

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثالثة

روما، ١٩ - ٢٢/١٠/١٩٩٩

تقارير المديرية التنفيذية عن المسائل التشغيلية

البند ٨ من جدول الأعمال

تقرير عن سير العمل في المشروع غواتيمالا ٥٢٧٩

تشديد البنيات الأساسية في المناطق المتدهورة التي تأثرت بالصراع الداخلي

١٩٩٥/٥/٢٦	تاريخ إجازة المشروع:
١٩٩٦/٩/١١	تاريخ التوقيع على خطة العمليات:
١٩٩٦/١٢/٤	تاريخ الإشعار بالقبول:
١٩٩٧/٧/٧	تاريخ التوزيع الأول:
أربع سنوات	مدة مساعدات البرنامج:
٢٣ شهرا	مدة المشروع حتى ١٩٩٩/٦/٣٠:

التكاليف (بدولار الولايات المتحدة الأمريكية)^(١)

٧ ٧٦٠ ٠٠٠ دولار	مجموع تكاليف الأغذية:
١٠ ١١١ ٢٨٠ دولار	مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج:

(١) كان الدولار الواحد يعادل ٧ كويتزال في يونيو/حزيران ١٩٩٩.

مقدمة للمجلس للعلم والإحاطة



Distribution: GENERAL
WFP/EB.3/99/8-F/2
1 September 1999
ORIGINAL: ENGLISH

مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي للعلم والإحاطة بمحتواها

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسماؤهم أدناه، ونرجو أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي بفترة كافية.

رقم الهاتف: 066513-2207

Ms. R.I. Antolín

كبير موظفي الاتصال:

الرجاء الاتصال بأمين الوثائق إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على الهاتف رقم: (066513-2641).



الغرض من المشروع ومن مساعدات البرنامج

- ١- لقد مكنت عملية السلام والوفاق الوطني، عددا كبيرا من لاجئي غواتيمالا المقيمين في المكسيك، من العودة إلى بلادهم. ويجري توطين هؤلاء اللاجئين وكذلك المجموعات السكانية النازحة في مواقعهم الأصلية أو في مناطق جديدة تقع في ١٠ مقاطعات تتسم بالفقر المدقع، وتعرف باسم منطقة باز. وبفضل الجهود المشتركة بين المنظمات الحكومية والمنظمات غير الحكومية، يساهم المشروع في تعزيز عملية السلام الوطني وتحسين المستويات المعيشية لنحو ٥٠.٠٠٠ أسرة، وأفرادها هم من بين أشد الناس فقرا والمقيمين في هذه المنطقة. وتساهم المساعدة المقدمة من البرنامج في الحد من العجز الغذائي الموسمي على مستوى الأسرة وفي تشجيع مشاركة المجتمع المحلي على تطوير البنيات الأساسية الاجتماعية والاقتصادية وتحسين الممارسات الزراعية.
- ٢- ويتم توزيع معونة البرنامج الغذائية على المستفيدين بواسطة استبدال السلع أو المشتريات المحلية، شريطة توافر الموارد، وذلك لضمان الفعالية الاقتصادية للمساعدة. وتجري عملية تحويل أغذية البرنامج إلى نقد بمجرد وصولها إلى الميناء. وتستخدم المجتمعات المحلية المشاركة، وكذلك وزارة الزراعة، هذه الأموال لشراء الأغذية في الأسواق المحلية. وتتقرر كمية الأغذية التي يتسلمها كل مشارك على أساس عدد الأيام التي اشتغلها. ويقوم الإطار المؤسسي للمشروع على أساس منظمات المجتمع المحلي القائمة والمدرّبة على إدارة صندوق تعويض الأغذية على أساس تشاركي.
- ٣- ويتمثل هدف المشروع على المدى الطويل في المساهمة في تعزيز عملية السلام الوطني وتحسين مستوى معيشة أشد الناس فقرا في المناطق الريفية والأخرى المحيطة بالمناطق الحضرية في غواتيمالا.
- ٤- أما الأهداف العاجلة للمشروع فهي:
- (أ) المساهمة في الحد من العجز الغذائي الموسمي للمستفيدين بفضل زيادة توفير الأغذية على مستوى الأسرة؛
- (ب) استكمال جهود التنمية الاجتماعية والاقتصادية التي تبذلها الحكومة، وسائر الوكلاء المنفذين المشاركين والمجتمعات المحلية من أجل ما يلي:
- (١) تحسين ظروف الأسر وحالة الإصحاح عن طريق إنشاء البنيات الأساسية اللازمة؛
- (٢) تحسين إمكانات الوصول إلى الأسواق والخدمات بفضل رفع كفاءة الطرق الفرعية؛
- (٣) تحسين الممارسات الزراعية عن طريق صيانة التربة، وإعادة التشجير، ومبادرات الإنتاج؛
- (٤) تحسين البنيات الأساسية الاجتماعية للمجتمعات المحلية عن طريق إنشاء المدارس، والمراكز الصحية ومراكز المجتمعات المحلية، وكذلك النهوض بالأنشطة المدرة للدخل؛
- (٥) توفير التدريب التنظيمي والمهني للمستفيدين لتسهيل مشاركتهم في إنشاء البنيات الأساسية وصيانتها.
- ٥- وبحلول نهاية مدة المشروع، فإن كل أسرة من الأسر البالغ عددها ٥٠.٠٠٠ أسرة، ستكون قد حصلت على الأغذية المشتراة محليا، بما يمثل قيمته نحو ٢١٤ دولاراً لكل أسرة على مدى فترة سنتين، مما يحسن الأمن الغذائي للمستفيدين؛ (ب) وسيكون المشروع قد ساهم في تحسين مستوى معيشتهم الشامل، عن طريق تنفيذ أعمال البنيات



