



Distribution: générale

Date: 20 janvier 2017

Original: anglais

Point 6 de l'ordre du jour

WFP/EB.1/2017/6-C/Add.1

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<http://executiveboard.wfp.org>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités à Sri Lanka (2011-2015)

Contexte

1. On trouvera dans le présent document la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités à Sri Lanka (2011-2015).
2. Le Secrétariat se félicite des constatations et des recommandations issues de l'évaluation, qui aideront le bureau de pays à élaborer le prochain cycle d'opérations – le plan stratégique pour Sri Lanka (PSP) pour la période 2018-2022.
3. L'examen stratégique national Faim zéro (ci-après "l'examen stratégique") est en cours et devrait être achevé d'ici à la mi-février 2017. La formulation du PSP (2018-2022) reposera sur les recommandations issues de l'évaluation, l'examen stratégique et le Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable (2018-2022) que l'équipe de pays des Nations Unies à Sri Lanka s'emploie actuellement à élaborer.
4. Le tableau ci-après présente les mesures qu'il est prévu de prendre pour appliquer les recommandations, et les échéances correspondantes.

Coordonnateurs responsables:

M. D. Kaastrud
Directeur régional
Asie et Pacifique
courriel: david.kaastrud@wfp.org

Mme B. Barton
Directrice de pays
courriel: brenda.barton@wfp.org

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION
DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS À SRI LANKA (2011-2015)**

| Recommandations | Organe responsable | Réponse de la direction et mesures prises | Délai de mise en œuvre |
|---|---|--|--|
| <p>Recommandation 1: Plan stratégique de pays Partir d'une base zéro s'agissant de déterminer le rôle à long terme que le PAM devrait jouer, le cas échéant, à Sri Lanka. Le PAM doit:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ faire du Gouvernement un partenaire à part entière et déterminer avec lui les domaines dans lesquels le PAM peut apporter la plus grande valeur ajoutée dans les prochaines années; et ➤ élaborer des stratégies de retrait délimitées dans le temps lorsque son action ne peut pas se justifier indéfiniment, comme dans le cas du programme de repas scolaires dans la province du Nord. | <p>Bureau de pays du PAM, avec l'appui du Bureau régional de Bangkok et de la Division des politiques et des programmes</p> | <p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Le South Asian Policy and Research Institute procède actuellement à l'examen stratégique, sous la direction de l'ancienne Présidente Chandrika Kumaratunga. La préparation de cet examen est un processus ouvert prévoyant des consultations avec les parties prenantes nationales et locales et un groupe d'action composé de représentants issus de cinq grands secteurs: i) 15 ministères; ii) milieu universitaire; iii) organisations non gouvernementales et société civile; iv) secteur privé; et v) Nations Unies.</p> <p>Sur la base de l'analyse et des recommandations issues de l'évaluation et de l'examen stratégique, le PSP (2018-2022) sera élaboré en étroite collaboration avec les ministères, les partenaires de développement et d'autres parties prenantes. Compte tenu du contexte national, il est prévu que la plupart des activités du PAM soient orientées progressivement vers l'action en amont, notamment le développement des capacités et l'appui technique, au cours de la période de cinq ans couverte par le PSP.</p> <p>Le PSP sera aligné sur les priorités gouvernementales et le Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable (2018-2022), lequel est actuellement élaboré par l'équipe de pays des Nations Unies avec la participation active du PAM.</p> | <p>À intégrer dans le processus d'élaboration du PSP</p> |

