

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي  
الدورة العادية الأولى

روما، ١١ - ٢٠٠٢/٢/١٤

## المشروعات المقدمة للمجلس التنفيذي ليجيزها

البند ٨ من جدول الأعمال

### عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش - السودان ١٠١٢٢

مقدمة للمجلس ليجيزها

#### تقديم المعونة الغذائية إلى اللاجئين من إرتيريا

عدد المستفيدين: ٥٥ ٠٠٠ (مايو/أيار-ديسمبر/كانون الأول  
٢٠٠٢)

(المتوسط الشهري) ٢٧ ٥٠٠ (يناير/كانون الثاني-  
ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣)

مدة المشروع: ٢٠ شهرا (٢٠٠٢/٥/١-٢٠٠٣/١٢/٣١)

التكاليف (بدولار الولايات المتحدة الأمريكية)

مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج: ٧ ٤٣٨ ٦٢٣ دولاراً

مجموع تكاليف الأغذية: ٣ ٤٣٩ ٥٤٨ دولاراً



Distribution: GENERAL  
**WFP/EB.1/2002/8/7**  
11 January 2002  
ORIGINAL: ENGLISH

## مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي ليجيزها

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسماؤهم أدناه، ونرجو أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي بفترة كافية.

المدير الإقليمي لمكتب شرق وجنوب أفريقيا (ODK): Ms J. Lewis

كبير موظفي الاتصال (ODK): Ms E. Larsen رقم الهاتف: 066513-2103

الرجاء الاتصال بمشرف وحدة التوزيع وخدمات الاجتماعات إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على الهاتف رقم: (066513-2328).



## ملخص

السودان هو أكبر بلد في أفريقيا إذ يحتل مساحة تقرب من مليون ميل مربع، ويبلغ عدد سكانه ٣١ مليون نسمة. وهو يصنف في فئة أقل البلدان نمواً، فقد وضع في سنة ١٩٩٩ في المرتبة ١٤٢ من بين ١٧٢ بلدا مصنفة تبعا لمؤشر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للتنمية البشرية. وما زالت الحرب الأهلية مستعرة في البلد على نحو متقطع منذ سنة ١٩٥٦. وقد ازدادت آثار هذه الحرب حدة نتيجة لوجود لاجئين من إثيوبيا وإريتريا في شرق السودان. ويتلقى اللاجئون (الذين يبلغ عددهم في الوقت الحاضر ١١٠٠٠٠ من إريتريا يوجدون في ٢٠ مخيما وحوالي ٦٠٠ من إثيوبيا يوجدون في ثلاثة مخيمات<sup>(١)</sup>) المعونة من برنامج الأغذية العالمي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. وتجري الآن عملية إعادة توطين اللاجئين الإريتريين مع توقع إعادة توطين الأغلبية خلال مدة تنفيذ هذا المشروع. غير أن البرنامج قد أخذ في اعتباره عوامل مثل الانتماء السياسي لبعض اللاجئين وتكرر الحوادث الأمنية في شرق السودان بوصفها عوامل خارجية قد تبطئ من عملية إعادة التوطين. ولذلك كان البرنامج سيتخذ، لأغراض التخطيط خلال الفترة الممتدة من مايو/أيار إلى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٢، الاستعدادات اللازمة لمتوسط شهري من المستفيدين يبلغ ٥٥ ٥٠٠ لاجئ و ٢٧ ٥٠٠ لاجئ خلال الفترة من يناير/كانون الثاني إلى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣.

وفي مارس/آذار ٢٠٠١ ناقش المجلس التنفيذي وأيد تقريرا للجنة تقييم عملية الإغاثة الممتدة ٤١٦٨ (التوسع الخامس) وعملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٦١٨٩. وكان من بين التوصيات دعوة إلى تنظيم بعثة مشتركة لتقييم الغذاء، وهي البعثة التي اضطلع بها فيما بعد البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمفوضية السودانية لشؤون اللاجئين في يونيو/حزيران ٢٠٠١. وبينت هذه البعثة أن الوضع العام للأمن الغذائي قد تدهور عبر السنين، مع ظهور نفس الاتجاه في الإنتاج الزراعي في المناطق المحيطة بالمخيمات. وحددت البعثة ٦٦ في المائة من مجموع عدد اللاجئين - وهي نسبة تشمل الأسر التي تعيلها النساء (المطلقات والأرامل)، والمسنين، واليتامى، والمعوقين - بوصفهم أشد الفئات ضعفا، كما حددت الفترة الممتدة من مارس/آذار حتى يونيو/حزيران بوصفها أخرج الفترات من حيث نقص الأغذية. وبناء على هذه النتائج سيستخدم تحديد المستفيدين موسميا خلال فترة تنفيذ العملية. وستقدم حصة غذائية كاملة للضعفاء الذين سيحدددهم المجتمع المحلي (لجان شيوخ الجماعة والمنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة). أما من هم أقل ضعفا فلن يتلقوا حصة كاملة إلا في موسم سد العجز (من مارس/آذار إلى يونيو/حزيران) ونصف حصة في بقية الفترة.

(١) تولت مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين فحص الستمائة لاجئ إثيوبي عند الدخول. ويرجى من البرنامج أن يواصل تقديم المعونة الغذائية لهذه المجموعة. ويترتب على ذلك أن هذه العملية للإغاثة الممتدة والإنعاش تشمل هؤلاء اللاجئين.



وسيوصل برنامج التغذية الانتقائي تزويد الأطفال دون الخامسة المصابين بسوء التغذية والحوامل والمرضعات من الأمهات والمرضى بالسل بالغذاء. وستتضمن أنشطة البرنامج، في إطار المكون الخاص بالإنعاش، التدريب على المهارات بهدف مساعدة اللاجئين على الاعتماد على النفس عند عودتهم إلى أوطانهم. يضاف إلى ذلك أنه ستنفذ في المخيمات والمناطق المحيطة بها أنشطة لإصلاح البيئة. ومن المتوقع أن تزود جميع الأنشطة بالغذاء ٥٠ في المائة على الأقل من النساء المشاركات. وسيوجه التدريب على النظافة والتغذية إلى النساء على وجه التحديد، ومن المتوقع أن يشمل ما يزيد على ٢٥٠ ١٤ امرأة.

## مشروع القرار

أجاز المجلس التنفيذي عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش - السودان ١٠١٢٢ - تقديم المعونة الغذائية للاجئين من إريتريا (WFP/EB.1/2002/8/7).



## الإطار والمسوغات

### سياق الأزمة

- ١- يبلغ عدد سكان السودان الذي يعد أكبر بلد في أفريقيا ٣١ مليون نسمة، وهو يمثل من نواحي عديدة وضعا إنسانيا وإنمائيا خاصا. وما زالت الحرب الأهلية التي استمرت في هذا البلد منذ استقلاله في ١٩٥٦ تستنزف الموارد الوطنية بما يضر بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية. وقد ازداد الوضع سوءا بسبب تكرار نوبات الجفاف والفيضان، وهو ما أدى إلى مزيد من نزوح السكان والمجاعة والفقر المدقع والتدهور البيئي.
- ٢- وقد صنف السودان في فئة أقل البلدان نموا، وقد وضع في المرتبة ١٤٢ من بين ١٧٤ بلدا ترد في تقرير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن التنمية البشرية لسنة ١٩٩٩. وقد بينت دراسة أجرتها منظمة اليونيسيف على نطاق البلد في سنة ٢٠٠١ ارتفاع معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة (١٩ في المائة) في شمال السودان و١٧ في المائة في المناطق الكبرى من الجنوب، مع استخدام مؤشرات الوزن بالنسبة للطول. ولوحظ منذ سنة ١٩٩١ أن ثمة اتجاها إلى الصعود، وخاصة في المناطق الشمالية، وهي المعروفة بافتقارها المزمن للأمن الغذائي. وترتب على ذلك تدهور الوضع التغذوي وازدياده سوءا بسبب نوبة القحط التي وقعت مؤخرا. ويبلغ معدل الوفيات في حالة السودان ٨٠ في كل ١٠٠٠٠٠. ويبلغ معدل وفيات الأطفال ٧٣ في كل ١٠٠٠، ويقدر العمر المتوقع بست وخمسين سنة للنساء وثلاث وخمسين سنة للرجال<sup>(٢)</sup>.
- ٣- وقد أدى السودان على مر الزمن دور المضيف لأعداد كبيرة من اللاجئين الذين جاء معظمهم من إريتريا وإثيوبيا. وقد عبر اللاجئون الحدود إلى السودان فرارا من الصراعات الأهلية والسياسية التي كثيرا ما اقترنت بالكوارث الطبيعية (نوبات القحط والمجاعة). وما زال البرنامج يقدم المعونة الغذائية للاجئين بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وحكومة السودان منذ سنة ١٩٦٧.
- ٤- وفي الوقت الحاضر توجد في السودان مجموعتان تتلقيان المساعدة من البرنامج في إطار عمليتين متميزتين. أما المجموعة الأولى التي تتألف من ١٣٢٩٣١ لاجئا (١٢٠١٢ إريتريا و ١١٩١٩ إثيوبيا) فتتلقى المساعدة في إطار عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٦١٨٩ - تقديم المعونة الغذائية للاجئين من إريتريا وإثيوبيا - بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قيمتها ١٥,١ مليون دولار ويبلغ مقدارها الإجمالي ٣١٣ ٣٤ طنا متريا من السلع الغذائية المختلفة. وكان المقصود بعملية الإغاثة الممتدة والإنعاش هو مساعدة هذه المجموعة في مايو/أيار ٢٠٠٠ و ١٢٠١٢ لاجئا من يونيو/حزيران حتى أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠١ (وهي الفترة التي مددت فيما بعد حتى أبريل/نيسان ٢٠٠٢). وقد تكون معظم هذه المجموعة نتيجة لحدوث تدفقات من إثيوبيا وإريتريا خلال ١٩٩٠/١٩٩١. إلا أن عدد الإثيوبيين قد انخفض منذ دخلت حيز التنفيذ في مارس/آذار المادة الخاصة بإنهاء المعونة المقدمة إلى اللاجئين الإثيوبيين من مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وكان ذلك راجعا بصفة أساسية إلى إعادة التوطين، ولم يبق إلا حوالي ٦٠٠ لاجئ تعنى بهم المفوضية. وقد وقعت خلال مدة تنفيذ عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٦١٨٩ سلسلة من عمليات إعادة توطين اللاجئين الإريتريين، وذلك بناء على اتفاقيتين ثلاثيتين وقعت عليهما حكومتا إريتريا والسودان ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في أبريل/نيسان ٢٠٠٠ ومارس/آذار ٢٠٠١. وقد تمخضت هذه الاجتماعات عن إعادة

