

البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2017/7-A/2
المسائل التشغيلية
للموافقة

التوزيع: عام
التاريخ: 30 أكتوبر/تشرين الأول 2017
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

الخطة الاستراتيجية القطرية لغواتيمالا (2018-2021)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2018 - 31 ديسمبر/كانون الأول 2021
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	67 476 305 مليون دولار أمريكي
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر *	2

* <http://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-ar.pdf>

موجز تنفيذي

تواجه غواتيمالا تحديات خطيرة في بلوغ هدف التنمية المستدامة 2 بشأن القضاء على الجوع وتحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية وتعزيز الزراعة المستدامة. فإمكانية الحصول على الأغذية محدودة بسبب تفشي الفقر: يعيش ثلثا السكان تقريبا تحت خط الفقر البالغ دولارين أمريكيين في اليوم، وتعيش نسبة 80 في المائة من السكان الأصليين في فقر متعدد الأبعاد في المناطق الريفية المهمشة. وليس لدى نصف السكان دخل كاف لتغطية تكاليف سلة الأغذية الأساسية. وقد أدت الكوارث الطبيعية المتكررة منذ عام 1998 إلى زيادة الضعف وانعدام الأمن الغذائي في جميع أنحاء البلد. ويحتل البلد المرتبة الرابعة من حيث أعلى معدل لانتشار التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة، إذ يبلغ 46.5 في المائة، ويصل إلى 70 في المائة في بعض المقاطعات وإلى نسبة مذهلة قدرها 90 في المائة في بعض البلديات. وفي عام 2016، التزمت الحكومة بخفض معدلات التقزم بنسبة 10 في المائة بحلول عام 2020. وتتصدى حكومة غواتيمالا لهذه التحديات بالسياسة العامة (2016-2020)، التي تعطي الأولوية للأمن الغذائي والتغذية والصحة الشاملة والتعليم الجيد والحماية الاجتماعية. وسيعزز برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) العمل على أولوية الأمن الغذائي الوطني، بما يتماشى مع ثلاثة من غايات هدف التنمية المستدامة 2 وهي: (1) الحد من التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة؛ (2) حماية إمكانية حصول أكثر الناس ضعفاً على الأغذية؛ (3) زيادة دخول صغار منتجي الأغذية، ولا سيما الريفيات، وزيادة الإنتاجية الزراعية. وحدد الاستعراض الاستراتيجي للأمن الغذائي والتغذية في غواتيمالا، الذي أجراه معهد بحوث وطني، الفرص المختلفة المتاحة أمام البلد لبلوغ هذه الأهداف. وحددت المشاورات التي أجراها أصحاب المصلحة وضمت المستفيدين والكيانات الحكومية والمجتمع المدني

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد M. Touchette
المدير القطري
بريد إلكتروني: mario.touchette@wfp.org

السيد M. Barreto
المدير الإقليمي
أمريكا اللاتينية والكاريبي
بريد إلكتروني: miguel.barreto@wfp.org

والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية، وتحليل للمزايا النسبية المسائل التي يكون البرنامج في أفضل وضع لمعالجتها. واستناداً إلى هذه النتائج، ستركز الخطة الاستراتيجية القطرية على التغذية وقدرة مزارعي الكفاف والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود والوصول إلى الأسواق وتعزيز القدرات والاستجابة لحالات الطوارئ. وتتماشى حصانها الاستراتيجية مع أولويات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية بشأن التنمية الشاملة والمستدامة والتنمية الاجتماعية.

وتوضح الخطة الاستراتيجية القطرية الدعم الذي يقدمه البرنامج لتحسين الأمن الغذائي والتغذية في غواتيمالا. ويتمثل هدفها في دعم الحكومة والشركاء في تحقيق الحصائل الاستراتيجية التالية:

◀ **الحصيلة الاستراتيجية 1:** انخفاض انتشار التقرم بين الأطفال دون سن الثانية في المناطق ذات الأولوية التي ترتفع فيها معدلات التقرم بحلول عام 2021.

◀ **الحصيلة الاستراتيجية 2:** تمكين المؤسسات والبرامج الوطنية، بما في ذلك نظم الحماية الاجتماعية، للحد من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بجميع أشكالهما، بما في ذلك في حالات ما بعد الأزمات بحلول عام 2021.

◀ **الحصيلة الاستراتيجية 3:** تستطيع المجتمعات المحلية والأفراد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المتأثرة بالصدمات المرتبطة بالمناخ أن تتصدى لآثار هذه الأحداث على أمنهم الغذائي وتغذيتهم والتكيف مع تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود بحلول عام 2021.

◀ **الحصيلة الاستراتيجية 4:** يتمتع المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة في المناطق التي يحتمل أن يكون لديها فوائض من إنتاج الأغذية المغذية المتنوعة بقدرة أكبر على الوصول إلى الأسواق بحلول عام 2021.

◀ **الحصيلة الاستراتيجية 5:** يمكن أن يلبي السكان في المناطق المتأثرة بالصدمات الاجتماعية والاقتصادية أو الطبيعية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية خلال حالات الطوارئ.

وستتحقق هذه الحصائل الاستراتيجية في تآزر مع أنشطة الهيئات الحكومية والمجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة.

وستركز تدخلات الخطة الاستراتيجية القطرية على مقاطعات ألتا فيراباز وباخا فيراباز وتشيمالتينانغو وسولولا التي تعاني من ارتفاع معدلات التقرم. وسوف يستهدف البرنامج أساساً الفقراء من السكان الأصليين في هذه المقاطعات مع إيلاء اهتمام خاص للنساء والأطفال وسوف يستجيب لحالات الطوارئ في جميع أنحاء البلاد. وتبلغ الميزانية الإجمالية 67.5 مليون دولار أمريكي.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية لغواتيمالا (2018-2021) (WFP/EB.2/2017/7-A/2) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 67 476 305 دولارات أمريكية.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- إن غواتيمالا بلد متعدد الأصول الإثنية ومتوسط الدخل يبلغ تعداد سكانه 16.3 مليون نسمة⁽¹⁾ - 51.2 في المائة من النساء والفتيات و48.8 في المائة من الرجال والفتيان⁽²⁾ ولديه من بين أعلى معدلات عدم المساواة في الدخل، وعدم المساواة بين الجنسين، والفقر، وسوء التغذية المزمن، ووفيات الأمهات والرضع في أمريكا اللاتينية، ولا سيما في المجتمعات الريفية والأصلية.
- 2- وغواتيمالا أكثر البلدان تفاوتاً من حيث الدخل في أمريكا اللاتينية، حيث يبلغ مؤشر جيني 0.54⁽³⁾ ويبلغ معدل انتشار الفقر 58.1 في المائة في المناطق الحضرية و77.2 في المائة في المناطق الريفية. ويعيش نحو 80 في المائة من السكان الأصليين في فقر متعدد الأبعاد بينما يعيش 47 في المائة من سكان المناطق الريفية المهمشة في فقر مدقع⁽⁴⁾.
- 3- وتعد غواتيمالا من بين أكثر عشرة بلدان ضعفاً أمام تغير المناخ في العالم، ورابع أكثر البلدان تعرضاً للكوارث الطبيعية في المنطقة. وكان للصدّات المناخية آثار كبيرة على الأمن الغذائي: فتؤدي مواسم الجذب الطويلة إلى تزايد نقص الأغذية، مما يزيد الضعف أمام انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية الحاد، وخاصة في الممر الجاف. وعلى مدى السنوات الثلاث الماضية، أدت المواسم الجافة الممتدة إلى تفاقم هذا الوضع وأسفرت عن انخفاض المحاصيل أو التدمير الكامل للمحاصيل الأساسية. وينخفض توافر الأغذية نظراً لانخفاض الإنتاجية الزراعية والربحية نتيجة لسوء حالة التربة والإفراط في استغلال الموارد الحرجية وتدهور الأراضي وصغر حجم قطع الأراضي وعدم إمكانية الحصول على الائتمان واللوازم الزراعية والمساعدة التقنية.
- 4- وعدم المساواة بين الجنسين في غواتيمالا هو الأعلى في أمريكا اللاتينية: يحتل البلد المرتبة 113 من بين 159 بلداً وفقاً لمؤشر عدم المساواة بين الجنسين لعام 2016⁽⁵⁾ وتبلغ نسبة الأمية بين النساء والفتيات اللاتي تزيد أعمارهن عن 15 عاماً 18 في المائة، وتعاني منه اثنتان من بين كل خمس نساء من السكان الأصليين في المناطق الريفية⁽⁶⁾ وأجور النساء تعادل 69 في المائة من رواتب الرجال، ولا تشكل النساء إلا 10 في المائة من القوة العاملة الموسمية في المناطق الريفية⁽⁷⁾ ويعتمد أكثر من نصف النساء على دخول أفراد الأسرة الآخرين لتغطية احتياجاتهن الأساسية، مما يجعلهن عرضة للمخاطر ويعتمدن على الآخرين اقتصادياً⁽⁸⁾ وفي المناطق الريفية، ليس لدى 59 في المائة من نساء الشعوب الأصلية مصدر لدخلهن الذاتي⁽⁹⁾ ولا تزرع النساء سوى 15 في المائة من الأراضي - التي عادة ما تكون قطع أرض صغيرة منخفضة الجودة، وهن لا يمتلكن قطع الأراضي هذه⁽¹⁰⁾ وهناك فجوات كبيرة بين النساء والرجال في إمكانية الحصول على الموارد وعمليات صنع القرار والفرص الاقتصادية⁽¹¹⁾.

(1) البنك الدولي، 2015.

(2) http://estadisticas.cepal.org/cepalstat/Perfil_Nacional_Social.html?pais=GTM&idioma=english

(3) مصرف التنمية للبلدان الأمريكية، 2014.

(4) إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (2015-2019).

(5) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية البشرية لعام 2016.

(6) اللجنة الوطنية لمحو الأمية.

(7) الاستقصاء الوطني للعمالة.

(8) http://estadisticas.cepal.org/cepalstat/Perfil_Nacional_Social.html?pais=GTM&idioma=english

(9) http://estadisticas.cepal.org/cepalstat/Perfil_Nacional_Social.html?pais=GTM&idioma=english

(10) أوكسفام، 2016. اكتشاف: الأرض والسلطة وعدم المساواة في أمريكا اللاتينية.

(11) إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (2015-2019).

2-1 التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 5- *الحصول على الأغذية*. في عام 2014، كان 59.3 في المائة من سكان غواتيمالا يعيشون تحت خط الفقر البالغ دولارين في اليوم.⁽¹²⁾ وليس لدى حوالي 52 في المائة من السكان دخل كاف لتغطية تكلفة سلة الأغذية الأساسية.⁽¹³⁾ وتختلف فجوات الجوع حسب نوع الجنس والعمر، وكانت إمكانية حصول النساء والفتيات على الأغذية المغذية محدودة بشكل أكبر.⁽¹⁴⁾
- 6- *القضاء على سوء التغذية*. سجلت غواتيمالا رابع أعلى معدل لانتشار التقزم في العالم للأطفال دون سن الخامسة، إذ يبلغ 46.5 في المائة،⁽¹⁵⁾ ويصل إلى 70 في المائة في بعض المقاطعات وإلى نسبة مذهلة قدرها 90 في المائة في بعض البلديات. ويرتبط ارتفاع معدل سوء التغذية المزمن بالفقر، وسوء الأحوال المعيشية، وانخفاض مستويات التعليم، والممارسات التغذوية غير الملائمة.⁽¹⁶⁾
- 7- *إنتاجية ودخول أصحاب الحيازات الصغيرة*. ينتج مزارعو الكفاف والمزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة نسبة كبيرة من الأغذية الأساسية الرئيسية في البلد - الذرة والبقول. وبين عامي 2000 و2011، انخفضت نسبة أسر المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، كنسبة من مجموع الأسر الزراعية، من 24.1 في المائة إلى 10.8 في المائة، ويرجع ذلك أساساً إلى محدودية إمكانية الوصول إلى الأراضي وتركيز الأراضي لمحاصيل التصدير.⁽¹⁷⁾ وانخفضت الإنتاجية والربحية الزراعية. ونتيجة لذلك، يعتمد المزارعون الضعفاء بشكل متزايد على الأنشطة غير الزراعية، والتحويلات الحكومية وتحويلات العاملين.
- 8- *النظم الغذائية المستدامة*. يعاني مزارعو الكفاف والمزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة والعمال الزراعيون من الضعف أمام تغير المناخ نظراً لأنهم يعتمدون على المحاصيل البعلية ويزرعون الأراضي الهامشية المعرضة للأخطار المناخية. ومن المتوقع حدوث المزيد من حالات الجفاف والفيضانات المتصلة بظاهرة النينو في السنوات القادمة. ويتفاقم الاعتماد على الممارسات غير المستدامة لاستخدام الأراضي بسبب محدودية القدرة التقنية على التكيف مع الظروف المناخية المتغيرة، مما يعرض استدامة النظم الغذائية للخطر.