الأساسية (أي مشروعات مياه الشرب والطرق)، وزيادة الإنتاج الغذائي، والنهوض بالأنشطة المدرة للدخل وبمؤسسات المجتمع المحلي.

تنفيذ المشروع

- ٦- لقد وفرت عملية السلام والوفاق الوطني في غواتيمالا، الفرصة السانحة أمام عدد كبير من اللاجئين الذين كانوا يعيشون في المكسيك لمدة تزيد على ١٤ عاماً، لكي يعودوا إلى مواطنهم الأصلية. وقد تم تحديد خمسين ألف أسرة، وبما في ذلك البعض منها الذي لم يهاجر أثناء المنازعات الأهلية، والذي كان يقيم في مناطق إعادة الاندماج، وكذلك مجموعات العائدين. وفي ٣٠/٦/١٩٩٩، تمت مساندة ما مجموعه ٣٩١ ١٤ مستفيداً من الذين استقروا في ١٩٤ مجتمعاً محلياً داخل ٥٢ حاضرة في منطقة باز (انظر الملحق الأول لمزيد من التفاصيل).
- ٧- وقد تم التوقيع على خطة العمليات وخطاب الموافقة والاستعداد أثناء النصف الثاني من عام ١٩٩٦. ومع ذلك، فقد توفرت الأموال للبدء في تنفيذ المشروع في يوليو/تموز ١٩٩٧. وقد كان تغيير الحكومة والبطء في عملية تحويل الأغذية إلى نقد، من الأسباب الرئيسية لهذا التأخير.
- ٨- وقد اجتاز المشروع حتى الآن، ثلاث مراحل تشغيلية. المرحلة الأولى، من ١/٧/١٩٩٦ إلى ٣٠/٥/١٩٩٨، واجه فيها عدداً من الصعوبات نظراً لتغيير المنسق الوطني للوحدة التنفيذية ثلاث مرات في هذه المدة القصيرة. ثم أصبح ذلك بمثابة مرحلة للإعداد حيث تم التركيز على تدريب المجموعات النسائية المشاركة في مختلف أنشطة المشروع. وفي أثناء المرحلة الثانية (من يونيو/حزيران إلى سبتمبر/أيلول ١٩٩٨)، تم تعيين المنسق الوطني الحالي واثنين من متطوعي البرنامج، وجرى تنقيح خطة العمليات وتعديلها، وقام النظر الوطني بتعيين الموظفين الميدانيين الإضافيين. وتعتبر المرحلة الثالثة (من أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٨ وحتى الآن) بمثابة مرحلة تعزيز المشروع، ومع ذلك، فإن نسبة كبيرة من الموظفين النظراء اشتركوا في مساعدة السكان المتضررين من إعصار ميتش.
- ٩- وتقدم المعونة الغذائية عن طريق تحويل الذرة إلى نقد لإنشاء صندوق لتعويض الأغذية تديره المنظمات النسائية المشاركة في المشروع، التي تستخدم هذا الصندوق (٢,١٤ دولار عن كل يوم عمل وبحسب كل مستفيد) لشراء الأغذية محلياً لتوزيعها على المشاركين في المشروع.
- ١٠- وتعتبر الأمانة العامة للتخطيط والبرمجة التابعة للرئاسة، بمثابة وسيلة الاتصال الرسمية بين حكومة غواتيمالا والبرنامج، وذلك بشأن جميع القضايا المتعلقة بسياسات المشروع. وقد عينت هذه الأمانة الصندوق الوطني للسلام ليكون الوحدة المنفذة للمشروع.
- ١١- وقد أنشأ هذا الصندوق الوطني للسلام وحدة للغذاء مقابل العمل لتنفيذ المشروع. وتتألف هذه الوحدة من ١٧ موظفاً (منسق وطني، ومحلان للمشروعات، و١٢ مساعداً تقنياً ميدانياً، وأمين مخازن، وسكرتيرة)، من بينهم نسبة ٦٠ في المائة من النساء. وكلفت وحدة الموظفين، وبالإضافة إلى الموظف الوطني للبرنامج ومتطوعي الأمم المتحدة الاثنيين، برصد وتقييم مختلف أنشطة المشروع عن طريق الزيارات الميدانية الشهرية للمجتمعات المحلية المشاركة.
- ١٢- واختارت الوحدة المنفذة مناطق المشروع والمستفيدين على أساس خرائط الفقر وقامت بتلبية الاحتياجات الأساسية في البلاد. وقد أوليت أهمية كبيرة لأشد المجموعات ضعفاً، مثل المجموعات السكانية للنازحين والعائدين، والناس الذين يعيشون في حالة فقر أو في فقر مدقع.



