريد إلكتروني: [elkhidir.daloum@wfp.org](mailto:elkhidir.daloum@wfp.org)

السيدة V. Guarnieri  
المديرة الإقليمية  
شرق ووسط أفريقيا  
بريد إلكتروني: [valerie.guarnieri@wfp.org](mailto:valerie.guarnieri@wfp.org)

- ← الحصيلة الاستراتيجية 4: تُتاح للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخاصة النساء، سُبُل كسب عيش معززة وقادرة على الصمود بحلول عام 2030؛
- ← الحصيلة الاستراتيجية 5: تزداد قدرة المؤسسات على تنسيق برامج الأمن الغذائي والتغذية وإدارتها والاستجابة للصدّات بحلول عام 2030؛
- ← الحصيلة الاستراتيجية 6: تُتاح للجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني خدمات سلاسل الإمداد الفعّالة التكلفة عند الحاجة.
- وسوف يُعزّز الاعتماد على الذات في صفوف اللاجئين من خلال المساعدة الغذائية وتوفير فرص كسب العيش بما يتماشى مع الإطار الشامل لاستجابة اللاجئين وإطار تمكين اللاجئين والسكان المضيفين، ويتفق مع خطة الحكومة لتحويل المستوطنات التي تتوخى أن تكون النسبة بين اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة هي 70 في المائة إلى 30 في المائة من أجل وضع برامج لسُبُل كسب العيش مفيدة للطرفين؛ وتشجيع التماسك الاجتماعي في المناطق المضيفة للاجئين؛ وتشجيع التنمية.
- وسوف يُركّز البرنامج على التغذية في أنشطته بغية الحدّ من التقرّم من خلال التدخلات التي تتصدى لسوء التغذية المزمن ويستفيد من جوانب قوته في مجال الأمن الغذائي وتحليل هشاشة الأوضاع وإدارة سلسلة الإمداد ونهجه المؤسسي الاستباقي بشأن دعم سياسات الحكومة وأنشطتها. وسوف يتصدى البرنامج لأي مسائل جديدة متعلقة بالجوع عندما تطرأ، وخاصة في كظهورها مثلاً في السياقات الحضرية.
- وسوف تشمل مساعدة البرنامج التنفيذ المباشر من خلال المشاركة في التصميم والبرمجة وجمع الأدلة وتبادل المعارف وتعزيز القدرات الوطنية وإقامة الشراكات والتعاون فيما بين بلدان الجنوب. وسوف يسترشد التنفيذ بتحليل المسائل الخاصة بالمساواة بين الجنسين والحماية، مع التركيز على التشاور مع المجتمعات المحلية والمستفيدين.
- وتتماشى هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع رؤية أوغندا لعام 2040 وخطتها الوطنية الثانية للتنمية. وهي تُسهم في أهداف الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أوغندا وتتكامل مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية الخاص بالبلد؛ كما تُسهم في النتائج الاستراتيجية 1 و2 و3 و5 و8.

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لأوغندا (2018-2022) (WFP/EB.2/2017/7-A/7/DRAFT) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 1 236 043 807556-842-956 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

1- أوغندا بلد غير ساحلي منخفض الدخل يحتل المركز 163 بين 188 بلدا وفقا لمؤشر التنمية البشرية لعام 2015 والمركز 87 بين 118 بلدا وفقا لمؤشر الجوع العالمي لعام 2016 والمركز 121 بين 159 بلدا وفقا لمؤشر عدم المساواة بين الجنسين لعام 2015. وبعد 20 عاما من النزاع المسلح في الشمال، عاد السلام والاستقرار إلى حد كبير في عام 2006. وطبقا للتقديرات، يبلغ عدد السكان 39 مليوناً<sup>(1)</sup> وهم يتزايدون بسرعة وسيصير عددهم 100 مليون بحلول عام 2050؛ و70 في المائة من الأوغنديين هم دون الرابعة والعشرين من العمر.<sup>(2)</sup> وتثير النزاعات في بوروندي وجمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوب السودان تحديات أمام تحقيق الأولويات الإنمائية. وبحلول عام 2017، كانت أوغندا ثالث أكبر بلد مضيف للاجئين، حيث كانت تضم مليون لاجئ يعيشون في مستوطنات، أغلبهم من النساء والأطفال.<sup>(3)</sup> وفي الوقت الراهن، يعيش 20 في المائة من السكان في المناطق الحضرية؛<sup>(4)</sup> ومن المتوقع أن يزداد هذا الرقم إلى 30 في المائة بحلول عام 2015.<sup>(5)</sup>

### 2-1 التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

#### التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

2- على الرغم من أن أوغندا حققت الهدف الإنمائي الأول للألفية وخفضت إلى درجة كبيرة من الجوع، كان وضع الأمن الغذائي والتغذية فيها "خطيرا" وفقا لمؤشر الجوع العالمي. وتشمل التحديات التي تعترض تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 تلك الواردة أدناه.

3- *الحصول على الغذاء*. يحد الفقر من إمكانية حصول الأسر على الأغذية الكافية والمغذية، ولا سيما في المناطق الشمالية والشرقية، كما أن ثمة مخاوف بشأن المناطق الحضرية.<sup>(6)</sup> وقد انخفض معدل تفشي الفقر من 31 في المائة في الفترة 2006/2005 إلى 19.7 في المائة في الفترة 2013/2012، بيد أن النمو السكاني السريع حال دون خفض عدد الأشخاص الذين يعانون من الفقر. وفي كل عام، ينضم كثير من الأشخاص إلى صفوف الفقراء أو يخرجون منها:<sup>(7)</sup> يعيش 50.2 في المائة منهم في أسر تترأسها امرأة و40.7 في المائة في أسر يترأسها رجل. ويواجه اللاجئون من النساء والأطفال تحديات خاصة بشأن الحصول على الغذاء.<sup>(8)</sup>

(1) انظر <http://data.worldbank.org/country/uganda>.

(2) انظر <http://worldpopulationreview.com/countries/uganda-population/>.

(3) انظر

<http://reporting.unhcr.org/sites/default/files/UNHCR%20South%20Sudan%20Revised%20Supplementary%20Appeal%20Jan-Dec%202017%20--%20May%202017.pdf>

(4) هيئة التخطيط الوطني في أوغندا. 2017. نحو القضاء على الجوع: استعراض استراتيجي لهدف التنمية المستدامة 2 في أوغندا. كامبالا.

(5) حكومة أوغندا. 2013. السياسة الحضرية الأوغندية.

(6) في المتوسط، لا يستطيع أربعة من كل عشرة أوغنديين استيفاء المدخول الغذائي اليومي اللازم. هيئة التخطيط الوطني في أوغندا. 2017. نحو القضاء على الجوع: استعراض استراتيجي لهدف التنمية المستدامة 2 في أوغندا.

(7) حكومة أوغندا. 2016. صندوق العمل الاجتماعي الثالث لشمال أوغندا.

(8) هيئة التخطيط الوطني في أوغندا، 2017.

- 4- *القضاء على سوء التغذية*. انخفض التقزم ونقص الوزن والهزال خلال السنوات الخمس الماضية، بيد أن نقص التغذية ما زال مرتفعاً. ويبلغ معدل انتشار التقزم 27 في المائة على الصعيد الوطني، بيد أنه يبلغ 33 في المائة في غرب النيل و35 في المائة في كاراموجا و41 في المائة في تورورو. وكان 1.8 مليون طفل دون الخامسة من العمر يعانون من التقزم في الفترة 2016/2015.<sup>(9)</sup> ويبلغ معدل انتشار الهزال 4 في المائة على الصعيد الوطني، بيد أن هذا المعدل يبلغ 10 في المائة في كاراموجا ويصل إلى 15 في المائة في بعض الجيوب خلال مواسم الجذب، متجاوزاً بذلك مستويات الطوارئ. ويبلغ معدل فقر الدم 53 في المائة على الصعيد الوطني و68 في المائة في كاراموجا.<sup>(10)</sup> والوضع التغذوي في مستوطنات اللاجئين متفاوت: فمعدلات التقزم تتراوح بين 7 في المائة و40 في المائة والهزال بين 2 في المائة و14 في المائة وفقر الدم بين 26 في المائة و72 في المائة.<sup>(11)</sup> ويؤدي سوء النظم الغذائية وعدم كفاية الإصحاح والنظافة الصحية إلى تقويض الصحة، ولا سيما في صفوف اللاجئين، مع اختلاف ما لذلك من أثر على النساء والرجال والبنات والأولاد.
- 5- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*. تُسهم الزراعة في 25 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي وتستخدم 77 في المائة من السكان البالغين. وإنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة منخفضة بسبب محدودية الحصول على الخدمات والقروض الزراعية والاعتماد على وسائل الإنتاج التقليدية. وقد ازدادت مساحة الأراضي التي يزرعها مزارعون يعملون على نطاق واسع منذ الستينيات من القرن الماضي، بيد أنه لم تحدث زيادة في الأراضي التي يزرعها أصحاب الحيازات الصغيرة. وتشكل النساء 82 في المائة من القوى العاملة الزراعية وينتجن 80 في المائة من الغذاء ولكنهن لا يشاركن عموماً في اتخاذ القرارات الاقتصادية.<sup>(12)</sup> وتضطلع نسبة يُعتد بها من النساء بعبء عمل يفوق طاقتهم، وهو ما قد يفسد رعاية الأطفال وغيرهم من أفراد الأسرة ورفاههم.<sup>(13)</sup> والاستثمار في الأراضي محدود: فنسبة ملكية الأراضي تبلغ 20 في المائة على الصعيد الوطني، وذلك في ظل عدم توازن ذي شأن بين الجنسين.<sup>(14)</sup>
- 6- وتوفّر الحكومة الأراضي بإنصاف للاجئين من الرجال والنساء، علماً بأن أغلبهم كان قبل ذلك من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ ويحق للاجئين التحرك والعمل. وقد تعرّض هذا النموذج لضغوط نتيجة تدفق أعداد كبيرة من اللاجئين من جنوب السودان في عامي 2016 و2017، وصارت قدرة اللاجئين على زراعة غذائهم بأنفسهم محدودة بسبب تناقص مساحة قطع الأراضي ووجودها في مناطق أقل إنتاجية.
- 7- *النظم الغذائية المستدامة*. أوغندا هي بمثابة سلة الخبز لشرق أفريقيا ومصدر رئيسي للحبوب، بيد أن بعض مناطقها تعاني من حالات نقص في الأغذية ومن تقلبات موسمية في الأسعار تؤثر بمزيد من الشدة على الأسر الفقيرة. ونادراً ما تُدار الأراضي بطريقة مستدامة، ولا سيما من قبل المزارعات، مما يحّد من غلة المحاصيل.<sup>(15)</sup> ويفقد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة ما يصل إلى 30 في المائة من إنتاجهم بعد الحصاد بسبب الآفات والرطوبة والعفن. ولا يوجد احتياطي استراتيجي من الحبوب، ويبيع معظم المزارعين إنتاجهم فردياً عند الحصاد عندما تكون الأسعار في أدنى مستوياتها؛ وتُباع نسبة قدرها 80 في المائة من الأغذية في الأسواق غير الرسمية حيث يتعدّر إنفاذ معايير السلامة الغذائية.

(9) انظر <http://ghi.ifpri.org/countries/UGA/>

(10) مكتب الإحصاء الأوغندي. 2016. *الاستقصاء الديمغرافي والصحي لأوغندا*.

(11) مكتب رئيس الوزراء/منظمة الأمم المتحدة للطفولة/البرنامج/مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. 2016. *تقدير الأمن الغذائي والتغذية*.

(12) هيئة التخطيط الوطني في أوغندا، 2017.

(13) International Food Policy Research Institute (IFPRI). 2012. *The Women's Empowerment in Agriculture Index*.

Discussion paper 01230.

(14) هيئة التخطيط الوطني في أوغندا، 2017.

(15) المصدر نفسه.

## بيئة الاقتصاد الكلي

8- تباطأ معدل النمو الاقتصادي إلى 4.5 في المائة خلال السنوات الخمس التي انتهت بانتخابات عام 2016 وذلك نتيجة للأحوال الجوية السيئة والنزاعات في البلدان المجاورة والقيود المفروضة على القروض، مع اختلاف ما لذلك من آثار على النساء والرجال والبنات والأولاد. ومن المتوقع أن يتسارع النمو مع تنفيذ مشاريع كبرى بشأن البنية التحتية للقطاع العام.<sup>(16)</sup>

## الروابط الرئيسية بين القطاعات

9- زاد الالتحاق بالمدارس من 2.5 مليون في عام 1997 إلى 8.7 مليون في عام 2014، وذلك في جزء منه نتيجة لاستهلال التعليم الابتدائي المجاني. ويبلغ صافي معدلات الالتحاق 95.9 في المائة للأولاد و92.7 في المائة للبنات. وقد أدت برامج التنمية المهنية والإصلاحات التعليمية إلى زيادة عدد المدرسين المؤهلين وتحسين بيئة التعلم، بيد أن الأمر يحتاج إلى بذل المزيد.

10- وانخفض معدل وفيات الأطفال دون الخامسة من العمر من 1000/116 مولود حي في عام 2002 إلى 1000/64 مولود حي في عام 2016، بيد أن المعدل ما زال مساوياً لضعف غاية التنمية المستدامة.<sup>(17)</sup> وكان معدل وفيات الأمهات 100 000/368 مولود حي فيما بين عامي 2009 و2016، وهو ما يساوي خمسة أمثال غاية التنمية المستدامة.<sup>(18)</sup> وفي عام 2016، تلقت نسبة قدرها 55 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 12 و23 شهراً جميع التطعيمات الأساسية.<sup>(19)</sup> وكان معدل انتشار الملاريا بين الأطفال دون الخامسة من العمر 30 في المائة في عام 2016، وأعلى من ذلك بين من يعيشون في فقر.<sup>(20)</sup> وفي صفوف البنات، تتزوج نسبة قدرها 46 في المائة من البنات وتلد نسبة قدرها 39 منهن قبل أن يبلغن 18 عاماً من العمر.<sup>(21)</sup> ويبلغ معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية على الصعيد الوطني 7.3 في المائة، وهو عاشر أعلى معدل في العالم.