بيئة الاقتصاد الكلي

- 9- على مدى السنوات الثلاثين الماضية، بلغ متوسط نمو الناتج المحلي الإجمالي السنوي 3.1 في المائة، ولكنه لم يبلغ إلا 2.9 في المائة في عام 2016. وتفيد محدودية الحيز المالي النفقات الاجتماعية العامة على 2.7 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، ولا تكاد تلبي احتياجات الفئات السكانية الضعيفة. ويؤدي عدم كفاية الشفافية في بعض المؤسسات العامة وارتفاع معدلات الاتجار بالمخدرات، والنزاع الاجتماعي، والجريمة والعنف إلى خلق بيئة صعبة للاستثمارات، بينما يؤدي انخفاض الإنتاجية الزراعية، وضعف البنية التحتية المادية، والمسائل القانونية التي لم تسو، والافتقار إلى عمليات قانونية واضحة وشفافة إلى إعاقة التنمية الاجتماعية والنمو الاقتصادي. ويبلغ معدل المشاركة في الأنشطة الاقتصادية 41 في المائة للنساء و83 في المائة للرجال؛ ولا يبلغ دخل المرأة إلا 84 في المائة من دخل الرجل.⁽¹⁸⁾ ويعتمد الاقتصاد اعتماداً كبيراً على تحويلات العاملين الغواتيماليين الذين يعيشون في أمريكا الشمالية.

(12) وضع الأمن الغذائي والتغذية: الاستعراض الاستراتيجي في غواتيمالا مع التركيز على سوء التغذية المزمن ومحدداته، 2016.

(13) الاستقصاء الوطني للأحوال المعيشية، 2014.

(14) رابطة البحوث والدراسات الاجتماعية.

(15) الاستقصاء الوطني للأحوال المعيشية، 2014.

(16) الاستقصاء الوطني لصحة الأم والطفل، 2015.

(17) الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. 2014. الزراعة الأسرية في أمريكا اللاتينية.

(18) إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (2015-2019).

الروابط الرئيسية بين القطاعات

10- حققت غواتيمالا 25 في المائة من غاياتها المتعلقة بالأهداف الإنمائية للألفية في عام 2015.⁽¹⁹⁾ وفي عام 2014، بلغت درجة مؤشر التنمية البشرية للبلد 0.627.⁽²⁰⁾ ويبلغ معدل الوفيات بين الأطفال دون سن الخامسة 35 حالة لكل 1 000 ولادة حية.⁽²¹⁾ وتبين آخر درجة لمؤشر عدم المساواة بين الجنسين البالغة 0.494⁽²²⁾ عدم كفاية التحسن فيما يتعلق بتمكين المرأة. وفي الفترة بين عامي 2006 و2014، ارتفع الفقر في المناطق الريفية من 74.5 في المائة إلى 76.1 في المائة وفي المناطق الحضرية من 27.3 في المائة إلى 42.1 في المائة.

3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

11- أبرز الاستعراض الاستراتيجي الوطني⁽²³⁾ التحديات التي تواجه غواتيمالا في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2 الخاصة بها:

- ◀ توجد سياسة وطنية بشأن الأمن الغذائي والتغذية، ولكن لا تزال نسبة كبيرة من السكان تعاني من سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي.
- ◀ ويعاني حوالي 30 في المائة من الأسر من نقص الطاقة في النظم الغذائية. كما تقتقر النظم الغذائية إلى الكالسيوم والزنك وفيتامين جيم والريبوفلافين.⁽²⁴⁾
- ◀ ووفقاً لدراسة الفجوة التغذوية لعام 2016 والاستقصاء الوطني لصحة الأم والطفل،⁽²⁵⁾ لا يحصل إلا نصف الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول.
- ◀ والأسباب الرئيسية الكامنة وراء سوء التغذية هي النظم الغذائية غير الكافية والاستخدام البيولوجي المحدود للأغذية نتيجة العدوى، ومحدودية القدرة على الحصول على أغذية بكميات وجودة كافيتين، ومحدودية القدرة على شراء سلع أساسية وإمكانية الحصول على الخدمات، ومحدودية إنتاجية الأسر من الأغذية، وسوء الحالة الصحية، والمعرفة المحدودة بالتغذية، وتدهور البيئة.
- ◀ وفي عام 2016، التزمت الحكومة بخفض النقرم بنسبة 10 في المائة بحلول عام 2020.⁽²⁶⁾ وبالنظر إلى أن انتشار النقرم انخفض بنسبة 17 في المائة فقط في السنوات الخمسين الماضية، فإن هذا الهدف الجديد يمثل تحدياً كبيراً.
- ◀ إن التغطية المحدودة لبرامج الحماية الاجتماعية تعرض للخطر تحقيق الأهداف التغذوية للسياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذية. وحتى في حالة تمويلها تمويلًا كاملاً، فإن برامج الحماية الاجتماعية الحكومية لا توفر سوى 33 في المائة من احتياجات المستهلكين المستهدفين اليومية من السعرات الحرارية.
- ◀ ولا تصل الخدمات الصحية الأساسية إلا إلى نصف السكان، وهناك فجوة كبيرة بين التغطية التعليمية في المناطق الريفية والحضرية.⁽²⁷⁾
- ◀ وتعد محدودية حيازة الأراضي وإمكانية الوصول إليها من بين أهم المشاكل الاجتماعية والاقتصادية في غواتيمالا، وتؤثر بشكل غير متناسب على مجموعات السكان الأصليين في المناطق الريفية التي تعتمد أساساً على زراعة الكفاف.

(19) التقرير النهائي بشأن تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، غواتيمالا، 2015.

(20) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2016.

(21) الاستقصاء الوطني للأحوال المعيشية (2014-2015).

(22) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2016.

(23) رابطة البحوث والدراسات الاجتماعية.

(24) معهد التغذية في أمريكا الوسطى وبنما.

(25) الاستقصاء الوطني لصحة الأم والطفل، 2014.

(26) الاستراتيجية الوطنية للوقاية من سوء التغذية المزمن (2016-2020).

(27) وزارة الصحة والمساعدة الاجتماعية، 2012. التشخيص الوطني للصحة.

4-1 الأولويات الفطرية

الحكومة

- 12- تشمل خطة التنمية الوطنية "كاتبون: غواتيمالا 2032" التي تمت الموافقة عليها في عام 2014 جميع أولويات التنمية الوطنية بما في ذلك الأمن الغذائي والتغذية وتغير المناخ والزراعة. وتحدد سياسة الحكومة (2016-2020) الأولويات والتوجيهات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية، والصحة الشاملة، والمساواة بين الجنسين، والتعليم الجيد. وتشمل أولوية الأمن الغذائي إمكانية الحصول على الأغذية وتوافرها واستهلاكها واستخدامها البيولوجي، وتتواءم مع ثلاث من غايات التنمية المستدامة: (1) الحد من التفرق بين الأطفال دون سن الخامسة (غاية التنمية المستدامة 2-2)؛ (2) حماية إمكانية حصول الفئات الضعيفة على الأغذية (غاية التنمية المستدامة 1-2)؛ (3) تحسين الحالة الاقتصادية لصغار منتجي الأغذية وزيادة الإنتاجية الزراعية (غاية التنمية المستدامة 2-2 و3-2 و4-2).
- 13- وتحدد أولويات أخرى في الخطة الاستراتيجية للأمن الغذائي والتغذية (2016-2020) للمجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية، وخطة الاستجابة الموسمية للجوع لعام 2016 لأمانة الأمن الغذائي والتغذية، والاستراتيجية الوطنية للوقاية من سوء التغذية المزمن (2016-2020)، والسياسة الوطنية لعام 2009 بشأن التنمية الريفية الشاملة، وميثاق القضاء على الجوع لعام 2012، وبرنامج الزراعة الأسرية لتعزيز اقتصاد الفلاحين (2016-2020) لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية.

الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

- 14- يعطي إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2015-2019 الأولوية لما يلي: (1) التنمية الشاملة والمستدامة؛ (2) التنمية الاجتماعية؛ (3) مجتمع آمن وخال من العنف؛ (4) العدالة لجميع الناس؛ (5) مجتمع متنوع ومتعدد الثقافات. وهناك تركيز خاص على الفئات الضعيفة المستبعدة والمهمشة، بما في ذلك الشباب والنساء والفتيات والفتيان والمراهقون والسكان الأصليون.
- 15- ويركز البنك الدولي ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية واتحاد أمم أمريكا الجنوبية وجماعة دول أمريكا اللاتينية والكاريبي أيضاً على الأمن الغذائي والتنمية الريفية والتغذية والحد من مخاطر الكوارث.
- 16- ويقود البرنامج بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى تنفيذ برنامج الأمم المتحدة المشترك للتعبيل بالنقد نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

- 17- تتألف حافظة البرنامج في غواتيمالا لعام 2017 من برنامج قطري (2015-2019) والعملية الإقليمية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200490.
- 18- وعمل البرنامج مع وزارة الصحة والمساعدة الاجتماعية لإدماج برامج التغذية التكميلية في مجموعة التدخلات المدرجة في نهج 'الأيام الألف الأولى'. وتبين الأدلة أن أثر الأغذية المغذية المتخصصة أكبر بكثير عندما تُستخدم مع برامج الصحة والتغذية الأخرى. وتم التحقق من ذلك في دراسة أثر برنامج مي كومبيديتا،⁽²⁸⁾ التي كشفت عن تأثير الأغذية المغذية المتخصصة في الوقائية من التفرق. ونما الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والذين شاركوا في برنامج مي كومبيديتا بمقدار 1.3 سم أكثر من أولئك الذين تناولوا فيتاسيريل، وهو من الأغذية المخلوطة المقواة التي تقدمها الحكومة. وقام البرنامج، من خلال برنامج التعبيل بالنقد نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية، بتطوير خبرته في مجال تمكين المرأة الريفية وتعزيز منظماتها وتوسيع نطاق وصولها إلى الأصول الإنتاجية من أجل زيادة الدخل وتطوير معرفتهم لتيسير الوصول إلى الأسواق والخدمات المالية والائتمان.

(28) مي كومبيديتا مخلوط مقوى من الذرة والصويا منتج محلياً ويحتوي على فيتامينات ومعادن. معهد المكسيك للصحة العامة. 2016. بناء القدرات للوقاية من سوء التغذية المزمن في توتونيكابان، غواتيمالا: النتائج المتعلقة بالنمو وانتشار التفرق والمدخول الغذائي (في انتظار التقرير النهائي).

