

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي
الدورة السنوية

روما، ٢١ - ٢٤/٥/٢٠٠١

التقارير السنوية

مقدمة للمجلس لينظر فيها ويجيزها

التقرير السنوي للمديرة التنفيذية لعام ٢٠٠٠



Distribution: GENERAL
WFP/EB.A/2001/3/Rev.1
6 June 2001
ORIGINAL: ENGLISH

التقرير السنوي للمديرة التنفيذية

لعام ٢٠٠٠

مذكرة إلى المجلس التنفيذي

تدعو الأمانة أعضاء المجلس التنفيذي الذين يرغبون في طرح أسئلة ذات طابع تقني فيما يتصل بهذه الوثيقة، إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي الواردة أسماؤهم أدناه، ومن الأفضل أن يتم ذلك قبل فترة كافية من دورة المجلس. والغرض من هذا الإجراء هو تيسير دراسة المجلس لهذه الوثيقة في الجلسات العامة.

مدير قسم الإستراتيجية والسياسات (SP): Ms D. Spearman رقم الهاتف: 066513-2600

كبير المستشارين في إدارة السياسات (SPP): Ms R. Jackson رقم الهاتف: 066513-2562

مذكرة بشأن الوثائق

تقدم المديرية التنفيذية سنويا، وفقا للمادة السابعة - ٢ من اللائحة العامة، تقريرا إلى المجلس التنفيذي للنظر فيه واعتماده.

ويتمحور التقرير السنوي للمديرية التنفيذية لعام ٢٠٠٠ حول النموذج المشترك للتقارير السنوية للصناديق والبرامج وفقا لقرار الجمعية العامة رقم ١٦٢/٤٨. ومع ذلك، فإن التقرير يواصل الامتثال للمبادئ التوجيهية التي وضعها المجلس التنفيذي للأمانة.

وبالإضافة إلى هذا، وتطبيقا لقرار الجمعية العامة رقم ١٩٢/٥٣، فقد أدرج تحليل شامل عن المشكلات الناشئة والدروس المستفادة، مع التركيز على القضايا المتصلة بتنفيذ البرنامج الإصلاحي للأمين العام، واستعراض السياسات الذي يجري كل ثلاث سنوات، وتدابير متابعة المؤتمرات الدولية. والقسم الثاني من هذا التقرير يشكل التقرير السنوي للمديرية التنفيذية إلى المجلس الاقتصادي والاجتماعي وإلى مجلس منظمة الأغذية والزراعة.

والمقارير المالية والوزنية الواردة في هذه الوثيقة هي مقادير مؤقتة، وهي تمثل التقديرات المثلى لإدارة البرنامج بالاستناد إلى المعلومات المتاحة حاليا.

بيان المحتويات

الصفحات

xi	تصدير
xv	تمهيد xiii
	ملاحظات عامة
	الفقرات
٦٤-١	الجزء الأول: أهم ملامح عام ٢٠٠٠
٨-١	٨٣ مليون مستفيد
١٤-٩	الكوارث الطبيعية
٢٧-١٥	النزاعات والقتال المحلية
٣٤-٢٨	الأنشطة الإنمائية
٤٢-٣٥	نهج مبتكرة
٤٧-٤٣	التقدم في ميدان تطبيق اللامركزية
٥٨-٤٨	بناء قدرات الموظفين والقدرات المؤسسية
٦٤-٥٩	تحسين المساءلة
١٨٢-٦٥	الجزء الثاني: المنجزات في عام ٢٠٠٠
١٥٠-٦٥	تنفيذ البرنامج الإصلاحي للأمن العام وتدابير الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل ثلاث سنوات
٦٩-٦٥	ألف - الهياكل والآليات
٨٣-٧٠	باء - التمويل والموارد
٨٨-٨٤	جيم - نظام المنسقين المقيمين
٩٤-٨٩	دال - تنفيذ التقدير الموحد للقطر وإطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية
١١٣-٩٥	هاء - تنسيق البرامج
١٢١-١١٤	واو - تعميم الاهتمام بقضايا التمايز بين الجنسين
١٢٥-١٢٢	زاي - التوازن بين الجنسين
١٣٣-١٢٦	حاء - بناء القدرات
١٣٨-١٣٤	طاء - المرافق والخدمات المشتركة
١٤٣-١٣٩	ياء - التعاون مع البنك الدولي
١٥٠-١٤٤	كاف - الرصد والتقييم
١٦٥-١٥١	متابعة المؤتمرات الدولية
١٥٤-١٥٢	جومتين+١٠: المنتدى العالمي للتعليم
١٥٥	الحرص الغذائية المنزلية للفتيات
١٥٧-١٥٦	بكين+٥: مؤتمر القمة العالمي للمرأة
١٥٩-١٥٨	كوينهاغن + ٥: القمة الاجتماعية
١٦٥-١٦٠	مؤتمر القمة العالمي للأغذية
١٨٢-١٦٦	المساعدات الإنسانية ومساعدات الإغاثة من الكوارث
١٧٤-١٦٨	الاستعداد والتصدي
١٨٢-١٧٥	الأمن والسلامة



الملاحق والخرائط

الملاحق

الصفحة		
40	الهيكل التنظيمي لبرنامج الأغذية العالمي	الملحق الأول:
41	توزيع المعونة الغذائية على مستوى العالم للفترة ١٩٩٥-٢٠٠٠	الملحق الثاني:
	مصروفات البرنامج التشغيلية	الملحق الثالث:
43	الجدول ١: مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠	
49	الجدول ٢: مجموع مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠	
53	الجدول ٣ (أ): مصروفات البرنامج التشغيلية للمشروعات الإنمائية وعمليات الإغاثة الممتدة بحسب فئات البلدان الخاصة والأقاليم، للفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠	
54	الجدول ٣ (ب): مصروفات البرنامج التشغيلية للمشروعات الإنمائية بحسب فئات البلدان الخاصة والأقاليم، للفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠	
55	خريطة مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب الأقاليم وفئة المصروفات، ٢٠٠٠	الملحق الرابع:
	المساهمات	الملحق الخامس:
56	الجدول (أ): مجموع المساهمات المؤكدة لعام ٢٠٠٠ بحسب الجهة المانحة	
57	الجدول (ب): أهم الجهات المانحة للبرنامج في عام ٢٠٠٠ بحسب نوع المساهمة	



تصدير

إن الجوع يمثل شيئاً عادياً في حياة الكثيرين في مختلف أرجاء العالم ولكن الجوع وسوء التغذية ليسا قدرا مقدورا وهما ليسا بالأمر الذي يمكن قبوله.

إن لدينا المعرفة ولدينا التكنولوجيا ولدينا الموارد لنخطوا خطوات كبيرة في مكافحة الجوع. وينبغي أن يكون هدفنا في القرن الجديد هو توفير الغذاء للجميع. وبغية تحقيق هذه الغاية علينا أن نفهم بشكل أفضل الصلة بين الجوع والفقر ذلك أن الفقر يسبب الجوع كما أن الجوع يتسبب في الفقر.

يعمل برنامج الأغذية العالمي في الوقت الحالي للفت نظر الأسرة الدولية لأهمية إدراج قضايا الجوع في صميم برامج مكافحة الفقر. وإن كان علينا أن نخفض عدد من يعانون من سوء التغذية بمقدار النصف في عام ٢٠١٥ كما اتفقنا على ذلك في مؤتمر القمة العالمي للأغذية وكما قررنا ذلك في تقرير الألفية، علينا أن نبذل المزيد من الجهد وعلى الجميع المشاركة في هذا الجهد. إن تقرير المديرية التنفيذية لبرنامج الأغذية العالمي يشير إلى ما قام به البرنامج في العام المنصرم لتحقيق هذا الهدف. ويبين التقرير أيضا كيف أن البرنامج استطاع من يعزز من استعداداته لتصدي لعمليات الأزمات الطارئة مع التزامه الأكيد بالتنمية على المدى البعيد.

إننا نعيش اليوم في عالم ثري بالمبتكرات التكنولوجية التي جعلت من الممكن من السفر بين القارات وأن وسائل الاتصالات تتسع يوميا. إن في مثل هذا العالم، من غير المقبول أن نترك الملايين من البشر دون غذاء يلبي حاجتهم في العيش. علينا أن نتعلم كيف نخلق عالما خاليا من الجوع لا يأوى فيه أي إنسان كان إلى فراشه وهو على الطوى.

جاك ضيوف

المدير العام لمنظمة الأغذية والزراعة

كوفي عنان

الأمين العام لمنظمة الأمم المتحدة



تمهيد

لقد حلت بالبلدان الفقيرة في العالم في عام ٢٠٠٠، كوارث طبيعية وأخرى سببها الإنسان. فما بين الفيضانات في غربي بنغلاديش وغربي البنغال في الهند وانهيار عملية السلام في سيراليون، تزايدت البؤر الساخنة التي تتطلب اهتمام برنامج الأغذية العالمي والمجتمع الدولي.

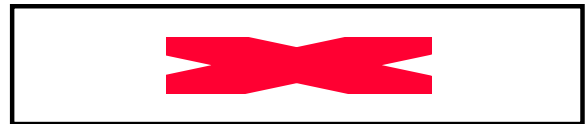
إن المساعدات التي تقدم بسبب الكوارث الطبيعية تستهلك حوالي ثلث المعونة الغذائية للبرنامج. فقد تزايدت مساعدات البرنامج للمتأثرين بالكوارث الطبيعية في عام ٢٠٠٠، بنسبة ٢٠ في المائة مقارنة بعام ١٩٩٩. ولقد ازداد عدد المتأثرين بالجفاف في الفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠ أربع مرات، حيث ضرب الجفاف بشدة أكثر من ١٠٠ مليون نسمة في أكثر من ٢٠ بلداً. ولقد ارتفعت أيضاً مساعدات البرنامج لضحايا الكوارث التي سببها الإنسان مثل الحروب والاضطرابات الأهلية لتستهلك قرابة نصف مصروفات البرنامج.

وعلى الرغم أن فقراء العالم قد عانوا كثيراً بسبب العدد المتزايد باستمرار للأزمات، أوضحت بعض الوقائع في عام ٢٠٠٠، أن المعونة الدولية يمكن أن تحقق أثرها المنشود حينما تقدم الأموال اللازمة في الوقت المناسب. فقد هدد الجفاف في أفريقيا حيلة ومعيشة أكثر من ١٦ مليون نسمة. ولقد كانت معظم بلدان المنطقة تعاني في الوقت نفسه من آثار الصراعات الأهلية. إن التقاء الكوارث الطبيعية مع الكوارث التي يصنعها الإنسان بنفسه لا يهدد حياة الفقراء فحسب وإنما يعوق وصول أسرة المساعدات الإنسانية لإغاثة من تسهم حاجتهم للمساعدة.

إن تدخل الأمين العام للأمم المتحدة في الوقت المناسب والاستجابة السريعة للجهات المانحة حالت دون وقوع كارثة واسعة المدى في أفريقيا. ولقد أثبت البرنامج ووكالات الأمم المتحدة الأخرى أنه بتقديم مجهود إغاثة كبير يمكن الحيلولة دون وقوع مجاعة وإنقاذ ملايين الأرواح.

وفي حين أن الاستجابة كانت سخية إزاء حالات الطوارئ الدولية، فإن الموارد المتاحة للجهود الإنمائية على المدى الطويل لا تزال في حالة انخفاض. وهكذا فإن نصيب التنمية في مجموع نفقات البرنامج لعام ٢٠٠٠ لم يزد على ١٤ في المائة، وهو أدنى معدل للإنفاق من أجل التنمية منذ ٢٣ عاماً.

إن برنامج الأغذية العالمي يكافح في جميع أرجاء العالم ليغير حياة الملايين من الفقراء الجوعى نحو الأفضل. وهذا أمر مستطاع بفضل التزام وهمة موظفيه وتصميمهم على تقديم المساعدات للمحتاجين ومحاربة الجوع، ولا شك أنهم سيربحون الرهان.



كاثرين بيرتيني

المديرة التنفيذية



ملاحظات عامة

جميع القيم النقدية محسوبة بدولار الولايات المتحدة الأمريكية، ما لم يذكر غير ذلك.

المليار يعادل ألف مليون.

جميع كميات السلع الغذائية محسوبة بالأطنان المترية، ما لم يذكر غير ذلك. (إذا وردت "طن" في النص العربي دون تحديد فإنها تعني بالضرورة الطن المتري).

تشمل "بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض" جميع البلدان التي تعاني من عجز غذائي (أي البلدان المستوردة للحبوب) التي لا يتجاوز نصيب الفرد فيها من إجمالي الناتج القومي المستوى الذي يستخدمه البنك الدولي في تحديد أهلية البلدان للحصول على مساعدات (وهو ١ ٤٦٠ دولاراً في عام ١٩٩٨). وفي عام ٢٠٠٠، صنفت منظمة الأغذية والزراعة ٧٨ بلداً على أنها من "بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض".

ويعرف تصنيف منظمة الأمم المتحدة فئة "أقل البلدان نمواً" بأنها تلك البلدان منخفضة الدخل التي تعاني من معوقات في النمو على المدى الطويل، ولاسيما انخفاض مستوى تنمية الموارد البشرية، أو الضعف الهيكلي الكبير أو الاثنين معاً. وفي عام ٢٠٠٠، صنفت الجمعية العامة للأمم المتحدة ٤٨ بلداً على أنها من "أقل البلدان نمواً".

ولا تدل الأوصاف المستخدمة في هذا التقرير أو طريقة عرض المواد به على أي تعبير عن رأي، أي كان، من جانب برنامج الأغذية العالمي، فيما يتعلق بالوضع القانوني لأية دولة أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو السلطات الموجودة بها، أو برسم حدودها.



قائمة المختصرات الواردة في الوثيقة

المختصر	الاسم الكامل
ACC	لجنة التنسيق الإدارية
BWIs	مؤسسات بریتون وودز
CAPs	النداءات الموحدة
CARE	منظمة كير
CCA	التقدير الموحد للقطر
CCPOQ	اللجنة الاستشارية للبرامج والعمليات
CDF	الإطار الإنمائي الشامل (البنك الدولي)
CIDA	الوكالة الكندية للتنمية الدولية
CIS	رابطة الدول المستقلة
COMPAS	نظام تتبع السلع (برنامج الأغذية العالمي)
CP	البرنامج القطري
CSO	مخطط الإستراتيجية القطرية
DANIDA	الوكالة الدنماركية للمساعدات الإنمائية الدولية
DFID	إدارة التنمية الدولية (المملكة المتحدة)
DFMS	نظام البريد الميداني البعيد
DGO	مكتب المجموعة الإنمائية
DOs	المسؤول عن الأمن والسلامة
DPPC	اللجنة الإثيوبية للوقاية من الكوارث
ECOSOC	المجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة
EMOP	عملية طوارئ
EMS	ذاكرة مكتب التقييم
ERT	التدريب على التصدي للطوارئ
ETNet	شبكة الاتصالات المعززة
FAC	اتفاقية المعونة الغذائية
FAO	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة
FFW	الغذاء مقابل العمل
FIVIMS	نظام المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع
FMIP	برنامج تحسين الإدارة المالية (برنامج الأغذية العالمي)
GNP	الناتج القومي الإجمالي
GPS	النظام العالمي لتحديد المواقع
IASC	اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات (الأمم المتحدة)
IDA	الاتحاد الدولي للتنمية
IDP	النازحون
IFAD	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المؤسسة المالية الدولية	IFI
حساب الاستجابة العاجلة (برنامج الأغذية العالمي)	IRA
وثيقة الاستراتيجية المؤسسية	ISP
مركز الأمم المتحدة المشترك للنقل والإمداد	JLC
الموظفون المهنيون المبتدئون	JPO
أقل البلدان نموا	LDC
بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض	LIFDC
خطاب تفاهم	LOU
الرصد والتقييم	M&E
المعايير الدنيا للاتصالات	MOTS
مذكرة تفاهم	MOU
المنظمات غير الحكومية	NGOs
مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية	OCHA
مكتب المراجعة الداخلية (برنامج الأغذية العالمي)	OEDA
مكتب المفتش العام (برنامج الأغذية العالمي)	OEDI
مكتب الأمم المتحدة للمراقبة الداخلية	OIOS
قسم النقل والإمداد (برنامج الأغذية العالمي)	OT
إدارة الإمداد (برنامج الأغذية العالمي)	OTL
دليل تصميم المشروعات (برنامج الأغذية العالمي) (WFP) Project Design Manual	PDM
عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش (برنامج الأغذية العالمي)	PRRO
المنسق المقيم	RC
مندوب قسم المراجعة الداخلية	RIAS
نظام ساب لمعالجة البيانات (برنامج الأغذية العالمي)	SAP
التدريب على الأمن والسلامة	SAT
التحليلات الاجتماعية والاقتصادية وقضايا الجنسين	SEAGA
نهج التنمية المستدامة	SLA
فريق إدارة الأمن والسلامة	SMT
اتفاقية الخدمات الخاصة	SSA
تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات	TC/IT
تدريب المدربين	TOT
إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية	UNDAF
فريق الأمم المتحدة للتنمية	UNDG
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	UNDP
منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم (منظمة اليونسكو)	UNESCO
مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	UNHCR
مستودع الأمم المتحدة للتصدي للطوارئ (برنديزي)	UNHRD
صندوق الأمم المتحدة للطفولة (منظمة اليونيسيف)	UNICEF
منسق الأمم المتحدة للأمن والسلامة	UNSECOORD
جامعة الأمم المتحدة	UNU

وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها (برنامج الأغذية العالمي)
المكتب الشامل لبرنامج الأغذية العالمي
منظمة الصحة العالمية

VAM
WFPgo
WHO

الجزء الأول: أهم ملامح عام ٢٠٠٠

٨٣ مليون مستفيد

- ١- قدم البرنامج عام ٢٠٠٠، مساعداته إلى ٨٣ مليون مستفيد ممن تزرع أمنهم الغذائي بفعل الفقر، أو الكوارث الطبيعية، أو النزاعات، أو جميع ذلك. ونجحت جهود البرنامج في إنقاذ الأرواح وتركت أثرا لا يمحي على حياة الفقراء في مختلف بقاع العالم.
- ٢- وعلى غرار السنوات الفاتتة عمل البرنامج في ظل العديد من الحالات القاسية والخطرة. وهكذا فإن مساهمة موظفي البرنامج الذين واجهوا المخاطر وجابهوا الصعاب عام ٢٠٠٠ تستحق مرة أخرى كل التقدير. وكم يسعد البرنامج أنه، وللمرة الأولى منذ تسع سنوات، أمكن تقديم المساعدات دون أن يفقد موظف واحد من موظفي البرنامج حياته. على أن سقوط الضحايا في صفوف الزملاء في الوكالات الشريكة والمنظمات غير الحكومية يشير مجددا إلى الثمن البشري للجهود الإنسانية ويعزز من تصميم البرنامج على بذل قصارى جهده لضمان أمن كل الموظفين في مجال المساعدات الإنسانية. ولهذا السبب تحدثت المديرية التنفيذية للبرنامج أمام مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة في فبراير/شباط ٢٠٠٠ لتلفت الانتباه إلى الظروف الأمنية المحيطة بالعاملين في مجال المساعدات الإنسانية ولتوجه الاهتمام إلى الحاجة إلى تعزيز نظام الإدارة الأمنية في الأمم المتحدة.
- ٣- وكان من بين العناصر البارزة في تحسين أمن موظفي البرنامج عام ٢٠٠٠، إدماج مسألة الأمن في أنشطة التخطيط والتدريب في البرنامج. وعلى سبيل المثال، فإن إدراج عوامل الأمن ضمن مبادرات التخطيط الاحترازي وفي المبادئ التوجيهية للتخطيط الاحترازي للبرنامج تكفل على نحو أفضل إعداد خطط مسبقة قبل وقوع الأزمات. وثمة مثال آخر وهو التركيز على الأمن في أنشطة التدريب على التصدي لحالات الطوارئ.
- ٤- وتعززت قدرة البرنامج على مجابهة حالات الطوارئ في العام الفائت عبر التوسع في الاستخدام المنتظم للتخطيط الاحترازي. وزود اختبار منهجية التخطيط الاحترازي في زمبابوي ونيجيريا البرنامج بفهم للطرق التي يستطيع فيها هذا التخطيط تحسين التصدي لحالات الطوارئ، حتى في تلك الأقطار التي لا تضم مكتبا قطريا للبرنامج. وبفضل إطلاق أنشطة التدريب على التصدي لحالات الطوارئ عام ٢٠٠٠، والمضي في التخزين المسبق للسلع الاستراتيجية في المستودع الذي أنشئ حديثا في برنديزي، فقد تمكن البرنامج من النهوض بقدراته على الاستجابة بسرعة وكفاءة حينما يتطلب الأمر ذلك.
- ٥- وفي عام ٢٠٠٠، قام البرنامج بشحن ٣ ٥٤٤ مليون طن من الأغذية بحيث حقق زيادة بنسبة ٣ في المائة عما كان عليه الحال عام ١٩٩٩ وسجل رقما لم يسبق له مثيل منذ عام ١٩٩٢. وتلقى البرنامج عام ٢٠٠٠، موارد تزيد بنسبة ١٢ في المائة عما تلقاه في عام ١٩٩٩. ومن أصل المبلغ الإجمالي الذي أسهمت به الجهات المانحة وقدره ١,٧٥ مليار دولار، فإن الجانب الأعظم استخدم في عمليات الطوارئ. ومع الأسف، تواصل الاتجاه الانخفاض في الموارد المقدمة للأنشطة الإنمائية عام ٢٠٠٠. ومن الواجب تصحيح هذا المسار لتمكين البرنامج من أن يسهم إسهاما

ملحوظا في تحقيق الأهداف التي وضعتها مؤتمرات القمة العالمية التي رعتها الأمم المتحدة، ولاسيما مؤتمر القمة العالمي للأغذية.

٦- وعانت أشد البلدان فقرا في العالم من الكوارث الطبيعية والنزاعات المطولة والقلقل المدنية من جديد عام ٢٠٠٠. وبالتالي فإن مستوى مساعدات البرنامج إلى ضحايا الكوارث الطبيعية قد زاد زيادة ضخمة. وقفزت المساعدات المقدمة عام ٢٠٠٠، إلى ضحايا الكوارث الطبيعية المفاجئة بنسبة ٢٠ في المائة، وإلى ضحايا حالات الجفاف وفشل المحاصيل بنسبة ١٢ في المائة. وتشكل المساعدات المقدمة إلى ضحايا مثل هذه الأزمات الآن نسبة الثلث من مجموع معونات البرنامج الغذائية. ويتوقع الكثيرون من الخبراء تزايد عدد الكوارث الطبيعية في المستقبل، بل وتساعد ما تحدثه من خراب بالنظر إلى تفاقم هشاشة أوضاع السكان.

كاثرين برتيني تتولى مهمة المبعوثة الخاصة بالجفاف في القرن الأفريقي

عين الأمين العام للأمم المتحدة في مارس/آذار ٢٠٠٠ السيدة كاثرين برتيني المديرية التنفيذية لبرنامج الأغذية العالمي مبعوثة خاصة لمشكلة الجفاف في القرن الأفريقي. ونفذت السيدة برتيني بصفتها هذه ثلاث بعثات في الإقليم لتسليط الضوء على أبعاد الأزمة وللمساعدة في التصدي لها بصورة حسنة التنسيق والفعالية. وأسهمت المبعوثة الخاصة في تعبئة موارد ضخمة، بما في ذلك أكثر من مليون طن من المعونات الغذائية لتلبية الاحتياجات الغذائية وغير الغذائية لنحو ١٦ مليون منكوب. وبالنظر إلى استمرار زعزعة حالة الأمن الغذائي خلال عام ٢٠٠١، فقد واصلت المبعوثة الخاصة التأكيد على الحاجة إلى المساعدات لمساعدة مسيرة الإنعاش هناك، ولاسيما في القطاعات ضعيفة التمويل مثل قطاعي الثروة الحيوانية والزراعة.

٧- وزاد حجم المساعدات المقدمة إلى ضحايا النزاعات والقلقل المدنية عام ٢٠٠٠، بنسبة ٧ في المائة بالمقارنة مع العام السابق وهو يشكل الآن نسبة تقرب من ٥٠ في المائة من مجموع الإنفاق في البرنامج.

٨- ويرد أدناه وصف لبعض عمليات الطوارئ العسيرة التي نفذها البرنامج.

الكوارث الطبيعية

٩- عانت منطقة آسيا الجنوبية والجنوبية الشرقية من أسوأ فيضانات تشهدها منذ أربعين عاما. وقد وفر البرنامج أغذية الطوارئ إلى ٩٠٠ ٠٠٠ نسمة من ضحايا الفيضانات في كمبوديا، ولاوس، وفيتنام وإلى ٧٥ ٠٠٠ شخص في بنغلاديش.

١٠- كما كابدت بلدان أخرى في آسيا الجنوبية والوسطى من أسوأ موجة جفاف تشهدها منذ سنوات عديدة، وقدمت أغذية الطوارئ إلى ٢,٦ مليون شخص في كل من أفغانستان، وأرمينيا، وجورجيا، والهند، وإيران، وباكستان، وطاجيكستان.

الفيضانات في آسيا

ليست الفيضانات بالحدث الجديد في آسيا، وقد ساعد البرنامج على مدى سنوات عديدة ضحايا الفيضانات في هذه البقعة من العالم.

على أن الفيضانات الحادة عام ٢٠٠٠، أضرت بما يقدر بنحو ٨ ملايين إنسان في كمبوديا، ولاوس، وفيتنام، مما تطلب جهودا أكبر مما شهدته السنوات السابقة. وقد بدأ البرنامج بتقديم معونة غذائية طارئة لنحو ٩٠٠ ٠٠٠ من المستفيدين. وفي المرحلة الثانية من العملية واصل البرنامج الاستجابة إلى الاحتياجات المتغيرة للسكان المنكوبين مع تحويله التركيز في الوقت ذاته من أنشطة إصلاح المرافق الأساسية المحلية التي خربتها الفيضانات إلى مشروعات الغذاء مقابل العمل.

وبدا الوضع قيد السيطرة حتى نهاية سبتمبر/أيلول عام ٢٠٠٠ حينما أدت الأمطار الغزيرة الاستثنائية في ولاية غرب البنغال المجاورة في الهند إلى فيضانات واسعة في المناطق الجنوبية الغربية من بنغلاديش. وألحقت هذه الفيضانات الأضرار بما يقدر بنحو ٢,٧ مليون نسمة، علما بأنها الفيضانات الأولى من نوعها في هذه المنطقة منذ ٦٠ عاما. وبسبب الافتقار إلى مصارف المياه وإلى تغرين قنوات الصرف، فإن مناطق واسعة من الأراضي ظلت مغمورة بالمياه الراكدة. وحال ذلك دون عودة نحو ١,٤ مليون نسمة إلى ديارهم، وأدى إلى فقدان الشرائح الأشد فقرا لفرص العمالة في قطاعات الزراعة والمرافق الأساسية على نطاق واسع. وأطلق البرنامج في ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٠، عملية طوارئ لتوفير المساعدات الغذائية العامة إلى ما يزيد على ٩٠٠ ٠٠٠ نسمة من ضحايا الفيضانات حتى موسم الحصاد المقبل، حينما ينتظر أن تتحسن فرص العمل.

- ١١- واجهت جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، وللعام السابع على التوالي، حالات نقص غذائي وذلك بسبب التضافر المدمر بين الجفاف الحاد، والأعاصير، والمصاعب الاقتصادية. واستجابة لذلك فقد رصد البرنامج اعتمادات لمساعدة قرابة ٩,٤ مليون نسمة عام ٢٠٠٠.
- ١٢- وفي القرن الأفريقي قاد البرنامج عملية إغاثة واسعة ووفّر، بالتعاون مع شركائه، أكثر من مليون طن من المعونات الغذائية إلى ١١ مليون نسمة من المنكوبين بالجفاف.
- ١٣- ودفع استمرار الجفاف للعام الثاني على التوالي في الأردن وسورية بالبرنامج إلى توفير المساعدات الطارئة لنحو ١٦٥ ٠٠٠ من الأسر الريفية المحتاجة في الأردن ولقرابة ٣٢٩ ٠٠٠ من الرعاة البدو المعوزين في سورية.
- ١٤- وفي موزمبيق ومدغشقر فإن الأمطار الدافقة التي أعقبت إعصاري كوني وإلين أجبرت نحو ٣٠ في المائة من السكان في هذين البلدين على النزوح عن ديارهم. وفي موزمبيق تلقى زهاء ٦٤٤ ٠٠٠ من ضحايا الفيضانات المساعدات الطارئة من البرنامج بينما قدمت المساعدات إلى حوالي ٨٥٠ ٠٠٠ شخص في مدغشقر.



الجفاف في القرن الأفريقي

حينما هدد الجفاف الحاد الذي ضرب القرن الأفريقي بحدوث مجاعة، فقد سارع البرنامج إلى العمل في مرحلة مبكرة لتلبية الاحتياجات الغذائية. وخلال العام قدم البرنامج ٦٢٥.٠٠٠ طن من المعونات الغذائية إلى إثيوبيا، وهي البلد الأشد تضررا بالقحط، ويسر تسليم كمية إضافية قدرها ٣٥٠.٠٠٠ طن عبر تحسين الشبكة الإمدادية، بما في ذلك تحسين مينائي جيبوتي وبربرة، وإصلاح الطرق، واستيراد الشاحنات. على أن البرنامج ووكالات الأمم المتحدة الأخرى واجهت، في مرحلة الانتقال إلى عام ٢٠٠١، حالات نقص في تلبية متطلبات الإحياء والإنعاش في بعض البلدان المشمولة بالنداء الموحد الخاص بالقرن الأفريقي (كينيا، والصومال، وتنزانيا).

النزاعات والقتال المحلية

- ١٥- في أعقاب اندلاع الصدمات العنيفة في الأراضي الفلسطينية في أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠ نظم البرنامج عمليات لتقديم المعونة الطارئة إلى ١٧٠.٠٠٠ نسمة من أبناء أشد الأسر فقرا.
- ١٦- وفي أنغولا تعرقلت قدرة البرنامج على مساعدة أكثر من ١,٥ مليون نسمة في حاجة ماسة إلى الأغذية بسبب حالات الانقطاع الخطيرة في خطوط الإمدادات الغذائية. ونتيجة ذلك فقد دعت الحاجة إلى خفض عدد المستفيدين بغية تلبية احتياجات ذوي الحاجة الشديدة فقط خلال العام بانتظار تقديم تعهدات جديدة.
- ١٧- وواصل البرنامج تقديم الدعم لنحو ٢,٥ مليون نسمة (معظمهم من النازحين واللاجئين) المتضررين من استمرار القلاقل في إقليم البحيرات الكبرى، في إطار عملياته الإقليمية للإغاثة الممتدة والإنعاش وعمليات الطوارئ الأخرى.
- ١٨- وأدى تزايد نشاط المتمردين إلى إجبار اللاجئين من أبناء سيراليون وليبيريا في غينيا على النزوح عن المناطق التي استقروا فيها، وهو ما اضطر إليه السكان المحليون أيضا. ودعت هذه الحالة إلى قيام البرنامج بتوزيع مساعدات الإغاثة على ٢٨٤.٠٠٠ نسمة في غينيا، بما في ذلك ١٥٠.٠٠٠ نازح.
- ١٩- وبفعل انهيار مسيرة سلام لومي في سيراليون وما أعقب ذلك من قتال اضطر البرنامج إلى وقف عمليات تسليم الأغذية وتوزيعها في بعض الأحيان. وأسفر ذلك عن تفاقم هشاشة أوضاع قسم كبير من منكوبي الحرب المعتمدين على المساعدات الغذائية والبالغ عددهم ٩٤٦.٠٠٠ نسمة.
- ٢٠- وفي مايو/أيار - يونيو/حزيران لجأ الإريتريون الفارون من القتال بين إريتريا وإثيوبيا إلى السودان. وتطلب ذلك تعديل عملية اللاجئين هناك لتمكينها من العناية بأمر عدد إضافي من اللاجئين قدره ٨٠.٠٠٠ لاجئ.
- ٢١- وفي إثيوبيا وإريتريا أدت الحرب إلى نزوح السكان المحليين على طول الحدود، مما تطلب من البرنامج تقديم المساعدة إلى ٢٨٨.٠٠٠ نسمة في إثيوبيا و٣٤٥.٠٠٠ نسمة في إريتريا.
- ٢٢- وتواصلت المعارك الدائرة بين فصائل المتمردين في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وقام البرنامج بتوزيع الحصص الغذائية الطارئة على أكثر من ٨٣٠.٠٠٠ من النازحين بفعل القتال.

