



المجلس التنفيذي  
الدورة العادية الثالثة

روما، ٢١ - ٢٤/١٠/١٩٩٦

## البرامج القطرية

### البند ٧ من جدول الأعمال

## البرنامج القطري باكستان

## باكستان

لدواعي الاقتصاد طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ، فالمرجو من السادة أعضاء الوفود والمراسلين أن يكتفوا بهذه النسخة أثناء الجلسات وألا يطلبوا نسخا إضافية منها إلا للضرورة القصوى.

A

Distribution: GENERAL  
WFP/EB.3/96/7/Add.2  
2 September 1996  
ORIGINAL: ENGLISH

## مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي لاشتمالها على توصيات للنظر فيها وإجازتها.

وفقاً لقرارات المجلس التنفيذي المتعلقة بأساليب عمله التي اتخذها في دورة انعقاده العادية الأولى، فإن وثائق العمل التي أعدتها الأمانة لنقدم للمجلس قد روعى فيها عنصراً الإيجاز وعرض المسائل بشكل يسهل أمر البت فيها واتخاذ القرار بشأنها. ويجب أن تدار أعمال المجلس التنفيذي بأسلوب عملٍ يقوم على التشاور المستمر بين أعضاء الوفود والأمانة التي لن تدخر وسعاً في وضع هذه التوجيهات موضع التنفيذ.

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحاتوى هذه المذكرة الاتصال بموظفى برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسمائهم أدناه، ويستحسن أن يتم الاتصال قبل إيتاء اجتماعات المجلس التنفيذي. إذ أن الغرض من هذه الترتيبات هو تسهيل عمل المجلس عند النظر في الوثائق في الجلسات العامة.

الموظفان المسؤولان عن الوثيقة هما:

رقم الهاتف: ٥٢٢٨ - ٢٨٠٨

M. Hammam

المدير الإقليمي:

رقم الهاتف: ٥٢٢٨ - ٢٣٧١

P. Kennedy

المسؤول عن عمليات باكستان:

الرجاء الاتصال بأمين الوثائق إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بارسال أو استلام الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على رقم الهاتف التالي: (٢٦٤١-٥٢٢٨).

## التركيز الاستراتيجي: انعدام الأمن الغذائي والفقر

١ - كان مخطط الاستراتيجية القطرية لباكستان (CFA:38/SCP:13/7 ODM Add.1) قد قدم للجنة الفرعية للمشروعات، للعلم، في ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٤. وقد أعد هذا المخطط من خلال عملية متواصلة للإجتماعات الإستشارية وتبادل المعلومات مع الحكومة وسلطات المشروعات، ووكالات الأمم المتحدة والجهات المترتبة فضلاً عن مرورها من خلال عملية الاستعراض والموافقة في المقر الرئيسي. ونتيجة لعملية مخطط الإستراتيجيات القطرية، أعيد توجيهه وتصميم البرنامج القطري الذي يتكون من المشروعات التي كانت قد وافقت عليها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجهما، ليتفق مع بيان رسالة البرنامج والالتزامات الخاصة بسياسات النساء مع زيادة التركيز على مكافحة الفقر وانعدام الأمن الغذائي فضلاً عن الاستجابة لقضايا الجنسين والقابلية للاستدامة بصورة قابلة للرصد. ومرفق في شكل موجز خطة العمل الخاصة بقضايا الجنسين كملحق لهذه الوثيقة (الملحق الثامن). ويتوافق البرنامج القطري الذي وضعه برنامج الأغذية العالمي (١٩٩٨-١٩٩٤) مع فترة الخطة الإنمائية الخمسية الحكومية (ومذكرة الاستراتيجية القطرية) التي وافقت عليها الحكومة في أبريل/نيسان ١٩٩٦<sup>(١)</sup>.

### الفقراء الجوعى: تحديد الأولويات فى معالجة احتياجاتهم

٢ - ينتشر الفقر على نطاق واسع في باكستان. وعلى الرغم من أن هذا البلد يقترب من حد الاكتفاء الذاتي في الأغذية على المستوى القطري، فإن هناك فروقاً هائلة داخل المناطق المختلفة وفيما بين فئات الدخل. ويتسم الفقر بالحدة الشديدة في المناطق التي ينخفض فيها منسوب الأمطار أو تعاني من الجفاف، والتربة الحدية: أي بلوخستان وجنوبي السند والأجزاء المرتفعة والجلبية من شمال باكستان وبعض المناطق في جنوبى وغربي البنجاب، ويتفاقم هذا الوضع نتيجة للنظام الاقطاعي السائد في حيازة الأرضي. وتعتبر الأرقام الدليلية للصحة والتغذية في أدنى مستوياتها في كل من بلوخستان وجنوبى السند، وكذلك الحال بالنسبة لمستويات تعليم الإناث. وعلى الرغم من أن النمو الاقتصادي قد سجل متوسط زيادة سنوية هائلاً في الناتج المحلي الإجمالي حيث بلغ ٥٪ في المائة، فإن انتاج الحبوب الذي زاد بمعدل ٤٪ في المائة يقل عن المعدل المرتفع للنمو السكاني والبالغ ٢٪ في المائة والذي يهدد بتجاوز المكاسب التي تحقق بشق الأنفس في الانتاجية. وتعطى المحاصيل السنوية، وهي الذرة والقمح، غلات منخفضة، وتترك التربة جراء خلل موسم الأمطار الصيفية الغزيرة. غير أن الجوع وانعدام الأمن الغذائي لا يرجعان إلى قيود الانتاجقدر رجوعهما إلى مشكلات توزيع الإمدادات والحصول عليها.

٣ - وتفاقم الإفراط في استغلال الموارد الطبيعية في المناطق المحاذية لأفغانستان (بلوشستان ومقاطعة الحدود الشمالية الغربية) نتيجة لوجود واحد من أكبر تجمعات اللاجئين في العالم منذ فترة طويلة نسبياً: فالأفغان الذين يعيشون على جانبى الحدود يعتمدون الآن على باكستان في زيادة إمداداتهم من الحبوب. وقد أدت الضغوط السكانية إلى زراعة الأرضي الحدية المنحدرة وتواءل إزالة الغطاء الشجري لاستخدامه كحطب وأعلاف وأخشاب مما أدى إلى تفاقم مشكلة التعرية والحد من الاحتفاظ بالمياه نتيجة لجريان المياه السريع. كذلك فإن أعداد الأغنام والماعز على جوانب التلال المفتوحة تتجاوز طاقة الحمل مما أدى إلى تقلص مهمة الأرضي العشبية في حماية التربة.

<sup>(١)</sup> انظر جدول محتويات مذكرة الاستراتيجية القطرية (الملحق الحادى عشر).

- ٤ - وتشكل الفئات الفقيرة والضعيفة نسبة كبيرة من السكان على الرغم من عدم إجراء دراسة كافية لتحديد أعداد هذه الفئات وتقسيمها على أساس السن والجنس. ويقدر حد الفقر بنحو ١٨٥ إلى ٢١٠ روبيات باكستانية شهرياً وإن كان ذلك يعتمد على المقاطعة التي يعيشون فيها ويعادل ذلك سلة أغذية أسرية تبلغ ٥٥٠ سعرراً حرارياً للشخص البالغ. وتظهر الفروق الكبيرة في توزيع الدخل في نصيب الخمسين الأدنى من السكان من مجموع الدخل، وهو النصيب الذي لا يتجاوز ٧٥ في المائة مقابل ما يقرب من ٥٠ في المائة بالنسبة للخمسين الأعلى. ويتراoط التوزيع الجغرافي للفقر وانعدام الأمن الغذائي ارتباطاً وثيقاً بالاختلافات القائمة بين الجنسين فيما يتعلق بالأرقام الدليلية للصحة والتعليم: فعلى مستوى الأسرة، تعانى النساء والفتيات من الأسر الفقيرة والأطفال الرضع خلال السنة الأولى من حياتهم من انعدام فرص الحصول على الخدمات الصحية والعلمية. وتزيد المستويات التغذوية المتداة بما في ذلك الحاجات الأساسية للمواد الغذائية الازمة (خصوصاً الحديد، والإيودين والفيتامين ((أ)).