- 19- وأوصى تقييم العملية الإقليمية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200490 بتعزيز تقييم الاحتياجات وتخطيط المشروعات بطريقة مراعية للاعتبارات الجنسانية، بما في ذلك اتباع نهج أكثر مرونة في تصميم الأنشطة واختيار طرائق التحويل ومزجها.⁽²⁹⁾
- 20- وسيتم استخدام الدروس المستفادة والتوصيات الصادرة عن دراسة عام 2016 بشأن الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدّات، مع التركيز على بناء القدرة على الصمود، لتوجيه الخطط التشغيلية للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيعزز البرنامج الأنشطة التي تعزز القدرات الحكومية وقدرة الأسر على الصمود على المدى الطويل من خلال زيادة الإنتاجية وتنويع سبل العيش وتعزيز فرص الوصول إلى الأسواق والحصول على الوظائف. وسيدعم البرنامج توضيح الأدوار في مجال الوقاية من الصدمات والاستجابة بالنسبة للمؤسسات المتعاونة مثل وزارة التنمية الاجتماعية واللجنة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية وأمانة الأمن الغذائي والتغذية.
- 21- وأوصى تقييم أثر برنامج المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول على مرونة سبل العيش في غواتيمالا (2003-2010) بتركيز جهود البرنامج على عدد محدود من التدخلات المتعددة السنوات واسعة النطاق في عدد أقل من المجتمعات المحلية من أجل تعظيم الأثر.⁽³⁰⁾ ومن بين الأسر المستهدفة، أفادت نسبة 77 في المائة منها بحدوث آثار إيجابية كبيرة على سبل العيش، وحفظ التربة، والإنتاجية الزراعية، والتغطية النباتية.⁽³¹⁾ وأفادت الأسر المشاركة أيضاً بوجود هجرة أقل بكثير مقابل مجموعات المقارنة.⁽³²⁾ ولتعزيز استدامة الأصول، أوصى بأبرام اتفاقات شراكة أكثر إلزاماً وقابلية للمساءلة المتبادلة، بما في ذلك لصون الأصول. ومن شأن إعادة تأطير مبادرة الغذاء مقابل إنشاء الأصول كآلية للحد من مخاطر الكوارث والاستجابة أن تواءم الأنشطة مع سياسة البرنامج وتوجيهاته الحالية، وأن تبني على مزاياه النسبية.⁽³³⁾ وأوصى التقييم أيضاً بوضع رؤية وإطار واسعين لضمان الاهتمام بالاعتبارات الجنسانية في مبادرة الغذاء مقابل إنشاء الأصول، وإدماج النساء بشكل كامل في عمليات صنع القرار المتعلقة بالغذاء مقابل إنشاء الأصول حتى يتمكن من الاستفادة من التمكين الذي تتيحه هذه المشاركة.
- 22- وأبرز تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش أهمية العمل مع المجتمعات المحلية لوضع خطة عمل، وتمكين أفراد المجتمعات المحلية وتعزيز ملكيتهم للأصول المنشأة.⁽³⁴⁾ وسوف يستخدم البرنامج التخطيط التشاركي القائم على المجتمعات المحلية لضمان إدماج المجتمع بأسره.
- 23- ويولد المكتب القطري أدلة على أهمية التغذية الجيدة في السنوات الأولى من الحياة. وقد تم توثيق الأدلة على أثر التغذية التكميلية المحسنة والتي جمعها معهد التغذية في أمريكا الوسطى وبنما في سلسلة لانسييت.⁽³⁵⁾ وتعد زيادة إمكانية الحصول على الأغذية المغذية مكوناً رئيسياً في أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية لتعزيز القدرة على الصمود.
- 24- وباستخدام أدوات مثل النهج الثلاثي، الذي يتضمن تحليلاً متكاملًا للسياق، والبرمجة الموسمية لسبل العيش، والتخطيط التشاركي القائم على المجتمعات المحلية، سيضمن البرنامج الاستهداف الأمثل للمناطق الجغرافية والمستفيدين، ويعزز التخطيط البرامجي متوسط وطويل الأجل.
- 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج**
- 25- حددت حلقة العمل الخاصة بصياغة الخطة الاستراتيجية القطرية والتي عقدت مع السلطات الحكومية أربعة مجالات رئيسية لدعم البرنامج: (1) الصحة والتغذية؛ (2) القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية وحالات الطوارئ؛ (3) إنتاج الأغذية والحصول عليها؛ (4) المياه والصرف الصحي.
- 26- وطلبت السلطات الوطنية أيضاً أن يقدم البرنامج المساعدة التقنية لزيادة الجهود الحكومية الرامية إلى تحسين الأمن الغذائي والتغذية والحد من سوء التغذية المزمن.

(29) تقييم العملية الإقليمية الممتدة للإغاثة والإنعاش التابعة للبرنامج 200490 في أمريكا الوسطى.

(30) تقييم أثر مبادرة الغذاء مقابل إنشاء الأصول على مرونة سبل العيش في غواتيمالا (2003-2010).

(31) المرجع نفسه.

(32) المرجع نفسه.

(33) المرجع نفسه.

(34) تقييم العملية الإقليمية الممتدة للإغاثة والإنعاش التابعة للبرنامج 200490 في أمريكا الوسطى.

(35) سلسلة لانسييت، 2008، 371: 411-416.

- 27- وحدد الاستعراض الاستراتيجي الإجراءات والتوصيات ذات الأولوية المتعلقة بدور البرنامج وحافظته في المستقبل:
- معالجة الأسباب الكامنة وراء سوء التغذية المزمن؛
 - التركيز على الفئات السكانية الضعيفة؛
 - إجراء دراسات عن نقص المغذيات الدقيقة وتوافر المياه للاستهلاك البشري والاستخدام الزراعي؛
 - دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في زيادة إنتاج الأغذية وتعزيز سبل عيشهم؛
 - تعزيز نظم المعلومات؛
 - دعم التكيف مع تغير المناخ.
- 28- وتشمل مجالات الدعم الإضافي ما يلي:
- التعاون بشأن تعزيز الأمن الغذائي والتغذية للفئات السكانية الضعيفة، وقدرات الشركاء المتعاونين المحليين والنظراء الوطنيين؛
 - تقديم المساعدة الإنسانية إلى الفئات السكانية الضعيفة أثناء حالات الطوارئ المفاجئة وفي أعقابها، وتعزيز القدرات في مجال التأهب لحالات الطوارئ والتخطيط لحالات الطوارئ والمحاكاة؛
 - اتباع نهج يعمل على إحداث تحول جنساني لتحقيق المساواة بين الجنسين كشرط أساسي للقضاء على الجوع؛
 - دعم نظم الإنذار المبكر وتحديد آليات لتعزيز قدرة السكان على الصمود أمام تغير المناخ والتكيف معه؛
 - تعزيز وتيسير التعاون الإقليمي وبين الأقاليم فيما بين بلدان الجنوب.

3-2 التغيرات الاستراتيجية

- 29- سيعمل البرنامج على تعزيز السياسات والعمليات على المستويين المركزي واللامركزي لدعم تحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتعاون البرنامج مع المؤسسات واللجان التقنية المعنية بالسياسات والاستراتيجيات والبرامج بما يتماشى مع غايات وأهداف الاستراتيجية الوطنية للوقاية من سوء التغذية المزمن (2016-2020).
- 30- وستكون التدخلات مراعية للتغذية للمساهمة في الوقاية من التقزم. وسيدعم البرنامج التحول إلى نهج يعمل على إحداث تحول جنساني فيما يتعلق بالأمن الغذائي والتغذية، وسيدعم أدوات ومواد لتسليم رسائل أساسية لتحسين العادات التغذوية والغذائية للرضع والأطفال والمراهقين والحوامل والمرضعات والفتيات في البرامج التي يدعمها البرنامج.⁽³⁶⁾
- 31- ولتعزيز القدرة على الصمود، سيستثمر البرنامج في رأس المال البشري عن طريق حماية الأجيال الجديدة من التداعيات مدى الحياة للتقزم على النمو المعرفي والصحة والإنتاجية.
- 32- ولاستكمال استجابة الحكومة للصدمات المتكررة، سيقدم البرنامج مساعدة غذائية حسب الحاجة من خلال أي طريقة. وسيعزز أيضاً الروابط بين نظم التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والإنعاش المبكر، والقدرة على الصمود، ونظم الحماية الاجتماعية المنتجة والمستجيبة للصدمات والمراعية للتغذية. وسيشتمل هذا العمل على دعم تصميم نظم حماية اجتماعية فعالة من حيث التكلفة، وإضفاء الطابع المؤسسي على المبادرات المراعية للتغذية إدماجها، واستحداث واستخدام أدوات إدارة المخاطر، والدعم للتحليلات السياقية المتعمقة لسلاسل القيمة.
- 33- وسيواصل البرنامج بناء منصات كفاءة وفعالة من حيث التكلفة للتحويلات القائمة على النقد لتقديم المساعدة الغذائية من خلال طرائق وآليات توزيع متنوعة تحفز الاقتصاد المحلي.
- 34- وسيساعد البرنامج الحكومة على تحسين فعالية برامجها من حيث التكلفة من خلال آليات تنفيذ معززة ونهج استهداف مثل النهج الثلاثي. وسوف يزيد البرنامج شراكاته لتيسير الإجراءات المشتركة بين الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص والمجتمع الدولي.
- 35- وسيروج البرنامج للتعاون القوي فيما بين بلدان الجنوب في مجال الأمن الغذائي والتغذية، وتعزيز القدرات، والقدرة على الصمود، والتكيف مع تغير المناخ، والتأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والحد من مخاطر الكوارث، وتعبئة الموارد.

⁽³⁶⁾ البرنامج. 2017. مبادئ توجيهية للبرمجة المراعية للتغذية.

36- وسييسر البرنامج تبادل الدروس المستفادة والخبرات في مجال سياسات الحماية الاجتماعية مع البرازيل (*Bolsa Familia*) وشيلي (*Chile Solidario*) وكولومبيا (*Familias en Accion*)، وسيستكشف الفرص لتيسير نقل المعارف بشأن سياسات الحماية الاجتماعية فيما بين المناطق المختلفة.⁽³⁷⁾

3 - التوجه الاستراتيجي للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 37- ستغطي الخطة الاستراتيجية القطرية الفترة من عام 2018 إلى عام 2021 وقد يتم تنقيحها في نهاية عام 2019 لإدراج التطورات الجديدة الناشئة عن تصميم إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية القادم (2020-2025).
- 38- ونوقش الاتجاه العام للخطة الاستراتيجية القطرية مع السلطات الوطنية خلال حلقة عمل الصياغة التي عقدت في غواتيمالا سيتي في فبراير/شباط 2017. وستركز الخطة الاستراتيجية القطرية على التغذية وقدرة مزارعي الكفاف والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود والوصول إلى الأسواق وتعزيز القدرات والاستجابة لحالات الطوارئ. والتغذية والقدرة على الصمود هما هدفان يعرزان بعضهما البعض: يمثل ضمان التغذية الجيدة مكوناً أساسياً من عملية بناء القدرة على الصمود وسيضمن البرنامج تصنيف جميع البيانات المتعلقة بالأفراد حسب نوع الجنس والعمر؛ وإدراج تحليل جنساني في جميع التقييمات، والبحوث، والمساعدة التقنية، والمعارف، وإدارة المعلومات والأعمال ذات الصلة؛ وتعميم الاعتبارات الجنسانية في جميع البرامج والسياسات ومبادرات تعزيز القدرات.⁽³⁸⁾
- 39- وتتماشى الحصائل الاستراتيجية الخمس للخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وتحديداً أولوياته المتعلقة بالتنمية الشاملة والمستدامة والتنمية الاجتماعية. وسترد تفاصيل أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية في الخطط التشغيلية بالاتفاق مع الحكومة.

2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

الحصيلة الاستراتيجية 1: انخفاض انتشار التقزم بين الأطفال دون سن الثانية في المناطق ذات الأولوية التي ترتفع فيها معدلات التقزم بحلول عام 2021.

- 40- ستعمل هذه الحصيلة الاستراتيجية على دعم الاستراتيجية الوطنية للحكومة للوقاية من التقزم من خلال توفير أغذية تكميلية والتواصل لإحداث تغيير سلوكي.
- 41- وسيكون المستفيدون الرئيسيون من الأنشطة التغذوية من أسر السكان الأصليين المهمشة في المناطق الريفية. ويشمل المستفيدون من الأغذية المغذية المتخصصة 33 000 طفل في السنة تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً. وستستهدف مبادرات التواصل لإحداث تغيير سلوكي الحوامل والمرضعات والفتيات والمراهقين والرجال والفتيان. وسيغطي البرنامج الأولوية للبلديات التابعة لمقاطعات ألتا فيراباز وباخا فيراباز وتشيمالتينانغو وسولولا التي يزيد فيها معدل انتشار التقزم لدى الأطفال دون سن الخامسة عن 50 في المائة.
- 42- وسيدعم البرنامج الحكومة في:

- ◀ زيادة توافر الأغذية المغذية عالية الجودة في السوق في الوقت المناسب؛
- ◀ الاستفادة من برامج الحماية الاجتماعية الحكومية لضمان حصول أكثر الناس ضعفاً، وخاصة النساء والأطفال، على أغذية مغذية في الوقت المناسب؛
- ◀ استحداث حوافز لإنتاج محاصيل أصلية صحية وعالية التغذية للمساهمة في الوقائية من سوء التغذية بجميع أشكاله.