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION
DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS À SRI LANKA (2011-2015)**

| Recommandations | Organe responsable | Réponse de la direction et mesures prises | Délai de mise en œuvre |
|--|--|--|---|
| <p>Recommandation 2: Adaptation collective des organismes des Nations Unies au nouveau contexte de l'aide à Sri Lanka</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Le PAM devrait instamment demander que la préparation du Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable comporte un examen approfondi et chiffré des rôles respectifs des principaux organismes des Nations Unies intervenant à Sri Lanka | <p>Bureau de pays du PAM, avec l'appui du Bureau régional de Bangkok et du Siège</p> | <p>La recommandation est acceptée.</p> <p>La question sera intégrée dans les discussions relatives au Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable, qui ont débuté en septembre 2016 et dans lesquelles le PAM jouera un rôle majeur. Les difficultés que présente la réalisation des objectifs de développement durable (ODD), notamment les ODD 2 et 17, dans un pays à revenu intermédiaire se retrouvent dans les principaux thèmes abordés dans le projet de bilan commun de pays – en particulier la sécurité humaine et la résilience socioéconomique, le renforcement de la résilience face au changement climatique et aux catastrophes et l'amélioration de la gestion de l'environnement, autant de thèmes qui sont liés aux enjeux évoqués dans l'examen stratégique et les cibles de l'ODD 2.</p> <p>L'équipe de pays des Nations Unies vise à clarifier l'approche "Unis dans l'action" dans le Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable, afin d'aider Sri Lanka à relever efficacement les défis de plus en plus interdépendants et complexes auxquels s'attaquent les ODD. À cet effet, l'équipe entend notamment renforcer l'action qu'elle mène en amont, alors que Sri Lanka conforte son statut de pays à revenu intermédiaire, en conciliant les priorités à la fois du Gouvernement et de la population. Un cadre budgétaire commun est prévu.</p> | <p>À intégrer dans le processus d'élaboration du Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable, et achèvement fixé à juin 2018</p> |

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION
DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS À SRI LANKA (2011-2015)**

| Recommandations | Organe responsable | Réponse de la direction et mesures prises | Délai de mise en œuvre |
|---|--|--|--|
| <p>Recommandation 3: Réponse aux besoins des personnes déplacées</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Le PAM devrait collaborer avec les autres organismes des Nations Unies, les organismes humanitaires internationaux et le Gouvernement pour élaborer un plan global doté de ressources suffisantes permettant de mener à bien la réinstallation des personnes déplacées et des réfugiés rapatriés. | <p>Bureau de pays du PAM, avec l'appui du Bureau régional de Bangkok et du Siège</p> | <p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Il faut continuer à prêter assistance aux personnes déplacées et aux réfugiés, en particulier compte tenu des problèmes posés par le relèvement à l'issue d'un conflit prolongé. À mesure que l'équipe de pays des Nations Unies élaborera et mettra en œuvre le Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable (2018-2022), les organismes harmoniseront et rationaliseront l'approche adoptée pour aider le Gouvernement à s'attaquer aux domaines prioritaires. Cette démarche contribuera à atténuer les problèmes liés au financement, notamment la priorité moindre que prévue accordée à Sri Lanka par le Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix et la réduction des contributions des donateurs, en particulier s'agissant de renforcer la résilience et d'améliorer les moyens d'existence des populations récemment réinstallées.</p> <p>Dans le Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable, les activités, y compris de mobilisation de ressources, seront planifiées et mises en œuvre conjointement; en attendant, le PAM continuera de travailler avec l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) et d'autres partenaires pour définir des possibilités de propositions et de programmes communs.</p> | <p>En cours, avec un jalon fixé en novembre 2017 pour le PSP, et en juin 2018 pour le Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable</p> |

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION
DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS À SRI LANKA (2011-2015)**