## 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

11- تصدى الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أوغندا على سبيل الأولوية لما يلي:<sup>(22)</sup>،<sup>(23)</sup>

- (1) الغذاء غير الكافي. يستهلك الأوغنديون ما يقل عن حاجتهم بمقدار 400 من السعرات الحرارية كل يوم. ويُتاح للأسر الآن الحصول على مجموعة أكثر تنوعاً من الأغذية عما سبق، ومع ذلك، في الفترة 2015/2016، كانت درجات التنوع الغذائي في المناطق الريفية والحضرية أقل من المتوسط الموصى به.<sup>(24)</sup>
- (2) تغيير المناخ. القدرة على الصمود للصدمات والتقلبات المناخية ضعيفة، كما أن القدرات على التصدي لحالات نقص الغذاء ليست منهجية ولا مستدامة. ولا تخزن الحكومة أغذية لحالات الطوارئ.
- (3) الجوع في المدارس. لا يحصل واحد من كل ثلاثة تلاميذ على غذاء خلال اليوم الدراسي، ولا توجد استراتيجية وطنية تتصدى لذلك.
- (4) سوء تغذية الأطفال. مستويات سوء التغذية مرتفعة، وهي متفاوتة عبر البلد؛ ولا يكفي التمويل العام للتصدي لهذه المشكلة؛ والتدخلات غير المنسقة التي يُضطلع بها حالياً على نطاق صغير غير قابلة للاستدامة.

(16) انظر <http://www.worldbank.org/en/country/uganda/overview>

(17) مكتب الإحصاء الأوغندي. 2016. الاستقصاء الديمغرافي والصحي لأوغندا. غاية التنمية المستدامة هي 25 وفاة لكل 1000 مولود حي.

(18) المصدر نفسه. غاية التنمية المستدامة هي 70 وفاة لكل 100 000 مولود حي.

(19) المصدر نفسه.

(20) المصدر نفسه.

(21) حكومة أوغندا. الاستراتيجية الوطنية لوضع حدّ لزواج الأطفال وحمل المراهقات 2014/2015 – 2020/2019.

(22) هيئة التخطيط الوطني في أوغندا، 2017.

(23) لم يصنف الاستعراض الاستراتيجي جميع البيانات حسب الجنس أو العمر.

(24) لم تُجمع خلال استعراض القضاء على الجوع بيانات مصنّفة عن درجات التنوع الغذائي للنساء والأطفال.

- (5) نمو السكان والملكية الخاصة والتوسع الحضري. يشكل الشباب نسبة كبيرة من السكان الذين ينمون بمعدل 3 في المائة سنويا، أي بما يتجاوز معدل النمو الزراعي الذي ظل 2 في المائة على مدى عقد.<sup>(25)</sup> ويمتلك عدد قليل من الناس فقط الأرض التي يزرعونها، وبسبب التوسع الحضري السريع يعيش مزيد من الناس في مستوطنات غير رسمية – حيث تكون الخدمات الاجتماعية محدودة والظروف الصحية سيئة – ويعانون من الضعف إزاء الصدمات المرتبط بالدخل وسعر الأغذية.
- (6) عدم المساواة. توجد اختلافات ذات شأن في الأمن الغذائي والتغذوي بين النساء والرجال والبنات والأولاد وبين كبار السن والشباب وبين مختلف المناطق. ويعرقل غياب البيانات المصنفة تحديد الأسباب الكامنة وتصميم التدخلات المناسبة.
- (7) تنفيذ السياسات. يتفاقم التنفيذ غير المتسق للسياسات والنظم وغياب البرمجة المنسقة نتيجة لعدم كفاية القدرات، ولا سيما على المستوى دون الوطني. ولا تُحدّد السياسات والنظم الراهنة أدوار القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني.
- (8) قياس التقدم نحو القضاء على الجوع. لا تجمع الاستقصاءات الوطنية كل المعلومات اللازمة لرصد غايات هدف التنمية المستدامة 2، ولا سيما الغايتان 2-4 و2-5.

#### 4-1 الأولويات القطرية

##### الحكومة

- 12- تُحدّد "الرؤية لعام 2040"، التي تتماشى مع خطة عام 2063 للاتحاد الأفريقي، الهدف المتمثل في بلوغ وضع الشريحة الدنيا من البلدان المتوسطة الدخل بحلول عام 2032 والشريحة العليا من هذه البلدان في غضون 20 عاما. وتتوخى خطة التنمية الوطنية الثانية (2016/2015 – 2020/2019) اقتصادا تنافسيا ومساواة بين الجنسين وارتفاع معدل التوظيف ونموا شاملا.<sup>(26)</sup> وتشمل القطاعات ذات الأولوية بالنسبة للاستثمار الزراعة والسياحة والتعدين والبنية التحتية وتنمية رأس المال البشري مع تحقيق حصائل منصفة فيما يتعلق بالعمر والجنس والموقع. وتشمل خطة التنمية الوطنية الثانية خطة تحويل المستوطنات الخاصة بمناطق استضافة اللاجئين، التي تُدمج اللاجئين في التخطيط الإنمائي وتُركّز على احتياجات المجتمعات المحلية المضيفة.
- 13- ويركّز صندوق العمل الاجتماعي الثاني لشمال أوغندا على ثلاثة مكونات إنمائية: دعم سبل كسب العيش وإصلاح البنية التحتية في المجتمع المحلي وتنمية القدرات المؤسسية. وبالنسبة للمزارعين، تشجع الحكومة الحصول على الخدمات الاجتماعية وخدمات البنية التحتية من خلال الشراكات بين القطاعين العام والخاص، والتكنولوجيا من خلال الخدمات الإرشادية الزراعية، والحصول على القروض.

##### الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

- 14- يتواءم إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لأوغندا للفترة 2016-2020 مع الرؤية لعام 2040 وخطة التنمية الوطنية الثانية. وأوغندا بلد راند بالنسبة للإطار الشامل لاستجابة اللاجئين الذي يغطي الدورة بكاملها منذ النزوح وحتى التوصل إلى حل دائم. وتُخصّص قروض البنك الدولي ومنحُه في أوغندا أساسا لإجراء التحسينات في البنية التحتية والزراعة والمياه والصحة والتعليم والحماية الاجتماعية.
- 15- وتُركّز برامج التنمية الثنائية التي تُنفَّذ من خلال الحكومة والمنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة على التعليم، والصحة، والنقل، والأمن الغذائي، والزراعة، والمجتمع المدني، والحوكمة، والطاقة، والمياه، والإصحاح والصحة، والديمقراطية، وحقوق الإنسان، والنمو الاقتصادي. وتشمل القضايا الشاملة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وحقوق الطفل وتغير المناخ وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.

(25) هيئة التخطيط الوطني في أوغندا، 2017.

Government of Uganda. 2016. *National Priority Gender Equality Indicators*.<sup>(26)</sup>

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

- 16- يوفر البرنامج المساعدة الغذائية منذ عام 1964. وقد وجدت التقييمات التي جرت خلال السنوات الخمس الماضية أن نهج البرنامج مناسب لمقتضى الحال ومتفق مع الأولويات الوطنية، بيد أن البرنامج لا يقيس التقدم المحرز على مستوى الحصائل أو يتصدى على النحو المناسب للمسائل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والعمر<sup>(27)</sup> أو يضع استراتيجيات واضحة للانتقال والخروج<sup>(28)</sup>.
- 17- وفي عام 2013، قامت منظمة الأمم المتحدة للطفولة (منظمة اليونيسف) والمعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية بتقييم آثار توفير المساعدة الغذائية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 3 و5 سنوات في مراكز تنمية الطفولة المبكرة في كاراموجا،<sup>(29)</sup> ووجد أن توليفة من التحويلات القائمة على النقد والتثقيف التغذوي للأباء وبناء القدرات لمقدمي الرعاية تُحسِّن بدرجة يُعتد بها من كمية الغذاء الذي يتناوله الأطفال ومن جودته. وقد ازدادت المواظبة على زيارة المراكز، وهو ما كانت له آثار إيجابية على النمو المعرفي.
- 18- وأجرت مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج تقييمات للأثر في أربع من حالات اللجوء الممتدة حول العالم في عام 2011 من أجل تحديد مساهمة المساعدة الغذائية،<sup>(30)</sup> ووجد أدلة قليلة على الانتقال إلى الاعتماد على الذات. ومن ثم استهلا استراتيجية مشتركة لتوجيه العمل بشأن تعزيز الاعتماد على الذات بين اللاجئين.<sup>(31)</sup> وفي عام 2016، وجد تقييم أجرته جامعة كاليفورنيا الكائنة في ديفيس والمعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، بشأن في المستوطنات في أوغندا، أن مضاعفات اقتصادية يُعتد بها تنجم عن أنشطة الإغاثة، وأنها تزداد إذا قُدمت المساعدة الغذائية من خلال التحويلات النقدية بدلا من المساعدة الغذائية المباشرة؛ وأن الفوائد الاقتصادية للاجئين والمجتمعات المحلي المضيفة ترجع إلى سياسة الحكومة الخاصة بإعطاء أراضٍ للاجئين.<sup>(32)</sup>

### 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

- 19- أوصى الاستعراض الاستراتيجي والمشاورات اللاحقة بأن يُركِّز البرنامج على ما يلي:
- ◀ تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية العاجلة للأشخاص أثناء الأزمات. سوف تستمر مساعدة البرنامج للاجئين في المستقبل المنظور. وستظل المساعدة الغذائية الطارئة مطلوبة في وقت الأزمات، وسوف يدعم البرنامج تنمية القدرات من أجل الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك من خلال نقل خبرته في مجال تقييم الاحتياجات.
  - ◀ بناء القدرة على الصمود للصدمات وتغيير المناخ. من المتوقع أن يتفاقم انعدام الأمن الغذائي نتيجة لتغيير المناخ ومحدودية فرص كسب العيش، ولا سيما في الشمال والشرق. وسوف يستثمر البرنامج وشركاؤه خبرة القطاع الخاص لتحسين فرص كسب العيش.
  - ◀ ضمان توفير وجبات مغذية للأطفال في المدارس لكي يتمكنوا من التعلّم. سوف تستغل الحكومة وشركاء التنمية خبرة البرنامج لوضع سياسة للتغذية المدرسية وبرنامج مستدام للتغذية المدرسية المستندة إلى المنتجات المحلية.
  - ◀ الوقاية من سوء التغذية. سلط شركاء التنمية الضوء على أهمية الشراكات بين الحكومة والبرنامج ومنظمة اليونيسف للوقاية من سوء التغذية وتشجيع التحسينات في مجالات المياه والإصحاح والصحة والخيارات بشأن تقوية الأغذية.

(27) يستهدف البرنامج بشكل متزايد المستفيدات في كاراموجا ومستوطنات اللاجئين في جنوب غرب أوغندا.

(28) انظر <https://docs.wfp.org/api/documents/bcfe2171660f4725a9fa1f2edf21a01c/download/>

(29) انظر <http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/resources/wfp257677.pdf>

(30) بنغلاديش وتشاد وإثيوبيا ورواندا، انظر: <http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/resources/wfp258889.pdf>.

(31) انظر <http://newgo.wfp.org/documents/unhcr-and-wfp-joint-strategy-for-enhancing-self-reliance>

(32) انظر <https://www.wfp.org/news/news-release/new-research-finds-humanitarian-assistance-refugees-boosts-ugandas-economy>.

- ◀ ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق. تُحدّ سلاسل القيمة غير الفعالة وخسائر ما بعد الحصاد من دخول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ويوجد الشراء المحلي للبرنامج طلبا على الحبوب الأساسية، وتساعد الأنشطة الزراعية والداعمة للسوق الرجال والنساء من أصحاب الحيازات الصغيرة على الدخول إلى الأسواق، ولا سيما في المناطق التي تضم مجموعات كبيرة من اللاجئين. وسوف يسعى البرنامج والحكومة والشركاء إلى الحدّ من الخسائر في المحاصيل من أجل تحسين الأمن الغذائي الأسري وزيادة الفوائد القابلة للتسويق، ومن ثم تعزيز دخول المزارعين والمساعدة على استقرار أسعار الأغذية.
- ◀ تحسين النظم الغذائية. ينبغي للبرنامج أن يتصدى لمسائل النظم الغذائية بمزيد من الشمولية، على سبيل المثال بدعم إنشاء احتياطي وطني من الحبوب لاستخدامه في أوقات الحاجة الشديدة والتركيز على مسائل من قبيل فجوات سلسلة الإمداد.
- ◀ تعزيز الحماية الاجتماعية. يُمكن لخبرة البرنامج بشأن إدارة معلومات المستفيدين أن تدعم وضع سجل وطني للحماية الاجتماعية من أجل تعزيز الفعالية والمساءلة.