43- ويشمل الشركاء في إطار هذه الحصيلة وزارة الصحة العامة والمساعدة الاجتماعية، وأمانة الأمن الغذائي والتغذية، ووزارة التنمية الاجتماعية، وأمانة الأشغال الاجتماعية للسيدة الأولى، والمنظمات غير الحكومية، ووكالات الأمم المتحدة مثل منظمة

⁽³⁷⁾ البرنامج. 2017. بعثة التعاون بين بلدان الجنوب، المكتب الإقليمي في بنما. فبراير/شباط-مارس/أذار 2017.

⁽³⁸⁾ سياسة البرنامج بشأن المساواة بين الجنسين (2015-2020) وخطة العمل المؤسسية بشأن المساواة بين الجنسين.

الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الصحة العالمية.

مجالات التركيز

44- ستعالج هذه الحصيلة الاستراتيجية الأسباب الجذرية لسوء التغذية.

النواتج المتوقعة

45- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال الناتجين التاليين:

- ◀ حصول الأطفال الضعفاء دون الثانية من العمر على أغذية مغذية متخصصة وأغذية مقواة أخرى من خلال شبكات الأمان الاجتماعي والأسواق لتحسين حالتهم التغذوية.
- ◀ ستوجه إلى الأسر الضعيفة، بما في ذلك الأطفال والحوامل والمرضعات والفتيات، رسائل بشأن التغذية لتغيير السلوكيات الضارة وتحسين نوعية نظمها الغذائية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير أغذية مغذية متخصصة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً لضمان أن توفر النظم الغذائي للسكان المستهدفين مغذيات كافية.

46- وستنفذ الأنشطة الفرعية التالية:

- ◀ توفير أغذية مغذية متخصصة، من خلال التوزيعات العينية أو قسائم السلع الأساسية، للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً في البلديات الضعيفة.
- ◀ تقديم أنشطة التواصل لإحداث تحول جنساني القائمة على المجتمعات المحلية إلى رؤساء الأسر والمراقبين والحوامل والمرضعات والمراقبات في البلديات الضعيفة من خلال طريقة تعزيز القدرات.
- ◀ تعزيز القدرات المراعية للاعتبارات الجنسانية في المؤسسات الحكومية وبين موظفيها والمتعلقة بتهيئة الوقاية من التقزم ونقص المغذيات الدقيقة، وتحسين التغذية على مستوى الأسر.

الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكين المؤسسات والبرامج الوطنية، بما في ذلك نظم الحماية الاجتماعية، للحد من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بجميع أشكالهما، بما في ذلك في حالات ما بعد الأزمات بحلول عام 2021

47- تم تصميم هذه الحصيلة بحيث تتداخل في جميع النتائج الاستراتيجية للبرنامج وقطاعات متعددة. وتشتمل على أنشطة لتعزيز قدرات الشركاء - على المستويين الوطني والمحلي - في مجالات التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وبناء القدرة على الصمود، والإنتاجية وتوليد الدخل، والوصول إلى الأسواق، وتمكين المرأة، والمساواة بين الجنسين، والحماية الاجتماعية، والحوكمة الرشيدة للأمن الغذائي والتغذية، وتحليل الأمن الغذائي وإدارة مخاطر الكوارث. وفي حين تركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على القدرات في النظام الصحي لغواتيمالا، فإن العمل نحو تحقيق هذه الحصيلة يشدد على الجهود الأوسع والأشمل لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2.

48- ويشمل نطاق هذه الحصيلة تحليل الاستراتيجيات والبرامج والخطط الوطنية، ووضع مبادرات جديدة للحد من جميع أشكال سوء التغذية - زيادة الوزن والسمنة، والتقزم، وسوء التغذية الحاد، ونقص المغذيات الدقيقة وانعدام الأمن الغذائي. وتشتمل أيضاً على تدخلات لتعزيز استجابة نظام الحماية الاجتماعية للخدمات، وتنطوي على روابط مفيدة للحصيلة الاستراتيجية 5.

49- وستعزز المؤسسات الحكومية والجهات الفاعلة في المجتمع المدني ومنظمات الأمم المتحدة والشركاء من المنظمات غير الحكومية قدراتها على الوقاية من سوء التغذية بجميع أشكاله، وستوجه أعمالها لتحقيق أهداف الاستراتيجية الوطنية للوقاية من سوء التغذية المزمع (2016-2020) وهدفي التنمية المستدامة 2 و17.

مجالات التركيز

50- ستركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

النواتج المتوقعة

51- ستحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال الناتجين التاليين:

- ◀ استفادة المجتمعات الضعيفة من السياسات والاستراتيجيات والبرامج والنظم المعززة التي تتصدى للعوامل الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي والتغذوي.
- ◀ استفادة المناطق المعرضة للكوارث من تعزيز قدرات التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها في المؤسسات المسؤولة عن إدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية لزيادة قدرة المجتمعات المحلية على الصمود أمام الصدمات.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: تعزيز القدرات الحكومية على الحد من جميع أشكال سوء التغذية والوقاية منه، وعلى تحقيق المساواة بين الجنسين، والتأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وتخطيط السياسات.

52- وستنفذ الأنشطة الفرعية التالية:

- ◀ تعزيز القدرات في مجالي التغذية والمساواة بين الجنسين، وتعزيز التحالفات، بما في ذلك التعاون فيما بين بلدان الجنوب، بين الشركاء الوطنيين والمحليين.
- ◀ تزويد المؤسسات الحكومية بالمساعدة التقنية في مجال التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك تعزيز نظم الحماية الاجتماعية لتكون أكثر استجابة للصدمات.
- ◀ تعزيز السياسات والتخطيط على المستويين المحلي والوطني للتصدي لآثار تغير المناخ على الأمن الغذائي والتغذية.
- ◀ تعزيز قدرة المؤسسات الحكومية الوطنية على إشراك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في مشتريات الأغذية العامة.

53- وسيُضطلع بتقييمات القدرات الوطنية والمشاورات بشأن الاحتياجات من حيث تعزيز القدرات باستخدام مجموعة متنوعة من التقنيات والأنشطة لزيادة قدرة الشركاء، بما في ذلك الحلقات الدراسية، والموارد المستديرة، والحوارات والاجتماعات، والتقييمات، وحملات التوعية، ونشر الدراسات والتبادلات فيما بين بلدان الجنوب. ومن المتوقع أن تؤدي هذه الإجراءات إلى زيادة الحساسية إزاء المساواة بين الجنسين والتغذية. وسيولى اهتمام خاص لزيادة القدرات في مجال التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وتعزيز القدرة على الصمود أمام تغير المناخ.

الحصيلة الاستراتيجية 3: تستطيع المجتمعات المحلية والأفراد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المتأثرة بالصدمات المرتبطة بالمناخ أن تتصدى لآثار هذه الأحداث على أمنهم الغذائي وتغذيتهم والتكيف مع تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود بحلول عام 2021

54- تتصل هذه الحصيلة الاستراتيجية بتعزيز إنتاجية مزارعي الكفاف والعمال الزراعيين ودخولهم وسبل عيشهم، ولا سيما في المناطق الهامشية المعرضة للفيضانات، والانهيارات الأرضية، وعدم انتظام هطول الأمطار وتدهور البيئة. ومن خلال هذه الحصيلة، ستعمل الأسر الأكثر ضعفاً على تحسين قدراتها على التعامل مع الصدمات المتعلقة بالمناخ، وخاصة موجات الجفاف، وعدم انتظام هطول الأمطار والعواصف الشديدة، وهي تلبى احتياجاتها الغذائية وتعزز سبل عيشها.

55- وسيشارك ما يقرب من 9 000 أسرة - 45 000 شخص - في السنة من المجتمعات المحلية المستهدفة ذات الأولوية، التي سيتم اختيارها وفقاً للنهج الثلاثي في البرنامج، في مبادرات الغذاء مقابل إنشاء الأصول، حيث ستحصل على تحويلات غذائية عينية أو تحويلات قائمة على النقد لمدة 100 يوم في المتوسط خلال موسم الجذب من مايو/أيار إلى سبتمبر/أيلول. وسيُعزز البرنامج القدرة على الصمود أمام الصدمات والضغوط المناخية وغيرها من الصدمات والضغوط، من خلال تطبيق مجموعة من النهج المتكاملة والتكميلية على نطاق واسع في نفس المجتمعات المحلية على المدى المتوسط. ومن أجل تعزيز أثر واستدامة أنشطته،

- سيستخدم البرنامج ونظرائه التخطيط التشاركي القائم على المجتمعات المحلية للتغذية المجتمعية لتحديد برامج الغذاء مقابل إنشاء الأصول متعددة السنوات في المناطق المستهدفة من الأنشطة المركزة.
- 56- ولتحقيق هذه الحصلة، سيحدد البرنامج وشركاؤه المنظمات المحلية التي لديها قيادات مجتمعية استباقية، وينفذ التخطيط التشاركي القائم على المجتمعات المحلية مع الرجال والنساء على حد سواء. وسوف يشجع البرنامج التدريب على التكيف مع تغير المناخ وتنويع المحاصيل من أجل توليد الدخل، وسيستخدم أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول لبناء أصول من أجل حفظ التربة والمياه، والحراثة الزراعية في المنحدرات الحادة. وسوف تصمم هذه الأنشطة لتكون سليمة بيئياً، وتجنب أي مخاطر محتملة للبيئة أو التخفيف من حدتها.
- 57- وسيتعاون البرنامج مع النظراء الحكوميين، بما في ذلك وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية والهيئات التابعة لها؛ ووزارة البيئة والموارد الطبيعية؛ وأمانة الأمن الغذائي والتغذية، ووزارة الصحة والمساعدة الاجتماعية والبلديات. ولزيادة أثر المساعدة التي يقدمها البرنامج، سيجري التماس إقامة تحالفات مع المنظمات غير الحكومية المحلية ووكالات الأمم المتحدة بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية واليونيسف.
- 58- واستناداً إلى الدروس المستفادة، سيبصر البرنامج المشاركة المجدية للمرأة في تحقيق هذه الحصلة، لتعزيز تمكينها والنهوض بالأمن الغذائي في المجتمعات المحلية المستهدفة. وستدمج المساواة بين الجنسين في جميع مراحل تنفيذ النهج الثلاثي، مع الاهتمام بالمشاركة المنصفة والتمكين للنساء والرجال، وإنشاء أصول تلبي احتياجات ومصالح المجموعات المختلفة من النساء والرجال، وتحقيق تكافؤ فرص الوصول والسيطرة والملكية.
- 59- وستسهم هذه الحصلة الاستراتيجية في زيادة وعي المشاركين ومجتمعاتهم المحلية فيما يتعلق بالاستخدام المستدام للموارد المائية والتربة والغابات للتكيف مع تغير المناخ وحساسيتهم إزاءها.⁽³⁹⁾

مجالات التركيز

- 60- ستسهم هذه الحصلة الاستراتيجية في بناء قدرة المجتمعات المحلية المعرضة للكوارث الطبيعية المتكررة على الصمود.

النواتج المتوقعة

- 61- ستتحقق هذه الحصلة من خلال النتائج التالية:
- ◀ حصول أكثر الناس ضعفاً في المجتمعات المحلية المتأثرة بالصدمات المناخية على أغذية أو تحويلات قائمة على النقد أو كليهما، واستفادتهم من الأصول المنشأة من أجل تحسين إنتاجيتهم وأمنهم الغذائي وتغذيتهم وقدرتهم على الصمود.
 - ◀ استفادة السكان المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من القدرات المعززة للمؤسسات والنظم العامة والخاصة على الاستجابة للصدمات المرتبطة بالمناخ وتنفيذ إجراءات الإنعاش المستدام.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تقديم الغذاء مقابل إنشاء الأصول، وبناء القدرة على الصمود أمام تغير المناخ والصدمات الأخرى.

- 62- وسينفذ النشاط الفرعي التالي:
- ◀ تقديم دعم مشروع بشأن الغذاء مقابل إنشاء الأصول وسبل العيش إلى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي من خلال مساعدة عينية وتحويلات قائمة على النقد.
 - ◀ تعزيز قدرات التنسيق والدعوة والأنشطة التثقيفية التي تعزز القدرة على الصمود في المجتمعات المحلية المتأثرة بالكوارث.

