

مشروع إطار النتائج الاستراتيجية
لبرنامج الأغذية العالمي للفترة 2014-2017



المشاوره غير الرسمية الثانية بشأن
مشروع إطار النتائج الاستراتيجية

9 يوليو/تموز 2013

برنامج الأغذية العالمي
روما، إيطاليا

ما هو إطار النتائج الاستراتيجية؟

- 1- إطار النتائج الاستراتيجية للفترة 2014-2017 هو أداة معيارية رئيسية تنظّم تصميم المشروعات ورصدها والإبلاغ عنها وتساعد على تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2014-2017. ويرمي إطار النتائج الاستراتيجية إلى تحقيق عدة أغراض بارزة، فهو: (1) يوائم الحصائل والنواتج مع أهداف الخطة الاستراتيجية على المستويات العليا، وبالتالي يحوّل الأهداف الرفيعة المستوى لبرنامج الأغذية العالمي إلى نتائج وأهداف قابلة للتحقيق؛ (2) ويشكل إطاراً معيارياً ينطلق منه تصميم كل مشروعات البرنامج؛ (3) ويوفر قائمة بالمؤشرات المؤسسية التي تستخدمها كل المكاتب في رصد الحصائل والنواتج؛ (4) ويثري التقارير المؤسسية من خلال تحديد القيم المستهدفة لمؤشرات إطار النتائج الاستراتيجية الواردة في تقارير البرنامج الموحدة عن المشروعات وتقارير الأداء السنوي.
- 2- ويشكل إطار النتائج الاستراتيجية، بخدمته تلك الأغراض المتنوعة، عنصراً أساسياً من عناصر إطار إدارة الأداء والمساءلة في البرنامج، ويكفل اتباع نهج منسقة في تصميم المشروعات ورصدها والإبلاغ عنها في كل عملياته. ويساعد الإطار أيضاً البرنامج على إثبات مساهماته في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، ولا سيما الهدفان الإنمائيان الأول والرابع للألفية. ويُستكمل إطار النتائج الاستراتيجية بإطار نتائج الإدارة الذي يسجل النتائج والمؤشرات الإدارية في البرنامج، كما يُستكمل بالاستراتيجيات القطرية التي تبيّن التوجه الاستراتيجي للبرنامج على المستوى القطري.

ما ليس من إطار النتائج الاستراتيجية ...

- 3- إطار النتائج الاستراتيجية، بوصفه أداة على مستوى المشروعات في المقام الأول، لا يتوخى أن يعبر عن النتائج والمؤشرات على المستويات القطرية أو الإقليمية أو العالمية. وبالنظر أيضاً إلى أن مشروعات البرنامج تحدّد عموماً في إطار استراتيجية قطرية أو وفق إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية أو ما شابه ذلك من الترتيبات فإن إطار النتائج الاستراتيجية لا يعبر عن الأهداف على المستوى القطري ولا يستثنى من ذلك سوى الحصائل المتعلقة بتنمية القدرات التي تهدف إلى إحداث تغيير على الصعيد الوطني. وأما سائر بيانات الحصائل فتصبّ في النتائج المرجوة في مجتمعات محلية معينة أو تركز على فئات سكانية محددة. ولا ترد في إطار النتائج الاستراتيجية أي إشارات إلى الأبعاد الإدارية التي ينطوي عليها عمل البرنامج، إذ ترد هذه الأبعاد في إطار نتائج الإدارة الذي يتضمن النتائج والمؤشرات الإدارية المؤسسية بما فيها مؤشرات الكفاءة والفعالية على المستوى التنظيمي.

عملية صياغة إطار النتائج الاستراتيجية

- 4- جرت عملية صياغة إطار النتائج الاستراتيجية من خلال عملية تشاورية دقيقة. وعلاوة على مشاركة المديرين والموظفين التقنيين العاملين في مقر البرنامج ومكاتبه الإقليمية ومكاتبه القطرية، شملت هذه العملية مشاورات مع صناديق الأمم المتحدة وبرامجها ووكالاتها الأخرى وفقاً للاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات، ولا سيما برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، وبالتشاور أيضاً مع الوكالات الشقيقة الأخرى

وأصحاب المصلحة، ومنها منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الصحة العالمية، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، واللجنة الدولية للصليب الأحمر، والاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث. ومن المنتظر أيضا إجراء مشاورات غير رسمية مع المجلس التنفيذي للبرنامج بشأن الإطار. وحسنت هذه العملية التعاونية جودة إطار النتائج الاستراتيجية وعززت التنسيق مع الوكالات الشقيقة الأخرى وحالت دون حدوث ثغرات أو ازدواجية في العمل مع الشركاء الرئيسيين.

هيكل إطار النتائج الاستراتيجية

- 5- تماشيا مع الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات، اتفق البرنامج مع وكالات مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية الأخرى وصناديقها وبرامجها على اتخاذ خطوات على طريق تحقيق التقارب في التخطيط الاستراتيجي وبخاصة في أطر النتائج. وبالتالي فإن إطار النتائج الاستراتيجية في البرنامج يعتمد على نفس سلسلة النتائج ونفس التعاريف الواردة في الخطوط التوجيهية لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية بشأن الإدارة القائمة على النتائج.
- 6- ويعبر هيكل إطار النتائج الاستراتيجية عن الأهداف الاستراتيجية الأربعة للخطة الاستراتيجية 2014-2017، وهي:
- ◀ الهدف الاستراتيجي الأول: إنقاذ الأرواح وحماية سبل كسب العيش في حالات الطوارئ؛
 - ◀ الهدف الاستراتيجي الثاني: دعم أو استعادة الأمن الغذائي والتغذية عن طريق إنشاء سبل كسب العيش أو إعادة بنائها، خاصة في البيئات الهشة وفي أعقاب حالات الطوارئ؛
 - ◀ الهدف الاستراتيجي الثالث: الحد من المخاطر وتمكين السكان والمجتمعات المحلية والبلدان من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية؛
 - ◀ الهدف الاستراتيجي الرابع: الحد من نقص التغذية وكسر حلقة الجوع عبر الأجيال.
- 7- ويرد في إطار النتائج الاستراتيجية الغايات المحددة في الخطة الاستراتيجية للفترة 2014-2017 لكل هدف من الأهداف الاستراتيجية الأربعة. ويندرج أيضا تحت كل هدف استراتيجي مجموعة الحصائل والنواتج للفترة 2014-2017. وترتبط كل حصيلة بناتج واحد أو أكثر، وتصف بيانات النواتج النتائج الملموسة القابلة للتحقيق التي يمكن مساهلة البرنامج عنها. وترتبط الحصائل صغوريا بالأهداف الاستراتيجية ونزوليا بالنواتج. وترتبط النواتج هي الأخرى نزوليا بأنشطة ومدخلات (غير مبيّنة في إطار النتائج الاستراتيجية). ويصف هذا التسلسل الهرمي بدءا بالمدخلات ووصولاً إلى الآثار سلسلة النتائج في البرنامج.

محتوى إطار النتائج الاستراتيجية

- 8- لا تتوخى الخطة الاستراتيجية 2014-2017 أن ترسم اتجاها جديدا للبرنامج في الفترة 2014-2017 بل تهدف إلى تعزيز ما وصفته الخطة الاستراتيجية 2008-2013 من تحول من المعونة الغذائية إلى المساعدة الغذائية. وتماشيا مع الخطة الاستراتيجية الجديدة، يرمي إطار النتائج الاستراتيجية إلى التعبير بصورة أفضل عن جهود البرنامج في التأهب والاستجابة للصدمات واستعادة الحياة وسبل كسب العيش وإعادة بنائها، والحد من الضعف وبناء قدرة دائمة على الصمود. ويجسد تعميم جهود تنمية القدرات (في إطار الهدف الاستراتيجي الخامس من قبل) في الأهداف الاستراتيجية الأربعة

اعتزام البرنامج تعزيز تنمية القدرات عبر كل أهدافه الاستراتيجية. ويحرص إطار النتائج الاستراتيجية 2014-2017 أيضا بشكل أكبر على تحسين التكامل في جهود تحقيق المساواة بين الجنسين والحماية⁽¹⁾ والشراكة من خلال إدراج مجموعة من النتائج والمؤشرات الشاملة.

9- ويتضمن إطار النتائج الاستراتيجية مجموعة شاملة من الحصائل والنواتج، التي يشمل كل منها مؤشرا مؤسسيا واحدا على الأقل. وتقتصر مؤشرات إطار النتائج الاستراتيجية على المؤشرات التي تعتبر: (1) ذات صلة بمعظم عمليات البرنامج؛ (2) ذات أهمية استراتيجية. وأما المؤشرات الأخرى التي لا تفي بهذين المعيارين فهي مؤشرات "تخص مشروعات بعينها" وتتاح لموظفي البرنامج من خلال مجموعة من المؤشرات الخاصة بكل مشروع على حدة.