(٢) البرنامج، مخطط الاستراتيجية القطرية للسودان، ٢٠٠٠.



توطين ١١ ٠٠٠ لاجئ إريتري خلال الفترة الممتدة من مايو/أيار إلى يوليو/تموز ٢٠٠١. وقد تلقى جميع اللاجئين الذين أعيد توطينهم مجموعة من الأغذية لمدة شهرين. ومن ثم كان المتبقي من هذه المجموعة الأولى هو ١١٠ ٠٠٠ شخص. ويوجد هؤلاء اللاجئين في ٢٠ مخيما موزعة بين أربع ولايات هي القصارف والجزيرة وكسلا وسنار (انظر الملحق...).

٥- أما المجموعة الثانية فقد تكونت نتيجة لتدفق اللاجئين في مايو/أيار ٢٠٠٠ عندما عبر الحدود أكثر من ٩٥ ٠٠٠ إريتري عقب نشوب القتال بين إثيوبيا وإريتريا. وقد زودت هذه المجموعة بالغذاء حتى الآن في إطار عملية طوارئ منفصلة (عملية الطوارئ ٦٢٥٠) ومن المتوقع أن تنتهي في آخر ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠١. ومن المتوقع عندئذ أن تكون نسبة كبيرة من اللاجئين قد عادت إلى مواطنها الأصلية. ومن هذا العدد عاد حوالي ٧٠ ٠٠٠ من تلقاء أنفسهم إلى إريتريا بينما أعيد توطين ١٠ ٠٠٠ خلال الفترة الممتدة من مايو/أيار إلى يوليو/تموز ٢٠٠١ وتلقوا مجموعة الأغذية المخصصة لإعادة التوطين لمدة شهرين. ويبلغ العدد المتبقي في الوقت الحاضر ١٧ ٠٠٠، وهم يوجدون في ثلاثة مخيمات في ولاية كسلا. وستدمج المساعدة المقدمة للمجموعتين في عملية واحدة للإغاثة الممتدة والإنعاش اعتبارا من يناير/كانون الثاني ٢٠٠٢، وبذلك تقدم المعونة للجميع على أساس الحاجة.

٦- وتغطي المساعدة المقدمة من مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين الخدمات الأساسية مثل التعليم والصحة ومياه الأنابيب للاجئين المقيمين في المخيمات. وبينما تقدم مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين التمويل لتولى تقديم الخدمات معتمدية شؤون اللاجئين. وتبلغ التكاليف السنوية لتلك الخدمات حوالي ١٢,٢ مليون دولار. ويقتصر التعليم على المرحلة الابتدائية بينما تقدم المياه وفقا لمعايير منظمة الصحة العالمية (٢٠ لترا في اليوم). ويضطلع بتنفيذ الخدمات الصحية والبرامج الانتقائية للتغذية (التكميلية والعلاجية) خمس منظمات غير حكومية وطنية هي: الصليب الأحمر السوداني، والنداء الإنساني الدولي، والمنظمة الخيرية الدولية، والمؤسسة الصحية العالمية، والوكالة الإسلامية الأفريقية للإغاثة، وهي من الشركاء المنفذين لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

٧- واستدعت عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٦١٨٩ زيادة تحديد المستفيدين لاستبانة الضعف، ومن ثم كان لها مكون غذائي منخفض بالمقارنة مع المشروع السابق أي عملية الإنعاش الممتدة ٤١٦٨ (التوسع الخامس). غير أن تحديد المستفيدين على ذلك النحو كان يتوقف على استيفاء واستبدال بطاقات الحصص المتهرئة (أي البالية أو غير المقروءة) قبل بدء المشروع في مايو/أيار ٢٠٠٠. وقد أتمت هذه العملية في ثمانية من مخيمات اللاجئين. وبناء على ذلك وزع البرنامج نصف حصة في مخيمات الاستقبال ومخيمات العمل بأجر (انظر الفقرة ٢٣) أثناء الفترة الممتدة من مايو/أيار - أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠<sup>(٣)</sup>. كما تلقى هؤلاء اللاجئين الحصة الكاملة مرة أخرى من يونيو/حزيران إلى أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠١. أما اللاجئين في مخيمات الأراضي الزراعية فقد كانوا يتلقون بالفعل نصف حصة، ومن ثم لم يتغير مقدار حصصهم طيلة مدة تنفيذ عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٦١٨٩.

٨- ونفذت في مارس/آذار ٢٠٠١ بعثة تقييم لعملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٤١٦٨ (التوسع الخامس) وعملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٦١٨٩. وقد روعيت التوصيات الرئيسية التالية عند إعداد عملية للإغاثة الممتدة والإنعاش:

- ◀ ينبغي أن ينفذ تحديد المستفيدين بصورة محسنة لضمان الوصول على نحو فعال إلى أحوج الفئات.
- ◀ ينبغي لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج استيفاء المعلومات بشأن عدد المستفيدين المقيمين في مخيمات.

(٣) وزعت حصة كاملة في نوفمبر/تشرين الثاني وديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٠.



- ◀ ينبغي القيام ببعثة مشتركة لتقدير الأغذية وإجراء مسح اجتماعي اقتصادي.
  - ◀ ينبغي وضع الصيغة النهائية لخطاب التفاهم بين البرنامج ومعتمدية شؤون اللاجئين بشأن إدارة وإصلاحات مستودعات الغذاء.
  - ◀ ينبغي الاستمرار في تدريب النساء اللاجئات على التغذية والنظافة.
- ٩- وكما أوصي في بعثة التقييم فقد اضطلع البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومعتمدية شؤون اللاجئين في يونيو/حزيران ٢٠٠١ ببعثة مشتركة لتقدير الأغذية، وكانت تتضمن مكونا اجتماعيا اقتصاديا محددًا. وقدمت نتائج البعثة مساهمة في إعداد العملية. وبغية وصل عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش الحالية بالعملية الجديدة قدم تنقيح للميزانية لتمديد الوقت وزيادة الموارد في أغسطس/آب ٢٠٠١، وذلك لتمديد عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٦١٨٩ من نوفمبر/تشرين الثاني ٢٠٠١ حتى أبريل/نيسان ٢٠٠٢. وتسمح متطلبات توزيع الغذاء بتوقع الترحيل والالتزامات في نهاية أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠١.

