

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثالثة

روما، ٢٢ - ٢٦/١٠/٢٠٠١

مذكرات المعلومات

توصيات التقييم وملخص الاستجابة الإدارية للبرنامج القطري لمالي (١٩٩٨-٢٠٠٢)

يجب أن تقرأ هذه الوثيقة جنباً إلى جنب مع وثيقة "تقرير موجز عن التقييم
المرحلي للبرنامج القطري لمالي (١٩٩٨-٢٠٠٢)" (الوثيقة
WFP/EB.3/2001/6/6).



Distribution: GENERAL
WFP/EB.3/2001/INF/16
5 October 2001
ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية
العالمي في شبكة انترنت على العنوان التالي: (<http://www.wfp.org/eb>)



التوصيات (مارس/آذار ٢٠٠١)	الاستجابة الإدارية الأولية (أبريل/نيسان ٢٠٠١)	موظف/جهة تنفيذ الإجراء	الإجراءات المتخذة (سبتمبر/أيلول ٢٠٠١)
١- ينبغي للبرنامج أن يكفل تخصيص أموال كافية للبرنامج القطري لمالي ليتمكن من الإعداد للأنشطة الإنمائية وتنفيذها.	من المعترف به أن مستوى تكاليف الدعم المباشر لبعض العمليات القطرية لا يكفي على الدوام لدعم الأنشطة في إطار الميزانيات التشغيلية، لا سيما عندما يمثل العمل والبنود غير الغذائية مكونات هامة، والتجربة تثبت ذلك. وعملا على حل هذه المشكلة، تقرر في مايو/أيار ٢٠٠١ توفير مليوني دولار سنويا كحد أدنى من الموارد البرنامجية لجميع المكاتب القطرية، بغض النظر عن حجم البرنامج. وإضافة إلى ذلك، ستقدم إلى مصلحة العمليات أموال من المنظمة ويسند إليها أمر إدارتها على مستوى البرنامج لتلبية احتياجات المكاتب القطرية على أساس كل حالة على حدة.	مكتب الميزانية (المقر)	لا يزال المقر يستعرض أساليب تخصيص تكاليف الدعم المباشر البرنامجية بالنسبة للبرنامج الإنمائي بهدف ضمان كفاية تكاليف الدعم المباشر المتاحة طوال مدة تنفيذ أنشطة المشروع والبرنامج القطري.
٢- على مصلحة العمليات أن تضع صيغة مناسبة لتقدير عدد ومؤهلات الموظفين المطلوبين (محليين ودوليين) لإدارة البرنامج القطري لمالي على نحو فعال دون ربط ذلك بكمية الأغذية التي يتم نقلها.	رأس مكتب الميزانية بعثات مشتركة بين مكتب الميزانية ومكتب مدير العمليات والبرنامج القطري في أبريل/نيسان ٢٠٠١ إلى نحو ١٥ مكتبا قطريا للنظر في مسائل احتواء التكاليف وميزنة المشروع. وتضمنت التوصيات التي وافق عليها الموظفون التنفيذيون ضرورة وضع مبادئ توجيهية بشأن ميزنة المشروع، وتقييم احتياجات الدعم السنوية للمكاتب القطرية، وكيفية تلبيتها في إطار سياسات الموارد والتمويل طويل الأجل في البرنامج.	مكتب مدير العمليات (المقر)	أصدر مكتب مدير العمليات في أغسطس/آب ٢٠٠١ المبادئ التوجيهية سالفة الذكر بشأن دعم المكاتب القطرية في إعداد ميزانياتها التشغيلية. وإضافة إلى ذلك، ستستعرض مصلحة العمليات في أواخر عام ٢٠٠١ الاحتياجات السنوية من تكاليف الدعم (في سياق العمليات الإنمائية) لكل برنامج قطري، وستكفل بهذا الإجراء الاتساق مع إطار سياسات الموارد والتمويل طويل الأجل للبرنامج.
٣- من الضرورات الملحة تدريب موظفي البرنامج المسؤولين عن الرصد. وعلى المكتب القطري أن يوفر التدريب أيضا لكل	شارك موظفان من البرنامج في حلقة عمل عن المعونة الغذائية والتنمية في واغادوغو في أبريل/نيسان ٢٠٠١.	المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا	في يونيو/حزيران ٢٠٠١، شارك رئيس العمليات ومنسق مشروع البرنامج في التدريب على تقييم الاحتياجات الغذائية في حالات الطوارئ على