البرنامج في إقليم البحيرات الكبرى

أعد فريق من أفرقة البرنامج خطة احترازية لإقليم البحيرات الكبرى في أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠ تركز على تصوريين محتملين هما: نفاقم القلاقل في بعض جوانب الإقليم فقط؛ والاستقرار، مع عودة اللاجئين. وبالنسبة لكل تصور من هذين التصوريين قام الفريق بتحديد الأثر المحتمل على الأمن الغذائي والمتطلبات من أغذية الطوارئ، ووضع خطة تشغيلية، تشمل ترتيبات الإمداد، وآليات التوزيع، ومواقع المكاتب، وهاكل الموظفين، وخطط الأمن والاتصالات، ومتطلبات حشد الموارد. وتعاون الفريق تعاوناً وثيقاً مع الوكالات الأخرى وأطلع الجهات المانحة في كمبالا على استنتاجاته. وبالإضافة إلى وضع خطة احترازية إقليمية، فقد استخدم الفريق استنتاجاته كي يجعل المبادئ التوجيهية للخطة الاحترازية في البرنامج أيسر استخداماً وأكثر صلة بالعمليات في مناطق أخرى من العالم.

- ٢٣- قدم البرنامج المعونات الغذائية الطارئة في شمال القوقاز (الاتحاد الروسي) إلى أكثر من ٢٢٧ ٠٠٠ من ضحايا العنف والترحيل الإجباري.
- ٢٤- ورغم الوضع الخطير للغاية في جمهورية الشيشان (الاتحاد الروسي)، فقد استطاع البرنامج والمنظمات غير الحكومية والشركاء الوطنيون تقديم المساعدات إلى ١١٠ ٠٠٠ نازح.
- ٢٥- وفي ديسمبر/كانون الأول أطلق البرنامج عملية طوارئ جديدة بقيمة ٩٠ مليون دولار في إقليم البلقان. وستعود هذه العملية بالنفع على ٧٠٠ ٠٠٠ نسمة في صربيا ممن يقاسون من الارتفاع الشديد في أسعار الأغذية ومن الظروف الاقتصادية الجديدة القاسية في أعقاب النزاع الذي دار هناك على مدى السنوات القليلة الماضية. وبالإضافة إلى المستفيدين في صربيا، فإن العملية تشمل تقديم المساعدات أيضاً إلى ٢٨٠ ٠٠٠ نسمة في إقليم كوسوفو، و ١٥٠ ٠٠٠ نسمة في الجبل الأسود، و ٦٨ ٠٠٠ نسمة في ألبانيا، و ٧ ٥٠٠ نسمة في جمهورية مقدونيا اليوغسلافية السابقة.
- ٢٦- وأدى تصاعد النزاع الداخلي في كولومبيا إلى زيادة حادة في عدد النازحين. ويقدم البرنامج مساعداته الآن إلى نحو ٢٣٠ ٠٠٠ شخص من المجموعات الضعيفة ممن نزحوا عن ديارهم مؤخراً.
- ٢٧- وفي العراق واصل البرنامج قيادة أنشطة القطاع الغذائي في برنامج الأمم المتحدة للنفط مقابل الغذاء، ورصد عمليات توزيع زهاء ٤٢٥ ٠٠٠ طن من السلع الغذائية وسطياً في الشهر الواحد على نحو ٢٤ مليون مستفيد والتي تولتها الحكومة في المناطق الوسطى/الجنوبية ونفذها البرنامج في المناطق الشمالية. واتخذ البرنامج التدابير المناسبة في شمال العراق لتوسيع نطاق أنشطته، ولاسيما في ميدان التغذية المدرسية والأمن الغذائي الأسري، للوصول إلى قرابة ٧٠٠ ٠٠٠ شخص على مدى العام المقبل.



برنامج الأغذية العالمي في أرقام - عام ٢٠٠٠

ساعد البرنامج ٨٣ مليون من أشد الناس فقرا في ٨٣ بلدا في مختلف أنحاء العالم

٣٦ مليون عانوا من الكوارث الطبيعية

٧ ملايين من ضحايا كوارث من صنع الإنسان (الحروب والقتل المدنية)

١٨ مليون من المستفيدين من عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش

٢٢ مليون من المستفيدين من البرامج الإنمائية

وشمل ذلك:

١٨ مليون نازح في ٣٢ بلدا (شمل ٧ ملايين قدمت لهم المساعدات في المعسكرات)

٣ ملايين لاجئ في ٢٥ بلدا

بلغ مجموع الكميات التي وفرها البرنامج ٣,٥ مليون طن (٣,٧ مليون طن عند إدراج خدمات المعونات الثنائية)

٦٤٩.٠٠٠ طن لمشروعات التنمية

١,٩٥٨ مليون طن لعمليات الطوارئ

٩٣٦.٠٠٠ طن لعمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش

بلغ مجموع النفقات التشغيلية ١,٤٩ مليار دولار

١٤ في المائة من النفقات التشغيلية كان لأنشطة التنمية

٨٦ في المائة من النفقات التشغيلية كان لأنشطة الإغاثة

٥٠ في المائة من النفقات التشغيلية للأنشطة الإنمائية أنفق في أقل البلدان نموا

٩١ في المائة من النفقات التشغيلية للأنشطة الإنمائية أنفق في بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض

بلغت قيمة المساهمات التي تلقاها البرنامج ١,٧٥ مليار دولار

٢٢٦ مليون دولار مساهمات للأنشطة الإنمائية

١,٠٧ مليار دولار لعمليات الطوارئ (بما في ذلك حساب الاستجابة العاجلة والعمليات الخاصة)

٣٨١ مليون دولار مساهمات لعمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش

٧٠ مليون دولار مساهمات لأغراض أخرى، بما في ذلك الموظفون المهنيون المبتدئون

الأنشطة التشغيلية في عام ٢٠٠٠

١٨٩ مشروعا إنمائيا في ٥٩ بلدا بنفقات تشغيلية قدرها ٢١٥,٢ مليون دولار

١٨٥ عملية طوارئ في ٦٤ بلدا بنفقات تشغيلية قدرها ٧٧٨,٧ مليون دولار

٩٣ عملية للإغاثة الممتدة والإنعاش في ٣٩ بلدا بنفقات تشغيلية قدرها ٤٢٤,٩ مليون دولار

الالتزامات الجديدة التي أجزيت عام ٢٠٠٠

برنامجان قطريان جديدا يمثلان مستوى من الموارد المعتمدة قدره ٢٢٧,٥ مليون دولار و ٨٣٥.٣٨٣ طنا

٢١ مشروعا إنمائيا جديدا (بما في ذلك أنشطة منفذة ضمن البرامج القطرية المجازة) و ٣٢ تعديلا في الميزانية بالتزامات

قدرها ١٨٨,٨ مليون دولار و ٤٤١.٥٩٦ طنا

٥٥ عملية طوارئ جديدة و ١٦ تعديلا في الميزانية، بقيمة ٦-١ مليارات دولار و ٣,٢ مليون طن

٢١ عملية جديدة للإغاثة الممتدة والإنعاش و ١٦ تعديلا في الميزانية، بقيمة ٧٤٠,٨ مليون دولار و ١,٣ مليون طن

المجموع - ٩٧ نشاطا تشغيليا جديدا في مختلف أنحاء العالم



الأنشطة الإنمائية

- ٢٨- وفر تنفيذ سياسة تحفيز التنمية والتعديلات البرمجية اللاحقة تجربة تعليمية مهمة للبرنامج. وفي بعض الحالات أسفر ذلك عن تحولات في التركيز الجغرافي للبرامج ضمن الأقطار المعنية. ففي تشاد، مثلا، استخدم البرنامج القطري المجاز حديثا تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها لتوجيه المعونة نحو خمس محافظات في منطقة السهل، حيث تصل زعزعة الأمن الغذائي ومخاطر الجفاف إلى ذروتها. وفي بنغلاديش، استخدمت تقنيات تحليل هشاشة الأوضاع في تحديد أشد المناطق معاناة من انعدام الأمن الغذائي بغية تحسين تركيز البرنامج القطري الجديد في البلاد.
- ٢٩- وفي كثير من الأحيان أدى تنفيذ سياسات تحفيز التنمية إلى تغيير تركيز أنشطة البرنامج من حيث موضوعاتها. وكان من أبرز هذه التحولات المهمة تحديد دور البرنامج في التخفيف من وطأة الكوارث المتمثل في التخفيف من مدى هشاشة الأوضاع إزاء انعدام الأمن الغذائي الناجمة عن الكوارث الطبيعية. ومن بين ١١ من مخططات الاستراتيجية القطرية والبرامج القطرية التي أجازها المجلس التنفيذي عام ٢٠٠٠ اشتملت ٩ منها على أنشطة للتخفيف من وطأة الكوارث. وفي السودان سيساند البرنامج أنشطة تجميع المياه للحد من آثار الجفاف على موارد العيش الريفية، كما سينفذ أنشطة للتخطيط الاحترازي. وفي تنزانيا سيستخدم البرنامج أنشطة الغذاء مقابل العمل لخلق الأصول المادية، مثل مستودعات الحبوب وطرق الوصل، بغية النهوض بالأمن الغذائي طويل الأجل، مع التقليل في الوقت ذاته من هشاشة أوضاع الأسر إزاء الجفاف.
- ٣٠- وواصلت أنشطة البرنامج تحقيق أثر مباشر على فعالية التصدي الطارئ للكوارث الطبيعية. وعلى سبيل المثال، فقد استخدم البرنامج في موزمبيق شبكته من الرصد الميدانيين للحصول على تقارير سريعة عن نطاق حالة الطوارئ الناجمة عن الفيضانات هناك، وتمكن من أن يتصدى بفعالية للوضع بالتعاون مع شركائه من المنظمات البارزة غير الحكومية انطلاقا من برامجه الإنمائية. وفي بنغلاديش فإن المعلومات التي وفرها البرنامج عن الشرائح السكانية المحرومة من الأمن الغذائي شكلت قاعدة بالغة الأهمية للتصدي الطارئ العاجل للفيضانات التي اجتاحت البلاد.
- ٣١- كما تلقت المكاتب القطرية العون في برمجتها الإنمائية على شكل أدوات ومبادئ توجيهية يجري إدراجها في كتيب تصميم مشروعات البرنامج. وفي عام ٢٠٠٠، أصدر البرنامج نسخة محدثة من المبادئ التوجيهية المتصلة بقضايا التمايز بين الجنسين، ونشر مؤشرات للرصد. وبالإضافة إلى ذلك، فقد أجرى البرنامج عمليات استعراض للأساليب المثلى في طائفة متنوعة من الميادين الرئيسية، مثل المشاركة، والرصد والتقييم، وتحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها. واستحدثت عملية استعراض أساليب تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها، مثلا، طرقا لتحديد ورصد مستويات انعدام الأمن الغذائي على الأصعدة الوطنية والمجتمعية عبر مسيرة المشاورات، وحلقات العمل، والاختبارات الميدانية. وستشكل هذه الطرق المرتكز للأنشطة المقبلة لتحليل هشاشة الأوضاع. وعلى مدى الاستعراض، تم تقديم الدعم التقني لتحليل انعدام الأمن الغذائي إلى تسعة بلدان كان العمل يجري على إعداد مخططاتها الاستراتيجية القطرية.
- ٣٢- وفي سبيل تحقيق أهداف سياسة تحفيز التنمية، فإن البرنامج يحتاج في كثير من الأحيان إلى العمل في مناطق معزولة تضعف فيها المرافق الأساسية وتقل فرص عقد الشراكات. وتبين للبرنامج أن عليه التماس طائفة أوسع من الشركاء للعمل بفعالية في ظل تلك الظروف. على أن مثل هؤلاء الشركاء لا يتمتعون أحيانا بأي خبرات تستحق الذكر في ميدان استخدام المعونة الغذائية لتعزيز التنمية. ففي أنشطة البرنامج الحضرية في إندونيسيا وإثيوبيا، على سبيل



المثال، تم تدريب شركاء جدد من المنظمات غير الحكومية، على مناولة الأغذية وتخزينها، وعلى إجراءات إعداد التقارير. وبالإضافة إلى ذلك فقد يكون للمنظمات الشريكة غير الحكومية مهام تختلف جدا عن مهام البرنامج. كما قد تكون ذات قاعدة تمويلية ضعيفة، مما يجعل من الصعب على كل الأطراف إرساء علاقات شراكة دائمة. ويحتاج البرنامج إلى متابعة التصدي لهذه التحديات.

٣٣- ووضع البرنامج قضية التغذية المدرسية في موقع الصدارة من اهتماماته البرامجية خلال عام ٢٠٠٠. ورغم أن العديد من الأنشطة المجازة للتغذية المدرسية لم تتلق تمويلًا كاملاً، فإن عمليات التغذية المدرسية وصلت إلى ١٢.٣ مليون طفل في ٥٤ بلدا عام ٢٠٠٠. وسعى البرنامج إلى اجتذاب وصون موارد جديدة لحافضة التغذية المدرسية عبر خلق وحدة جديدة لمساندة التغذية المدرسية ضمن قسم الاستراتيجية والسياسات. وكجزء من عمل هذه الوحدة فقد ترجم دليل التغذية المدرسية إلى اللغتين الفرنسية والإسبانية، ونفذت دراسة مكتبية لعمليات التقييم السابقة لأنشطة التغذية المدرسية لتوثيق الدروس المستخلصة. كما أنتج البرنامج عددا من المطبوعات الجديدة للقراء الداخليين والخارجيين التي تربط بين التعليم والتغذية المدرسية. وبالإضافة إلى ذلك فقد سعى البرنامج إلى إرساء علاقات شراكة جديدة في ميدان التغذية المدرسية مع منظمة الأغذية والزراعة، والبنك الدولي، ومنظمة الصحة العالمية، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة، وصندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة، وجامعة الأمم المتحدة.

٣٤- والتمس البرنامج بنجاح زيادة الهبات المقدمة إلى التغذية المدرسية حيث تلقى مساهمة جديدة قدرها ١٤٠ مليون دولار تقريبا من الولايات المتحدة لأنشطة التغذية المدرسية في ٢٣ بلدا. كما وافقت الحكومة الكندية على تقديم منحة بقيمة ٣٠٠ ٠٠٠ دولار لأنشطة التخلص من الديدان التي ستنفذ بالتعاون مع منظمة الصحة العالمية في إطار عمليات التغذية المدرسية في عدة بلدان أفريقية. ويجري البرنامج الاتصالات مع جهات مانحة أخرى لاستكشاف إمكانيات تقديم المساندة لأنشطة التغذية المدرسية.

نهج مبتكرة

٣٥- استدعت الطائفة الواسعة من التحديات التشغيلية والإمدادية التي واجهت البرنامج عام ٢٠٠٠، استحداث نهج مبتكرة لضمان الوصول إلى المحتاجين على نحو يتسم بالكفاءة وحسن التوقيت.

٣٦- الألغام. اعتمد البرنامج نهجا تفعليليا لمنع وقوع الحوادث الناجمة عن الألغام الأرضية في إثيوبيا وذلك بإدراج أنشطة نزع الألغام وحملات توعية المجتمعات المحلية المتضررة بأخطارها ضمن برامج الطارئة. وتحول الذخائر غير المنفجرة والعدد الضخم من الألغام الأرضية دون العودة الآمنة للنازحين. وقد تعاقد البرنامج مع خبراء في تطهير الألغام من الاتحاد السويسري لدراسة مناطق الحدود بين إثيوبيا وإريتريا. وبناء على توصيات هؤلاء الخبراء، عمل البرنامج مع الهيئات الوطنية والدولية لضمان نزع الألغام في المنطقة المقصودة في إطار خطة العمل الوطنية لنزع الألغام في إثيوبيا. كما وضع البرنامج مواقع توزيع سلعه في خدمة أنشطة التوعية من مخاطر الألغام.

٣٧- نظام الاتصالات المشترك بين الوكالات. اضطلع البرنامج في موزمبيق بدور القيادة في إنشاء نظام للاتصالات لمساندة جهود التصدي للفيضانات يشمل كل الوكالات المنخرطة في العملية. ووفر النظام، الذي تضمن أربع شبكات مستقلة، مرافق طويلة المدى (الإنترنت، الاتصالات الصوتية، الرسائل) وأخرى قصيرة المدى (موجات التردد العالي للغاية ونظام البريد الميداني). كما استحدث البرنامج نظاما للمكالمات الهاتفية وحافظ على الانضباط الراديوي بالنسبة لكل المستخدمين. وبالإضافة إلى ذلك فإن البرنامج تولى تنسيق الشبكات الأربع ووفر الدعم التقني، بما في ذلك برمجة

أجهزة الراديو، وتخصيص الترددات، وتحديد مواصفات المعدات اللازمة، والمساعدة في عمليات التوريد. وكانت خدمات الاتصالات هذه بالغة القيمة بالنسبة لجميع الجهات المعنية، ولاسيما تلك الجهات التي تفتقر إلى الخبرة الضرورية لإنشاء شبكات اتصالات مستقلة. وتولى البرنامج دور القيادة أيضا في توفير خدمات مماثلة في الإقليم الصومالي من إثيوبيا.

٣٨- **التصدي لوباء الإيبولا.** حينما هدد تفشي وباء الإيبولا بوقف جهود الإغاثة في شمال أوغندا، واصل البرنامج توزيع الأغذية على مئات الألوف من النازحين، رغم ظهور حالات من هذا الوباء في المخيمات والمناطق المتاخمة. وطبقت تدابير وقائية خاصة، على نحو ما أوصت به منظمة الصحة العالمية، بما في ذلك استخدام الملابس الواقية واتخاذ المزيد من الإجراءات الأمنية في مراكز التوزيع لضبط الحشود. وأتاحت هذه التدابير للبرنامج، وللمتطوعين من المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية، مواصلة العمل رغم الأزمة.

٣٩- **تحديد منافذ جديدة إلى المناطق النائية.** تحول تركيز أنشطة البرنامج في نيبال عن الجهات التي يسهل الوصول إليها نسبيا وانصب عوضا عن ذلك على المناطق الجبلية النائية. ويتطلب إيصال الأغذية إلى هذه المناطق تنفيذ عمليات نقل جوية، ولذلك دعت الحاجة إلى استكشاف مسارات نقل جديدة. وبغية تفادي النفقات المصاحبة لعمليات إلقاء المعونات من الجو، فقد توصل البرنامج إلى اتفاق مع الحكومة الصينية يتيح الوصول إلى المناطق الجديدة. ولقد شوع في التفاوض لتسيير قافلة من الشاحنات لأول مرة منذ ستة أشهر على مدى الطريق السريع البالغ طوله ٣٠٠ كيلومتر من كاتاموندو في جنوب نيبال إلى الأراضي الصينية عبر منطقة التبت قبل أن ينحى مرة أخرى إلى داخل الأراضي النيبالية في شمال هملا.

٤٠- **ضمان مشاركة النساء.** فرضت حركة الطالبان في أفغانستان حظرا على عمل النساء في الأماكن العامة، كما حرمت عليهن التنقل دون قريب من الرجال (محرم)، يكون عادة الزوج، أو الأب، أو الأخ. ولم تحل هذه الأوامر دون حصول مكتب البرنامج القطري في البلاد على موافقة الطالبان على التعاقد مع ٦٠٠ امرأة محلية في مزار الشريف و٣٠٠ امرأة محلية في حيرات لتنفيذ عمليات تقدير الاحتياجات المحلية. وكانت الحجة المنطقية وراء ذلك هي أن النسوة وحدهن قادرات على زيارة الأسر والتحدث إلى إناثها. ولم تحل أوامر الحظر أيضا دون أداء موظفات البرنامج المنقرغات لمسؤولياتهن في ميدان الرصد؛ وكفل البرنامج قيام المحارم بمرافقتهم أثناء تأديتهن لعملهن.

٤١- **البرنامج وفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (مرض الإيدز).** إدراكا بأن فيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز هو سبب ونتيجة في آن معا لانعدام الأمن الغذائي، فإن البرنامج يقوم بالتصدي للأثار المدمرة للوباء على الأمن الغذائي للناس. وبالتعاون الوثيق مع الأطراف الأخرى المعنية بقضايا فيروس مرض الإيدز، فقد بدأ البرنامج باستكشاف الطرق اللازمة لاستخدام المعونة الغذائية للنهوض بالأمن الغذائي في صفوف الأسر المعنية، والأيتام، من المعانين أشد المعاناة من الوباء. وعلى سبيل المثال سيجري تعديل برنامج التغذية المدرسية في كينيا لتوفير الحصص الغذائية المنزلية للأسر التي تعيل أيتاما ينخرطون في الدراسة. كما أن عمليات البرنامج ستشمل أنشطة الوقاية، بما في ذلك حملات التوعية التي يقوم بها الشركاء لصالح المستفيدين من البرنامج وكذلك لسائقي الشاحنات الثقيلة المتعاقدين مع البرنامج.

٤٢- **علاقة الشراكة بين البرنامج وإدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة.** أرسى البرنامج وإدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة عام ٢٠٠٠ علاقة شراكة تستغرق أربع سنوات حدها في وثيقة الاستراتيجية المؤسسية. وستتيح هذه العلاقة توفير موارد كبيرة لمساعدة البرنامج على تعزيز قدرته المؤسسية والنهوض بنظامه وعملياته. وفي إطار هذه الشراكة تعزز إدارة التنمية الدولية تزويد البرنامج بالأموال اللازمة لتمتين قدراته في أربعة مجالات رئيسية هي:

التصدي لحالات الطوارئ، وتعزيز نوعية إدارة البرامج، والتوسع في استخدام نهج موارد العيش المستدامة، وتعزيز التسيير والمساءلة.

التقدم في ميدان تطبيق اللامركزية

- ٤٣- تدخل جهود تطبيق اللامركزية، التي انطلقت في أواسط عام ١٩٩٦، بهدف تقريب عملية اتخاذ القرارات قدر الإمكان من مواقع المستفيدين، مراحلها النهائية الآن.
- ٤٤- واتخذ عدد من الخطوات الهامة عام ٢٠٠٠. وأولي الاهتمام إلى تسوية المسائل المتصلة بسلسلة القرارات وضبابية العلاقة القائمة بين وظائف مكاتب العمليات الإقليمية، ومكاتب التجمعات، والمكاتب القطرية. وقد نشأت هذه المسائل في مجرى عمليات البرنامج عام ١٩٩٩. وفي عام ٢٠٠٠ صدر توجيه يحدد أدوار مكاتب العمليات، ومكاتب التجمعات، والمكاتب القطرية لضمان سلاسة اتخاذ القرارات وتعزيز فعالية العمليات. وتقرر عام ٢٠٠٠ نقل مكاتب العمليات المتبقين في روما إلى الميدان. وسينمركز المكتب الإقليمي لآسيا في بانكوك، بينما سينقسم مكتب عمليات أفريقيا إلى ثلاثة مكاتب إقليمية هي: أفريقيا الشرقية والجنوبية، وأفريقيا الغربية، وأفريقيا الوسطى. وستنفذ هذه التغييرات عام ٢٠٠١.

النظام الجديد للمعلومات الشاملة

- ٤٥- وكان من بين الخطوات المهمة الأخرى في مسيرة التحول التنظيمي البدء بتشغيل النظام الجديد للمعلومات الشاملة المسمى: النظم والتطبيقات والمنتجات في معالجة البيانات (نظام SAP). وكانت عملية تصميم، وتطوير، وتنفيذ هذا النظام العنصر الأضخم والأكثر تعقيدا، وبلا منازع، في برنامج تحسين الإدارة المالية الذي أطلقته المديرية التنفيذية علم ١٩٩٥. وعندما يدخل النظام المذكور مرحلة التشغيل الكامل، فإنه سييسر للبرنامج العمل في ظل بيئة لامركزية مع ضمان تدفق معلومات الإدارة، في الوقت ذاته، بين مختلف المستويات في المنظمة. كما سيسهل النظام المذكور إدارة المشروعات، والعمليات، والموارد، والمشتريات، وإدارة الموارد المالية والبشرية. وبالإضافة إلى ذلك فإنه سيدير نظم دفع المرتبات، ويضبط المعاملات المالية، ويعزز قدرة البرنامج على الإبلاغ والرصد.
- ٤٦- وقد نفذت عمليات واسعة لإعداد البيانات، كما تم نقل البيانات من نظم البرنامج السابقة إلى النظام الجديد. واستثمر البرنامج الكثير من الطاقة والموارد في هذا المجال، واستفاد من الدروس التي استخلصتها الجهات المستخدمة الرئيسية لهذا النظام، مثل البنك الدولي، وصندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة، والوكالة الكندية للتنمية الدولية، والقطاع الخاص. وتطلبت عملية ترحيل البيانات المعقدة للغاية تصفية مقادير ضخمة من البيانات ونقلها من نظم شديدة التباين إلى بيئة متكاملة تماما.
- ٤٧- وعلى غرار أي نظام جديد فإن تدريب المستخدمين على نظام SAP أمر لا غنى عنه. وقد تم توفير التدريب الخاص بالمستخدمين النهائيين لأكثر من ٣٠٠ موظف من الموظفين اللازمين لمرحلة الاستهلال الأولى للنظام، بما في ذلك موظفون من المكاتب الإقليمية في القاهرة وماناغوا.

بناء قدرات الموظفين والقدرات المؤسسية

- ٤٨- كان هناك إدراك متزايد عام ٢٠٠٠، بتنوع الاحتياجات التدريبية المؤسسية والتقنية للبرنامج وبالحاجة إلى اعتماد أنشطة تدريبية تتماشى مع الهيكل ذي الطابع اللامركزي المتعاطم. ونتيجة ذلك فقد تكثفت الجهود التدريبية سواء في المقر الرئيسي أو في الميدان، وشارك البرنامج في طائفة من المبادرات المشتركة بين الوكالات في هذا المجال.
- ٤٩- وتم إجراء أنشطة تدريب على تدابير الأمن والسلامة طيلة عام ٢٠٠٠ وستستمر هذه الأنشطة لضمان الاستفادة كل الموظفين، بما في ذلك المعينين حديثاً، منها. وبحلول نهاية عام ٢٠٠٠، بلغ عدد الموظفين الذين أنهوا الدورات التدريبية ٥٢٢ ٥ موظفاً. وبالإضافة إلى ذلك فقد غدت جلسات الاستماع إلى الموظفين بعد الصدمات إلزامية استغرقت ٧٢ ساعة، كما أطلق برنامج مساندة الزملاء، ووصل عدد المتطوعين الذين تم تدريبهم إلى ٦٠ موظفاً بالفعل.
- ٥٠- واستحدثت عام ٢٠٠٠، استراتيجية للتدريب على تكنولوجيات الاتصالات والمعلومات على مستوى المؤسسة. ونظمت حلقات عمل وأنشطة تدريبية مختلفة تم خلالها نشر معايير البرنامج وإجراءاته. وتلقى أكثر من ٧٠ شخصاً من موظفي البرنامج ومن الزملاء في الجهات الشريكة المنفذة والوكالات الشقيقة التدريب في موضوعات مثل الاتصالات ذات التردد العالي والعالي جداً، وشبكة الاتصالات المعززة (الاتصالات الفضائية)، وبرنامج البريد الإلكتروني (Lotus Notes) وشبكة إنترنت.
- ٥١- وعقد قسم النقل والإمداد ١٢ دورة تدريبية في المكاتب الإقليمية خلال عام ٢٠٠٠، غطت الموضوعات الرئيسية المدرجة في كتيب النقل الصادر عن القسم. واستحدثت دورة تدريبية موجهة إلى موظفي الإمداد الجدد العاملين في الميدان. وبصورة إجمالية فقد تلقى التدريب أكثر من ٢٧٠ موظفاً، علماً بأن نسبة الموظفين الوطنيين في صفوفهم تجاوزت ٥٠ في المائة. وستواصل إدارة الإمداد عقد حلقات تدريبية مماثلة في المكاتب القطرية المنفردة. وفي إطار برنامج تدريبي آخر قدمت مجموعة منتقاة من موظفي الإمداد الوطنيين إلى روما ومكثت شهراً واحداً لتعزيز تفهمها للهيكل، والنظم، والإجراءات في المقر الرئيسي. وسينفذ هذا البرنامج بشكل كامل في عام ٢٠٠١.
- ٥٢- وتمشيا مع أولوية البرنامج في النهوض بالجودة، والكفاءة، والسلامة في عمليات الاستجابة العاجلة ونشر الموظفين في عمليات الطوارئ، فقد استحدث البرنامج وأطلق دورة التدريب على التصدي للطوارئ. وصممت هذه الدورة حول ثلاثة عناصر جوهرية هي النظرية، والتطبيق، والمحاكاة، بغية ترويج "توازن المعارف بين الفرد، والمهمة، والفريق". وانصب التدريب على إعداد الموظفين، كأفراد وكأعضاء في فريق التصدي للطوارئ في البرنامج على حد سواء، للمشاركة في العمليات الاستهلاكية لحالات الطوارئ أو لتدعيم العمليات القائمة. وعقدت حلقة العمل الأولى في السويد واستضافها أحد الشركاء المتأهبين للبرنامج، وهو الوكالة السويدية لخدمات الإنقاذ. ومن المزمع عقد ثلاث دورات تدريبية أخرى خلال عام ٢٠٠١.



بناء القدرات في إندونيسيا

وبالإضافة إلى بناء القدرات داخليا، فقد واصل البرنامج تدريب النظراء والشركاء على امتداد عام ٢٠٠٠. فقد نفذ البرنامج في إندونيسيا، مثلا، برنامجا تدريبيا مكثفا لبناء قدرات المنظمات المحلية غير الحكومية في إطار برنامج حضري واسع. وتلقت أربع عشرة منظمة غير حكومية ذات مستويات متباينة من المهارات التدريب على إمداد الأغذية، وتوجيه المعونة، والمحاسبة، مما يسر كثيرا من تنفيذ البرنامج الذي هدف إلى تقديم المعونات إلى نحو ٢,٩ مليون من الفقراء والمحرومين من الأمن الغذائي. وبدأت كل منظمة غير حكومية التنفيذ على أساس تجريبي، ثم تم توسيع نطاق المشروعات مع تزايد القدرات. وإلى جانب بناء قدرات المنظمات غير الحكومية كشركاء في ميدان المعونة الغذائية، فقد ساعدت علاقات الشراكة هذه على ربط البرنامج الحضري المعان من البرنامج بالمشروعات التكميلية للمنظمات غير الحكومية في ميادين الصحة، والتعليم، والقروض الائتمانية الصغيرة، والمشروعات الأخرى ذات الصلة التي كان بعضها يمول من المبالغ التي تلقتها المنظمات غير الحكومية من العملية مغلقة الدارة لتحويل السلع إلى نقد.