## تحليل الأوضاع

- ١٠- من اللاجئين الإريتريين المتبقين البالغ عددهم ١٢٧ ٠٠٠ اعتبارًا من سبتمبر/أيلول ٢٠٠١ تعتزم مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين إعادة توطين السبعة عشر ألف لاجئ الذين ما زالوا ينتقلون المساعدة في إطار عملية الطوارئ ٦٢٥٠، وذلك بحلول نهاية ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠١. وتعتزم مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين إعادة توطين عدد إضافي من اللاجئين يبلغ ٢٤ ٠٠٠ لاجئ في إطار عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش الموسعة ٦١٨٩ بحلول ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠١، وإن كانت المفوضية ليست متفائلة بشأن تحقيقها لهذا الهدف كاملاً. ومن ثم كان الرقم المحدد في التخطيط لتعديل ميزانية عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٦١٨٩ هو ١١٠ ٠٠٠ لاجئ. وتتوقع المفوضية إعادة توطين ٩٠ ٠٠٠ لاجئ خلال سنة ٢٠٠٢.
- ١١- وقد تؤدي عوامل مثل الانتماءات السياسية لبعض اللاجئين والحوادث الأمنية في شرق السودان وهشاشة النظم الاجتماعية والبنى الأساسية في إريتريا إلى إبطاء عملية إعادة التوطين. وفي ضوء هذه العوامل والتجارب السابقة طلبت مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين إلى البرنامج أن ينظر في اتخاذ بعض تدابير الطوارئ لتوفير الغذاء للاجئين الذين قد لا يعاد توطينهم في الوقت المحدد لهم.
- ١٢- وسوف يفترض البرنامج، مراعاة لهشاشة برنامج إعادة التوطين، أنه لن يعاد توطين أكثر من نصف المجموعة الحالية (أي ٥٥ ٠٠٠ لاجئ) خلال سنة ٢٠٠٢. وعلى هذا الأساس سيعاد توطين المجموعة الحالية على مراحل مع شئ من التحسب للطوارئ بحلول ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣. ومن المزمع لأغراض التخطيط أن يتم في الفترة الممتدة من مايو/أيار إلى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٢ توفير الغذاء لمتوسط شهري من المستفيدين يبلغ ٥٥ ٠٠٠ شخص، وأن يتم في الفترة الممتدة من يناير/كانون الثاني إلى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣ تزويد متوسط شهري من المستفيدين يبلغ ٢٧ ٥٠٠ مستفيد.
- ١٣- وتدل نتائج البعثة المشتركة لتقدير الأغذية على أن الوضع العام للأمن الغذائي للاجئين قد تدهور عبر السنين. كما انحط ببطء مستوى مختلف الوسائل لإدامة سبل العيش بالنسبة للاجئين. ففي الموسمين الزراعيين السابقين انخفضت المساحة المتوسطة لزراعة وإنتاج الذرة بنسبة ٤٧ في المائة تقريباً. ويعني هذا نقصان فرص العمل المتاحة للاجئين. وفي الوقت الحاضر يبلغ متوسط المساحة المزروعة سنوياً في المخيمات المستندة إلى الزراعة ١,١٦ فدان (الفدان = ١,٠٤ أكر)، بينما يصل متوسط الإنتاج السنوي للفدان الواحد إلى حوالي ١٥٠ غراماً من الذرة في السنة.



وقد ارتفع متوسط سعر الذرة، وهو غذاء رئيسي لللاجئين، بما يزيد على الضعف منذ سنة ١٩٩٨. ويؤدي هذا إلى الحد من فرص الحصول على الغذاء عن طريق الشراء من الأسواق. وتدهورت ملكية الحيوانات الزراعية على نحو محسوس نظرا لأن اللاجئين يبيعون حيواناتهم كاستراتيجية للمواجهة. كما يتدهور الإنتاج بصفة عامة في المناطق المحيطة بالمخيمات.

١٤- وقدرت البعثة المشتركة لتقدير الأغذية أن حوالي ٦٦ في المائة من الأسر لا تلبى إلا نسبة ضئيلة من احتياجاتها الغذائية اليومية. وقد استخلصت هذه النسبة نتيجة لاستخدام تقنيات منظمة في أخذ العينات (عينة مقدارها ٥ في المائة). أما المؤشرات التي حدد بها الضعفاء فقد اتفق عليها المجتمع المحلي. وتمثل نسبة الـ ٦٦ في المائة المصنفة كفئة ضعيفة ٧٣ في المائة من السكان في مخيمات الاستقبال و٦٣ في المائة في مخيمات العمل بأجر و٦٢ في المائة في مخيمات الأراضي الزراعية. وكان باستطاعة الأسر اللاجئة المتبقية الوفاء بحوالي ٥٠ في المائة من احتياجاتها وهي تعد إذن أقل ضعفا. ومن بين آليات المواجهة بالنسبة لمن هم أقل ضعفا إنتاج غذائهم الخاص، والعمالة الزراعية الموسمية، والتجارة البسيطة. بيد أن هذه الأنشطة لا تسهم في معظم الحالات إلا بما يقل عن نصف احتياجات اللاجئين. وهناك وسائل أخرى يستخدمها اللاجئون لسد ما يواجهونه من نقص في الغذاء، وهي الاستعانة بدعم الأقارب والاقتراض وتقليل كمية الغذاء المستهلك. وكان من الواضح أيضا أن الضعف يتفاوت من موسم إلى موسم، بحيث يكون "موسم شح الأغذية" (من مارس/آذار حتى نهاية يونيو/حزيران) هو أرحح المواسم. وتؤدي هذه الاختلافات إلى إدخال الاختيار الخاص بتحديد المستفيدين موسميا.

١٥- وفي مارس/آذار ٢٠٠١ بلغ متوسط معدل سوء التغذية بين الأطفال دون الخامسة ١٣ في المائة. وقد تبين من نتائج البعثة المشتركة لتقدير الأغذية حدوث زيادة عامة في مستويات الضعف، وخاصة في حالة الأطفال والأسر التي تعيلها نساء والمسنين. وفي هذا السياق يوصى بتنفيذ برنامج انتقائي في التغذية. وفي الوقت الحاضر يجري تزويد ٨ في المائة من السكان بالغذاء في إطار هذا البرنامج. وقد انخفضت أنماط الإصابة بالمرض منذ سنة ١٩٩٩، وأصبحت أكثر الأمراض شيوعا بين اللاجئين الذين أبلغوا عن مرضهم هي الملاريا (٣٥-٤٠ في المائة)، والأمراض التنفسية الحادة (٢٨ في المائة)، والإسهال المزمن (١٢ في المائة). ويضطلع البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومفوضية شؤون اللاجئين بالإشراف التغذوي عن طريق المنظمات غير الحكومية العاملة في مخيمات اللاجئين. ويجرى مسح تغذوي سنويا يضطلع به البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومعتمدية شؤون اللاجئين وقد صمم البرنامج نظاما شهريا للإنذار المبكر بسوء التغذية لتقدير مستوى هذا السوء بين الأطفال دون الخامسة في مختلف المخيمات.

١٦- وتبلغ نسبة الذكور إلى نسبة الإناث بين اللاجئين ١:١. ومنهم اثنان وأربعون في المائة في نطاق فئة العمر النشطة اقتصاديا (من ١٦ إلى ٥٥ سنة). ومن بين هؤلاء ٢٤ في المائة من الإناث. ويعيش ثلاثون في المائة من مجموع السكان في أسر تعيلها نساء؛ ويوجد بين النسوة اللائي يعلن أسرا ٢٧ في المائة من الأرمال أو المطلقات. غير أن قدرة النساء اللاجئات على الحراك والوصول إلى العمل مقيدة، وخاصة عندما تقتضي العمل مع الرجال، وذلك بسبب نزوح اللاجئين إلى المحافظة اجتماعيا وثقافيا، وهو ما يزيد من مخاطر الافتقار إلى الأمن الغذائي.

١٧- وقد حدد المجتمع المحلي المجموعات الضعيفة بأنها الإناث اللاتي يعلن أسرا (الأرامل والمطلقات) والمسنون واليتامى والمعوقون. كما تدل نتائج البعثة المشتركة لتقدير الأغذية على أن هذه المجموعات الثلاثة قادرة على تحديد أضعف الفئات، وذلك بناء على نفس المؤشرات التي تستخدمها لجان المشايخ وأخصائيو المنظمات غير الحكومية الذين يزورون المساكن والمجتمع المحلي (مثل حالة المسكن، وعدد المواشي، ومظهر الأسرة، وخاصة الأطفال، ومخزونات





الأسرة من الطعام). كما تدل هذه النتائج على أن تحديد المستفيدين بالاستناد إلى المجتمع المحلي يمكن أن يتحقق بفعالية مع توافر الرصد والدعم من جانب مديري المخيمات الذين تستأجرهم معتمدية شؤون اللاجئين والموظفين الميدانيين التابعين للبرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

١٨- وتشترك النساء في الوقت الحاضر في كل لجان المشايخ، في حين أنهن لم يكن ممثلات على الإطلاق منذ خمس سنوات. كما بدأ اضطلاح النساء بتوزيع الغذاء في سنة ٢٠٠٠، وتشترك النساء حالياً في توزيع الغذاء في ٣٢ في المائة من المخيمات (حيث يعملن بصفة رئيسية كمقدمات للطعام أو "غارفات" أو منظمات للطوابير). وقد أفادت النساء بأن هذا النشاط يسمح لهن بأن يزددن فهما لمقادير الحصص المقدمة من البرنامج، وهو يعد تشجيعاً للنساء الأخريات على جلب الغذاء المقدم من البرنامج ومن ثم على إدارته. وتشترك النساء في تنفيذ البرنامج الانتقائي للتغذية في جميع المخيمات، وتوكل إليهن أدوار رئيسية في ٧٣ في المائة من المخيمات. وبفضل برنامج بدأ في سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠ لتدريب المدربين اكتسبت النساء اللاجئات معارف ومهارات في التغذية والنظافة. وأفادت النساء اللائي اشتركن في التدريب بأنه زاد من ثقتهن بالنفس وأتاح لهن الفرصة للاختلاط كمجموعة. وقد تم حتى الآن تدريب ١٦٥ امرأة كمدربات، وقد دربن بدورهن بنجاح عدداً آخر من اللاجئات يبلغ ٢٦٤ امرأة.