### 3-2 التغييرات الاستراتيجية

- 20- سوف يشجع البرنامج الانتقال إلى الملكية الوطنية عن طريق تبادل التحليلات والأدلة وتوفير المساعدة التقنية. وسوف يوفّر الخبرة على مستوى السياسات بشأن التغذية والتغذية المدرسية والمساواة بين الجنسين والأسواق الزراعية وخسائر ما بعد الحصاد ونظم الحماية الاجتماعية والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.
- 21- وفي المناطق المضيفة للاجئين، سوف يشجع البرنامج الانتقال من المساعدة الغذائية الغوثية إلى الاعتماد على الذات. وسوف تفيد التدخلات للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة بغية إحداث تغييرات مستدامة في المناطق المضيفة للاجئين.
- 22- وحيثما تعمل الأسواق جيدا، سوف يوفّر البرنامج التحويلات المالية؛ وفي الحالات الأخرى سوف يتشاور مع تجار التجزئة بغية تحسين سلاسل إمدادهم على أفضل نحو وزيادة مخزونات الأغذية المغذية وتخفيض الأسعار. وتتمثل الأولوية في الحصول على الأغذية المأمونة والمغذية، بصرف النظر عن الطريقة.
- 23- وسوف يبدأ البرنامج الأخذ بنهج مراعية للتغذية وفيروس نقص المناعة البشرية والتحول الجنساني في جميع برامجها كما سيُنمذج نُهجاً ابتكارية للوقاية من سوء التغذية من الميلاد إلى المراهقة، وسيشمل ذلك دعم الحكومة في التصدي للتحديات المتعلقة بالجوع الناشئة في المناطق الحضرية.
- 24- وسوف يستند البرنامج إلى خبرته بشأن العمل مع المزارعين والتجار وتجار المواد الزراعية والناقلين ومقدمي الخدمات المالية للاشتراك مع منظمات القطاع الخاص من قبيل تلك المتخصصة في خسائر ما بعد الحصاد وتغير المناخ في التصدي لسوء التغذية ومسائل أخرى.
- 25- ووفقا لخطة عمل المساواة بين الجنسين، سوف يدعم البرنامج التدخلات الابتكارية القائمة على التحليل في التصدي لجوانب عدم المساواة بين الجنسين وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي.

### 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 26- تُرشّد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية أعمال البرنامج في أوغندا من عام 2018 إلى عام 2022. وهي تُحدّد مجالات تركيز وأنشطة لدعم جهود الحكومة في سبيل تحقيق هدفَي التنمية المستدامة 2 و17.
- 27- وسوف يحتفظ البرنامج بقدرته على الاستجابة للطوارئ وبدعم الحكومة في استضافة العدد المتزايد من اللاجئين والتصدي للأسباب الكامنة لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية وتعزيز النظام الوطني للحماية الاجتماعية. وسوف يدمج البرنامج مسألة



الحماية في تصميم الاستجابة ويواصل تلبية الاحتياجات المشتركة والفريدة للمجموعات المتعددة المتسمة بالتنوع، بما في ذلك العمر، ونوع الجنس، والإعاقة.

- 28- وسوف يُعزَّز الاعتماد على الذات بين اللاجئين من خلال المساعدة الغذائية وإيجاد فرص كسب العيش وفقاً للإطار الشامل لاستجابة اللاجئين وإطار تمكين اللاجئين والسكان المضيقين، وذلك بغية تحقيق خطة الحكومة لتحويل المستوطنات. وسوف يسعى البرنامج إلى ضمان أن استثماراته تفيد أيضاً المجتمعات المحلية المضيفة وفقاً للنسبة التي أقرتها الحكومة بين اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة وهي 70 إلى 30. ويتمثل الهدف في إنشاء برامج لكسب العيش تفيد كلا المجتمعين؛ وتشجيع التماسك الاجتماعي في المناطق المضيفة للاجئين؛ وتحقيق الأهداف الإنمائية العامة للحكومة.
- 29- وسوف يُركز البرنامج على التغذية في أنشطته من أجل الحد من التقرم من خلال تدخلات خاصة بالتغذية ومراعية للتغذية تتصدى لسوء التغذية المزمن، ولا سيما في المناطق التي تزرع تحت عبء كبير منه. وسيستفيد من جوانب قوته في مجالات الأمن الغذائي وتحليل هشاشة الأوضاع وإدارة سلسلة الإمداد والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها للمساعدة في دعم سياسات الحكومة وأنشطتها. وسوف يتصدى البرنامج لمسائل جديدة متعلقة بالجوع، ولا سيما في السياقات الحضرية، في ظل تطوُّر التوزيع الديمغرافي للجوع.
- 30- وسوف يوفر البرنامج تحليلات بشأن الأوضاع الهشة والأمن الغذائي وللمنفذ المساعدة المباشرة وجمع الأدلة وتبادل المعارف والخبرات من أجل تحسين القدرات الوطنية، وسيواصل شراكاته والتعاون فيما بين بلدان الجنوب. وسوف تتسم جميع أنشطته بتحليل مسائل المساواة بين الجنسين والحماية، والتشاور مع المجتمعات المحلية والمستفيدين.
- 31- وتتواءم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع رؤية أوغندا لعام 2040 وخطتها الوطنية الثانية للتنمية والاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أوغندا. وهي تتكامل مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية،<sup>(33)</sup> وتسهم في النتائج الاستراتيجية 1 و2 و3 و5 و8.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

**الخصيلة الاستراتيجية 1: يُتاح للاجئين وغيرهم من الأشخاص المتأثرين بالأزمات الحصول على ما يكفي من الأغذية المغذية في أوقات الأزمات**

- 32- لا يُتاح لأعداد اللاجئين السريعة التزايد في الشمال والجنوب الغربي من أوغندا وللأشخاص المتأثرين بالأزمات عبر البلد الحصول على الأغذية المغذية الكافية. ومن ثم، سوف يوفر البرنامج مساعدة غذائية غير مشروطة تستند إلى تحليلات مفصلة عن الاحتياجات ومظاهر الهشاشة والتنوع، من أجل لدعم هذه المجموعات السكانية، مع استثمارات تكميلية في الاعتماد على الذات والقدرة على الصمود والحماية وشبكات الأمان من أجل تقليل الحاجة إلى المساعدة الإنسانية.

#### مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

- 33- تُسهم الخصيلة الاستراتيجية 1 في الغاية 1-2 من أهداف التنمية المستدامة والنتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج. ويتمثل الهدف في تحسين الحصول على الأغذية وضمان أن الأشخاص المتأثرين بالأزمات يستهلكون أغذية كافية ومغذية في أوقات الحاجة.

#### النواتج المتوقعة

- 34- سوف تتحقق الخصيلة من خلال ستة نواتج:

← يتلقى اللاجئون تحويلات نقدية وغذائية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية.

<sup>(33)</sup> ينتهي إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية الراهن في عام 2020، بالتزامن مع استعراض منتصف المدة الذي يظطلع به البرنامج لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف يعدل البرنامج الخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2020 لكي تتواءم مع إطار عمل الأمم المتحدة الجديد للمساعدة الإنمائية.

- ◀ يتلقى اللاجئون من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة للوقاية من سوء التغذية المزمن. وحيثما تتجاوز معدلات سوء التغذية الحاد العام 15 في المائة سوف تشمل المجموعة المستهدفة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 24 و59 شهرا للوقاية من سوء التغذية الحاد.
- ◀ يستفيد اللاجئون من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من المعارف التغذوية المحسنة للوقاية من سوء التغذية المزمن والحاد.
- ◀ يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل واللاجئات من الحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة من أجل تحسين الحالة التغذوية.
- ◀ يستفيد اللاجئون من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل من تحسين المعارف التغذوية في صفوف مقدمي الرعاية والحوامل والمرضعات من أجل تحسين الحالة التغذوية.
- ◀ يتلقى الأشخاص المتأثرون بالأزمات والأسر الشديدة الضعف المُستهدفة من البرنامج والمجتمعات المحلية المضيفة تحويلات نقدية و/أو غذائية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.

### الأنشطة الرئيسية

#### النشاط 1: توفير المساعدة الغذائية والتغذوية للاجئين

- 35- سوف يوفّر البرنامج مساعدة غير مشروطة للاجئين في شكل بسكويت عالي الطاقة لمن يصل منهم إلى الحدود؛ ووجبات ساخنة في مراكز العبور والاستقبال للقادمين الجدد الذين ينتظرون أن يجري تسجيلهم وتخصيص أرض لهم؛ وتحويلات نقدية أو غذائية في المستوطنات لتلبية الاحتياجات الغذائية وتشجيع الاعتماد على الذات. وسوف تستند المساعدة غير المشروطة إلى تحليلات للأسواق والجنس والعمر والضعف والحالة التغذوية، مع مراعاة الظروف والأفضليات الخاصة بشتى مجموعات المستفيدين بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة<sup>(34)</sup>. وسوف ينسق البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومكتب رئيس الوزراء المساعدات المقدمة للاجئين.
- 36- وسوف يصنّف البرنامج والنظراء الحكوميون ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وسائر الشركاء الأسر اللاجئة تبعا لاحتياجاتها وقدراتها ويحللون الفرص والقيود المتعلقة بالاعتماد على الذات في صفوف اللاجئين؛ وسوف يشمل ذلك دراسات لسلاسل القيمة المعززة لسبل كسب العيش المراعية للاعتبارات الجنسانية وأسواق العمل.

#### النشاط 2: توفير مساعدة غذائية وتغذوية للأسر المتأثرة بالأزمات

- 37- سوف تسترشد مساعدة الإغاثة المحددة الهدف للأشخاص المتأثرين بالأزمات بتقديرات الأمن الغذائي والتغذية والتحليل الجنساني وتقديرات الحماية. وسوف يتلقى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل مساعدة علاجية، وسوف توفّر حصة بالإضافة إلى الأغذية المغذية المتخصصة من أجل زيادة أثر العلاج إلى أقصى حدّ. وسوف يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات تغذية تكميلية شاملة للوقاية من سوء التغذية المزمن والحاد؛ وحيثما تتجاوز مستويات سوء التغذية الحاد العام 15 في المائة سوف يوسّع البرنامج هذا النشاط ليشمل الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 24 و59 شهرا من أجل الوقاية من سوء التغذية الحاد. وسوف ينسق البرنامج استجابته مع السلطات المحلية ومنظمة اليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (منظمة الأغذية والزراعة)، بتوجيه من مكتب رئيس الوزراء.

(34) ستظل التدخلات مراعية للإعاقة، علماً بأن المجموعات الضعيفة التي تشمل النساء الحوامل والمرضعات نوات الإعاقة لها الأولوية فيما يتعلق بتوزيع البرنامج للأغذية والنقود كما سيُسند لكيانات مصدقة مهمة تسلّم الأغذية بالنيابة عنها.

**الحصيلة الاستراتيجية 2: يُتاح للمجموعات السكانية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المتأثرة بالصددمات المناخية الحصول على أغذية كافية ومغذية طوال العام.**

38- أدت عقود من النزاعات إلى ارتفاع مستويات الفقر في الشمال والشرق. ويعتمد الناس إلى بيع الأصول ويلجؤون إلى استراتيجيات لكسب العيش تؤدي إلى تردي البيئة: فجمع الحطب، على سبيل المثال، يعرض النساء والبنات للخطر، كما أن الأسر تسحب أطفالها من المدارس. وتضمن المساعدة الغذائية أو النقدية المشروطة التي يقدمها البرنامج الحصول على الأغذية خلال مواسم الجذب وتساعد المجتمعات المحلية على بناء الأصول مثل مشاتل الأشجار والمزارع والبساتين ونظم الري والبرك والسدود التي تحسن من قدرتهم على الصمود للصددمات. وفي المناطق المضيفة للاجئين، يتمثل الهدف في تقليل الاعتماد على المساعدة الغذائية الغوثية وتعزيز الاعتماد على الذات. وتؤدي التغذية المدرسية إلى بقاء الأطفال في المدارس وبذلك تتيح لهم إمكانية التعلم. وسوف تساعد المساعدة التقنية المقدمة للحكومة على تحسين آليات الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات، على سبيل المثال عن طريق استكشاف مبادرات ابتكارية بشأن تحويل المخاطر والتأمين.

#### مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

39- تُسهم الحصيلة الاستراتيجية 2 في الغايتين 1-2 و 2-4 من أهداف التنمية المستدامة والنتيجة الاستراتيجية 1. ويتمثل الهدف في الوقاية من انعدام الأمن الغذائي الحاد والحد من الضعف أمام الصدمات والنقص الموسمي في الأغذية.

#### النواتج المتوقعة

- 40- سوف تتحقق الحصيلة من خلال خمسة نواتج:
- ◀ يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك اللاجئون وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة، من التحويلات القائمة على النقد والمهارات المحسنة والأصول المجتمعية للحد من الضعف أمام الصدمات المناخية وحماية إمكانية الحصول على الأغذية.
  - ◀ يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المنطقة الشمالية، بما في ذلك اللاجئون وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة، من برنامج مستدام للأشغال العامة للحفاظ على إمكانية الحصول على الأغذية.
  - ◀ يتلقى أطفال المدارس وجبة مغذية في كل يوم يحضرون فيه إلى المدرسة من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وزيادة معدلات الالتحاق والحضور.
  - ◀ يتلقى موظفو وزارتي التعليم والزراعة مساعدة تقنية من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومبادرات أخرى من أجل وضع سياسة وبرامج وطنية مستدامة للتغذية المدرسية تزيد من إمكانية الحصول على الأغذية وتحسن التغذية.
  - ◀ يستفيد أطفال المدارس من سياسة وبرنامج وطنيين للتغذية المدرسية المستندة إلى المنتجات المحلية من أجل استدامة إمكانية الحصول على الأغذية وتحسين التغذية.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير التحويلات النقدية والغذائية للنساء والرجال المشاركين في المشاريع المجتمعية لإنشاء الأصول والمساعدة التقنية للحكومة من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومبادرات أخرى.