قواعد استخدام إطار النتائج الاستراتيجية

10- تطبيق القواعد التالية سيكفل اتباع نهج منسقة في تصميم المشروعات ورصدها والإبلاغ عنها في كل المواقع التي يعمل فيها البرنامج:

- 1) يُستخدم إطار النتائج الاستراتيجية في تصميم كل مشروعات عمليات الطوارئ، والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش، والمشروعات الإنمائية، والبرامج القطرية.
 - 2) يبدأ تصميم الأطر المنطقية للمشروعات باختيار الهدف الاستراتيجي (الأهداف الاستراتيجية) للمشروع حسب ما هو مبين في القسم السردي من وثيقة المشروع. ويمكن أن يقتصر المشروع على هدف استراتيجي واحد أو عدة أهداف استراتيجية تبعا لسياق العمليات ونطاق البرمجة.
 - 3) يجب أن يكون كل هدف من أهداف المشروع الواردة في القسم السردي من وثيقة المشروع متوائما مع هدف استراتيجي واحد فقط.
 - 4) يجب اختيار ما لا يقل عن حصيلة واحدة من إطار النتائج الاستراتيجية لكل هدف استراتيجي يتم اختياره للمشروع.
 - 5) يجب أن يقابل كل حصيلة مختارة ما لا يقل عن مؤشر واحد مختار من إطار النتائج الاستراتيجية.
 - 6) يجب أن يُختار أيضا من إطار النتائج الاستراتيجية لكل حصيلة يتم اختيارها ما لا يقل عن ناتج واحد مرتبط بتلك الحصيلة.
 - 7) يجب أن تختار من إطار النتائج الاستراتيجية لكل ناتج مختار كل مؤشرات النواتج ذات الصلة بالبرنامج المرتبطة بذلك الناتج.
 - 8) يمكن استكمال المؤشرات المؤسسية (المختارة من إطار النتائج الاستراتيجية) بمؤشرات من مجموعة المؤشرات الخاصة بالمشروع.
 - 9) يجب أن تحدّد لكل المؤشرات المؤسسية المختارة، سواء على مستوى الحصائل أو النواتج، مستويات مستهدفة في المشروع.
- 11- ويجب رصد كل المؤشرات المؤسسية المدرجة في الأطر المنطقية للمشروعات وفقا للمواعيد المحددة في الملحق. ويجب رصد كل المؤشرات الشاملة مرتين في السنة على الأقل.

(1) يقصد بالحماية في البرنامج إجراء أنشطة بقصد المساعدة بحيث لا تكون سببا في زيادة مخاطر الحماية التي يتعرض لها السكان المتضررون بالأزمات، بل تسهم في تحقيق السلامة والكرامة والنزاهة لمن تسعى إلى مساعدتهم.

<p>الأثر</p> <p>المساهمة في:</p> <p>القضاء على الجوع الشديد (الهدف الإنمائي الأول للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p> <p>تخفيض معدل وفيات الأطفال (الهدف الإنمائي الرابع للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p> <p>تحقيق تعميم التعليم الابتدائي (الهدف الإنمائي الثاني للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p>	<p>الهدف الاستراتيجي الأول: إنقاذ الأرواح وحماية سبل كسب العيش في حالات الطوارئ</p> <p>الغايات:</p> <p>1- تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية العاجلة للفئات السكانية والمجتمعات المحلية الضعيفة وتخفيض نقص التغذية إلى ما دون مستويات الطوارئ</p> <p>2- حماية الأرواح وسبل كسب العيش، مع تمكين النساء والرجال من الوصول الآمن إلى الأغذية والتغذية</p> <p>3- تعزيز قدرة الحكومات والمنظمات الإقليمية على الاستعداد للصدمات وتقديرها والاستجابة لها وتمكين المجتمع الدولي للقيام بذلك</p>	
<p>النتائج والمؤشرات الشاملة:</p> <p>الاعتبارات الجنسانية: تحسين المساواة بين الجنسين والتمكين؛ المؤشرات: عدد النساء/الرجال الذين يشغلون مناصب قيادية في لجان إدارة المشروعات؛ عدد ونسبة النساء المشتركات في عضوية لجان إدارة المشروعات المدرجات على طرائق توزيع الأغذية أو النقد أو القسائم.</p> <p>الحماية: تقديم مساعدات البرنامج واستخدامها في ظروف مأمونة ومسؤولة وكريمة؛ المؤشرات: نسبة الأشخاص المعانين الذين يبلغون عن مشاكل تتعلق بالسلامة لمواقع برامج البرنامج أو منها أو فيها؛ نسبة الأشخاص المعانين الذين يبلغون عن حصولهم على معلومات عن البرنامج (الأشخاص المدرجون في البرنامج، وما سيحصلون عليه، والجهات التي يمكنهم تقديم شكاواهم إليها).</p> <p>الشراكة: تنسيق تدخلات المساعدة الغذائية وتكوين الشراكات؛ المؤشرات: نسبة أنشطة المشروع المنفذة بمشاركة من شركاء تكميليين؛ عدد وكالات الأمم المتحدة/المنظمات الدولية التي تقدّم مدخلات وخدمات تكميلية.</p>		
<p>المستويات المستهدفة للمشروعات ومصادر البيانات</p>	<p>المؤشرات</p>	<p>حصائل الهدف الاستراتيجي 1</p>
<p>المستوى المستهدف: الوفيات أقل من 3 في المائة</p> <p>معدل التعافي أكثر من 75 في المائة</p> <p>معدل عدم الاستجابة أقل من 15 في المائة</p> <p>معدل التخلف عن تلقي العلاج أقل من 15 في المائة</p> <p>مصدر البيانات: سجلات المرضى لدى وزارة الصحة/البرنامج؛ تقارير شركاء التعاون الشهرية</p>	<p>1-1-1 معدل الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل (معدلات التعافي، والوفيات، والتخلف عن تلقي العلاج، وعدم الاستجابة)</p>	<p>الحصيلة 1-1 تخفيض أو تثبيت معدلات نقص التغذية بين الأطفال دون الخامسة من العمر والحوامل والمرضعات</p> <p>النواتج ذات الصلة: ألف</p>
<p>المستوى المستهدف: أكثر من 70 في المائة</p> <p>مصدر البيانات: الرصد بعد التوزيع</p>	<p>1-1-2 نسبة الأطفال الذين يستهلكون الحد الأدنى المقبول من الغذاء</p>	

<p>المستوى المستهدف: النطاق الذي يغطيه علاج سوء التغذية الحاد المعتدل أكثر من 50 في المائة في المناطق الريفية؛ وأكثر من 70 في المائة في المناطق الحضرية؛ وأكثر من 90 في المائة في المخيمات الوقاية أكثر من 70 في المائة مصدر البيانات: الاستقصاءات؛ وأسلوب التقييم شبه الكمي لإمكانية الوصول ونطاق التغطية</p>	<p>1-1-3 نسبة السكان المؤهلين المشاركين في البرنامج (نطاق تغطية)</p>	
<p>المستوى المستهدف: بلوغ 100 في المائة من الأسر المستهدفة الحد الأدنى للاستهلاك مصدر البيانات: تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حواصل الأمن الغذائي</p>	<p>1-2-1 درجة الاستهلاك الغذائي</p>	<p>الحصيلة 1-2 تثبيت أو تحسين معدل استهلاك الأغذية خلال فترة تقديم المساعدة إلى الأسر المستهدفة</p>
<p>المستوى المستهدف: استهلاك 100 في المائة من الأسر ما يقل عن 3 فئات من الأغذية في المتوسط يوميا مصدر البيانات: تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حواصل الأمن الغذائي</p>	<p>1-2-2 متوسط التنوع الغذائي اليومي</p>	<p>النواتج ذات الصلة: باء</p>
<p>المستوى المستهدف: تثبيت أو انخفاض مؤشر استراتيجيات التصدي في 80 في المائة من الأسر المستهدفة مصدر البيانات: تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حواصل الأمن الغذائي</p>	<p>1-2-3 مؤشر استراتيجيات التصدي (الاستراتيجيات الغذائية)</p>	
<p>المستوى المستهدف: عدم لجوء 80 في المائة من الأسر المستهدفة إلى استراتيجيات استنفاد الأصول مصدر البيانات: تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حواصل الأمن الغذائي</p>	<p>1-2-4 مؤشر استراتيجيات التصدي (استراتيجيات استنفاد الأصول)</p>	
<p>المستوى المستهدف: استبقاء 70 في المائة من الأولاد والبنات المقيدون في المدارس مصدر البيانات: نظام معلومات إدارة التعليم، والسجلات المدرسية، والاستقصاءات</p>	<p>1-3-1 معدل استبقاء الأولاد والبنات في المدارس</p>	<p>الحصيلة 1-3 استعادة أو تثبيت سبل الحصول على الخدمات الأساسية والأصول المجتمعية الحاسمة</p>
<p>المستوى المستهدف: معدل التخلف عن العلاج أقل من 15 في المائة مصدر البيانات: تقارير شركاء التعاون</p>	<p>1-3-2 معدل التخلف عن تلقي علاج فيروس نقص المناعة البشرية/السُّل/منع انتقال الإصابة من الأم إلى الطفل</p>	<p>النواتج ذات الصلة: باء، وجيم</p>