التوصيات (مارس/أذار ٢٠٠١)	الاستجابة الإدارية الأولية (أبريل/نيسان ٢٠٠١)	موظف/جهة تنفيذ الإجراء	الإجراءات المتخذة (سبتمبر/أيلول ٢٠٠١)
شركاء التنفيذ كجزء من الإعداد لمخطط الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري القادمين.	عقدت في مايو/أيار ٢٠٠١ حلقة عمل عن استخدام الإطار المنطقي في صياغة مخطط الاستراتيجية القطرية، وشارك فيها البرنامج والحكومة والشركاء. سيشترك موظف من البرنامج ومسؤول من النظراء في حلقة عمل عن الطرائق التشاركية، من المقرر عقدها في نيامي في مايو/أيار ٢٠٠١.	المكتب القطري، والحكومة المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا	المستوى الإقليمي.
٤- جمع وتحليل بيانات مفصلة حسب نوع الجنس عن الأدوار والموارد والمسؤوليات ضمن المجموعات الرئيسية التي تستفيد من معونة البرنامج الغذائية.	الأنشطة الجارية لتحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها، والدراسة الخاصة بقضايا الجنسين المنفذة في نوفمبر/تشرين الثاني ٢٠٠٠، ستوفر معلومات يتوقع أن تسفر عن تعميق فهم أدوار ومسؤوليات كل من الرجل والمرأة في المجموعات العرقية الرئيسية في الشمال. وستستخدم هذه النتائج في تحسين تحديد المستفيدين وبرمجة الأنشطة.	المكتب القطري، والحكومة المكتب القطري، والحكومة	يتوقع صدور التقرير النهائي لعملية تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها قبل نهاية عام ٢٠٠١، وسيسهم في تخطيط البرنامج القطري القادم.
٥- لا شك في أن مساهمة البرنامج في برنامج إعادة هيكلة سوق الحبوب تشكل أهم مساهمة	يظل من المزمع شراء ٥ ٠٠٠ طن متري من الدخن أو الذرة في إطار البرنامج القطري ١٩٩٩-٢٠٠٢. ويوصى	المكتب القطري	يجري الاستعداد لتسليم ٥ ٠٠٠ طن متري من الحبوب في نهاية عام ٢٠٠١. ويواصل المكتب