٥٣- ومساندة لمسيرة إعادة توجيه المحفظة الإنمائية، فقد شارك ١٤٥ موظفا في حلقات العمل الخاصة بتحفيز التنمية في خمسة مواقع في مختلف أنحاء العالم. كما أصدر البرنامج منهاجا تدريسيا لـ "تأهيل المدربين" على المهارات الأساسية لتحفيز التنمية، وستنفذ الأنشطة التدريبية في أوائل عام ٢٠٠١.

٥٤- واستجابة للحاجة المتزايدة إلى تعزيز قاعدة المعارف المتصلة بقضايا الأغذية والتغذية في المنظمة وتيسير الوصول إليها، فقد بدأ البرنامج بعقد حلقات عمل عن التغذية على أساس تجريبي. وبالاعتماد على دليل الأغذية والتغذية في البرنامج فقد تم تصميم المواد التدريبية اللازمة ودورة تستغرق خمسة أيام لتغطية المعارف الأساسية في مجال التغذية لموظفي البرنامج. وتنظم الأنشطة التدريبية، المنفذة بمساعدة مركز فينشتاين لمكافحة المجاعة في جامعة فطرس في بوسطن، كعملية ذات مرحلتين. وتركز المرحلة الأولى على التدريب في المكاتب الإقليمية، أما المرحلة الثانية فتتقل التدريب التغذية إلى المكاتب القطرية عام ٢٠٠١.

٥٥- كما استعرض البرنامج الترتيبات التعاقدية مع الموظفين المهنيين الدوليين (الفئات م ١ - م ١)، وتمت الموافقة في عام ٢٠٠٠ على نوع جديد من العقود هو العقود غير محددة الأجل، إلى جانب سياسات وإجراءات جديدة لإدارة الموظفين المهنيين الدوليين، وبدأ سريان مفعول ذلك اعتبارا من ١/١/٢٠٠١. وستكفل العقود والقواعد الجديدة الخاصة بالموظفين المرونة التي يحتاجها البرنامج للتلاوم مع الاحتياجات المتغيرة من الموظفين مع توفير معاملة أكثر إنصافا لأولئك الموظفين في الوقت ذاته.

٥٦- وفي عام ٢٠٠٠، أدخل البرنامج نوعا جديدا من العقود للموظفين المعيّنين محليا يعرف باسم عقود الخدمة. ويتيح هذا النوع الجديد من العقود ضمانات أفضل للموظفين المحليين المعيّنين لفترات قصيرة الذين كانوا يعملون في الماضي وفق ترتيبات لا توفر أية ضمانات مما يعتبر تحسنا في ظروف تخديم هؤلاء الموظفين وهم في معظمهم من رعايا الدول النامية.

٥٧- واستخدام هذا النوع من العقود يؤدي إلى تغيير في الطريقة التي يقدم بها البرنامج إحصاءات الموظفين. وحتى ٢٠٠٠/١٢/٣١، بلغ العدد الكلي لموظفي البرنامج ٨ ٠٧٧ موظفا يعملون وفقا لأنواع مختلفة من العقود، ويبلغ عدد الموظفين الذين يعملون بعقود تمتد لعام أو أكثر من بينهم ٢ ٥٣٣ موظفا. ولا يمكن مقارنة هذا الرقم بعدد الموظفين الوارد في التقرير السنوي لعام ١٩٩٩، لأن مجموع الموظفين الذي ورد في ذلك التقرير لم يكن يشمل الموظفين الذين

كانوا يعملون لفترات مؤقتة وقصيرة دون التمتع بترتيبات تعاقدية ويتمتعون الآن بالعقود المعروفة بعقود الخدمة. وإذا استخدمت نفس منهجية إحصاء الموظفين الحالية للموظفين في عام ١٩٩٩، لكان عددهم الفعلي ١٦٥ ٧ موظفاً. وإذا قارنا عدد الموظفين في عام ١٩٩٩، بعددهم في عام ٢٠٠٠، نجد أنه قد ارتفع بنسبة ١٢,٧ في المائة (٩١٢ موظفاً). ويعزى ذلك لزيادة عدد الموظفين في عمليات الطوارئ الكبرى مثل مكافحة الجفاف في القرن الأفريقي، والفيضانات في أفريقيا الجنوبية، والصراع الأهلي في تيمور الشرقية.

٥٨- وتابع البرنامج بعزم في عام ٢٠٠٠ أنشطة الإعلام واستقطاب التأييد كي يجسد أكثر فأكثر التزامه بأن يغدو "صوت" الفقراء الجوعى. وإدراكاً بأن دوره لا يقتصر على توفير المعونة الغذائية بل يشمل أيضاً العمل في صفوف الجهات المانحة، وهيئات المعونة الدولية، والرأي العام عموماً، لنصرة قضايا مكافحة الجوع فقد نفذ البرنامج عدة مبادرات رئيسية خلال العام توجهت إلى تلك الأطراف. ومن الأمثلة على ذلك ما يلي:

◀ حينما ضربت الفيضانات وإعصار من الأعاصير موزمبيق ومدغشقر في أوائل العام كان الناطقون باسم البرنامج في طليعة الذين وصلوا إلى المواقع المعنية لإجراء مقابلات ميدانية كشفت النقاب عن الحالة اليائسة لملايين المقطوعين والمحرومين من الغذاء. وبفضل عملية إعلامية فعالة، استجابت الجهات المانحة بسرعة وسخاء. وحتى بعد انحسار مياه الفيضانات واصل البرنامج حملته الإعلامية وتمكن من ضمان التزامات من الجهات المانحة لأنشطة الإعمار والإحياء.

◀ حينما لاح شبح المجاعة في أفق القرن الأفريقي في الربيع الماضي، حذرت العملية الإعلامية للبرنامج في وقت مبكر من الأزمة الماثلة. ومع تعيين السيدة كاترين برتيني المديرية التنفيذية للبرنامج مبعوثة خاصة للأمم المتحدة إلى الإقليم، فقد تمكنت المنظمة من أن تدرج الأزمة بقوة في قائمة اهتمامات المجتمع الدولي. وبفضل الاهتمام المحقق فقد استجابت الحكومات استجابة واسعة، مما أتاح للبرنامج وهيئات المعونة تفادي تكرار المجاعة الماحقة التي حدثت في الفترة ١٩٨٤ - ١٩٨٥.

◀ في أكتوبر/تشرين الأول قدم البرنامج جائزة الغذاء من أجل الحياة إلى السفير جورج ماكغفرن والمدير التنفيذي السابق للبرنامج جيمس إنغرام. وتمنح هذه الجائزة إلى الأفراد الذين قدموا مساهمات بارزة إلى الكفاح الدائر ضد الجوع في العالم. واختير السفير ماكغفرن والسيد إنغرام لدوريهما البارزين في تحويل البرنامج إلى الوكالة الميدانية الأولى في العالم في الكفاح ضد الجوع.

تحسين المساءلة

٥٩- خلال عام ٢٠٠٠ قام مكتب المفتش العام بتنفيذ ست عمليات تفتيش واثني عشر تحقيقاً تناولت موضوعات المساءلة، واللامركزية، والخسائر النقدية، والأمن، واستخدام مرافق الاتصالات، وخسائر الأغذية، وإدارة المخازن، وإدارة الموظفين، والتحرش. وقدم المكتب أيضاً المشورة إلى المكاتب القطرية بشأن المسائل الناشئة عن تنفيذ البرنامج الإصلاحي للأمم المتحدة، مثل الخدمات والمرافق المشتركة لوكالات الأمم المتحدة. وشمل ذلك توصيات بشأن النهوض بالأمن والوقاية إزاء التدليس، وتقديم النصائح عن الآثار المالية للمرافق المشتركة.

٦٠- كما عزز البرنامج التعاون مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المراقبة الداخلية ومع الخدمات الأخرى للتفتيش والتحقيق في منظومة الأمم المتحدة. وفي يونيو/حزيران ٢٠٠٠ استضاف البرنامج ولأول مرة اجتماعين هامين من

اجتماعات المراقبة في منظومة الأمم المتحدة وهما الدورة الحادية والثلاثون لمندوبي خدمات المراجعة الداخلية والمؤتمر الثاني للمحققين. وساعد مؤتمر المحققين مكتب المفتش العام عبر تقاسم الأساليب المثلى في منع التدليس وكشفه، وتوفير المعلومات عن أحدث التقنيات في الآليات ذات الكفاءة التكاليفية لردع الهدر، والتدليس، وسوء الإدارة.

٦١- وفي عام ٢٠٠٠ عزز مكتب المراجعة الداخلية قدرته عبر التعاقد مع اثنين من الموظفين المهنيين الجدد، وإصدار الكتيب المعدل للمراجعة الداخلية، واعتماد نهج يستند إلى النظم في عمليات مراجعة المكاتب القطرية. واستمر التعاقد مع خدمات المراجعة الخارجية لمساعدة موظفي المكتب على إنجاز البعثات الميدانية.

٦٢- وبالإضافة إلى أنشطة المراجعة في المقر الرئيسي، فقد نفذت جولات ميدانية في ثمانية بلدان خلال عام ٢٠٠٠ وأسفرت عن إصدار ٧٩٣ توصية من توصيات المراجعة، إلى جانب ٢٩٥ توصية تتعلق بالجولات الميدانية المنفذة في الأشهر الأخيرة من عام ١٩٩٩.

٦٣- ووافق المجلس التنفيذي على تقرير جماعة العمل بشأن التسيير والإدارة التابعة له وأقر الإجراءات اللازمة لتعزيز وجهه البرنامج عام ٢٠٠٠. وبمساعدة خبراء الإدارة الاستشاريين، فقد استعرضت جماعة العمل سبل عمل المجلس والفرق بين الإدارة والتسيير. وتسهيلاً للتسيير فقد اقترحت الجماعة أربعة أطر (الاستراتيجية، السياسات، الإشراف، المساءلة) وأوصت بإدخال تعديلات على وثائق المجلس الأساسية المتصلة بالقرارات والمعلومات. وتولي ترتيبات التسيير اهتماماً شديداً للنتائج في مختلف أنحاء البرنامج. وستساعد هذه الترتيبات على تركيز مهمة المجلس المتمثلة في توفير التوجيه والمعايير لعمل البرنامج. ووافق المجلس على الجدول الزمني المقترح لهذه التغييرات الذي تكتمل فصوله عام ٢٠٠٤ بإعداد تقرير الأداء السنوي الأول.

٦٤- أما الإدارة المالية فقد تعززت عام ٢٠٠٠ عبر تصفية الأعمال المتراكمة في معالجة الكشوف المالية الواردة من المكاتب القطرية والرصد الوثيق للأرصدة المصرفية لتلك المكاتب. وتعززت إدارة الخزائنة عبر تلقي لجنة الاستثمارات التقارير وإجراءها لعمليات الاستعراض بصورة منتظمة عن مسائل إدارة النقدية والاستثمارات ومن خلال تعيين مدراء للاستثمار. وشملت التقارير والكشوف المالية المرفوعة إلى المجلس التنفيذي كجزء من الحسابات المراجعة للفترة المالية المعالم البارزة للإدارة المالية للبرنامج وتحليلاً مفصلاً للبيانات المالية المدرجة في الكشوف. وبالإضافة إلى ذلك فقد تم عام ٢٠٠٠ تحديث بيانات استخدام مساهمات الجهات المانحة الواردة ضمن تقارير المشروعات الموحدة، كما صدرت كل التقارير المتعلقة بعام ١٩٩٩.

الجزء الثاني: المنجزات في عام ٢٠٠٠

تنفيذ البرنامج الإصلاحي للأمن العام وتدابير الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجرى كل ثلاث سنوات

ألف - الهياكل والآليات

البرنامج وفريق الأمم المتحدة للتنمية

٦٥- واصل فريق الأمم المتحدة للتنمية عام ٢٠٠٠، تقدمه نحو خفض عدد أولوياته وجماعات العمل التابعة له. كما أن إقدام الفريق الإنمائي على تحديد منجزات محددة ينبغي إنجازها ضمن إطار زمني معين لكل جماعة من جماعات العمل قد أسهم بدوره في ترشيد إجراءات عمله. واستمر انتداب موظف كبير من البرنامج إلى مكتب الفريق الإنمائي عام ٢٠٠٠.

٦٦- وأسهم البرنامج في جهود الفريق الإنمائي المتصلة بالمؤشرات المشتركة للعمليات المنسقة لتنفيذ ومتابعة قرارات مؤتمرات الأمم المتحدة، ولاسيما في ميادين استئصال الفقر، وتعليم البنات، والأمن الغذائي.

الدروس المستفادة والتحديات الماثلة

٦٧- يساند البرنامج التوافق المتنامي بين وكالات الأمم المتحدة بشأن الحاجة إلى إطار مشترك منفرد للجهود على المستوى القطري، بالاستناد إلى الملكية القطرية وعلاقات الشراكة بين الوكالات. ومع استخلاص الدروس من الجيل الأول من أطر الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، فإن الأمر يقتضي بذل المزيد من الجهود لتطوير فرق قطرية متماسكة للأمم المتحدة عوضاً عن تجميع البرامج الفردية في ظل إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.

٦٨- وتعتبر الأنشطة الإنمائية عنصراً حيوياً في حالات الأزمات وما بعد الأزمات لضمان توافر حزمة متماسكة ومتكاملة من المساعدات. ويتطلع البرنامج إلى العمل مع فريق الأمم المتحدة للتنمية لتنفيذ توصيات تقرير الإبراهيمي الذي يتناول مسألة التفاعل بين الجهات الفاعلة في ميدان حفظ السلام والمساعدات الإنسانية والإنمائية في حالات ما بعد الصراع. وفي مجرى متابعة تقرير الإبراهيمي فقد تدعو الحاجة إلى إعادة النظر في مؤشرات التقدير الموحد للقطر وإحياء أنشطة جماعة العمل المعنية بالروابط القائمة بين الإغاثة والتنمية.

التوصيات

- ٦٩- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- تشجيع الجهود الجارية لتعزيز التعاون بين الوكالات ولتدعيم علاقات الشراكة في منظومة الأمم المتحدة.
 - تشجيع الجهود الجارية لفريق الأمم المتحدة للتنمية لترشيد إجراءات العمل.
 - تشجيع الجهود المبذولة للربط بين الأنشطة الإنمائية والإنسانية للحيلولة دون وقوع حالات الطوارئ والتصدي لها.

باء - التمويل والموارد

حشد الموارد

٧٠- تلقى البرنامج عام ٢٠٠٠ موارد تزيد بنسبة ١٢ في المائة عما كان عليه الحال في السنة الفائتة، بما مجموعه ١.٧٥ مليار دولار من مساهمات الجهات المانحة. وقدمت هذه الجهات مبلغ ١,٠٧ مليار دولار لحالات الطوارئ. أما المساهمات المقدمة إلى عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش فبلغت قيمتها ٣٨١ مليون دولار. لكن المساهمات الإنمائية واصلت هبوطها حيث وصلت المبالغ المقدمة إلى الحافظة الإنمائية للبرنامج عام ٢٠٠٠ إلى ٢٢٦ مليون دولار فقط. وبصورة إجمالية فقد تمت تلبية نحو ٨٠ في المائة من المتطلبات التشغيلية للبرنامج عام ٢٠٠٠؛ و٨٤ في المائة من احتياجات عمليات الطوارئ؛ و٧٩ في المائة من المتطلبات التشغيلية لعمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش. أما بالنسبة للتنمية، وهي فئة برامج آخذة بالانكماش فعلا، فقد لبيت نسبة ٧٤ في المائة فحسب من المتطلبات التشغيلية. كما عانت العمليات الخاصة من حالات نقص خطيرة عام ٢٠٠٠، حيث تمت تلبية ٣٢ في المائة فقط من الاحتياجات التشغيلية. وفيما يتصل بالمشترىات المحلية والإقليمية، فقد زاد البرنامج من كميات السلع المشتراة في البلدان النامية. وفي عام ٢٠٠٠ أنفق البرنامج مبلغ ١٣٤,٤ مليون دولار على سلع البلدان النامية بالمقارنة مع ١٢١,٦ مليون دولار عام ١٩٩٩.

٧١- واستمر حساب الاستجابة العاجلة في العمل كأداة تمويل أساسية تتيح للبرنامج الاستجابة لحالات الطوارئ بسرعة وكفاءة في مختلف أنحاء العالم. وفي عام ٢٠٠٠ منحت أموال الحساب إلى ٢١ عملية طوارئ وإلى خمس عمليات خاصة، بما قيمته الإجمالية ٢٤,٥ مليون دولار. وبلغ مجموع المبالغ المتاحة في الحساب ٣٣ مليون دولار بحلول نهاية عام ٢٠٠٠، مما يبرهن على اتجاه إيجابي للغاية ويحظى بالترحيب في زيادة دعم الجهات المانحة.

٧٢- وقد تم حشد نحو ٤١٣ مليون دولار لعمليات الجفاف في القرن الأفريقي في مرحلة مبكرة من الأزمة هناك، بحيث تمكن البرنامج وشركاؤه في الإقليم من الحيلولة دون وقوع مجاعة واسعة النطاق. على أن الاستجابة المبكرة والسخية من جانب الجهات المانحة للأزمة في إثيوبيا يتعارض مع ما لاقتته أزمة كينيا، حيث تعاني عملية الإغاثة من نقص شديد في التمويل. أما بالنسبة لاستجابة الجهات المانحة للفيضانات في موزمبيق فلقد كانت بالغة السخاء والسرعة، حيث وصلت قيمة المساهمات إلى أكثر من ٣٠ مليون دولار عام ٢٠٠٠. وفي آسيا كانت استجابة الجهات المانحة للفيضانات والجفاف متباينة. فقد ظلت بلدان مثل كمبوديا وأفغانستان تحظى بالمساندة الكاملة، في حين عانت البلدان التي لا تسلط عليها الأضواء في آسيا الوسطى، مثل أرمينيا، وبنغلاديش، وجورجيا، وباكستان، وطاجيكستان، من نقص ضخم في تمويل عمليات الطوارئ الخاصة بها.

الجهات المانحة

٧٣- أسهمت الجهات المانحة العشر الكبرى في البرنامج بنسبة ٨٧ في المائة من مجموع الأموال المقدمة له. وعزز البرنامج علاقاته مع عدد من هذه الجهات المانحة البارزة عام ٢٠٠٠ على النحو التالي:

◀ قدمت حكومة اليابان هبة قياسية بقيمة ١٩٩,٤ مليون دولار إلى عملية طوارئ البرنامج في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية.

أعلنت الولايات المتحدة عن مساهمة في الجهود العالمية للتغذية المدرسية عام ٢٠٠٠، مما سيوفر مبلغ ١٤٠ مليون دولار لعام ٢٠٠١، ويتيح موارد إضافية لمشروعات التغذية المدرسية التي ينفذها البرنامج حول العالم، ويعزز من جهود البرنامج لمساندة المبادرات الإنمائية.

وبناء على دعوة حكومة الدانمرك فقد قام البرنامج بافتتاح مكتب ارتباط جديد في كوبنهاغن لزيادة الوعي بأنشطة البرنامج في البلدان الاسكندنافية وللاتصال بحكومات الدانمرك، وفنلندا، وأيسلندا، والنرويج، والسويد.

تمت وثيقة الاستراتيجية المؤسسية الصادرة عن المملكة المتحدة العلاقة القائمة بينها وبين البرنامج، وتوفر مبلغ ٥ ملايين جنيه إسترليني كل عام على مدى أربعة سنوات لمساعدة البرنامج على تحقيق بعض الأولويات المدرجة في خطته الاستراتيجية والمالية.

٧٤- وزادت عدة جهات مانحة غير تقليدية من مساهماتها للبرنامج خلال العام وذلك على النحو التالي:

سأهم مصرف التنمية الأفريقي بمبلغ ٤,٥ مليون دولار في عمليات الإغاثة الأفريقية، ولاسيما في القرن الأفريقي.

زادت منظمة البلدان المصدرة للنفط (أوبك) من مساهماتها إلى البرنامج بحيث بلغت ٥٥٠.٠٠٠ دولار.

تصدت حكومة جنوب أفريقيا إلى الفيضانات في موزمبيق بمساهمة قدرها ٧٣٨ ١٧٥ دولارا.

زادت كل من أندورا، وبروناي، وقبرص، وإسرائيل، وعمان، وقطر بدورها من مساهماتها إلى البرنامج.

تقدمت بعض البلدان المتلقية بمساهمات إلى البرنامج علاوة على المساهمات النقدية النظيرة الحكومية أو تكاليف التشغيل المحلية. وهذه البلدان هي: الجزائر، والصين، وكولومبيا، وكوبا، والإكوادور، ومصر، والهند، وإيران، والأردن، وكينيا، والمغرب، ونيبال، وسريلانكا، وسورية، وتنزانيا.

٧٥- ووصلت الهيئات الخاصة المقدمة إلى البرنامج عام ٢٠٠٠ إلى نحو ٥ ملايين دولار، وذلك أساسا من موقع

مكافحة الجوع على الإنترنت، وأصدقاء البرنامج في الولايات المتحدة، والجهات المانحة الخاصة في اليابان، والشركات الإيطالية وشركات جنوب أفريقيا. ولمساعدة البرنامج على زيادة ما يتلقاه من مساهمات من القطاع الخاص فإن استراتيجية حشد الموارد التي اعتمدها المجلس التنفيذي للبرنامج في أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠ توصي بأن يتعاقد البرنامج مع خبير مهني مخضرم في جمع التبرعات.

التعاون بين الوكالات في ميدان التمويل

٧٦- تعاون البرنامج مع الوكالات الشقيقة طيلة العام في حشد الموارد. كما شارك البرنامج في كل عمليات النداءات

الموحدة التسع عشرة. وقادت المديرية التنفيذية الإطلاق الدولي لعملية النداء الموحد في السويد، وعقدت ندوة تنويرية مشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج لتزويد المندوبين المقيمين في روما بالمعلومات عن استعراض منتصف المدة للنداء الموحد. كما أصدرت المديرية التنفيذية للبرنامج والمفوض السامي لشؤون اللاجئين نداء مشتركا للحصول على الأموال اللازمة لعمليات اللاجئين في أفريقيا، حيث وصل النقص في السلع الغذائية وغير الغذائية مستوى حرجا.



استراتيجية حشد الموارد

٧٧- تحدد استراتيجية حشد الموارد في البرنامج سلسلة من التدابير الهادفة إلى تحسين مرونة موارد البرنامج، والقدرة على التنبؤ بها، وأمنها.

٧٨- وقد تعززت القدرة على التنبؤ بقاعدة الموارد الطوعية للبرنامج بفضل انضمام بضعة جهات مانحة جديدة بدأت بالفعل بالإشارة إلى عزمها على تقديم مساندة طويلة الأجل للبرنامج، باستخدام التزاماتها إزاء اتفاقية المعونة الغذائية كأساس لتحديد مستويات المساهمات؛ وزادت جهات أخرى من حصتها في التزاماتها في إطار اتفاقية المعونة الغذائية المقدمة عبر البرنامج. وبغية زيادة مرونة البرنامج من حيث استخدام الموارد، تبذل الجهود حالياً لتشجيع الجهات المانحة على تقديم المزيد من المساهمات متعددة الأطراف وخفض الشروط المصاحبة لأنواع الأخرى من المساهمات.

الدروس المستفادة والتحديات الماثلة

٧٩- على الرغم من أن نسبة ٨٠ في المائة من احتياجات البرنامج الإجمالية قد لبيت خلال عام ٢٠٠٠، فقد نشأت بعض حالات النقص الخطيرة ومشكلات التوقيت. وقد وصلت الموارد في بعض الأحيان متأخرة إلى حد عجزت فيه عن الحيلولة دون انقطاع خطوط الإمداد وقطع الحصص الغذائية عن المستفيدين. ففي كينيا، مثلاً، فإن بطء استجابة الجهات المانحة قد أسفر عن حالات نقص خطيرة في التمويل ومشكلات في خطوط الإمداد. وفي لحظة ما من العملية تمكن البرنامج من توزيع ٧٠ في المائة فقط من الحصص الغذائية المزمنة على المستفيدين. وعلى النقيض من ذلك فإن التأكيدات المبكرة للالتزامات، كما حدث في موزمبيق وأثناء من القرن الأفريقي، قد أتاح للبرنامج الاستجابة بكفاءة وفعالية.

٨٠- كما أن توافر مخزونات من الأغذية المخصصة للتنمية قد قام بدور حاسم في عدة عمليات للطوارئ عام ٢٠٠٠، مما مكن البرنامج من توفير مساعدات فورية خلال ساعات قليلة من نشوب الأزمة. وفي موزمبيق استطاع البرنامج الاستفادة من البرامج الإنمائية القائمة في إطلاق أنشطة استجابة فورية في أعقاب الفيضانات.

٨١- وتدعو الحاجة إلى توفير موارد إضافية للأنشطة الإنمائية، لتمكين البرنامج من تنفيذ سياسة تحفيز التنمية التي اعتمدت عام ١٩٩٩. وثمة حاجة كذلك إلى موارد التنمية لتحقيق الأهداف الإنمائية التي وضعتها مؤتمرات القمة العالمية للأمم المتحدة.

٨٢- وقد واجه العديد من العمليات الخاصة بحالات نقص حادة عام ٢٠٠٠. وفي الكثير من الحالات يسرت عمليات البرنامج الخاصة بأنشطة المجتمع الإنمائي بأسره، سواء أكان ذلك من خلال إصلاح الطرق والموانئ لتسهيل التسليم العاجل لمعونات الإغاثة، أو بتوفير الجسور الجوية لنقل العمال الإنسانيين والسلع إلى حيث تمس الحاجة إليهم. كما ساهمت العمليات الخاصة في حفز الأسواق والأنشطة الاقتصادية المحلية عبر تطوير المرافق الأساسية. وفي الحقيقة فإن مساندة الجهات المانحة المبكرة في هذه المجالات يمكن أن يكفل خفض النفقات. وعلى سبيل المثال فإنه بإصلاح الطرق في الموعد المناسب، فإن بالمستطاع تخفيض التكاليف العالية المرتبطة بنقل معونات الإغاثة جواً إلى المناطق المعنية أثناء الموسم المطير بشكل كبير. وفي جنوب السودان فإن إصلاح الطرق مكن البرنامج والوكالات الإنسانية الأخرى من زيادة مقادير الأغذية المنقولة براً، ومن ثم تخفيض الاعتماد على العمليات المكلفة لإلقاء السلع من الجو. ويحتاج البرنامج إلى بذل المزيد من الجهود لإقناع الجهات المانحة بمزايا العمليات الخاصة.

التوصيات

- ٨٣- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) تشجيع الجهات المانحة على زيادة مساهماتها المقدمة إلى التنمية لتيسير تنفيذ سياسة تحفيز التنمية ومساعدة البرنامج على تحقيق الأهداف التي رسمها مؤتمر القمة العالمي للأغذية.
- (ب) حث الجهات المانحة على تأكيد مساهماتها إلى عمليات الطوارئ وعمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش في أبكر وقت ممكن، وذلك لتعزيز من القدرة على التنبؤ بالموارد المتاحة والحيلولة دون انقطاع خطوط الإمداد.
- (ج) حث البلدان على زيادة المساهمات متعددة الأطراف ومواصلة دعمها لحساب الاستجابة العاجلة.
- (د) تشجيع الجهات المانحة على مساندة العمليات الخاصة التي غالباً ما تيسر تسليم معونات الإغاثة الإنسانية المقدمة من المجتمع الدولي بأسره.

جيم - نظام المنسقين المقيمين

- ٨٤- في عام ٢٠٠٠ ترأس البرنامج الفريق الاستشاري المشترك بين الوكالات، واضطلع بدور نشط في تعزيز عمليات تقدير كفاءة المنسقين المقيمين وانتقائهم، والتي أطلقت بغية استعراض مدى ملاءمة المرشحين لمناصب المنسقين المقيمين. وقد طور البرنامج عملية داخلية خاصة به بما يعزز من قدرة الموظفين على أداء مهام المنسق المقيم بكفاءة. وعلى سبيل المثال فإن التدريب يوفر بناء على طلب المعنيين عند اكتشاف فجوات في المهارات الخاصة بالمدراء. ومساندة لنظام المنسقين المقيمين فإن البرنامج ملتزم بتطوير الكفاءات المناسبة لمهمة المنسق المقيم، وهو ما يتضمن العمل في ظل الحالات الإنسانية والإنمائية على حد سواء.
- ٨٥- وفي عام ٢٠٠٠ انتدب البرنامج اثنين من موظفيه (موظفة وموظف) لتولي مهام المنسق المقيم في كل من أنغولا وجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية. وشارك أربعة من موظفي البرنامج في برنامج تقدير المنسقين المقيمين بهدف توسيع مشاركة موظفي البرنامج في نظام المنسقين.

الدروس المستفادة والتحديات الماثلة

- ٨٦- يواصل البرنامج التأكيد على أهمية توفير التوازن في صفوف المنسقين المقيمين من حيث نوع الجنس والوكالة المنتدبة. وعلى الرغم من التقدم المشجع الذي تحقق بالفعل فإن الحاجة ما تزال إلى القيام بالمزيد فيما يتصل بالتعاقد مع منسقات مقيّمات وفي تحسين التوازن بين الوكالات عند انتقاء المنسقين. ومن الواجب اعتبار التعاقد مع مرشحات خارجيات على أنه خيار من الخيارات لتحقيق التوازن بين الجنسين.
- ٨٧- ورغم أن البرنامج ما يزال ملتزماً بنظام المنسقين المقيمين، ولكن قدرته على توفير الموظفين لتولى هذه المهام تظل محدودة نظراً لقلّة عدد موظفيه في المراتب العليا بالمقارنة مع الوكالات الأخرى.

التوصيات

- ٨٨- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) تشجيع كل أعضاء فريق الأمم المتحدة للتنمية على طرح عدد أكبر من المرشحين ذوي المؤهلات المطلوبة لوظائف المنسق المقيم سواء في ظل الحالات الإنمائية أو الإنسانية.
- (ب) مواصلة دعم جهود فريق الأمم المتحدة للتنمية لزيادة عدد المؤهلين لتولي وظيفة المنسق المقيم.
- (ج) تشجيع فريق الأمم المتحدة للتنمية على مواصلة تحسين التوازن بين الجنسين في صفوف المقيمين المنسقين.



دال - تنفيذ التقدير الموحد للقطر وإطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية

٨٩- شاركت المكاتب القطرية للبرنامج في عملية إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية منذ انطلاقتها. ويرأس البرنامج جماعات تختص بموضوعات مثل الأمن الغذائي، والتنمية الريفية، والتخفيف من حدة الكوارث في نحو ثلث البلدان التي ينفذ فيها البرنامج أنشطة إنمائية. ومن المفترض أن يؤدي إدراج إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية مؤخرًا في خطط الأداء وعمليات التقدير للمنسقين المقيمين إلى تعزيز عملية التقدير الموحد للقطر/إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية.