- ١٣- واعتبرت الوحدة المنفذة كل فئة من العائدين مركز اتصال يقوم المشروع عن طريقه بمساعدة المجتمعات المحلية المجاورة (النازحون ومن تركوا مناطقهم الأصلية أثناء المنازعات الأهلية). وقد ساهمت هذه الاستراتيجية في تيسير عملية إعادة الاندماج.
- ١٤- ويعتبر عنصر التدريب بمثابة المدخل إلى التنفيذ ومفتاح نجاح المشروع، لأنه يشمل التدريب على قضايا مثل صيانة البنية الأساسية وإدارة صندوق التعويض الذي تديره المجموعات النسائية. وفضلا عن ذلك، فقد تم تدريب الموظفين التقنيين للوحدة المنفذة على مفهوم تمايز الجنسين.
- ١٥- وكان من المقرر استلام ٢٢ ٩٦٥ طنا من الذرة الصفراء، من الكمية الملتزم بها وبالغلة ٦٠٠ ٧٧ طن. وفي ١٩٩٩/٦/٣٠، كان المشروع قد تسلم ١٠ ٧٣٢ طنا. ومن هذا المجموع، تم تحويل ٤ ٣٩٢ طنا إلى نقد، بقيمة كلية قدرها ٦٦٥ ٠٧٨ دولارا. وبناء على طلب الحكومة، فإن المتبقي من هذه السلعة أعير إلى مشروعات أخرى واستخدم لمساعدة المتضررين من إعصار ميتش. ويوضح الجدول (١) رصيد الأغذية التي تم استلامها وتحويلها إلى نقد، ويبين الجدول ٢ استخدام الأموال المحولة إلى نقد.

الجدول ١: الأغذية المستلمة والمحولة إلى نقد (بالأطنان)

السلعة	الملتزم بها لمدة	المقرر استلامها	مستلمة حتى	الكمية المحولة	قروض
	أربع سنوات	حتى	١٩٩٩/٦/٣٠	إلى نقد	المشروعات
		١٩٩٩/٦/٣٠		الأخرى	
ذرة صفراء	٧٧ ٦٠٠	٢٢ ٩٦٥	١٠ ٧٣٢	٤ ٣٩٢	٦ ١١٢

الجدول ٢: رصيد الأموال المؤكدة عن عنصر التحويل إلى نقد في ١٩٩٩/٦/٣٠ (بالدولارات الأمريكية)

الأموال المؤكدة	الفائدة المكتسبة	المبالغ المدفوعة إلى	توافر الأموال
		المستفيدين	
٦٦٥ ٠٧٨	١٠٠ ٤٤٣	٦١٣ ٢٤٦	١٥٢ ٢٧٥