<p>المستوى المستهدف: إصلاح ما لا يقل عن 50 في المائة من الأصول الحاسمة المتضررة/المدمّرة في أثناء الطوارئ</p> <p>مصدر البيانات: الرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي</p>	<p>1-3-3 درجة الأصول المجتمعية الحاسمة</p>	
<p>المستوى المستهدف: زيادة مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها عن خط الأساس</p> <p>مصدر البيانات: تحليل القدرات</p>	<p>1-4-1 مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها⁽²⁾</p>	<p>الحصيلة 1-4 تمكين المؤسسات الوطنية والهيئات الإقليمية ومجتمع العمل الإنساني من الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها وتقييمها</p>
<p>المستوى المستهدف: تبعا لكل مشروع</p> <p>مصدر البيانات: استقصاء رضا المستعملين</p>	<p>1-4-2 معدل رضا المستعملين</p>	<p>النواتج ذات الصلة: دال، وهاء</p>

⁽²⁾ مؤشر يشمل ستة مجالات يقدّم فيها البرنامج مساعدته لتنمية القدرة على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها: الأمن الغذائي وتحليل هشاشة الأوضاع؛ وتخطيط المساعدة الغذائية؛ وإدارة سلسلة الإمدادات الإنسانية؛ والاتصالات في حالات الطوارئ؛ وتحليل الأخطار والإنذار المبكر دعماً للأمن الغذائي؛ ودعم تخطيط الاستجابة الوطنية للكوارث.

<p>الأثر</p> <p>المساهمة في:</p> <p>القضاء على الجوع الشديد (الهدف الإنمائي الأول للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p> <p>تخفيض معدل وفيات الأطفال (الهدف الإنمائي الرابع للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p> <p>تحقيق تعميم التعليم الابتدائي (الهدف الإنمائي الثاني للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p>	<p>الهدف الاستراتيجي الثاني: دعم أو استعادة الأمن الغذائي والتغذية عن طريق إنشاء سبل كسب العيش أو إعادة بنائها، خاصة في البيئات الهشة وفي أعقاب حالات الطوارئ</p> <p>الغايات:</p> <p>1- دعم أو استعادة الأمن الغذائي والتغذية للسكان والمجتمعات المحلية، والمساهمة في تحقيق الاستقرار، والقدرة على الصمود، والاعتماد على الذات</p> <p>2- مساعدة الحكومات والمجتمعات المحلية على إنشاء سبل كسب العيش أو إعادة بنائها، والارتباط بالأسواق، وإدارة النظم الغذائية</p> <p>3- دعم العودة الآمنة والطوعية للاجئين والمشردين داخليا وإعادة إدماجهم أو إعادة توطينهم عن طريق المساعدة الغذائية والتغذوية</p> <p>4- كفاءة تكافؤ فرص النساء والرجال في الحصول على المساعدة الغذائية والتغذوية والسيطرة عليها</p>	
<p>النتائج والمؤشرات الشاملة:</p> <p>الاعتبارات الجنسانية: تحسين المساواة بين الجنسين والتمكين؛ المؤشرات: عدد النساء/الرجال الذين يشغلون مناصب قيادية في لجان إدارة المشروعات؛ عدد ونسبة النساء المشتركات في عضوية لجان إدارة المشروعات المدرجات على طرائق توزيع الأغذية أو النقد أو القسائم.</p> <p>الحماية: تقديم مساعدات البرنامج واستخدامها في ظروف مأمونة ومسؤولة وكريمة؛ المؤشرات: نسبة الأشخاص المعانين الذين يبلغون عن مشاكل تتعلق بالسلامة لمواقع برامج البرنامج أو منها أو فيها؛ نسبة الأشخاص المعانين الذين يبلغون عن حصولهم على معلومات عن البرنامج (الأشخاص المدرجون في البرنامج، وما سيحصلون عليه، والجهات التي يمكنهم تقديم شكاواهم إليها).</p> <p>الشراكة: تنسيق تدخلات المساعدة الغذائية وتكوين الشراكات؛ المؤشرات: نسبة أنشطة المشروع المنفذة بمشاركة من شركاء تكميليين؛ عدد وكالات الأمم المتحدة/المنظمات الدولية التي تقدّم مدخلات وخدمات تكميلية.</p>		
<p>المستويات المستهدفة للمشروعات ومصادر البيانات</p>	<p>المؤشرات</p>	<p>حصائل الهدف الاستراتيجي الثاني</p>
<p>المستوى المستهدف: استهلاك 80 في المائة من الأسر المستهدفة كميات مقبولة من الأغذية</p> <p>مصدر البيانات: تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي من خلال مقابلات تمثل الأسر إحصائيا</p>	<p>1-2-1 درجة الاستهلاك الغذائي</p>	<p>الحصيلة 2-1 تحقيق مستويات كافية من الاستهلاك الغذائي أو الحفاظ عليها بين الأسر المستهدفة</p>

<p>المستوى المستهدف: استهلاك 80 في المائة من الأسر المستهدفة ما لا يقل عن 4 فئات من الأغذية في المتوسط يوميا</p> <p>مصدر البيانات: تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي من خلال مقابلات تمثل الأسر إحصائيا</p>	<p>2-1-2 متوسط التنوع الغذائي اليومي</p>	<p>النواتج ذات الصلة: باء</p>
<p>المستوى المستهدف: انخفاض أو تثبيت مؤشر استراتيجيات التصدي (بالنسبة للأغذية) بين 80 في المائة من الأسر المستهدفة</p> <p>المستوى المستهدف: عدم لجوء 80 في المائة من الأسر إلى استراتيجيات استنفاد الأصول (بالنسبة للأصول)</p> <p>مصدر البيانات: تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي من خلال مقابلات تمثل الأسر إحصائيا</p>	<p>3-1-2 مؤشر استراتيجيات التصدي (الاستراتيجيات الغذائية)</p> <p>4-1-2 مؤشر استراتيجيات التصدي (استراتيجيات استنفاد الأصول)</p>	
<p>المستوى المستهدف: زيادة الأصول المجتمعية عن مستويات خط الأساس لدى 80 في المائة من المجتمعات المحلية المستهدفة</p> <p>مصدر البيانات: تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي من خلال مناقشات مجموعات التركيز</p>	<p>1-2-2 درجة الأصول المجتمعية</p>	<p>الحصيلة 2-2 تحسين سبل الوصول إلى الأصول والخدمات الأساسية، بما فيها البنية الأساسية المجتمعية والسوقية</p> <p>النواتج ذات الصلة: واو</p>
<p>المستوى المستهدف: استبقاء 70 في المائة من الأولاد والبنات الملتحقين بالمدارس</p> <p>مصدر البيانات: نظام معلومات إدارة التعليم، والسجلات المدرسية، والاستقصاءات</p>	<p>2-2-2 معدل استبقاء الأولاد والبنات في المدارس</p>	
<p>تبعاً لكل مشروع</p>	<p>1-3-2 مؤشر القدرة الوطنية</p>	<p>الحصيلة 3-2 تنمية القدرة على تلبية الاحتياجات الوطنية اللازمة للتغلب على انعدام الأمن الغذائي والاستجابة للكوارث والصدمات</p> <p>النواتج ذات الصلة: زاي، وحاء</p>