| Recommandations | Organe responsable | Réponse de la direction et mesures prises | Délai de mise en œuvre |
|--|---|---|---|
| <p>Recommandation 4: Action future en matière de nutrition</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Le PAM devrait veiller à conserver son expertise en matière de nutrition dans le pays et continuer d'appuyer et de favoriser les approches multisectorielles. Il devrait continuer de plaider en faveur d'approches ciblées de la supplémentation alimentaire et offrir son savoir-faire technique – associé à une analyse économique rigoureuse – dans le domaine des aliments nutritifs. L'un des thèmes du Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable devrait être l'harmonisation de l'appui apporté à la mise en place d'une stratégie nationale en matière de nutrition. | <p>Bureau de pays, avec l'appui de la Division de la nutrition</p> | <p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Cette recommandation correspond à la réflexion actuelle menée par le bureau de pays, comme en témoigne le recours aux fonds d'affectation spéciale pour collaborer avec le Gouvernement dans des domaines intéressant la nutrition. Tout en élaborant le PSP pour novembre 2017 et en participant à des consultations dans le cadre de l'examen stratégique, le PAM continuera d'assurer une assistance technique et de mener une action de développement des capacités pour aider le Gouvernement à examiner et réviser sa politique en matière de nutrition et à améliorer la qualité, la quantité, le ciblage et les chaînes d'approvisionnement des aliments nutritifs enrichis produits localement tels que le <i>Thripasha</i>. Le PAM continuera également d'épauler le Gouvernement dans le cadre de l'initiative d'enrichissement du riz, et de plaider en faveur d'interventions tenant compte de la nutrition.</p> <p>La sécurité alimentaire et la nutrition font partie des principales priorités mises en évidence dans le bilan commun de pays; les possibilités d'avancer dans ces domaines seront intégrées au Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable.</p> | <p>D'ici à novembre 2017 pour le PSP, et à juin 2018 pour le Plan-cadre des Nations Unies pour le développement durable</p> |
| <p>Recommandation 5: Gestion du transfert de la responsabilité du programme de repas scolaires</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Le PAM et le Gouvernement devraient élaborer conjointement une stratégie délimitée dans le temps de transfert aux autorités nationales de la responsabilité du programme de repas scolaires mené dans la province du Nord. | <p>Bureau de pays, avec l'appui de la Division des politiques et des programmes</p> | <p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Le PAM et le Gouvernement – Ministère de la politique nationale et des affaires économiques et Ministère de l'éducation – élaboreront une stratégie fixant le calendrier du transfert de la responsabilité du programme de repas scolaires dans la province du Nord; cette stratégie sera intégrée au PSP. Le Gouvernement attache une grande importance au calendrier et à la nature de ce transfert.</p> | <p>D'ici à novembre 2017 pour le PSP</p> |

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION
DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS À SRI LANKA (2011-2015)**

| Recommandations | Organe responsable | Réponse de la direction et mesures prises | Délai de mise en œuvre |
|---|--|--|--|
| <p>Recommandation 6: Renforcement de l'analyse économique menée par le PAM</p> <p>➤ Le PAM devrait étoffer ses directives relatives au choix et à la conception des modalités d'assistance (espèces, bons et vivres). L'analyse des coûts devrait tenir compte de toutes les dépenses et pas seulement de celles du PAM. Il est encore plus important que le PAM améliore la qualité et l'utilisation des données relatives à la performance, qu'il recueille pendant la mise en œuvre des programmes fondés sur des transferts de type monétaire.</p> | <p>Bureau de pays, avec les conseils et l'appui du Siège et des bureaux régionaux.</p> | <p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Le bureau de pays attend avec intérêt de recevoir et de mettre en œuvre les nouveaux modes opératoires normalisés et les nouvelles directives du PAM en matière d'analyse des coûts des transferts de type monétaire dans les pays à revenu intermédiaire.</p> <p>Le bureau de pays veillera à améliorer la qualité des données et à recueillir celles-ci plus régulièrement dans le cadre des enquêtes de référence et de fin de projet et du suivi post-distribution pour évaluer la performance des transferts de type monétaire.</p> | <p>Immédiatement, dans le cadre de la mise en œuvre du Plan stratégique pour 2017-2021 par le bureau de pays</p> |

Liste des sigles utilisés dans le présent document

| | |
|-----|---|
| FAO | Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture |
| ODD | objectif de développement durable |
| PSP | plan stratégique de pays |