- ١٦- ويشير الجدول (١) إلى أن ٤١ في المائة من الأغذية المبرمج وصولها بحلول يونيو/حزيران ١٩٩٩ (١٤ في المائة من إجمالي الالتزامات) قد تم استلامها. وخلال الشهر الـ ١٨ الأولى للمشروع، تم توجيه نسبة ٨٠ في المائة من الأموال المؤكدة والفوائد إلى مشروع المستفيدين (انظر الجدول ٢). وكان الوصول المتأخر للأغذية إلى البلاد، والقروض المقدمة إلى عملية الطوارئ ٦٠٧٩، وإلى مشروعات أخرى، قد حدّ من تطور المشروع، مما خلق الشعور بعدم الارتياح لدى المجتمعات المحلية المشتركة. ولم يتمكن مكتب البرنامج في غواتيمالا من تلبية طلبات المنظمات النسائية الأخرى بصورة إيجابية، كما أصبح جزءا من هذا المشروع.



مساهمة الحكومة

١٧- بلغت مساهمة الحكومة حتى تاريخه، ٨٢٦ ٤٢١ ٣ دولاراً، موجهة للدعم التقني، ومواد البناء، والمعدات والإمدادات. وطبقاً للمساهمة الحكومية المقررة للشهور الـ ١٨ الأولى، فإن هذا المبلغ يمثل نسبة ٣٥ في المائة فقط (انظر الملحق الثاني) من الالتزامات. ونتيجة آثار إعصار ميتش، قام الصندوق الوطني للسلام بتحويل الموارد البشرية والمالية لمساعدة المجموعات السكانية المتضررة، وهذا يفسر المستوى المتدني لاستجابة الحكومة لهذا المشروع.

المساعدات الخارجية

١٨- لقد تم إنجاز تنفيذ الأنشطة المتعلقة بالبنيات الأساسية (إصلاح وإنشاء الطرق، والجسور، والمراكز الصحية والمدارس)، التي تتطلب المساعدة التقنية والاستثمارات الضخمة، عن طريق تنسيق المشروع مع عدد من المؤسسات الدولية الحكومية وغير الحكومية مثل الاتحاد الأوروبي، واللجنة الوطنية لمساعدة اللاجئين، وصندوق الاستثمار الاجتماعي، والمنظمة غير الحكومية الإيطالية (موليفس موفيمونديو Molivs Movimondo).

١٩- فضلاً عن ذلك، حصل المشروع على أصناف غير غذائية قيمتها ٩٦٣ ١٠٨ دولاراً، جاءت أساساً من هولندا. وقد تألف هذا الدعم من معدات للبناء ومواد وأدوات وآلات لصناعة قوالب الأسمنت وشبكات الري الصغيرة. وقد مثلت هذه المساهمة جزءاً هاماً من مبلغ الـ ١٥٠ ٠٠٠ دولار المدرج في خطة عمليات المشروع.

التقدير

٢٠- أنشأ الصندوق الوطني للسلام وحدة الغذاء مقابل العمل بموجب ميزانيته الخاصة وموظفيه الدائمين. وكان تنسيق المشروع على اتصال مباشر مع المدير التنفيذي للصندوق الوطني للسلام. وقد سهل هذا تنفيذ المشروع.

٢١- ومعدل تنفيذ المشروع بالنسبة لما هو مقرر للشهور الـ ١٨ الأولى، هو ٧٣ في المائة. وفي داخل المجتمعات المحلية المعانة، ساهم توافر الأغذية في الاقتصاد الأسري والأمن الغذائي للعائلات، لاسيما للنساء والأطفال. وقد أعطي المستفيدون من المشروع الأولوية لتشييد البنيات الأساسية مثل تركيب شبكات المياه الصالحة للشرب وبناء الطرق وإصلاحها، وتشديد الجسور، والمسكن والمراحيض. وما يزيد على ٩٠ في المائة من الأشغال بموجب أنشطة الغذاء مقابل العمل، كانت مخصصة للبنيات الأساسية والباقي للأنشطة الإنتاجية (انظر الملحق الثالث).

٢٢- ولقد كان صندوق تعويضات الأغذية بمثابة الدعم الاقتصادي للأسر، وبما يمثل ٨٠ في المائة تقريباً من الرواتب في المناطق الريفية. ولقد ولدَ الصندوق المدخرات للأسر، ومكنها بالتالي من الحصول على المنتجات الأخرى. وكانت المساعدة المقدمة من الصندوق حاسمة في مناطق لا توجد بها أي فرص للعمل. كما ساهم الصندوق في إدخال التنويع على الوجبات الغذائية للسكان المستفيدين حيث أنهم يستطيعون الآن الحصول على منتجات مثل الزيوت النباتية والسكر والملح.