<p>الأثر</p> <p>المساهمة في:</p> <p>القضاء على الجوع الشديد (الهدف الإنمائي الأول للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p> <p>تخفيض معدل وفيات الأطفال (الهدف الإنمائي الرابع للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p> <p>تحقيق تعميم التعليم الابتدائي (الهدف الإنمائي الثاني للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p>	<p>الهدف الاستراتيجي الثالث: الحد من المخاطر وتمكين السكان والمجتمعات المحلية والبلدان من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية</p> <p>الغايات:</p> <p>1- دعم السكان والمجتمعات المحلية والبلدان على تعزيز القدرة على الصمود في وجه الصدمات، والحد من أخطار الكوارث، والتكيف مع تغير المناخ عن طريق المساعدة الغذائية والتغذية</p> <p>2- استغلال القوة الشرائية لربط صغار المزارعين بالأسواق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، ودعم التمكين الاقتصادي للنساء والرجال، وتحويل المساعدة الغذائية إلى استثمار منتج في المجتمعات المحلية</p> <p>3- تعزيز قدرة الحكومات والمجتمعات المحلية على أن تنشئ وتدبر وتحسن مؤسسات وبنى تحتية ونظم شبكات أمان للأمن الغذائي والتغذية تتسم بالاستدامة والفعالية والتكافؤ، بما في ذلك نظم ترتبط بسلاسل الإمدادات الزراعية المحلية</p>
<p>النتائج والمؤشرات الشاملة:</p> <p>الاعتبارات الجنسانية: تحسين المساواة بين الجنسين والتمكين؛ المؤشرات: عدد النساء/الرجال الذين يشغلون مناصب قيادية في لجان إدارة المشروعات؛ عدد ونسبة النساء المشاركات في عضوية لجان إدارة المشروعات المدرجات على طرائق توزيع الأغذية أو النقد أو القسائم.</p> <p>الحماية: تقديم مساعدات البرنامج واستخدامها في ظروف مأمونة ومسؤولة وكريمة؛ المؤشرات: نسبة الأشخاص المعانين الذين يبلغون عن مشاكل تتعلق بالسلامة لمواقع برامج البرنامج أو منها أو فيها؛ نسبة الأشخاص المعانين الذين يبلغون عن حصولهم على معلومات عن البرنامج (الأشخاص المدرجون في البرنامج، وما سيحصلون عليه، والجهات التي يمكنهم تقديم شكاواهم إليها).</p> <p>الشراكة: تنسيق تدخلات المساعدة الغذائية وتكوين الشراكات؛ المؤشرات: نسبة أنشطة المشروع المنفذة بمشاركة من شركاء تكميليين؛ عدد وكالات الأمم المتحدة/المنظمات الدولية التي تقدم مدخلات وخدمات تكميلية.</p>	
<p>المستويات المستهدفة للمشروعات ومصادر البيانات</p>	<p>المؤشرات</p> <p>حاصل الهدف الاستراتيجي الثالث</p>
<p>المستوى المستهدف: زيادة الأصول المجتمعية فوق مستوى خط الأساس لدى 80 في المائة من المجتمعات المحلية المستهدفة</p> <p>مصدر البيانات: تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي من خلال مناقشات مجموعات التركيز</p>	<p>الحصيلة 1-3 تعزيز القدرة على الصمود⁽³⁾ والحد من مخاطر الكوارث والصدمات في المجتمعات المحلية والأسر المستهدفة التي تعاني انعدام الأمن الغذائي من خلال تحسين سبل الوصول إلى أصول كسب العيش</p>

⁽³⁾ جهود البرنامج في هذا المجال تنظمها سياستها بشأن الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها: بناء الأمن الغذائي والقدرة على التكيف (البرنامج، 2011) التي تلتزم بالتعريف العام الذي حددته استراتيجية الأمم المتحدة الدولية للحد من الكوارث والذي تعرف فيه القدرة على الصمود بأنها "مقدرة النظام، أو المجتمع المحلي، أو كامل المجتمع المعرض للأخطار في مقاومة واستيعاب ومواجهة آثار المخاطر والتعافي منها في الوقت المناسب وبطريقة فعالة، بما في ذلك من خلال حفظ وترميم هياكله ووظائفها الأساسية الضرورية" (مصطلحات الحد من مخاطر الكوارث، 2009. استراتيجية الأمم المتحدة الدولية للحد من الكوارث).

<p>المستوى المستهدف: تحقيق مستوى مقبول من الاستهلاك لدى 100 في المائة من الأسر المستهدفة</p> <p>مصدر البيانات: الرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي</p>	<p>1-1-3 درجة الاستهلاك الغذائي</p>	<p>النواتج ذات الصلة: باء، وطاء، وياء</p>
<p>المستوى المستهدف: استهلاك 100 في المائة من الأسر المستهدفة ما لا يقل عن 4 فئات من الأغذية في المتوسط يوميا</p> <p>مصدر البيانات: الرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي</p>	<p>3-1-3 متوسط التنوع الغذائي اليومي</p>	
<p>المستوى المستهدف: تثبيت أو انخفاض مؤشر استراتيجيات التصدي لدى 100 في المائة من الأسر المستهدفة</p> <p>مصدر البيانات: الرصد بعد التوزيع ورصد حصائل الأمن الغذائي</p>	<p>4-1-3 مؤشر استراتيجيات التصدي (الاستراتيجيات الغذائية)</p>	
<p>المستوى المستهدف: عدم لجوء 100 في المائة من الأسر المستهدفة إلى استراتيجيات استنفاد الأصول</p> <p>مصدر البيانات: الرصد بعد التوزيع ورصد حصائل الأمن الغذائي</p>	<p>5-1-3 مؤشر استراتيجيات التصدي (استراتيجيات استنفاد الأصول)</p>	
<p>المستوى المستهدف: استبقاء 70 في المائة من الأولاد والبنات الملتحقين بالمدارس</p> <p>مصدر البيانات: نظام معلومات إدارة التعليم، والسجلات المدرسية، والاستقصاءات</p>	<p>6-1-3 معدل استبقاء الأولاد والبنات في المدارس</p>	
<p>المستوى المستهدف: تبعا لكل مشروع</p> <p>مصدر البيانات: نظام تعقب شراء الأغذية وشبكة البرنامج ونظامه العالمي للمعلومات (نظام ونجز)</p>	<p>1-2-3 الأغذية المشتراة من الموردين الإقليميين والوطنيين والمحليين كنسبة مئوية من الأغذية المورّعة من البرنامج داخل البلد</p>	<p>الحصيلة 2-3 زيادة فرص تسويق المنتجات والسلع الزراعية على المستويات الإقليمية والوطنية والمحلية</p>
<p>المستوى المستهدف: تبعا لكل مشروع</p> <p>مصدر البيانات: نظام تعقب شراء الأغذية وشبكة البرنامج ونظامه العالمي للمعلومات (نظام ونجز)</p>	<p>2-2-3 الأغذية المقواة المشتراة من الموردين الإقليميين والوطنيين والمحليين كنسبة مئوية من الأغذية المقواة المورّعة من البرنامج داخل البلد</p>	<p>النواتج ذات الصلة: كاف، ولام</p>

<p>المستوى المستهدف: شراء 10 في المائة من حجم المشتريات المحلية والإقليمية من نُظم التجميع لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة</p> <p>مصدر البيانات: نظام تعقب شراء الأغذية</p>	<p>3-2-3 الأغذية المشتراة من نُظم التجميع التي يشارك فيها أصحاب الحيازات الصغيرة كنسبة مئوية من المشتريات الإقليمية والوطنية والمحلية</p>	
<p>المستوى المستهدف: قيام 30 في المائة من الباعين النشطين المتعاملين مع البرنامج المسجلين في قائمة الباعين بتجميع السلع المباعة إلى البرنامج بما يخدم مصالح أصحاب الحيازات الصغيرة</p> <p>مصدر البيانات: نظام تعقب شراء الأغذية</p>	<p>4-2-3 نسبة الباعين النشطين الذين يثبتون جدوى نُظم التجميع لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة</p>	
<p>المستوى المستهدف: تبعا لكل مشروع</p> <p>مصدر البيانات: تحليل تقييم القدرات</p>	<p>1-3-3 مؤشر القدرة الوطنية (الصمود/تغير المناخ)</p>	<p>الحصيلة 3-3 تعزيز قدرة الأفراد والمجتمعات المحلية والبلدان على الحد من المخاطر.</p>
<p>المستوى المستهدف: الإبلاغ عن تحسن القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية في 80 في المائة من المجتمعات المحلية المستهدفة</p> <p>مصدر البيانات: يحدد فيما بعد</p>	<p>2-3-3 النسبة المئوية للمجتمعات المحلية المستهدفة التي يدعمها البرنامج تُبلغ عن تحسن قدرتها على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية</p>	<p>النواتج ذات الصلة: ميم، ونون</p>
<p>المستوى المستهدف: تبعا لكل مشروع</p> <p>مصدر البيانات: يحدد فيما بعد</p>	<p>3-3-3 عدد ما يتم دعمه من سياسات الأمن الغذائي الوطنية وغيرها من السياسات والخطط والآليات التي تحسن إدارة مخاطر الكوارث والتكيف مع تغير المناخ</p>	
<p>المستوى المستهدف: تبعا لكل مشروع</p> <p>مصدر البيانات: تحليل تقييم القدرات</p>	<p>1-4-3 مؤشر القدرة الوطنية (التغذية)</p>	<p>الحصيلة 4-3 تعزيز قدرة الأفراد والمجتمعات المحلية والبلدان على تلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية</p> <p>النواتج ذات الصلة: زاي، وحاء، وميم</p>