- ٥ - ويمثل القطاع الاجتماعي الشاغل الرئيسي الحالى لخطة التنمية الخمسية الثامنة التي تنفذها الحكومة (السنوات المالية ١٩٩٤-١٩٩٨). فجميع المؤشرات الاجتماعية تقريباً في هذا البلد (مستوى الإلام بالقراءة والكتابة والتعليم والصحة والتغذية ومعدلات نمو السكان والوصول إلى خدمات الرعاية الأسرية) تحتل قاع السلم العالمي في هذا المجال بعد أن ظلت راكرة بضع عشرات من السنين. ويركز برنامج العمل الاجتماعي المشترك بين الحكومة وعدة جهات متبرعة الاستثمار في هذه المجالات لمحاولة ضمان أن يلحق التقدم الاجتماعي لباكستان بما تحقق من نجاح على المستوى الاقتصادي.

- ٦ - وقد بدأ في تنفيذ برامج رئيسية جديدة لصيانة البيئة وذلك في أعقاب الانتهاء من وضع استراتيجية الصيانة القطرية والخطة الرئيسية لقطاع الغابات. وتركز البرامج في قطاع إدارة الموارد الطبيعية بصورة خاصة على حزام الغابات الشمالي وعلى مشاركة المجتمع المحلي في التخطيط والتنفيذ، وقد أدرك متأخراً أن مشاركة النساء عنصر ضروري لضمان قابلية هذه الغابات للاستمرار.

- ٧ - وتنظر الأولويات الحكومية في مذكرة الاستراتيجية القطرية التي تمت الموافقة عليها مؤخرًا، والتي تركز، مثلاً مثل محفظة المشروعات الإنمائية لدى برنامج الأغذية العالمي، على العمل الاجتماعي وإدارة الموارد الطبيعية مع التركيز بصورة خاصة على إصلاح المؤسسات والمساواة بين الجنسين والتنمية المستدامة. وتغطي مذكرة الاستراتيجية القطرية فترة خطة التنمية الخمسية الحكومية (التي تنتهي في عام ١٩٩٨) مثلها مثل البرنامج القطري لباكستان الذي وضعه برنامج الأغذية العالمي. وتغطي البرامج القطرية لباكستان التي وضعتها كل من منظمة اليونيسيف وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي الفترة نفسها.

## **تقييم نشاطات برنامج الأغذية العالمي السابقة والجارية في باكستان**

- ٨ - يعتمد مخطط الاستراتيجية القطرية على استعراضات الادارة السابقة التي أجريت لمحفظة مشروعات التنمية في باكستان والتي أوصت، ضمن جملة أمور، بتبسيط إستراتيجية لوجستيات السلع الحالية، والتي تتسم بوجود سلع عديدة بلا مبرر ضخمة الحجم ومنخفضة القيمة يتكلف نقلها وتسليمها للمنتفعين مبالغ كبيرة. وقد وضعت عملية التبسيط هذه موضع التنفيذ: حيث أصبحت سلة السلع الموجهة للتوزيع الغذائي المباشر في مشروعين في القطاع الاجتماعي (تعليم الفتيات ورعاية الأئمة والطفولة) تتكون من سلعة واحدة عالية القيمة: هي الزيوت النباتية التي أثبتت ارتفاع مردودية تكاليفها من حيث تحويل الدخل إلى الأسر المشاركة. وقد حققت قيمتها

المرتفعة في السوق وانخفاض حجمها عند النقل قيمة "ألفا" تبلغ ٢٤١ على الرغم من تغطية الكثير من المناطق النائية في إطار برنامج الصحة والتعليم. وبالنسبة لمشروعات "الغذاء مقابل العمل" الخمسة في قطاع إدارة الموارد الطبيعية، أثبتت ادخال نظام قسائم الأغذية مقابل القمح المقدم من البرنامج والذى يتم تسليمه في الميناء (بدلاً من التوزيع المباشر في موقع المشروع) فعاليته في الوصول إلى المنتفعين فضلاً عن فعاليته من ناحية التكاليف. خلال الفترة ١٩٩٥/١٩٩٤، كانت عملية مبادلة القمح تزيد عن أسعار تسليم الميناء الخاصة بالواردات التجارية على الرغم من ضرورة زيادة هذه الأسعار الآن وفقاً لمستويات السوق العالمية في عام ١٩٩٦.

- ٩ - وعلى الرغم من أن عمليات تغذية اللاجئين الأفغان، بمقتضى عمليات لاجئين مزمنة متتابعة منذ منتصف عام ١٩٨٥ قد أدت في السابق إلى التقليل بشدة من حجم حافظة المشروعات الإنمائية لباكستان (بمعدل ١٠٪)، فإن إنهاء مشروعات تغذية اللاجئين للأغراض الرعاية والمحافظة على الصحة في عام ١٩٩٦ قد صاحب توافر البرنامج القطري. فقد أكدت بعثة تقدير عمليات اللاجئين المزمنة المشتركة بين برنامج الأغذية العالمي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والجهات المتبرعة التي أوفدت في عام ١٩٩٥ التوصيات السابقة بشأن إنشاء شبكات أمان للفئات الضعيفة من اللاجئين الأفغان المتبقين - ومن ثم إقامة صلات على طول السلسلة الممتدة من الإغاثة إلى التنمية في باكستان. كما ساعدت هذه الإجراءات، على اكتساب المزيد من المعونات الثنائية لمشاركة البرنامج في تمويل المشروعات وتعزيز أشكال الشراكة مع المنظمات غير الحكومية المحلية والدولية من خلال العمل وفق إستراتيجية مشتركة للتنمية ومساعدة اللاجئين.

- ١٠ - وكان لبرنامج الأغذية العالمي السبق في السعي إلى تنفيذ الأولويات القطاعية الخاصة ببرنامج العمل الاجتماعي، وإدارة الموارد الطبيعية. حتى منتصف الثمانينات، كانت مشروعات الغابات المملوكة من البرنامج تشكل استثماراً تمهيدياً في التحول عن مزارع الأخشاب التقليدية إلى الغابات الاجتماعية وإدارة تجمعات المياه وهي المشروعات التي جرى توسيع نطاقها بعد ذلك بمقتضى المساعدات المقدمة من كل من هولندا وألمانيا. وتعتبر هذه البرامج الآن "صالحة للتمويل" بصورة تكفي لاجتذاب القروض من البنك الدولي ومصرف التنمية الآسيوي. وأصبح نجاح استخدام البرنامج المبتكر للخصص الأسرية كحافظ للأباء على إرسال بناتهم إلى المدارس نموذجاً صالحاً للتطبيق في المناطق التي قد تحول التقاليف دون حصول الفتيات على التعليم، وينطبق الشيء نفسه على تقديم البرنامج لعلبة من الزيت مقابل تحقيق هدف معين في مجال الصحة (مثل عمليات الفحص قبل الولادة أو تحسين الأطفال).

### **التركيز الإستراتيجي للبرنامج القطري الذي وضعه برنامج الأغذية العالمي**

- ١١ - تتركز التدخلات الإنمائية للبرنامج، استناداً إلى الخرائط الجغرافية التي تحدد موقع الفقر وانعدام الأمن الغذائي، على قطاعين عريضين أثبتت فيما المعاونة الغذائية قدرتها على تحقيق إنجازات كبيرة في حياة الفقراء وأولئك الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، وأسندت لهما الحكومة والجهات المتبرعة أقصى أولوية في الآونة الأخيرة وهما: برنامج العمل الاجتماعي الذي يركز على تحسين فرص حصول الفتيات على التعليم الأساسي، وحصول الأمهات والأطفال على الرعاية الصحية الأولية، وبرنامج إدارة الموارد الطبيعية ولاسيما في المناطق المككدة باللاجئين حيث يركز على إدارة الغابات الاجتماعية، وتجمعات المياه، ويستجيب لقضايا الجنسين في عملية اتخاذ القرار الخاصة بإدارة الموارد. وينتفق هذان القطاعان ذوا الأولوية اتفاقاً كاملاً مع مذكرة الاستراتيجية القطرية التي وافقت عليها الحكومة.