التوصيات (مارس/آذار ٢٠٠١)	الاستجابة الإدارية الأولية (أبريل/نيسان ٢٠٠١)	موظف/جهة تنفيذ الإجراء	الإجراءات المتخذة (سبتمبر/أيلول ٢٠٠١)
إنمائية قدمها من أجل ضمان الأمن الغذائي في مالي. لهذا ينبغي للبرنامج أن يواصل مساهمته في هذا المحفل ومشاركته النشطة في أعماله.	بأن يستمر تقديم هذا الإسهام في البرنامج القطري الجديد للفترة ٢٠٠٣-٢٠٠٧.		القطري في مالي القيام بدور نشط في برنامج إعادة هيكلة سوق الحبوب. من المقرر، خلال الأشهر الستة القادمة، تنظيم حلقة عمل لزيادة الوعي لدى موظفي البرنامج الميدانيين بشأن برنامج إعادة هيكلة سوق الحبوب من أجل تعزيز قدرتهم على المشاركة.
٦- على وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها مستقبلاً أن تقوم بجمع وتحليل بيانات مخصصة إضافية لتساعد على تحديد خصائص الفئات السكانية المستفيدة من البرنامج على نحو أدق.	أوفدت خمس بعثات استقصائية ميدانية لتحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها خلال شهري أبريل/نيسان ومايو/أيار لاكتساب مزيد من الدقة في تحديد المستفيدين والتوجه نحو المناطق التي تم تحديدها باعتبارها مهددة بخطر انعدام الأمن الغذائي.	المكتب الإقليمي، ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها في المقر	انظر الفقرة ٤. يظل من اللازم تحديد آليات على المستوى المحلي ومستوى النظراء لتحديث عملية جمع البيانات في إطار تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها. وفي أغسطس/آب ٢٠٠١، زارت بعثة لتحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها مالي لتقييم قدرة نظام الإنذار المبكر الحالي (سيصدر التقرير النهائي عمّا قريب).
٧- ينبغي إعادة النظر في الإطار المؤسسي للبرنامج القطري من أجل ضمان التكامل بين تصميم الأنشطة وتخطيطها وإدارتها، وإشراك الوزارات المعنية على نحو كاف، وضمان كفاءة التنسيق وفعاليتها على سائر المستويات.	في نهاية المناقشات التي دارت خلال حلقة العمل الخاصة بصياغة مخطط الاستراتيجية القطرية القادم، اعتمدت التوصيات التالية من أجل ضمان مشاركة جميع الوزارات المعنية بالقدر الكافي، وتنسيق الأنشطة على جميع المستويات بكفاءة: <u>على مستوى الإطار المؤسسي:</u> ← إجراء استعراض لوثائق البرمجة عملاً على تعديلها لتلائم السياق السياسي الجديد (اللامركزية، الطابع	المكتب القطري، والحكومة	تستعرض الحكومة نظم التنسيق الممكنة، وستقدم اقتراحاً إلى البرنامج بهذا الشأن.



التوصيات (مارس/آذار ٢٠٠١)	الاستجابة الإدارية الأولية (أبريل/نيسان ٢٠٠١)	موظف/جهة تنفيذ الإجراء	الإجراءات المتخذة (سبتمبر/أيلول ٢٠٠١)
	<p>متعدد القطاعات للبرنامج القطري، ووجود إدارات وزارية جديدة، وما إلى ذلك).</p> <p>على مستوى الشراكة والتنسيق:</p> <ul style="list-style-type: none"> ← تنشيط هياكل التنسيق والرصد. ← تقديم طلبات من خلال خطة عمل مجتمعية (نهج لا مركزي). ← تضمين النهج المجتمعي، منذ بداية الشراكة، عملية تدريجية ومنطقية لوقف النشاط. 		
<p>٨- يوصى بأن تقوم وزارة التنمية الريفية بعقد الاجتماع الأول للجنة التنسيق وبتنظيم حلقة عملية لإعلام الشركاء الحكوميين بنهج البرنامج الجديد.</p>	<p>شاركت جميع الهياكل الوزارية التي اشتركت مع البرنامج بدرجة ما في حلقة العمل الخاصة بإعداد مخطط الاستراتيجية القطرية، وأصبح لديها الآن دراية جيدة بالنهج الجديد للبرنامج.</p> <p>وعقدت لجنة التنسيق اجتماعين.</p>	<p>المكتب القطري، والحكومة</p>	<p>شاركت جميع الوزارات في حلقة العمل الخاصة بإعداد مخطط الاستراتيجية القطرية. وإضافة إلى ذلك، نظم المكتب القطري للبرنامج، في يونيو/حزيران ٢٠٠١، اجتماع مائدة مستديرة لمناقشة البرنامج القطري مع جميع النظراء الحكوميين. ويزمع عقد مزيد من الاجتماعات المشتركة بين الوزارات.</p>
<p>٩- ينبغي تحديد الدور الإنمائي للبرنامج في مالي على نحو أدق، كما ينبغي وضع استراتيجية للإنهاء التدريجي لكل من أنشطة البرنامج القطري. ومن الضروري أيضا وضع مرام واضحة طويلة الأجل وأهداف فورية وتحديد الأنشطة التي تتيج بلوغ هذه الأهداف.</p>	<p>في بداية مايو/أيار ٢٠٠١، خلال حلقة العمل الخاصة بإعداد مخطط الاستراتيجية القطرية (التي أرست الأسس للبرنامج القطري المقبل لمالي)، تم تحديد مهمة البرنامج، استنادا إلى توافق الآراء بين المشاركين (البرنامج، والحكومة، والشركاء، وممثلين للمجموعات المستفيدة).</p> <p>ونوقشت بإسهاب مسألة انسحاب البرنامج من أنشطة مختلفة، مما أدى إلى فهم هذه المسائل بمزيد من التعمق (انظر التقرير).</p>	<p>المكتب القطري، والحكومة</p>	<p>يرد في مخطط الاستراتيجية القطرية عرض واضح لدور البرنامج الإنمائي في مالي، وسيجري تحديد هذا الدور بمزيد من التفصيل خلال صياغة البرنامج القطري القادم.</p>