<p>الأثر</p> <p>المساهمة في:</p> <p>القضاء على الجوع الشديد (الهدف الإنمائي الأول للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p> <p>تخفيض معدل وفيات الأطفال (الهدف الإنمائي الرابع للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p> <p>تحقيق تعميم التعليم الابتدائي (الهدف الإنمائي الثاني للألفية/هدف التنمية المستدامة)</p>	<p>الهدف الاستراتيجي الرابع: الحد من نقص التغذية وكسر حلقة الجوع عبر الأجيال</p> <p>الغايات:</p> <p>1- الوفاية من التقزم والهزال، وعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل، ومعالجة حالات نقص المغذيات الدقيقة، ولا سيما بين صغار الأطفال، والحوامل والمرضعات، والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل والملاريا عن طريق إتاحة الحصول على المساعدة الغذائية والتغذية الملائمة</p> <p>2 - زيادة فرص الحصول على التعليم والخدمات الصحية، والمساهمة في التعلم، وتحسين تغذية وصحة الأطفال والفتيات البالغات وأسرههم</p> <p>3 - تعزيز قدرة الحكومات والمجتمعات المحلية على تصميم وإدارة وتحسين برامج تغذوية، وإيجاد بيئة مواتية تشجع المساواة بين الجنسين</p>
<p>النتائج والمؤشرات الشاملة:</p> <p>الاعتبارات الجنسانية: تحسين المساواة بين الجنسين والتمكين؛ المؤشرات: عدد النساء/الرجال الذين يشغلون مناصب قيادية في لجان إدارة المشروعات؛ عدد ونسبة النساء المشتركات في عضوية لجان إدارة المشروعات والمدربات على طرائق توزيع الأغذية أو النقد أو القسائم.</p> <p>الحماية: تقديم مساعدات البرنامج واستخدامها في ظروف مأمونة ومسؤولة وكريمة؛ المؤشرات: نسبة الأشخاص المعانين الذين يبلغون عن مشاكل تتعلق بالسلامة لمواقع برامج البرنامج أو منها أو فيها؛ نسبة الأشخاص المعانين الذين يبلغون عن حصولهم على معلومات عن البرنامج (الأشخاص المدرجون في البرنامج، وما سيحصلون عليه، والجهات التي يمكنهم تقديم شكاوهم إليها).</p> <p>الشراكة: تنسيق تدخلات المساعدة الغذائية وتكوين الشراكات؛ المؤشرات: نسبة أنشطة المشروع المنفذة بمشاركة من شركاء تكميليين؛ عدد وكالات الأمم المتحدة/المنظمات الدولية التي تقدم تدخلات وخدمات تكميلية.</p>	
<p>المستويات المستهدفة للمشروعات ومصادر البيانات</p>	<p>المؤشرات</p>
<p>المستوى المستهدف: معدل الوفيات أقل من 3 في المائة</p> <p>معدل التعافي أكثر من 75 في المائة</p> <p>معدل التخلف عن العلاج أقل من 15 في المائة</p> <p>معدل عدم الاستجابة أقل من 15 في المائة</p> <p>مصدر البيانات: سجلات المرضى لدى وزارة الصحة/البرنامج؛ تقارير شركاء التعاون الشهرية</p>	<p>1-1-4 معدل الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل (معدلات التعافي والوفيات والتخلف عن العلاج وعدم الاستجابة)</p> <p>الحصيلة 1-4 تخفيض و/أو تثبيت معدلات نقص التغذية، بما في ذلك نقص المغذيات الدقيقة</p> <p>النواتج ذات الصلة: ألف، وسين</p>

المستوى المستهدف: أكثر من 70 في المائة مصدر البيانات: الرصد بعد التوزيع	4-1-2 نسبة الأطفال الذين يستهلكون الحد الأدنى من الغذاء المقبول	
المستوى المستهدف: النطاق الذي يغطيه علاج سوء التغذية الحاد المعتدل أكثر من 50 في المائة في المناطق الريفية؛ وأكثر من 70 في المائة في المناطق الحضرية؛ وأكثر من 90 في المائة في المخيمات الوقاية أكثر من 70 في المائة مصدر البيانات: أسلوب التقييم شبه الكمي لإمكانية الوصول ونطاق التغطية/الاستقصاءات	4-1-3 نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (نطاق التغطية)	
المستوى المستهدف: مصدر البيانات: الرصد بعد التوزيع	4-1-4 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد ملائم من عمليات التوزيع	
المستوى المستهدف: 80 في المائة من أيام الدراسة (من ذلك مثلا أن 80 في المائة من أيام التغذية المدرسية شهريا = 16 يوما) مصدر البيانات: التقارير المدرسية، وتقارير المخزونات المدرسية	4-1-5 متوسط عدد أيام التغذية المدرسية شهريا التي يقدم فيها ما لا يقل عن 4 فئات من الأغذية	
المستوى المستهدف: زيادة بنسبة 6 في المائة في المعدل السنوي مصدر البيانات: نظام معلومات إدارة التعليم، والسجلات المدرسية	4-2-1 معدل التحاق البنات والأولاد	الحصيلة 4-2 زيادة فرص الحصول على التعليم والاستفادة منه على قدم المساواة بين الجميع
المستوى المستهدف: معدل الاستبقاء 85 في المائة مصدر البيانات: نظام معلومات إدارة التعليم، والسجلات المدرسية	4-2-2 معدل استبقاء البنات والأولاد في المدارس	النواتج ذات الصلة: باء
المستوى المستهدف: تبعا لكل مشروع مصدر البيانات: تحليل تقييم القدرات	4-3-1 مؤشر القدرة الوطنية (التغذية)	الحصيلة 4-3 تعزيز الملكية والقدرات للحد من نقص التغذية وزيادة فرص الحصول على التعليم على المستويات الإقليمية والوطنية والمجتمعية
المستوى المستهدف: تبعا لكل مشروع مصدر البيانات: تحليل تقييم القدرات	4-3-2 مؤشر القدرة الوطنية (التغذية المدرسية)	النواتج ذات الصلة: زاي، وعين، وفاء، وصاد، وقاف

المؤشرات	نواتج الهدف الاستراتيجي الأول
<p>ألف-1 عدد الأطفال دون الخامسة والحوامل والمرضعات والأطفال في سن المدرسة الذين يحصلون على مساعدة كنسبة مئوية من العدد المقرر (حسب النشاط؛ وحسب الغذاء والجنس والمواد غير الغذائية، وتحويلات النقد والقوائم)</p> <p>ألف-2 كمية المساعدة الغذائية الموزَّعة كنسبة مئوية من الكمية المقررة (مصنَّفة حسب النوع)</p> <p>ألف-3 كمية المواد غير الغذائية الموزَّعة كنسبة مئوية من الكمية المقررة (مصنَّفة حسب النوع)</p> <p>ألف-4 مجموع تحويلات النقد لصالح الأطفال دون الخامسة والحوامل والمرضعات والأطفال في سن المدرسة (مصنفة حسب الجنس)</p> <p>ألف-5 مجموع قيمة القوائم الموزَّعة (معبراً عنها بكمية الأغذية/النقود، مصنَّفة حسب النساء والرجال والبنات والأولاد)</p>	<p>الناتج ألف</p> <p>توزيع الأغذية والمنتجات التغذوية والمواد غير الغذائية وتحويلات النقد والقوائم بالكمية الكافية والنوعية المناسبة وفي الوقت المناسب على الأطفال دون الخامسة، والحوامل والمرضعات، والأطفال في سن المدرسة</p>
<p>باء-1 عدد المستفيدين الذين يحصلون على مساعدة كنسبة مئوية من العدد المقرر (حسب النشاط والغذاء والمواد غير الغذائية وتحويلات النقد والقوائم؛ وحسب النساء والرجال والبنات والأولاد)</p> <p>باء-2 كمية المساعدة الغذائية الموزَّعة كنسبة مئوية من الكمية المقررة (حسب النوع)</p> <p>باء-3 كمية المواد غير الغذائية الموزَّعة كنسبة مئوية من الكمية المقررة (حسب النوع)</p> <p>باء-4 مجموع تحويلات النقد لصالح المستفيدين (مصنَّفة حسب النساء والرجال والبنات والأولاد)</p> <p>باء-5 مجموع قيمة القوائم الموزَّعة (معبراً عنها بالأغذية/النقود، ومصنَّفة حسب النساء والرجال والبنات والأولاد)</p>	<p>الناتج باء</p> <p>توزيع الأغذية والمنتجات التغذوية والمواد غير الغذائية وتحويلات النقد والقوائم بكمية كافية ونوعية مناسبة وفي الوقت المناسب على الأسر المستهدفة</p>
<p>جيم-1 عدد الأصول المجتمعية الحاسمة التي يتم إصلاحها أو صيانتها في حالات الطوارئ من جانب المجتمعات المحلية المستهدفة والأفراد المستهدفين حسب النوع ووحدة القياس</p>	<p>الناتج جيم</p> <p>الأصول المجتمعية الحاسمة التي يتم إصلاحها أو صيانتها من جانب المجتمعات المحلية والأفراد في أثناء حالات الطوارئ(4)</p>
<p>دال-1 المواد المقدَّمة من مستودع الأمم المتحدة للاستجابة للحالات الإنسانية تلبية للطلبات حسب النوع</p> <p>دال-2 عدد السلع والخدمات المقدَّمة حسب النوع</p> <p>دال-3 عدد الركاب الذين يتم نقلهم</p> <p>دال-4 عدد الأطنان المترية/الأمتار المكعبة من البضائع التي يتم نقلها</p>	<p>الناتج دال</p> <p>تعزير اللوجستيات وخدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية و/أو خدمات الاتصالات في حالات الطوارئ</p>
<p>هاء-1 عدد أنشطة المساعدة التقنية المقدمة حسب النوع(5)</p> <p>هاء-2 عدد الأشخاص المدربين حسب نوع التدريب</p>	<p>الناتج هاء</p> <p>إنشاء و/أو دعم القدرة على إدارة الطوارئ</p>