٩٠- ويوصفه عضوا في اللجنة التنفيذية لفريق الأمم المتحدة الإنمائي فقد أسهم البرنامج في المبادرات الرامية إلى تعزيز عمليات التقدير القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، مثل شبكة التعلم الخاصة بالتقدير القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. وبالإضافة إلى ذلك، وعلى المستوى الميداني، فإن وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها توفر مدخلات رئيسية لتحديد المناطق والمجموعات السكانية المحرومة من الأمن الغذائي. وعلى سبيل المثال فإن هذه الوحدة كانت أداة رئيسية في مصر في جمع وتحديد البيانات اللازمة لقاعدة بيانات التقدير الموحد للقطر.

الدروس المستفادة والتحديات الماثلة

٩١- أثبت التقدير القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية أنه أداة فعالة بالنسبة للوكالات والحكومات على حد سواء لتقدير الحالة الإنمائية والاتفاق على طبيعة التحديات الرئيسية الماثلة في البلدان المعنية. واتضح للمكاتب القطرية أن إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية لم يساعد فحسب على الحد من ازدواجية جهود مختلف الجهات الفاعلة الإنمائية بل إنه عزز أيضا من الروح الجماعية والإحساس بالهدف المشترك في صفوف موظفي أسرة الأمم المتحدة.

٩٢- غير أن العوائق الرئيسية تشمل كثرة المطالب على وقت الموظفين المحدود، والافتقار إلى الموارد المالية على المستوى القطري وعلى مستوى المقر الرئيسي على حد سواء. وتعتبر حلقات العمل، وفرق الخبراء، والتدريب، وجماعات الموضوعات المخصصة، وجماعات التركيز، والاجتماعات المطولة جميعا جزءا من عمليات التقدير الموحد للقطر وإطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية على حد سواء. إلا أنه ليس للعديد من هذه الأنشطة ميزانيات منفصلة، كما أنها تتطلب الكثير من وقت الموظفين.

٩٣- وثمة شاغل مهم آخر وهو دور الوكالات المتخصصة التي ليس لها حضور ميداني في بلد ما في عملية إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية. ومع أن مشاركة الوكالات المتخصصة والمؤسسات المالية الدولية في إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية هو دور طوعي، فإن خبرتها التقنية ومواردها الأخرى يمكن أن تسهم إسهاما كبيرا في عملية هذا الإطار. وتدعو الحاجة إلى تعزيز مشاركة كل الوكالات بغية توفير إطار شامل للمساعدة. كما أن مواصلة دعم الحكومات ومشاركتها النشطة في العملية يتمتعان بقدر مماثل من الأهمية.

التوصيات

٩٤- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

(أ) حث كل الشركاء، ولاسيما الوكالات المتخصصة، على مواصلة تعزيز علاقات الشراكة بغية ضمان تطبيق نهج شامل حقا إزاء التنمية.

(ب) تشجيع فريق الأمم المتحدة للتنمية على تحديد الطرق الخلاقة للوكالات المحرومة من حضور ميداني للمشاركة في التقدير الموحد للقطر/إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية.

هاء - تنسيق البرامج

٩٥- واصل البرنامج جهوده، بالتعاون مع الوكالات الأخرى في فريق الأمم المتحدة للتنمية، لتنسيق دورات البرامج. وبحلول نهاية عام ٢٠٠٠ تم تنسيق دورات البرامج في نحو ٩٣ بلدا. وستتمكن نسبة تسعين في المائة من البرامج المزمع تنسيقها من تحقيق هذا الهدف بحلول عام ٢٠٠٤.

علاقات الشراكة مع الوكالات المتمركزة في روما

٩٦- عمل سبعة وعشرون مكتبا من مكاتب البرنامج القطرية مع منظمة الأغذية والزراعة وثلاثة عشر مكتبا قطريا مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية فيما يتصل بمشروعات تعود بالفائدة المباشرة على أكثر من ٨,٧ مليون شخص عام ٢٠٠٠. ويعادل ذلك نحو أربعة أضعاف عدد المستفيدين من المشروعات المشتركة عام ١٩٩٩. وشملت المشروعات المشتركة بين البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة توفير الغذاء بالتراffic مع توزيع البذور خلال مرحلة الإنعاش ومساندة المرافق الأساسية المجتمعية وأنشطة الإرشاد الزراعي. وبالإضافة إلى ذلك فقد نفذ البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة ٢٥ بعثة مشتركة لتقدير المحاصيل والإمدادات الغذائية في أفريقيا وآسيا عام ٢٠٠٠. وشملت المشروعات المنفذة مباشرة مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية تطوير المرافق الأساسية القروية وأنشطة القروض الصغيرة.

٩٧- وعلى مستوى المقر الرئيسي فقد اجتمعت الوكالات الثلاث مع منظمة كير وإدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مارس/آذار عام ٢٠٠٠ لاستكشاف نهج موارد الرزق المستدامة لمكافحة الفقر. ووافقت الوكالات على تعزيز الوعي بالنهج المستدامة لموارد الرزق في وكالاتها، واستحداث إطار مرن لتصميم، وتنفيذ، ورصد المشروعات والبرامج المرتكزة على نهج موارد الرزق المستدامة؛ ووضع مشروع رائد مشترك بين الوكالات ومجهز بالمواد التدريبية لتطبيق النهج المذكورة على المستوى القطري. وفي عام ٢٠٠١ سيقدم البرنامج، بالاشتراك مع إدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة، ثلاث دراسات قطرية (بنغلاديش، وإثيوبيا، ونيبال) بشأن استخدام نهج موارد الرزق المستدامة في البرمجة الإنمائية، كما أن البرنامج ملتزم، عبر المساعدات والأنشطة التدريبية التقنية، بمساندة مبادرات المكاتب القطرية لوضع نهج موارد الرزق المستدامة موضع التطبيق.

٩٨- كما تعاون البرنامج، ومنظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية مع مدينة روما وحكومة إيطاليا على توسيع نطاق تدابير خفض الديون الثنائية لتشمل عدة بلدان نامية من البلدان ذات الدخل المتوسط التي يتفشى فيها الفقر الريفي. ونتيجة هذا التعاون فقد دخل بلدان اثنان من البلدان الخمسة المحددة، وهما الإكوادور ومصر، في مفاوضات مع حكومة إيطاليا، ووفقا على العمل مع الوكالات الثلاث في تخطيط وتنفيذ مشروعات يمكن تمويلها من المبالغ التي كانت تستخدم قبلا في خدمة الديون وذلك في سبيل ترسيخ الأمن الغذائي والحد من الفقر.

٩٩- وفي محاولة لتيسير الفهم المشترك لقضايا الأمن الغذائي ضمن أسرة الأمم المتحدة وخارجها على حد سواء، فقد أنجزت الوكالات الثلاث وضع مذكرة توجيهية بشأن الأمن الغذائي والتغذية على المستوى الأسري. وتحدد هذه المذكرة، المعدة للمكاتب الميدانية، النهج متعددة القطاعات لترسيخ الأمن الغذائي والحد من تفشي سوء التغذية. وعرضت هذه المذكرة على اللجنة الاستشارية للمسائل المتصلة بالبرامج والعمليات في سبتمبر/أيلول ووزعت على



امتداد منظومة الأمم المتحدة لتوفير التوجيه لعمليات صياغة السياسات والأنشطة الميدانية. وتستصدر هذه المذكرة عام ٢٠٠١ كوثيقة من وثائق السياسات الاقتصادية للجنة التنسيق الإدارية.

١٠٠- كما عرضت وكالات روما المذكرة المذكورة أثناء الدورة الخاصة للمجلس الاقتصادي والاجتماعي بشأن استئصال الجوع في الألفية الجديدة. وفي هذه الدورة أطلع رؤساء الوكالات الثلاث المتمركزة في روما المجلس على الأنشطة الجارية للنهوض بالأمن الغذائي في مختلف أنحاء العالم، وأكدوا الحاجة إلى أن تعمل كل وكالات الأمم المتحدة معاً لتنفيذ هدف مؤتمر القمة العالمي للأغذية المتمثل في خفض عدد المصابين بسوء التغذية في العالم.

التعاون الميداني مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى

١٠١- تعاون البرنامج تعاوناً وثيقاً مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وصندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة للمضي في تحديد مفهوم مرفق مركز الإمداد المشترك للأمم المتحدة ووضع موضع التطبيق العملي. ويتولى هذا المركز تنسيق الأصول الإمدادية في حالات الطوارئ واسعة النطاق. كما يعمل كمنسق لعمليات الاستيراد، والتلقي، والإرسال، والتتبع المتصلة بسلع الإغاثة الغذائية وغير الغذائية على حد سواء، دعماً لوكالات الأمم المتحدة والمنظمات الإنسانية الأخرى. وتتحدد مسائل تشييطه، وموقعه، وتركيبه، ووظائفه عبر المشاورات بين الوكالات، وذلك بالنسبة لكل حالة طوارئ على حدة.

١٠٢- وخلال التصدي لفيضانات موزمبيق، تولى البرنامج قيادة جهود الأمم المتحدة لإقامة مركز إمداد مشترك للمنظومة. وقام هذا المركز بتنسيق أنشطة ٥٨ طائرة عادية ومروحية ووزع المهام على ٢٠٠ قارب وفرتها السلطات العسكرية الوطنية أو جرى التعاقد عليها تجارياً للمساعدة في عمليات الإنقاذ والإغاثة. وبارساء إجراءات مشتركة لكل المنظمات الإنسانية لطلب النقل الجوي، وترتيب الطلبات بحسب الأولوية، والتنسيق مع المشغلين الجويين والسلطات الموزمبيقية، فقد تمكن المركز من النهوض باستخدام الأصول الجوية لتلبية الاحتياجات العاجلة.

١٠٣- وخلال عام ٢٠٠٠ واصل البرنامج تقاسم خبراته الواسعة مع الوكالات الأخرى في ميدان نظم الاتصال الطارئة، وأقام شبكات معلومات إنسانية إقليمية في كل من إثيوبيا، وموزمبيق، وإقليم البحيرات الكبرى، ووفر النفاذ إلى نظم الاتصالات في البرنامج، وسهل التنسيق بشأن القضايا التشغيلية والأمنية. وأتاح نظام البريد الميداني الشهير في البرنامج للناس والاتصال عبر البريد الإلكتروني من مناطق نائية وغير آمنة في الغالب. ففي شمال أوغندا، على سبيل المثال، حيث أجبر المتمردون نسبة ٨٠ في المائة من السكان على العيش في المخيمات فإن للبرنامج مركزاً للاتصالات في مكتبه الفرعي في غولو، مما يتيح له ولشركائه التمتع بخدمات البريد الإلكتروني. وبالإضافة إلى ذلك فقد أدرج البرنامج موظفي وكالات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء الاحتياطيين الحكوميين في برامج التدريب في ميدان الاتصالات.

١٠٤- وشارك البرنامج في فريق العمل المعني باتصالات الطوارئ والفريق الخاص المشترك بين الوكالات المعني بالاتصالات، واستخدم هذه المحافل للدعوة إلى وضع معايير للاتصالات الخاصة بالشؤون الإنسانية على مستوى المنظومة ككل ومساعدة الوكالات الأخرى على إقامة شبكات صوتية وبيانية تربط المكاتب الميدانية مع المقرات الرئيسية ومكاتب الاتصال. وعمل البرنامج بنشاط في الترويج لاتفاقية تامبيري بشأن توفير موارد الاتصالات لعمليات الإغاثة والتخفيف من آثار الكوارث. والهدف من هذه الاتفاقية هو تيسير استخدام اتصالات الطوارئ التي تحتاجها الوكالات الإنسانية عند تصديها لحالات الطوارئ.

الدروس المستفادة والتحديات الماثلة

١٠٥- وفقا لاستعراض للمكاتب القطرية للبرنامج فإن التعاون مع الوكالات المتمركزة في روما قد كشف النقاب عن فوارق في معايير التوجيه المستندة إلى المناطق الجغرافية أو إلى المستفيدين، إلى جانب ضعف نظم الرصد والتقييم المستندة إلى النتائج عند جميع الأطراف. كما لوحظ أن هناك فترات تأخير في التنفيذ بسبب تأخر عمليات صرف الأموال، ومشكلات التنسيق بين الشركاء التنفيذيين ووكالات الأمم المتحدة، والافتقار إلى القدرة على تخطيط الأنشطة، وتنفيذها، ورصدها. وسيواصل البرنامج تصديه لهذه التحديات.

١٠٦- ويرهن إنشاء مركز الإمداد المشترك للأمم المتحدة في موزمبيق على منافع عمليات الإمداد المنسقة وكيف يمكن للبرنامج أن يستخدم بفعالية خبرته الإمدادية في مساندة العمليات الإنسانية الشاملة. ومن خلال هذه الخبرة فقد أدرك البرنامج أيضا أهمية إقامة مثل هذه النظم في المراحل المبكرة من حالات الطوارئ وضمان انتداب موظفين مؤهلين لمساندة المركز من الوكالات المشاركة. وتتنظر اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات في الوقت الراهن في مسألة التوصل إلى توافق في الرأي بشأن الهيئة المناسبة للعمل كقيم على مركز الإمداد المشترك للأمم المتحدة، بما في ذلك المحافظة على المعدات والإمدادات المطلوبة ونشرها حين الحاجة إليها. ومن الواجب مراعاة قدرة البرنامج الخاصة في ميدان الإمداد في هذا الصدد. وأخيرا فإن توحيد الاتصالات ضمن الأمم المتحدة وشركائها التشغيليين ما يزال يتطلب الاهتمام.

التعاون مع المنظمات غير الحكومية

١٠٧- في فبراير/شباط ٢٠٠٠ تقدم البرنامج بتقييم لعلاقات الشراكة بينه وبين المنظمات غير الحكومية إلى المجلس التنفيذي. وأكد هذا التقييم أهمية تلك العلاقات وأوصى بأن يتوسع البرنامج فيها وأن يلتزم مجالات جديدة للتعاون.

١٠٨- وبالإضافة إلى ندوة البرنامج التشاورية السنوية مع المنظمات غير الحكومية في روما، فقد استضاف البرنامج ندوة تشاورية ثانية في ماناغوا لتعزيز الحوار مع المنظمات المذكورة. وشملت هذه الندوة مشاركة المنظمات المحلية غير الحكومية. وناقش المشاركون إمكانيات القيام بجهود مشتركة لاستقطاب التأييد والحاجة إلى خطابات تفاهم موحدة محلية المستوى بين البرنامج والمنظمات غير الحكومية في الميدان.

١٠٩- كما اضطلع البرنامج نيابة عن اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات بمسؤولية معالجة أمر الصعوبات المتصلة بالعلاقة الأمنية بين الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية. وتمويل من الوكالة الدانمركية للتنمية الدولية فقد تعاقد البرنامج مع خبير استشاري من مجتمع المنظمات غير الحكومية لإدارة العملية التشاورية بين الأمم المتحدة وتلك المنظمات، والرامية إلى تحسين الإدارة الأمنية المشتركة. وعقدت الندوة التشاورية الأولى، للمنظمات الأوروبية الرئيسية غير الحكومية، في جنيف في ديسمبر/كانون الأول، ثم عقدت ندوة ثانية مع المنظمات غير الحكومية في أمريكا الشمالية في يناير/كانون الثاني ٢٠٠١.

الدروس المستفادة والتحديات الماثلة

١١٠- يعمل البرنامج مع أكثر من ٢٠٠ منظمة غير حكومية. والياديين التي تدعو فيها الحاجة إلى تعزيز علاقات الشراكة مع هذه المنظمات هي التالية:

◀ إرساء ترتيبات تسويق أفضل وربما إبرام اتفاقيات ثلاثية الأطراف عند التعامل مع أطراف متعددة (أي المنظمات غير الحكومية والشركاء الحكوميين)؛



- ← التشاور في المراحل المبكرة من دورة المشروعات؛
- ← مساندة تدابير بناء القدرات، ولاسيما لصالح المنظمات المحلية والمجتمعية؛ و
- ← استكشاف أدوات إدارية ومالية تتمتع بقسط أوفر من المرونة لتيسير مشاركة المنظمات غير الحكومية.
- ١١١- وقد كشفت جهود البرنامج المبذولة، بالنيابة عن اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، للنهوض بالتعاون في ميدان الترتيبات الأمنية مع المنظمات غير الحكومية والجهات الفاعلة الإنسانية الأخرى وجود فوارق تنظيمية تعرقل التعاون، على الرغم من الإحساس المشترك بين جميع الأطراف بأن المسألة ملحة. وعلى سبيل المثال فإن هناك تصورات متباينة حول متى ينبغي الانسحاب من حالة طوارئ ومتى يجب العودة إليها. وهناك صعوبات تعترض طريق التوفيق بين الحاجة إلى العمل الجماعي مع حاجة المنظمات غير الحكومية للحفاظ على مسافة فاصلة مناسبة عن وكالات الأمم المتحدة بغية القيام بعملها بفعالية. ويتطلب تحطيم هذه الحواجز المؤسسية والتوفيق بين النهج المتباينة توافر إدراك مشترك لأوجه قوة أنماط العمل المختلفة ومزاياها. وبالإضافة إلى ذلك فهناك اتفاق على الحاجة إلى أنماط ميدانية عملية مرنة للتعاون، وذلك مثلاً بتحديد الخيارات الأمنية المختلفة للمنظمات غير الحكومية كل على حدة.
- ١١٢- وأخيراً فإن المنظمات غير الحكومية والمنظمات الدولية الأخرى قد أكدت ضرورة المشاركة في التخطيط الأمني كجزء من استراتيجية إنسانية شاملة. وستسعى الجهود المقبلة إلى استحداث ترتيبات تعاونية مناسبة يمكن تطبيقها على الفور في الميدان.

التوصيات

- ١١٣- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) تشجيع المزيد من التعاون بين الوكالات المتمركزة في روما، سواء على المستوى الاستراتيجي أو الميداني.
- (ب) الإحاطة بجهود البرنامج المبذولة لاقتسام خبرات الإمداد والاتصالات مع وكالات الأمم المتحدة والشركاء الآخرين ومساندتها.
- (ج) حث منظمات الأمم المتحدة على الموافقة على الامتثال إلى معايير اتصالات مشتركة والترويج للمصادقة على اتفاقية تامبيري.
- (د) تشجيع الأمم المتحدة على استحداث ترتيبات منسقة ومرنة للإدارة الأمنية مع المنظمات غير الحكومية.
- (هـ) مساندة البرنامج في جهوده لتوسيع وتعزيز علاقات الشراكة مع المنظمات غير الحكومية.

واو - تعميم الاهتمام بقضايا التمايز بين الجنسين

- ١١٤- تشكل التزامات البرنامج تجاه النساء حيز الزاوية في نهجه إزاء تعميم الاهتمام بقضايا التمايز بين الجنسين. وتنصب هذه الالتزامات على أربعة مجالات هي: الصحة، ومشكلة الفقر، والتعليم، والنزاعات المسلحة.
- ١١٥- وتسعى سياسة البرنامج إلى الامتثال للالتزامات تجاه النساء وذلك بإدراجها في خطابات ومذكرات التفاهم مع الشركاء. وقد بلغت نسبة المكاتب القطرية التي أدرجت هذه الالتزامات في اتفاقياتها مع الشركاء سبعة وثمانين في المائة منها.

١١٦- كما اعتمد أسلوب تقسيم البيانات بحسب الفئة الجنسية ضمن نظام البرنامج الجديد لإدارة البيانات، وهو نظام SAP. وهذا النظام قادر على تقسيم البيانات بحسب الفئة الجنسية في أربعة مجالات هي: إحصاءات المستفيدين، والمخرجات الإنمائية، والتركيز في المشروعات من زاوية قضايا التمايز بين الجنسين، وتكاليف الدعم المباشرة المنفقة على عمليات تعميم الاهتمام بقضايا التمايز بين الجنسين.

١١٧- وتشمل الأنشطة المشتركة بين الوكالات ما يلي:

◀ يتعاون البرنامج مع منظمة الأغذية والزراعة في وضع كتيب لتحليل قضايا التمايز بين الجنسين في حالات الطوارئ من الزوايا الاقتصادية - الاجتماعية ومن منظور تمايز الجنسين. وقد أدرجت الأبعاد التمايزية الجنسية في أنشطة التدريب الذاتية التي نفذها البرنامج عن التصدي لحالات الطوارئ وذلك بالتركيز على الفوارق القائمة بين الرجال والنساء من حيث الهشاشة وما يستخدمونه من آليات متباينة للبقاء، والمساهمات المحتملة للجانبين في إحلال السلام وإعادة البناء في حالات الطوارئ.

◀ وقد تركز إطلاق عملية النداءات الموحدة في نوفمبر/تشرين الثاني عام ٢٠٠٠ على موضوع المرأة والحرب. وتعاون البرنامج بصورة وثيقة مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والمنظمات الأخرى لإعداد ما احتاجه ذلك الإطلاق من وثائق بشأن أشكال تأثير النساء بالقلق المدنية وردود أفعالهن تجاهها. وبالتعاون مع صندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة شارك البرنامج في فريقين من أفرقة عملية النداءات الموحدة للمساعدة في إدخال منظور لقضايا التمايز بين الجنسين في العمليات المنفذة في جمهورية الكونغو الديمقراطية والصومال.

◀ تولى البرنامج بصورة مشتركة مع صندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة رئاسة فريق العمل الفرعي المعني بقضايا التمايز بين الجنسين في المساعدات الإنسانية التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات خلال الفترة ١٩٩٩ - ٢٠٠٠.

الدروس المستفادة والتحديات الماثلة

١١٨- تدرك منظمات الأمم المتحدة أن تعميم الاهتمام بقضايا التمايز بين الجنسين لا يمكن أن يحدث بالاعتماد فحسب على الخبراء المختصين بهذا الموضوع فحسب، إذا أن من المهم توافر المساندة والالتزامات على مستوى السياسات من الإدارة العليا أيضا. ومنذ عام ١٩٩٦ شهد البرنامج تقدما في عدد من المجالات. وعلى سبيل المثال فإن نسبة الإناث في صفوف متلقي المعونات الغذائية قد ارتفعت إلى أكثر من النصف في البلدان التي تحظى بمساعدات البرنامج. وبحلول نهاية عام ٢٠٠١ فإن نسبة ٤٠ في المائة من المكاتب القطرية للبرنامج ستحقق الرقم المستهدف المتمثل في تسليم ٨٠ في المائة من معونات البرنامج الغذائية الطارئة مباشرة إلى النساء. وبالإضافة إلى ذلك فإن ٨٠ في المائة من مكاتب البرنامج القطرية تعمل حاليا بالتعاون مع النساء في لجان توزيع الأغذية، وهو ما يشكل زيادة بنسبة ٥٧ في المائة عما كان عليه الحال عام ١٩٩٦.

١١٩- وتبين للبرنامج أن العمل بالتعاون مع النساء يعني زيادة مشاركتهن النوعية، ولاسيما في اتخاذ القرارات، لا مجرد زيادة أعداد النساء اللواتي يتمتعن بعضوية لجان المعونة الغذائية. ونتيجة ذلك فإن البرنامج وشركاءه ينخرطون في طائفة واسعة من الأنشطة الرامية إلى تزويد النساء اللواتي يعملن في هذه اللجان بالقدرات، بما في ذلك توفير التدريب على القيادة والإدارة، بما يمكنهن من محو أميتهن الوظيفية في مجال القراءة والكتابة والحساب، وكذلك تزويدهن بالتدريب على الأنشطة المدرة للدخل، والدعوة إلى ضمان العدل فيما يتصل بملكية الأراضي والتمتع بحقوق الملكية.



١٢٠- ويدرك البرنامج أن الحاجة تدعو إلى بذل المزيد من الجهود لجمع وتحليل البيانات المفصلة بحسب نوع الجنس بصورة منتظمة. وبدون هذا النوع من البيانات فإن من المتعذر رصد مدى نجاح البرنامج في الاستجابة إلى الاحتياجات المختلفة للنساء والرجال. ويعتبر توفير البيانات الوافية المفصلة بحسب الفئات الجنسية عنصراً حاسماً في تتبع التقدم في تحقيق الأرقام المستهدفة فيما يتعلق بقضايا التمايز بين الجنسين. ومن المفترض أن يوفر إدخال البيانات المفصلة بحسب نوع الجنس في نظام البرنامج الجديد للإدارة، وهو نظام SAP، العون في هذا الصدد.

التوصيات

- ١٢١- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) أن يلاحظ فائدة وضع أرقام مستهدفة محددة وضمان توافر البيانات اللازمة لتتبع التقدم المحرز على طريق تحقيقها، على نحو ما دعت إليه التزامات البرنامج تجاه النساء.
- (ب) أن يحض منظمات الأمم المتحدة الأخرى على أن تفي بالتزامات البرنامج في تضييق الشقة بين الجنسين عبر تخصيص ما لا يقل عن ٦٠ في المائة من مواردها للبلدان التي يدل فيها مؤشر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المتعلق بقضايا التمايز بين الجنسين والتنمية إلى قيام فجوة واسعة.
- (ج) أن يقترح أن تتعاون منظمات الأمم المتحدة بصورة وثيقة مع المنظمات المحلية، ولاسيما المجموعات النسائية، بطريقة تشاركية لتلبية الاحتياجات المختلفة للنساء والرجال في حالات الطوارئ.

زاي - التوازن بين الجنسين

١٢٢- حقق البرنامج تقدماً كبيراً في تحقيق هدف الجمعية العامة للأمم المتحدة فيما يتصل بالمساواة بين الجنسين في ميدان الوظائف. وارتفع العدد الإجمالي للموظفات اللواتي يشغلن وظائف مهنية دولية في البرنامج من نسبة ١٨ في المائة عام ١٩٩٢، إلى نسبة ٢٤ في المائة عام ١٩٩٥، ثم إلى نسبة ٣٦ في المائة عام ٢٠٠٠. وفي عام ١٩٩٢ لم تكن هناك أي امرأة في مستوى الإدارة العليا (مدير - ٢ فما فوق). وبحلول عام ١٩٩٥ كانت النساء يشغلن نسبة تقرب من ١٤ في المائة من هذه الوظائف. أما هذا الرقم فقد وصل اليوم إلى ٣٦ في المائة.

١٢٣- ورغم التقدم الكبير الذي حققه البرنامج في النهوض بالتوازن بين الجنسين في صفوف وظائفه المهنية، فإنه لم يتمكن بعد من تحقيق هدف الأمم المتحدة الذي يدعو إلى أن تشغل النساء نسبة ٥٠ في المائة من الوظائف. على أن النساء شكلن نسبة ٥٠ في المائة من مجموع الموظفين الذين جرى تعيينهم في عام ١٩٩٩؛ وقد تمت المحافظة على هذه النسبة طيلة عام ٢٠٠٠.

الدروس المستفادة والتحديات الماثلة

١٢٤- جعل البرنامج من القيام بتعيين الموظفين المهنيين جزءاً من عناصر تقدير أداء مدرائه. وقد أسهم ذلك إسهاماً كبيراً في التوسع في تعيين الموظفين المهنيين.

التوصيات

- ١٢٥- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) أن يحيط علماً بما تحقق من تقدم حتى الآن على طريق تحقيق التوازن بين الجنسين.

(ب) أن يحض أعضاء منظومة الأمم المتحدة على مواصلة الجهود لتحسين التوازن بين الجنسين في كل الوكالات.

الموظفون من ذوي العقود الدائمة أو محددة الأجل التي لا تقل عن سنة			
الفئة	مجموع عدد الموظفين	عدد النساء	النسبة المئوية للنساء
الفئات العليا (مدير ٢ فما فوق)	١٤	٥	٣٥,٧
المهنيون (م ١ إلى مدير ١)	٢٠٢	٥٤	٢٦,٧
الموظفون المتخصصون	٤٠	١٧	٤٢,٥
موظفو المشروعات الأساسيون	١٢١	٣٦	٢٩,٧
موظفو المشروعات غير الأساسيين	٤٥٤	١٨٦	٤٠,٩
المجموع الكلي	٨٣١	٢٩٨	٣٥,٩
الموظفون المهنيون المبتدئون	٧٧	٥٤	٧٠,١
متطوعو الأمم المتحدة	١٣١	٤٥	٣٤,٤
الموظفون الوطنيون	٢٣٥	٨٦	٣٦,٦
مجموع الموظفين المهنيين وموظفي الفئات العليا	١ ٢٧٤	٤٨٣	٣٧,٩
موظفو الخدمة العامة	١ ٢٥٩	٥٧٧	٤٥,٨
مجموع موظفي الخدمة العامة	١ ٢٥٩	٥٧٧	٤٥,٨
المجموع الكلي لموظفي البرنامج	١ ٥٣٣	١ ٠٦٠	٤١,٨

ملاحظة: لا يتضمن الرقم الإجمالي لموظفي البرنامج الموظفين المؤقتين الذين نقل مدة عقودهم عن ١١ شهرا.
المصدر: قسم الموارد البشرية في البرنامج، عام ٢٠٠١.

حاء - بناء القدرات

١٢٦- تركز جهود بناء القدرات التي يبذلها البرنامج في المقام الأول على تعزيز القدرات المتصلة بتحليل هشاشة الأوضاع، وإدارة المعونة الغذائية، والإمداد، وإعداد التقارير.

١٢٧- وينخرط البرنامج في الجهود المبذولة لبناء قدرات النظراء الحكوميين في ميدان تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها. وفي عام ٢٠٠٠ وسع البرنامج جهوده لتدريب الموظفين الحكوميين على تقنيات تحليل الهشاشة، ومساندة القدرات الوطنية لتتسوق وإدارة العمليات في مجالي الطوارئ والتنمية، والنهوض بتوجيه المعونات، والعناية باحتياجات المحرومين من الأمن الغذائي. وعلى سبيل المثال فإن وحدة تحليل الهشاشة في كمبوديا بدأت ببرنامج تدريبي مدته علم واحد للموظفين العاملين في ست وزارات حكومية لبناء مهارات جمع البيانات، والمراقبة، والتقييم الخاصة بمجالات الزراعة، والتغذية، والحراثة، والتغذية المدرسية، والأنشطة الإنمائية الريفية الأخرى. وفي كوبا واصلت وحدة تحليل الهشاشة عملها مع معهد التخطيط المادي لتدريب الموظفين على تقنيات تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها ولتجهيز المكاتب الميدانية بغرض مساندة الجهود الوطنية المبذولة للنهوض بتوجيه المعونة الغذائية إلى من تمس حاجتهم إليها. كما تولى خبراء وحدة تحليل الهشاشة تدريب الموظفين التابعين للجنة تبادي الكوارث والاستعداد لها في إثيوبيا وساعدوا على إنشاء قاعدة بيانات لتسجيل ما تخلص إليه عمليات تقييم احتياجات الطوارئ من استنتاجات.

١٢٨- ويعمل البرنامج أيضا على تحسين قدرات تتبع السلع والإمداد عبر نظامه العالمي لتتبع السلع، المعروف باسم نظام معالجة حركة السلع وتحليلها (كومباس). ويرصد هذا النظام إلكترونيا مسيرة السلع منذ وصولها إلى حين تسليمها

إلى الشركاء المنفذين. ويتيح النظام للبرنامج وشركائه تحديد مقادير السلع المتاحة، ومقارنة ذلك بالاحتياجات، والكميات المنتظر وصولها، ومواقع السلع في كل مرحلة من مراحل حركتها.