- ١٢ - ويتألف البرنامج القطري من المشروعات التي كانت قد وافقت عليها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجهما، وأعيد تصميمها، على النحو الوارد أعلاه وعلى النحو الوارد في ورقة بيانات المشروعات المرفقة (انظر الملحق العاشر). وهذا البرنامج موجه توجيهها دقيقاً ويركز مساعدات البرنامج على بعض من أشد المناطق فقراً في باكستان، مؤكداً على المنهج القائم على المشاركة وبناء القدرات. ويقدم البرنامج الحواجز الغذائية للأمهات للمشاركة في برامج رعاية الأمومة والطفولة، وللآباء لارسال بناتهم إلى المدارس الابتدائية، وللأسر الزراعية الفقيرة لتعزيز أساليب استخدام أراضيهم من أجل إقامة المزارع الشجرية والأراضي العشبية، واتاحة هذه المشروعات لأكثر فئات اللاجئين ضعفاً.

- ١٣ - ويرجى من المجلس التنفيذي التصديق على الاستراتيجية القطرية على النحو الوارد في مخطط الاستراتيجية القطرية، والموافقة على اتاحة المرونة في تحصيص الموارد فيما بين النشاطات القطرية خلال فترة البرنامج وذلك في حدود الموارد المتلزم بها بالفعل (٥٠ مليون دولار<sup>(٢)</sup> خلال فترة السنوات الخمس ١٩٩٤ - ١٩٩٨)، والموافقة على ٢٥ في المائة إضافية من الموارد التكميلية لتوسيع نطاق النشاطات الأساسية لبرنامج العمل الاجتماعي ليشمل مناطق جغرافية أخرى تم تعينها تحظى بالأولوية ومناطق متضررة من الكوارث.

## برنامج النشاطات القطرية

### موارد البرنامج القطري

- ١٤ - تقسم حافظة المشروعات الإنمائية الحالية الموارد بصورة متساوية بين برامج العمل الاجتماعي (مشروع للخدمات الصحية ومشروع للتعليم) وإدارة الموارد الطبيعية (خمسة مشروعات، يتضمن اثنان منها عناصر تتعلق ببناء الطرق في الريف). وسيكون التسلیم المقترن للبرنامج من عام ١٩٩٤ إلى عام ١٩٩٨ في حدود ٥٠ مليون دولار بمتوسط يبلغ ١٠ ملايين دولار سنوياً يمكن أن تزداد إلى ١٣ مليون دولار مع تقدم تنفيذ المشروعات. ولهذا الأمر ما يبرره استناداً إلى حالة البلاد وضعف السكان والاتجاهات السابقة في مجال استخدام الموارد والكافأة التكاليفية الحالية في استراتيجية اللوجستيات الجديدة. وقد أخذت احتياجات اللاجئين من المساعدات الغذائية في الانخفاض من متوسط سنوي يزيد على ١٠٠ مليون دولار في الثمانينيات إلى ٥ ملايين دولار في عام ١٩٩٦. وحسب البرنامج الرئيسيان للعمل الاجتماعي وإدارة الموارد الطبيعية على أساس ١٢ مليون دولار من مدخلات برنامج الأغذية العالمي سنوياً في الجزء الآخر من فترة البرنامج القطري (انظر الرسم البياني بالملحق الأول). ويمكن تقليص كل عنصر في حالة عدم وجود موارد إلا أن توسيع نطاق البرنامج سوف يتطلب موافقة الحكومة على الاضطلاع بالميزانية السنوية للمشاركة في تمويل النشاطات الإضافية. ولم تدرج المساعدات الممولة من عمليات اللاجئين المزمنة (٥ ملايين دولار في عام ١٩٩٦) في هذا المجموع ولا أية مساعدات من الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ.

- ١٥ - وعلى الرغم من أن برنامجاً قطرياً من هذا الحجم، رغم اتساقه مع مستويات الاستخدام السابقة والتباينات بالنسبة لتوقعات الموارد، يعتبر صغيراً بالمقارنة بالاحتياجات من التدخلات الغذائية الشاملة. إذ أن تزويد ٢٠ في

<sup>(٢)</sup> جميع القيم النقدية محسوبة بدولار الولايات المتحدة الأمريكية، مالم يذكر غير ذلك.

المائة من السكان فقط بالمستويات الدنيا من الطاقة والبروتين، يحتاج إلى مالا يقل عن ١٢٥ مليون طن من الحبوب الإضافية (تتراوح تكاليفها تسليم الميناء بين ٣٠٠ و ٢٥٠ مليون دولار). وتمثل الالتزامات الحالية للبرنامج أقل من ٥ في المائة من هذا الرقم. ويستكون الحواجز الغذائية المخصصة فقط للفتيات لكي ينتظمن في المدارس الابتدائية والأمهات لارتياح مراكز رعاية الأمومة والطفولة أقل من ذلك بكثير. وعلاوة على ذلك، فإن العقبات اللوجستية وضعف القدرات المالية والإدارية للحكومة سوف تؤدي كلها على أية حال إلى الحد من فعالية الطلب. ومع ذلك لا يتوقع أن تغطي موارد برنامج العمل الاجتماعي المعان من برنامج الأغذية العالمي سوى ١٠ إلى ٢٠ في المائة من التلميذات وأقل من ٢٥ في المائة من الأمهات اللاتي ينتظمن في مراكز رعاية الأمومة والطفولة، واللاتي يمكن الوصول اليهم.

١٦ - واستمر تقديم التعهدات بالموارد الثانية لتمويل العناصر غير الغذائية في المشروعات المعانة من البرنامج (أنظر ورقة بيانات المشروعات في الملحق العاشر)، كما بدأت البرمجة المشتركة مع المنظمات غير الحكومية. ويتوقع أن تؤدي هذه التدابير إلى تحسين نوعية المشروعات وحدودها الزمنية في الظروف التي يتعدد فيها على الحكومات المحلية توفير الموارد للمدخلات التكميلية. كما يمكن أن تساعد في توسيع نطاق النشاطات (الجهات المتبرعة الثانية أو من خلال برنامج الأغذية العالمي) أو من خلال هذه الجهات جميعها الخاصة بالمجموعات أو المناطق ذات الأولوية المتقدمة التي تم تحديدها وفقا لاستراتيجيات المعونة الغذائية المتفق عليها بصورة مشتركة. وثمة خيار ثالث يتمثل في أن تحل هذه الموارد مكان مساعدات برنامج الأغذية العالمي التي ساعدت فيها المعونة الغذائية على إظهار منهج ايجابي تجاه التنمية المستدامة وان كان الأمر الأكثر احتمالا أن تأتي الاستثمارات في المستقبل لذلك من مؤسسات الأراضي الدولية. وقد تم تحديد بعض النشاطات التي سيتم انهاوها لتحل محلها السلطات المحلية أو المجتمعات المحلية أو الموارد الخاصة. وهناك بعض الأعمال الأخرى، مثل الطرق الريفية والممرات في الغابات، بدء في تتنفيذها من خلال الحواجز الغذائية فقط دون حاجة إلى عنصر اليد العاملة بأجر نقدي.

١٧ - وسوف تتلاعam الاحتياجات السنوية من الموارد مع خطط العمل في المشروعات المختلفة. وسوف تبرر هذه بدورها من خلال أداء هذه المشروعات الذي سيقاس في الاستعراضات السنوية مع قيام المكتب القطري ووزارة الأغذية والزراعة بتوزيع الموارد بصورة تناسبية حيثما يتم قصر السلع المتوفرة على نشاطات البرنامج الأساسية. وقد تشمل نشاطات البرنامج التكميلي توسيع نطاق المشروعات الأساسية لتشمل أحياe جديدة ضمن المناطق الجغرافية المستهدفة التي تحظى بالأولوية أو في المناطق المتضررة من الكوارث. اذا ما توافرت موارد اضافية.