١٩- وفي الوقت الحاضر يقدم البرنامج الدعم بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين إلى البرنامج الانتقائي للتغذية في تنفيذ برنامج تدريبي نموذجي في مجال الأنشطة المدرة للدخل (الصناعات اليدوية وصناعة الاسباجتي والصابون بالنسبة للنساء، والتدريب على الحدادة بالنسبة للشباب). وقد تم حتى الآن تدريب ما يقرب من ٢٠٠ شخص.

٢٠- وقد أسهم وجود اللاجئين عبر السنين في التدهور العام في البيئة المحيطة بهم نتيجة لجمع الأخشاب للوقود والمأوى دون رقابة. ويقدم البرنامج الدعم لبرنامج الإصلاح البيئي التابع لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. ويجري تنفيذ أنشطة الإصلاح البيئي بصفة رئيسية عن طريق مشاركة المجتمع المحلي لأنه مثله مثل اللاجئين يحيا في ظل نفس الظروف السيئة.

## السياسات والبرامج الحكومية للإنعاش

٢١- سهلت سياسة الباب المفتوح التي تتبعها حكومة السودان حيال اللاجئين تقديم المساعدة لهم. والعناصر الأساسية في هذه السياسة هي: (١) حق اللاجئين في إعادة توطينهم طوعاً؛ (٢) أن اللاجئين ينبغي إلى حين عودتهم أن يعاملوا بطريقة تكفل لهم ظروفهم المعيشية والأمن، وأن توفر لهم التسهيلات التعليمية والصحية اللازمة؛ (٣) ثمة حاجة إلى أن تساعد الدوائر الدولية فيما يتعلق بمتطلبات التخطيط وبالموارد المالية والتقنية والإدارية اللازمة لتحقيق هذه الأهداف.

٢٢- ويقع الإطار الإداري الخاص بسياسات وممارسات السودان في مجال اللجوء في اختصاص وزارة الداخلية. وتضطلع معتمدية شؤون اللاجئين بالمسؤولية عن تنسيق وتنفيذ المعونة المقدمة إلى اللاجئين وإدارة مخيماتهم بالتعاون مع البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. ومعتمدية شؤون اللاجئين مسؤولة لدى وزير الداخلية عن طريق وزير الدولة. والسودان أحد الأطراف الموقعة على اتفاقية سنة ١٩٥١ فيما يتعلق بوضع اللاجئين وعلى بروتوكول الاتفاقية لسنة ١٩٦٧ واتفاقية منظمة الوحدة الأفريقية بشأن مشاكل اللاجئين في أفريقيا لعام ١٩٦٩. وقد وافقت حكومة السودان على تنظيم قانون اللجوء في ١٩٧٤/٥/٢١ لإضفاء الصبغة الرسمية على وضع لجوء اللاجئين في البلد.



٢٣- ويقيم اللاجئين الذين ستقدم لهم المعونة في إطار عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش هذه في ثلاثة أنواع من المخيمات، هي مخيمات الاستقبال ومخيمات العمل بأجر ومخيمات الأراضي الزراعية:

◀ **مخيمات الاستقبال (٤٩ في المائة من السكان):** كان المقصود من هذه المخيمات في البداية هو أن تكون مراكز لاستقبال اللاجئين إلى أن يعاد توطينهم فيما بعد. وتقع هذه المخيمات بصفة رئيسية بالقرب من الحدود وبعيدا عن المناطق الزراعية. وهو ما يعني أن فرص العمل كأيدي عاملة أو في مجال الزراعة محدودة.

◀ **مخيمات العمل بأجر (٣٠ في المائة من السكان):** تقع هذه المخيمات بالقرب من المناطق الزراعية التي يتوقع فيها أن يكون في إمكان اللاجئين أن يجدوا فرصا للعمل ويمكنهم من ثم الاعتماد على النفس. غير أن اللاجئين يواجهون نقصا في فرص العمل، ويرجع ذلك بصفة رئيسية لوجود منافسة من جانب قوة العمل المحلية.

◀ **مخيمات الأراضي الزراعية (٢١ في المائة من السكان):** توجد هذه المخيمات في المناطق التي خصصت فيها أراض لمعظم اللاجئين (من ٣ إلى ١٠ أفدنة). وقد بينت نتائج المسح الاجتماعي الاقتصادي الذي أجري في يونيو/حزيران ١٩٩٩ أن ٤٠ في المائة من المقيمين في مخيمات الأراضي الزراعية لم تخصص لهم أي مساحات. وكان هناك عدد كبير من اللاجئين الذين خصصت لهم أراض يعاني من انقطاع خدمات الإرشاد (مثل مشروعات الائتمان وخدمات استئجار الجرارات وتوفير البذور والمشورة التقنية)، وهو ما حال بينهم وبين الزراعة.

٢٤- وقد وضع اللاجئين في شتى المخيمات بالاستناد أساسا إلى تاريخ وصولهم إلى البلد. فقد وضع الذين وصلوا في وقت مبكر في مخيمات الأراضي الزراعية ومخيمات العمل بأجر. ولكن مع زيادة التدفق عبر الزمن وتناقص موارد الحكومة أسكن مزيد من اللاجئين بصفة دائمة في مخيمات الاستقبال.

## المسوغات

٢٥- تبين نتائج البعثة المشتركة لتقدير الأغذية أن اللاجئين في حاجة إلى المعونة الغذائية المستمرة. إلا أن النتائج تبين أيضا أن المعونة الغذائية ينبغي أن تركز على تحديد المستفيدين بحيث يتلقى من هم الأضعف حصة كاملة طويلة مدة المشروع. أما البقية ممن هم أقل ضعفا فيتلقون نصف حصة طويلة السنة فيما عدا موسم سد العجز حيث يتلقون حصة كاملة. والمقصود من التوزيع الموجه المقترح أن يلبي الاحتياجات الأساسية للاجئين وأن يحول دون نضوب أصولهم وأن يعزز في الوقت نفسه ألياتهم الناشئة في مجال المواجهة. ومن شأن هذه الآليات أن تسهل اندماجهم من جديد عند إعادة توطينهم. وسيقدم الغذاء في إطار برنامج التغذية الانتقائي للأطفال دون الخامسة المصابين بسوء التغذية والأمهات الحوامل والمرضعات والمرضى بالسل.

٢٦- وسيفيد اللاجئين حتى يعاد توطينهم مما يقدمه البرنامج من معونة غذائية ستستخدم أيضا في تعزيز برنامج الغذاء مقابل التدريب و في الإصلاح البيئي. ومن المتوقع أن تكون هذه المهارات عدة من شأنها أن تساعد اللاجئين على الاندماج من جديد عند عودتهم إلى إريتريا. ووفقا لما تم الاتفاق عليه في الاجتماع الثلاثي الأخير (بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وحكومة السودان وحكومة إثيوبيا) (نيروبي، ١٤ سبتمبر/أيلول ٢٠٠١)، فسيقدم مكتب البرنامج في إريتريا مجموعة أغذية للاستقرار لإعادة توطين اللاجئين عند وصولهم إلى إريتريا مع تلقي حصص غذائية كاملة فيما بعد حتى نهاية الحصاد في سنة ٢٠٠٢. ولا تتضمن هذه العملية أي مجموعة أغذية أخرى لإعادة التوطين. وسوف يؤدي ذلك إلى الحيلولة دون حمل اللاجئين لأعباء ثقيلة أثناء إعادة توطينهم وإرسال إشارة ترحيب سياسية قوية.



## استراتيجية الإنعاش

### احتياجات المستفيدين

- ٢٧- قدرت البعثة المشتركة لتقدير الأغذية أن ٦٦ في المائة من السكان يندرجون في فئة الضعفاء، كما أوصت بتحديد المستفيدين بالاستعانة بالمجتمع المحلي ومواصلة البرنامج الانتقائي للتغذية.
- ٢٨- والأغذية الأساسية للمستفيدين هي الذرة والقمح أو خليط من الاثنين. والعدس هو البقل المفضل لديهم. ويزود اللاجئين بين حين وآخر ببقول غير مألوفة لهم. وقد أوضح برنامج نفذ في سبتمبر/أيلول ٢٠٠١ لتدريب المدربين في مجال التغذية والنظافة للنساء اللاجئات طرقاً مختلفة فعالة من حيث استهلاك الطاقة لطهي هذه البقول ووعاههم بشأن القيمة الغذائية للبقول. وتدل تقارير الرصد بعد التوزيع على حدوث زيادة في استهلاك البقول غير المألوفة بعد إدخال هذه الدورات التدريبية.