١٢٩- وفي عام ٢٠٠٠، وكجزء من جهود تحسين تتبع السلع، بدأ البرنامج بتشجيع النظراء الرئيسيين على استخدام نظام كومباس. وانطلاقاً من إثيوبيا فقد زود البرنامج لجنة تفادي الكوارث والاستعداد لها بخدمات البريد الإلكتروني، وبالموارد، والأجهزة اللازمة لتشغيل نظام كومباس. ويبلغ عدد محطات كومباس العاملة الآن في إثيوبيا ١٧ محطة، بما في ذلك ست محطات تابعة للجنة المذكورة. ويزعم البرنامج أيضاً التعاون مع إريتريا ونظراء حكوميين آخرين خلال عام ٢٠٠١ لإقامة وحدات لنظام كومباس.

١٣٠- وأطلق البرنامج عام ٢٠٠٠ مبادرة شاملة للتدريب في ميدان العنابر، وغطت هذه المبادرة موظفي الإمداد في البرنامج، والشركاء المنفذين، وأمناء المخازن النظراء التابعين للوكالات الحكومية. ويرمي هذا التدريب إلى إضفاء الطابع المؤسسي على نهج موحد لأنشطة العنابر في إطار عمليات البرنامج الميدانية، والنهوض بإدارة سلع البرنامج.

الدروس المستفادة و التحديات الماثلة

١٣١- اكتسب البرنامج خبرة واسعة في بناء قدرات الشركاء في ميدان إمداد الأغذية وتطوير نظم التقارير، غير أن البرنامج أقل خبرة في بناء قدرات البرمجة. ومن الضروري المضي في جهود بناء قدرات تصميم المشروعات، ورصدها وتقييمها، إذا ما أراد البرنامج التحول من أسلوب نظام الرصد والتقييم القائم على المخرجات إلى الأسلوب المستند إلى الحصائل الذي تحتاجه الإدارة المعتمدة على النتائج.

١٣٢- وثمة تحد كبير يتمثل في أن نسبة ٨٦ في المائة من أنشطة البرمجة في البرنامج تتعلق بعمليات الطوارئ وعمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش، حيث تقل فرص بناء القدرات وإن كانت متوافرة، بالنظر إلى ما تعانيه المجتمعات المعنية من اضطراب وقصر الأطر الزمنية للمشروعات والنتائج. ورغم أن البرنامج يتمتع بخبرة في بناء القدرات في حالات الطوارئ طويلة الأجل، مثل الحالة القائمة في جنوب السودان، فإن استدامة تلك القدرات بعد انقضاء حالة الطوارئ وتوقف مشاركة البرنامج ما تزال غير مؤكدة. وبما أن بناء قدرات الشركاء يتطلب وقتاً طويلاً فإن البرنامج يضطر في غالب الأحيان إلى تجاهل مسألة بناء قدرات المنظمات الصغيرة غير الحكومية ويركز على العلاقات مع الشركاء الأقوياء الدوليين والوطنيين القادرين على التوسع في الأنشطة بسرعة لتلبية الاحتياجات.

التوصيات

١٣٣- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

- (أ) تشجيع الجهود المتواصلة لبناء قدرات الشركاء في ميادين إدارة المعونة الغذائية، والرصد، والتقييم، وتحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها، والتركيز على بناء القدرات في مجال البرمجة.
- (ب) حث جميع الوكالات الإنسانية العاملة في حالات الطوارئ على زيادة التركيز على بناء قدرات المؤسسات المحلية، بما في ذلك المنظمات المحلية غير الحكومية والمجتمعات المحلية. ويعني ذلك أيضاً إتاحة الموارد المالية لهذه الأنشطة.

طاء - المرافق والخدمات المشتركة

- ١٣٤- قام الأمين العام بإنشاء دارين جديدتين من دور الأمم المتحدة عام ٢٠٠٠، وذلك في كل من غامبيا وأكوادور، بحيث وصل العدد الحالي للدور التي افتتحها الأمين العام إلى ٤١ دارا. ومن بين البلدان الأحد والأربعين التي تضم دورا للأمم المتحدة، فإن البرنامج يشترك في ١٢ دارا ويقدم في ١١ منها.
- ١٣٥- ويشترك البرنامج في الفريق الفرعي المعني بالمرافق والخدمات المشتركة التابع لفريق الأمم المتحدة للتنمية، كما ساهم في البعثات التي أوفدت بهذا الشأن عام ٢٠٠٠ إلى كل من بلجيكا، والدانمرك، والجمهورية الدومينيكية، وارتيريا، وإثيوبيا، وغينيا بيساو، وموريتانيا. وانتهى الفريق الفرعي آنف الذكر من تحديث المبادئ التوجيهية التشغيلية لتنفيذ الخدمات المشتركة التي توفر المبادئ المتصلة بالإدارة الفعالة، ومعايير انتقاء الخدمات، والمعلومات المهمة الأخرى.

الدروس المستفادة و التحديات الماثلة

- ١٣٦- على الرغم من أن البرنامج ما يزال ملتزما بمبدأ إقامة مرافق مشتركة، فإن الطابع المتسع لعملياته في بعض البلدان الناجم عن حالات الطوارئ يتطلب السعي للحصول على مكاتب أوسع خارج دور الأمم المتحدة. غير أنه حتى في مثل هذه الحالات فإن البرنامج سيواصل اقتسام الخدمات المشتركة قدر الإمكان مع الوكالات الأخرى، على غرار ما هو قائم في إثيوبيا.
- ١٣٧- ومن أصل المبلغ المخصص في ميزانية الفترة ٢٠٠٠/٢٠٠١ لمساندة انتقال البرنامج إلى المرافق المشتركة وتنفيذ الدراسات ذات الصلة وقدره ١ مليون دولار، فقد استخدمت نسبة ٣٠ في المائة تقريبا خلال عام ٢٠٠٠. وتدل الخبرة المكتسبة من عمليات الانتقال إلى المرافق المشتركة إن التكاليف الأولية للانتقال والإيجارات الجديدة كانت عالية جدا في بعض الحالات. وعلى سبيل المثال فإن الإيجار تضاعف في موريتانيا مثلا. وعلى شاكلة ذلك فإن المشاركة في دور الأمم المتحدة في بعض البلدان، كباكستان، أكثر تكلفة من استئجار موقع آخر، مما يخلق ضغطا على الميزانيات التشغيلية.

التوصيات

- ١٣٨- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) الإقرار بالتقدم المحرز فيما يتعلق بالمرافق والخدمات المشتركة على حد سواء.
- (ب) الإحاطة علما بالزيادة المحتملة في تكاليف الإيجارات فيما يتعلق بالانتقال إلى المرافق المشتركة والتشجيع على أن تظل القرارات بشأن إنشاء المرافق المذكورة مستندة إلى الاعتبارات المالية السليمة.

ياء - التعاون مع البنك الدولي

- ١٣٩- يتعاون البرنامج والبنك الدولي حاليا في كل من ألبانيا، وبنغلاديش، وبوليفيا، وكمبوديا، ومصر، وغانا، ومدغشقر، والسنغال. وشملت أنواع الأنشطة المنفذة عام ٢٠٠٠ ما يلي: استصلاح المرافق الأساسية الريفية، وبرامج التدريب المجتمعية، والتغذية المدرسية، وتحسين قطاع التعليم، وإصلاح الموانئ.
- ١٤٠- وفي عام ٢٠٠٠ عين البرنامج موظفا كبيرا في واشنطن لتوفير الاتصال مع مؤسسات بريتون وودز. ويجري السعي لتعزيز التعاون مع هذه الوكالات وبشكل خاص في مجالات التغذية المدرسية، والغذاء مقابل التعليم، والتغذية،



وأشطة الإحياء بعد النزاعات، وخلق شبكات الأمان، وهي مجالات حظيت بالاهتمام في تقرير البنك الدولي عن التنمية في العالم في الفترة ٢٠٠٠ - ٢٠٠١.

١٤١- وينصب التركيز في علاقة البرنامج مع المؤسسات المذكورة على التأثير على أنشطتها في الميادين التي تمس الأمن الغذائي مباشرة. وعبر الحوار مع كبار واضعي القرارات في تلك المؤسسات بشأن الصلة المهمة بين الأمن الغذائي، والتعليم الأساسي، ولاسيما للفتيات؛ وتوفير التغذية الوافية للنساء وصغار الأطفال؛ والأدشطة الرامية إلى زيادة ما تمتلكه النساء من أصول ومهارات، فإن البرنامج يسعى إلى تشجيع مؤسسات بريتون ووز على مساندة تلك البرامج. وبالإضافة إلى ذلك فإن البرنامج يتعاون مع البنك الدولي لضمان تولى الحكومات الوطنية وهيئات المجتمع المدني دور القيادة في استحداث استراتيجيات متماسكة للحد من الفقر، وإيلاء قضايا الجوع والأمن الغذائي ما تستحقه من اهتمام. وهكذا فإن علاقات البرنامج مع المؤسسات المذكورة تشكل وسيلة للتأثير على قاعدة من قواعد الموارد الكبرى للمساعدات الإنمائية دعماً للتنمية البشرية.

الدروس المستفادة و التحديات الماثلة

١٤٢- يعتبر التعاون بين الإطار الإنمائي الشامل وإطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية من بين الموضوعات التي ما تزال بحاجة إلى مزيد من البحث من جانب الأمم المتحدة ومؤسسات بريتون ووز على حد سواء. فالنهج الموحد يجب أن يحدد بجلاء كيف يمكن تنسيق عمليات تحليل الأوضاع وتقدير الاحتياجات وإلى أي مدى. والتحدي الآخر من تحديات التعاون الوثيق مع المؤسسات المذكورة هو محافظة البرنامج على مرونته واستقلاله، بالنظر إلى تباين مستوى الموارد، ونقاط النفاذ، والشروط المفروضة.

التوصيات

١٤٣- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

(أ) مساندة الأنشطة وعلاقات التحالف بين وكالات الأمم المتحدة، ومؤسسات بريتون ووز، والحكومات الشريكة بشكل قوي لدمج قضايا الأمن الغذائي، والتغذية، وشبكات الأمان بالمبادرات التي تساندها المؤسسات المذكورة.

(ب) تشجيع الحوار المتواصل بشأن إدماج نهج إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية والإطار الإنمائي الشامل.

كاف - الرصد والتقييم

١٤٤- قام البرنامج بالعديد من المبادرات عام ٢٠٠٠ لإعادة توجيه قدرات الرصد والتقييم على حد سواء وتعزيزها في مختلف أنحاء المنظمة. وتلبية لطلب المجلس التنفيذي فقد تقدم مكتب التقييم، في مايو/أيار ٢٠٠٠، بوثيقة بشأن مبادئ وطرق الرصد والتقييم. وتركزت أنشطة التقييم التي نفذت عام ٢٠٠٠ على البرامج القطرية. وجرى تقييم ثمانية برامج قطرية للمساعدة في إعداد الجيل الثاني من مخططات الاستراتيجية القطرية و البرامج القطرية.

١٤٥- وبالإضافة إلى ذلك قيمت عمليتان من عمليات الطوارئ، و عملية للإغاثة الممتدة والإنعاش، و نفذ استعراض مكتبي لعمليات التقييم السابقة المتعلقة بأنشطة التغذية المدرسية لتحديد الدروس المهمة المستخلصة. و شرع البرنامج، بالتعاون مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وصندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة، في عملية تقييم مشتركة بين الوكالات لأساليب تقدير الاحتياجات باستخدام أفغانستان كدراسة حالة.

١٤٦- وساعد استعراض شامل لأساليب الرصد الحالية، الذي مولته منحة من منح المساعدة التقنية الألمانية، على تحديد المجالات الرئيسية التي تحتاج إلى تحسين. ويجري الانتفاع من هذه التجربة في عملية تعديل المبادئ التوجيهية للرصد والتقييم، الممولة بمنحة لبناء القدرات مقدمة من المملكة المتحدة، وذلك لتستخدم في كل فئات البرامج، ولتتبع تحول البرنامج نحو أساليب الإدارة المرتكزة على النتائج.

١٤٧- وأطلق مكتب التقييم عددا من المبادرات لتحسين جمع واقتسام الدروس والمعلومات بشأن الرصد والتقييم، وهو ما شمل ما يلي:

- ◀ إصدار "الدليل"، وهي نشرة فصلية مكرسة للأفكار، والموارد، وفرص التدريب المتعلقة بموضوعات نظام الرصد والتقييم؛
- ◀ إنشاء شبكة إلكترونية للرصد والتقييم لاقتسام المعلومات بين ٩٠ من منسقي/مستشاري الرصد والتقييم العاملين في المكاتب القطرية والإقليمية؛ و
- ◀ إنشاء نظام الذاكرة التقييمية، الذي يتيح للموظفين الإطلاع على تقارير ودروس التقييم السابقة عبر شبكة البرنامج الداخلية أو ركن WFPgo في موقع البرنامج على شبكة الإنترنت.

الدروس المستفادة و التحديات الماثلة

١٤٨- أسفرت أنشطة الرصد عام ٢٠٠٠ عن تحديد عدة تحديات أمام استحداث مبادئ توجيهية للرصد، بما في ذلك ما يلي:

- ◀ استحداث بيانات قاعدية ومؤشرات بسيطة تتسم بالكفاءة التكاليفية لتحديد أثر المعونة الغذائية الفوري وطويل الأجل على الحالة التغذوية للمستفيدين، وأوضاعهم الصحية والمعيشية؛
- ◀ إرساء نهج الإطار المنطقي كمرتكز لتصميم المشروعات وتطوير نظم الرصد والتقييم.

١٤٩- وتشير أنشطة تقييم البرامج القطرية إلى أن عملية البرامج القطرية قد شجعت على اعتماد نهج ذي طابع استراتيجي أمتن إزاء التخطيط طويل الأجل. غير أن هدف تحقيق التلاحم والتكامل بين الأنشطة لم يتحقق بعد على الوجه الأكمل في معظم البرامج التي شملها الاستعراض. ومن المنتظر أن يؤدي إنجاز دليل تصميم المشروعات والتقييم المواضيعي المزمع لنهج البرامج القطرية إلى تحسين تلك البرامج.

التوصيات

١٥٠- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

- (أ) تشجيع الجهود المشتركة بين الوكالات للرصد والتقييم بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك.
- (ب) مساندة سعي البرنامج إلى تحديد الأدوات المناسبة كي يتعزز توجه أنشطة الرصد والتقييم على حد سواء نحو النتائج.



متابعة المؤتمرات الدولية

١٥١- شارك البرنامج عام ٢٠٠٠ في المنتدى العالمي للتعليم (جومتين +١٠)، والدورة الخاصة للجمعية العامة للأمم المتحدة بشأن المرأة (بكين + ٥)، ومؤتمر القمة الاجتماعية (كوبنهاغن +٥). وفي الوقت ذاته فقد ظل البرنامج في كل أنشطته حريصا على تحقيق الأهداف التي وضعها مؤتمر القمة العالمي للأغذية.

جومتين + ١٠: المنتدى العالمي للتعليم

١٥٢- هناك إقرار الآن بأن التعليم يشكل العنصر المحوري في أية استراتيجية للتنمية والحد من الفقر، وهو ما أعادت تأكيده كل المؤتمرات الرئيسية للأمم المتحدة وكذلك القرار الأخير للأمم المتحدة عن التخفيف من وطأة الفقر. ودعمًا لمبدأ التعليم للجميع، وهو التزام شامل للمجتمع العالمي (إعلان جومتين لعام ١٩٩٠ وإطار دكار في أبريل/نيسان ٢٠٠٠)، فقد زاد البرنامج من تركيزه على التغذية المدرسية. ففي عام ٢٠٠٠ قدم البرنامج الوجبات الغذائية لنحو ١٢,٣ مليون تلميذ في ٥٤ بلدا في مختلف أرجاء العالم، وهو ما يكفل زيادة فرص انخراط الأطفال في المدارس، كما ويشجع على مواظبتهم عليها، ويعزز من قدرتهم على التعلم.

١٥٣- وتدعمت قدرة البرنامج على زيادة المواظبة على المدارس حينما حث جورج ماكغفرن سفير الولايات المتحدة البلدان على أن تكفل حصول كل طفل محتاج في العالم على وجبة مغذية في المدرسة. وفي قمة الثمانية في يوليو/تموز ٢٠٠٠ الماضي أعلنت الولايات المتحدة عن مساهمتها الأولى في الجهود العالمية للتغذية المدرسية ودعت البلدان الأخرى إلى المساهمة فيها بدورها.

١٥٤- وسيوفر العرض الأمريكي الذي تبلغ قيمته ١٤٠ مليون دولار السلع والدعم المالي ذي الصلة لأنشطة التغذية المدرسية التي يقوم بها البرنامج في ثلاثة وعشرين بلدا من البلدان الأربعة وخمسين التي ينفذ فيها البرنامج فعلا أنشطة للتغذية المدرسية. كما يوفر العرض فرصا للحكومات الوطنية وشركاء البرنامج الآخرين للتعاون على تحقيق المنافع التعليمية. ويتعاون البرنامج تعاونًا وثيقًا مع كل من منظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة، وصندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة، وجامعة الأمم المتحدة، ومنظمة الصحة العالمية، والبنك الدولي في تنفيذ هذه المبادرة.

الحصص الغذائية المنزلية للفتيات

١٥٥- ساند البرنامج بقوة مبادرة الأمم المتحدة الخاصة بتعليم الفتيات التي أطلقت في دكار في العام الماضي. ومن بين أنشطة البرنامج المميزة لتنشيط المساواة بين الجنسين تنفيذ برنامج الحصص الغذائية المنزلية المخصص للفتيات. وبموجب هذا البرنامج فإن الفتيات المواظبات على الدراسة يحصلن على حصص غذائية منزلية لتشجيع آبائهن على إبقائهن في المدارس، ولتحسين مكانة الفتيات ضمن أسرهن. وفي الوقت الراهن تنفذ برامج الحصص الغذائية المنزلية في ١٣ بلدا وتغطي قرابة ٤٧١ ٠٠٠ فتاة.

بكين+٥: مؤتمر القمة العالمي للمرأة

- ١٥٦- في عام ١٩٩٥ أطلق البرنامج أثناء المؤتمر العالمي الرابع للمرأة في بكين التزاماته تجاه النساء. وفي عام ٢٠٠٠ أجرى البرنامج استعراضا لتدابير الوفاء بهذه الالتزامات على مدى السنوات الخمس المنقضية. وبين الاستعراض ما يلي:
- ◀ بلغت نسبة النساء في صفوف المستفيدين ٥٠ في المائة على الأقل فيما يتعلق بأنشطة أكثر من ٧٥ في المائة من مكاتب البرنامج القطرية.
 - ◀ حظيت النساء بعضوية لجان إدارة الأغذية وإنشاء الأصول في أكثر من ٨٠ في المائة من أنشطة البرنامج.
 - ◀ استخدم أكثر من ٥٠ في المائة من مكاتب البرنامج القطرية المعونات الغذائية كوسيلة لتعزيز مكانة المرأة.
 - ◀ قام أكثر من ٨٠ في المائة من مكاتب البرنامج القطرية بدمج الالتزامات تجاه النساء فيما تقوم به من عمليات طوارئ، وعمليات إغاثة ممتدة وإنعاش، وبرامج قطرية.
 - ◀ فرض أكثر من ٢٠ في المائة من مكاتب البرنامج القطرية شروطا على تقديم المساعدات بما يكفل التقليل من الاختلال القائم بين الجنسين أو أنه أوقف الأنشطة في الحالات التي لم يتم بها الوفاء بالالتزامات تجاه النساء.
- ١٥٧- على أن البرنامج يواجه بعض الصعوبات في تحقيق الأرقام المستهدفة في البلدان التي تتسع فيها شقة التمايز بين الجنسين. ويرجع ضعف الأداء في غالب الأحيان إلى الحواجز المؤسسية، والاجتماعية، والاقتصادية التي تحول دون مشاركة النساء الكاملة.

كوبنهاغن+٥: القمة الاجتماعية

- ١٥٨- يوجه البرنامج معوناته نحو أشد البلدان فقرا، وإلى الأسر والمجتمعات المحلية المعدمة ضمن تلك البلدان، بما يدعم الأهداف التي رسمها مؤتمر القمة الاجتماعية. وفي العام الماضي بعث البرنامج بنحو ٩٠ في المائة من مساعداته إلى أشد البلدان فقرا في العالم، أي إلى أقل البلدان نمواً وإلى بلدان العجز الغذائي الأخرى ذات الدخل المنخفض.
- ١٥٩- ويساند البرنامج بقوة تركيز مؤتمر القمة الاجتماعية على زيادة المساعدات إلى أفريقيا. وقد واجهت المساعدات الإنمائية التي يقدمها البرنامج إلى أفريقيا امتحانا عسيراً بسبب حالات الطوارئ والانخفاض المتواصل في تمويل الأنشطة الإنمائية في القارة. على أن ١٨٩ نشاطاً من الأنشطة الإنمائية للبرنامج عام ٢٠٠٠، أي نحو ٥٣ في المائة، قد نفذت في أفريقيا جنوب الصحراء. وأنفق البرنامج ٦٠ في المائة من مصروفاته التشغيلية في أفريقيا عام ٢٠٠٠، بحيث غدا الموفر الأكبر لمساعدات المنح إلى أفريقيا ضمن منظومة الأمم المتحدة.

مؤتمر القمة العالمي للأغذية

- ١٦٠- تعمل الكثير من سياسات البرنامج وأنشطته نحو تحقيق الهدف الذي رسمه مؤتمر القمة العالمي للأغذية والداعي إلى خفض عدد من يعانون من نقص التغذية في العالم بمقدار النصف بحلول عام ٢٠١٥. وقد شهد عام ٢٠٠٠ تكثيف البرنامج لجهوده في استخدام موارده الغذائية بالطريقة الاستراتيجية المثلى لتحقيق الأثر الأقصى على الأمن الغذائي بعيد الأمد.



- ١٦١- وشملت المعالم البارزة لعام ٢٠٠٠ ما يلي:
- ◀ استعرض المجلس التنفيذي نسبة خمسة وخمسين في المائة من حافظة البرنامج الإنمائية وتبين له أنها تتماشى مع سياسة تحفيز التنمية التي اعتمدها المجلس عام ١٩٩٩. ويعزز النهج الإنمائي الجديد للبرنامج من أنشطته الإنمائية على نحو يكفل النهوض بمساهمتها في تحقيق الأهداف التي وضعها مؤتمر القمة العالمي للأغذية.
 - ◀ احتوت البرامج القطرية التي اعتمدها المجلس التنفيذي عام ٢٠٠٠ على العناصر التالية: تحليل متين للمشكلات المتصلة بالحرمان الغذائي للسكان؛ والتركيز على استخدام المعونة الغذائية لمساعدة الأمن الغذائي طويل الأجل في صفوف الشرائح السكانية المعوزة؛ وزيادة تركيز الأنشطة على المناطق والشرائح السكانية المحرومة من الأمن الغذائي، ولاسيما على فئتي النساء والأطفال.
 - ◀ وبالاستفادة من الأنشطة الرائدة التي نفذت في أمريكا الوسطى في مجال الأمن الغذائي وتقدير هشاشة الأوضاع، فقد تعاونت وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها في البرنامج بشكل وثيق مع منظمة الأغذية والزراعة لإعداد الاقتراحات المتعلقة بمشروعين إقليميين تكمليين لتعزيز الأنشطة المرتبطة بنظام المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ووضع الخرائط ذات الصلة في كل من السلفادور، وغواتيمالا، وهندوراس، ونيكاراغوا. وقد قامت الحكومة الإسبانية بتمويل المشروعين المقترحين بالكامل.
 - ◀ ويسهم البرنامج في ترسيخ الأمن الغذائي طويل الأجل عبر تيسير وحفز التجارة اعتمادا على ربط المناطق النائية بالأسواق، وإصلاح مرافق الموانئ، والخطوط الحديدية، والمخازن بل وبنائها أيضا. وينخرط البرنامج في مثل هذه الأنشطة كوسيلة لضمان التسليم الكفاء للأغذية. وضمن منظومة الأمم المتحدة فإن البرنامج، وبإستثناء البنك الدولي، هو المشتري الأكبر للسلع والخدمات في العالم النامي. وفي العام الماضي اشترى البرنامج ما قيمته ١٣٤ مليون دولار من الأغذية في البلدان النامية، بما وفر العون لمزارعي تلك البلدان وشركات التجارة الزراعية فيها. كما دفع البرنامج ما قيمته ١٢٠ مليون دولار من تكاليف النقل (البري والبحري) إلى الشركات في البلدان النامية، بحيث قدم لها الحوافز الاقتصادية التي تمس حاجتها إليها وساعدها على تطوير مرافق النقل الأساسية فيها.

الدروس المستفادة والتحديات الماثلة

- ١٦٢- أسفرت المؤتمرات والقمم العالمية عن تحديد عدد من الغايات والأرقام المستهدفة. غير أن تحويل ذلك إلى ميلدين عمل معينة وبرمجة فعالة على المستوى القطري يتطلب معالجة القضايا بطريقة مفصلة ولكنها منسقة. ويعتبر تبادل النتائج والأساليب المثلى بين الفرق القطرية المختلفة عنصرا حاسما في هذه العملية، وهو ما ينطبق أيضا على المجموعة المنسقة من المؤشرات اللازمة لقياس مدى التقدم.
- ١٦٣- كما أن المتابعة الناجحة للمؤتمرات تقتضي أيضا توافر المساندة السياسية والموارد المالية. وفي عدد هائل من الحالات فإن الدعم المالي عجز عن مجاراة التطلعات التي خلقتها المؤتمرات. ويتطلب تحقيق أهداف المؤتمرات أن تحدد حكومات البلدان النامية والمتقدمة على حد سواء أولويات الموارد لتلبية الاحتياجات الإنسانية الأساسية.
- ١٦٤- وفي المؤتمرات الدولية والدورات الخاصة التي شهدتها العام الماضي، فإن البرنامج لفت الانتباه إلى الصلة الهامة بين الفقر والجوع. فالفقر يتسبب في الجوع، ولكن الجوع يقود إلى الفقر أيضا. ويحول الجوع دون قيام الفقراء بأنشطة تكفل إفلاتهم من فخ الفقر. ودون القضاء على الجوع وكل عواقبه السلبية، فإن من المتعذر استئصال الفقر. وهذه

العلاقة بين الجوع والفقر في كل مظهره تحتاج إلى اهتمام متواصل ومركز من جانب كل وكالات الأمم المتحدة المعنية بالقضاء على الفقر .

التوصيات

١٦٥- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

- (أ) حض جميع الأعضاء ضمن نظام المنسقين المقيمين والحكومات على النظر في قضايا الجوع وسوء التغذية وصلتهما بالفقر خلال متابعة المؤتمرات.
- (ب) التأكيد على أهمية القيام بطريقة منسقة برصد التقدم المحرز على طريق تلبية كل الأهداف الشاملة للمؤتمرات، وتكثيف التدابير التي تحقق نتائج ملموسة.

المساعدات الإنسانية ومساعدات الإغاثة من الكوارث

١٦٦- واصل البرنامج مجابهته للتحديات الإنسانية طيلة العام، مع شروعه في الوقت ذاته في جهود واسعة للنهوض بالاستعداد للطوارئ والتصدي لها. كما تابع البرنامج أنشطته الرامية إلى تعزيز أمن الموظفين مركزاً على تعزيز التنسيق والتعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والجهات الإنسانية الفاعلة.

١٦٧- وتعاون البرنامج مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء من المنظمات غير الحكومية في الخطة التنفيذية لتقرير الإبراهيمي. وأكد البرنامج وشركاؤه من الجهات الفاعلة الإنسانية الحاجة إلى أن تكون التدابير الإنسانية مستقلة عن الأنشطة السياسية وأنشطة حفظ السلام وأن كانت منسقة بصورة وثيقة معها. وعلى المستوى التشغيلي، فقد سعى البرنامج أيضاً إلى توفير التنسيق مع القائمين بحفظ السلام بشأن إجراءات الأمن والإجلاء، بما في ذلك مرافقة القوافل الإنسانية.

الاستعداد والتصدي

١٦٨- يسعى التخطيط الاحترازي إلى تحديد الحالات المحتملة التي تشمل تحولاً في مستوى أو طبيعة مساعدات البرنامج وإيضاح أنواع الأنشطة، والهياكل، والنظم، والموارد التي ستكون ضرورية في كل حالة. وخلال علم ٢٠٠٠ كثف البرنامج من جهوده لتعزيز التخطيط الاحترازي. وفي مايو/أيار أنجز البرنامج عملية شاملة لاستعراض وتوحيد الأساليب المثلى والدروس المستخلصة في ميدان التخطيط الاحترازي، وذلك داخل البرنامج وفي المنظمات الأخرى على حد سواء. وبناء على هذا الاستعراض فقد استحدث نهج معياري جديد وبدأ تطبيقه في مجموعة مختارة من البلدان والأقاليم، مثل البلقان، وإقليم البحيرات الكبرى، وهايتي، وموزمبيق، ونيكاراغوا. وستضمن الخطط زيادة مستوى استعداد البرنامج للتعامل مع حالات الطوارئ الغذائية في السنوات المقبلة.

١٦٩- وتم وضع قائمة خاصة بالاستجابة للطوارئ خلال عام ٢٠٠٠ وذلك لضمان إرسال الموظفين المدربين في غضون ٤٨ ساعة إلى مناطق حالات الطوارئ الجديدة الفعلية أو الوشيكة. وتضم قائمة البرنامج هذه الآن ١٠٩ موظفين ممن تتفاوت درجات مهاراتهم. وبعد المشاركة على مدى ١١ يوماً في دورة تدريبية للتصدي للطوارئ جرى تصميمها حديثاً فإن الموظفين يظلون على مدى ثلاثة أشهر في حالة تأهب استعداداً للانتشار. وتنفذ عمليات التدريب للمدرجين في القائمة كل ثلاثة أشهر، بما يوفر مزيجاً من التدريب العملي والتحفيزي لإعداد الموظفين للعمل في ظل



الظروف الصعبة. وشاركت مجموعة أولى مؤلفة من ٢٧ من موظفي البرنامج في دورة للتصدي للطوارئ في نوفمبر/تشرين الثاني في السويد. وبالإضافة إلى قائمة التصدي للطوارئ، فقد اتخذت الاتفاقيات مع كل الشركاء المتأهين (مثل المجلس الدنماركي للاجئين، والمجلس النرويجي للاجئين، والوكالة السويدية لخدمات الإنقاذ، والوكالة السويسرية للإغاثة من الكوارث) شكلاً موحداً خلال عام ٢٠٠٠ ونوقشت بشكل مشترك في كوبنهاغن في ديسمبر/كانون الأول.