### **نشاطات البرنامج الأساسية**

#### **برنامج العمل الاجتماعي**

١٨ - رئي أن هناك هدفين نوعيين، في إطار البرنامج الحكومي، يصلحان لتنقى المساعدات من خلال المعونة الغذائية الموجهة للمشروعات: وهو اجتذاب الحوامل والمرضعات للحصول على الخدمات الصحية وتشجيع الآباء على ارسال بناتهم إلى المدارس الابتدائية. وهناك مشروعان ووفق عليهما بالفعل لمعالجة هذه الأهداف (أنظر أيضاً ورقة بيانات المشروعات).

١٩ - وتشجع المساعدات المقدمة للرعاية الصحية الأولية - المشروع ٢٢٣٧ (التوسيع الثالث) النساء - الحوامل على تسجيل أنفسهن في المراكز الصحية لإجراء الفحص عليهم وتحصينهن ضد التيتانوس. ويقدم حافز يتالف من

علبة من زيت الطعام لهذا الغرض، وإجراء الفحص الثاني ولتدعيم التحصين في المراحل التالية من الحمل. كذلك فإن إحضار الطفل إلى المراكز الصحية لوزنه وتحصينه ضد الدرن يستحق علبة ثلاثة من الزيت، في حين تقدم علبة رابعة بعد تحصين الطفل ضد الدفتيريا. وتتفق الأم، في كل زيارة، معلومات صحية بشأن رعاية الطفل وتغذيته بالإضافة إلى مشورة بشأن تنظيم الأسرة. ولا تجذب الوحدات الصحية الحكومية عادة سوى الأمهات والفقراء. ولذا فإن اختيار هذه المراكز في المناطق الريفية المحرومة ومناطق الأكواخ الحضرية، يعني التركيز فقط على أكثر الفئات ضعفاً في أدق الأوقات حاجة إلى تحويل الدخل والأغذية إلى الأسرة. وتعد الرعاية الصحية الأولية من المجالات التي تSEND إليها الحكومة أولوية متقدمة يساعدها في ذلك الكثير من الجهات المتبرعة (أنظر أيضاً مخطط الاستراتيجية القطرية والملحق العاشر). ويمكن التشجيع على زيادة الحضور إلى هذه المراكز من خلال تقديم حواجز، غير أنه لن يتيسن تحقيق ذلك على أساس مستدام في نهاية الأمر إلا من خلال تعليم الأمهات. وقد كانت النتائج الأولية إيجابية في معظمها - حيث وصل التسجيل إلى ما يترواح بين ٤٠ و٩٠ في المائة. وقد تأثرت عملية التحصين من نقص الأموال في النصف الأول من عام ١٩٩٥ إلا أنها آخذة في التحسن الآن. ولقد أدى التخفيض في الميزانيات التي تخصصها الحكومة للصحة إلى الحد من تمويل نشاطات التوعية الصحية والإمداد بالمواد الغذائية الأساسية.

٢٠ - وتقدم عملية الترويج للتعليم الابتدائي للفتيات - المشروع ١٨٥ - حواجز في شكل زيوت، إلا أنها تقدم هذه المرة الآباء البنات اللاتي ينتظمن في المدارس في المناطق التي تعانى من نقص شديد في التحاق الإناث بالتعليم الابتدائي. فقد حققت الحصة العائلية من الزيوت عن كل شهر من الانتظام الكامل في الدراسة تأثيرات كبيرة سواء من حيث الالتحاق أو الوجود المنتظم للتلميذات والمدرسات (أنظر الوثيقة CFA:40/SCP/15/4/OMM/Add.1). وقد وضع هذا المشروع أساساً لدعم الجهود الممولة من عدة جهات متبرعة لتحسين نوعية التعليم الابتدائي فضلاً عن توسيع وتحسين مراافق قاعات الدراسة في المناطق الريفية المحافظة التي لم يسبق لها إرسال بناتها إلى المدارس (أنظر مخطط الاستراتيجية القطرية). ويقدم الحافز، الذي يكون على شكل حصة من الزيوت لفترة استهلاكية فقط، أى حتى تصل معدلات الالتحاق إلى المستويات الحضرية الجارية في بلوختستان ومناطق مقاطعة الحدود الشمالية الغربية (٥٠ في المائة). وتوضع الخطط في الوقت الحاضر لبدء مشروع مماثل في السند واستكشاف الإمكانيات في جنوب البنجاب. ومن المقرر أن تقدم خدمات الإغاثة الكاثوليكية مساعدات على نفس النسق للمدارس غير الحكومية في العديد من المناطق كما ستشارك هذه الخدمات في تمويل دعم نشاطات التوعية الصحية لمجالس التنمية القروية ولجان الآباء والمدرسين التي تنفذ من خلال المنظمات غير الحكومية المحلية.

٢١ - ويقدم كلاً المشروعين الدعم للتدابير الضرورية لتحقيق التنمية الاجتماعية للنساء في باكستان حيث قد يؤدي التشجيع على المشاركة إلى الارتفاع بوتيرة التقدّم في تحقيق مستويات مقبولة في الصحة والتعليم واعتماد الأسر على الذات. وقد شمل استعراض هذين المشروعين في عام ١٩٩٦ إجراء عملية تقدير من جانب ممثلي الجهات المتبرعة الثانية، والمنظمات غير الحكومية، ووكالات الأمم المتحدة جنباً إلى جنب مع السلطات المحلية المشاركة والمقر الرئيسي لبرنامج الأغذية العالمي. ولن يحتاج الأمر إلى القيام بعمليات تقدير لأى برنامج جديد إلا في أوائل عام ١٩٩٨ بعد استخدام الالتزامات الحالية بالكامل. وسيمكن هذا من تكييف مساعدات برنامج الأغذية العالمي في المرحلة الثانية من برنامج العمل الاجتماعي المتوقع أن يبدأ في ذلك الوقت وفي تغطية الجانب الإضافي من التغذية.

## إدارة الموارد الطبيعية

- ٢٢ - توجد جميع مشروعات إدارة الموارد الطبيعية في المناطق الفقيرة والهامشية. ففي الشمال، توجد معظم المواقع في التلال الجرداء التي أصابتها التعرية والتي تخضع لفيضانات غزيرة. أما في الغرب، فتوجد هذه المواقع في الوديان شبه القاحلة. وقد تعرضت جميع هذه المناطق تقريباً لتدفقات ضخمة من اللاجئين كما أن الكثير من هذه المواقع عرضة للزلزال والانهيارات الأرضية. وقد ركزت الأهداف الأصلية بصورة رئيسية على إقامة الغابات الوقائية حيث انصب الاهتمام على غرس الأشجار ومنتشرات ضبط المياه باعتبارها من المخرجات المادية مع ترك مسألة اختيار الأصناف والتصميم التقني وإدارة المناطق لادارات الغابات المحلية. ويجرى تغيير ذلك الآن بعد تطبيق منهج الغابات الاجتماعية.
- ٢٣ - وجّر تشجيع اللجان الفروية على وضع خرائط لخطط استخدامها للأراضي وتحمل المسؤولية عن صيانة المزارع وإدارة الرعي. كما يجري التشجيع على مشاركة النساء وخاصة في إدارة المشاكل المجتمعية أو الأسرية وإقامة المزارع الحرجية واختيار أنواع الأشجار والشجيرات التي يتم غرسها. وقد أصبحت العائدات الاقتصادية من الحشائش والحطب المنتج محلياً من الشجيرات من العوامل الأكثر أهمية في تحديد استراتيجية استخدام الأراضي وأصبح يحتاج إلى المزيد من الاستثمارات في الدراسات والبحوث. وعلى الرغم من أن سير العمل في بعض من المشروعات التي حصلت في السابق على تمويل مشترك ودعم فني، يتقدّم بصورة أسرع من المشروعات الأخرى، فإن جميع المشروعات يتقدّم صوب منهج قائم على المشاركة يتضمن تكنولوجيات منخفضة التكلفة، ويركز على التدريب والارشاد والبيانات العملية من أجل زيادة الدخل من الأراضي الحدية مع العمل في نفس الوقت على تحسين القابلية للاستدامة، وامكانيات التطبيق في أماكن أخرى. وما زالت المعونة الغذائية التي تقدم تحويل الدخل تمثل حافزاً يخفف من مخاطر التغيير. وتتضمن ورقة بيانات المشروعات التفاصيل المتعلقة بمشروعات إدارة الموارد الطبيعية في مناطق جغرافية مختلفة مع توضيح الجهة المترتبة التي تشتهر في التمويل والمنظمة غير الحكومية المشاركة حتى تاريخه. وتساهم كل من هولندا، وألمانيا، وأستراليا، وإيطاليا، في تمويل مشروعات برنامج الأغذية العالمي، وبين الجهات المترتبة الأساسية نجد أيضاً بنك التنمية الآسيوي والبنك الدولي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، فهي تساهماً في التمويل وفي دعم تنمية السياسات في القطاعات. ويمتد الإطار الزمني للمساعدات الفنية المشتركة حتى عام ١٩٩٩، ويستمر الإقراض لبعض القطاعات إلى مبعد عام .٢٠٠٠
- ٢٤ - وسوف يولى الاهتمام للاشتراك في تمويل مشروعات إدارة الموارد الطبيعية القريبة من المواقع الحالية إذا ما جرى ضمان المدخلات المالية والإدارة الفنية، وأمكن تبرير الدور الذي يمكن أن تضطلع به التدخلات الغذائية الأخرى. وسوف يتم تتحقق الحواجز من المعونة الغذائية (قسم الأغذية) في المشروعات الحالية من أجل التركيز بصورة أكبر على المجتمعات المحلية الفقيرة في مناطق تجمعات المياه (رعاية قطعان الحيوانات، والنساء الباحثات عن فرص لادرار الدخل، والمعدمين أو الفئات التي يمكن أن تصبح محرومة بدون هذه المساعدات)، مع تسليم دور الاستثمار المعتمد في مجال الغابات المزروعة والبنية الأساسية للمصارف الدولية والإقليمية.