(4) يشير ذلك إلى الإصلاحات أو أعمال الصيانة العاجلة للأصول المادية والطبيعية التي تمكن المجتمعات المحلية المستهدفة من الوصول فعلياً إلى المساعدة الإنسانية والهيكل الأساسية الحاسمة والخدمات (مثل الطرق المؤدية إلى الأسواق والخدمات الاجتماعية الأساسية؛ وشبكات المياه والصرف الصحي في حالات الطوارئ) و/أو الحد من المخاطر الإضافية التي تهدد الحياة، مثل الأصول الصحية وأصول كسب العيش الحاسمة (مثل التصريف الفوري للقنوات/إزالة الركام قبل أو في أثناء الموسم المطير للحد من مخاطر الفيضانات، وما إلى ذلك).

(5) تشمل نظام الإنذار المبكر، والبيات تفعيل وتنسيق الاستجابة، وإطار الاستجابة، وتحليل الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع، وإدارة سلسلة الإمدادات الإنسانية، والاتصالات في حالات الطوارئ، وتحليل الأخطار والإنذار المبكر بها، ودعم التخطيط الوطني للاستجابة للطوارئ، وما إلى ذلك.

المؤشرات	نواتج الهدف الاستراتيجي الأول
عدد الأصول المجتمعية التي يتم إصلاحها أو صيانتها من جانب المجتمعات المحلية المستهدفة والأفراد المستهدفين، حسب نوع الأصول ووحدة القياس	1-واو-1 الناتج واو إصلاح و/أو بناء أصول كسب العيش في الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة
عدد عمليات التقييم الوطني/جمع البيانات التي يشكل فيها الأمن الغذائي والتغذية جزءاً من الدعم المقدم من البرنامج عدد أنشطة الدعم التقني ⁽⁶⁾ المقدمة بشأن رصد الأمن الغذائي والمساعدة الغذائية حسب النوع	1-زاي-1 2-زاي-2 الناتج زاي إسداء المشورة على صعيد السياسات وتقديم الدعم التقني من أجل تعزيز إدارة سلسلة الإمدادات الغذائية والمساعدة الغذائية والتغذية ونظم الأمن الغذائي، بما فيها نظم معلومات الأمن الغذائي
عدد النظراء الحكوميين المدربين على جمع البيانات وتحليل معلومات الأمن الغذائي والتغذوي عدد تقارير رصد/مراقبة الأمن الغذائي والتغذوي التي تصدر بدعم من البرنامج	1-حاء-1 2-حاء-2 الناتج حاء تعزيز النظم الوطنية لرصد اتجاهات الأمن الغذائي والتغذية
عدد ما يتم إنشاؤه أو إصلاحه من أصول الحد من المخاطر والتخفيف من الكوارث حسب الفئات الرأسمالية والنوع ووحدة القياس عدد الأشخاص المدربين (حسب الجنس، ونوع التدريب)	1-طاء-1 2-طاء-2 الناتج طاء الأصول التي يتم تطويرها أو بناؤها أو إصلاحها للحد من مخاطر الكوارث والصدمات ⁽⁷⁾
نسبة الأنشطة ⁽⁸⁾ التي تشمل الترويج للنظام الغذائي الملانم للنساء والأطفال والممارسات الغذائية الإيجابية للرضع وصغار الأطفال	1-باء-1 الناتج باء تشجيع تحسين النظام الغذائي وممارسات التغذية الإيجابية من خلال المساعدة المقدمّة من البرنامج
كمية الأغذية المشتركة محلياً من خلال المشتريات المحلية والإقليمية (بالأطنان المترية) كمية الأغذية المشتركة محلياً من نظم تجميع منتجات أصحاب الحيازات الصغيرة (بالأطنان المترية) عدد البائعين المتعاملين مع البرنامج الذين يتبعون ممارسات التجميع التي ثبت أنها تخدم مصالح أصحاب الحيازات الصغيرة عدد منظمات المزارعين المدربة على دخول الأسواق ومهارات المناولة بعد الحصاد	1-كاف-1 2-كاف-2 3-كاف-3 4-كاف-4 الناتج كاف زيادة مشتريات البرنامج الغذائية من الأسواق الإقليمية والوطنية والمحلية وأصحاب الحيازات الصغيرة
كمية الأغذية المقواة والأغذية التكميلية والمنتجات التغذوية الخاصة المشتراة من الموردين المحليين	1-لام-1 الناتج لام زيادة الأغذية المقواة المقدمة من البرنامج، والأغذية التكميلية والمنتجات التغذوية الخاصة المشتراة من الموردين المحليين

⁽⁶⁾ تشمل حلقات عمل السياسات، وأحداث التدريب، والانتدابات، والمواد التوجيهية، والمنتجات الإعلامية التي يصدرها أو يساهم فيها البرنامج.

⁽⁷⁾ يقصد بعبارة الأصول خمس فئات رأسمالية، هي الأصول الطبيعية، والمادية، والمالية، والاجتماعية، ورأس المال البشري.

⁽⁸⁾ يشير ذلك إلى نشاط البرنامج المتصل بتحسين سبل وصول الأسر والمجتمعات المحلية إلى أصول كسب العيش (مثل الغذاء مقابل إنشاء الأصول، والغذاء مقابل التدريب، ومصارف الحبوب، والتأمين على الأصول، وغيرها) التي تراعي اعتبارات التغذية، وتتنظر في الاحتياجات التغذوية للفئات المستهدفة على أساس عدم التأثير سلباً على ممارسات تغذية الرضع والأطفال الصغار (مثل الرضاعة الطبيعية) و/أو المساهمة بدور نشط في تشجيع تحسين النظام الغذائي للنساء والرضع وصغار الأطفال.

المؤشرات	نواتج الهدف الاستراتيجي الأول
<p>ميم-1 عدد أنشطة المساعدة التقنية المقدمة حسب النوع⁽⁹⁾</p> <p>ميم-2 عدد الأشخاص المدربين حسب نوع التدريب</p>	<p>الناتج ميم</p> <p>إنشاء و/أو تعزيز شبكة أمان وطنية للأمن الغذائي والتغذية (بما فيها نظم حكومية ومجتمعية)</p>
<p>نون-1 عدد أنشطة المساعدة التقنية المقدمة حسب النوع⁽¹⁰⁾</p> <p>نون-2 عدد الأشخاص المدربين (حسب الجنس ونوع التدريب)</p>	<p>الناتج نون</p> <p>دعم الحكومة والمجتمع المحلي في إدارة المخاطر المتصلة بالأمن الغذائي والتغذية والتكيف مع تغير المناخ</p>
<p>سين-1 نسبة النساء/الرجال الذين تصلهم رسائل تغذوية بدعم من البرنامج مقابل النسبة المقررة</p> <p>سين-2 عدد النساء/الرجال الذين يحصلون على إرشاد تغذوي بدعم من البرنامج مقابل النسبة المقررة</p> <p>سين-3 نسبة مقدمي الرعاية المستهدفين (الذكور والإناث) الذين تصلهم 3 رسائل رئيسية من خلال نظام الرسائل والإرشاد الذي يدعمه البرنامج</p>	<p>الناتج سين</p> <p>فعالية تنفيذ نظام بث الرسائل وتقديم الإرشاد بشأن الأغذية المغذية المتخصصة وممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال</p>
<p>عين-1 عدد الموظفين الحكوميين الذين يدرّبهم البرنامج في مجال تصميم وتنفيذ البرامج التغذوية وغير ذلك من المجالات (التقنية/الاستراتيجية/الإدارية) المتصلة بالتغذية</p> <p>عين-2 عدد أنشطة المساعدة التقنية المقدمة حسب النوع⁽¹¹⁾</p>	<p>الناتج عين</p> <p>إسداء المشورة على صعيد السياسات وتقديم الدعم التقني من أجل تعزيز إدارة الأمن الغذائي والتغذية</p>
<p>فاء-1 عدد البرامج الوطنية التي يتم إعدادها بدعم من البرنامج (في مجالات التغذية، والتغذية المدرسية، وشبكات الأمان)</p>	<p>الناتج فاء</p> <p>صياغة سياسات وطنية للتغذية، والتغذية المدرسية وشبكات الأمان و/أو وضع أطر تنظيمية بدعم من البرنامج</p>
<p>صاد-1 عدد سياسات شبكات الأمان الوطنية التي تراعي الجوانب التغذوية</p> <p>صاد-2 عدد أنشطة المساعدة التقنية المقدمة حسب النوع</p>	<p>الناتج صاد</p> <p>دمج أو تعزيز التغذية في شبكات الأمان الوطنية</p>
<p>قاف-1 عدد أنشطة المساعدة التقنية المقدمة حسب النوع</p> <p>قاف-2 عدد الهياكل الأساسية الإقليمية والوطنية التي تنتج أغذية مقواة وأغذية تكميلية ومنتجات تغذوية خاصة</p>	<p>الناتج قاف</p> <p>زيادة القدرة على إنتاج الأغذية المقواة، بما فيها الأغذية التكميلية والمنتجات التغذوية الخاصة</p>