(39) لجنة الأمن الغذائي العالمي، توصيات السياسات بشأن المياه من أجل الأمن الغذائي والتغذية (2015) وبشأن الأمن الغذائي وتغير المناخ (2012).

الحصيلة الاستراتيجية 4: يتمتع المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة في المناطق التي يحتمل أن يكون لديها فوائض من إنتاج الأغذية المغذية المتنوعة بقدرة أكبر على الوصول إلى الأسواق بحلول عام 2021

- 63- تركز الحصيلة الاستراتيجية 4 على تعزيز القدرة على الصمود على مستوى المجتمعات المحلية من خلال دعم برنامج الزراعة الأسرية الحكومي لتعزيز الاقتصاد الريفي من خلال: (1) زيادة إنتاج الأسر صاحبة الحيازات الصغيرة على نحو مستدام لتعزيز الأمن الغذائي والتغذوي وتنويع النظم الغذائي؛ (2) تعزيز الوصول إلى الأسواق والاندماج في سلاسل القيمة.
- 64- وستقدم المساعدة إلى ما يقرب من 300 3 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ينتمون إلى 25 منظمة من منظمات المزارعين طوال مدة الخطة الاستراتيجية القطرية. وستشمل هذه الحصيلة مناطق مستهدفة من المحتمل أن يكون فيها إنتاج فائض أو فيها إنتاج فائض بالفعل، بهدف تعزيز استدامة النظم الغذائية. وستشتمل معايير اختيار منظمات المزارعين التي تشارك في هذه الأنشطة على مشاركة المرأة في مجالس إدارة تلك المنظمات.
- 65- واستكمالاً لهذه الجهود، ستحصل 625 1 امرأة أخرى من صاحبات الحيازات الصغيرة على دعم كجزء من برنامج الأمم المتحدة المشترك لتعزيز وضعهن في منظمات ومجتمعات المزارعين.
- 66- وسيدعم البرنامج التعاون فيما بين بلدان الجنوب، مع التركيز على تحسين الأمن الغذائي والتغذية من خلال تشجيع واستخدام الذرة والفول والبطاطا الحلوة المقواة بيولوجياً. وستركز المبادرة على استراتيجية البرنامج الرامية إلى تعزيز النهج المراعية للتغذية في الزراعة الحافظة للموارد. وسوف تصمم الأنشطة بطريقة مستدامة بيئياً وسيتم تجنب أي مخاطر محتملة للبيئة أو التخفيف من حدتها.
- 67- وسيتعاون البرنامج مع تعاونيات أو رابطات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية، وأمانة الأمن الغذائي والتغذية، والبلديات، والمنظمات غير الحكومية، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى. وسيتم السعي إلى إجراء تبادلات مع بلدان أخرى من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

مجالات التركيز

- 68- ستركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء قدرة منظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على تحسين إنتاج الأغذية وزيادة دخول أعضائها من خلال توسيع نطاق الوصول إلى الأسواق.

النواتج المتوقعة

- 69- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال الناتجين التاليين:
- ◀ حصول منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة، التي تضم نساءً ورجالاً في مجلس الإدارة، على مساعدة تقنية بشأن الزراعة البيئية والتسويق لتعزيز قدرتها على الصمود أمام الصدمات والاستجابة لها.
 - ◀ توفير للمزارعين فرصة لبيع فائض إنتاجهم من الأغذية المغذية المتنوعة بأسعار تنافسية وعادلة، وفرصة أفضل للوصول إلى الأسواق.

الأنشطة الرئيسية

- النشاط 4: تعزيز قدرات منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة في مجال تحسين نظم الإنتاج التي تُمكن المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الوصول إلى مجموعة أوسع من الأسواق بطريقة منصفة وعادلة؛ وشراء فوائض إنتاج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ وتعزيز الوصول إلى الأسواق المؤسسية ذات الصلة بالبرامج الاجتماعية العامة.
- 70- وسيعمل البرنامج وشركاؤه على تنمية قدرات 300 3 عضو من أعضاء رابطات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومساعدتهم من خلال الأنشطة الفرعية التالية:
- ◀ تحسين الإنتاج من حيث الكمية والجودة، باستخدام بذور مناسبة وأفضل الممارسات الزراعية.
 - ◀ تحسين طرح السلع بالأسواق - بما في ذلك إقامة روابط بالأسواق المحلية - وفرص التسويق، وإمكانية الحصول على الائتمان، وخفض تكاليف الإنتاج، وتمكين المرأة والمساواة بين الجنسين والتوعية بالتغذية، بالتعاون مع وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية والبلديات المحلية.

◀ تعزيز قدرات منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة لزيادة وصولهم إلى مجموعة أوسع من الأسواق بطريقة منصفة وعادلة، بما في ذلك إلى الأسواق المؤسسية.

◀ دعم منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة في بيع فائض الإنتاج لبرامج الحماية الاجتماعية الوطنية والمؤسسات المسؤولة عن توزيع الأغذية من خلال شراكات مع وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية ووزارة الصحة العامة والمساعدة الاجتماعية ووزارة التنمية الاجتماعية.

71- وستدعم الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها التنفيذ من خلال المساعدة التقنية. وستقدم منظمة الأغذية والزراعة مساعدة تقنية وتدريباً في الميدان. وسيدعم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الاستثمارات المالية وإضفاء الطابع المنهجي على العمليات؛ وسيعمل البرنامج مع منظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لتعزيز الأمن الغذائي لأعضائها وتغذيتهم، وزيادة دخولهم من خلال بيع فوائض الأغذية المغذية الناتجة عن هذا التدخل.

النشاط 5: تعزيز قدرات منظمات المزارعين وأعضائها فيما يتعلق بدور المرأة في سلسلة القيمة.

72- تماشياً مع برنامج الأمم المتحدة المشترك للتعبيل بالتقدم نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية، سيعزز هذا النشاط قدرات 1 625 امرأة في مجال الإنتاج الزراعي والحيواني وتسويقه، وإدارة وقيادة منظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وصنع القرار بشأن الأمن الغذائي والتغذية في الأسر والمجتمعات المحلية.

الحصيلة الاستراتيجية 5: يمكن أن يلبي السكان في المناطق المتأثرة بالصدمات الاجتماعية والاقتصادية أو الطبيعية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية خلال حالات الطوارئ

73- تستند هذه الحصيلة إلى الخبرات والدروس المستفادة من الدعم الذي يقدمه البرنامج إلى الحكومة في استجابتها للكوارث على مر السنين، وخاصة في أعقاب إعصار ميتش في عام 1998. وقد أثرت الأحداث الطبيعية، وخاصة بطيئة الظهور منها مثل الجفاف والمواسم الجافة الطويلة، على الممر الجاف في السنوات الأربع الماضية وأصبحت متكررة بشكل متزايد. ويستند التخطيط لهذه الحصيلة إلى تحليل للاتجاهات التاريخية للصدمات، واستجابات البرنامج، ويولي الأولوية لاستخدام التحويلات القائمة على النقد. وتستند الحصيلة إلى العمليات الإقليمية الممتدة للإغاثة والإنعاش السابقة وتقييماتها واستعراضاتها، وتعمل كترتيب بديل للاستجابات في حالات الطوارئ التي يدعمها البرنامج عندما تتجاوز الاحتياجات تتجاوز قدرة الحكومة على الاستجابة.

74- وعقب هذه الأحداث، سيواصل البرنامج دعم جهود الحكومة لتقديم مساعدة غذائية مشروطة أو غير مشروطة للأسر المتأثرة، ومساعدة مشروطة خلال فترة الإنعاش الأولية. وسيربط البرنامج تدخلاته في إطار هذه الحصيلة تدريجياً بتلك المنفذة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2 لتعزيز النظام الوطني للحماية الاجتماعية وزيادة القدرة على الصمود أمام الصدمات.

75- وسيقوم البرنامج بتحليل حالات الطوارئ ووضعا في الحساب الاتجاهات التاريخية للاستشاد بها في تخطيط الاستجابات للأزمات الجديدة، بالتعاون مع اللجنة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث، والمعهد الوطني لعلم الزلازل وعلم البراكين والأرصاد الجوية والهيدرولوجيا، ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية، وأمانة الأمن الغذائي والتغذية.

76- وستدعم هذه الحصيلة الفقراء الذين يعيشون في المناطق المعرضة لكوارث طبيعية مفاجئة ومتكررة مثل الفيضانات والأعاصير والانهيارات الأرضية والزلازل والكوارث بطيئة الظهور مثل الجفاف ومواسم الجفاف الطويلة. وستحسن قدرات المجتمعات المحلية على التغلب على الصدمات وتلبية الاحتياجات الأساسية من الأغذية والتغذية أثناء حالات الطوارئ. وتؤثر آثار تغير المناخ على النساء والرجال والفتيات والفتيات بشكل مختلف، وغالباً ما تؤدي إلى تفاقم عدم المساواة بين الجنسين. وسيأخذ البرنامج في الحساب الدور الأساسي للنساء والفتيات في ضمان الأمن الغذائي للأسرة وتغذيتها، والتميز اللواتي يوجهن في الحصول على الأغذية والسيطرة عليها واستهلاكها.⁽⁴⁰⁾

(40) البرنامج. 2017. سياسة تغير المناخ.

77- وستستخدم الدروس المستفادة والتوصيات الصادرة عن دراسة عام 2016 بشأن الحماية الاجتماعية في غواتيمالا، مع التركيز على القدرة على الصمود، لتوجيه الخطط التشغيلية للخطة الاستراتيجية القطرية. وسينصب التركيز على تعزيز قدرات النظراء الحكوميين على تقييم الاحتياجات وتنسيق المساعدة الغذائية خلال حالات الطوارئ.

مجالات التركيز

78- ستدعم هذه الحصيلة الاستراتيجية الاستجابية للأزمات لحماية واستعادة الأمن الغذائي والحالة التغذوية للسكان المستهدفين المتأثرين بالصدمات.

النواتج المتوقعة

- 79- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال النواتج الثلاثة التالية:
- ◀ حصول السكان المستهدفين المتأثرين بحالات الطوارئ المفاجئة على مساعدة غذائية لتجنب تدهور أمنهم الغذائي خلال حالات الطوارئ.
 - ◀ حصول السكان المستهدفين المتأثرين بحالات الطوارئ بطبيعة الظهور على مساعدة غذائية مشروطة وإنشاء الأصول لتجنب تدهور أمنهم الغذائي.
 - ◀ حصول المجتمعات الضعيفة على مساعدة تقنية لزيادة القدرة على الإنعاش المبكر خلال حالات الطوارئ.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: تقديم المساعدة الغذائية للفئات السكانية الضعيفة في حالات الطوارئ.

- 80- لتنفيذ هذا النشاط، سيقدم البرنامج وشركاؤه مساعدة غذائية غير مشروطة أو مشروطة إلى الأسر المتأثرة بالكوارث من خلال تحويلات الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد أو مزيج من طرائق التحويل باستخدام نهج يراعي التغذية.
- 81- وسيدعم البرنامج لجنة التنسيق الوطنية للحد من مخاطر الكوارث، ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية، وأمانة الأمن الغذائي والتغذية في إجراء تقييمات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ. وسييسر البرنامج التعاون فيما بين بلدان الجنوب، لتزويد الحكومة بمساعدة تقنية في جمع وتوحيد وتحليل المعلومات وإجراء عمليات رصد وتقييم الاستجابات لحالات الطوارئ. وسيجري إدماج تحليل جنساني في جميع التقييمات.