### نشاطات اللاجئين وعمليات الطوارئ غير المنظورة

- ٢٥ - بعد إنتهاء مشروعات تغذية اللاجئين لأغراض الرعاية وحفظ الحياة، لم يحتفظ إلا باعتمادات شبكة الأمان لأكثر الفئات ضعفاً إلى أن تتم عودتها إلى أفغانستان. وقد أجريت بالفعل مسوحات اجتماعية واقتصادية لتحديد المناطق التي تحظى بالأولوية المتقدمة، وأدرجت اعتمادات الموارد في عمليات اللاجئين المزمنة لعام ١٩٩٦.

وسوف يتألف أحد العناصر من حواجز من زيت الطعام تقدم للأمهات من اللاجئين الذين ينتظرون في وحدات الصحة الأساسية والفيتامينات اللاتي ينضمن في المدارس الابتدائية فضلاً عن حصة من الزيت للاجئين الجدد بالإضافة إلى حواجز لمرأة تدريب النساء وتلك الخاصة بالمعوقين المعانة من المنظمات غير الحكومية (المزيد من التفاصيل أنظر الوثيقة EB.3/96/7-E Add.6) وورقة بيانات المشروعات في الملحق العاشر). وبعد ذلك سوف تدرج أي فئات ضعيفة متبقية في برنامج العمل الاجتماعي العادي الذي ينفذه في الوقت الحاضر برنامج الأغذية العالمي. كما أدرجت بعض الاعتمادات لاستكمال الموارد المتاحة الخاصة بمشروعات إدارة الموارد الطبيعية التي يعمل فيها اللاجئون. وفي حالة حدوث كوارث طبيعية محلية، سوف تقدم المعونة الغذائية أيضاً لمساعدة الضحايا في المناطق التي تعمل فيها المراكز الصحية على الأقل. ولئن كان من غير المتوقع أن يكون ذلك في شكل آلية تدخل كبيرة لإدارة الكوارث، فإنها تقدم الاستجابة الأولية في أوقات الأزمة. وليس من المقرر رصد موارد إضافية لحالات الطوارئ. فإذا ظهرت احتياجات غذائية كبيرة، ستقدم طلبات وفقاً لذلك وسيتم توجيهه أية موارد جديدة يتم الحصول عليها من خلال أنساب الآليات في العمليات الجارية. كذلك قد تساعد فرص العمل المؤقت في مشروعات "الغاء مقابل العمل" الفئات المتضررة من الكوارث بالإضافة إلى بعض الأعداد المتبقية من اللاجئين.

### **نشاطات البرنامج التكميلية**

- ٢٦ - نظراً لأن برنامج العمل الاجتماعي الذي ينفذه برنامج الأغذية العالمي في الوقت الحاضر لا يغطي سوى ١٠٪ إلى ٢٠٪ من المائة من التلميذات وأقل من ٢٥٪ في المائة من أولئك اللاتي يحضرن إلى مراكز رعاية الأمومة والطفولة واللاتي يعتقد أن من الممكن الوصول اليهن، يمكن توسيع نطاق النشاطات الأساسية في هذا القطاع سواء من حيث مجالات النشاطات الحالية أو المناطق الجغرافية المعينة الأخرى ذات الأولوية (مثل السندي وجنوبى البنجاب). ولتحقيق هذا التوسيع، يرجى من المجلس التنفيذي الموافقة على تخصيص ٢٥٪ في المائة إضافية من اعتمادات الموارد الحالية لقطاع برنامج العمل الاجتماعي. ويتوقع أن تسهم الحكومة في تمويل هذا التوسيع في إطار المدى الزمني للبرنامج. ويمكن للتعهدات من خلال برنامج الأغذية العالمي أن تكون تعهدات متعددة الأطراف، أو تعهدات متعددة الأطراف موجهة، أو تعهدات ثنائية.

### **القضايا والمخاطر الرئيسية**

- ٢٧ - أكدت الخبرات المكتسبة حديثاً من استخدام قسائم الأغذية المردودية الكامنة لتکاليف هذه القسمات. كذلك فإن التأثيرات التحفيزية لتقديم زيت الطعام للنساء والفيتامينات المشاركات في برامج الصحة والتعليم تعتبر إيجابية الآن وصالحة للتطبيق من الناحية логистическая. ويعين إعادة تقييم هذين النشاطين بصورة منتظمة. وسوف تستمر قضية المساواة بين الجنسين، في سياق مشاركة المجتمع المحلي، تمثل تحدياً لوكالات التنفيذ والوكالات المشاركة. وتشير الدراسات التي أجرتها برنامج الأغذية العالمي بشأن خلفيات اشتراك المرأة في المستقبل، كمشاركات ومديرات للعملية إلى أن هناك مجالاً لربط التدريب والمدخلات بالنشاطات الملائمة من الناحتين الاقتصادية والاجتماعية (أنظر الجدول التاسع). وتنطوي هذه المشاركة أيضاً على توفير موارد كافية من الأموال والمساعدات من الحكومة والمجتمع المحلي والدولي. وثمة قلق مستمر آخر يتمثل في الخوف من أن تزيل الكوارث الطبيعية والتي هي من صنع الإنسان المكافحة التي تحقق في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة. فزيادة الفقر وانعدام الأمن الغذائي ترتبط ارتباطاً متيناً بنمو عدد السكان وما ينجم عن ذلك من تعرية وتدحرج للبيئة. وسوف تواجه الأسر من السكان المحليين واللاجئين مخاطر كبيرة في المستقبل في الأراضي الحدودية الهمشية في البلاد. ويعتبر الوعي

بالظروف الجغرافية وأسباب الضعف في هذه الأرضى كما أشير في مخطط الاستراتيجية القطرية، شرطاً أساسياً مسبقاً للتقليل من المخاطر.

## عملية إدارة البرنامج

### تقدير البرنامج

- ٢٨ - لقد جرى تقدير محفظة المشروعات الحالية بالكامل ووافقت عليها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجهما بالفعل. وجرى بعد ذلك تعديل المشروعات في ضوء مخطط الاستراتيجية القطرية وللاتفاق مع بيان رسالة البرنامج والالتزامات الخاصة بالسياسات تجاه النساء.