41- في كاراموجا، سوف تسترشد المساعدة بالأمن الغذائي والتغذية وسبل كسب العيش والاعتبارات الجنسانية وتقديرات السوق، وتستهدف الأسر التي توجد لديها قدرة فائضة من العمالة، بهدف تحقيق التوازن بين أعباء العمل التي يتحملها الرجال والنساء ومسؤولياتهم بشأن توفير الرعاية. وسوف يحدّد البرنامج الأصول على مستوى المجتمع المحلي التي يُمكن أن تحسّن التغذية، على سبيل المثال عن طريق إدماج التثقيف التغذوي في المواد التدريبية وتشجيع زراعة الفواكه والخضروات وتحسين مناولة الحبوب

بعد الحصاد من أجل الحدّ من مستويات الأفلاتوكسين<sup>(35)</sup> وفي المناطق المضيفة للاجئين، سوف يُركّز البرنامج على إنشاء الأصول التي تقيد النساء والرجال بالتساوي في مجتمعات اللاجئين وفي المجتمعات المحلية المضيفة. وسوف يضمن الفرز البيئي أن الأصول لا تضر البيئة. وسيساعد البرنامج في تعزيز قدرة الحكومة على تحسين جودة الأصول المنشأة في برامج الأشغال العامة الوطنية واستدامتها وإنصافها. وسوف تكون منظمة اليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة الشريكين الرئيسيين في هذا النشاط.

**النشاط 4: توفير وجبات ساخنة مغذية للأطفال الحاضرين في المدارس والمساعدة التقنية للحكومة من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومبادرات أخرى.**

42- سوف تستهدف المساعدة في شكل وجبات ساخنة الأطفال في المدارس في المناطق التي تُظهر فيها مؤشرات الأمن الغذائي والتغذية والتعليم أن ثمة حاجة إلى ذلك (في كاراموجا مثلاً وفي بعض المقاطعات الشمالية المضيفة للاجئين). وسوف تقوّى الوجبات حسب الاقتضاء، بما في ذلك بمساحيق المغذيات الدقيقة. وسوف تُشجّع التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي التحاق البنات وحضورهن في المدارس. وسوف يعمل البرنامج مع وزارات التعليم والزراعة والشؤون الجنسانية والمالية ومكتب رئيس الوزراء من أجل وضع برنامج مستدام وسليم بيئياً للتغذية المدرسية المستندة إلى المنتجات المحلية يستخدم الأغذية المحلية ويعزز التنوع الغذائي. وسوف تُوفّر مساعدة تقنية للحكومة من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومبادرات أخرى كما ستزوّد بتقديرات بشأن سلسلة الإمداد لمساعدتها في تحديد الطلب على نحو يُمكن التنبؤ به من أجل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الرجال والنساء وتعزيز التمكين الاقتصادي للمرأة. وسوف يكون الشريكان الرئيسيان هما منظمة اليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة.

**الخصيلة الاستراتيجية 3: تتوافق معدلات سوء التغذية الحاد والتقرم بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً مع الغايات الوطنية بحلول عام 2030.**

43- حسنت أو غندا من الحالة التغذوية للأطفال، بيد أن معدلات سوء التغذية ما زالت مرتفعة في بعض المناطق مثل كاراموجا. ويساعد الحصول على الأغذية المغذية وطرق إعدادها في الوقاية من سوء التغذية، بيد أن الحصول على المياه المأمونة للشرب والطهي والوعي بالإصحاح والنظافة الصحية يتسمان أيضاً بأهمية حاسمة. ويوجد ارتباط بين الزواج المبكر وحمل المراهقات وسوء تغذية الأطفال، وبالنظر إلى أن النساء لا يتحكمن في استخدام الموارد داخل الأسرة، يقتضي الأمر أن يكون الرجال والأولاد جزءاً من الحل.

44- وسوف يعمل البرنامج مع منظمة اليونيسف ووزارات الصحة والشؤون الجنسانية والعمل والتنمية الاجتماعية والمياه والبيئة على تشجيع النظم الغذائية الصحية كما سيشارك في مشاورات تهدف إلى تعزيز فهم الأسباب الكامنة لسوء التغذية.

#### **مجالات التركيز: الأسباب الجذرية**

45- تُسهم الخصيلة الاستراتيجية 3 في الغاية 2-2 من أهداف التنمية المستدامة والنتيجة الاستراتيجية 2. ويتمثل الهدف في العمل مع الشركاء في نهج شامل، بما في ذلك الوقاية، من أجل تعزيز النظم الغذائية الصحية المستندة إلى الأغذية المغذية المحلية.

#### **النواتج المتوقعة**

46- سوف تتحقق الخصيلة من خلال سبعة نواتج:

← يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة و/أو تحويلات نقدية من أجل تحسين الحالة التغذوية للأطفال خلال الأيام الألف الأولى من حياتهم (من بدء الحمل حتى سن سنتين).

<sup>(35)</sup> يُربط الأفلاتوكسين بسوء التغذية المزمن لدى الأطفال.

- ◀ يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 36 و59 شهرا تحويلات نقدية من أجل الوقاية من سوء التغذية وزيادة الالتحاق بمراكز تنمية الطفولة المبكرة.
- ◀ يستفيد مقدمو الرعاية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 24 و59 شهرا في مراكز تنمية الطفولة المبكرة، والحوامل والمرضعات من التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي للوقاية من سوء التغذية المزمن.
- ◀ يتلقى مقدمو الرعاية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل والحوامل والمرضعات تثقيفا تغذويا لدعم التعافي التغذوي.
- ◀ يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل والحوامل والمرضعات والمرضى الذين يتلقون علاجاً بمضادات الفيروسات الرجعية ومرضى السل الذين يتلقون علاجاً لمدد قصيرة تحت المراقبة المباشرة، أغذية مغذية متخصصة لتحسين حالتهم التغذوية.
- ◀ يستفيد الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من المهارات المحسنة للمهنيين الصحيين في البرامج التغذوية الرامية إلى تحسين الحالة التغذوية.
- ◀ يستفيد أعضاء المجتمع المحلي من تعزيز المعارف الناجم عن التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية التي تهدف إلى تحسين الحالة التغذوية.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: توفير أغذية مغذية متخصصة وتحويلات نقدية مراعية للتغذية للمجموعات السكانية المعرضة للمخاطر.

- 47- في المقاطعات المستهدفة، سوف يدعم البرنامج ومنظمة اليونيسف المرافق الصحية الحكومية وموظفيها من أجل تعزيز جودة البرامج التي تعالج سوء التغذية الحاد المعتدل وتغطيتها، كما سيشتجعان النهج الابتكارية للوقاية من سوء التغذية، بما في ذلك بدعم برامج تنمية الطفولة المبكرة ذات المنحى التغذوي والتوعية بالتغيير السلوكي الذي يُركّز على التغذية ويحقق تحولا جنسانيا، بما في ذلك التثقيف الصحي لتشجيع النظم الغذائية الصحية.
- 48- وسوف يسهم البرنامج في نظم الحكومة وآلياتها المؤسسية من خلال استخدام أداة "سد فجوة المغذيات" لإشراك أصحاب المصلحة من الحكومة ومن خارجها، ويقدم المساعدة التقنية لموظفي الحكومة القائمين على تنفيذ السياسات الغذائية.
- 49- وسوف يعمل البرنامج مع الحكومة والشركاء على استبانة نهج شاملة للتغذية، على سبيل المثال عن طريق تحسين جودة الأغذية في الأسواق والعمل مع وزارة المياه والبيئة والشركاء على تلبية الاحتياجات من المياه والإصحاح وإيجاد طرق لاستبقاء البنات في المدارس.

الحصيلة الاستراتيجية 4: تُتاح للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخاصة النساء، سبل كسب عيش معززة وقادرة على الصمود بحلول عام 2030

- 50- سوف يدعم البرنامج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في جميع أنحاء البلد، بمن فيهم اللاجئون ومزارعو المجتمعات المحلية المضيفة، في تحسين الممارسات الزراعية واعتماد التكنولوجيا وسيشمل ذلك المزارعين من اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة. وسوف يحقّر ذلك الإنتاج عن طريق الترويج للطلب الذي يُمكن التنبؤ به وتشجيع التسويق الجماعي للحبوب من أجل زيادة الدخل وتحسين الأمن الغذائي للأسر. وسوف يعمل البرنامج مع الحكومة والقطاع الخاص لإنشاء آليات وطنية مستدامة للحدّ من خسائر ما بعد الحصاد.

### مجالات التركيز: الأسباب الجبرية

51- تُسهم الحصيصة الاستراتيجية 4 في الغاية 2-3 من أهداف التنمية المستدامة والنتيجة الاستراتيجية 3. ويتمثل الهدف في زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم وتحسين جودة الحبوب الغذائية.

### النواتج المتوقعة

52- سوف تتحقق الحصيصة من خلال ثلاثة نواتج:

- ← يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك المزارعون اللاجئون ومزارعو المجتمعات المحلية المضيفة، من تحسين المهارات والمعدات والمرافق للوصول إلى الأسواق وزيادة دخولهم.
- ← يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك المزارعون اللاجئون ومزارعو المجتمعات المحلية المضيفة، من تحسين المهارات والتثقيف التغذوي والمعدات لتخزين الأغذية بأمان للاستهلاك الأسري وتعزيز سبلهم لكسب العيش.
- ← يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك المزارعون اللاجئون ومزارعو المجتمعات المحلية المضيفة، من آلية وطنية للحدّ من خسائر ما بعد الحصاد من أجل زيادة دخولهم على نحو مستدام وتعزيز سبلهم لكسب العيش.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: توفير التدريب والتثقيف التغذوي والجنساني ومعدات ما بعد الحصاد ومرافق التخزين لمنظمات المزارعين والمساعدة التقنية لوزارة الزراعة ومؤسسات أخرى من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومبادرات أخرى.

53- سوف يعمل البرنامج مع وزارة الزراعة والصناعات الحيوانية والمصايد على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات لتدريب المزارعين ومجموعات المزارعين، مع ضمان مشاركة المزارعات، بشأن مواضيع ذات صلة بإنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة مثل تنوع إنتاج المحاصيل والمحافظة على التربة وإضافة القيمة ومراقبة الجودة والتسويق الجماعي وتنمية الأعمال الزراعية؛ وبناء المستودعات لمجموعات المزارعين من أجل تحسين جودة الأغذية وتشجيع التسويق الجماعي المتسم بالإنصاف في الوصول إلى الأصول والتحكم فيها. وسوف تكون المستودعات بمثابة محاور للخدمات الإرشادية ووسيلة لاجتذاب المشترين المحتملين، بما في ذلك البرنامج.

54- وسوف يعمل البرنامج والوكالات التي تتخذ من روما مقرًا لها ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين على الاستفادة من جوانب التآزر من أجل تلافي ازدواج الجهود.

النشاط 7: توفير التحويلات لشراء التخزين الأسري الميسورة التكلفة وتوفير التدريب في مجال التغذية ومواضيع أخرى للمزارعين المستهدفين من أصحاب الحيازات الصغيرة.

55- سوف يُدرّب البرنامج ووزارة الزراعة والصناعات الحيوانية والمصايد ووزارة الشؤون الجنسانية والعمل والتنمية الاجتماعية ومنظمات القطاع الخاص المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة ويوفرون لهم إمكانية الحصول على تخزين أسري مُحكم لفائض الإنتاج من أجل تحسين إمكانية الحصول على الأغذية الآمنة وتحسين ممارسات السوق، مع التركيز على إتاحة التحكم في الخدمات والوصول إليها بصورة منصفة للنساء والرجال. وسوف يعمل البرنامج مع الصانعين المحليين لتحسين تصميم الصوامع ومع تجار التجزئة لإنشاء شبكات التوزيع.

56- وسوف يعمل البرنامج مع وزارتي الزراعة والتجارة والحكومة المحلية من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب وآليات أخرى، باستخدام مركز الامتياز التابع للبرنامج في الصين، من أجل استحداث سياسات وبرامج للحدّ من خسائر ما بعد الحصاد وإنشاء نظام لاعتماد نظم التخزين المحكمة.

**الحصيلة الاستراتيجية 5: تزداد قدرة المؤسسات على تنسيق برامج الأمن الغذائي والتغذية وإدارتها والاستجابة للخدمات بحلول عام 2030.**

- 57- استبان فريق كاراموجا لشركاء التنمية في عام 2017 عشرة مانحين ثنائيين وثمانين من وكالات الأمم المتحدة و50 منظمة غير حكومية في كاراموجا منخرطين في تنفيذ 150 مشروعاً. وتجد الحكومة التنسيق بينهم عسيراً.
- 58- ومن ثم، يوفر البرنامج مساعدة تقنية لنظام لإدارة معلومات المستفيدين من أجل تحديد مقدار المساعدة التي تتلقاها كل أسرة ونوعها وكيفية تغيير المساعدة تبعاً للموقع، مع تصنيف البيانات حسب الجنس والعمر. وعلى مدى السنوات الخمس المقبلة، سوف يوسع البرنامج النظام ويعزز وظائفه. وسيوفر نظام كاراموجا نموذجاً لدعم الحكومة في استحداث سجل وحيد لنظام الحماية الاجتماعية الوطني.
- 59- وسوف يعزز البرنامج قدرات الحكومة بشأن الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها. وسيشمل ذلك تقديرات الأمن الغذائي والتغذية ومعلومات الإنذار المبكر وتقديرات الحماية والتحليل الجنساني وعمليات تحديد الأهداف ودعم سلسلة الإمداد.