١٧٠- وبناء على طلب الأمين العام للأمم المتحدة فقد أنشأ البرنامج مخزن الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية في مدينة برنديزي في يونيو/حزيران عام ٢٠٠٠. ويقدم هذا المخزن خدماته حالياً إلى الحكومة الإيطالية، والمنظمات غير الحكومية، ومكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، ومنظمة الصحة العالمية، بالإضافة إلى البرنامج. ويتولى المخزن جمع، وتخزين، وتجهيز، وإرسال سلع أغذية الطوارئ ومواد حماية الأرواح مثل مآوي الطوارئ، والإمدادات الطبية، ومعدات معالجة المياه، والأدوات اليدوية. كما أنه يضطلع بدور المنسق لإدارة معدات الاستجابة العاجلة في البرنامج لنشرها في الميدان. ويحتوي المخزن على إمدادات كافية للبرنامج لتجهيز مكتب قطري عادي وتسعة مكاتب فرعية بالعربات، والمولدات الكهربائية، ومعدات الاتصالات وتخزين الوقود، ومرافق المكاتب الخيمية ومسبقة الصنع، وإمدادات أخرى.

١٧١- ومنذ بدء عمليات المخزن المذكور قام بتلقي، وإعداد، وتعبئة، وإرسال مواد إلى إثيوبيا وإريتريا بالنيابة عن مكتب الأمم المتحدة للشؤون الإنسانية، والمنظمات الإيطالية غير الحكومية، وحكومة إيطاليا، وأرسل محركات الشاحنات وقطع التبدل إلى كوسوفو لخدمة عمليات البرنامج.

الدروس المستفادة والتحديات الماثلة

١٧٢- اتخذ البرنامج خطوات هامة للنهوض بآليات الاستعداد والتصدي عام ٢٠٠٠. وبغية المضي في تعزيز قدرته على الاستجابة العاجلة والفعالة، فإن البرنامج سيعبأ اهتمامه على صقل مختلف الأدوات التشغيلية، مثل الإجراءات التشغيلية الموحدة للإدارة، واستهلال عمل المكاتب وتعزيزها الإنذار المبكر ومعالجة المعلومات وتقدير احتياجات الطوارئ. وفي الوقت ذاته فإن الحاجة تدعو إلى التوسع في تعميم المعلومات والإجراءات المتصلة بخدمات الدعم في حالات الطوارئ على المكاتب الميدانية بالنظر إلى تطبيق نظام اللامركزية. على أن توفير تمويل كاف من الجهات المانحة لحالات الطوارئ في الأقاليم التي لا تحظى باهتمام وسائل الإعلام ما يزال مشكلة تعوق الاستجابة الفعالة.

١٧٣- وثمة حاجة إلى استعراض فعالية إجراءات الاستجابة العاجلة المشتركة بين الوكالات، وتحديد الأساليب المثلى، والتماس الطرق اللازمة للنهوض بالآليات الجماعية للاستعداد والاستجابة. ويتوق البرنامج إلى ضمان الاستفادة من خبرته في ميدان الطوارئ في مختلف الإجراءات، والأشكال، والمحافل، ولاسيما فيما يتصل بما يلي: التدريب المشترك بين الوكالات، والإنذار المبكر، وإجراءات التحذير، وآليات التشاور، والاتصالات، والإمداد، والمعدات، وقضايا التشغيل المشترك، وسرعة الاستجابة.

التوصيات

١٧٤- قد يرغب المجلس في القيام بما يلي:

- (أ) أن يقترح مواصلة البرنامج جهوده لتطوير وتوسيع مخزن الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية لخدمة وكالات الأمم المتحدة المنخرطة في العمليات الإنسانية.

(ب) أن يشجع ويساند المضي في الاستخدام الطوعي لخبرة البرنامج في ميدان الإمداد لمساندة الجهود المشتركة بين الوكالات.

الأمّن والسلامة

١٧٥- أطلق البرنامج خلال عام ٢٠٠٠ مبادرات جديدة لتعزيز أمن وسلامة موظفيه. وبالإضافة إلى ذلك فقد دعا البرنامج إلى إدخال تحسينات على النظام الأمني للأمم المتحدة وقاد جهود المنظومة لإرساء التعاون بشأن قضايا الأمن والسلامة مع المنظمات غير الحكومية.

١٧٦- وشملت مبادرات البرنامج المتصلة بأمن وسلامة الموظفين خلال عام ٢٠٠٠ ما يلي:

- ◀ مواصلة تدريب التوعية الأمنية ليشمل ١٠٢٨ موظفا (بمن فيهم زملاء من الوكالات الشريكة)؛
- ◀ المشورة الإلزامية لحالات التوتر في غضون ٧٢ ساعة من وقوع حوادث خطيرة؛
- ◀ تعزيز وحدة أمن البرنامج في المقر الرئيسي (تضم الآن ثلاثة مهنيين) وموظفي أمن البرنامج في مواقع قطرية محددة (حاليا تسعة مهنيين، بما في ذلك وظيفة جديدة لضابط أمن ميداني إقليمي في إقليم البحيرات الكبرى)؛
- ◀ إنجاز عمليات التقييم الأمنية في سبعة بلدان.

١٧٧- والتقى ضباط الأمن والسلامة الميدانيون في البرنامج في حلقة عمل لتبادل الخبرات وتعزيز المهارات. وغطت موضوعات حلقة العمل التنسيق الأمني، وتوفير الصلة بين ضباط الأمن والسلامة الميدانيين والمنسق الأمني للأمم المتحدة، ومعالجة حالات الإجهاد وأخذ الرهائن، وخطط الإجلاء. كما شارك ضباط الأمن والسلامة في دورة نظمها المنسق الأمني للأمم المتحدة عن إدارة مفاوضات الرهائن، وكذلك في دورة عن الصدمات الميدانية استغرقت يومين.

١٧٨- ويندرج أمن وسلامة موظفي البرنامج ومنظمات الأمم المتحدة الأخرى، الذين يعملون في غالب الأحيان في ظروف بالغة الخطورة والصعوبة، في عداد الأولويات. واتفاقية سلامة موظفي الأمم المتحدة والموظفين المصاحبين هي صك قانوني يتطلب من الدول اتخاذ كل التدابير المناسبة لضمان سلامة وأمن موظفي الأمم المتحدة والموظفين المصاحبين. وتحض الدول على التصديق على هذه الاتفاقية المهمة وتوسيع نطاقها لتشمل كل العاملين في مجال المساعدات الإنسانية.

١٧٩- وتعزيزا لإدارة الأمن ضمن الأمم المتحدة، فقد اقترح الأمين العام تعزيز وحدة المنسق الأمني للأمم المتحدة بإنشاء وظائف جديدة لضباط الأمن في مقر الأمم المتحدة و ١٠٠ وظيفة لضباط الأمن الميدانيين في الميدان. ويرأي البرنامج فإن تنفيذ هذا الاقتراح، الذي سيتترك أثرا عميقا على أمن موظفي الأمم المتحدة، يجب أن يمول لا على أسس اقتسام التكاليف بين الوكالات، بل كاعتماد منفصل في ظل الميزانية العادية للأمم المتحدة لضمان ثبات التمويل والالتزام. إن استخدام منهج اقتسام التكاليف من شأنه أن يدخل عنصرا من عدم الأمانة (لاسيما لدى المنظمات التي تمول تمويلًا طوعيا) ويعقد الأمور. فضلا عن أن مثل هذا المنهج لا يراعي أن الوكالات العاملة تنفق حاليا موارد كثيرة في الأمور ذات الصلة بالأمن والسلامة.

١٨٠- ويزم مع البرنامج تعزيز إدارة الأمن فيه بالزام كل المكاتب الميدانية باعتماد المعيار الأدنى للاتصالات التشغيلية. وستزود كل مركبات المكاتب الإقليمية، والقطرية، والميدانية في البرنامج بحزمة دنيا مؤلفة من وحدة راديوية نقالة ذات تردد عال للغاية، ووحدة نقالة للنظام العالمي لتتبع الموقع، بغض النظر عن المرحلة الأمنية السارية. وستجهز

المركبات الجديدة بالحزمة الدنيا قبل نشرها، كما ستجهز بها كل العربات التي سبق نشرها والعاملة حالياً في بلدان المرحلة الأمنية الأولى فما فوق. وبالإضافة إلى ذلك فإن البلدان ذات المرحلة الأمنية الأولى فما فوق قد تحتاج إلى معدات إضافية خارج نطاق حزمة الاتصالات الأساسية.

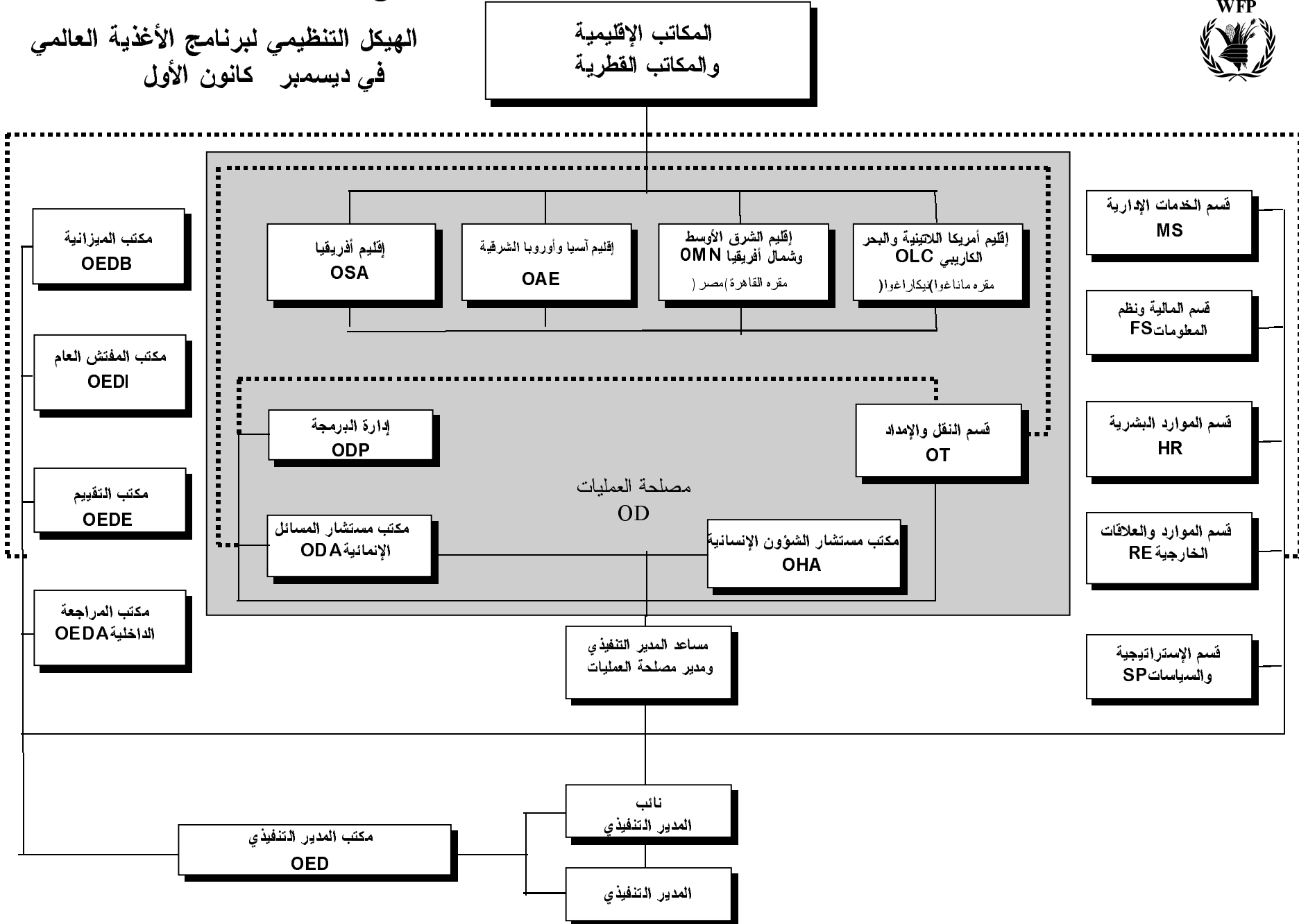
١٨١- وواصل البرنامج الاضطلاع بدور رئيسي في مداوالات لجنة التنسيق الإدارية عن الأمن وأنشطة المتابعة المنبثقة عن أفرقة المهمات التابعة لنائب الأمين العام والمعنية بالسياسات، والقضايا القانونية والتشغيلية. وفي ضوء الهدف النهائي المتمثل في تعزيز ترتيبات الأمن على المستوى الميداني، فقد ساند البرنامج جهود المنسق الأمني للأمم المتحدة الساعية إلى تحقيق ما يلي: تحسين عملية انتقاء المسؤولين المعيّنين وأدائهم وأعضاء فرق الإدارة الأمنية؛ وتدعيم قدرات الفرق المذكورة للقيام بالإدارة اليومية لشؤون الأمن؛ وإشراك أعضاء تلك الفرق في إعداد وتنفيذ خطط عمل ضباط الأمن الميدانيين؛ وتعزيز قدرة الإدارة الأمنية في المرحلة ٣. وبالإضافة إلى ذلك فقد قاد البرنامج المداوالات المشتركة بين الوكالات حول سبل النهوض بالترتيبات الأمنية بين الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية، وعقد ندوتين تشاوريتين للخبراء حول هذا الموضوع في كل من جنيف وواشنطن.

التوصيات

- ١٨٢- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) أن يعرب عن مساندته لاقتراحات الأمين العام وتوصياته بشأن تعزيز النظام الأمني للأمم المتحدة بما في ذلك تعزيز وحدة المنسق الأمني للأمم المتحدة؛
- (ب) السعي لأن يمول نظام الأمن في الأمم المتحدة من الميزانية العادية للأمانة؛
- (ج) أن يحض الدول الأعضاء والشركاء على مساندة الجهود الرامية إلى تحسين التدابير القانونية للتصدي للهجمات على العاملين الإنسانيين، مثل اعتماد بروتوكول إضافي لاتفاقية سلامة موظفي الأمم المتحدة والموظفين المصلحين بحيث يشمل نطاقها كل العاملين الإنسانيين.
- (د) أن يشجع البرنامج على مواصلة عمله، بالنيابة عن الأمم المتحدة، لاستحداث ترتيبات منسقة ومرنة للإدارة الأمنية مع المنظمات غير الحكومية.
- (هـ) أن يحيط علماً بجهود البرنامج لتوفير تدريب التوعية الأمنية لكل الموظفين، وأن يشجع البرنامج على إشراك موظفي وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية في هذا النوع من التدريب كلما كان ذلك ممكناً.

الملاحق والخرائط

الهيكل التنظيمي لبرنامج الأغذية العالمي في ديسمبر كانون الأول



الملحق الثاني: توزيع المعونة الغذائية على مستوى العالم في الفترة ١٩٩٥ - ٢٠٠٠*					
٢٠٠٠*	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥
المعونة الغذائية (بملايين الأطنان)					
١٠,٤	١٥,٠	٨,٤	٧,٤	٧,٢	١٠,٢
٩,٢	١٣,٤	٧,٤	٦,٥	٦,٣	٨,٩
١,٢	١,٦	١,٠	٠,٩	١,٠	١,٣
النسبة العالمية للمعونة للأغذية					
١١,٢	٧,٨	١٥,٧	١٨,٣	١٧,١	١٦,٤
(٢) النسبة المئوية للمشتريات في البلدان النامية					
(٣) النسبة المئوية للمواد المسلمة بحسب القنوات					
٣٣,٠	٥٤,٣	٤١,٠	٢٩,٨	٤٥,٢	٤٩,٤
٤١,٣	٢٨,٣	٣٢,٢	٤٢,٥	٣٥,٤	٣٠,٤
٢٥,٧	١٧,٤	٢٦,٨	٢٧,٧	١٩,٤	٢٠,٢
(٤) المعونات الغذائية المسلمة بحسب الفئة كنسبة مئوية					
٢٩,٥	٥٢,٢	٣٤,٦	٢٣,٨	٣٩,٧	٤٢,٥
٤٧,٦	٣١,٢	٣٥,٥	٤٥,٢	٣٦,٧	٣٤,٨
٢٢,٨	١٦,٦	٢٩,٩	٣١,٠	٢٣,٦	٢٢,٧
(٥) المعونات الغذائية بحسب الأقاليم كنسبة مئوية					
٣٤,١	١٨,٨	٣٢,٩	٣٣,٧	٣٥,٤	٣٢,٣
٣٠,٩	٣٤,٤	٤٠,٨	٣٨,١	٢٧,٩	٢٣,٤
١٩,٢	٣٥,٦	١٠,٤	١٤,٣	١٨,٢	٢٩,٠
٦,٤	٨,١	١١,٦	٨,٧	١٠,٦	٩,١
٩,٤	٣,٢	٤,٢	٥,٠	٧,٩	٦,١
(٦) المعونات الغذائية المسلمة إلى					
٨٣,١	٦٦,٠	٩٤,٠	٩١,٨	٩٠,٧	٨٧,٤
٧٣,٤	٦٢,٢	٨٦,٧	٨٦,٨	٨١,٧	٨٠,١
٤٠,٢	٣٠,٧	٤٣,٦	٤٨,٥	٤٦,٠	٤٠,٢
(٧) مجموع المعونات الغذائية المسلمة من الحبوب كنسبة مئوية من الإنتاج العالمي من الحبوب					
٠,٥	٠,٧	٠,٤	٠,٣	٠,٣	٠,٥
٣,٩	٥,٧	٣,٤	٣,٠	٣,٠	٤,١
(٨) المعونات الغذائية المسلمة من الحبوب إلى بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض كنسبة مئوية من إنتاج الحبوب في بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض					
٠,٨	١,٠	٠,٨	٠,٧	٠,٦	١,٠
٩,٠	١١,٨	٩,٠	٧,٣	٧,٥	٩,٢

حاشية

* وصل حجم المعونات الغذائية العالمية المسلمة عام ٢٠٠٠ إلى ١١ مليون طن، أي بانخفاض بنسبة ٢٧ في المائة عن مستوى عام ١٩٩٩ الذي بلغ ١٥ مليون طن.

انخفض حجم المعونة الغذائية البرامجية التي تقدم بصورة ثنائية من حكومة إلى أخرى بنسبة ٦٥ في المائة، وذلك من ٧,٨ مليون طن إلى ٢,٩ مليون طن. وهذا التحول البارز هو السبب الرئيسي الذي يفسر انخفاض حجم المعونة الغذائية العالمية عام ٢٠٠٠ بالمقارنة بما كانت عليه عام ١٩٩٩.

كان نصف المعونات الغذائية المسلمة عام ٢٠٠٠ تقريباً من المعونات الغذائية الطارئة المقدمة كإغاثة لضحايا حالات طوارئ ناجمة عن أفعال الإنسان أو عن كوارث طبيعية. وبالمقارنة مع عام ١٩٩٩ فإن المعونات الغذائية الطارئة عام ٢٠٠٠ زادت بنسبة ١٦ في المائة.



وتمثلت الاتجاهات الرئيسية لعام ٢٠٠٠ بما يلي:

- زادت الكميات المقدمة كمعونة غذائية في إطار المشروعات زيادة طفيفة وذلك من ٢,٥ مليون طن إلى ٢,٧ مليون طن بالمقارنة مع عام ١٩٩٩. وبالإضافة إلى ذلك وبسبب الانخفاض الكبير في المعونة الغذائية البرنامجية، فإن نصيب المعونة الغذائية للمشروعات من الكميات المسلمة العالمية زاد من ١٧ في المائة عام ١٩٩٩ إلى ٢٤ في المائة عام ٢٠٠٠.
- وهكذا فإن المعونة الغذائية الموجهة، المولفة من المعونة الغذائية للمشروعات وحالات الطوارئ، شكلت نسبة تقرب من ٧٤ في المائة من المعونات الغذائية المسلمة عام ٢٠٠٠، بالمقارنة مع أقل من ٥٠ في المائة عام ١٩٩٩.
- زادت نسبة المعونات الغذائية العالمية المرسله عبر القنوات متعددة الأطراف من ٢٨ في المائة عام ١٩٩٩ إلى ٣٨ في المائة عام ٢٠٠٠.
- كانت البلدان الرئيسية المتلقية للمعونة الغذائية عام ٢٠٠٠ هي إثيوبيا، وجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، وروسيا، وإندونيسيا.
- كانت الولايات المتحدة، ولمرة أخرى، الجهة المانحة الرئيسية حيث قدمت ٦٤ في المائة من مجموع المعونات العالمية.
- احتل إقليم أفريقيا جنوب الصحراء موقع الصدارة في قائمة الأقاليم المتلقية للمعونات الغذائية، حيث تلقى أكثر من ثلث مجموع المعونة الغذائية المسلمة عام ٢٠٠٠، بالمقارنة مع نسبة تقل عن الخمس عام ١٩٩٩.
- أدى هبوط حجم المعونة الغذائية البرنامجية إلى زيادة في نصيب مجموع المعونة الغذائية المقدم عبر العمليات الثلاثية والمشتريات المحلية.
- كانت معظم التحولات التي وقعت بين عامي ١٩٩٩ و٢٠٠٠ نقيض ما حدث بين ١٩٩٨ و١٩٩٩، مما أكد أن التحركات العشوائية في المعونة الغذائية العالمية المسلمة يرجع إلى حد بعيد إلى نتائج التغييرات المهمة التي حدثت في برامج المعونة الغذائية.



الملحق الثالث (الجدول ١): مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفتات البرامج للفترة ٧٩٩١-٢٠٠٢ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)		١٩٩٩		١٩٩٨		١٩٩٧		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
١٠٠	١ ٤٩١ ٠٣٥	١٠٠	١ ٤٢٩ ٥٧٠	١٠٠	١ ٢٣٧ ٣١٠	١٠٠	١ ٠٧٢ ٤٠٣	المجموع الكلي
١٤	٢١٥ ٢١٢	١٧	٢٤٦ ٤٤٩	٢١	٢٥٤ ٣١٨	٣١	٣٣٢ ٦٩٦	التنمية
	١١٩ ٢٨١		١٣٩ ٩١٢		١٣٣ ٨٥٥		١٨٥ ٣٣٩	التنمية الزراعية والريفية
	٨٣ ٥٥٠		١٠٩ ٠٦١		٩٩ ٧٨٠		١٥٩ ٤٦٠	الإنتاج الزراعي
	٧٥٢				٢		١٤٣-	احتياجات الأغذية
	٢٤ ٦٢١		٢٤ ٣٢٦		٢٩ ٤٦٥		١٩ ٧٢٥	البنية الأساسية الريفية
	١٠ ٣٥٨		٦ ٥٢٥		٤ ٦٠٨		٦ ٢٩٨	التوطين
	٩٥ ٩٣١		١٠٦ ٥٣٧		١٢٠ ٤٦٣		١٤٧ ٣٥٧	تنمية الموارد البشرية
	٧٦ ٧٤٤		٨٧ ٠١٤		٩٧ ٨٤١		١٠٧ ٤٧٦	مراكز رعاية الأمومة والطفولة والمدارس الابتدائية
	١٩ ١٨٧		١٩ ٥٢٢		٢٢ ٦٢٣		٣٩ ٨٨١	محو الأمية وغير ذلك من التدريب التعليمي
٨١	١ ٢٠٣ ٥٧٣	٧٦	١ ٠٨٩ ٢٩٥	٧٤	٩١٥ ٤٣٩	٦٦	٧٠٤ ٢٥١	الإغاثة
	٧٧٨ ٧٢٢		٧٩٧ ٣٧٩		٦٩٦ ٩٩٤		٤٦٩ ٩١٤	الطوارئ
	٣١٥ ٣٢٦		٢٨٠ ٣٧٨		٢٣٥ ٣٧٦		٦٥ ٩٠٦	الجفاف/ فشل المواسم المحصولية
	٣٠٢ ٢١٥		٣٩٠ ٩٤٧		٣٥٩ ٢٠٧		٢٨٦ ٠١١	كوارث من صنع الإنسان
	١٦١ ١٨١		١٢٦ ٠٥٤		١٠٢ ٤١١		١١٧ ٩٩٧	كوارث طبيعية مفاجئة
	٤٢٤ ٨٥٠		٢٩١ ٩١٦		٢١٨ ٤٤٥		٢٣٤ ٣٣٧	عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش
	٣٤٦ ١٤٩		٢٢٧ ١٥٥		١٢٢ ٣٣٠		١٣٢ ٩٩٢	عمليات النازحين الممتدة
	٦٧ ٨٥٣		٤٧ ٩٨٠		٩٦ ١١٥		١٠١ ٣٤٥	عمليات اللاجئين الممتدة
	١٠ ٨٤٩		١٦ ٧٨٠					كوارث طبيعية مفاجئة
٢	٣٧ ٠٨٤	٢	٣٤ ١٤٧	٣	٣٤ ١١١	٢	٢٠ ٥٩٠	العمليات الخاصة
٢	٢٦ ٨٦٧	٤	٥٥ ٣٦٩	٢	٢٦ ٦٨٠	١	١٥ ٧٢١	صندوق الأمانة ^(٣)
١	٨ ٢٩٩	٠	٤ ٣١١	١	٦ ٧٦٢		٨٥٦-	أخرى ^(٤)

الملحق الثالث (الجدول ١): مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ٧٩٩١-٢٠٠٢ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)		١٩٩٩		١٩٩٨		١٩٩٧		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
١٠٠	٨٨٨ ١٢٠	١٠٠	٦٣٣ ٤٥٦	١٠٠	٦٤٧ ٤٤١	١٠٠	٥٠٢ ٦٧٤	أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى
	٦٠		٤٤		٥٢		٤٧	النسبة المئوية لجميع الأقاليم
٩	٧٨ ٤٨٠	١٣	٨٣ ٦٥٨	١٣	٨١ ٠٣٥	١٩	٩٦ ٩١٢	التنمية
	٤١ ٣٥٥		٤٦ ٥٥٧		٤١ ٣٣٣		٤٥ ٥٢٣	التنمية الزراعية الريفية
	٢٩ ٢٢٧		٣٣ ١٢٠		٢٧ ٨٣٩		٣٦ ٦٢٣	الإنتاج الزراعي
	٧٥٢				٢		١٤٣-	احتياجات الأغذية
	٨ ٨٣٧		١٠ ٤٩٧		١٣ ١٢٦		٨ ٧٨١	البنية الأساسية الريفية
	٢ ٥٣٩		٢ ٩٤٠		٣ ٦٦		٢ ٦١	التوطين
	٣٧ ١٢٥		٣٧ ١٠١		٣٩ ٧٠٣		٥١ ٣٩٠	تنمية الموارد البشرية
	٣٢ ١٠١		٣٤ ٤٤٣		٣٣ ٩٤٤		٤٥ ٣١٨	مراكز رعاية الأمومة والطفولة والمدارس الابتدائية
	٥ ٠٢٤		٢ ٦٥٨		٥ ٧٥٨		٦ ٠٧٢	محو الأمية وغير ذلك من التدريب التعليم
٨٧	٧٧٥ ٠٦١	٨٠	٥٠٩ ٤٤٢	٨٣	٥٣٨ ٥٢٤	٨٠	٤٠٤ ١٨١	الإغاثة
	٥٠٢ ٧٤٢		٣١٧ ٠٩٧		٣٧١ ٠٦٧		٢٥٦ ٩٤٠	الطوارئ
	١٤٥ ٤٢٨		٥١ ١٤٣		٥٦ ٥٧٠		٦٤ ٢٨٢	الجفاف/ فشل المواسم المحصولية
	٢٠٤ ٣٧٤		٢٦٣ ٦٢٣		٢٩٢ ٠٧١		١٨٨ ١٠٥	كوارث من صنع الإنسان
	١٥٢ ٩٤٠		٢ ٣٣١		٢٢ ٤٢٧		٤ ٥٥٣	كوارث طبيعية مفاجئة
	٢٧٢ ٣١٨		١٩٢ ٣٤٥		١٦٧ ٤٥٧		١٤٧ ٢٤١	عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش
	٢١٧ ٠٧٤		١٥٢ ٨٤٦		٨٩ ٦٦٧		٦٤ ٠٨٠	عمليات النازحين الممتدة
	٥٥ ٢٤٥		٣٩ ٤٩٩		٧٧ ٧٨٩		٨٣ ١٦٢	عمليات اللاجئين الممتدة
								كوارث طبيعية مفاجئة
٢	١٩ ٨٥٨	٢	١١ ٦٤٦	٣	١٩ ١٠١	١	٥ ١٣٣	العمليات الخاصة
٢	١٤ ٧٢٢	٥	٢٨ ٧٠٩	١	٨ ٧٨١		٣ ٥٥٢-	صندوق الأمانة ^(٣)

الملحق الثالث (الجدول ١): مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ٧٩٩١-٢٠٠٢ (بآلاف الدولارات)

	٢٠٠٠ ^(٢)		١٩٩٩		١٩٩٨		١٩٩٧		
	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
آسيا	١٠٠	٣٩١ ٧١٩	١٠٠	٤٨٠ ٣٩٢	١٠٠	٤٠٢ ٤٢٧	١٠٠	٣٥٦ ١٤٥	
		٢٦		٣٤		٣٣		٣٣	النسبة المئوية لجميع الأقاليم
التنمية	٢١	٨٢ ٨٤٣	٢١	١٠٠ ٨٠٣	٢٥	١٠٢ ٠١٠	٤٢	١٤٩ ٦٧٠	
		٤٦ ٦٤٢		٦١ ٦٠٨		٦١ ١٨٩		١٠٣ ٣٢٦	التنمية الزراعية والريفية
		٤٠ ٤٩٣		٥٥ ١١٣		٥٥ ٨٩٨		٩٨ ٣٣٢	الإنتاج الزراعي
		٦ ١٤٩		٦ ٤٩٩		٥ ٢٧٤		٤ ٩٩٤	احتياجات الأغذية
				-٤		١٧			البنية الأساسية الريفية
		٣٦ ٢٠١		٣٩ ١٩٥		٤٠ ٨٢١		٤٦ ٣٤٤	التوطين
		٢٧ ٠٩٥		٢٦ ٦٧٦		٢٤ ٤١٤		٢١ ٩٩٢	تنمية الموارد البشرية
		٩ ١٠٦		١٢ ٥١٩		١٦ ٤٠٧		٢٤ ٣٥٢	مراكز رعاية الأمومة والطفولة والمدارس الابتدائية
		٧٦ ٢٩٨ ٣٢٤		٧٧ ٣٧٠ ١٨٣		٧٣ ٢٩٤ ٢٠٨		٥٥ ١٩٤ ٦٢٧	محو الأمية وغير ذلك من التدريب التعليم
		١٩٠ ٢٤٤		٣٠٨ ١٥٢		٢٥١ ٦٨٠		١١٢ ٤٩٣	الإغاثة
		١٦٣ ٤٨٣		٢٢٦ ٩٦٠		١٧١ ٠٥٦		٣	الطوارئ
		١٩ ٠٩٧		٦ ٨١٧		٣ ٩٣٩		٢ ٠٣٦	الجفاف/ فشل المواسم المحصولية
		٧ ٦٦٥		٧٤ ٣٧٥		٧٦ ٦٨٦		١١٠ ٤٥٤	كوارث من صنع الإنسان
		١٠٨ ٠٨٠		٦٢ ٠٣١		٤٢ ٥٢٨		٨٢ ١٣٤	كوارث طبيعية مفاجئة
		١٠٠ ٢٥٩		٥٧ ٥٨٨		٣٢ ٦٦٢		٦٨ ٩١٢	عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش
		٦ ٣٣٨		٤ ٤٤٣		٩ ٨٦٦		١٣ ٢٢٢	عمليات النازحين الممتدة
		١ ٤٨٤							عمليات اللاجئين الممتدة
		١ ٤٨٤							كوارث طبيعية مفاجئة
		١ ٤ ٨١٨		١ ٥ ٣١٧		٠ ١ ٠٦٤		٠ ١ ٢٤٣	العمليات الخاصة
		١ ٥ ٧٣٤		١ ٤ ٠٨٩		١ ٥ ١٤٥		٣ ١٠ ٦٠٦	صندوق الأمانة ^(٣)