التوصيات (مارس/آذار ٢٠٠١)	الاستجابة الإدارية الأولية (أبريل/نيسان ٢٠٠١)	موظف/جهة تنفيذ الإجراء	الإجراءات المتخذة (سبتمبر/أيلول ٢٠٠١)
١٠- إن الشراكات التي أقيمت بين البرنامج ومختلف المساهمين غير الحكوميين هي شراكات لا غنى عنها وينبغي المحافظة عليها. إلا أنه ينبغي خفض عدد الشركاء توجيهاً للكفاءة. وينبغي وضع معايير لانتقاء الشركاء المناسبين لتنفيذ أنشطة البرنامج القطري على أن يراعى في ذلك، (١) قدراتهم المالية والتقنية (٢) توافق أهدافهم ونهجهم مع أهداف البرنامج ونهجه.	سيجري استعراض للشركاء التنفيذيين، وفقاً للمعيارين المشار إليهما. بيد أن عدد الشركاء المحتملين في بعض المناطق التي تعاني من هشاشة الأوضاع منخفض، وهذا يحد من الاختيار المتاح. وقد تخل محدودية الاختيار بقدرة البرنامج على الاضطلاع بأنشطة في هذه المناطق. ولذا، ينبغي أيضاً أن تراعى عملية اختيار الشركاء الحلول البديلة الممكنة من أجل تجنب خطر انخفاض مستوى دعم البرنامج أو توقفه. فلن يكون للدعم الذي يقدمه البرنامج، دون وجود شركاء منفذين، سوى أثر محدود جداً.	المكتب القطري، والحكومة، والشركاء	يجري التحقق من فعالية استبيان لتقييم الشركاء التنفيذيين للبرنامج في مجال الأنشطة التعليمية. يجري تقييم الشركاء الحاليين والمحتملين لنشاط الصحة/التغذية الجاري تخطيطه. ومن المزمع، في إطار البرنامج القطري القادم، تقييم الشركاء في أنشطة الغذاء مقابل العمل/الغذاء مقابل التدريب.
١١- ينبغي أن يكون موظفو الشركاء التنفيذيين على اطلاع تام على سياسات البرنامج ومبادئه التوجيهية، وكذلك على ممارساته المالية والإدارية.	تم ذلك خلال حلقة العمل الخاصة بمخطط الاستراتيجية القطرية في مايو/أيار ٢٠٠١.	المكتب القطري، والحكومة	ينتزه المكتب القطري الفرص التي تتيحها اجتماعات التنسيق المنتظمة مع الجهات المانحة والشركاء في إطار خطة العمل الوطنية (التعليم، والتنمية الريفية، والأمن الغذائي، والصحة) لزيادة الوعي برسالة البرنامج وسياساته.
١٢- ينبغي أن يستند في صياغة أهداف وأغراض مخطط الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري القادمين إلى نهج تشاركي أكثر دقة.	عقدت حلقة العمل الخاصة بإعداد مخطط الاستراتيجية القطرية بمشاركة وزارات مختلفة ووكالات الأمم المتحدة وجهات مانحة ثنائية ومنظمات غير حكومية محلية ودولية وممثلين للمجموعات المستفيدة وموظفي البرنامج.	المكتب القطري	استندت صياغة مخطط الاستراتيجية القطرية إلى نهج تشاركي للإطار المنطقي. وإضافة إلى ذلك، يجري تصميم كل نشاط من أنشطة البرنامج القطري، مثل نشاط الصحة/التغذية، بمشاركة نشطة من جانب الشركاء التنفيذيين المحتملين والنظراء الحكوميين.
١٣- ينبغي تدريب موظفي المكتب القطري وشركائهم الرئيسيين في مالي على وضع إطار منطقي قبل إعداد مخطط الاستراتيجية	انظر التوصية ٣.	المكتب القطري	انظر التوصية ٣.