**مجالات التركيز: الأسباب الجذرية**

- 60- تُسهم الحصيلة الاستراتيجية 5 في الغاية 17-9 من أهداف التنمية المستدامة والنتيجة الاستراتيجية 5. ويتمثل الهدف في تحسين نظم الحماية الاجتماعية ودعم الحكومة بشأن الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

**النواتج المتوقعة**

- 61- سوف تتحقق الحصيلة من خلال ثلاثة نواتج:
- ◀ يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في كاراموجا من تحسين تحديد الأهداف وتنفيذ برامج الحكومة والشركاء الرامية إلى الحد من ضعفهم أمام الصدمات واستمرار إمكانية حصولهم على الأغذية.
  - ◀ تستفيد المجموعات السكانية المتأثرة من زيادة القدرة الوطنية على تقدير انعدام الأمن الغذائي الحاد والتصدي له من أجل تعزيز إمكانية الحصول على الأغذية والحد من سوء التغذية.
  - ◀ تستفيد المجموعات السكانية التي تعاني من الأزمات من زيادة قدرة المؤسسات الحكومية الوطنية ودون الوطنية على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها من أجل حماية ومواصلة إمكانية حصولها على الأغذية.

**الأنشطة الرئيسية**

النشاط 8: توفير سجل وحيد لكي يتسنى للحكومة وشركاء التنمية تنسيق البرامج وتحديد أهدافها.

- 62- في كاراموجا، سوف يستحدث البرنامج وزارة الشؤون الجنسانية والعمل والتنمية الاجتماعية سجلاً استناداً إلى منصة "سكوب" لإدارة المستفيدين التابعة للبرنامج. وسيشمل ويوفر الدعم الذي يشمل الدعم لإدارة المشاريع وأصحاب المصلحة واستحداث البرمجيات والخدمات التحليلية والتدريب لمستخدمي النظام المسجل. وسيعزز البرنامج القدرات في المؤسسات الوطنية ودون الوطنية بشأن إدارة السجل والتركيز على حماية البيانات والموافقة المستنيرة والتحليل الجنساني وآليات الشكاوى والتعليقات من أجل ضمان الاتساق مع أفضل الممارسات الدولية وإثراء عملية إنشاء النظم الحكومية.

النشاط 9: توفير المساعدة التقنية لكي تتمكن الحكومة والمستجيبون الأوائل من الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

- 63- سوف يعزز البرنامج قدرات الحكومة والمستجيبين الأوائل مثل الصليب الأحمر الأوغندي على التصدي للاحتياجات الغذائية الحادة في حالات الطوارئ، مع التركيز على المناطق المعرضة للصدمات والمجموعات السكانية الحضرية الضعيفة أمام صدمات الدخل وأسعار الأغذية. وسيركز ذلك على التنسيق والتخزين المسبق للسلع والمعدات وتقدير الاحتياجات وتصميم الاستجابات وتعبئة

الموارد وإدارتها والشراء وإنشاء سلاسل الإمداد والاستجابات التي تؤدي إلى تحول جنساني وتعزيز استجابة الحماية الاجتماعية الوطنية للخدمات ونظم الرصد والمساءلة. وسوف يدعم البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة النظم الوطنية للإنذار المبكر. وبالنسبة للمكون الحضري، سوف يعقد البرنامج شراكات جديدة، على سبيل المثال، مع سلطة العاصمة في كمبالا.

#### الحصيلة الاستراتيجية 6: يُتاح لمجتمع العمل الإنساني في أوغندا والبلدان المجاورة الوصول إلى خدمات سلسلة إمداد فعالة التكلفة.

64- تربط الطرق الدولية ميناءي مومباسا ودار السلام بتورورو في شرق أوغندا، حيث يوجد للبرنامج مستودعات للبضود الغذائية وغير الغذائية وأسطول من الشاحنات التي يُمكنها الوصول إلى مناطق لا يُمكن للناقلين التجاريين الوصول إليها. ومن تورورو، تتجه الطرق شمالاً إلى جنوب السودان وشرقاً إلى جمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوباً إلى رواندا. وسوف تضمن قوة البرنامج بشأن إدارة سلسلة الإمداد أن الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية يُمكنها الحصول على خدمات سلسلة إمداد فعالة التكلفة لتقديم المساعدة المنقذة للأرواح إلى المجموعات السكانية المتأثرة.

#### مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

65- تُسهم الحصيلة الاستراتيجية 6 في الغاية 16-17 من أهداف التنمية المستدامة والهدف الاستراتيجي 8. ويتمثل الهدف في تقديم المساعدة الإنسانية بأقصى قدر ممكن من الكفاءة والفعالية.

#### النواتج المتوقعة

- 66- سوف تتحقق الحصيلة من خلال ناتجين:
- ← تستفيد المجموعات السكانية المتأثرة بالأزمات من خدمات البرنامج في دعم تقديم وكالات العمل الإنساني الأغذية والبضود غير الأغذية والمستلزمات الطبية المنقذة للحياة.
  - ← تستفيد المجموعات السكانية المتأثرة بالأزمات من تعزيز قدرات الجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني على تقديم المساعدة في الوقت المناسب.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 10: توفير الخدمات والخبرة بشأن سلسلة الإمداد لكي يتمكن الشركاء من تقديم المساعدة الإنسانية.

67- سوف يحتفظ البرنامج بسلسلة إمداد فعالة التكلفة ومستجيبة من أجل ضمان قدرات الاستجابة الوطنية والإقليمية من خلال نهج لإدارة الشبكات، ويستكمل ذلك بمساعدة تقنية لتعزيز قدرات القطاع الخاص وغيره من الشركاء. وسيوفر الدعم والخدمات لإدارة المستودعات والنقل الجوي والبري والتخليص الجمركي وصيانة المركبات.

#### 3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

68- سوف يهدف البرنامج إلى الحد من توفير التحويلات الغذائية والنقدية بصورة مباشرة، ويركّز على تمكين الناس من دعم أنفسهم ومساعدة الحكومة في التصدي للجوع وسوء التغذية من خلال نهج مستند إلى الحقوق يتصدى للفوارق بين الجنسين والفوارق الاجتماعية-الاقتصادية وغيرها. وسوف يقوم البرنامج بما يلي:

- ← جمع الأدلة عن الأسباب الكامنة للجوع للاسترشاد بها في وضع السياسات، وتحسين برمجة تصميم الخدمات التي توفرها الحكومة وإدارتها؛
- ← دعم إدماج أنشطة الأمن الغذائي والتغذية التي تؤدي إلى تحول جنساني في سياسات الحكومة وخططها، وتحويل الدعم في مجالات مثل التغذية المدرسية وإنشاء الأصول إلى الدعم التقني لشبكات الأمان الوطنية؛



- ◀ دعم الحكومة بالخبراء والموارد من أجل تعزيز النظم والمؤسسات التي تتصدى لاستدامة الجوع؛
- ◀ العمل مع الشركاء على توسيع نطاق فرص كسب العيش المستدامة والمنصفة المتاحة للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة وغيرهم من الأشخاص المتعافين من الصدمات من أجل الحد من اعتمادهم على المساعدة الخارجية.

REVISION MODE

## 4- ترتيبات التنفيذ

## 1-4 تحليل المستفيدين

الجدول 1: المستفيدون من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط*				
المجموع	الرجال/ الأولاد	النساء/ البنات	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
5211-989-723	25974-964	2661-014-759	1- توفير المساعدة الغذائية والتغذية للاجئين.	1
2 100	1 209 5	1 071		
576 500	282 485	294 015	2- توفير المساعدة الغذائية والتغذية للأسر المتأثرة بالأزمات	
300 000	138 000	162 000	3- توفير التحويلات النقدية والغذائية للنساء والرجال المشاركين في المشاريع المجتمعية لإنشاء الأصول والمساعدة التقنية للحكومة	2
185 209	407-422	77-787	4- توفير الوجبات الساخنة المغذية للأطفال الحاضرين في المدارس والمساعدة التقنية للحكومة	
180 433	88 412	92 021	5- توفير الأغذية المغذية المتخصصة والتحويلات النقدية المراعية للتغذية للمجموعات السكانية المعرضة للمخاطر	3
6633-231-865				المجموع
3 342				

\* أعداد المستفيدين مصنفة حسب الجنس والعمر.

- 69- تُسجل الحكومة اللاجئين وتحقق دوريا منهم لأن اللاجئين قادرين على التنقل بحرية في مختلف أنحاء البلد ومدنه.<sup>(36)</sup> وسوف يواصل البرنامج تشجيع تحسين إجراءات التسجيل والتحقق وتسجيل البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر، كما سيمدّد نظام الحكومة ليشمل توزيع الأغذية بحيث يُمكن استخدام القياسات البيومترية للتحقق من هوية المستفيدين من الأغذية والنقد. وخارج مستويات اللاجئين، سوف يستخدم البرنامج منصّته "سكوب" لإدارة المستفيدين من أجل لتسجيل المستفيدين والتحقق من هويتهم في نقاط توزيع الأغذية والنقد.
- 70- وسوف تتناقص أنشطة البرنامج بشأن إنشاء الأصول مع تمديد صندوق العمل الاجتماعي لشمال أوغندا الثاني وتركيز البرنامج على المساعدة التقنية. وسيواصل البرنامج استهداف أطفال المدارس في كاراموجا بالتغذية المدرسية ويتوسّع في مناطق أخرى تعاني من انعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك تلك المضيفة للاجئين.
- 71- وسوف يواصل موظفو الحكومة في المرافق الصحية والمرافق المتنقلة استبانة الأفراد الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل ويوفرون لهم الأغذية المغذية المتخصصة والتنظيف الصحي، وسوف يشجّع الموظفون الحوامل والمرضعات ومقدمي الرعاية للأطفال الصغار على حضور التنظيف التغذوي من أجل تعزيز الممارسات الصحية لتغذية الرضّع والأطفال الصغار.
- 72- وتحدّد خطة الحكومة الاستراتيجية للقطاع الزراعي مقاطعات ذات أولوية فيما يتعلق بالتنمية الزراعية، ويعاني بعض هذه المقاطعات من شدة انتشار الفقر. وسوف يعمل البرنامج مع مجموعات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في هذه المناطق.

(36) يُحتفظ ببيانات اللاجئين الشخصية، بما في ذلك صورهم وبصماتهم، في نظام إدارة معلومات اللاجئين التابع للحكومة.

## 2-4 التحويلات

## التحويلات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) والتحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط						
الحصيلة الاستراتيجية 1						
النشاط 2	النشاط 1					نوع المستفيدين
حصّة وقائية في المقاطعات المستهدفة: الحوامل والمرضعات والأطفال بين 6 أشهر و59 شهرا من العمر المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/ نقص المناعة البشرية/ مرضى السل الذين يتلقون علاجاً لمدد قصيرة تحت المراقبة المباشرة	برنامج التغذية التكميلية الموجهة: الحوامل والمرضعات والأطفال بين 6 أشهر و59 شهرا من العمر المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/ مرضى السل الذين يتلقون علاجاً لمدد قصيرة تحت المراقبة المباشرة صحة وتغذية الأم والطفل: الحوامل والمرضعات الشاملة: الحوامل والمرضعات	برنامج التغذية التكميلية الموجهة: الأطفال بين 6 أشهر و59 شهرا من العمر برنامج التغذية التكميلية الشاملة: الأطفال بين 6 أشهر و59 شهرا من العمر صحة وتغذية الأم والطفل: الأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا من العمر	لاجئون 50 %	لاجئون 100 %	لاجئون شديدو الضعف	
الأغذية	الأغذية/النقد	الأغذية/النقد	الأغذية/النقد	الأغذية/النقد	الأغذية/النقد	الطريقة
400			200	400	390	الحبوب
80			40	80	70	البقول
30	25		10	30	30	الزيت
			5	5	5	الملح
	15					السكر
50	229		50	50	50	مستحضر SuperCereal
		200				مستحضر SuperCereal Plus
						مسحوق المغذيات الدقيقة
2179	1140	787	1139	2179	2113	السرعات الحرارية في اليوم
12	12.30	17	12.60	12	11	نسبة السرعات الحرارية من البروتين
22	34.3	23	18.8	22	17.5	نسبة السرعات الحرارية من الدهون
			0.15	0.26	0.38	النقد (دولار/شخص/يوم)
90	صحة وتغذية الأم والطفل: 360 برنامج التغذية التكميلية الشاملة/ برنامج التغذية التكميلية الموجهة: 90	صحة وتغذية الأم والطفل: 360 برنامج التغذية التكميلية الشاملة/ برنامج التغذية التكميلية الموجهة: 90	360	360	360	عدد أيام التغذية

الجدول 2 (تابع): الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط				
الحصيلة الاستراتيجية 3		الحصيلة الاستراتيجية 2		نوع المستفيدين
النشاط 5		النشاط 4	النشاط 3	
صحة وتغذية الأم والطفل: الحوامل والمرضعات برنامج التغذية التكميلية المجتمعية: العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية - المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية مرضى السل الذين يتلقون علاجاً لمدد قصيرة تحت المراقبة المباشرة	صحة وتغذية الأم والطفل: الأطفال بين 6 أشهر و23 شهراً من العمر برنامج التغذية التكميلية المجتمعية: الأطفال بين 6 أشهر و59 شهراً من العمر	التغذية المدرسية باستخدام المنتجات المحلية	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول	
الأغذية/النقد	الأغذية/النقد	الأغذية	النقد	الطريقة
		150		الحبوب
		30		البقول
25		10		الزيت
				الملح
15				السكر
229				مستحضر SuperCereal
	200			مستحضر SuperCereal Plus
		0,4		مسحوق المغذيات الدقيقة
1140	787	738		السرعات الحرارية في اليوم
12.3	17	11		نسبة السرعات الحرارية من البروتين
34.3	23	21		نسبة السرعات الحرارية من الدهون
0.49	0.49		0.09	النقد (دولار/شخص/يوم)
صحة الأم والطفل وتغذيتها: 360 برنامج التغذية التكميلية المجتمعية: 90	صحة الأم والطفل وتغذيتها: 360 برنامج التغذية التكميلية المجتمعية: 90	التلاميذ النهاريون: 192 التلاميذ الداخليين: 264 مسحوق المغذيات الدقيقة: 180	135	عدد أيام التغذية