3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

- 82- ستنفذ أنشطة لكل حصيلة استراتيجية بشكل مباشر مع المؤسسات الحكومية والشركاء من المنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة.
- 83- وستيسر الحصيلة الاستراتيجية 2 الانتقال التدريجي من التنفيذ التقليدي للمشروعات إلى الملكية الحكومية الكاملة. كما ستجري تعزيز كفاءات كبار موظفي البرنامج ومديري الأنشطة لإدارة عملية الانتقال.
- 84- وستكفل استدامة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال ما يلي:
- ◀ تحالفات استراتيجية وتنسيق مع المبادرات والجهات الفاعلة المحلية؛
 - ◀ خطط صيانة للأصول المنشأة، تُعد بالاشتراك مع السلطات المحلية بعد انتهاء الدعم المباشر المقدم من البرنامج، ودعم تقني إضافي لمدة سنتين لضمان الاستدامة؛ وسييسر البرنامج إلى استخدام تكنولوجيات منخفضة التكلفة ومواد محلية؛
 - ◀ ضمان المساواة بين الجنسين من خلال تعزيز القيادة النسائية في المنظمات المجتمعية؛
 - ◀ توفير المساعدة الغذائية والمواد غير الغذائية والتدريب والمساعدة التقنية في الوقت المناسب؛
 - ◀ العمل في مجموعات من الأسر المجاورة (إجراءات مركزة) لتيسير الاستخدام الفعال للموارد ونشر الدروس المستفادة والممارسات الجيدة.

4- ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

- 85- سيركز البرنامج أنشطته في أربع مقاطعات معرضة بشدة لانعدام الأمن الغذائي. وسيضمن ذلك أكفاً استخدام لموارده التقنية والمالية لتحقيق الحصائل الاستراتيجية ورصد الأنشطة وتيسير تكرار الممارسات الجيدة في المجتمعات المحلية المجاورة وتعزيز الاستدامة. وسيستند الاستهداف الجغرافي إلى معدلات التوزم، ومستويات الفقر، والمساواة بين الجنسين، ومشاركة المرأة في تحديد الأنشطة، والوصول إلى البنية التحتية الاجتماعية الأساسية، ومستوى التعرض للصددمات الطبيعية وانتشار انعدام الأمن الغذائي، وموقع المجتمعات المحلية في مستجمعات المياه المختارة، وتدهور الموارد الطبيعية، والضعف أمام تغير المناخ وخصائص سبل العيش.
- 86- وسيأخذ البرنامج في الحسبان أولويات الحكومة المتمثلة في تقديم الدعم إلى المقاطعات التي تزيد فيها معدلات انتشار التوزم عن المتوسط الوطني البالغ 50 في المائة: ألتا فيراباز، وباخا فيراباز، وتشيكيمولا، وهيوينينانغو، وكويش، وسان ماركوس، وسولولا وتوتونيكابان. وسيراعي الاستهداف أيضاً وجود مجموعات السكان الأصليين المهمشين الذين ليست لديهم سبل عيش مستدامة. ولذلك، سيركز البرنامج أنشطته في مقاطعات ألتا فيراباز، وباخا فيراباز، وتشيمالتينانغو وسولولا. وستنفذ أنشطة تعزيز القدرات التي تركز على المساواة بين الجنسين في جميع أنحاء البلد.
- 87- وسيدعم البرنامج في عامي 2017 و2018 تدخلات بناء القدرة على الصمود في المقاطعات ذات الأولوية في الممر الجاف التي تشهد تكرار المواسم الجافة المطولة، وضعف توزيع الأمطار، والإفراط في استغلال الموارد الحرجية، وتدهور الأراضي.
- 88- وسيجري اختيار البلديات مع الجهات النظيرة خلال عملية إعداد الخطة التشغيلية للخطة الاستراتيجية القطرية السنوية، مع مراعاة وجود جهات فاعلة أخرى تقدم مساعدة غذائية. وسيحدد البرنامج تدخلاته في كل منطقة جغرافية عن طريق إدماج الحصائل الاستراتيجية 1 و3 و4.
- 89- وستشارك المؤسسات الحكومية، والسلطات المحلية، وقادة المجتمعات المحلية ووكالات الأمم المتحدة الأخرى في اختيار المستفيدين؛ وسيتم تعميم المنظور الجنساني في جميع جوانب التحليل.
- 90- *الحصيلة الاستراتيجية 1*: بالإضافة إلى تقديم أغذية مغذية متخصصة إلى 33 000 طفل من الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، سينفذ البرنامج أنشطة التواصل من أجل إحداث تغير سلوكي في شكل تعزيز القدرات الفردية لدى 3 600 من "الأمهات القياديات" لضمان التغذية الكافية في النظم الغذائية للسكان المستهدفين. وسيحضر ما يقدر بنحو 34 545 امرأة ورجل جلسات التوعية المحلية التي تجريها الأمهات القياديات.⁽⁴¹⁾
- 91- *الحصيلة الاستراتيجية 2*: سيتم تقدير أعداد الأشخاص المستفيدين من المساعدة التقنية للبرنامج والدعوة والدعم للسياسات والنظم والبرامج الوطنية في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 2 و3 بعد إكمال النشاط استناداً إلى إطار ومجموعة أدوات تعزيز القدرات القطرية في البرنامج.
- 92- *الحصيلة الاستراتيجية 3*: ستصل أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول إلى المشاركين وأسرهم - 90 000 شخص - إلى جانب ما يقدر بنحو 33 750 فرد آخر من أفراد المجتمعات المحلية الذين سيستفيدون من الأصول والمعارف والقدرات التي يتم بناؤها.
- 93- *الحصيلة الاستراتيجية 4*: سيقدم تدريب إلى 3 300 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، في حين ستصل الفوائد الناتجة عن تطبيق ممارسات التغذية الجيدة إلى 13 200 من أفراد أسرهم. وسيؤدي تعزيز القدرات الفردية إلى تمكين 1 625 امرأة من المتوقع أن ينقلن هذه المهارات إلى 8 125 شخصاً في مجتمعاتهن المحلية.
- 94- *الحصيلة الاستراتيجية 5*: ستقدم المساعدة الغذائية المشروطة وغير المشروطة إلى 520 000 شخص، وسيستفيد 600 000 شخص آخر من أفراد المجتمعات المحلية من الأصول المنشأة استناداً إلى الصدمات الفعلية والاحتياجات الناجمة.

(41) على الرغم من أن هذا النشاط يركز على "الأمهات القياديات"، فإنه سيحول الأوار الجنسانية التمييزية المتعلقة بالتغذية. وسيتم تجنب القوالب النمطية والإجراءات التمييزية الجنسانية ضد المرأة.

95- وسيعتمد تسجيل المستفيدين على أدوات إدارة المعلومات مثل النظام المؤسسي الرقمي لإدارة شؤون المستفيدين والتحويلات في البرنامج، الذي سنكملة سجلات المستفيدين الحكومية. وستستند عمليات التحويل للحصائل الاستراتيجية 1 و3 و5 إلى احتياجات الأسر المكونة من خمسة أفراد في المتوسط.

الجدول 1: المستفيدين من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط*			
الحصيلة الاستراتيجية	النشاط	النساء	الرجال
1	1- توفير أغذية مغذية متخصصة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، وتنفيذ أنشطة التواصل للنساء والرجال بغية إحداث تغيير سلوكي لضمان كفاية المغذيات في النظام الغذائي للسكان المستهدفين - أغذية/قسائم	39 660	37 340
3	3- تقديم الغذاء من أجل إنشاء الأصول لإنشاء أصول تعزز القدرة على الصمود أمام تغير المناخ والصدمات الأخرى - أغذية وتحويلات قائمة على النقد	45 810	44 190
5	6- تقديم المساعدة الغذائية للفئات السكانية الضعيفة في حالات الطوارئ - أغذية أو تحويلات قائمة على النقد أو مزيج منهما	264 680	255 320
المجموع		350 150	336 850
المجموع		687 000	77 000

* يمكن تقديم بيانات موزعة حسب نوع الجنس والعمر عند الطلب. وسيتم توزيع جميع البيانات المجمعة خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية حسب نوع الجنس والعمر.

2-4 التحويلات

التحويلات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد

- 96- سيتم اختيار طرائق التحويل على أساس السياق والتقييمات. وسيواصل البرنامج تقييم أهمية وأثر التحويلات القائمة على النقد، مع الأخذ في الحسبان النتائج المستمدة من التحليل الجنساني. وسيستفيد البرنامج، عندما يكون ذلك ممكناً، من المنصات والطرائق الحكومية القائمة، وخاصة في وزارة التنمية الاجتماعية ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية.
- 97- واستناداً إلى التقييمات، ستعطي الأولوية للتحويلات القائمة على النقد لأنها ثبت أنها أفضل الطرق من حيث التكلفة والفعالية لضمان حصول الأسر على نظم غذائية مغذية ومتنوعة في غواتيمالا. ويفضل كل من النساء والرجال التحويلات القائمة على النقد عن المساعدة العينية، حيث إنها تُمكن كل منهما. وسوف تقتصر توزيعات المساعدة الغذائية العينية أساساً على الاستجابات في حالات الطوارئ عندما يتأثر توافر الأغذية في الأسواق بالصدمة.
- 98- ولدعم وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية، سيقوم البرنامج، بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة، بتنمية القدرات وتوفير الدعم التقني للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظماتهم لتنويع منتجاتهم. وبالإضافة إلى تعزيز إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة من المحاصيل المقواة البيولوجياً والأغذية المغذية لاستهلاكهم الذاتي وبيعها، سيدعم البرنامج أيضاً إدماج أصحاب الحيازات الصغيرة في الأسواق لتيسير المشتريات المحلية وتعزيز الحساسية التغذوية لتدخلاته.
- 99- وسيعمل البرنامج على توطيد وتوسيع نطاق الاستجابات الناجحة المراعية للتغذية التي تضع في الاعتبار الأمن الغذائي، والتنوع الغذائي، واحتياجات الحماية، وأولويات الحكومات المحلية وقدرات الشركاء.

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط					
الحصيلة الاستراتيجية 5		الحصيلة الاستراتيجية 3		الحصيلة الاستراتيجية 1	
النشاط 6		النشاط 3		النشاط 1	
الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي		أفراد الأسرة		الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً	
التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد والأغذية	نوع المستفيدين
-	400 غ	-	400 غ	-	الحبوب
-	60 غ	-	80 غ	-	البقول
-	25 غ	-	30 غ	-	الزيوت
-	60 غ	-	30 غ	-	مسحوق Supercereal
-	-	-	-	66.6 غ	مسحوق Supercereal Plus
-	-	-	-	-	مسحوق المغذيات الدقيقة
-	2 111	-	2 112	264	مجموع السعرات الحرارية في اليوم
-	9.8	-	11.6	16	نسبة السعرات الحرارية من البروتين
0.5	-	0.5	0.5	0.15	النقد (دولار/شخص/يوم)
90	60	-	100	365	عدد أيام التغذية*

* لأغراض التخطيط فقط - ستستند مدة المساعدة على الاحتياجات التي جرى تقييمها.

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (بالدولار الأمريكي)	المجموع (بالمتر)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
1 694 035	3 699	الحبوب
742 530	615	البقول
346 986	246	الزيوت والدهون
4 226 356	2 673	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
-	-	أخرى
7 009 907	7 233	المجموع (الأغذية)
29 583 303		التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)
36 593 210	7 233	المجموع قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد - (دولار أمريكي)

تعزيز القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

- 100- تسعى غواتيمالا إلى المشاركة في التعاون الدولي والإقليمي الشامل والفعال، وليس كجهة متلقية فقط للمعرفة وأفضل الممارسات وإنما كجهة مقدمة لها أيضاً.
- 101- وتشجع غواتيمالا أهداف الوحدة والتكامل في أمريكا الوسطى والجنوبية، ومع المكسيك. وشركاؤها هم الأرجنتين وشيلي وكولومبيا والسلفادور وهندوراس والمكسيك.
- 102- وتتولى غواتيمالا قيادة اللجنة الإقليمية لتنفيذ التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي في منظومة التكامل لأمريكا الوسطى.

103- وعلى المستويين الوطني والإقليمي، سيبسّر البرنامج تقاسم الخبرات والمعارف والمهارات وأفضل الممارسات في مجال القضاء على الجوع وتحسين الأمن الغذائي والتغذية. وسيعمل البرنامج مع القطاع الخاص لتعزيز القدرات في مجال المساواة بين الجنسين وتشجيع الابتكار في بناء قاعدة أدلة للقضاء على الجوع.