### دور المعونة الغذائية

- ٢٩- ستؤدي المعونة الغذائية دوراً هاماً لا يقتصر على المساعدة في حفظ وتحسين صحة اللاجئين ونظافتهم، بل وفي العمل كحافز على دعم الأنشطة التدريبية والبيئية. وستقدم المعونة الغذائية عن طريق الأنشطة التالية:
- ◀ التوزيع الموجه؛
  - ◀ البرنامج الانتقائي للتغذية؛
  - ◀ الغذاء مقابل التدريب؛
  - ◀ الغذاء مقابل الإصلاح البيئي.

### النهج البرامجية

- ٣٠- ستقدم عن طريق التوزيع الموجه حصة كاملة إلى الضعفاء (متوسط شهري من ٣٦ ٠٠٠ مستفيد من مايو/أيار حتى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٢ و ١٨ ١٥٠ من يناير/كانون الثاني حتى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣). وكما هو الحال في العملية الحالية للإغاثة الممتدة والإنعاش سنتكون الحصة اليومية الفردية من ٥٠٠ غرام من الحبوب، و ٧٠ غراماً من البقول، و ٣٠ غراماً من الزيت النباتي، و ٢٠ غراماً من السكر وخمسة غرامات من الملح. أما نصف الحصة فيتكون من ٢٥٠ غراماً من الحبوب، و ٣٥ غراماً من البقول، و ١٥ غراماً من الزيت النباتي، وعشرة غرامات من السكر وخمسة غرامات من الملح. ولن يتلقى من هم أقل ضعفاً (الذين يبلغ متوسطهم الشهري ١٨ ٧٠٠ من مايو/أيار حتى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٢ و ٩ ٣٥٠ من يناير/كانون الثاني حتى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣) حصة كاملة إلا في موسم سد العجز ونصف حصة في المدة المتبقية.
- ٣١- وستوجه أنشطة الغذاء مقابل التدريب إلى المجموعات الضعيفة بصفة خاصة، أي حوالي ١٧ ٢٥٠ شخصاً (من مايو/أيار ٢٠٠٢ حتى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣)، ومن المتوقع أن يكون ٥٠ في المائة على الأقل من المستفيدين من النساء والفتيات. وسيقدم الغذاء كحافز لاجتذاب المتدربين واستدامة مواظبتهم.



٣٢- وستوجه أنشطة الغذاء مقابل الإصلاح البيئي إلى حوالي ٢٠٠ ١١ شخصا (مايو/أيار ٢٠٠٢ إلى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣). وستشجع مشاركة النساء حتى ٥٠ في المائة على الأقل، إذا أمكن ذلك. وسيكون المشاركون الرئيسيون في هذا النشاط هم المجتمع المحلي (المواطنون السودانيون) لضمان استدامة هذه الأنشطة.

٣٣- ويفضل جهود البرنامج أصبحت النساء في الوقت الحاضر يمثلن في لجان المشايخ في جميع المخيمات. وفي نطاق عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش سيواصل البرنامج جهود المناصرة التي يبذلها لضمان تمثيل النساء في هذه اللجان بنسبة ٥٠ في المائة على الأقل في كل المخيمات واضطلاعهن بأدوار قيادية في هذه اللجان. ومن كل بطاقات الحصص المعطاة لأرباب الأسر هناك ٣٠ في المائة معطاة لنساء مستفيدات. ويضاف إلى ذلك أن ٦٠ في المائة من العاملين فعلا جلب الغذاء من نقاط التوزيع هن الآن من النساء. وسيشجع البرنامج، بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومعتمدية شؤون اللاجئين، مزيدا من النساء على جلب الغذاء الموزع عن طريق وضع مراكز التوزيع في أنسب المواقع وتوفير الظل وتكوين طوابير منفصلة تتم فيها الحركة على نحو أسرع للنساء الضعيفات.

### تقدير المخاطر

- ٣٤- العوامل التي قد تؤثر سلبا على تنفيذ هذا المشروع هي كما يلي:
- ◀ تأخر إعادة التوطين؛
  - ◀ الصراعات الأهلية التي قد تعوق الوصول إلى مناطق العمليات؛
  - ◀ عدم توافر البنود الغذائية، أو عجز النظراء عن الوفاء بالتزاماتهم المالية و/أو التقنية؛
  - ◀ القيم الثقافية التي قد تحد من نطاق الأنشطة الرامية إلى تضييق الفجوة بين الجنسين.

### الأهداف والغايات

- ٣٥- الأهداف الآجلة هي ما يلي:
- ◀ تقوية آليات المواجهة لدى اللاجئين والمساهمة في تحقيقهم الأمن الغذائي عند عودتهم إلى إريتريا؛
  - ◀ المساعدة على سد الفجوة بين الجنسين وتحسين أحوال اللاجئين؛
  - ◀ المساعدة على الإصلاح البيئي في المناطق المتأثرة باللاجئين.
- ٣٦- وأما الأهداف العاجلة فهي ما يلي:
- ◀ المساهمة في حفظ وتحسين صحة اللاجئين وتغذيتهم داخل المخيمات حتى يعاد توطينهم بصفة نهائية أو حتى يوجد حل بديل؛
  - ◀ تزويد اللاجئين، وخاصة النساء، بالمعارف والمهارات الأساسية في مجال النظافة والتغذية تسهيلا لإعادة توطينهم؛
  - ◀ دعم عملية إعادة توطين اللاجئين عن طريق تزويدهم بالمهارات.



## التنفيذ بحسب المكونات

### مكونات البرنامج الرئيسية

#### ← الإغاثة الممتدة

٣٧- يمثل مكون الإغاثة (التوزيع الموجه وبرنامج التغذية الانتقائي) ٨٧ في المائة من إجمالي أطنان الغذاء المطلوب لسنتين. والهدف الرئيسي لمكون الإغاثة هو المساعدة على حفظ وتحسين صحة اللاجئين وتغذيتهم.

٣٨- وستتكون التشكيلة الغذائية للتوزيع الموجه من الذرة أو القمح والزيت النباتي والبقول والسكر والملح المزود باليود. وتراعى في هذه السلع عادات اللاجئين الغذائية. وتتفق الحصص الكاملة مع المبادئ التوجيهية للبرنامج/مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لتقدير الاحتياجات الغذائية في حالات الطوارئ؛ فهي توفر ما يزيد قليلاً عن ٢١٠٠ سعر حراري للشخص في اليوم وتلبي الاحتياجات من البروتين والدهن. وقد قدرت حصة الحبوب بحيث تعوض الخسائر الناجمة عن الطحن (التي تقدر بعشرة في المائة) أي ٥٠٠ غرام بدلاً من ٤٥٠ غراماً. ويرد في الجدولين ١ و٢ ملخص للحصة اليومية والمتطلبات الغذائية المقررة للتوزيع الموجه.

٣٩- سيوفر برنامج التغذية الانتقائي ما يلي:

◀ **تغذية تكميلية:** حصة جافة منزلية لجميع الأطفال المصابين بسوء التغذية المعتدل (٧٠-٨٠ في المائة من نسبة الوزن إلى الطول) والأطفال دون الخامسة المصابين بالأنيميا الحادة والأشخاص المحتاجين إلى عون طبي واجتماعي (المسنين ذوي الأمراض المزمنة المفتقرين إلى الدعم) والحوامل والمرضعات من الأمهات؛

◀ **تغذية علاجية:** للأطفال المصابين بسوء تغذية حاد (أقل من ٧٠ في المائة من نسبة الوزن إلى الطول) وللأشخاص المصابين بأمراض مزمنة.

٤٠- وكما أوصت بعثة التقييم زادت حصة التغذية التكميلية من ٩٤١ سعراً حرارياً إلى ١٠١٧ سعراً حرارياً و٣٦ غراماً من البروتين. أما التغذية العلاجية فإنها تساوي ٢٤٤٣ سعراً حرارياً و٨١ غراماً من البروتين.

#### ← الإنعاش الممتد

٤١- يمثل مكون الإنعاش ١٣ في المائة من إجمالي المتطلبات الغذائية، وهو يرمي إلى تقوية آليات المواجهة لدى اللاجئين بهدف إعادتهم إلى إريتريا في نهاية المطاف. وبغية تحقيق الاستدامة ستقدم المعونة الغذائية إلى السكان المحليين المشتركين في إصلاح المناطق المتأثرة باللاجئين. وستقدم مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والنظراء الحكوميون والمنظمات غير الحكومية مدخلات مثل المدربين والمعدات والخبرة الفنية لأنشطة الإنعاش.



٤٢- وفي إطار عملية الإنعاش ستغطي المكونات الفرعية التالية:

### ← الغذاء مقابل التدريب

٤٣- سيوجه نظام الغذاء مقابل التدريب إلى عدد إجمالي من اللاجئات يبلغ ٢٥٠ ١٤ امرأة طيلة مدة العملية. ومن الضعفاء المقيمين في المخيمات سيشارك في الأنشطة الأخرى للغذاء مقابل العمل عدد يقدر بـ ٣ ٠٠٠ لاجئ ينبغي أن يكون فيهم ٥٠ في المائة على الأقل من النساء.