- 73- ويرمي وسوف ييسر البرنامج إلى توفير الأغذية المألوفة للمستفيدين وسوف يستخدم تحويلات الأغذية العينية والنقد لتقديم المساعدة غير المشروطة. وستزداد نسبة اللاجئين الذين يتلقون تحويلات نقدية غير مقيدة خلال فترة الاستراتيجية التي ستدوم خمس سنوات لترتفع من 20 في المائة في بداية عام 2018 إلى 50 في المائة بحلول عام 2020. وتسترشد هذه الزيادة بتحليل يبين أن التحويلات النقدية يمكن أن يكون لها آثار مضاعفة على الاقتصاد المحلي بحيث تعود بالنفع على اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة على حد سواء<sup>(37)</sup> وتشكل بالتالي عنصراً مهماً من نموذج أوغندا لاستضافة اللاجئين يرمي إلى تعزيز الاعتماد على الذات والإدماج. وييسر النقد أيضاً الحصول على المواد الغذائية المنتجة محلياً، بما فيها الأغذية الطازجة، وهذا أمر مهم لتنويع الوجبات الغذائية. وتستند قيمة التحويلات النقدية إلى أسعار السوق وتُعدّل حسب ما عندما يخطر من تغييرات.
- 74- ويوفر البرنامج للاجئين كامل المخصصات الغذائية الموصى بها أو تحويلات نقدية يكفي لشراء ما يعادلها. وتتلقى الأسر المشاركة في أنشطة إنشاء الأصول أغذية أو معادلاً نقدياً بما يصل إلى 50 في المائة من المخصصات. ويتلقى أطفال المدارس وجبة خفيفة في منتصف الصباح وغداء ساخناً، مقويين حسب الاقتضاء، في المدرسة. ويتلقى مرضى سوء التغذية الحاد المعتدل أغذية مغذية متخصصة إلى أن يتعافوا. وفي برنامج وقائي، تتلقى الحوامل والمرضعات ومقدمو الرعاية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً أغذية مغذية متخصصة أو تحويلات نقدية كافية لشراء أغذية مغذية. ويتلقى المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة قسائم لدعم شراء التخزين الأسري.
- 75- ولم تتوفر لأغلب المستفيدين من التحويلات النقدية، ولا سيما النساء وكبار السن، إمكانية الحصول على الخدمات المالية حتى الآن قط. ويتعاقد البرنامج مع مقدمي الخدمات المالية من أجل فتح حسابات مصرفية أو حسابات نقدية نقالة للمستفيدين وتوفير الخدمات المصرفية في المناطق النائية. ويتفاوض البرنامج بشأن منتجات وخدمات ميسورة التكلفة داعمة للفقراء، كما يوفر توعية محدّدة الهدف بأساسيات الأمور المالية وتدريباً على المشاركة في صنع القرار لمتلقي التحويلات النقدية.

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية التحويلات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)	نوع الأغذية التحويلات الغذائية/التحويلات القائمة على النقد
562 892360-786	234 362 650452-388-794	الحبوب
109 88770-034	68 823 85745-428-033	البقول
43 73226-929	36 474 47123-082-840	الزيوت والدهون
175 930404-280	109 715 98362-108-744	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
9 8726-360	2 072 7514-251-170	أغذية أخرى
902 313565-387	451 449 712284-259-547	المجموع (الأغذية)
	381 419 424207-046-445	التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)
902 313565-387	832 869 136491-305-992	المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد بالدولارات الأمريكية)

#### تعزيز القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

- 76- سوف يستكشف البرنامج والحكومة فرص التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من أجل تبادل المعارف والخبرات. ويمكن بالتالي القيام بأنشطة مع مركز الامتياز لمكافحة الجوع في البرازيل بشأن البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والتدابير الجديدة

<sup>(37)</sup> انظر <https://www.wfp.org/news/news-release/new-research-finds-humanitarian-assistance-refugees-boosts-ugandas-economy>.

للتصدي لتفاقم انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في المناطق الحضرية. وبالمثل، يمكن القيام بأنشطة مع مركز الامتياز لمكافحة الجوع في الصين، بالتركيز على برامج شبكات الأمان الإنتاجية والنهج الابتكارية بشأن الزراعة في الأراضي الجافة. وسوف يسعى البرنامج إلى نشر أفضل الممارسات المستمدة من أوغندا من قبيل نموذجها لاستضافة اللاجئين وتقنياتها لمنع خسائر ما بعد الحصاد.

#### 3-4 سلسلة الأمداد

77- اشترى البرنامج 300 000 طن متري من الحبوب في أوغندا خلال السنوات الخمس الماضية. وهو يقوم بتشغيل 15 مستودعا سعة تخزينها 100 000 طن متري ولديه 150 شاحنة لاستكمال النقل التجاري عند الحاجة. وتدعم قدرة سلسلة الإمداد التابعة للبرنامج أيضا التحويلات النقدية وبرامج دعم الزراعة والأسواق عن طريق العمل مع تجار التجزئة لتحسين نظم إمدادهم على الوجه الأمثل ودعم منظمات المزارعين في تحسين جودة الأغذية لكي يتمكنوا من بيع منتجاتهم للبرنامج وغيره من كبار المشترين.

#### 4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

78- سوف يستثمر المكتب القطري في تنمية موظفيه وينفذ استراتيجية تعلم وتنمية مستندة إلى الأداء الموجّه نحو تحقيق النتائج<sup>(38)</sup> وسيستعرض تنظيمه بغية توفير الخدمة بمزيد من الكفاءة والفعالية من خلال:

- ◀ قوة عاملة مبسطة، مستثمرا الخبرة التقنية الموجودة ومعززا لقدرات الموظفين الميدانيين ومواردهم من أجل ضمان تقديم الخدمات في جميع المناطق دعما للمستفيدين؛
- ◀ ووضع سمات مفصلة للوظائف على أساس المهارات اللازمة فيما يتعلق بالتوجه الجديد للبرنامج؛
- ◀ وزيادة تفويض السلطة والمساءلة للمكاتب القطرية، مع دعم إداري وإشراف وتدريب من أجل ضمان المساعدة الفعالة.

79- سوف تكون الاتصالات ووظيفة أساسية يركّز فيها على القضاء على الجوع. وتتمثل الأهداف في تشجيع التماسك الداخلي وتبادل المعارف؛ وتعزيز الحوار العام بشأن القضاء على الجوع وتعبئة الدعم العام والخاص للبرنامج في أوغندا؛ وتعميم الرصد والتقييم في جميع عناصر الخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف ترمي الاستراتيجية إلى تعزيز المساواة بين الجنسين والحماية عن طريق التركيز على التشاور مع المجتمعات المحلية والمستفيدين لكي تؤخذ آراؤهم وتجاربهم في الحسبان.

#### 5-4 الشراكات

80- سوف يحتفظ البرنامج بعلاقاته مع الحكومة على المستويين الوطني ودون الوطني، ويعمل مع مكتب رئيس الوزراء ووزراء الزراعة والصحة والتعليم والشؤون الجنسانية والعمل والتنمية الاجتماعية والأراضي والإسكان والتنمية الحضرية وهيئة التخطيط الوطنية وسلطات المقاطعات والمدن. وستشارك الحكومات المحلية في المقاطعات، حسب الاقتضاء وإذا أمكن، في صياغة الأنشطة وتنفيذها لضمان قبول المجتمع المحلي بها ودعمه لها ولزيادة فرص تعزيز القدرات ونقل الخبرات إلى أقصى حد.

81- وسوف يواصل البرنامج شراكاته مع وكالات الأمم المتحدة وسائر شركاء التنمية ويوسع نطاق شراكاته بصورة تدريجية لتضم أيضاً شركاء ثانيين في مجال التنمية، وذلك من أجل تحسين تنسيق التدخلات وتجنب الازدواجية وتحقيق الحصائل المنشودة. والشركاء الرئيسيون هم منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونيسف ومنظمة الصحة العالمية برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وحركة تعزيز التغذية وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية والبنك الدولي والمؤسسات المالية.

82- وسوف يزيد البرنامج من عدد المنظمات غير الحكومية الشريكة ويعمل مع منظمات المجتمع المدني من أجل تعزيز قدرات أوائل المستجيبين الوطنيين، ساعياً بوجه خاص إلى إقامة شراكات استراتيجية تُستخدم فيها الموارد والخبرة في إطار نموذج للشركات يعتمد على المزيد من التعاون وعلى قدر أقل من المعاملات.

<sup>(38)</sup> يلتزم البرنامج بالمساواة بين الجنسين بما يتماشى مع خطة عمل المكتب القطري.

83- وسوف يبسر البرنامج الشراكات بين القطاعين العام والخاص ويواصل العمل مع المؤسسات الاجتماعية، على سبيل المثال فيما يتعلق بالحد من خسائر ما بعد الحصاد، لفائدة نهج مدفوع بالطلب إزاء الزراعة ودعم الأسواق بغية استثمار الخبرة وإمكانات الابتكار.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

84- سوف تشمل الأولويات يقوم البرنامج بتعزيز الرصد والتقييم والبحث والتعلم على الصعيد الداخلي، مع القيام في الوقت نفسه وبدعم الحكومة في قياس التقدم المحرز نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2. وسوف تقدر خطة البرنامج الخمسية تحقق ذلك من خلال زيادة الموارد والقدرات المخصصة للرصد والتقييم، وتقييم أداء الخطة الاستراتيجية القطرية، وتقياس آثار تدخلاتها، بما في ذلك من خلال إعداد وتنفيذ خطة محكمة خماسية للرصد والتقييم وطلب إجراء مجموعة من الدراسات المناسبة للإجابة عن الأسئلة الأعلى مستوى المتعلقة بالأثر.

85- وهي تشمل خطة الرصد والتقييم تحديد خط أساس للخطة الاستراتيجية القطرية وجمع بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر والضعف وإجراء تحليل مراعي للاعتبارات الجنسانية في جميع المراحل. وسوف يُضطلع برصد العملية والحصائل مع الشركاء. وسيشارك موظفو البرنامج المعنيون بالبرامج وموظفو الشركاء المتعاونين في جمع البيانات وتحليلها من أجل إثراء صنع القرار والإبلاغ والمساءلة. وسوف يدمج البرنامج المعلومات المستمدة من رصد الحصائل في عملية اتخاذ القرارات الخاصة بالبرامج على أساس فصلي.

84-86- وفي عام 2021، سوف يقوم مكتب التقييم بتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف يُسترشد بذلك في البرامج التي سيضطلع بها البرنامج مستقبلاً في أوغندا ويُستكمل باستعراضات فردية تُركّز على اللاجئين والتغذية المدرسية والتغذية في عام 2018 وعلى تعزيز القدرات والتعاون في عام 2019. وسوف تُجرى تقييمات لامركزية في عام 2019 للحصول على استراتيجية 5 في عام 2020 للحصول على الاستراتيجية 6؛ وسوف تجري مواءمتها مع مطالب أصحاب المصلحة والأدلة والاحتياجات التعليمية.

85-87- وسوف يستخدم البرنامج منصة "سكوب" لإدارة معلومات المستفيدين ويعمل مع الشركاء على زيادة استخدام تكنولوجيات جمع البيانات وإبلاغها في الوقت الفعلي.

86-88- وسوف يشترك موظفو البرنامج المعنيون بالبرامج وموظفو الشركاء المتعاونين في جمع البيانات وتحليلها من أجل إثراء صنع القرار والإبلاغ والمساءلة. وسيدمج البرنامج المعلومات المستمدة من رصد الحصائل في عملية اتخاذ القرارات الخاصة بالبرامج على أساس فصلي. ومن أجل تعميق ما تعلمناه وتحفيز التحسينات على صعيد الفعالية والابتكار، سيستعين البرنامج بخبراء خارجيين ليعرضوا علينا أحدث البحوث ومنهجيات تسوية المشاكل. وستتيح عمليات استعراض الأداء الفصلية إجراء تقييم منهجي لمظاهر النجاح والتحديات التي تمت مواجهتها وتسجيل الدروس المستخلصة التي يمكن أن ترشد التنفيذ المتواصل للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيساهم البرنامج في مضامين التعلم المتراكمة للمجتمع الإنساني والإنمائي الأوسع وسيقوم بترويجها واستغلالها، وذلك من خلال تعاونه مع باحثين مستقلين. وستولى الأولوية إلى الدراسات التي تُظهر تكاليف وفوائد برامج شبكات الأمان من أجل مساعدة الحكومة على اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات الاستراتيجية. وسيعلق البرنامج أهمية قصوى على فهم ما يثمنه أبرز زبائننا بشكل واضح وإدخال تحسينات تدريجية من خلال التعلم المتواصل بوصفه الأساس الذي يُستند إليه لاتباع نهج للمساعدة متمحور حول الأفراد.