الإجراءات المتخذة (سبتمبر/أيلول ٢٠٠١)	موظف/جهة تنفيذ الإجراءات	الاستجابة الإدارية الأولية (أبريل/نيسان ٢٠٠١)	التوصيات (مارس/آذار ٢٠٠١)
<p>سيستمر عقد اجتماعات بشكل منتظم في إطار منظومة الأمم المتحدة للإعداد للتقييم الموحد للقطر/إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية، وتتيح هذه الاجتماعات فرصة طيبة للبرنامج لتوضيح سياساته ورسالته واستراتيجياته للاضطلاع بأنشطة. وثمة فرصة أخرى متاحة في الإطار الاستراتيجي الحالي لتخفيف حدة الفقر، الذي وضعتة الحكومة بدعم من البنك الدولي، والمؤلف من ١١ فريق عمل مواضيعياً، والبرنامج ممثل في عدد منها.</p>	<p>المكتب القطري</p>	<p>شارك الشركاء من منظومة الأمم المتحدة في إعداد ملخصات الأنشطة لمختلف القطاعات التي يتصدى لها البرنامج القطري. وأتاحت حلقة العمل الخاصة بإعداد مخطط الاستراتيجية القطرية الفرصة لإطلاعهم على الأنشطة والاتجاه الجديد للبرنامج القطري لمالي. ويشترك البرنامج أيضاً في تقييم منظومة الأمم المتحدة الموحد للقطر. كما سيستغل البرنامج الاجتماعات المقررة لإعداد إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية لإطلاع الشركاء على برنامجه وأنشطته، كما سيستغل الاجتماعات القطاعية للشركاء التقنيين والماليين.</p>	<p>القطرية والبرنامج القطري القادمين وأنشطتهما.</p> <p>١٤- ينبغي للمكتب القطري أن ينظم اجتماعات مع الشركاء الآخرين من الأمم المتحدة بهدف تعميق فهم أهداف البرنامج وأنشطته الإنمائية.</p>
<p>تم في إطار مخطط الاستراتيجية القطرية تحديد أوجه التآزر بين مختلف عناصر البرنامج القطري، وسيجري التركيز عليها خلال إعداد/صياغة البرنامج القطري القادم.</p>	<p>المكتب القطري، والحكومة، والشركاء</p>	<p>توجد بالفعل أوجه تآزر بين مختلف عناصر البرامج القطرية - مثل بناء فصول مدرسية ومرابض في بعض المدارس أو المراكز الصحية المجتمعية، بدعم من أنشطة الغذاء مقابل العمل. وسيجري السعي إلى تعزيز هذا التآزر، ولكن سيتموقف إلى حد بعيد على برامج الشركاء، وتوافق تلك البرامج مع هدف تحقيق التآزر والوسائل المتاحة لهم لتحقيق هذا الهدف.</p>	<p>١٥- ينبغي تحديد أوجه التكامل بين عناصر البرنامج القطري عند إعداد مخطط الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري التاليين.</p>
<p>تكمل أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب في مالي المشاريع الجاري تنفيذها للشركاء التنفيذيين، الذين لهم وسائل مالية وتقنية خاصة بهم. ولذلك، فإن التكامل مكفول بمعنى أن أنشطة الغذاء</p>	<p>المكتب القطري، ووزارة التنمية الريفية</p>	<p>ستراعى هذه المدخلات التكميلية خلال إعداد خطط العمل المقبلة لنشاط الغذاء مقابل العمل.</p>	<p>١٦- ينبغي التخطيط بصفة منتظمة للمدخلات التكميلية الرامية إلى خلق الأصول في إطار نشاط الغذاء مقابل التدريب ضماناً لنجاحها واستدامتها.</p>