الملحق الثالث (الجدول ١): مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفتات البرامج للفترة ٧٩٩١-٢٠٠٢ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)		١٩٩٩		١٩٩٨		١٩٩٧		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
١٠٠	١٠٢ ٨٩٩	١٠٠	١٣٩ ٠٧٧	١٠٠	٥٧ ١٦١	١٠٠	٧٨ ١٥٦	أوروبا الشرقية ورابطة الدول المستقلة
	٧		١٠		٥		٧	النسبة المئوية لجميع الأقاليم
١٠٠	١٠٢ ٨١٤	٩٨	١٣٦ ٠٥٥	٩٨	٥٦ ٠٩٩	٩٧	٧٥ ٤٣٢	الإغاثة
	٨٠ ٥٤٦		١٢٢ ٦٤٥		٥٦ ٠٩٩		٧٥ ٤٣٢	الطوارئ
	١ ٨٣٣							الجفاف/ فشل المواسم المحصولية
	٧٨ ٧١٤		١٢٢ ٦٤٥		٥٦ ٠٩٩		٧٥ ٤٣٢	كوارث من صنع الإنسان
	٢٢ ٢٦٨		١٣ ٤١٠					عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش
	٢٢ ٢٦٨		١٣ ٤١٠					عمليات النازحين الممتدة
	١٦٥-	٣	٤ ٠١٢	١	٦٤١	٤	٣ ٠٤٥	العمليات الخاصة
صفر	٢٥٠		٩٨٩-	١	٤٢١		٣٢٢-	صندوق الأمانة ^(٣)

الملحق الثالث (الجدول ١): مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ٧٩٩١-٢٠٠٢ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)		١٩٩٩		١٩٩٨		١٩٩٧		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
١٠٠	٤٥ ٢٢٦	١٠٠	١١٧ ٨٣٠	١٠٠	٦٤ ٤٤٣	١٠٠	٥٢ ٧٥٥	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
	٣		٨		٥		٥	النسبة المئوية لجميع الأقاليم
٦٨	٣٠ ٥٩٦	٣٢	٣٧ ٩٩٥	٧٦	٤٩ ٢٥٩	٨٧	٤٦ ١١٧	التنمية
	١٦ ٣٧٢		١٨ ٢٠٩		١٩ ٣٧٩		١٥ ٤١٤	التنمية الزراعية والريفية
	٦ ٧٣٧		١٠ ٨١٤		٨ ٤٢٨		١٠ ٩٣٣	الإنتاج الزراعي
	٩ ٦٣٥		٧ ٣٩٥		١٠ ٩٥١		٤ ٤٨٠	البنية الأساسية الريفية
							١	التوطين
	١٤ ٢٢٤		١٩ ٧٨٦		٢٩ ٨٨٠		٣٠ ٧٠٣	تنمية الموارد البشرية
	١٤ ٢٢٤		١٩ ٧٨٦		٢٩ ٨٩٣		٢٩ ٢٢٢	مراكز رعاية الأمومة والطفولة والمدارس الابتدائية
			٠		١٣-		١ ٤٨١	محو الأمية وغير ذلك من التدريب التعليم
٣١	١٣ ٩٩٤	٥٧	٦٧ ٥٥٩	١٨	١١ ٣٢٤	١١	٥ ٦٤٧	الإغاثة
	١ ١٨٨		٥٠ ٧٧٩		١١ ٣٢٤		٥ ٦٣٣	الطوارئ
	٦١٢		١ ٣٧٧		٧ ٧٥٠		١ ٦٢١	الجفاف/ فشل المواسم المحصولية
			٥٤		٢٧٥		١ ٠٨٧	كوارث من صنع الإنسان
	٥٧٦		٤٩ ٣٤٨		٣ ٢٩٩		٢ ٩٢٥	كوارث طبيعية مفاجئة
	١٢ ٨٠٦		١٦ ٧٨٠		٠		١٤	عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش
	٣ ٤٤١							عمليات النازحين الممتدة
							١٤	عمليات اللاجئين الممتدة
	٩ ٣٦٥		١٦ ٧٨٠					كوارث طبيعية مفاجئة
١	٦٣٦	١٠	١٢ ٢٧٦	٦	٣ ٨٥٩	٢	٩٩١	صندوق الأمانة ^(٣)

الملحق الثالث (الجدول ١): مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفتات البرامج للفترة ٧٩٩١-٢٠٠٢ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)		١٩٩٩		١٩٩٨		١٩٩٧	
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات
١٠٠	٥٤٧٧١	١٠٠	٥٤٥٠٤	١٠٠	٥٩٠٧٦	١٠٠	٨٣٥٢٨
	٤		٤		٥		٨
٤٣	٢٣٢٩٣	٤٤	٢٣٩٩٣	٣٧	٢٢٠١٤	٤٨	٣٩٩٩٧
	١٤٩١٢		١٣٥٣٩		١١٩٥٥		٢١٠٧٦
	٧٠٩٣		١٠٠١٥		٧٦١٥		١٣٥٧١
	٧٨١٩		٦٥-		١١٤		١٤٦٩
	٨٣٨١		٣٥٨٩		٤٢٢٦		٦٠٣٥
	٣٣٢٥		١٠٤٥٤		١٠٠٥٩		١٨٩٢١
	٥٠٥٦		٦١٠٩		٩٥٩٠		١٠٩٤٤
٢٤	١٣٣٧٩	١١	٦٠٥٥	٢٦	١٥٢٨٤	٢٩	٢٤٣٦٣
	٤٠٠١		١٢٩٥-		٦٨٢٤		١٩٤١٦
	٣٩٧٠		٨٩٧		٦٨٢٤		١٩٣٥٠
	٣٠		٢١٩٢-		٦٨٢٤		٦٥
	٩٣٧٨		٧٣٥٠		٨٤٦٠		٤٩٤٨
	٣١٠٨		٣٣١١		٨٤٦٠		٤٩٤٨
	٦٢٧١		٤٠٣٨		٨٤٦٠		٤٩٤٨
٢٣	١٢٥٧٤	٢٤	١٣١٧٢	٢٣	١٣٣٠٥	١٣	١١١٧٠
١٠	٥٥٢٦	٢١	١١٢٨٤	١٤	٨٤٧٣	١٠	٧٩٩٨

(١) يمثل مجموع النفقات باستثناء تكاليف دعم البرامج والإدارة. في هذا الجدول نفقات البنود غير الغذائية مضمنة تحت "صندوق الأمانة".

(٢) أرقام مؤقتة.

(٣) تشمل نفقات أموال صندوق الأمانة الثنائية، نفقات الموظفين المبتدئين، وغيرها من الأموال المودعة.

(٤) النفقات التشغيلية مثل التأمين التي لا يمكن تجزئتها بحسب المشروع أو العملية.

ملحوظة: الأرقام السالبة تمثل التسويات المالية.

الملحق الثالث (الجدول ٢): مجموع مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)		١٩٩٩				١٩٩٨				١٩٩٧											
المجموع	صندوق الأمانة ^(٤)	الإغاثة الخاصة	التنمية	صندوق الأمانة ^(٤)	المجموع	صندوق الأمانة ^(٤)	الإغاثة الخاصة	التنمية	صندوق الأمانة ^(٤)	المجموع	صندوق الأمانة ^(٤)	الإغاثة الخاصة	التنمية								
أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى																					
١٠٨٥١٢	٢٠٥٤	٥٨١٢	١٠٠٦١٧	٢٨	٩٤٢١٦	٩٠٠	٤٠٦٥	٨٧٧٢١	١٥٣٠	٣٨٥٠١	٣٤٨	٩٣٦٦	٢٧٩٥٤	٨٣٣	٥٩٦٣٢	٣٠٧-	٦٠٦٩	٥٣٨٧٠	صفر	أنغولا	
١٩٧٨	٧٨	صفر	صفر	١٩٠٠	٨٥٩	٧٧	صفر	٣٨-	٨٢٠	٤٨١٠	٢٥٥	صفر	صفر	٤٥٥٥	٤٣٧٤	٧٧	صفر	١٨	٤٢٧٩	بنين	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٣	صفر	صفر	صفر	٣	٢	صفر	صفر	صفر	٢	١-	٤٥-	صفر	صفر	٤٤	بوتسوانا	
١٠٠٠	٧٩	صفر	١٦٣	٧٥٩	٥٠٥٢	٢٢	صفر	٢٧-	٥٠٥٨	٨١٣٣	٧٦٦	صفر	٢٧	٧٣٤٠	٥٦٠٣	٤٩	صفر	١١١٠	٤٤٤٤	بوركينافاسو	
٤١٨٦	٣٩٩	صفر	٣٣٥١	٤٣٦	٢٩٥٨	٣١٩	صفر	١٠٦	٢٥٣٣	٧١	٣٠٨-	صفر	١٦٨	٢١١	٢١٧-	٢٣٩-	صفر	٦٠	٣٨-	بوروندي	
٤٠٦	٢٨	صفر	١١١-	٤٨٩	٥٤٩٨	٢-	صفر	١٤٩٣	٤٠٠٨	٢٧٦٦	١٤	صفر	٢٦٨٥	٦٧	٨٠٥	١-	صفر	صفر	٨٠٦	الكاميرون	
٨٩٣	١-	صفر	صفر	٨٩٤	٩٧	١	صفر	صفر	٩٦	١٩٧٥	٤٠	صفر	صفر	١٩٣٥	٢٩٤٧	٥-	صفر	صفر	٢٩٥٢	الرأس الأخضر	
١٦٣٥	صفر	صفر	١١١	١٥٢٤	١١٧٨	٢٩	صفر	٤-	١١٥٣	٨٠٥	٣٩	صفر	صفر	٧٦٦	١١١٤	٢٠	صفر	٧٤-	١١٦٨	جمهورية أفريقيا الوسطى	
٣٨٩٦	٤٣	صفر	٧١٢	٣١٤١	٢٢٩١	١	صفر	٤٣١-	٢٧٢١	٤٥٦١	٨٦	صفر	١٩٨٥	٢٤٩٠	٦٢٢١	٣-	صفر	٣٠٧٢	٣١٥٢	تشاد	
٧	صفر	صفر	٧	صفر	١٥٠	صفر	صفر	١٥٠	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١٣٠-	صفر	صفر	صفر	١٣٠-	جزر القمر	
٥٣٦١	صفر	صفر	٥٣٦١	صفر	٥٠٠٨	صفر	صفر	٥٠٠٨	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٧١-	صفر	صفر	٢٥-	٤٦-	الكونغو	
٢٢٦٨٥	١١٠٣	صفر	٢١٤٥٤	١٢٩	١٤٣٤٨	٩٥٧	صفر	١١٩١٢	١٤٧٩	٦١٢	٧٧	صفر	١٩٨	٣٣٨	٣٨٣٣	٣٤١	صفر	٤٤٤٧-	٢٧٣	جمهورية الكونغو الديمقراطية ^(٣)	
١٤٨٥	٦٧١	صفر	صفر	٨١٤	٢٩٩٠	٢١١٢	صفر	صفر	٨٧٨	٢٢٣٣	١٤٠١	صفر	صفر	٨٣٢	٣٠٩٧	٢٤-	صفر	صفر	٣١١١	كوت ديفوار ^(٣)	
٥٧٩٩	١٧	٢٢٧٠	٣٦٤٦	٤٦	٢٢٤٢	١	صفر	٢٢٥٧	١٥-	١٣٤٤	٩	صفر	١١٥٠	٢٢٥	٢٢٧٢	٩	صفر	٢٢٤٨	١٤	جيبوتي	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٣	صفر	صفر	صفر	٣	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٢٧٣-	٣٢-	صفر	صفر	٢٤١-	غينيا الاستوائية	
٤١٤٣٤	٤٥٠	٣٥٨	٤٠٦٢٦	صفر	٢٤٤٤	٧٠	صفر	٢٣٧٥	صفر	٣٢٤	٢٥٣	صفر	٧١	صفر	٢٣٦٠-	٦٨٧-	صفر	١٥٨٧-	٨٦-	إريتريا	
٢٣٦٩٥٠	٥٣٢٢	صفر	٢٠٣٤٨٩	٢٨١٣٩	٨٩١١٧	٣٣٥٠	صفر	٥٦٩٧٠	٢٨٧٩٦	٧١٩٩٨	١٠٩٠	صفر	٥٤٣٥٥	١٦٥٥٣	٨٣٥٥٩	١١٢٣-	صفر	٥٩٥٧٠	٢٥١١٢	إثيوبيا	
٥٨٨	صفر	صفر	٥٨٨	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٠	٠	صفر	صفر	صفر	صفر	الغابون
١٥٦٢	صفر	صفر	صفر	١٥٦٢	١٢٥٠	صفر	صفر	صفر	١٢٥٠	٢٦١٧	صفر	صفر	صفر	٢٦١٧	٢٠٦٨	٤٧	صفر	صفر	٢٠٢٠	غامبيا	
١٥٤٩	٥	صفر	٤	١٥٤١	١٣٤٤	٨٨	صفر	١٣٢	١١٢٣	١٦١٧	١٤٢	صفر	صفر	١٤٧٥	١٠٥٤	١٣-	صفر	٧٦٧-	١٨٣٥	غانا	
٩٩٦	صفر	صفر	٢٨١-	١٢٧٧	٥٤٥٢	صفر	صفر	٤٩٤٤	٥٠٨	١٩٩٢	صفر	صفر	٦٩١	١٣٠١	١٦٤-	صفر	صفر	صفر	١٦٤-	غينيا	
١١٨١	صفر	صفر	١١٩٣	١١-	٦٥٦٩	صفر	صفر	٦٩٧٨	٤٠٨-	٣٥٤٣	صفر	صفر	٣٥٨٩	٤٦-	١٩٦٧	٣-	صفر	صفر	١٩٧١	غينيا - بيساو	
١١٥٧١٤	٣٦٤٨	صفر	١٠٩٥٥٢	٢٥١٤	٣٥٧١٦	٢٠٣٦٤	صفر	١٢٠٦٦	٣٢٨٦	٣٧٨٧٣	٥٧٢	١٨٧٥	٣١٥١٦	٣٩١٠	٣١٠١٦	٤٠٠-	صفر	٢٧١٥٥	٤٢٦٠	كينيا	
١١٩٢	١٩-	صفر	٥-	١٢١٦	١٧٦٢	٢٨٦	صفر	٢-	١٤٧٧	٢٨٩٣	٩	صفر	٣	٢٨٨١	٣٤٢٣	٨-	صفر	٢٠	٣٤١٢	ليسوتو	
٣٧٧١١	٤	٢	٣٧٧٠٤	صفر	٤٥٦٥٨	صفر	١٧٩٣	٤٣٨٥٦	٩	٤٣٦٨٩	٢٧٩	٢٠٣١	٤٠٣٧٠	١٠١٠	١٩٧٣١	٢٥٨-	٢٩٠	١٩٦٩٩	صفر	ليبيريا	
٦٢٥١	٩١	١٥٤٢	٢٧١٠	١٩٠٨	١٣٢٢	١١٧	صفر	٦٨	١١٣٨	٢٩٢٠	٢٦	صفر	١٣٤	٢٧٧٠	٢٨٠٩	٩	صفر	٢٩٥	٢٥٠٤	مدغشقر	
٢٥٤٣	٨١	صفر	٢٤-	٢٤٨٧	١١٠٩٥	٢٨	صفر	٨٩٠٢	٢١٦٥	٣٧٩٨	٢١٠	صفر	١٥٩٢	١٩٩٦	٩٢٥	٦٨٠-	صفر	٧٦٨-	٢٣٧٢	ملاوي	
٣٢٩٥	٤٥	صفر	١٢٣٥	٢٠١٦	٢١٩٩	٦٧-	صفر	٦٧٤	١٥٦٣	٥٠٢٠	١٧٠	صفر	٣٠٢٧	١٨٢٣	٧٣٩٢	صفر	صفر	٤٤٣٥	٢٩٥٦	مالي	
٢٢٦٠	٣-	صفر	٢	٢٢٦١	٢٨٧٢	١٧٥٢	صفر	٧٠١-	١٨٢٠	٢٨٧٤	١٥٦	صفر	٩٨	٢٦٢١	١٠١٤٣	١١	صفر	٥٧٦١	٤٣٢٢	موريتانيا	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٦٣	صفر	صفر	صفر	٦٣	٢	صفر	صفر	صفر	٢	١٣	صفر	صفر	صفر	١٣	موريتانيوس	
٣١٠٢٤	٥٧٠	٥٣٩١	٢٠٢٩٧	٤٧٦٦	٣٦٠٠	١٣٤٧-	صفر	١٦٦٤	٣٢٨٣	١١٣٧٣	١٨٠٩	صفر	٤٦٠٣	٤٩٦١	٥٠٥١	٩٧٢-	صفر	٤٨٨٤	١١٣٨	موزمبيق	
٧٣٠	صفر	صفر	٧٣٠	صفر	٥٠٢	صفر	صفر	٥٠٢	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٤-	صفر	صفر	٥-	١	ناميبيا	
٣٣٠٢	٣-	صفر	صفر	٣٣٠٥	١٩٠٧	٦-	صفر	صفر	١٩١٣	٦٣٦٣	٢٧١	صفر	صفر	٦٠٩٢	٨٢٢٤	٥٨	صفر	صفر	٨١٦٦	النيجر	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٢-	٢-	صفر	صفر	صفر	نيجيريا	
٧٢٢٦٠	٣٤	٣٨٦	٧٢٣٥٤	٤٨٦	٩٠٣٦٨	٣٢٤-	٣٠٠	٨٩٤٠٧	٩٨٥	١١١٨٦١	٦	٣٨٩٨	١٠٨١٢٨	١٧١-	١٤٥٠٤١	٤١٠-	١٩٦٣-	١٤١٣٦٤	٦٠٥٠	رواندا ^(٣)	

الملحق الثالث (الجدول ٢): مجموع مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)				١٩٩٩				١٩٩٨				١٩٩٧									
المجموع	صندوق	العمليات	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق	العمليات	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق	العمليات	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق	العمليات	الإغاثة	التنمية		
	الخاصة	الخاصة	الخاصة	الخاصة		الخاصة	الخاصة	الخاصة	الخاصة		الخاصة	الخاصة	الخاصة	الخاصة		الخاصة	الخاصة	الخاصة	الخاصة		
١ ١٦٦	صفر	صفر	صفر	١ ١٦٦	١٨٩	صفر	صفر	صفر	١٨٩	٥٢٨	صفر	صفر	صفر	٥٢٨	٢٢٦	صفر	صفر	صفر	٢٢٦	ساوتومي وبرنسيبي	
١٢ ٧٤١	١٣-	صفر	٩ ٧٠٣	٣ ٠٥١	١٢ ٤٤٧	١٠٨	صفر	٨ ٤١٩	٣ ٩٢٠	٣ ٣٩٩	٣٤٣	صفر	صفر	٣ ٠٥٧	٢ ٤٠٤	١٤٢	صفر	٣ ٦٧-	٢ ٦٢٩	السنگال	
٤ ٠٠٧	٥٧	١ ٧٦٦	٢ ١٨٣	صفر	٣ ٥٨٢	١٠٦	٢ ٠٨٦	١ ٣٥١	٣٩	٢٣ ٨٣١	٥٠	٣٨	٢٣ ٧٤٢	صفر	١١ ٠٨٣	-	١٣٣-	١١ ٥٢٩	٣١٠-	سيراليون	
١٤ ٧٣٢	٢١١	١٥٧	١٤ ٣٦٥	صفر	١٥ ١١١	٢١١-	١٧٤	١٥ ١٤٩	صفر	٢٣ ٩٣٨	٨١٣	٥٨٩	٢٢ ٥٣٦	صفر	٨ ٩٩٢	٩٦	٨٢٦	٨ ٠٧٠	صفر	الصومال	
١٠٢ ٩٢٣	٩٣	١ ٥٧١	٩٧ ٨٨٣	٣ ٣٧٦	١٣٣ ٤٩٢	٧٥-	٣ ١٧٩	١٢٧ ٨٤٦	٢ ٥٤١	١ ٦٦ ٢٦٥	٤٦٣	١ ٣٠٣	١٦٠ ٥٢٦	٣ ٩٧٢	٣٣ ١١٦	١ ٤٨٦	صفر	٢٥ ٩٩٣	٥ ٦٣٨	السودان	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١٤	صفر	صفر	١٤	صفر	١٨-	صفر	صفر	١٨-	صفر	١٠٨	صفر	صفر	١٠٨	صفر	سوازيلندا	
٤ ٥٩٨	٥٣٩-	صفر	٢ ٦٨٧	٢ ٤٥٠	٦ ٦٨٧	١١-	٥٠	٦ ١٤٢	٥٠٦	١٣ ٨٥٢	٦٢٠-	صفر	١٣ ٥٢٩	٩٤٣	١١ ٩٩٠	٥٤٧-	صفر	١٢ ٥٧٢	٣٥-	تنزانيا	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١٧-	صفر	صفر	١٨-	١	١	توغو
٢٠ ٤٦٣	٧٣	صفر	١٨ ٣٥٤	٢ ٠٣٦	١٤ ٨٩٤	٤٥	صفر	١٣ ٠٩٣	١ ٧٥٦	٣٠ ٣٦٩	٣٠	صفر	٣٠ ١٢٣	٢١٦	٣١ ٣٤٥	٦٦-	صفر	٢٩ ٠٥٣	٢ ٣٥٨	أوغندا	
٧ ٤٤٧	١٤٥	١٤٠	٤ ٣٨٨	٢ ٧٧٤	٦ ٩٣٥	٢٠	صفر	١ ٤٤٧	٥ ٤٦٩	٨ ٤٩٩	١٧-	صفر	٥ ٥٨٥	٢ ٩٣٠	١ ٩٥٦	٧١-	صفر	١ ٣٥١	٦٥٥	زامبيا	
١٣	صفر	صفر	١٣	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١٥٥	صفر	صفر	١٥٥	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	زيمبابوي
٤٦٤	صفر	٤٦٤	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٤٤	صفر	٤٤	صفر	صفر	صفر	غير محدد
٨٨٨ ١٢٠	١٤ ٧٢٢	١٩ ٨٥٨	٧٧٥ ٠٦١	٧٨ ٤٨٠	٦٣٣ ٤٥٦	٢٨٧ ٠٩	١١ ٦٤٦	٥٠٩ ٤٤٢	٨٥ ٦٥٧	٦٤٧ ٤٤١	٨ ٧٨١	١٩ ١٠١	٥٣٨ ٥٢٤	٨٣ ٠٣٣	٥٠٢ ٦٧٤	٣ ٥٥٢-	٥ ١٣٣	٤٠٤ ١٨١	٩٨٩ ٠٩	مجموع الإقليم	
آسيا																					
٦٢ ٤٩١	٦	صفر	٦٢ ٤٨٦	صفر	٤١ ٩١٨	صفر	صفر	٤١ ٩١٨	صفر	١٨ ١٠١	٣٠٤-	صفر	١٨ ٤٠١	٣	٥٠ ٥٦٠	٤٢٨-	صفر	٥٠ ٩٨٨	صفر	أفغانستان	
٢٣ ١٣٥	٣ ١٠٤	صفر	٥ ٧٧١	١٤ ٢٦٠	٦١ ٤٢٢	٥٤٤-	صفر	٣٢ ٢٠٠	٢٩ ٧٦٧	٧٠ ٢٠٤	٢ ٤٧٥	صفر	٣٠ ٩٤٧	٣ ٦ ٧٨٢	٦٢ ١٤٠	١ ٨٧٣	صفر	٣ ٤٢٦	٥٦ ٨٤١	بنغلاديش	
١ ٦٢٣	١٤	.	.	١ ٦٠٩	١ ٣٢١	١٥-	.	.	١ ٣٣٦	١ ٥٥٠	٢٢٩	صفر	صفر	١ ٣٢١	١ ٩٣٣	٤١	صفر	صفر	١ ٨٩٢	بھوتان	
٢٣ ٦٧٩	٥٥	.	٢١ ٢٨٥	٢ ٣٤٠	١٣ ٦٢٤	١	.	١٣ ٦٢٤	.	١٢ ٠٧٢	٢١٥	صفر	١١ ٨٥٧	صفر	١٤ ٣١٨	٩٦٥-	صفر	١٥ ٢٨٣	صفر	كمبوديا	
١٣ ٩٣٨	٨٦٤-	.	٢٩٩	١٤ ٥٠٣	٥٩ ٤٩٩	٢ ٩٦١	.	٤٢ ٤٥٥	١٤ ٠٥٤	٢٤ ٥٢٨	صفر	صفر	٩ ٢٠٥	١٥ ٣٢٤	٣٨ ١٥٢	صفر	صفر	صفر	٣٨ ١٥٢	الصين	
٢٣ ٢٧٠	.	٤ ٨١٨	١٨ ٤٥٢	.	٩ ٢٤٤	.	٤ ٩٤٦	٤ ٢٩٨	.	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	تيمور الشرقية
٢٩ ٩٦٨	١٣٨	.	١ ٤٩٦	٢٨ ٣٣٣	٢٧ ٣٣٣	١٦٦	.	١٦٨	٢٧ ٠٤٩	٢٣ ٨٩٣	١٣٢	صفر	صفر	٢٣ ٧٦١	٢٣ ٨١٨	١٧٦	صفر	صفر	٢٣ ٦٤٢	الهند	
٥٧ ٨٩٩	.	.	٥٧ ٨٩٩	.	١٣ ٤١١	.	.	١٣ ٣٩٦	١٦	٨١ ٥٥٤	صفر	صفر	٨١ ٥٥٤	صفر	٢-	صفر	صفر	صفر	٢-	إندونيسيا	
١٢٣ ٠٦٩	١ ١٤٨	.	١٢١ ٩٢١	.	٢١٤ ٠٦٢	١٨-	.	٢١٤ ٠٧٩	.	١٢٦ ٤١٩	٦١٢	صفر	١٢٥ ٨٠٧	صفر	١٠٦ ٠٤٧	٦ ٧٤٦	صفر	٩٩ ٣٠١	صفر	كوريا الديمقراطية الشعبية	
١ ٣٦٩	١٢	.	٦٢٣	٧٣٤	٣٠٢-	٧٤-	.	٢٢٨-	.	٢ ٠٨٤	صفر	صفر	٢ ٠٨٤	صفر	١٢ ٠٢٦	٨٧٠	صفر	١١ ١٥٥	صفر	جمهورية لاو	
١ ٨٦٥	١ ٨٦٥	.	.	.	١ ٤٧٣	١ ٤٧٣	.	.	.	١ ٣٤٤	١ ٣٤٤	صفر	صفر	صفر	١ ٦٢٤	١ ٦٢٤	صفر	صفر	صفر	صفر	ميانمار
٩ ٩٦١	٨٤	.	٤ ٦٩٣	٥ ١٨٤	١١ ٣٥٦	١٨٢	.	٣ ٩٢٢	٧ ٢٥٢	١١ ٣٥٢	١٥٥	صفر	٦٦٠٦	٤ ٥٩٢	١٠ ٢٩٢	٢-	صفر	٥ ٧٦٨	٤ ٥٢٧	نيبال	
٥ ١١٢	١٥	.	١ ٢٨٩	٣ ٨٠٨	١٢ ٦٣٠	٥١-	٣٧٩	٢ ٢٥٠	١٠ ٠٥١	١٠ ٥٢٠	١٦١	٩٨٢	١ ٣٦٣	٨٠ ١٣	١٦ ٣٧٩	٤٥٦	١ ٢٤٣	٥ ١٦٩	٩ ٥١١	باكستان	
.	٨-	.	٨-	.	.	٨٢	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	غينيا بياو الجديدة
.	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٢	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	الفلبين
٣ ٩٢٥	--	.	١ ٨٢٠	٢ ١٠٦	٤ ٧١٢	١٧	.	٢ ٠٤٦	٢ ٦٤٩	٣ ٥٠١	١٢٨	صفر	٢ ٤٠٤	٩٦٩	٤ ٠٤٢	١٥٤	صفر	٢ ٦٢٦	١ ٢٦١	سريلانكا	
٢٨٩	١٧٣	.	١١٦	.	١٢٤-	.	.	١٢٤-	.	٣ ٨١٢	صفر	صفر	٣ ٨١٢	صفر	٨٧٣	٣٥-	صفر	٩٠٨	صفر	تايوان	
١٠ ١٢٥	١٤-	.	١٧٤	٩ ٩٦٦	٨ ٨٠٢	٨-	.	١٨١	٨ ٦٣٠	١١ ٤١٢	٢-	صفر	١٦٩	١١ ٢٤٥	١٣ ٩٤١	٩٥	صفر	صفر	١٣ ٨٤٦	فيتنام	
٣٩١ ٧١٩	٥ ٧٣٤	٤ ٨١٨	٢٩٨ ٣٢٤	٨٢ ٨٤٣	٤٨٠ ٣٩٢	٤٠ ٨٩	٥ ٣١٧	٣٧٠ ١٨٣	١٠٠ ٨٠٣	٤٠٢ ٤٢٧	٥ ١٤٥	١٠ ٦٤	٢٩٤ ٢٠٨	١٠٢ ٠١٠	٣٥٦ ١٤٥	١٠ ٦٠٦	١ ٢٤٣	١٩٤ ٦٢٧	١٤٩ ٦٧٠	مجموع الإقليم	