### 2-5 إدارة المخاطر

87-89- لدى البرنامج سجل مخاطر وخطة استعداد يجري تحديثهما بانتظام.

### المخاطر السياقية

90-88- إذا ما تهددت التقلبات السياسية والاقتصادية والمناخية المكاسب الإنمائية، سيحتفظ البرنامج بتركيزه على التنمية والقدرة على الصمود في الأجل الطويل في الوقت نفسه الذي يستجيب فيه للاحتياجات الإنسانية؛ وسوف يرصد أسواق الجملة والتجزئة للتأكد من أن الشراء المحلي والتحويلات القائمة على النقد لا يؤثران بصورة سلبية على توافر الأغذية وأسعارها.

### المخاطر البرمجية

91-89- قد تؤدي حالات نقص التمويل والأعطال التي تصيب خطوط الإمداد إلى تقويض تقديم المساعدة الغذائية. ومن ثم، سوف يدعو البرنامج إلى مواصلة الدعم المالي من المانحين التقليديين ويسعى إلى توسيع قاعدة مانحيه. وسوف توضع تدابير للاستعداد للطوارئ والاتصالات من أجل إعلام المستفيدين والشركاء بنوايا البرنامج.

92-90- وبغية تقليل احتمال تأثر البرامج في كاراموجا بمسائل التمويل، سوف يسعى البرنامج إلى تصميم البرامج على النحو الأمثل استناداً إلى الدروس المستفادة.

93-91- وتضمن خطة عمل المكتب القطري المعنية بالمساواة بين الجنسين الالتزام بالبرمجة التي تؤدي إلى تحول جنساني حيثما تؤدي جوانب عدم المساواة الاجتماعية والاقتصادية والجنسانية (بما في ذلك العنف القائم على نوع الجنس) إلى تقويض التقدم نحو الأمن الغذائي والتغذوي.

### المخاطر المؤسسية

94-90- سوف يزيد البرنامج من قدرات الشركاء المتعاونين على مكافحة التلبس والفساد ومكافحة جوانب عدم الاتساق في تطبيق الحقوق الإنسانية وحقوق الإنسان وتعزيز حماية المبلغين عن المخالفات. وسيعمل مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والحكومة على تحسين الضوابط في أماكن توزيع الأغذية. ويمثل البرنامج للمعايير الأمنية الدنيا للعمل الصادرة عن الأمم المتحدة ويعمل مع فريق إدارة الأمن التابع للأمم المتحدة على إجراء تقديرات منتظمة للتهديدات.

95-92- وسيواصل البرنامج الاستعانة بمقدمي الخدمات المالية النظاميين الذين اعتبر (بفضل ما أجراه البرنامج من تقييمات مالية جزئية) أنهم يمتلكون الأنظمة والضوابط المناسبة بما في ذلك لحماية البيانات الشخصية.



## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

المتطلبات الإرشادية السنوية للخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)						
المجموع	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
	2022	2021	2020	2019	2018	
1 039 140 457 626 779 955	149 921 743 86 436 392	199 564 798 88 647 039	203 080 274 111 216 717	237 418 110 153 097 009	249 155 533 187 382 798	الحصيلة الاستراتيجية 1
68 276 202 1 608 410	11 023 864 10 426 493	15 890 469 14 244 632	15 085 471 13 389 498	14 028 240 12 472 062	12 248 158 11 075 725	الحصيلة الاستراتيجية 2
87 289 854 7 543 764	18 235 150 16 160 648	18 371 419 16 453 422	17 608 480 15 660 510	17 611 093 15 689 729	15 463 712 13 579 455	الحصيلة الاستراتيجية 3
27 000 029 27 380 724	4 389 178 4 467 020	5 302 929 5 426 708	6 007 004 6 096 714	5 763 998 5 818 817	5 536 921 5 571 463	الحصيلة الاستراتيجية 4
8 905 864 9 022 301	1 483 488 1 509 798	1 507 460 1 542 647	1 423 916 1 445 181	1 729 192 1 745 638	2 761 809 2 779 038	الحصيلة الاستراتيجية 5
5 431 149 5 507 801	1 093 494 1 112 888	1 029 425 1 053 454	1 074 617 1 090 666	992 505 1 001 944	1 241 107 1 248 850	الحصيلة الاستراتيجية 6
1 236 043 556 807 842 956	186 146 918 120 113 238	241 666 501 127 367 902	244 279 762 148 899 287	277 543 137 189 825 199	286 407 238 221 637 330	المجموع

## 2-6 آفاق تدبير الموارد

93-96- تلقى البرنامج في المتوسط 67 مليون دولار أمريكي بين عامي 2013 و2015 كمساهمات من أجل العمليات في أوغندا. وقد تضاعف هذا الرقم في عام 2016 إلى 135 مليون دولار أمريكي استجابة لتدفق اللاجئين من جنوب السودان. ويتوقع البرنامج أن تنخفض الموارد الإنسانية خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية مع استقرار اللاجئين وعودتهم إلى بناء حياتهم. وسوف يسعى البرنامج إلى عقد اتفاقات للتمويل المتعدد السنوات من أجل زيادة إمكانية التنبؤ بالدخل وتوفير بيئة مستقرة للخطة الاستراتيجية القطرية.

## 3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

94-97- سوف يحتاج البرنامج إلى تمويل مرن وطويل الأجل لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. ومن ثم، سوف يلتزم مصادر تمويل تكميلية للتخفيف إلى أقصى حد من العبء الواقع على المانحين التقليديين. وسوف تهدف جهود البرنامج الرامية لجمع الأموال إلى التواصل مع صناعات القرار والمانحين غير التقليديين، وسيقدم البرنامج نفسه باعتباره شريكا ممتازا للحكومة في دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة عن طريق تعزيز النظم والتركيز على السياسات والتنمية ونقل القدرات. وسوف يسعى البرنامج إلى عقد الشراكات مع المؤسسات ومصارف التنمية والمساعدة التقنية من شركات القطاع الخاص؛ وسيشارك أيضا مع جهات فاعلة أخرى في مجال

التنمية من أجل استثمار الخبرة والموارد على السواء. وسوف يتواصل البرنامج مرارا مع المانحين لبيان النتائج. وستستأثر المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بنسبة 15 في المائة من ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية.

REVISION MODE

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لأوغندا (يناير/كانون الثاني 2018 – ديسمبر/كانون الأول 2022)

		الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع
		الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية
		النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء
مراعية للتغذية	فئات الحاصلات:	الحصيلة الاستراتيجية 1: يُتاح للاجئين وغيرهم من الأشخاص المتأثرين بالأزمات الحصول على ما يكفي من الأغذية المغذية في أوقات الأزمات
	استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي	
	مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات	

الافتراضات:

الأوضاع السياسية والأمنية مواتية في أوغندا والبلدان المجاورة

#### مؤشرات الحاصلات

- مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)
- درجة التنوع الغذائي
- درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية
- حصة النفقات الغذائية
- مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (متوسط)
- الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التخلف عن العلاج
- الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات الوفيات
- الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات عدم الاستجابة
- الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التعافي
- نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول
- نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)
- نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)

#### الأنشطة والنواتج



## 1: توفير المساعدة الغذائية والتغذوية للاجئين (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

يتلقى الأشخاص المتأثرون بالأزمات والأسر الشديدة الضعف المُستهدفة من البرنامج والمجتمعات المحلية المضيفة تحويلات نقدية و/أو غذائية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية (ألف -1 تحويل الموارد)

يتلقى اللاجئون تحويلات نقدية وغذائية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية (النتيجة الاستراتيجية 1) (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

يتلقى اللاجئون من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة للوقاية من سوء التغذية المزمن. وحيثما تتجاوز معدلات سوء التغذية الحاد العام 15 في المائة سوف تشمل المجموعة المستهدفة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 24 و59 شهرا للوقاية من سوء التغذية الحاد (النتيجة الاستراتيجية 2) (باء- توفير الأغذية المغذية)

يتلقى اللاجئون من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة للوقاية من سوء التغذية المزمن. وحيثما تتجاوز معدلات سوء التغذية الحاد العام 15 في المائة سوف تشمل المجموعة المستهدفة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 24 و59 شهرا للوقاية من سوء التغذية الحاد (النتيجة الاستراتيجية 2) (ألف -1 تحويل الموارد)

يستفيد اللاجئون من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من المعارف التغذوية المحسنة للوقاية من سوء التغذية المزمن والحاد (النتيجة الاستراتيجية 2) (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل واللاجئات من الحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة من أجل تحسين الحالة التغذوية (النتيجة الاستراتيجية 2) (ألف -1 تحويل الموارد)

يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل واللاجئات من الحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة من أجل تحسين الحالة التغذوية (النتيجة الاستراتيجية 2) (باء- توفير الأغذية المغذية)

يستفيد اللاجئون من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل من تحسين المعارف التغذوية في صفوف مقدمي الرعاية والحوامل والمرضعات من أجل تحسين الحالة التغذوية (النتيجة الاستراتيجية 2) (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

## 2: توفير مساعدة غذائية وتغذوية للأسر المتأثرة بالأزمات (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

يتلقى الأشخاص المتأثرون بالأزمات والأسر الشديدة الضعف تحويلات نقدية و/أو غذائية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية. (النتيجة الاستراتيجية 1) (ألف -1 تحويل الموارد)

يتلقى الأشخاص المتأثرون بالأزمات والأسر الشديدة الضعف تحويلات نقدية و/أو غذائية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية (النتيجة الاستراتيجية 1) (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

يتلقى الأشخاص المتأثرون بالأزمات والأسر الشديدة الضعف المُستهدفة من البرنامج والمجتمعات المحلية المضيفة تحويلات نقدية و/أو غذائية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية (ألف -1 تحويل الموارد)

يتلقى اللاجئون من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة للوقاية من سوء التغذية المزمن. وحيثما تتجاوز معدلات سوء التغذية الحاد العام 15 في المائة سوف تشمل المجموعة المستهدفة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 24 و59 شهرا للوقاية من سوء التغذية الحاد. (النتيجة الاستراتيجية 2) (باء- توفير الأغذية المغذية)

يتلقى اللاجئون من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة للوقاية من سوء التغذية المزمن. وحيثما تتجاوز معدلات سوء التغذية الحاد العام 15 في المائة سوف تشمل المجموعة المستهدفة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 24 و59 شهرا للوقاية من سوء التغذية الحاد. (النتيجة الاستراتيجية 2) (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

مراعية للتغذية

فئات الحصائل:  
تعزيز قدرات القطاعين الاجتماعي والعام  
لتحديد السكان الضعفاء واستهدافهم  
ومساعدتهم تغذوياً  
مجالات التركيز: بناء القدرة على  
الصمود

الحصيلة الاستراتيجية 2: يُتاح للمجموعات السكانية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المتأثرة بالصدمات المناخية الحصول على أغذية كافية ومغذية طوال العام.

الافتراضات:

قيام الشركاء الآخرين (الحكومة، والوكالات الأخرى، والمنظمات غير الحكومية) بتوفير البنود غير الغذائية والخدمات التكميلية

#### مؤشرات الحصائل

معدل المواظبة  
مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)  
درجة التنوع الغذائي  
معدل التحاق الفتيان والفتيات في المدارس  
درجة الاستهلاك الغذائي -التغذية  
حصة النفقات الغذائية  
مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (متوسط)  
الحد الأدنى من التنوع الغذائي -النساء  
نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد تحسن قاعدة الأصول  
معدل الاستبقاء

#### الأنشطة والنواتج

3: توفير التحويلات النقدية والغذائية للنساء والرجال المشاركين في المشاريع المجتمعية لإنشاء الأصول والمساعدة التقنية للحكومة من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومبادرات أخرى (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش)

يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك اللاجئين وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة، من التحويلات القائمة على النقد والمهارات المحسنة والأصول المجتمعية للحد من الضعف أمام الصدمات المناخية وحماية إمكانية الحصول على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (ألف 1- تحويل الموارد)

يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك اللاجئين وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة، من التحويلات القائمة على النقد والمهارات المحسنة والأصول المجتمعية للحد من الضعف أمام الصدمات المناخية وحماية إمكانية الحصول على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (دال- إنشاء الأصول)

يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المنطقة الشمالية، بما في ذلك اللاجئين وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة، من برنامج مستدام للأشغال العامة للحفاظ على إمكانية الحصول على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (جيم - توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

4: توفير وجبات ساخنة مغذية للأطفال الحاضرين في المدارس والمساعدة التقنية للحكومة من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومبادرات أخرى (أنشطة الوجبات المدرسية)

يتلقى أطفال المدارس وجبة مغذية في كل يوم يحضرون فيه إلى المدرسة من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وزيادة معدلات الالتحاق والحضور (النتيجتان الاستراتيجيتان 1 و4) (ألف-1 تحويل الموارد)

يتلقى أطفال المدارس وجبة مغذية في كل يوم يحضرون فيه إلى المدرسة من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وزيادة معدلات الالتحاق والحضور (النتيجتان الاستراتيجيتان 1 و4) (باء- توفير الأغذية المغذية)

يتلقى موظفو وزارتي التعليم والزراعة مساعدة تقنية من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومبادرات أخرى من أجل وضع سياسة وبرامج وطنية مستدامة للتغذية المدرسية تزيد من إمكانية الحصول على الأغذية وتحسن التغذية (النتيجتان الاستراتيجيتان 1 و2) (جيم - توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

يستفيد أطفال المدارس من سياسة وبرنامج وطنيين للتغذية المدرسية المستندة إلى المنتجات المحلية من أجل استدامة إمكانية الحصول على الأغذية وتحسين التغذية (النتيجة الاستراتيجية 2) (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

يستفيد أطفال المدارس من سياسة وبرنامج وطنيين للتغذية المدرسية المستندة إلى المنتجات المحلية من أجل استدامة إمكانية الحصول على الأغذية وتحسين التغذية (النتيجة الاستراتيجية 2) (طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

## الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية.

الحصيلة الاستراتيجية 3: تتوافق معدلات سوء التغذية الحاد والتقرم بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا مع الغايات الوطنية بحلول عام 2030.