الإجراءات المتخذة (سبتمبر/أيلول ٢٠٠١)	موظف/جهة تنفيذ الإجراءات	الاستجابة الإدارية الأولية (أبريل/نيسان ٢٠٠١)	التوصيات (مارس/آذار ٢٠٠١)
مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب تدعم وتشجع المبادرات الجارية تنفيذها.			
سيؤخذ ذلك في الحسبان لدى صياغة أنشطة البرنامج القطري الجديد. ومن الصعب تخفيض هذا العدد على الفور؛ وإضافة إلى ذلك، يلزم مراعاة انخفاض عدد الشركاء الموثوقين في بعض المناطق. انظر أيضا التوصية ١٠.	المكتب القطري	انظر التوصية ١٠.	١٧- ينبغي خفض عدد شركاء التنفيذ.
لم ترد حتى الآن سوى نسبة محدودة من الأموال اللازمة. وستولى الأولوية لدعم الشركاء المنفذين لضمان تشغيل العناصر الأساسية للنشاط. ومن المقرر في نهاية عام ٢٠٠١، رهنا بتوافر الأموال، تنظيم دورة تدريبية للمدربين لتعزيز قدرة الشركاء المنفذين في قطاع التعليم.	المكتب القطري، ومقر البرنامج	من المزمع تدريب رابطات الآباء ولجان الإدارة، وقد تم رصد اعتمادات لذلك. بيد أنه لم يتسن حتى الآن الحصول على الموارد اللازمة لإجراء هذا التدريب.	١٨- ينبغي التركيز على تدريب رابطات الآباء والطلبة ولجان الإدارة بغية تعزيز مشاركتها في إدارة التغذية المدرسية.
لم يحدث، إلا في حالات استثنائية، أن الموارد لم توفر في الوقت المحدد في مواقع المشروع. وبالنسبة للعام الدراسي الجديد، سيجري تخزين الأغذية مسبقا في كل مستودع إقليمي، في موعد لا يتجاوز نهاية سبتمبر/أيلول، لتكون جاهزة للإرسال إلى المدارس المحددة.	المكتب القطري، والمكاتب الفرعية الإقليمية، والشركاء	هذا مبدأ أساسي، ومن أجل تنفيذه اتخذت تدابير معينة بشأن توافر الموارد، والمعلومات عن عدد الطلبة في نهاية كل فصل دراسي (اللازمة لتخطيط عمليات التوزيع في الفصل الدراسي التالي)، وتجديد خدمات النقل المتعاقد عليها.	١٩- ينبغي تسليم الأغذية إلى المدارس قبل بدء كل فصل دراسي.
أصبح فريق النقل والإمداد في المكتب القطري يشارك بشكل أكبر في إدارة عمليات النقل الثانوية؛ وقد اتخذت بالفعل الخطوات الأولى في طريق تحقيق	المكتب القطري، والمكاتب الفرعية الإقليمية، والشركاء	يجري إعادة تنظيم عملية اختيار شركات النقل، وأصبحت المكاتب الفرعية للبرنامج تشارك بمزيد من الفعالية في رصد عمليات تسليم الأغذية.	٢٠- من المستحسن إنشاء نظام أكثر فعالية لرصد الإمداد حتى مستوى المدرسة.