### تنفيذ البرنامج

#### بناء القدرات

- ٢٩ - لدى برنامج الأغذية العالمي الموظفون اللازمون لتنفيذ البرنامج القطري (أنظر الملحق الرابع). فلاشك في أن أهم الموارد اللازمة لنجاح تنفيذ برامج التدخلات الغذائية هي الناس المسؤولون عن تنظيم هذه البرامج وإدارتها والمشاركين فيها. وقد أشركت جميع المشروعات في تدريب أو تعليم المنتفعين من خلال المدارس والمراكز الصحية والمجتمعات المحلية القروية. ويجرى تمويل هذا النشاط من جانب الأجهزة الحكومية والجهات المترعة. وقد تركزت مساعدات البرنامج في هذا المجال على تمويل عملية تدريب النطاء في مجالات تحليل البيانات وتعزيز الوعي بقضايا التفاوت بين الجنسين والمحاسبة والرصد وإعداد التقارير. وقد تم حتى الآن استكمال موارد الرصد والتقييم المحدودة المقدمة من البرنامج بأموال تم توفيرها محلياً من خلال بيع مواد التعبئة ومن الجهات المترعة الثانية. وسوف يحتاج الأمر إلى تحديد بعض الأموال الإضافية لتعزيز القدرات المؤسسية للإدارة النظيرة وهياكل المجموعات. ويتبع تنظيم دورات في مجالات التعبئة الاجتماعية وتقنيات التقدير السريع وتقييم تأثيرات البرنامج. وستجرى دراسات من أجل تعزيز عملية استعراض البرنامج. بواسطة المنظمات غير الحكومية أو خراء استشاريين أو الوحدات الفنية في الأجهزة الحكومية المعنية أو بالجهتين معاً. وتقدر التكاليف المحلية الاجمالية لعمليات التدريب والتقييم التكميلية بنحو ٢٩ ٠٠٠ دولار سنوياً (أنظر خطة التدريب في الملحق السابع).

#### ترتيبات لوجستيات الأغذية

- ٣٠ - يجرى تنفيذ استراتيجية لوجستيات السلع البسيطة بنجاح وتحقق هذه الاستراتيجية مردودية تكاليفها (المفصلة في مخطط الاستراتيجية القطرية) بالنسبة لجميع المشروعات والتي تشمل، بالنسبة لمشروعات برنامج العمل الاجتماعي، توزيع سلعة واحدة ذات قيمة عالية على المنتفعين، وهي الزيت، وبالنسبة لمشروعات إدارة الموارد الطبيعية، قسمات الأغذية التي يمكن أن يحصل عليها المنتفعون في مناطق المشروع مقابل القمح المقدم من برنامج الأغذية العالمي والذي يسلم في ميناء كراتشي. ومع إنهاء تغذية اللاجئين لأغراض الرعاية والمحافظة على الحياة، يمكن باطراح أن تشمل هذه الطرق للمعونة الغذائية أكثر الفئات ضعفاً من اللاجئين أيضاً.

## رصد البرنامج وأعمال المراجعة

- ٣١ - رصد أداء البرنامج عبارة عن قياس لأكثر من مؤشرات نوعية للمشروعات. وهناك ثلاثة مجالات تحتاج على وجه الخصوص إلى تسلیط الضوء عليها - مردودية تکاليف معاملات المعونة الغذائية، مدى التقدم في دعم مبادرات السياسات ثم، وهو الأمر الأكثر أهمية، ما إذا كانت عملية التوجيه ترکز بصورة تتسم بالكافأة على الفقراء وما إذا كانت العملية قبلة للاستدامة. وبالنسبة لهذا المجال الأخير على وجه الخصوص، سيجرى السعي إلى الحصول على وجهات نظر صانعى القرارات فى البرنامج والمنتفعين أنفسهم.
- ٣٢ - ومن السهل نسبياً رصد تکاليف معاملات الأغذية. فتكاليف لوجستيات القمح أو تحويله إلى نفود، يمكن مقارنتها بتکاليف المعاملات التجارية. ويجرى مراجعة أسعار المتاجر الخاصة بسلة الأغذية الموحدة المقدمة في مناطق المشروع ورصد معدلات التضخم. كما يجرى تحديد تکاليف مناولة وتوزيع زيت الطعام مباشرة في كل خطوة من خطوات سلسلة اللوجستيات. وسوف توفر المقارنات بين التحويلات النقدية وقسائم الأغذية، والأغذية الأساسية لعادة تقدير الاستراتيجية التي سيعمل بها تجاه لوجستيات السلع.
- ٣٣ - غير أن عمليات تقدير دعم السياسات تعتبر عملية أكثر تعقيداً. ففي المقام الأول، فإن البرنامج ليس سوى جهة واحدة من عدة جهات متبرعة تقوم بالمشاركة في تمويل العمل الاجتماعي، وتغيير إدارة استخدام الأرضي. ولذا فإن أي تقييم لسير العمل لا بد وأن يكون جهداً مشتركاً حيث تتفق الحكومة والجهات المتبرعة لا على مجرد حزمة من الاصلاحات المؤسسية، وأهداف السياسات والاستراتيجيات الفنية والاجتماعية، بل على قائمة مشتركة من المؤشرات التي سيتم على أساسها الحكم على التحسينات. (وينطبق ذلك إلى حد كبير على أوضاع برنامج العمل الاجتماعي). كذلك تحدد استراتيجية الصيانة القطرية، في مجال إدارة الموارد الطبيعية، الأهداف وإن كانت تتضمنها التفاصيل فيما يتعلق بالآليات المؤسسية والاستراتيجيات العملية اللازمة لضمان تحقيق هذه الأهداف. ويتبع المعاقة على خطوات واضحة في تطبيق منهج الغابات الاجتماعية وضمان أن تشمل آليات التنسيق جميع الفئات الفنية والشركاء في المجتمع المحلي. وقد بدأت هذه العملية بإنشاء هيئة للغابات، وقد بدأت الأطراف المعنية في تقييم قائمة السياسات والأهداف والمؤشرات المتعلقة بسير العمل. ولا يمكن أن تصبح عملية تحظیط استخدام الأرضي على مستوى القرية الوسيلة اللازمة لتحقيق الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية دون وجود قدر أكبر من الاستثمارات في مجالات التدريب والارشاد والبيانات العملية فضلاً عن مزيد من البحوث في مجال التنافس على الأرضي. وإلى أن يتم اختيار المؤشرات بصورة مشتركة من جانب السلطات الحكومية والجهات المتبرعة، يشمل الجدول الثالث بعض الأعمال والنتائج المتوقعة التي قد تناسب الاحضان للرصد في هذا المجال من مجالات البرنامج.

- ٣٤ - وتسعى عملية تعيين مناطق الفقر إلى تعيين مستوى واحد أو مستويين من الاعتمادات الموجهة ترکز على المناطق المحرومة، مع القيام بعملية اختيار أخرى، فما يتعلق بعملية الرعاية الصحية، لأشد الأحياء فقراً من جانب مسؤولي الصحة في المشروع. وسوف تجري عملية تجميع متفرق عليها لقاعدة بيانات الأحوال الاجتماعية والاقتصادية الموزعة بحسب المنطقة والجنس - سيقوم بها مكتب الاحصاءات الاتحادي بتمويل من برنامج الأغذية العالمي، والعديد من وكالات الأمم المتحدة الأخرى، وستتوافق في وقت لاحق من عام ١٩٩٦، وسوف تساعد هذه العملية في ضمان وجود آلية مستقلة لاستهداف الفقر. ولذا يعتمد البرنامج على عملية الاختيار الذاتية من خلال المشاركة في العمل الاجتماعي أو الأشغال المجتمعية. وتشمل المؤشرات الخاصة بالمناطق ذات الأولوية

انخفاض نسبة الالتحاق ببرامج التعليم والصحة، العجز الغذائي، انخفاض مستويات دخل الأسرة، وضعف فرص العمل في الزراعة أو الصناعة. وسوف يتم تحديد هذه المؤشرات بصورة دورية. وسوف تجرى مسوحات من وقت لآخر لتحديد مدى فعالية آليات الاستهداف الذاتي في ضمان مشاركة أشد الأسر والنساء فقراً في المشروعات. وسوف يجري إعادة تقييم وتنقيح للمؤشرات المختارة كأداة لقياس الفقر والاحتياجات من الأغذية.