### ← الغذاء مقابل الإصلاح البيئي

٤٤- ستوجه أنشطة الغذاء مقابل الإصلاح البيئي إلى حوالي ٢٠٠ ١١ لاجئ منهم ٥٠ في المائة على الأقل من النساء. وتشمل هذه الأنشطة زراعة الشتلات وغرس الأشجار وتوفير الطاقة والتوعية والخدمات العامة للإرشاد. وهناك أنشطة أخرى تتضمن تنظيف وإصلاح المخيمات التي أغلقت بعد إعادة توطين ساكنيها.

٤٥- ويرد في الجدول الثالث بيان بالمتطلبات الغذائية لمكون الإغاثة ومكون الإنعاش في فترة العشرين شهرا.

#### الجدول ١: مقادير الحصص

(غرام/شخص/يوم)

| الضعفاء            | الأقل ضعفا <sup>(٤)</sup>              | التغذية التكميلية | التغذية العلاجية |
|--------------------|--|-------------------|------------------|
|                    | (يوليه/تموز ٢٠٠٢-<br>فبراير/شباط ٢٠٠٣) |                   |                  |
| الحبوب             | ٥٠٠                                    | -                 | ٢٠٠              |
| البقول             | ٧٠                                     | -                 | ٦٠               |
| الزيت النباتي      | ٣٠                                     | ٢٠                | ٩٠               |
| السكر              | ٢٠                                     | ٢٠                | ٩٠               |
| الملح              | ٥                                      | -                 | -                |
| خليط الذرة والصويا | -                                      | ٢٠٠               | -                |
| مخيض الحليب المجفف | -                                      | -                 | ١٢٠              |

(٤) ستنتقى هذه المجموعة خلال موسم سد العجز نفس الحصص التي يتلقاها الضعفاء.



الجدول ٢: المتطلبات الغذائية (بالأطنان المترية)

| الضعفاء | الأقل ضعفا                     |                    | التغذية التكميلية              |                    | التغذية العلاجية               |                    | الإجمالي |
|---------|--------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|----------|
|         | يناير/كانون الثاني - مايو/أيار | ديسمبر/كانون الأول | يناير/كانون الثاني - مايو/أيار | ديسمبر/كانون الأول | يناير/كانون الثاني - مايو/أيار | ديسمبر/كانون الأول |          |
| ٣٦٣٠٠   | ١٨١١٥٠                         | ٢٠٠٣               | ٢٠٠٣                           | ٢٠٠٣               | ٢٠٠٢                           | ٢٧٥                | ٢٧٥      |
| ٤٤٢٩    | ٣٣١٢                           | ١٤٢٦               | ١١٣٨                           | ١٦٠                | ٢٠                             | ٢٧                 | ١٠٥٢     |
| ٦٢٠     | ٤٦٤                            | ٢٠٠                | ١٦٠                            | ٦٨                 | ٦                              | ٨                  | ١٤٥٨     |
| ٢٦٦     | ١٩٩                            | ٨٥                 | ٦٨                             | ٢٤                 | ٩                              | ١٢                 | ٦٨١      |
| ١٧٧     | ١٣٢                            | ٥٧                 | ٤٦                             | ٢٤                 | ٩                              | ١٢                 | ٤٧٥      |
| ٤٤      | ٣٣                             | ٢٣                 | ١٨                             | ١٨                 | صفر                            | صفر                | ١١٨      |
| صفر     | صفر                            | صفر                | صفر                            | ٢٤٢                | صفر                            | صفر                | ٤٢٣      |
| صفر     | صفر                            | صفر                | صفر                            | صفر                | ١٢                             | ١٦                 | ٢٨       |
| ٥٥٣٦    | ٤١٤٠                           | ١٧٩١               | ١٤٣٠                           | ٢٩٠                | ٥٦                             | ٧٥                 | ١٣٥٣٥    |

الجدول ٣: إجمالي المتطلبات الغذائية (مايو/أيار ٢٠٠٢ - ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٢)  
(بالأطنان المترية)

| الحبوب | البقول | الزيت | السكر | الملح | خليط الذرة والصويا | مخيض الحليب المجفف | المجموع |
|--------|--------|-------|-------|-------|--------------------|--------------------|---------|
| ١٠٣٠٥  | ١٤٤٤   | ٦١٨   | ٤١٢   | ١١٨   | صفر                | صفر                | ١٢٨٩٧   |
| ٤٧     | ١٤     | ٦٣    | ٦٣    | صفر   | ٤٢٢                | ٢٨                 | ٦٣٧     |
| ١٥٥٧   | ٢١٨    | ٩٣    | ٤٩    | ٢٤    | صفر                | صفر                | ١٩٤١    |
| ١١٩٠٩  | ١٦٧٦   | ٧٧٤   | ٥٢٤   | ١٤٢   | ٤٢٢                | ٢٨                 | ١٥٤٧٥   |

## المستفيدين

٤٦- من المتوسط الشهري البالغ ٥٥ ٠٠٠ مستفيد (مايو/أيار - ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٢) سيتلقون معونة غذائية هناك متوسط يبلغ ٣٦ ٣٠٠ لاجئ (٦٦ في المائة) يصنفون في فئة الضعاف وسيتلقون حصة كاملة إلى أن يعاد توطينهم. ويقسم الضعفاء كما يلي: الأسر التي تعيلها نساء (٤٥ في المائة) والمعوقين (٤٣ في المائة) والمسنين (١٢ في المائة). ومن المتوقع بالنظر إلى تجانس المجموعة أن تنطبق نفس النسبة طيلة مدة عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش (٦٦ في المائة من الـ ٢٧ ٥٠٠ لاجئ الذين سيتلقون المعونة من يناير/كانون الثاني حتى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣).

٤٧- وسيتلقى المتبقون، الذين يبلغ عددهم المتوسط ١٨ ٧٠٠ لاجئ (٣٤ في المائة) ويعدون أقل ضعفا، حصة كاملة خلال موسم سد العجز (مارس/آذار - يونيو/حزيران ٢٠٠٢) ونصف حصة خلال الفترة الممتدة من يوليو/تموز حتى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٢. وستوجه المعونة إلى من هم أقل ضعفا البالغ عددهم ٩ ٣٥٠ شخصا باستخدام نفس المنهجية المبينة أعلاه.



٤٨- ويبلغ المتوسط الإجمالي لعدد اللاجئين الذين يتوقع أن يتلقوا المعونة في إطار برنامج التغذية الانتقائي بصفة شهرية من مايو/أيار حتى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٢ حوالي ٥ ٥٠٠ (١٠ في المائة) و ٢ ٧٥٠ من يناير/كانون الثاني حتى ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣. وتستند هذه الأرقام إلى التجارب السابقة وهي تنقسم إلى الفئات الفرعية التالية: التغذية التكميلية للأمهات الحوامل والمرضعات (٥ في المائة) والأطفال دون الخامسة المصابين بسوء التغذية (٢ في المائة) والأشخاص المحتاجين إلى عون طبي واجتماعي (٢ في المائة) والتغذية العلاجية (١ في المائة).

## اختيار الأنشطة

٤٩- ذكرت في الفقرتين ١٩ و ٢٠ الأنشطة الممكنة التي حددها المجتمع المحلي للإدراج في إطار الغذاء مقابل التدريب. ومن المقترح أيضا أن يوسع نطاق البرنامج الحالي للغذاء مقابل التدريب بحيث يقدم للاجئين، ولا سيما النساء، دروسا في الرعاية الصحية الأولية ويوعيهن بالمسائل البيئية والممارسات التقليدية الضارة مثل تشويه الأعضاء التناسلية للمرأة. وستنفذ هذه الأنشطة بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومعتمدية شؤون اللاجئين والمنظمات غير الحكومية أو السلطات المختصة. وسيقدم البرنامج الغذاء مقابل التدريب كحافز لتغطية التكاليف التي تتحملها النساء ذوات الأعباء الأسرية الثقيلة والمواطنون السودانيون الذين تشملهم الأنشطة البيئية. (يحيا المواطنون السودانيون تحت نفس الظروف التي يحيا في ظلها اللاجئين ولكنهم لا يتلقون معونة من البرنامج). وسيكون المستفيدون مسؤولين عن إدارة وتوزيع المعونة الغذائية تحت إشراف موظفين ميدانيين.

## آليات إجازة الأنشطة

٥٠- ستقوم جميع الأنشطة على مشاركة المجتمع المحلي وسيجيزها البرنامج بالاشتراك مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومعتمدية شؤون اللاجئين والشريك المحلي المعني. وسيتم التوقيع على خطاب تفاهم تحدد فيه التزامات كل طرف. وستحمل لجنة مشتركة المسؤولية عن رصد وتقييم الأنشطة ووضع التقارير. وسيضطلع المستفيدون أنفسهم بالإدارة المستقلة لكل مشروع صغير تحت إشراف الموظفين الميدانيين التابعين للبرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومعتمدية شؤون اللاجئين. والمقصود من إشراك المستفيدين في هذه اللجان هو تعزيز مهاراتهم في مجال الإدارة والقيادة.