⁽⁹⁾ تشمل جمع وتحليل ونشر المعلومات والبيانات عن المخاطر وهشاشة الأوضاع والأمن الغذائي والتغذية؛ وتصميم ودعم استراتيجيات لشبكات الأمان المجتمعية التي تمسك الحكومات بزمام قيادتها، وصياغة سياسات وإعداد برامج لتقديم المساعدة الغذائية والدعم التقني من أجل تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي (الاستهداف، وتحديد الشروط، واختيار التحويلات، والرصد والتقييم، ومعايير رفع الأسماء من قوائم المساعدة، وما إلى ذلك)؛ وتقييم وتوليد الأدلة بشأن شبكات الأمان؛ والأنشطة التقنية والتحليلية الشاملة بهدف تعزيز الملكية ورفع مستوى الوعي والتأثير في عمليات صنع السياسات في مجال شبكات الأمان من أجل المساعدة الغذائية؛ وغير ذلك.

⁽¹⁰⁾ تشير عبارة "أنشطة" في الناتج نون إلى نظام رصد الأمن الغذائي، والتقييمات الشاملة للمخاطر وهشاشة الأوضاع والأمن الغذائي والتغذوي، وتحليل السياق، وبرمجة سبل كسب العيش الموسمية، والتخطيط المجتمعي التشاركي، وما إلى ذلك.

⁽¹¹⁾ تشمل الخبراء الفنيين المنتخبين إلى الحكومة الوطنية؛ وتقديم الخبرة الفنية في مجال صياغة توجيهات السياسات؛ وتوفير الخبرة الفنية في مجال دعم التعزيز المؤسسي؛ والعمل باستمرار مع المؤسسات الوطنية؛ وتوفير الخبرة الفنية في مجال تصميم وإدارة ورصد المشروعات.

الملحق

مؤشرات حصائل إطار النتائج الاستراتيجية: مصادر البيانات، وأساليب جمعها، والمستويات المستهدفة للمشروعات، والمواعيد، والتقارير						
المؤشر	الجهات الشريكة/الهيئات الأخرى التي تستخدمه	مصدر البيانات	أسلوب جمع البيانات	المستوى المستهدف للمشروع	المواعيد (تواتر التعقب)	التقارير (الشكل المستخدم)
درجة الاستهلاك الغذائي	مجموعة الأمن الغذائي	تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي	مقابلات مع الأسر (تؤخذ عينات عشوائية إن أمكن)	الهدف الاستراتيجي 1: تحقيق المستوي الحدي على الأقل من الاستهلاك في 100 في المائة من الأسر المستفيدة الهدفان الاستراتيجيان 2، و3: تحقيق مستويات مقبولة من الاستهلاك في 80 في المائة من الأسر المستفيدة	قبل التدخل/في أثناء التدخل وفي التدخلات الجارية: مرتان على الأقل سنويا	التقرير الموحد عن المشروعات نشرة رصد الحصائل الفصلية أو نصف السنوية
متوسط التنوع الغذائي اليومي	مجموعة الأمن الغذائي	تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي	مقابلات مع الأسر (تؤخذ عينات عشوائية إن أمكن)	الهدف الاستراتيجي 1: استهلاك 100 في المائة من الأسر المستفيدة ما لا يقل عن 3 فئات من الأغذية في المتوسط يوميا الهدفان الاستراتيجيان 2 و3: استهلاك 80 في المائة من الأسر المستفيدة ما لا يقل عن 4 فئات من الأغذية في المتوسط يوميا	قبل التدخل/في أثناء التدخل وفي التدخلات الجارية: مرتان على الأقل سنويا	التقرير الموحد عن المشروعات نشرة رصد الحصائل الفصلية أو نصف السنوية
مؤشر استراتيجيات التصدي (الاستراتيجيات الغذائية)	مجموعة الأمن الغذائي	تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي	مقابلات مع الأسر (تؤخذ عينات عشوائية إن أمكن)	الهدف الاستراتيجي 1: تثبيت أو انخفاض مؤشر استراتيجيات التصدي لدى 80 في المائة من الأسر	قبل التدخل/في أثناء التدخل وفي التدخلات الجارية: مرتان سنويا على الأقل	التقرير الموحد عن المشروعات نشرة رصد الحصائل الفصلية أو نصف السنوية

مؤشرات حصائل إطار النتائج الاستراتيجية:

مصادر البيانات، وأساليب جمعها، والمستويات المستهدفة للمشروعات، والمواعيد، والتقارير

المؤشر	الجهات الشريكة/الهيئات الأخرى التي تستخدمه	مصدر البيانات	أسلوب جمع البيانات	المستوى المستهدف للمشروع	المواعيد (تواتر التعقب)	التقارير (الشكل المستخدم)
				الهدفان الاستراتيجيان 2 و3: تثبيت أو انخفاض مؤشر استراتيجيات التصدي لدى 100 في المائة من الأسر		
مؤشر استراتيجيات التصدي (استراتيجيات استنفاد الأصول)	مجموعة الأمن الغذائي	تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي	مقابلات مع الأسر (تؤخذ عينات عشوائية إن أمكن)	الأهداف الاستراتيجية 1، 2، و3: عدم لجوء 80 في المائة من الأسر المستفيدة إلى استراتيجيات استنفاد الأصول	قبل التدخل/في أثناء التدخل وفي التدخلات الجارية: مرتان سنويا على الأقل	التقرير الموحد عن المشروعات ونشرة رصد الحصائل الفصلية أو نصف السنوية
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل (معدلات التعافي، والوفاة، التخلف عن العلاج، وعدم الاستجابة)	مجموعة التغذية	سجلات المرضى لدى وزارة الصحة/البرنامج؛ تقارير الشركاء الشهرية	سجلات المراكز الصحية	معدل الوفيات أقل من 3 في المائة؛ معدل التعافي أكثر من 75 في المائة؛ معدل عدم الاستجابة أقل من 15 في المائة؛ معدل التخلف عن العلاج أقل من 15 في المائة	شهريا	التقرير الموحد عن المشروعات/نشرة آخر المعلومات العالمية عن التغذية (نصف السنوية/السنوية)
نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (نطاق التغطية)	مجموعة التغذية	1- الاستقصاءات؛ 2- الاستقصاء باستخدام أسلوب التقييم شبه الكمي لإمكانية الوصول ونطاق التغطية	مقابلات مع الأسر	نطاق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل أكثر من 50 في المائة في المناطق الريفية؛ وأكثر من 70 في المائة في المناطق الحضرية؛ وأكثر من 90 في المائة في المخيمات؛ معدل الوقاية أكثر من 70 في المائة	الوقاية: سنويا أو تبعا لأهداف المشروع أو مدته. التقييم شبه الكمي لإمكانية الوصول ونطاق التغطية: سنويا	التقرير الموحد عن المشروعات/النشرات العالمية عن آخر المعلومات بشأن التغذية (نصف السنوية/السنوية)

مؤشرات حصائل إطار النتائج الاستراتيجية:

مصادر البيانات، وأساليب جمعها، والمستويات المستهدفة للمشروعات، والمواعيد، والتقارير