الملحق الثالث (الجدول ٢): مجموع مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)				١٩٩٩				١٩٩٨				١٩٩٧			
المجموع	صندوق	العمليات	التنمية	المجموع	صندوق	العمليات	التنمية	المجموع	صندوق	العمليات	التنمية	المجموع	صندوق	العمليات	التنمية
	الخاصة	الإغاثة	الخاصة		الخاصة	الإغاثة	الخاصة		الخاصة	الإغاثة	الخاصة		الخاصة	الإغاثة	الخاصة
أوروبا الشرقية ورابطة الدول المستقلة															
١	صفر	صفر	١	صفر	٨٦-	صفر	صفر	٣٩٦	صفر	صفر	صفر	٣٥٣٤	صفر	صفر	٣٥٣٤
٥٤١٧	صفر	صفر	٥٤١٧	صفر	٤٧٩٦	٢٠	صفر	٦٠٧٠	١٤-	صفر	٦٠٨٤	٢٨٨٠	٢-	صفر	٢٨٨٢
٣٥١٥	صفر	صفر	٣٥١٥	صفر	٨١١٩	صفر	صفر	٣٤٤٢	صفر	صفر	٣٤٤٢	٣٤٧٢	صفر	صفر	٣٤٧٢
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١-	١-	صفر	صفر	٤-	٤-	صفر	صفر
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١٥-	١٥-	صفر	صفر
٤٣٨٠	٢٥	صفر	٤٣٥٥	صفر	٦٣٦٣	صفر	صفر	٢٩٨٩	صفر	صفر	٢٩٨٩	٤٧٧٣	١٠-	صفر	٤٧٨٣
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١	صفر	صفر	١
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١	١	صفر	صفر
١٠٢٤٦	صفر	صفر	١٠٢٤٦	صفر	٢٣٨	صفر	صفر	١١-	صفر	صفر	١١-	١١٨٨	صفر	صفر	١١٨٨
١١٨٦٠	١٧	صفر	١١٨٤٣	صفر	٩٦٥٣	١	صفر	٨٢١١	صفر	صفر	٨٢١١	١٢٩٠٣	صفر	صفر	١٢٩٠٣
٦٧٥٥١	٢٠٨	٩٤-	٦٧٤٣٧	صفر	١١٠٠٥٩	١٠١٠-	٤٠٧٧	٣٥٤٨٢	٤٣٦	٥٧	٣٤٩٨٨	٤٧١٢٧	٢٩١-	٧٥٠	٤٦٦٦٩
٧١-	صفر	٧١-	صفر	صفر	٦٥-	صفر	٦٥-	٥٨٣	صفر	٥٨٣	صفر	٢٢٩٦	صفر	٢٢٩٦	صفر
١٠٢٨٩٩	٢٥٠	١٦٥-	١٠٢٨١٤	صفر	١٣٩٠٧٧	٩٨٩-	٤٠١٢	٥٧١٦١	٤٢١	٦٤١	٥٦٠٩٩	٧٨١٥٦	٣٢٢-	٣٠٤٥	٧٥٤٣٢
مجموع الإقليم															
أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي															
٤٥	صفر	صفر	٤٥	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر
٦٢٥٥	٤٢	صفر	٦٢١٤	صفر	٦٢٨٩	١٢٩٥	صفر	٤٩٩٤	٢١٢	صفر	٤٤٣٨	١٠٩٤٣	١٧٧	صفر	١٠٧٦٥
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٩	صفر	صفر	٩	١١-	صفر	صفر	١١-
٤١٤٦	صفر	صفر	٣٠٥٢	صفر	٢٧٣٧	صفر	٩٤٢	١٧٩٥	صفر	صفر	١٥٩٤	٦٩	٥	صفر	٦٥
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٥	٣	صفر	٢
٢٨٦٨	٤٤٦	صفر	٨٧	٢٣٣٤	٥٤٦٤	٤٤٥	٧٥٧	٣٦٧٩	٥١	١٣٩١	٢٢٣٦	٧٣٣٨	٢-	٢٩٢٥	٤٤١٤
١١٠٨	١-	صفر	٣٩٢	٧١٧	٥٤٩١	٧٢٨	٣٧٤٣	٥٦٦٤	٦٥٥	صفر	٥٠٠٩	١٨٣٧	١٤	صفر	١٨٢٣
٢٦٢٨	٧٥	صفر	٤٧	٢٥٠٦	٣٠٨٩	صفر	٣	٥١٦٩	٤	١٨٥	٤٩٧٩	١٨١١	٣-	صفر	١٨١٤
٨٧٤	٤	صفر	صفر	٨٧١	٥٥٦٢	٢٦٩٩	صفر	٢٨٦٣	١٣٨	صفر	٥٣٢٠	١٤٥٩	٢	صفر	١٤٥٧
٣٠٧٦	٢٤	صفر	صفر	٣٠٥٢	٤٤٤٢	٢٤-	٥٣	٤٤١٣	٤٦٠٨	٢٣٢	٢٧٥	٦٧٥٦	١٢١	٩٨٢	٥٦٥٤
٤٦	صفر	صفر	صفر	٤٦	١٠٠٥	صفر	صفر	١٠٠٥	٨١٥	٠	٨١٥	١٠٤٣	٤٥	صفر	٩٩٧
٦٠٦٨	٢١	صفر	صفر	٦٠٤٨	٣٧٠٣	٣٤٧	١٥-	٣٣٧٠	١٥٨٨	٤٧٨	٣٢٢٤	٤٦٧٧	١٩٥	١٦٦٦	٢٨١٦
٩٧٨	٥-	صفر	١٧٦	٨٠٧	٤٩٩٠	٢٢٠٢	٢١٧	٢٥٧٠	٥١١	٢١٤	٥٢٩٧	٣٩٦٩	٩٢	صفر	٣٨٧٧
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١-	١-	صفر	صفر	١١-	٢	صفر	١٤٦٢	٥١	صفر	١٤١١
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٠	صفر	صفر	١٠	صفر	١٤	٣-
١٢٦٥٧	٤٨	صفر	٩٥٥٩	٣٠٥٠	٦٥٦٠٠	١٢٣٦	٦١٨١٠	٢٥٥٥	١٥٥٠٠	٥٤٠	٨٩٩٤	٥٩٦٥	٢٣٩	٦٠	٦٦٣٢
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٥-	صفر	صفر	٢٩٢	١٣	صفر	٢٧٩	٧٩٢	٢٧	صفر	٧٦٥
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٠	صفر	صفر	٥٠٥	صفر	صفر	٥٠٥
٣٨٤١	١٧-	صفر	صفر	٣٨٥٨	٩٤١٥	٣٣٤٩	صفر	٦٠٦٧	٦٢١٥	٢١٠	٦٠٠٦	٣١٦٠	٢٣	صفر	٣١٣٧
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٤٩	صفر	٤٩	صفر	٠	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر
نيكاراغوا^(٣)															
بنما															
بارغواي															
بيرو															
سانت كيتس ونيفس															



الملحق الثالث (الجدول ٢): مجموع مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)		١٩٩٩				١٩٩٨				١٩٩٧					
المجموع	صندوق الأمانة ^(٤)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة ^(٤)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة ^(٤)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	
٦٣٥	صفر	صفر	٦٣٥	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	نفزويلا
٤٥ ٢٢٦	٦٣٦	صفر	١٣ ٩٩٤	٣٠ ٥٩٦	١١٧ ٨٣٠	١٢ ٢٧٦	صفر	٦٧ ٥٥٩	٣٧ ٩٩٥	٦٤ ٤٤٣	٣ ٨٥٩	صفر	١١ ٣٢٤	٤٩ ٢٥٩	مجموع الإقليم
٤ ٣١٢	٣٨	صفر	٤ ٢٧٤	صفر	٢ ٧٢٣	٥٧٢	صفر	٢ ١٦١	صفر	٥٠ ٢٤	٥٠ ٧	صفر	٤ ٥١٧	صفر	الجزائر
٩ ١٣١	٥-	صفر	صفر	٩ ١٣٦	٣ ٧٤٩	٦٠	صفر	صفر	٣ ٦٩٠	٥ ٣٩٦	١ ١٧٠	صفر	٤ ٢٢٦	٦ ١٩٦	مصر
١ ١٤١	٤-	صفر	١ ١٢١	٢٤	٢ ٥٨٨	صفر	صفر	١١٨	٢ ٤٧٠	٤ ٥٥٧	صفر	صفر	٦	٤ ٥٥١	عزة والصفحة الغربية
١٠ ٤٣	صفر	صفر	١٠ ٤٣	صفر	٨٩٦	صفر	صفر	٨٩٦	صفر	٣ ٢٩٩	صفر	صفر	٣ ٢٩٩	٣ ٧٣٦	إيران
٢٠ ٠٧٨	٥ ٤٥٥	١٢ ٥٧٤	٢٠ ٤٩	صفر	٢٥ ٠١٣	١٠ ٦٤٨	١٣ ١٧٢	١ ١٩٣	صفر	٢٦ ٨٨٠	٦ ٧٩٧	١٣ ٣٠٥	٦ ٧٧٨	٣ ٨٠٢٥	العراق*
٣ ٧٢٨	صفر	صفر	٢ ٥٢٩	١ ١٩٩	٢ ٨٨٩	صفر	صفر	٢ ٩٦	٢ ٥٩٢	١ ٩٩١	صفر	صفر	صفر	٤ ٧٦٩	الأردن
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	لبنان
٢ ١٨٩	٢	صفر	صفر	٢ ١٨٧	٢ ٦١٧	صفر	صفر	صفر	٢ ٦١٧	٤٠ ٧	صفر	صفر	صفر	٤ ٣١٤	المغرب
٥ ٩٥٢	صفر	صفر	١ ٤٠٨	٤ ٥٤٤	٦ ٣٠٥	صفر	صفر	٤٥٢	٥ ٨٥٤	٥ ٧٥٦	صفر	صفر	صفر	١٠ ٥١٤	سوريا
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٨	صفر	صفر	صفر	٨	٨٩-	صفر	صفر	صفر	٢ ٧٩٣	تنزانيا
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٢	تركيا
٧ ١٩٧	٣٩	صفر	٩٥٤	٦ ٢٠٤	٧ ٧٠٥	٥	صفر	٩٣٩	٦ ٧٦١	٥ ٨٥٣	٢-	صفر	٦٨٤	٥ ١٧١	اليمن
٥٤ ٧٧١	٥ ٥٢٦	١٢ ٥٧٤	١٣ ٣٧٩	٢٣ ٢٩٣	٥٤ ٥٠٤	١١ ٢٨٤	١٣ ١٧٢	٦ ٠٥٥	٢٣ ٩٩٣	٥٩ ٠٧٦	٨ ٤٧٣	١٣ ٣٠٥	١٥ ٢٨٤	٢٢ ٠١٤	مجموع الإقليم
١ ٤٨٢ ٧٣٦	٢٦ ٨٦٧	٣٧ ٠٨٤	١٢٠ ٣٥٧٣	٢١٥ ٢١٢	١ ٤٢٧ ٢٥٩	٥٥ ٣٦٩	٣٤ ١٤٨	١٠ ٨٩	٢٩٥ ٢٤٨ ٤٤٨	١ ٢٣٢ ٥٤٦	٢٦ ٦٧٩	٣٤ ١١١	٩١٥ ٤٣٩	٢٥٦ ٣١٦	جميع الأقاليم
٨ ٢٩٩					٤ ٣١١					٦ ٧٦٢				٨٥٦-	أخرى ^(٥)
١ ٤٩١ ٠٣٥					١ ٤٣١ ٥٧٠					١ ٢٣٩ ٣٠٨				١ ٠٧٤ ٣٩٩	المجموع الكلي

باستثناء تكاليف دعم البرامج والإدارة.

أرقام مؤقتة.

تشمل المصروفات الواردة تحت رواندا أيضا المصروفات الواردة تحت عملية البحيرات الكبرى في بوروندي وتنزانيا والكونغو الديمقراطية وأوغندا والكونغو. وتمثل المصروفات الواردة تحت ليبيريا أيضا مصروفات عملية إقليم ليبيريا للجنين في كوت ديفوار وغانا وغينيا.

تشمل نفقات صندوق الأمانة الثنائية، نفقات الموظفين المهنيين المبتدئين، وغيرها من الأموال المودعة.

النفقات التشغيلية مثل التأمين التي لا يمكن تجزئتها بحسب المشروع أو العملية.

تشمل الأرقام النفقات في السلفادور وغواتيمالا وهندوراس تحت عمليات الطوارئ في الإقليم.

ملحوظة: الأرقام السالبة تمثل التسويات المالية.

* الأرقام التي تحتها خط تمثل قرار مجلس الأمن رقم ٩٨٦، إتفاقية النفط مقابل الغذاء

الملحق الثالث (الجدول ٣-أ): مصروفات البرنامج التشغيلية^(١) للمشروعات الإنمائية وعمليات الإغاثة الممتدة
بحسب فئات البلدان الخاصة والأقاليم، للفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)		١٩٩٩		١٩٩٨		١٩٩٧		
نصيب الفرد من المجموع (بالدولار)	النسبة مئوية من المجموع	نصيب الفرد من المجموع (بالدولار)	النسبة مئوية من المجموع	نصيب الفرد من المجموع (بالدولار)	النسبة مئوية من المجموع	نصيب الفرد من المجموع (بالدولار)	النسبة مئوية من المجموع	
٠,٣٧	١٠٠,٠	٠,٣٥	١٠٠,٠	٠,٣٠	١٠٠,٠	٠,٢٥	١٠٠,٠	جميع المستفيدين
بحسب فئات البلدان الخاصة ^(٣)								
١,٤٣	٦٠,٢	١,١٦	٥١,٦	١,١٧	٥٩,٨	١,٢٧	٥٩,٩	أقل البلدان نمواً
٠,٣٠	٨٨,٩	٠,٢٨	٨٦,٧	٠,٢٧	٨٩,٢	٠,٢٦	٨٦,٠	بلدان المعزلة ذات الدخل المنخفض
بحسب الأقاليم أو مجموعة البلدان								
١,٩٥	٦٠,٣	١,٣٥	٤٤,١	١,٤١	٥٣,١	١,١٤	٤٧,٩	أفريقيا جنوب الصحراء
٠,١٣	٢٦,٦	٠,١٦	٣٤,٨	٠,١٣	٣٣,٠	٠,١٣	٣٢,٧	آسيا
٠,٥٦	٧,١	٠,٧٧	١٠,٢	١,٠٥	٤,٧	٠,٣٨	٧,٤	أوروبا الشرقية ورابطة الدول المستقلة ^(٤)
٠,٣١	٣,١	٠,٧٣	٧,٧	٠,٢٠	٥,٠	٠,١٠	٤,٩	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
٠,١٩	٣,٤	٠,١٧	٣,٢	٠,٢١	٤,٢	٠,٢٤	٧,١	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

ما عدا تكاليف دعم البرامج والإدارة. ويستثنى منها أموال صندوق الأمانة والمصروفات التشغيلية مثل أقساط التأمين التي لا يمكن تجزئتها بحسب المشروع أو العمالية.
أرقام مؤقتة.
التصنيفات الفعلية بالنسبة لكل عام.
إنعاش فقط.



الملحق الثالث (الجدول ٣-ب): مصروفات البرنامج التشغيلية^(١) للمشروعات الإنمائية
بحسب فئات البلدان الخاصة والأقاليم، للفترة ١٩٩٧-٢٠٠٠ (بآلاف الدولارات)

٢٠٠٠ ^(٢)			١٩٩٩			١٩٩٨			١٩٩٧			
النفقات	نسبة مئوية	نصيب الفرد	النفقات	نسبة مئوية	نصيب الفرد	النفقات	نسبة مئوية	نصيب الفرد	النفقات	نسبة مئوية	نصيب الفرد	
من المجموع (بالدولار)		(بالدولار)	من المجموع (بالدولار)		(بالدولار)	من المجموع (بالدولار)		(بالدولار)	من المجموع (بالدولار)		(بالدولار)	
٢١٥ ٢١٢	١٠٠,٠	٠,٠٦	٢٤٦ ٤٤٩	١٠٠,٠	٠,٠٧	٢٥٤ ٣١٨	١٠٠,٠	٠,٠٧	٣٣٢ ٦٩٦	١٠٠,٠	٠,٠٩	جميع المستفيدين
بحسب فئات البلدان الخاصة^(٣)												
١٠٦ ٤٧٢	٤٩,٧	٠,٢١	١٢١ ٣٣٣	٤٩,٢	٠,٢٤	١٢٧ ٣٣٥	٥٠,١	٠,٢٦	١٦١ ٦٧٩	٤٨,٦	٠,٣٧	أقل البلدان نمواً
١٩٥ ٤٢٧	٩١,٣	٠,٠٦	٢٢٠ ٦٥١	٨٩,٥	٠,٠٧	٢٢١ ٩٣١	٨٧,٣	٠,٠٧	٣٠٠ ٤٩٣	٩٠,٣	٠,١٠	بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض
بحسب الأقاليم أو مجموعة البلدان												
٧٨ ٤٨٠	٣٦,٧	٠,١٨	٨٣ ٦٥٨	٣٣,٩	٠,١٩	٨١ ٠٣٥	٣١,٩	٠,١٩	٩٦ ٩١٢	٢٩,١	٠,٢٧	أفريقيا جنوب الصحراء
٨٢ ٨٤٣	٣٨,٧	٠,٠٣	١٠٠ ٨٠٣	٤٠,٩	٠,٠٤	١٠٢ ٠١٠	٤٠,١	٠,٠٤	١٤٩ ٦٧٠	٤٥,٠	٠,٠٦	آسيا
٣٠ ٥٩٦	١٤,٣	٠,٢١	٣٧ ٩٩٥	١٥,٤	٠,٢٦	٤٩ ٢٥٩	١٩,٤	٠,١٦	٤٦ ١١٧	١٣,٩	٠,٠٩	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
٢٣ ٢٩٣	١٠,٩	٠,١٧	٢٣ ٩٩٣	٩,٧	٠,١٧	٢٢ ٠١٤	٨,٧	٠,١٧	٣٩ ٩٩٧	١٢,٠	٠,٢٠	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

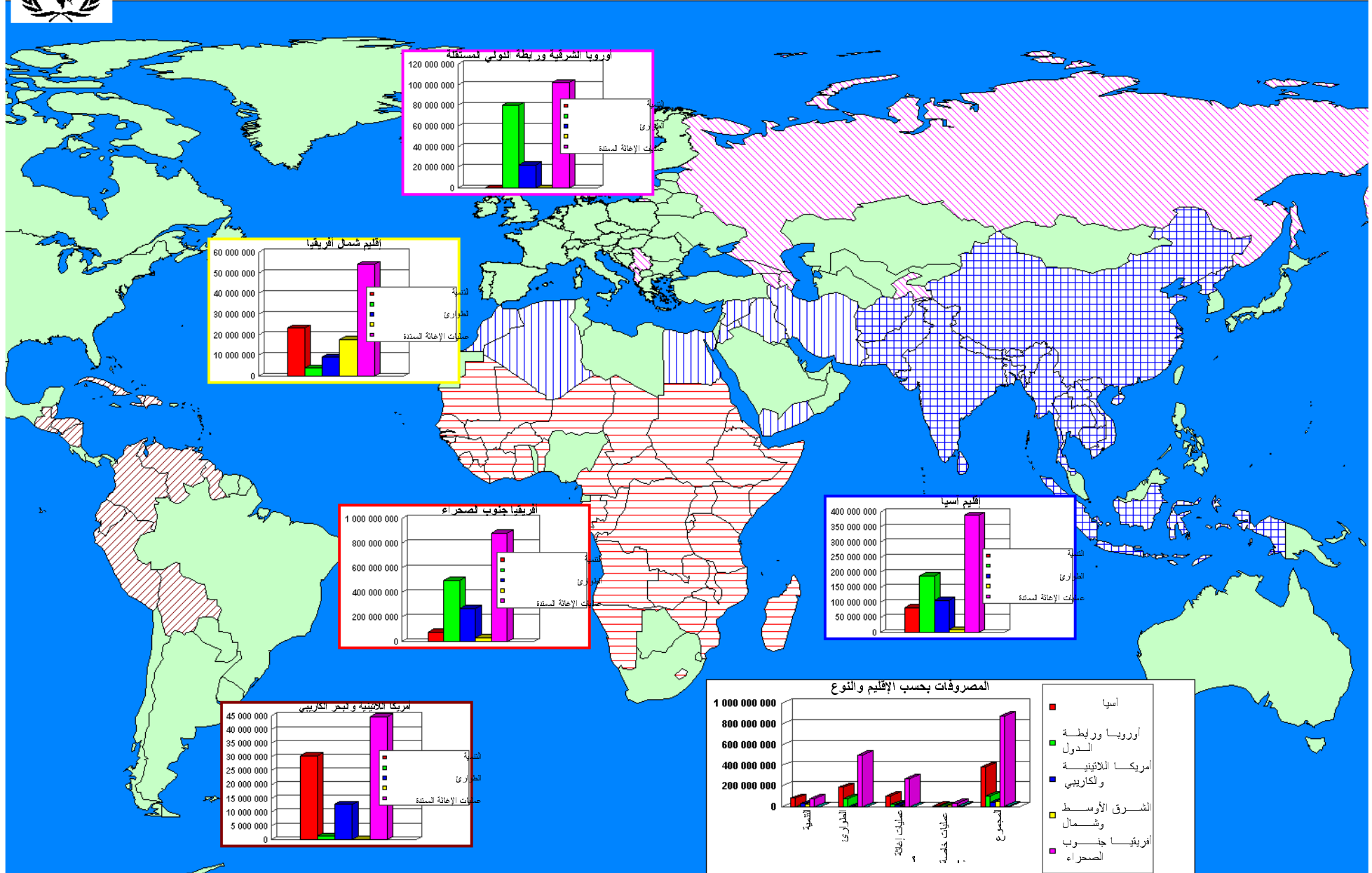
(١) ما عدا تكاليف دعم البرامج والإدارة. ويستثنى منها أموال صندوق الأمانة والمصروفات التشغيلية مثل أقساط التأمين التي لا يمكن تجزئتها بحسب المشروع أو العملية.

(٢) أرقام مؤقتة.

(٣) التصنيفات الفعلية بالنسبة لكل عام.



الملحق الرابع: مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب الأقاليم وفئة المصروفات، ٢٠٠٠ (بملايين الدولارات)



الملحق الخامس (الجدول أ): مجموع المساهمات المؤكدة لعام ٢٠٠٠ بحسب الجهة المانحة (بالآلاف الدولارات)

التنمية	الاحتياطي الدولي	حساب الاستجابة العاجلة	عمليات اللاجئين الممتدة والإنعاش الخاصة	العمليات الخاصة	أخرى ^(١)	المجموع
بنك التنمية الأفريقي	٣٠٠٠		١٥٠٠			٤٥٠٠
الجزائر	١٠					١٠
أندورا						١٣
أنغولا			٣٠٠٠			٣٠٠٠
استراليا	١٠٥٥٢	٧٢١	١١٨٧١	٢٢٠٦		٥٣٧٨٦
النمسا	٦٣٢					٢٨٥٤
بلجيكا	٥٣٧١	٣٢٣	٥٨٩			٦٢٨٤
بروناي						٥٠
كندا	١٢٢٥٠	٢١٨٨	٨٦٣٢	٨٩٥	٥١٢	٥١٨٨٧
كندا - المنظمات غير الحكومية	٤٣					٤٣
الصين						٣٤٠٠
كولومبيا						١٦
كوبا			٣٦٥			٣٨٠
قيرص						١٠
جمهورية التشيك	٣٧					٣٧
الدنمارك	٧٣٢٠	٩١٠	٤٨٣٤	٦١١	٩٤٥	٤١٩٠٨
المجموعة الأوروبية	٧٤٢١٩		٤٢٣٧٥	٩١٥		١١٧٥٠٩
الإكوادور						٧
مصر	١٦					٢١٦
فنلندا	٤٨٥٨	٤٢٣	٤٩١		٥٩٥	١٥٢١٩
فرنسا	٩٩٠٢	١٠١	٨٩٤٤		١٣١١	٢٦١٧٠
ألمانيا	١٢٢٠٥		١٠٦٠٢	٣٠٠	٣٢٤	٤٦٧٥٠
اليونان	١٣٠					١٣٠
المجر						٦٥
إيسلندا						٥
الهند	٩٥٣					٩٥٣
إيران	٤٠					٤٠
إيرلندا	٤١١٦	٢٩٧	١٨٦٥	١٥٦	١٢٦	٧٦٣٩
إسرائيل	١٠					١٠
إيطاليا	١٢٣٦٣		٦٠٠			١٩٩٣٦
إيطاليا - مساهمات القطاع الخاص	١٤					١٤
اليابان	٢٢٣٢١٤	١٢١٨	٢٤٧١٣		٦٣٩	٢٦٠٩٩٩
اليابان - المنظمات غير الحكومية	٨٥		٢٠		٣٦	٢١٢
اليابان - مساهمات القطاع الخاص	١٠١	٣	١٧	١٩٢		٣٤٣
الأردن	٤٢		٤٢			٨٤
كينيا	٩٠٢٥					٩٠٢٥
جمهورية كوريا					٨٨	٥٨٨
لوكسمبرغ	٨٤٣		١٨٠			١٢٠٥
المغرب						٤
نيبال			١٠١			١٠١
هولندا	٣٩٠٤٥	٤٥٣٢	١٦٦٢٣	١٤٠٠	١٠١٦	٦٢٨٠١
نيوزيلندا	٢١٢		٤٦			٦٥٨
النرويج	٧٠٢١	١٦٨٧	٥٥٥٩	١٨٥٣	٤٠٤	٣٢٨٠٣
عمان						١٠٠
منظمة الأوبك	٣٠٠					٥٥٠
باكستان			٢٧٠			٢٧٠
بنما						١
بولندا	١٨٥		١٥			٢٢٥
منح خاصة ^(٢)	٣٧	٥	١١		٣	٥٩
قطر						١٠
السعودية	٢١٦٨		٧٩٤			٢٩٦٢
سلوفاكيا						١٥
جنوب أفريقيا	٩٥		٦٠			١٧٦
جنوب أفريقيا - مساهمات القطاع الخاص						٢٣٥
اسبانيا	٨٣٧	٥٣٣			٧٩٤	٣٢٥٦
سريلانكا						١٢٤
السويد	١٠٦٠٧	٢٢٨٧	١١٩٤٦	٢٠٠٠	٥٥٣	٣٠٧٧٨
سويسرا	٩١٠٥	١١٨٠	٩٢٤٩	٦٠٧	٨٩٤	٢١٧٣٥
سويسرا - مساهمات القطاع الخاص	١٠٠					١٠٠
سوريا	٣٣					٣٣
تنزانيا	٢٢٠					٢٢٠
تايلندا	١١					١١
موقع مكافحة الجوع	٢٥٠					٢٦٣٥
المملكة المتحدة	٣٩٨٨٩	٢	٩٧٠٢	٢٢١٥	٧٨٧٣	٦٠٠٥٦
الأمم المتحدة	٢٢٥		٥٠	٣٩٠		٦٦٥
الولايات المتحدة الأمريكية	٥٢٨٦٨٠	١٥٠٠	٢٠٤٥٤٥	٨٦٥٠	١٢٠٠	٧٩٥٦٧٦
الولايات المتحدة الأمريكية - المنظمات غير الحكومية	٢٦٤					٢٦٤
الولايات المتحدة الأمريكية - مساهمات القطاع الخاص	٥٢٤		١٠٠١		٢	١٥٣١
مساهمات متعددة الأطراف ^(٣)						٦٥٩٦
المجموع	١٠٣٠١١١	١٧٩٦٣	٣٨٠٦٠٣	٢٥٧٦٠	٧٠٣٠٥	١٧٥١١٢٣

يشمل ذلك الموظفين المهنيين والمبتدئين والمساهمات غير العادية.

تشمل المساهمات في الجهات الخاصة مساهمات القطاع الخاص التي تفوق ١٠٠٠٠ دولار.

يشمل ذلك المساهمات للعراق في إطار اتفاق الأمم المتحدة للنفط مقابل الغذاء (قرار مجلس الأمن ٩٨٦)

الملحق الخامس (الجدول ب): أهم الجهات المانحة^(١) للبرنامج في عام ٢٠٠٠ (بآلاف الدولارات)

العمليات الخاصة		عمليات اللاجئين والنازحين الممتدة		حساب الاستجابة العاجلة		الاحتياطي الدولي		التنمية		المجموع	
مقدار المساهمة	الجهة المانحة	مقدار المساهمة	الجهة المانحة	مقدار المساهمة	الجهة المانحة	مقدار المساهمة	الجهة المانحة	مقدار المساهمة	الجهة المانحة	مقدار المساهمة	الجهة المانحة
٨ ٦٥٠	الولايات المتحدة	٢٠٤ ٥٤٥	الولايات المتحدة	٤ ٥٣٢	هولندا	٥٢٨ ٦٨٠	الولايات المتحدة	٥١ ١٠١	الولايات المتحدة	٧٩٥ ٦٧٦	الولايات المتحدة
٢ ٤٤٦	إيطاليا	٤٢ ٣٧٥	المجموعة الأوروبية	٢ ٢٨٧	السويد	٢٢٣ ٢١٤	اليابان	٢٨ ٤٣٥	استراليا	٢٦٠ ٠٩٩	اليابان
٢ ٢١٥	المملكة المتحدة	٢٤ ٧١٣	اليابان	٢ ١٨٨	كندا	٧٤ ٢١٩	المجموعة الأوروبية	٢٧ ٤١٠	كندا	١١٧ ٥٠٩	المجموعة الأوروبية
٢ ٢٠٦	استراليا	١٦ ٦٢٣	هولندا	١ ٦٨٧	النرويج	٣٩ ٨٨٩	المملكة المتحدة	٢٧ ٢٨٩	الدنمارك	٦٢ ٨٠١	هولندا
٢ ٠٠٠	السويد	١١ ٩٤٦	السويد	١ ٥٠٠	الولايات المتحدة	٣٩ ٠٤٥	هولندا	٢٣ ٣١٩	ألمانيا	٦٠ ٠٥٦	المملكة المتحدة
١ ٨٥٣	النرويج	١١ ٨٧١	استراليا	١ ٢١٨	اليابان	١٢ ٣٦٣	إيطاليا	١٦ ٢٧٩	النرويج	٥٣ ٧٨٦	استراليا
١ ٤٠٠	هولندا	١٠ ٦٠٢	ألمانيا	١ ١٨٠	سويسرا	١٢ ٢٥٠	كندا	١٠ ٣١٦	اليابان	٥١ ٨٨٧	كندا
		٩ ٧٠٢	المملكة المتحدة			١٢ ٢٠٥	ألمانيا	٨ ٨٥٢	فنلندا	٤٦ ٧٥٠	ألمانيا
		٩ ٢٤٩	سويسرا			١٠ ٦٠٧	السويد	٥ ٩١٢	فرنسا	٤١ ٩٠٨	الدنمارك
		٨ ٩٤٤	فرنسا			١٠ ٥٥٢	استراليا	٣ ٥٩٠	إيطاليا	٣٢ ٨٠٣	النرويج
		٨ ٦٣٢	كندا			٩ ٩٠٢	فرنسا	٣ ٤٠٠	الصين	٣٠ ٧٧٨	السويد
		٥ ٥٥٩	النرويج			٩ ١٠٥	سويسرا	٣ ٣٨٥	السويد	٢٦ ١٧٠	فرنسا
		٤ ٨٣٤	الدنمارك			٩ ٠٢٥	كينيا	٢ ٣٨٥	موقع مكافحة الجوع	٢١ ١٧٥	سويسرا
		٣ ٠٠٠	أنغولا			٧ ٣٢٠	الدنمارك	٢ ٢٢٢	النمسا	١٩ ٩٣٦	إيطاليا
		١ ٨٦٥	إيرلندا			٧ ٠٢١	النرويج	١ ٠٧٨	إيرلندا	١٥ ٢١٩	فنلندا
		١ ٥٠٠	بنك التنمية الأفريقي			٥ ٣٧١	بلجيكا			٩ ٠٢٥	كينيا
		١ ٠٠١	الولايات المتحدة مساهمات القطاع الخاص			٤ ٨٥٨	فنلندا			٧ ٦٣٩	إيرلندا
						٤ ١١٦	إيرلندا			٦ ٢٨٤	بلجيكا
						٣ ٠٠٠	بنك التنمية الأفريقي			٤ ٥٠٠	بنك التنمية الأفريقي
						٢ ١٦٨	السعودية			٣ ٤٠٠	الصين
										٣ ٢٥٦	إسبانيا
										٣ ٠٠٠	أنغولا
										٢ ٩٦٢	السعودية
										٢ ٨٥٤	النمسا
										٢ ٦٣٥	موقع مكافحة الجوع
										١ ٥٣١	الولايات المتحدة - مساهمات القطاع الخاص
										١ ٢٠٥	لوكسمبرغ

(١) الدول المانحة التي ساهمت بما مجموعه أكثر من مليون دولار.