فئات الحصائل:  
تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة  
والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين  
مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات:

قيام الشركاء الآخرين (الحكومة، والوكالات الأخرى، والمنظمات غير الحكومية) بتوفير البنود غير الغذائية والخدمات التكميلية

## مؤشرات الحصائل

علاج السل: معدل التخلف عن العلاج (بالنسبة المئوية)  
العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية: معدل التعافي التغذوي (بالنسبة المئوية)  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التخلف عن العلاج  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات الوفيات  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات عدم الاستجابة  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التعافي  
الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء  
نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول  
نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)  
علاج السل: معدل التخلف عن العلاج  
علاج السل: معدل التعافي التغذوي

## الأنشطة والنواتج

### 5: توفير أغذية مغذية خاصة وتحويلات نقدية مراعية للتغذية للمجموعات السكانية المعرضة للمخاطر

- يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا والحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة و/أو تحويلات نقدية من أجل تحسين الحالة التغذوية للأطفال خلال الأيام الألف الأولى من حياتهم (من بدء الحمل حتى سن سنتين).  
(النتيجة الاستراتيجية 2) (ألف 1- تحويل الموارد)
- يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا والحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة و/أو تحويلات نقدية من أجل تحسين الحالة التغذوية للأطفال خلال الأيام الألف الأولى من حياتهم (من بدء الحمل حتى سن سنتين).  
(النتيجة الاستراتيجية 2) (باء- توفير الأغذية المغذية)
- يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 36 و 59 شهرا تحويلات نقدية من أجل الوقاية من سوء التغذية وزيادة الالتحاق بمراكز تنمية الطفولة المبكرة (النتيجتان الاستراتيجيتان 2 و 4) (ألف 1- تحويل الموارد)
- يتلقى مقدمو الرعاية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل والحوامل والمرضعات تثقيفا تغذويا لدعم التعافي التغذوي (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)
- يتلقى مقدمو الرعاية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و 59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل والحوامل والمرضعات تثقيفا تغذويا لدعم التعافي التغذوي (النتيجة الاستراتيجية 2) (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)
- يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل والحوامل والمرضعات والمرضى الذين يتلقون علاجاً بمضادات الفيروسات الرجعية ومرضى السل الذين يتلقون علاجاً لمدد قصيرة تحت المراقبة المباشرة، أغذية مغذية متخصصة لتحسين حالتهم التغذوية (ألف 1- تحويل الموارد)
- يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل والحوامل والمرضعات والمرضى الذين يتلقون علاجاً بمضادات الفيروسات الرجعية ومرضى السل الذين يتلقون علاجاً لمدد قصيرة تحت المراقبة المباشرة، أغذية مغذية متخصصة لتحسين حالتهم التغذوية (النتيجة الاستراتيجية 2) (باء- توفير الأغذية المغذية)
- يستفيد الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا والحوامل والمرضعات من المهارات المحسنة للمهنيين الصحيين في البرامج التغذوية الرامية إلى تحسين الحالة التغذوية.  
(النتيجة الاستراتيجية 2) (جيم - توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- يستفيد أعضاء المجتمع المحلي من تعزيز المعارف الناجم عن التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية التي تهدف إلى تحسين الحالة التغذوية (النتيجة الاستراتيجية 2) (جيم - توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- يستفيد أعضاء المجتمع المحلي من تعزيز المعارف الناجم عن التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية التي تهدف إلى تحسين الحالة التغذوية (النتيجة الاستراتيجية 2) (طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)
- يستفيد أعضاء المجتمع المحلي من تعزيز المعارف الناجم عن التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية التي تهدف إلى تحسين الحالة التغذوية (النتيجة الاستراتيجية 2) (كاف- دعم الشراكات)

الهدف الاستراتيجي 3: تقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة.

الافترضات: 4: تتاح للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخاصة النساء، سبل كسب عيش معززة وقادرة على الصمود بحلول عام 2030.

مراعية للتغذية

فئات الحصائل: زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات:

توافر المدخلات الزراعية وسهولة حصول المزارعين عليها



مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة التنوع الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (متوسط)

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الذكور/الإناث الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

نسبة أغذية البرنامج المشتراة من نظم التجميع المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

معدل خسائر ما بعد الحصاد

قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

الأنشطة والنواتج

6: توفير التدريب والتثقيف التغذوي والجنساني ومعدات ما بعد الحصاد ومرافق التخزين لمنظمات المزارعين والمساعدة التقنية لوزارة الزراعة ومؤسسات أخرى من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومبادرات أخرى (أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك المزارعون اللاجنون ومزارعو المجتمعات المحلية المضيفة، من تحسين المهارات والمعدات والمرافق للوصول إلى الأسواق وزيادة دخولهم (النتيجة الاستراتيجية 3) (جيم - توفير تنمية القدرات والدعم التقني)



7: توفير التحويلات لشراء التخزين الأسري الميسورة التكلفة وتوفير التدريب في مجال التغذية ومواضيع أخرى للمزارعين المستهدفين من أصحاب الحيازات الصغيرة (أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك المزارعون اللاجئون ومزارعو المجتمعات المحلية المضيفة، من تحسين المهارات والتثقيف التغذوي والمعدات لتخزين الأغذية بأمان للاستهلاك الأسري وتعزيز سبلهم لكسب العيش (النتيجة الاستراتيجية 3) (واو- القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك المزارعون اللاجئون ومزارعو المجتمعات المحلية المضيفة، من تحسين المهارات والتثقيف التغذوي والمعدات لتخزين الأغذية بأمان للاستهلاك الأسري وتعزيز سبلهم لكسب العيش (النتيجة الاستراتيجية 3) (جيم - توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك المزارعون اللاجئون ومزارعو المجتمعات المحلية المضيفة، من تحسين المهارات والتثقيف التغذوي والمعدات لتخزين الأغذية بأمان للاستهلاك الأسري وتعزيز سبلهم لكسب العيش (النتيجة الاستراتيجية 3) (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك المزارعون اللاجئون ومزارعو المجتمعات المحلية المضيفة، من تحسين المهارات والتثقيف التغذوي والمعدات لتخزين الأغذية بأمان للاستهلاك الأسري وتعزيز سبلهم لكسب العيش (النتيجة الاستراتيجية 3) (طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 5: تزداد قدرة المؤسسات على تنسيق برامج الأمن الغذائي والتغذية وإدارتها والاستجابة للصدمات بحلول عام 2030.

مراعية للتغذية

فئات الحصائل:

تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم.

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات:

رغبة الحكومة في المشاركة في تدخلات بناء القدرات

مؤشرات الحصائل

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ  
سجل القدرة على القضاء على الجوع

الأنشطة والنواتج

### 8: توفير سجل وحيد لكي يتسنى للحكومة وشركاء التنمية تنسيق البرامج وتحديد أهدافها (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في كاراموجا من تحسين تحديد الأهداف وتنفيذ برامج الحكومة والشركاء الرامية إلى الحدّ من ضعفهم أمام الصدمات واستمرار إمكانية حصولهم على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (جيم - توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في كاراموجا من تحسين تحديد الأهداف وتنفيذ برامج الحكومة والشركاء الرامية إلى الحدّ من ضعفهم أمام الصدمات واستمرار إمكانية حصولهم على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في كاراموجا من تحسين تحديد الأهداف وتنفيذ برامج الحكومة والشركاء الرامية إلى الحدّ من ضعفهم أمام الصدمات واستمرار إمكانية حصولهم على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (كاف- دعم الشراكات)

يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في كاراموجا من تحسين تحديد الأهداف وتنفيذ برامج الحكومة والشركاء الرامية إلى الحدّ من ضعفهم أمام الصدمات واستمرار إمكانية حصولهم على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية)

تستفيد المجموعات السكانية المتأثرة من زيادة القدرة الوطنية على تقدير انعدام الأمن الغذائي الحاد والتصدي له من أجل تعزيز إمكانية الحصول على الأغذية والحدّ من سوء التغذية (جيم - توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

### 9: توفير المساعدة التقنية لكي تتمكن الحكومة والمستجيبون الأوائل من الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها (أنشطة الاستعداد للطوارئ)

تستفيد المجموعات السكانية التي تعاني من الأزمات من زيادة قدرة المؤسسات الحكومية الوطنية ودون الوطنية على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها من أجل حماية ومواصلة إمكانية حصولها على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (جيم - توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تستفيد المجموعات السكانية التي تعاني من الأزمات من زيادة قدرة المؤسسات الحكومية الوطنية ودون الوطنية على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها من أجل حماية ومواصلة إمكانية حصولها على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

تستفيد المجموعات السكانية التي تعاني من الأزمات من زيادة قدرة المؤسسات الحكومية الوطنية ودون الوطنية على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها من أجل حماية ومواصلة إمكانية حصولها على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (كاف- دعم الشراكات)

تستفيد المجموعات السكانية التي تعاني من الأزمات من زيادة قدرة المؤسسات الحكومية الوطنية ودون الوطنية على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها من أجل حماية ومواصلة إمكانية حصولها على الأغذية (النتيجة الاستراتيجية 1) (ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية)

### الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة والتكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 6: يُتاح لمجتمع العمل الإنساني في أوغندا والبلدان المجاورة الوصول إلى خدمات سلسلة إمداد فعالة التكلفة.

فئات الحصائل:

تعزيز منصات التنسيق المشتركة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الاقتراضات

رغبة الحكومة في المشاركة في تدخلات بناء القدرات

**مؤشرات الحصائل**

معدل رضا المستخدمين

**الأنشطة والنواتج****10: توفير الخدمات والخبرة بشأن سلسلة الإمداد لكي يتمكن الشركاء من تقديم المساعدة الإنسانية**

- تستفيد المجموعات السكانية المتأثرة بالأزمات من خدمات البرنامج في دعم تقديم وكالات العمل الإنساني الأغذية والبنود غير الأغذية والمستلزمات الطبية المنقذة للحياة (النتيجة الاستراتيجية 8) (حاء- تقديم الخدمات والمنصات العامة)
- تستفيد المجموعات السكانية المتأثرة بالأزمات من خدمات البرنامج في دعم تقديم وكالات العمل الإنساني الأغذية والبنود غير الأغذية والمستلزمات الطبية المنقذة للحياة (النتيجة الاستراتيجية 8) (كاف- دعم الشراكات)
- تستفيد المجموعات السكانية المتأثرة بالأزمات من خدمات البرنامج في دعم تقديم وكالات العمل الإنساني الأغذية والبنود غير الأغذية والمستلزمات الطبية المنقذة للحياة (النتيجة الاستراتيجية 8) (جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

REVISION

## الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم 1- يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم-1-1 نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2 نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2- يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-2 نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية

تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-3 نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 2-3-2 نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك جيم-3-2 نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3-3 نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم 3-4-4 لمشروع مبادرات للحد من مخاطر العنف الجنسي والجنساني (نعم/لا)

جيم 4- تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1 نسبة الأنشطة التي فُحصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

## الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم 1-1 يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1- نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2- نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2-2- يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-2- نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية

تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-3- نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قِبَل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 2-3- نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك جيم-3-2 نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3- نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم 3-4- للمشروع مبادرات للحد من مخاطر العنف الجنسي والجنساني (نعم/لا)

جيم 4- تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-4- نسبة الأنشطة التي فُحصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدِثت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

REV

## الملحق الثاني

## التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)

المجموع	النتيجة الاستراتيجية /8 غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية /5 غاية هدف التنمية المستدامة 1، الغاية 9-177	النتيجة الاستراتيجية /3 غاية التنمية المستدامة 2-3	النتيجة الاستراتيجية /2 غاية التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2	النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2	النتائج الاستراتيجية للبرنامج/غايات التنمية المستدامة
	الحصيلة الاستراتيجية 6	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
685 180 459 1 085 367 936	4 612 007	5 916 188	21 181 929	62 166 039 72 077 303	48 086 544 5 4 986 606	543 217 752 9 26 593 902	التحويلات
42 999 703	343 405 343 405	2 213 737	3 461 668	7 554 187	7 321 934	22 104 772	التنفيذ
26 813 255	192 066 120 428	302 132 193 312	945 864 590 075	2 750 582 1 947 813	2 169 475 1 500 994	20 453 136 22 460 632	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة (%)
754 993 416 1 155 180 894	5 147 478 075 840	8 432 057 323 237	25 589 461 233 672	72 470 808 81 579 303	57 577 953 6 3 809 535	585 775 659 9 71 159 306	المجموع الفرعي
52 849 539 80 862 663	360 323 355 309	590 244 582 627	1 791 262 766 357	5 072 957 710 551	4 030 457 466 667	41 004 296 67 981 151	تكاليف الدعم غير المباشرة (7) في المائة
807 842 956 1 236 043 556	5 507 801 431 149	9 022 301 8 905 864	27 380 724 000 029	77 543 764 87 289 854	61 608 410 6 8 276 202	626 779 955 1 039 140 457	المجموع