المؤشر	الجهات الشريكة/الهيئات الأخرى التي تستخدمه	مصدر البيانات	أسلوب جمع البيانات	المستوى المستهدف للمشروع	المواعيد (تواتر التعقب)	التقارير (الشكل المستخدم)
نسبة السكان المستهدفين الذي يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع	مؤشر خاص بالبرنامج	الرصد بعد التوزيع	مقابلات مع الأسر	حصول 80 في المائة من السكان المستهدفين على 80 في المائة من كميات (الحصص الغذائية) المقرر توزيعها	خط الأساس/خط النهاية أو تبعا لدورة المشروع	التقرير الموحد عن المشروعات
نسبة الأطفال الذين يستهلكون الحد الأدنى المقبول من الغذاء	اليونيسف، ومنظمة الصحة العالمية	الرصد بعد التوزيع	مقابلات مع الأسر	أكثر من 70 في المائة	خط الأساس/خط النهاية أو تبعا لدورة المشروع	التقرير الموحد عن المشروعات
معدل التخلف عن تلقي علاج فيروس نقص المناعة البشرية/السُّل/منع انتقال الإصابة من الأم إلى الطفل	برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بالإيدز، ومنظمة الصحة العالمية، واليونيسف	تقارير الشركاء	سجلات المراكز الصحية (سجلات المرضى المترددين على العيادات الخارجية)	معدل التخلف عن العلاج أقل من 15 في المائة	شهريا	التقرير الموحد عن المشروعات/تقرير الإطار الموحد للميزانية والنتائج والمساءلة (سنويا)
درجة الأصول المجتمعية	مؤشر خاص بالبرنامج	الرصد بعد التوزيع، وتقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، ورصد حصائل الأمن الغذائي	مناقشات مجموعات التركيز	زيادة في 80 في المائة على الأقل من المجتمعات المحلية المستهدفة	نهاية نشاط إنشاء الأصول	التقرير الموحد عن المشروعات
درجة الأصول المجتمعية الحاسمة	مؤشر خاص بالبرنامج	الرصد بعد التوزيع، ورصد حصائل الأمن الغذائي	مناقشات مجموعات التركيز	50 في المائة على الأقل من الأصول الحاسمة المتضررة/المدمّرة	6 أشهر من بداية الطوارئ السريعة الظهور أو في نهاية حالة الطوارئ	التقرير الموحد عن المشروعات
نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يدعمها البرنامج وتبلغ عن تحسن قدرتها على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية	مؤشر خاص بالبرنامج	الرصد بعد التوزيع، رصد حصائل الأمن الغذائي	مناقشات مجموعات التركيز	80 في المائة من المجتمعات المحلية المستهدفة تبلغ عن تحسن قدرتها على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية	نهاية المشروع	التقرير الموحد عن المشروعات

مؤشرات حصائل إطار النتائج الاستراتيجية:

مصادر البيانات، وأساليب جمعها، والمستويات المستهدفة للمشروعات، والمواعيد، والتقارير

المؤشر	الجهات الشريكة/الهيئات الأخرى التي تستخدمه	مصدر البيانات	أسلوب جمع البيانات	المستوى المستهدف للمشروع	المواعيد (تواتر التعقب)	التقارير (الشكل المستخدم)
عدد ما يتم دعمه من سياسات الأمن الغذائي الوطنية وغيرها من السياسات والخطط والآليات التي تحسن إدارة مخاطر الكوارث والتكيف مع تغير المناخ	مؤشر خاص بالبرنامج	يحدد فيما بعد	يحدد فيما بعد	يحدد فيما بعد	يحدد فيما بعد	يحدد فيما بعد
الأغذية المشتراة من الموردين الإقليميين والوطنيين والمحليين كنسبة مئوية من الأغذية الموزعة من البرنامج داخل البلد	مؤشر خاص بالبرنامج	نظام تعقب شراء الأغذية وشبكة البرنامج ونظامه العالمي للمعلومات (ونجز)	تستخلص المعلومات من نظام تعقب شراء الأغذية	لا ينطبق	مستمر	التقرير الموحد عن المشروعات
الأغذية المقواة المشتراة من الموردين المحليين والإقليميين كنسبة مئوية من الأغذية المقواة الموزعة من البرنامج داخل البلد	مؤشر خاص بالبرنامج	نظام تعقب شراء الأغذية وشبكة البرنامج ونظامه العالمي للمعلومات (ونجز)	تستخلص المعلومات من نظام تعقب شراء الأغذية	لا ينطبق	مستمر	التقرير الموحد عن المشروعات
الأغذية المشتراة من نظم التجميع التي يشارك فيها أصحاب الحيازات الصغيرة، كنسبة مئوية من المشتريات الإقليمية والوطنية والمحلية	مؤشر خاص بالبرنامج	نظام تعقب شراء الأغذية وشبكة البرنامج ونظامه العالمي للمعلومات (ونجز)	تستخلص المعلومات من نظام تعقب شراء الأغذية	شراء 10 في المائة من المشتريات المشتراة محليا من خلال نظم التجميع التي تخدم مصالح أصحاب الحيازات الصغيرة	مستمر	التقرير الموحد عن المشروعات
نسبة البائعين النشطين المتعاملين مع البرنامج الذين يثبتون جدوى نظم التجميع لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة	مؤشر خاص بالبرنامج	نظام تعقب شراء الأغذية وشبكة البرنامج ونظامه العالمي للمعلومات (ونجز)	تستخلص المعلومات من نظام تعقب شراء الأغذية	قيام 30 في المائة من البائعين النشطين المتعاملين مع البرنامج المسجلين في قائمة البائعين بتجميع السلع المباعة إلى البرنامج بما يخدم مصالح أصحاب الحيازات الصغيرة	مستمر	التقرير الموحد عن المشروعات

مؤشرات حصائل إطار النتائج الاستراتيجية:

مصادر البيانات، وأساليب جمعها، والمستويات المستهدفة للمشروعات، والمواعيد، والتقارير

المؤشر	الجهات الشريكة/الهيئات الأخرى التي تستخدمه	مصدر البيانات	أسلوب جمع البيانات	المستوى المستهدف للمشروع	المواعيد (تواتر التعقب)	التقارير (الشكل المستخدم)
متوسط عدد أيام التغذية المدرسية شهريا التي يقدم فيها ما لا يقل عن أربع فئات من الأغذية	مؤشر خاص بالبرنامج	التقارير المدرسية، وتقارير المخزونات المدرسية	البيانات الثانوية		شهريا	التقرير الموحد عن المشروعات
معدل التحاق البنات والأولاد (متوسط معدل التغير السنوي)	منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)، واليونيسف، وجهات أخرى (تستخدم منهجيات مختلفة في القياس)	نظام معلومات إدارة التعليم، والسجلات المدرسية	التعداد المادي	معدل زيادة سنوية بنسبة 6 في المائة	سنويا	التقرير الموحد عن المشروعات
معدل استبقاء البنات والأولاد في المدارس	اليونسكو، واليونيسف، وجهات أخرى (تستخدم منهجيات مختلفة في القياس)	نظام معلومات إدارة التعليم، والسجلات المدرسية	التعداد المادي	الهدف الاستراتيجي 1: معدل الاستبقاء 70 في المائة الهدف الاستراتيجي 4: معدل الاستبقاء 85 في المائة	سنويا	التقرير الموحد عن المشروعات
مؤشر القدرة الوطنية	مؤشر خاص بالبرنامج	تحليل القدرات	عملية تشاورية مع الشركاء الحكوميين	محدد بعنبة قطرية زيادة في القدرة الوطنية (على أساس التقييم الأولي)	سنويا أو وفقا للمراحل المتفق عليها في الاستراتيجية القطرية	التقرير الموحد عن المشروعات
مؤشر القدرة الوطنية - الصمود/تغير المناخ	مؤشر خاص بالبرنامج	تحليل القدرات	عملية تشاورية مع الشركاء الحكوميين	محدد بعنبة قطرية زيادة في القدرة الوطنية (على أساس التقييم الأولي)	سنويا أو وفقا للمراحل المتفق عليها في الاستراتيجية القطرية	التقرير الموحد عن المشروعات
مؤشر القدرة الوطنية - التغذية المدرسية	مؤشر خاص بالبرنامج	تحليل القدرات	عملية تشاورية مع الشركاء الحكوميين	محدد بعنبة قطرية زيادة في القدرة الوطنية (على أساس التقييم الأولي)	سنويا أو وفقا للمراحل المتفق عليها في الاستراتيجية القطرية	التقرير الموحد عن المشروعات

مؤشرات حصائل إطار النتائج الاستراتيجية:

مصادر البيانات، وأساليب جمعها، والمستويات المستهدفة للمشروعات، والمواعيد، والتقارير

المؤشر	الجهات الشريكة/الهيئات الأخرى التي تستخدمه	مصدر البيانات	أسلوب جمع البيانات	المستوى المستهدف للمشروع	المواعيد (تواتر التعقب)	التقارير (الشكل المستخدم)
مؤشر القدرة الوطنية - التغذية	مؤشر خاص بالبرنامج	تحليل القدرات	عملية تشاورية مع الشركاء الحكوميين	محدد بعتبة قطرية زيادة في القدرة الوطنية (على أساس التقييم الأولي)	سنويا أو وفقا للمراحل المتفق عليها في الاستراتيجية القطرية	التقرير الموحد عن المشروعات
مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها	مؤشر خاص بالبرنامج	تحليل القدرات	عملية تشاورية مع الشركاء الحكوميين، والبيانات الثانوية	زيادة في المؤشر (على أساس التقييم الأولي)	على الأقل في البداية والنهاية تبعا لمدة التدخل	التقرير الموحد عن المشروعات
معدل رضا المستعملين	مؤشر خاص بالبرنامج	استقصاء رضا المستعملين	الاستبيانات الاستقصائية	تبعا لكل مشروع	منتصف المدة/نهاية العملية	التقرير الموحد عن المشروعات