

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Première session ordinaire  
du Conseil d'administration**

**Rome, 11-14 février 2002**

## NOTES D'INFORMATION



Distribution: GÉNÉRALE  
**WFP/EB.1/2002/INF/13**  
18 janvier 2002  
ORIGINAL: ANGLAIS

## EVALUATION DE LA RESTRUCTURATION DU PROGRAMME ALIMENTAIRE MONDIAL

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site WEB du PAM (<http://www.wfp.org/eb>).

## GENERALITES

1. Depuis 1992, la réforme est constamment à l'ordre du jour au PAM. Sous la direction du Directeur exécutif, le Programme s'est adapté aux changements et en a assuré la gestion de diverses façons, parfois en réagissant aux événements, parfois en les anticipant. Les premières réalisations ont notamment été la Définition de la mission du PAM ainsi que les nouvelles politiques, en passant par la planification stratégique et financière, jusqu'à la restructuration de l'organisation de la programmation des interventions d'urgence.
2. Ce processus de réforme s'est accéléré en 1996 lorsque le Directeur exécutif a pris l'initiative de grande envergure de décentraliser, de restructurer et de rationaliser davantage le PAM pour mieux le préparer à faire face à l'avenir.

## RAPPORT SUR L'ETAT D'AVANCEMENT DE LA REFORME

3. Le Conseil d'administration a été régulièrement informé du processus de gestion de la restructuration. Le Directeur exécutif lui a présenté un premier rapport sur les activités de restructuration dans le document intitulé Réformes et revitalisation du Programme alimentaire mondial (WFP/EB.A/97/5-B).
4. Des rapports de situation sur le programme d'amélioration de la gestion financière (FMIP) ont été présentés au Conseil à sa session annuelle de 1999, à sa troisième session de 2000 et à sa première session de 2001.
5. À titre d'information supplémentaire sur les modifications introduites, le Rapport de situation sur l'initiative de décentralisation du PAM (WFP/EB.3/2001/11-B) énumérait à l'intention du Conseil les principales réalisations du PAM depuis la dernière mise à jour, Restructuration du PAM - rapport intérimaire (WFP/EB.1/1999/3-B). Le rapport présenté au Conseil à sa session d'octobre 2001 décrivait certaines des possibilités offertes par la décentralisation et certaines des difficultés qu'il restait à surmonter. Il analysait également brièvement l'incidence de la décentralisation sur le mode de fonctionnement du PAM.

## EVALUATION DE LA RESTRUCTURATION

6. Au cours des débats sur la restructuration de 1997, le Conseil, tout comme le Secrétariat, estimaient qu'une évaluation devrait être effectuée le moment venu. Des plans provisoires ont été élaborés en vue d'évaluer l'expérience de la restructuration au PAM et un rapport devait être présenté au Conseil en 2000.
7. Toutefois, le processus de restructuration s'est poursuivi en profondeur, ce qui nécessite de revoir quel sera le meilleur moment pour procéder à une telle évaluation.
8. En premier lieu, l'introduction du Système mondial et réseau d'information du PAM (WINGS) a été retardée en raison de la complexité des nouveaux systèmes de gestion intégrés et des difficultés particulières que posaient l'adaptation d'un logiciel commercial aux nécessités de l'administration des ressources humaines au sein d'un organisme des Nations Unies.
9. En second lieu, en raison du succès de la délocalisation expérimentale de bureaux régionaux sur le terrain, au Caire et à Managua, la décision a été prise de décentraliser tous



les bureaux avant 2001. En conséquence, la restructuration et la réinstallation des bureaux encore situés au Siège se sont poursuivies et ont été achevées dans le courant de l'année.

10. C'est essentiellement pour ces raisons que le Directeur exécutif a décidé que l'évaluation formelle prévue serait prématurée. Il a par ailleurs été convenu qu'un bilan et une évaluation étaient nécessaires, en particulier pour informer le Conseil d'administration et pour aider les administrateurs à approfondir encore et à affiner leur réflexion.
11. Le Directeur exécutif a donc proposé que l'évaluation se fasse en deux étapes.
12. Premièrement, un rapport de situation complet a été préparé et pourra être présenté au Conseil d'administration en février 2002. Une décennie de changement : renouveau et transformation du Programme alimentaire mondial, 1992-2002, présente l'évaluation et l'état d'avancement des divers processus de restructuration entrepris au cours de la période 1992-2002. Ces documents, qui présentant un compte rendu analytique des principaux thèmes de la restructuration et de chaque activité mise en oeuvre, ainsi qu'un résumé des principaux défis qui restent à relever, offrent une nouvelle possibilité au Directeur exécutif et aux directeurs de faire le bilan de la restructuration et, par conséquent, de mieux focaliser leurs efforts dans les mois à venir.
13. Deuxièmement, lorsque le processus de mise en oeuvre du système WINGS sera achevé et consolidé en 2002, il est proposé qu'une évaluation formelle de la restructuration du PAM soit faite par le biais d'une série d'évaluations ciblées et circonscrites de chacune des initiatives spécifiques ou composantes de la restructuration. Il est prévu en premier lieu une évaluation de la décentralisation, le rapport pertinent devant être présenté au Conseil en mai 2003.