## الترتيبات المؤسسية واختيار الشركاء

٥١- ستكون معتمدية شؤون اللاجئين مسؤولة عن التأكد من أن جميع السلع وكل الموارد الأخرى المقدمة من البرنامج قد تم تخليصها جمركيا وتلقيها ومناولتها وتوزيعها وإعداد بيان عنها على النحو المناسب. وستتخذ الحكومة مستخدمة في ذلك مواردها الخاصة بالترتيبات اللازمة لتوفير الموظفين اللازمين والأموال الضرورية لإدارة هذه العملية، بما في ذلك توزيع الغذاء في المخيمات. كما ستكون معتمدية شؤون اللاجئين مسؤولة عن تقديم التقارير بصفة منتظمة عن تنفيذ المشروع وستؤدي دور قناة الاتصال بين البرنامج وحكومة السودان.

٥٢- وستعقد بصفة شهرية اجتماعات مشتركة بين البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومعتمدية شؤون اللاجئين لتنسيق الغذاء، وذلك بوصفها منابر لمناقشة مخزونات الغذاء وخطط التسليم والتوزيع ولمراجعة الإحصاءات الخاصة بسكان المخيمات. وستستمر الاجتماعات الفنية الشهرية المشتركة بين البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين كمصدر لتقاسم المعلومات وإعداد خطط العمل واستعراض تنفيذ المشروع. وستعقد أيضا اجتماعات شهرية مع المنظمات غير الحكومية المنفذة لبرنامج التغذية الانتقائي. وستكون هذه المنظمات غير الحكومية خاضعة للمساءلة





بالنسبة للسلع المقدمة من البرنامج وستقدم تقارير عن تنفيذ الأنشطة. وستكون جميع التقارير مقسمة بحسب الجنس وستكون مطابقة للنماذج المعتمدة من البرنامج.

## بناء القدرات

٥٣- تتضمن حلقات التدريب التوعية بقضايا الجنسين لصالح الموظفين والشركاء المنفذين مع التأكيد بصفة خاصة على مديري المخيمات الذين يمكنهم أداء دور مؤثر في مناصرة مزيد من الحرية للنساء. كما ستقدم حزم تدريبية في مجال الاتصال والقيادة لأعضاء لجان المشايخ. وسيعزز بناء القدرات لصالح النظراء عن طريق التعاون والتنسيق الوثيقين في الزيارات الميدانية وعمليات التقدير وحلقات العمل وما إلى ذلك.

## ترتيبات النقل والإمداد

٥٤- البرنامج مسؤول عن نقل الغذاء إلى نقاط التوزيع الأمامية. وتقع هذه النقاط داخل المخيمات العشرين. وتضطلع معتمدية شؤون اللاجئين بالمسؤولية عن استقبال وتخزين السلع الغذائية في نقاط التوزيع الأمامية وعن نقل الغذاء إلى مواقع التوزيع وتوزيعه عليها. وستسجل البيانات الخاصة بتسليم السلع باستخدام بوليصات الشحن المعتمدة من البرنامج. كما ستقدم معتمدية شؤون اللاجئين كشفاً بالمخزونات وتقارير عن التوزيع وستوفر عدداً كافياً من الموظفين لإدارة المستودعات.

٥٥- وستجرى عمليات الشراء المحلية و/أو الإقليمية مع التأكد فعاليتها من حيث التكاليف وتوافر التمويل النقدي للسلع وتوافر ما يكفي من الحبوب والملح المزود باليود في البلد.

٥٦- وسيتم توزيع الغذاء شهرياً للتأكد من أن اللاجئين يتصرفون في حصصهم بطريقة مناسبة. ولما كان من المتعذر الوصول إلى بعض نقاط التوزيع الأمامية خلال موسم الأمطار (يوليو/تموز حتى أكتوبر/تشرين الأول) فإن البرنامج سيواصل تقديم مخزونات من الغذاء تكفي لشهرين على الأقل تلافياً لانقطاع الإمداد.

٥٧- وسيتلقى اللاجئون الذين يحملون بطاقات للحصص حصصهم الشهرية في مراكز التوزيع بالمخيمات. ويعطى الغذاء للاجئين عند إبراز بطاقة الحصص. وبينما تتولى معتمدية شؤون اللاجئين الإشراف على توزيع الغذاء بصفة عامة فإن اللاجئين يضطلعون بالإدارة الفعلية لعملية الوزن والغرف وما يتصل بذلك من المهام الأخرى.

٥٨- وتقع إدارة الأربعين مستودعا الموجودة داخل مخيمات اللاجئين في نطاق مسؤولية البرنامج، وذلك طبقاً لمذكرة التفاهم الموقعة بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج. ويتوقع البرنامج أن يوقع في سنة ٢٠٠٢ على خطاب للتفاهم مع حكومة السودان تحدد فيه شروط وحدود إدارة هذه المستودعات. ويترتب على ذلك أن البرنامج سيكون مسؤولاً في إطار عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٢٠١٢ عن تكاليف التوظيف والصيانة والإصلاح والمعدات الأساسية اللازمة لتشغيل المستودعات. وينبغي عند تعيين أي موظفين جدد لإدارة المستودعات أن يكون بينهم ٥٠ في المائة على الأقل من النساء. وفي ضوء هذه المسؤولية الإضافية وزيادة الأسعار الداخلية للنقل أعد جدول منقح للنقل البري والتخزين والمناولة، وهو ما تمخض عن معدل للنقل البري والتخزين والمناولة قدره ١٠٤ دولاراً للطن المترى يبلغ نصيب إدارة نقاط التوزيع الأمامية منها ٣٤ دولاراً لكل طن مترى.



## الرصد والتقييم

٥٩- للبرنامج مكتب فرعي في الشوك يرصد عن كثب عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٦١٨٩ وعملية الطوارئ ٦٢٥٠. وفي الوقت الحاضر يضطلع بإدارة هذا المكتب الفرعي أخصائيتان دوليتان لرصد المعونة الغذائية وثلاثة مساعدون وطنيون (ذكران وأنثى). وتتولى موظفة دولية مقرها الخرطوم المسؤولية كل الوقت عن كلتا العمليتين. وسيتكفل موظف مسؤول عن النقل والإمداد بإدارة الغذاء على نحو المناسب وبإمسك السجلات. وسيعين في أوائل ٢٠٠٢ أخصائي وطني في قضايا الجنسين مسؤول عن عملية البرنامج في شمال السودان، وسوف يساعد موظفي المشروع في تنسيق الأنشطة المتعلقة بقضايا الجنسين.

٦٠- وسيرصد البرنامج استلام الأغذية وتخزينها في نقاط التوزيع الأمامية. أما توزيع الأغذية على مستوى المخيمات فسيرصد بالاشتراك مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وسيعزز بغية دعم تحديد المستفيدين بالاستناد إلى المجتمع المحلي. وتتضمن أنشطة الرصد رصد التشكيلة الغذائية وإجراء عمليات المسح العشوائية بعد التوزيع. كما سيتابع موظفو البرنامج تنفيذ نظام الغذاء مقابل التدريب ونظام الغذاء مقابل الإصلاح البيئي. وستعزز مشاركة اللاجئين، وخاصة النساء، في توزيع الغذاء وإدارته. وستستخدم نماذج موحدة لمختلف أنشطة المشروع؛ وسيتم تقاسم التقارير الميدانية مع الأطراف المنفذة الأخرى. وسيتم رصد برنامج التغذية الانتقائي بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومعتمدية شؤون اللاجئين. وستوحد الأشكال الخاصة بتشغيل برنامج التغذية الانتقائي، وستعالج إجراءات التنفيذ في خطابات مشتركة للفاهم مع المنظمات غير الحكومية.

٦١- وستستخدم البيانات التغذوية التي تجمع في مراكز التغذية عن الأطفال المصابين بسوء التغذية والاتجاهات المتعلقة بأعداد المستفيدين المقيدون في رصد الوضع التغذوي السائد وتكون بمثابة جهاز للإنذار المبكر من أجل تحديد مشاكل التغذية وتخفيف آثارها. وسيجرى المسح التغذوي السنوي من سبتمبر/أيلول إلى أكتوبر/تشرين الأول. كما ستجرى تقديرات تغذوية سريعة في بعض المخيمات المنتقاة مرتين في السنة على الأقل، مرة بعد الحصاد (في يناير/كانون الثاني على وجه التقريب) ومرة أخرى خلال فترة شح الأغذية (في مايو/أيار تقريبا)، وذلك لكي تكون علامة يهتدى بها في تقصي التغيرات الموسمية والسنوية في الوضع التغذوي.