٢٣- وتقوم النساء بإدارة صندوق تعويضات الأغذية. وقد حصلن على التدريب المتعلق بذلك. وثمة ١٩٤ مجموعة نسائية حالياً تم تدريبها على المفاهيم الأساسية للمحاسبة، ومناولة الأغذية، وتنفيذ الأنشطة الإنتاجية.



٢٤- وقد شاركت النساء في ما يلي:

- (أ) شراء وتوزيع ومراقبة الأغذية المشتراة عن طريق صندوق تعويضات الأغذية؛
- (ب) إعداد حصص الأغذية من أجل العاملين في إصلاح البنيات الأساسية (شبكات المياه، الطرق، وما إلى ذلك)؛
- (ج) إصلاح قطع الأراضي وإنشاء حدائق الخضروات المنزلية؛
- (د) إصلاح المنازل وترميمها.

التوصيات

- ٢٥- في بداية عملية تحويل السلع إلى نقد، أثر الاحتكار المهيمن على التسويق المحلي للذرة الصفراء، في أسعارها. وفي الوقت الراهن، وبفضل تدخل سوق الأوراق المالية الزراعية الوطنية والوسطاء، بدأ الوضع يتغير ويتحول نحو وجهة إيجابية في مستويات الأسعار أكثر قابلية للمنافسة، ويؤثر على السوق في أمريكا الوسطى. وبناء على ذلك، فمن المتوقع أن تزداد حصائل تحويل الأغذية إلى نقد في المستقبل، مما يجعل العملية أكثر ربحاً.
- ٢٦- تعتبر الإجراءات المالية المتبعة في شراء السلع الأساسية بواسطة الأموال القادمة من صندوق تعويضات الأغذية، ثقيلة ومربكة، نظراً لوجود قيود على الحصول على بعض السلع مثل الحبوب الأساسية مباشرة من المنتجين المحليين. ويسمح بالمشتريات فقط من المتاجر المحلية، التي تحصل على هامش ربح نسبته من ١٥ إلى ٢٠ في المائة. وتدرس الوحدة المنفذة إمكانية تحسين نظام الشراء المحلي، كيما يحصل المستفيدون على المزيد من الوفورات.
- ٢٧- ورغم التأخير في توافر الذرة، فإن أنشطة الغذاء مقابل العمل لم تتوقف نظراً لأن المشروع مدين بالموارد للمستفيدين الذين وصلوا العمل نسبة لالتزامهم بالمشروع، ومن المتوقع أن تسدد هذه الديون. ولكي يعود الوضع إلى حالته الطبيعية، يتعين على المشروع أن يدفع إلى ٢٠٥ مجتمعات محلية ما مجموعه ٣٢٣ ٩٠٧ أيام عمل أو ما يعادل ٦٤٧ ٩٥٥ دولاراً.
- ٢٨- وبناء على طلب الحكومة، استخدم جزء من ذرة المشروع لمساعدة السكان المتضررين من الإعصار ميتش في نهاية عام ١٩٩٨. ونوصي أن يقوم البرنامج بإحلال الذرة التي أقرضت في حالة الطوارئ وأن يرسل إلى المشروع بقية الـ ٢٢ ٩٦٥ طناً من الذرة المبرمجة للشهور الـ ١٨ الأولى.
- ٢٩- يعتبر تحديد المجتمعات والمستفيدين ملائماً. كما تعتبر مناطق العائدين بمثابة أقطاب للتنمية، حيث أن المشروع يهدف إلى القيام مع وكلاء منفذين مشاركين آخرين، بتكملة تنميتها الاجتماعية والاقتصادية وبحيث تشمل المناطق المحيطة بمناطقهم. وهي تعمل مع المناطق المجاورة، ومن ثم على تسهيل عملية إعادة الاندماج.
- ٣٠- ولقد أتاح المشروع تعزيز المجموعات المحلية التي تعمل من أجل تحسين وتطوير مجتمعاتها. وقد ساهم المشروع كذلك على إدراج المنظمات النسائية في إدارة صندوق تعويضات الأغذية.
- ٣١- وقد عزز المشروع في حد ذاته قدرة الوحدة المنفذة على التعامل مع قضايا حساسة مثل قضايا تمايز الجنسين، واستحداث تقنيات التقدير الريفية والتحديد الجغرافي من أجل التنمية الشاملة للمناطق المعانة. وقد أدمجت الوحدة المنفذة، وضمن أنشطة المشروع غواتيمالا ٥٢٧٩، العائدين والنازحين المستفيدين من مساعدة عملية الطوارئ رقم ٥٨٢١ (المساعدات الغذائية الطارئة للعائدين والنازحين) التي انتهت مؤخراً.