التوصيات (مارس/أذار ٢٠٠١)	الاستجابة الإدارية الأولية (أبريل/نيسان ٢٠٠١)	موظف/جهة تنفيذ الإجراء	الإجراءات المتخذة (سبتمبر/أيلول ٢٠٠١)
			ذلك (مواعمة الإجراءات، والمواقيت القصوى، واختيار مقدمي الخدمات).
٢١- ينبغي للبرنامج، عند وضع استراتيجية للانسحاب التدريجي وعند توافر شركاء موثوقين، تشجيع رابطات الآباء والطلبة على الاضطلاع بأنشطة مدرة للدخل.	من المزمع تنظيم اجتماعات على المستوى الإقليمي بين البرنامج والسلطات الحكومية والشركاء للنظر في كيفية تحقيق أوجه التآزر المشار إليها.	المكتب القطري، والحكومة، والشركاء	ينظم موظفو البرنامج والنظراء الحكوميون اجتماعات مع الشركاء لتحديد كيفية تحسين الروابط بين مختلف الأنشطة.
٢٢- ينبغي وقف المكون الخاص بالصحة (مراكز صحة المجتمع) والنظر في إمكانية اعتماد مشروع بديل في هذا القطاع يكون أشد النصافا بالواقع القائم.	أجرى أخصائي في الأغذية دراسة عن تقديم وترويج أغذية للقطام. وستجرى تجارب لتنفيذ نشاط بهذا الشأن في المستقبل.	المكتب القطري، ووزارة الصحة	أقرت الحكومة الدراسة التي اضطلع بها أخصائي في الأغذية بشأن النشاط الصحي/التغذوي الجديد. ومن المقرر تنظيم حلقة عمل لاستعراض الاقتراح في أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠١، يعقبها تخطيط النشاط. ويجري حاليا وقف المشروع العاجل التجريبي مالي ٥٩٤٢ بشكل تدريجي، ويتوقع استكماله بحلول ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠١.
٢٣- ينبغي دعم رابطات الآباء والطلبة ولجان الإدارة من خلال أنشطة في مجالي التدريب والتنوعية كما ينبغي تشجيع قيام أنشطة مدرة للدخل لضمان استدامة أنشطة التغذية المدرسية.	من المقرر تدريب رابطات الآباء. وللأسف لم يتمكن المقرر بعد من توفير الوسائل المالية المنصوص عليها في وثيقة المشروع.	مقر البرنامج، والمكتب القطري	وردت موارد محدودة حتى الآن. انظر التوصية ١٨.
٢٤- ينبغي الشروع في نشاط الإصحاح في منطقة تتوافر فيها ظروف أفضل.	يوجد حاليا نشاط فرعي للصحة البيئية في إطار نشاط الصحة. وتجدر الإشارة مع ذلك إلى أن البعثة التي اضطلع بها المستشار البيئي الإقليمي قد خلصت إلى أن هذا النشاط الفرعي (دعم فرق التنظيف من خلال نشاط الغذاء مقابل	المكتب القطري، والحكومة	سيوقف المشروع العاجل مالي ٥٩٤٢ (هل هذا مشروع تجريبي آخر؟) تدريجيا في نهاية عام ٢٠٠١.

التوصيات (مارس/آذار ٢٠٠١)	الاستجابة الإدارية الأولية (أبريل/نيسان ٢٠٠١)	موظف/جهة تنفيذ الإجراء	الإجراءات المتخذة (سبتمبر/أيلول ٢٠٠١)
	العمل) لا يفي، بشكله الحالي، بمعايير الاستدامة وإنشاء أصول دائمة.		إذا استمر نشاط الإصحاح خلال البرنامج القطري المقبل، فإنه سينفذ من خلال أنشطة الغذاء مقابل العمل.
٢٥- عملاً بتوصيات بعثة الاستعراض التقني، ينبغي للمكتب القطري تقييم جدوى إنتاج وتوزيع غذاء تكميلي في المناطق الشمالية من مالي.	انظر التوصية ٢٢.	المكتب القطري، ووزارة الصحة	انظر التوصية ٢٢.