3-4 سلسلة الإمداد

- 104- سيجري تعزيز الشراكات مع المؤسسات المالية المحلية لتحسين كفاءة وفعالية منصة التحويلات القائمة على النقد بحيث يمكن أن تقدم خدمات إضافية في نهاية المطاف إلى الشركاء والحكومة.
- 105- وسيستفيد البرنامج من قدراته اللوجستية في مجال توزيع المساعدة الغذائية العينية خلال الاستجابة الفورية لحالات الطوارئ وتوفير المواد غير الغذائية لدعم بناء القدرة على الصمود. وسيسمح دور البرنامج في مجموعات التنسيق في حالات الطوارئ، مثل فريق الأمم المتحدة للاستجابة في حالات الطوارئ والشبكة الإنسانية، ومشاركته في مجموعة اللوجستيات، له بالتنسيق بين الجهات الفاعلة الإنسانية بفعالية أكبر في حالات الطوارئ. كما ستؤدي حلقات العمل الخاصة بالتأهب لحالات الطوارئ والتي تزيد المعارف والروابط بين جميع الجهات الفاعلة الإنسانية إلى استجابة أكثر تنسيقاً في حالات الطوارئ.
- 106- وسيعطي البرنامج الأولوية للمشتريات المحلية من الأغذية، عن طريق ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بكميات تجارية التجزئة الوطنيين بوصفهم المشترين الرئيسيين للأغذية الأساسية مثل الذرة والفاصولياء. ويمكن إجراء تحليلات لمروية المدخلات والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمؤسسات الحكومية والنظراء لرسم خرائط لسلاسل الإمداد وتحليلها وتشخيصها والمساعدة في تحسين عمليات سلاسل القيمة. وسيؤدي ذلك إلى تعزيز كفاءة وتنافسية أصحاب الحيازات الصغيرة، وإقامة روابط أفضل بالأسواق.

4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

- 107- يتطلب تنفيذ المبادرات المتكاملة الجديدة في سياق هذه الخطة الاستراتيجية القطرية استعراضاً لهيكل المكتب القطري وملاح موظفيه لضمان توافر القدرات اللازمة للاستجابة الملائمة وفي الوقت المناسب لطلبات الحكومة بالحصول على مساعدة.
- 108- وسيواصل المكتب القطري الاستثمار في تعلم الموظفين وبناء قدراتهم لضمان أن يكون الفريق مجهزاً بالكامل لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيركز التدريب على إدارة المعرفة، والتكيف مع تغير المناخ، والقدرة على الصمود، والحماية الاجتماعية، والتنمية الريفية، والحد من مخاطر الكوارث، وإدارة التربة والمياه، وجمع بيانات عن إنتاج الأغذية والغلة، وتقييم أسواق الأغذية، وسلاسل الإمداد. وسيجري تعميم المنظور الجنساني في جميع مبادرات إدارة المعرفة وبناء القدرات. ويستطيع البرنامج تقديم خدمات لوجستية إلى الجهات الفاعلة الإنسانية الأخرى لتحسين الاستجابة الإنسانية الكلية. ويمكن أن يشمل هذا الدعم تحليلاً للفجوات أو تفعيل مجموعة اللوجستيات لتعزيز القدرات الوطنية، حسب الاقتضاء.

5-4 الشراكات

- 109- سوف ينشئ ويقوم البرنامج اتصالات مع جميع المؤسسات الوطنية والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية ووكالات الأمم المتحدة بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية والجهات الفاعلة في المجتمع المدني المشاركة في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 110- وبالنسبة للقضايا المشتركة بين القطاعات، سيضع البرنامج ترتيبات تنسيق خاصة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة. وسيعزز أيضاً شراكته مع اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية لبناء أوجه تآزر من أجل الحد من التفزم.
- 111- وتشكل المساواة بين الجنسين قضية شاملة في جميع إجراءات البرنامج في غواتيمالا. وتوجد فرص تمويل في الأنشطة التالية:

◀ العمل مع وكالات الأمم المتحدة مثل منظمة العمل الدولية وصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة لدعم المساواة بين الجنسين وفرص العمل اللائق في جميع تدخلات البرنامج؛

◀ وضع مقترح بشأن القيمة ومواد للتوعية بالمساواة بين الجنسين؛

◀ تبادل الدروس المستفادة مع الجهات المانحة التقليدية والقطاع الخاص بشأن المشروعات والتجريبية المتعلقة بالمساواة بين الجنسين في غواتيمالا، والتماس المزيد من التمويل لضمان الاستمرارية في البرنامج المشترك للتعبيل بالتقدم نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية.

أصحاب المصلحة الرئيسيون

- 112- الشريك الرئيسي للبرنامج في غواتيمالا هو الحكومة. وسيواصل البرنامج تنسيق السياسات والمسائل التشغيلية مع: اللجنة الرئاسية للحد من سوء التغذية المزمن؛ وأمانة الأمن الغذائي والتغذية؛ ووزارات الزراعة والثروة الحيوانية والأغذية، والصحة العامة والمساعدة الاجتماعية، والتنمية الاجتماعية؛ ولجنة التنسيق الوطنية للحد من مخاطر الكوارث.
- 113- وسيوسع البرنامج تعاونه مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها ويستند إلى الدروس المستفادة من العملية التجريبية الواردة في الوثيقة المعنونة "التعاون بين منظمات الأمم المتحدة التي توجد مقارها في روما: تحقيق خطة عام 2030".⁽⁴²⁾
- 114- ولتحقيق الأهداف الاستراتيجية لهذه الخطة القطرية الاستراتيجية، سيعزز البرنامج شراكته مع: (1) الحكومة؛ (2) الحكومات المانحة؛ (3) وكالات الأمم المتحدة؛ (4) المنظمات الدولية؛ (5) الجهات الفاعلة في المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية المحلية؛ (6) الأوساط الأكاديمية؛ (7) القطاع الخاص.

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 115- سيقوم المكتب القطري بتعديل خطته المتعلقة بالرصد والاستعراض والتقييم لتكون أكثر استجابة للاعتبارات الجنسانية، وسيُدمج هذه الاعتبارات في جميع عمليات الرصد. وعند رصد مساهمات البرنامج في تحقيق هدف التنمية المستدامة 17، سيقوم البرنامج بتقييم القدرات المعززة للشركاء المحليين والوطنيين.
- 116- وسيتبع البرنامج وفريق الأمم المتحدة القطري مؤشرات أهداف التنمية المستدامة الوطنية دعماً لرصد الحكومة لأهداف التنمية المستدامة.
- 117- وسيواصل البرنامج، بالتنسيق مع الكيانات الحكومية، القيام بزيارات ميدانية، وإجراء استقصاءات، وتجميع التقارير، وتنفيذ آليات الرصد المشتركة.
- 118- وسيستخدم القائمون بالرصد الميداني التكنولوجيات المتنقلة الخاصة بجمع البيانات لتجميع بيانات عن النواتج والعمليات والحصائل بصورة روتينية. وستقوم استقصاءات الأسر ومناقشات مجموعات التركيز بتقييم فعالية نهج الاعتبارات الجنسانية، والحماية، وتعزيز القدرات والشراكات. وسيدرج التقدم المحرز نحو تحقيق الغايات السنوية في التقارير المقدمة إلى الجهات المانحة والحكومة، ومقارنتها بقيم خط الأساس. وستُستكمل البيانات التي يتم جمعها بمعلومات نوعية مثل الاستعراضات، والتسجيلات الفيديوية، والرسوم البيانية والصور الفوتوغرافية.
- 119- وستضمن الآليات القوية لتقديم الشكاوى والتعليقات من جانب المستفيدين، والنهج التشاركية الأخرى الامتثال لاستراتيجية البرنامج المتعلقة بالمساءلة أمام السكان المتضررين.
- 120- وستكون منصات البرنامج القائمة على الإنترنت، وأداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت)، ونظام دعم تنفيذ اللوجستيات، ونظام إدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب) بالغة الأهمية في تتبع وتسجيل التحويلات القائمة على النقد، والمواد الغذائية وغير الغذائية، وتوزيع بيانات المستفيدين حسب نوع الجنس والعمر.
- 121- وستخضع الخطة الاستراتيجية القطرية لتقييم الحافظة القطرية المستقل الذي يديره مكتب التقييم في البرنامج في عام 2020، مما سيساعد على ضمان المساءلة عن الأداء والنتائج في الحافظة القطرية للبرنامج، وإبلاغ البرمجة في المستقبل، والتركيز على النتائج المتعلقة بالمساواة بين الجنسين. وسيُستكمل تقييم الحافظة القطرية بتقييم لامركزي للتدخلات المراعية للتغذية، سيتعاقد على تنفيذه المكتب القطري في عام 2019؛ وقد تم رصد موارد لهذا الغرض. وستُعمم نتائج هذه التقييمات، على الأقل استعراض برامج واحد وتوثيق للممارسات الجيدة، على نطاق واسع.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر السياقية

- 122- نظراً لموقع غواتيمالا الجغرافي، يؤثر المحيطان الأطلسي والهادئ على مناخها. ويتعرض البلد للعديد من الأحداث الطبيعية المتكررة مثل الفيضانات، والانهيارات الأرضية، وحالات الجفاف، والفترات الجافة الطويلة، وحرائق الغابات، والزلازل، والأوبئة، وأمراض المحاصيل مثل صدا البن. وقد تعرض البلد أيضاً لصدمات اجتماعية واقتصادية مثل عدم الاستقرار السياسي وارتفاع أسعار الأغذية.
- 123- وهناك شواغل خطيرة تتعلق بالجريمة المنظمة في جميع أنحاء غواتيمالا التي تنطوي على تجارة الأسلحة والمخدرات والاتجار بالبشر والتهرب. ولا يمكن للبرنامج أن يخفف من حدة هذه المخاطر.

المخاطر البرامجية

- 124- لا تزال الحكومة تواجه تحديات في ضمان الشفافية والمساءلة الكافيتين لتعزيز الثقة في الحكومة. ولكي يحقق البرنامج حصائله الاستراتيجية، فإنه سيضع استراتيجية قوية لتعبئة الموارد توسع قاعدته من الجهات المانحة وتزيد الدعم المقدم من الحكومات المحلية. وسوف يشارك البرنامج أيضاً في مقترحات الأمم المتحدة المشتركة.
- 125- وبالنظر إلى انعدام الأمن في البلد، وتكرار حالات عدم احترام حقوق الإنسان الخاصة بالمرأة والقواعد الثقافية التي تعزز هيمنة الذكور، سيدعو البرنامج إلى تحقيق المساواة بين الجنسين ومنع العنف القائم على نوع الجنس في المناطق الريفية والحضرية من خلال تدريب وتوعية الرجال والنساء.
- 126- وقد لا يكون لدى موظفي المكتب القطري المهارات الكافية لتنفيذ التحول من التنفيذ المباشر إلى تعزيز القدرات وإدماج أنشطة البرنامج في البرامج الحكومية. وسيخفف البرنامج هذه المخاطر عن طريق تعزيز قدرات الموظفين والاعتماد على الدعم المقدم من المقر والمكتب الإقليمي.

المخاطر المؤسسية

- 127- يمكن أن تؤثر التغييرات في سياسات التعاون الخاصة بالجهات المانحة على تنفيذ التدخلات في البلد. ويمكن أن تؤدي الكوارث الطبيعية واسعة النطاق إلى تحويل الأولويات إلى مجالات لم تراعى في الخطة الاستراتيجية القطرية الأصلية. ويشير تقرير إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن لعام 2017 إلى أن مستوى انعدام الأمن في غواتيمالا يتراوح ما بين معتدل ومرتفع. وللحد من المخاطر وضمان سلامة الموظفين، سيتعاون البرنامج مع إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن من خلال الامتثال للمعايير الأمنية التنفيذية الدنيا والالتزام بالصارم ببروتوكولات الأمن.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

المتطلبات الإرشادية للميزانية السنوية للخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)					
المجموع	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
	2021	2020	2019	2018	
9 995 238	2 523 872	2 536 013	2 515 531	2 419 822	الحصيلة الاستراتيجية 1
4 003 306	1 020 238	988 319	1 009 546	985 202	الحصيلة الاستراتيجية 2
19 991 830	4 906 312	5 184 266	5 091 461	4 809 791	الحصيلة الاستراتيجية 3
3 497 634	835 601	865 643	873 754	922 636	الحصيلة الاستراتيجية 4
29 988 297	7 483 176	7 554 839	7 516 865	7 433 416	الحصيلة الاستراتيجية 5
67 476 305	16 769 199	17 129 080	17 007 157	16 570 868	المجموع

2-6 آفاق تدبير الموارد

- 128- على الرغم من أنه من المتوقع أن تنخفض المساعدة الإنمائية الرسمية خلال الخطة الاستراتيجية القطرية هذه، فإنه يتم توجيه موارد كثيرة نحو الحد من الفقر والاستجابة للكوارث والقدرة على الصمود في غواتيمالا. وأثناء صياغة الاستعراض الاستراتيجي الوطني والخطة الاستراتيجية القطرية، تم تحديد عدد من فرص تدبير الموارد. وتتماشى تكلفة الخطة الاستراتيجية القطرية مع مستويات الموارد في السنوات الأخيرة.
- 129- وتتسم عملية التنبؤ بتدبير الموارد اللازمة للخطة الاستراتيجية القطرية (2018-2021) بالواقعية وتستند إلى الدعم طويل الأجل الذي حصل عليه المكتب القطري من الحكومة والجهات المانحة التقليدية وصناديق الأمم المتحدة. وتبلغ ميزانية السنوات الأربع للخطة الاستراتيجية القطرية 67.5 مليون دولار أمريكي. وتمشياً مع التزام البرنامج بالمساواة بين الجنسين، سيُخصص ما لا يقل عن 15 في المائة من التمويل لتحقيق هذا الهدف.