٦٢- وتتضمن مؤشرات الرصد والأداء ما يلي:

- عدد اللاجئين الذين يتلقون الأغذية، بحسب الجنس؛
- عدد اللاجئين الذين يتلقون التدريب، بحسب الجنس؛
- معدلات سوء التغذية؛
- النسبة المئوية للنساء الأعضاء في لجان إدارة الأغذية؛
- النسبة المئوية للمخيمات التي تضطلع فيها النساء بأدوار قيادية؛
- الإحصاءات الخاصة بتوزيع الأغذية؛
- مساحة الغابات التي تم إصلاحها؛
- عدد اللاجئين المشتركين في أنشطة الغرس؛
- عدد الموظفين الذين تم تدريبهم؛
- عدد التقارير التي أعدت.



## التدابير الأمنية

- ٦٣- بالنظر إلى حالة انعدام الاستقرار المدني السائدة في السودان فقد وضع عدد من التدابير الأمنية، بما في ذلك استخدام موظفين ميدانيين مسؤولين عن الأمن، وذلك كجزء من نظام الأمم المتحدة للأمن كما هو مطبق في البلد.
- ٦٤- وتقع أغلبية مخيمات اللاجئين بمحاذاة الحدود فيما بين السودان وإريتريا وإثيوبيا. وقد وقعت عدة حوادث أمنية خلال العام الماضي، وكان أهمها وقوع اقتحام المتمردين مدينة كسلا في نوفمبر/تشرين الثاني ٢٠٠٠. وقد عوق هذا الحادث وغيره إمكان الوصول إلى بعض المخيمات. وما زال جميع الموظفين يتبعون بصفة منتظمة تدابير أمنية على سبيل الحذر أثناء تنفيذ العملية.
- ٦٥- ومما يعزز أمن الموظفين أن الحكومة وافقت على إقامة أجهزة لاسلكي متنقلة في بعض العربات التابعة للبرنامج. كما قدم تدريب خاص بالوعي الأمني لجميع موظفي البرنامج في هذه المنطقة.

## استراتيجية إنهاء المعونة

- ٦٦- وفقا لما اتفق عليه في الاتفاق الثلاثي الأخير بشأن إعادة التوطين، فإن البرنامج سيقدم معونة موجهة إلى اللاجئين من إريتريا إلى أن يعاد توطينهم. كما اتفق على أن اللاجئين لن يتلقوا مجموعة الأغذية الخاصة بإعادة التوطين في السودان كما حدث في الماضي، ولكن سيتلقون بدلا من ذلك تشكيلة الأغذية لاستقرارهم في إريتريا.
- ٦٧- والمقصود من إدخال الغذاء مقابل الإصلاح البيئي والغذاء مقابل التدريب هو تقوية آليات المواجهة لدى اللاجئين وتزويدهم بالمهارات التي من شأنها أن تسهل إعادة توطينهم. كما سيقدم البرنامج المعونة بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومعتمدية شؤون اللاجئين في إصلاح المناطق المتأثرة باللاجئين.
- ٦٨- وسيبدأ البرنامج عملية الإنهاء التدريجي خلال سنة ٢٠٠٣. فسيخفض عدد الموظفين الدوليين بنسبة ٥٠ في المائة بداية من منتصف سنة ٢٠٠٣، بينما سيخفض عدد الموظفين الوطنيين بنسبة ٣٠ في المائة. وسيجرى تخفيض آخر في ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٣ مع بقاء حد أدنى من الموظفين في يناير/كانون الثاني وفبراير/شباط ٢٠٠٤. وسيستخدم هؤلاء الموظفون (موظفان دوليان وثمانية موظفين وطنيين) في إتمام وإعداد التقارير ذات الصلة بشأن العملية.

## آلية الطوارئ

- ٦٩- آلية الطوارئ المتبعة في المشروع هي توقع تأخر إعادة التوطين نتيجة لعوامل خارجية تخرج عن إرادة البرنامج، ولذلك برمجت العملية، بالاتفاق مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، بحيث تستمر بعد الفترة المقصورة لإعادة التوطين، أي ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٢. وبناء على ذلك ينبغي النظر إلى كل الأغذية المزمع تقديمها في سنة ٢٠٠٣ بوصفها تدبيرا طارئا.

## توصية المديرية التنفيذية

- ٧٠- توصي المديرية التنفيذية المجلس التنفيذي بإجازة عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش في حدود الميزانية الواردة في الملاحق.



## الملحق الأول

| تفاصيل تكاليف المشروع  |                     |                      |
|--|---------------------|----------------------|
| القيمة<br>(بالدولارات)   | متوسط تكلفة<br>الطن | الكمية<br>(بالأطنان) |
| <b>التكاليف التي يتحملها البرنامج</b>  |                     |                      |
| <b>ألف - تكاليف التشغيل المباشرة</b>   |                     |                      |
| السلع <sup>(١)</sup>   |                     |                      |
| ٢ ٠٩٥ ٩٨٤  | ١٧٦                 | ١١ ٩٠٩               |
| ٤٨٧ ٧١٦  | ٢٩١                 | ١ ٦٧٦                |
| ٥٢٤ ٧٧٢  | ٦٧٨                 | ٧٧٤                  |
| ١٣١ ٠٠٠  | ٢٥٠                 | ٥٢٤                  |
| ١٠ ٦٥٠   | ٧٥                  | ١٤٢                  |
| ١١٩ ٤٢٦  | ٢٨٣                 | ٤٢٢                  |
| ٧٠ ٠٠٠   | ٢ ٥٠٠               | ٢٨                   |
| ٣ ٤٣٩ ٥٤٨  | ٢٢٢,٢٦              | ١٥ ٤٧٥               |
| <b>النقل الخارجي</b>   |                     |                      |
| النقل البري  |                     |                      |
| ١ ٠٥٨ ٠٢٨  | ٦٨,٣٧               |                      |
| ٧٢٠ ٨١٥  | ٤٦,٥٧               |                      |
| ٨٨٨ ٥٨٤  | ٥٧,٤٢               |                      |
| ١ ٦٠٩ ٣٩٩  | ١٠٣,٩٩              |                      |
| ٢٧ ٠٠٠   | ١,٧٤                |                      |
| ٦ ١٣٣ ٩٧٥  | ٣٩٦,٣٧              |                      |
| <b>بء - تكاليف الدعم المباشر (انظر التفاصيل في الملحق الثاني)</b>                |                     |                      |
| <b>مجموع تكاليف الدعم المباشر</b>  |                     |                      |
| ٧٦٦ ٤١٧  | ٤٩,٥٢               |                      |
| ٥٣٨ ٢٣١  |                     |                      |
| <b>جيم - تكاليف الدعم غير المباشر (٨,٧ في المائة من مجموع التكاليف المباشرة)</b> |                     |                      |
| <b>مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج</b>                                      |                     |                      |
| ٧ ٤٣٨ ٦٢٣  | ٤٨٠,٦٨              |                      |

(١) هذه تشكيلة أغذية افتراضية تستخدم لأغراض وضع الميزانية وإجازة المشروعات. أما التركيبة الدقيقة للسلع المقدمة للمشروع وكمياتها الفعلية فإنها تتباين، كما هو الحال في جميع المشروعات التي يدعمها البرنامج، بمرور الوقت اعتماداً على مدى توافر السلع لدى البرنامج ومدى توافرها في السوق المحلية في البلد المستفيد.



## الملحق الثاني

### احتياجات الدعم المباشر (بالدولار)

| تكاليف الموظفين                         |   |
|---|---|
| ٤٦٨ ٤١٧                                 | الموظفون المهنيون الدوليون                    |
| ٢١٠ ٠٠٠                                 | موظفو الخدمة العامة الوطنيين                  |
| ١٢ ٠٠٠                                  | ساعات العمل الإضافي                           |
| ١١ ٠٠٠                                  | سفر الموظفين في مهام رسمية                    |
| ١٢ ٥٠٠                                  | الراحة والنقاهة                               |
| ٥ ٠٠٠                                   | تدريب الموظفين وتنمية قدراتهم                 |
| ٧١٨ ٩١٧                                 | <b>المجموع الفرعي</b>                         |
| المصروفات المكتبية والمصروفات المتكررة  |   |
| ٤ ٠٠٠                                   | إيجار المكاتب                                 |
| ٥ ٠٠٠                                   | المرافق (العامة)                              |
| ٣ ٠٠٠                                   | اللوازم المكتبية                              |
| ٨ ٠٠٠                                   | خدمات الاتصال وتكنولوجيا المعلومات            |
| ٦ ٠٠٠                                   | إصلاح وصيانة المعدات                          |
| ١٥ ٠٠٠                                  | تكاليف صيانة وتشغيل المركبات                  |
| ٣ ٠٠٠                                   | مصروفات مكتبية أخرى                           |
| ٤٤ ٠٠٠                                  | <b>المجموع الفرعي</b>                         |
| تكاليف المعدات والتكاليف الثابتة الأخرى |   |
| ١ ٥٠٠                                   | أثاث وأدوات ومعدات                            |
| ٢ ٠٠٠                                   | معدات الاتصالات اللاسلكية/تكنولوجيا المعلومات |
| ٣ ٥٠٠                                   | <b>المجموع الفرعي</b>                         |
| ٧٦٦ ٤١٧                                 | <b>مجموع تكاليف الدعم المباشر</b>             |