### **الاستعراضات السنوية**

٣٥ - بدأ العمل في تطبيق الاستعراضات السنوية للمشروعات المعونة من البرنامج في عام ١٩٩٥ لوضع عملية تتبع سير العمل في المشروعات على أساس رسمي مع ضمان إجراء عمليات تقدير للإنجازات بوتيرة أكبر مما يمكن من خلال عمليات التقييم المرحلية (التي لا تجرى عادة إلا على أساس فترات تتراوح بين ثلاثة وخمس سنوات). ويأخذ الاستعراض في الاعتبار جميع تقارير الرصد والتقييد السابقة (تقارير تنفيذ المشروعات وتقارير المشروعات التي تعدتها المكاتب القطرية)، ووصيات اجتماعات لجان تنسيق المشروعات المحلية التي تجتمع كل ستة أشهر ثم أحدث تقارير المراجعة (التي تتم على أساس سنوي بواسطة الحكومة الباكستانية والمراجعة المالية التي تتم كل ستة أشهر بواسطة المراجعين الخارجيين للبرنامج في باكستان). وعلاوة على مشاركة السلطات الحكومية وسلطات المشروع المحلي، من المأمول أن يساعد اشتراك الوكالات المستقلة (وكالات الأمم المتحدة والجهات الثانية والمنظمات غير الحكومية) في توجيه سير العمل في التدخلات في المستقبل. يرجى ملاحظة أن الاستعراض المشترك السنوي لعمليات اللاجئين الذي تضطلع به مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأغذية العالمي، تشتهر فيه أيضاً الجهات المتبرعة الرئيسية كأعضاء كاملين منذ عدة سنوات. وتمثل استمرارات إعداد التقارير تلك الخاصة بتقارير سير العمل في المشروعات التي كانت تقدم في السابق لجنة الفرعية للمشروعات. وتتاح التقارير أيضاً محلياً للجهات المتبرعة المعنية. وتجري استعراضات الادارة بصورة دورية لمعالجة الاهتمامات القطاعية واللوจستيات المستخدمة والآليات المؤسسية وآليات إعداد التقارير وتقدم هذه التقارير أيضاً محلياً للجهات المتبرعة المعنية. وفي ١٩٩٦، سيركز استعراض الادارة على قطاع برنامج العمل الاجتماعي. ومن المقرر توسيع نطاق لجان تنسيق المشروعات عن طريق دعوة ممثلي الجهات المتبرعة والمنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة الذين يشتغلون عادة في الاستعراضات السنوية للمشروعات إلى الاشتراك في هذه اللجان.

### **المؤشرات**

٣٦ - تدرج المؤشرات الخاصة بأداء المشروعات ومخرجاتها في موجز كل مشروع من المشروعات. وقد عدل بعض هذه المؤشرات منذ بداية العمليات للتركيز بقدر أكبر على قضايا المساواة بين الجنسين ومشاركة المجتمع المحلي. فعلى وجه الخصوص، تشجع مشروعات إدارة الموارد الطبيعية تشكيل اللجان القروية ومشاركة فيها في تصميم وتنفيذ خطط استخدام الأراضي المحلية. كما أدرجت اللجان النسائية ومشاركة النساء في عمليات اتخاذ القرار والبرمجة، والتدريب وتسلیم المخرجات. وبالنسبة لمشروعات الخدمات الصحية والتعليمية، تتمثل مؤشرات النتائج الخامسة في تلك التي تقارن بين الالتحاق والانتظام بالمدارس والمعاهد الصحية عند الحصول على الحوافز الغذائية وبدون هذه الحوافز. وتستخدم الاحصاءات الصحية الحكومية المحلية والتعليمية لقياس التحسينات في نوعية الخدمات والتحصل منها. ويجرى بعد ذلك استكمال هذه البيانات بنظام رصد برنامج العمل الاجتماعي الممول من عدة جهات متبرعة (الجدول الثاني). ويرصد عنصر شبكة الأمان في عملية اللاجئين المزمنة الحالة التغذوية والاجتماعية الاقتصادية للفئات الضعيفة (ممولة من مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين)، علاوة على عملية

تحويل الأغذية. كما سيتم رصد مؤشرات التأثيرات السلبية، في جميع تدخلات المشروعات، بما في ذلك تثبيط الانتاج والاخلاص بمعاملات السوق المحلية.

## تعديلات البرنامج والموارد التكميلية للنشاطات القطرية

- ٣٧ - على الرغم من عدم توفر تمويل جديد كبير في هذه الدورة البرنامجية، فإنه ينظر إلى عملية تعديل البرنامج على أنها عملية مستمرة تستند إلى بيانات الرصد المستمر المستمد من المشروعات المختلفة، والاستعراضات السنوية فضلاً عن الاستعراضات وعمليات التقييم القطاعية العريضة في إطار برنامج العمل الاجتماعي وبرنامج إدارة الموارد الطبيعية، وهي العمليات المقرر اجراؤها عام ١٩٩٦، واستعراض البرامج لمنتصف المدة المقرر اجراؤه عام ١٩٩٧ (أنظر أيضاً الفقرات من ٣٨ إلى ٤١ والجدول الملحق بشأن خطة الرصد). وسوف تحدد هذه البيانات إمكانية بدء تدخلات رائدة أو تجريبية جديدة في إطار الاستراتيجية الحالية، مثل بدء مشروعات للعمل الاجتماعي أو إدارة الموارد الطبيعية في مناطق أخرى، أو تمويل آليات جديدة لتمويل الدخل إلى الأسر المعنية وذلك بتمويل في حدود الحد الأقصى المعتمد بالإضافة إلى ٢٥ في المائة من الموارد الإضافية التي طلب من المجلس التنفيذي أن يوافق عليها أو باجتذاب موارد إضافية من مصادر ثانية. وحتى تتم عملية تحديد الأهداف بشكل فعال، ينبغي التحلّي بالمرونة في تنفيذ البرنامج المجاز وفي أنشطة المشروعات المعنية.

## التقييم

- ٣٨ - يتعين أن تشمل عمليات التقييم المتعمرة لبرامج التدخلات الغذائية السلطات الحكومية والشركاء من الجهات المتبرعة والأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والمشاركين أنفسهم. وعلى الرغم من أن الاعتماد الكبير سوف يكون على التقارير الحالية فإن الأمر قد يتطلب اجراء دراسات اضافية لتحديث المعلومات في بعض المجالات مثل الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية لفئات ومناطق معينة. وسوف تكون هذه العملية مهمة في مجال "تعزيز الملكية" منها مثل تحسين الجودة والكافأة. وعلى الرغم من أن التفاصيل لم توضع بعد، فإن العملية سوف تشمل عقد حلقات دراسية عملية على المستويين المحلي والاتحادي باعتبار ذلك خطوة تمهدية لتعديل وتتحقق كل من محتوى الاستراتيجية والبرنامج. وسوف تكون المشورة التي سيقدمها المجلس التنفيذي للبرنامج مهمة في تركيز استعراض منتصف المدة (ثم بعد ذلك الاستعراض النهائي) على أهم القضايا والمشكلات.

### استعراضات الادارة

- ٣٩ - ولقد أجرى استعراض شامل لبرنامج العمل الاجتماعي (شمل برنامج الأغذية العالمي والحكومة والجهات المتبرعة) (فى أبريل/نيسان - مايو/أيار ١٩٩٦). ولقد أخذ هذا الإستعراض فى اعتباره تقريرين عن سير العمل فى المشروعات وهما تقرير سير العمل فى (المشروع ٤١٨٥ الذى قدم فى أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٥، وتقرير سير العمل فى المشروع ٢٢٣٧ (التوسيع الثالث) (الذى سيقدم فى أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٦). ويشتمل التقريران على معلومات تتعلق بمؤشرات الأداء والأثار، ولقد تناول استعراض برنامج العمل الاجتماعي مسألة فعالية التكاليف.