3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

- 130- أعد المكتب القطري للبرنامج استراتيجية شاملة لتعبئة الموارد تحدد الفرص المتاحة للشراكات ودعم الموارد لكل حصيلة من الحصائل الاستراتيجية. وسيدعو المكتب القطري إلى إقامة ترتيبات تمويل طويلة الأجل ومرنة مع الحكومة والجهات المانحة الوطنية وصناديق الأمم المتحدة وصناديق تغير المناخ والقطاع الخاص.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لغواتيمالا (2018-2021)

		الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع
		الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية
		النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء
مراعية للتغذية	فئات الحاصلين: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات	الحصيلة الاستراتيجية 5: يمكن أن يلبي السكان في المناطق المتأثرة بالصدمات الاجتماعية والاقتصادية أو الطبيعية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية خلال حالات الطوارئ.

الافتراضات

وجود ما يكفي من الأموال لتغطية الالتزامات مع الحكومة والمستفيدين المستهدفين.

مؤشرات الحاصلين

مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك: (نسبة الأسر التي انخفض أو استقر مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي تستخدم استراتيجيات الصمود)

الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 23-6 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول

الأنشطة والنواتج

النشاط 6: تقديم مجموعات متكاملة من المساعدات الغذائية للأسر الضعيفة. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

حصول السكان المستهدفين المتأثرين بحالات الطوارئ بطبينة الظهور على مساعدة غذائية مشروطة وإنشاء الأصول لتجنب تدهور أمنهم الغذائي. (ألف: تحويل الموارد غير المشروطة)
 حصول السكان المستهدفين المتأثرين بحالات الطوارئ بطبينة الظهور على مساعدة غذائية مشروطة وإنشاء الأصول لتجنب تدهور أمنهم الغذائي. (دال -إنشاء الأصول)
 حصول السكان المستهدفين المتأثرين بحالات الطوارئ المفاجئة على مساعدة غذائية لتجنب تدهور أمنهم الغذائي خلال حالات الطوارئ. (ألف: تحويل الموارد غير المشروطة)
 حصول المجتمعات الضعيفة على مساعدة تقنية لزيادة القدرة على الإنعاش المبكر خلال حالات الطوارئ.. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 1: انخفاض انتشار التقرم بين الأطفال دون سن الثانية في المناطق ذات الأولوية التي ترتفع فيها معدلات التقرم بحلول عام 2021.

فئات الحصائل:
 تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة
 والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين
 مجالات التركيز الأسباب الجذرية

الافتراضات

وجود ما يكفي من الأموال لتغطية الالتزامات مع الحكومة والمستفيدين المستهدفين.
 استخدام النظراء الحكوميين في توفير الخدمات الصحية الأساسية وتوزيع الأغذية المتخصصة على الأطفال والحوامل والمرضعات.

مؤشرات الحصائل

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول
 نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)
 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)

الأنشطة والنواتج

- 1- توفير أغذية مغذية متخصصة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً لضمان أن توفر النظم الغذائي للسكان المستهدفين مغذيات كافية. (أنشطة الوقاية من سوء التغذية)
- حصول الأطفال الضعفاء دون الثانية من العمر على أغذية مغذية متخصصة وأغذية مقواة أخرى من خلال شبكات الأمان الاجتماعي والأسواق لتحسين حالتهم التغذوية. (ألف: تحويل الموارد غير المشروطة)
- حصول الأطفال الضعفاء دون الثانية من العمر على أغذية مغذية متخصصة وأغذية مقواة أخرى من خلال شبكات الأمان الاجتماعي والأسواق لتحسين حالتهم التغذوية. (باء: توفير الأغذية المغذية)
- ستوجه إلى الأسر الضعيفة، بما في ذلك الأطفال والحوامل والمرضعات والفتيات، رسائل بشأن التغذية لتغيير السلوكيات الضارة وتحسين نوعية نظمها الغذائية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- ستوجه إلى الأسر الضعيفة، بما في ذلك الأطفال والحوامل والمرضعات والفتيات، رسائل بشأن التغذية لتغيير السلوكيات الضارة وتحسين نوعية نظمها الغذائية (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة

- الحصيلة الاستراتيجية 3: تستطيع المجتمعات المحلية والأفراد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المتأثرة بالصددمات المرتبطة بالمناخ أن تتصدى لآثار هذه الأحداث على أمنهم الغذائي وتغذيتهم والتكيف مع تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود بحلول عام 2021.
- مراعية للتغذية
- فئات الحصائل:
زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم
مجالات التركيز بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

وجود ما يكفي من الأموال لتغطية الالتزامات مع الحكومة والمستفيدين المستهدفين.

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (متوسط)

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي

حصلة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي تستخدم استراتيجيات الصمود)

الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 23-6 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد فيها دليل على تحسن القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد تحسن قاعدة الأصول

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بيئية

الأنشطة والنواتج

3: تقديم الغذاء من أجل إنشاء الأصول لإنشاء أصول تعزز القدرة على الصمود أمام تغير المناخ والصدمات الأخرى (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش)

استفادة السكان المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من القدرات المعززة للمؤسسات والنظم العامة والخاصة على الاستجابة للصدمات المرتبطة بالمناخ وتنفيذ إجراءات الإنعاش المستدام (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

حصول أكثر الناس ضعفاً في المجتمعات المحلية المتأثرة بالصدمات المناخية على أغذية أو تحويلات قائمة على النقد أو كليهما، واستفادتهم من الأصول المنشأة من أجل تحسين إنتاجيتهم وأمنهم الغذائي وتغذيتهم وقدرتهم على الصمود. (ألف: تحويل الموارد غير المشروطة)

حصول أكثر الناس ضعفاً في المجتمعات المحلية المتأثرة بالصدمات المناخية على أغذية أو تحويلات قائمة على النقد أو كليهما، واستفادتهم من الأصول المنشأة من أجل تحسين إنتاجيتهم وأمنهم الغذائي وتغذيتهم وقدرتهم على الصمود. (دال: إنشاء الأصول)

النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة

مراعية للتغذية

فئات الحصائل:

زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم

مجالات التركيز:

بناء القدرة على الصمود

الحصيلة الاستراتيجية 4: يتمتع المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة في المناطق التي يحتمل أن يكون لديها فوائض من إنتاج الأغذية المغذية المتنوعة بقدرة أكبر على الوصول إلى الأسواق بحلول عام 2021.

الافتراضات

وجود ما يكفي من الأموال لتغطية الالتزامات مع الحكومة والمستفيدين المستهدفين.

مؤشرات الحصائل

سجل القدرة على القضاء على الجوع

الأنشطة والنواتج

4: تعزيز قدرات منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة في مجال تحسين نظم الإنتاج التي تُمكن المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الوصول إلى مجموعة أوسع من الأسواق بطريقة منصفة وعادلة؛ وشراء فوائض إنتاج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ وتعزيز الوصول إلى الأسواق المؤسسية ذات الصلة بالبرامج الاجتماعية العامة (أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

توفير للمزارعين فرصة لبيع فائض إنتاجهم من الأغذية المغذية المتنوعة بأسعار تنافسية وعادلة، وفرصة أفضل للوصول إلى الأسواق. (كاف: دعم الشراكات)

حصول منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة، التي تضم نساءً ورجالاً في مجلس الإدارة، على مساعدة تقنية بشأن الزراعة البيئية والتسويق لتعزيز قدرتها على الصمود أمام الصدمات والاستجابة لها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

5: تعزيز قدرات منظمات المزارعين وأعضائها فيما يتعلق بدور المرأة في سلسلة القيمة (أنشطة تعزيز القدرات الفردية)

حصول منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة، التي تضم نساءً ورجالاً في مجلس الإدارة، على مساعدة تقنية بشأن الزراعة البيئية والتسويق لتعزيز قدرتها على الصمود أمام الصدمات والاستجابة لها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

حصول منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة، التي تضم نساءً ورجالاً في مجلس الإدارة، على مساعدة تقنية بشأن الزراعة البيئية والتسويق لتعزيز قدرتها على الصمود أمام الصدمات والاستجابة لها. (هـ: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة، التي تضم نساءً ورجالاً في مجلس الإدارة، على مساعدة تقنية بشأن الزراعة البيئية والتسويق لتعزيز قدرتها على الصمود أمام الصدمات والاستجابة لها. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 2: دعم المؤسسات والبرامج الوطنية في إكوادور، بما في ذلك برامج الحماية الاجتماعية، للحد من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بحلول عام 2021

فئات الحصائل:

تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

وجود ما يكفي من الأموال لتغطية الالتزامات مع الحكومة والمستفيدين المستهدفين. تناوب الموظفين الحكوميين

مؤشرات الحصائل

سجل القدرة على القضاء على الجوع

الأنشطة والنواتج

2: تعزيز القدرات الحكومية على الحد من جميع أشكال سوء التغذية والوقاية منه، وعلى تحقيق المساواة بين الجنسين، والتأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وتخطيط السياسات. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة المناطق المعرضة للكوارث من تعزيز قدرات التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها في المؤسسات المسؤولة عن إدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية لزيادة قدرة المجتمعات المحلية على الصمود أمام الصدمات. (ميم 1- عدد آليات التنسيق الوطنية التي تحظى بالدعم)

استفادة المجتمعات الضعيفة من السياسات والاستراتيجيات والبرامج والنظم المعززة التي تتصدى للعوامل الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي والتغذوي (جيم -توفير تنمية القدرات والدعم التقني) استفادة المجتمعات الضعيفة من السياسات والاستراتيجيات والبرامج والنظم المعززة التي تتصدى للعوامل الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي والتغذوي (طاء -وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

استفادة المجتمعات الضعيفة من السياسات والاستراتيجيات والبرامج والنظم المعززة التي تتصدى للعوامل الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي والتغذوي (باء -تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم 1- يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما الذي سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 2-1: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية

جيم 3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية –لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قوائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم 4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 4-1: نسبة الأنشطة التي فُجست المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدِّت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 1، غاية التنمية المستدامة 1-2	النتيجة الاستراتيجية 4، غاية التنمية المستدامة 4-2	النتيجة الاستراتيجية 3، غاية التنمية المستدامة 3-2	النتيجة الاستراتيجية 5، غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية 2، غاية التنمية المستدامة 2-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
49 708 501	23 112 320	2 202 921	14 179 930	2 747 478	7 465 852	التحويلات
5 261 421	1 318 913	647 172	2 104 634	514 145	676 558	التنفيذ
8 092 045	3 595 212	418 724	2 399 390	479 785	1 198 934	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
63 061 967	28 026 446	3 268 817	18 683 953	3 741 407	9 341 344	المجموع الفرعي
4 414 338	1 961 851	228 817	1 307 877	261 898	653 894	تكاليف الدعم غير المباشرة (7%)
67 476 305	29 988 297	3 497 634	19 991 830	4 003 306	9 995 238	المجموع