الملحق الأول

التغطية الجغرافية وعدد المستفيدين بحسب المقاطعة والمجتمع المحلي

عدد المستفيدين	عدد المجتمعات المحلية	البلدية	المقاطعة
٨٩١	١٤	١	تشيكيولا
٤ ٢٠٠	٥٦	٩	ألتافيراباز
١ ٤٢٥	١٩	٤	باجا فيراباز
٤٥٠	٦	٢	البيتين
٢ ٢٥٠	٣٠	٤	الكويشه
٦٠٠	٨	٤	سولولا
١ ٠٥٠	١٤	٦	توتونيكابان
٧٥	١	١	كوتزالتنانغو
٨٢٥	١١	٦	سان ماركوس
٧٥	١	١	سوشيتيبكيز
١ ٥٧٥	٢١	٩	هيوهو تينانغو
٩٧٥	١٣	٦	تشيما لتينانغو
١٤ ٣٩١	١٩٤	٥٢	المجموع



الملحق الثاني

مساهمات الحكومة				
النسبة المئوية للبنود المنفذة	منفذة حتى يونيو/حزيران ١٩٩٩ (بالدولار)	مبرمجة للشهور الـ ١٨ الأولى (بالدولار)	المبالغ التي التزمت بها الحكومة (بالدولار) لمدة ٥ سنوات	البنود
(٣) + (٢)	(٣)	(٢)	(١)	
١٢	٢٢١ ٨٢٦	١ ٨٠٠ ٠٠٠	٦ ٠٠٠ ٠٠٠	الدعم التقني والإداري
٤٣	٢ ٨٠٠ ٠٠٠	٦ ٤٥٠ ٠٠٠	٢١ ٥٠٠ ٠٠٠	مواد بناء البنيات الأساسية (الإسكان، الطرق) بما في ذلك ما قدمته الوكالات الأخرى
٢٧	٤٠٠ ٠٠٠	١ ٥٠٠ ٠٠٠	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	المعدات والإمدادات
٣٥	٣ ٤٢١ ٨٢٦	٩ ٧٥٠ ٠٠٠	٣٢ ٥٠٠ ٠٠٠	المجموع



الملحق الثالث

مقارنة الإنجازات					
النسبة المئوية للأنشطة المنجزة	متراكمة منقذة حتى ١٩٩٩/٦/٣٠	مبرمجة حتى ١٩٩٩/٦/٣٠	موجهة حسب خطة العمليات	الوحدة	الأنشطة
أولاً: الإسكان					
٣٧	٤٤٤	١١٨٠	١٢٠٠٠	عدد	بيوت جديدة
٤٤	٩٣٣	٢١٢٠	١٨٠٠٠	عدد	تحسين البيوت
٣٥	١٢٨٩	٣٧٠٠	٣٠٠٠٠	عدد	مراحيض
١٤٥	٤٨	٣٣	٢٠٠	عدد	شبكات المياه الصالحة للشرب
٤٤	٨	١٨	١٦٦	عدد	شبكات صرف
ثانياً: الطرق					
٦٨	٣٢	٤٧	٣٥٠	كيلو متر	إنشاء الطرق
٩٢	٦٣	٦٨	٧٠٠	كيلو متر	إصلاح الطرق
١٢٥	١٥	١٢	-	هكتار	إنشاء الكباري
ثالثاً: الأنشطة الزراعية والإنتاجية					
٤٧	٢٦	٥٥	٥٠٠	هكتار	صون التربة
٣٩	٢٩	٧٤	٦٦٠	هكتار	إعادة التشجير
١٩٥	٤٥	٢٣	١٥٠	عدد	البنيات الأساسية للمجتمعات المحلية
رابعاً: التدريب					
١٧	٩٦٠	٥٥٠٠	٥٠٠٠٠	عدد	عدد المشتركين