## التقييم القطاعي

٤٠ - سيجرى في سبتمبر/أيلول أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٦ اجراء تقييم لمشاركة البرنامج طوال الخمس والعشرين عاما الماضية في نشاطات إدارة الغابات والبيئة في باكستان. وعلاوة على تقييم أداء ونجازات المشروعات الحالية والسابقة، يتوقع أن يستعان في عملية التقييم بخبرات البرامج المعانة على أساس ثانوي في هذا القطاع وتجميع الاستنتاجات والتوصيات الخاصة بجميع التدخلات الرئيسية في هذا الميدان. وبدىء في تجميع تقارير الدراسات ومن المقرر أيضا اشراك المنشقين والسلطات الحكومية المحلية في كل من عمليات تحطيط واجراء التقييم. وسوف تشكل النتائج الأساسية الذي سيعتمد عليه في تدبير عنصر إدارة البرامج الطبيعية في البرنامج القطري في المستقبل عندما تنتهي المشروعات الحالية في ١٩٩٩/١٩٩٨. كما سيسهم التقرير في الدراسات التي تجرى حاليا لانشاء وتجهيز عمليات إدارة هيئة الغابات المملوكة من عدة جهات متبرعة في المستقبل، وفي إيجاد مؤشرات لقياس ما أحرز من تقدم في إتجاه تحقيق أهداف السياسات، بما في ذلك هدف ضمان مشاركة المجتمعات.

### استعراضات منتصف المدة والاستعراضات النهائية

٤١ - من المقرر اجراء استعراض منتصف المدة لبرنامج مساعدات برنامج الأغذية العالمي كل في عام ١٩٩٧ . وسوف يأخذ هذا الاستعراض في الاعتبار التقييم القطاعي الذي أجرى لإدارة تجمعات المياه واستعراض الادارة للبرنامج الفرعى للعمل الاجتماعى في ١٩٩٦ وجميع الاستعراضات السنوية السابقة للمشروعات. وسوف تشمل الموضوعات المشتركة تصميم المشروعات وادارتها وتمويلها ورصدها مع ابراز القضايا المتعلقة بالجودة والأولويات والتوفيق المناسب والاستمرارية والتنسيق مع التركيز بصورة خاصة على استهداف الفقر والاهتمامات المتعلقة بالجنسين ومشاركة المنشقين والقابلية للاستدامة. وسوف يتطلب الأمر اعادة تدبير مردودية تكاليف المعاملات الغذائية والتغييرات في الأمن الغذائي سواء على مستوى المجتمع المحلي أو المستوى القطري. ويبيرز مخطط الاستراتيجية القطرية الحاجة إلى التأهب لمواجهة الكوارث الطبيعية والتدفقات الجديدة للاجئين. وسوف تحتاج عمليات التخطيط لمواجهة الطوارئ غير المنظورة وتعزيز المؤسسات لعملية استعراض شأنها شأن أداء المشروعات التي تحاول سد الفجوة فيما بين الاغاثة والتنمية. ومن المقرر اجراء الاستعراض النهائي في أواخر ١٩٩٩ / أوائل ١٩٩٨ .

## طلب موافقة المجلس التنفيذي

٤٢ - يرجى من المجلس التنفيذي أن يصادق على الاستراتيجية القطرية على النحو الوارد في مخطط الاستراتيجية القطرية والموافقة على ائحة المرونة في تخصيص الموارد فيما بين النشاطات القطرية خلال فترة البرنامج وذلك في حدود الموارد الاجمالية الملزם بها بالفعل. وسيقود هذا بالضرورة إلى نوع من المرونة في تخصيص الموارد داخل كل قطاع أكثر من كونها بين القطاعات ومثال ذلك، هو المرونة الممكنة بين مشروعى برنامج العمل الاجتماعى (حيث يتم توزيع سلعة الزيت في كل منها)، وفيما بين مشروعات إدارة الموارد الطبيعية الخمسة (حيث يستعمل مخلوط أساسه دقيق القمح في مشروعات "الغذاء مقابل العمل"). وعلاوة على ذلك، يرجى من المجلس التنفيذي الموافقة على اعتماد تكميلي قدره ٢٥ في المائة من مجموع الموارد لاتاحة الفرصة لتوسيع نطاق النشاطات الأساسية لبرنامج العمل الاجتماعي لتشمل المناطق الجغرافية المرصودة الأخرى ذات الأولوية والمناطق المعرضة للكوارث.

## الملحق الأول

### مستوى الموارد للمشاريع الانمائية للبرنامج

#### التسليمات المتوقعة (بما في ذلك التحويلات)

المجموع (بالدولارات)	برنامج العمل الاجتماعي (بالدولارات)	الطلب من الزيت (بالطن المترى)	برنامج ادارة الموارد الطبيعية (بالدولارات)	الطلب من القمح (بالطن المترى)	السنة
٥١٤٠١٥٠	٢٦٠٠٠٠	٢٦٠٠	٢٥٤٠١٥٠		١٩٩٤ فعالية (١)
٨٨٦٦٣٥٢	٥٠٠٠٠	٥٠٠	٣٨٦٦٣٥٢	٢٣٠١٤	١٩٩٥ فعالية (٢)
٩٨٥٢٠٠٠	٣٣٠٠٠	٣٣٠٠	٦٥٥٢٠٠٠	٣٩٠٠٠	١٩٩٦ تقديرية
١٢٠٥٦٠٠٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠	٧٠٥٦٠٠٠	٤٢٠٠٠	١٩٩٧ تقديرية
١٣٥٥٦٠٠٠	٦٥٠٠٠٠	٦٥٠٠	٧٠٥٦٠٠٠	٤٢٠٠٠	١٩٩٨ تقديرية
٧٥٦٤٠٠٠	١٦٠٠٠٠	١٦٠٠	٥٩٦٤٠٠٠	٣٥٥٠٠	١٩٩٩ تقديرية*
		المتوسط سنوياً	المجموع (بالدولارات) ٩٨٩٤١٠٠	٤٩٤٧٠٥٠٢	البرنامج القطري (١٩٩٤ - ١٩٩٨)
					* خرج فترة البرنامج القطري.

(١) التسليمات الفعلية لبرنامج ادارة الموارد الطبيعية: القمح ٧٥٠٠ طن مترى، الزيوت النباتية ٢١٥ طناً مترى، والسكر ٢٥٠ طناً مترى.

(٢) تشمل ١٥ طن مترى من القمح، وأموالاً من هولندا تبلغ ٧٥٠٠٠ دولار، وأرز من التعهدات الباكستانية قدره ٢٠٠ طن مترى.

## الملحق الثاني

### **الملحق الثالث**

الملحق الرابع

خطة الرصد

مشروعات البرنامج في باكستان - خطة الرصد السنوية لعام ١٩٩٦

الشهر	المشروع*	المنظمات	الأمم	الجهة	برنامج الأغذية العالمي	الوكالة	المقر	نوع	Pro	الأحداث	المشروع
	الفرعي		غير	المتحدة	المتبرعة	الاتحاد الأوروبي	الاتحادية	الرئيسى	الوثيقة		
<b>الحكومية</b>											
فبراير/شباط	٤٠٠٣				SO/SH/KM	MAF	CD		K	دراسة تأثيرات الطرق الريفية في ازاد وجامد وكثمير	تنمية ريفية
مارس/آذار	٢٢٣٧	CRS	UNICEF	الاتحاد الأوروبي	MAK	ZM	DCD	MOH	P	التقرير السنوي لاستعراض الاستعراض	(التوسيع الثالث)
٤٢٥٦	٤٢٥٦		UNCHER		YJ	DCD	SAFRON	الحسابات السنوية	BFK	الحسابات	(التوسيع الخامس)
٤٢٥٦	٤٢٥٦	SRSC/AKRSP	FAO	هولندا	SO/SH/KM	MAF	CD	MINFA	BFK	التقارير النهائية	(التوسيع الخامس)
٤٦٩	٤٦٩		CRS	UNICEF	الاتحاد الأوروبي	MA	ZM	MOH	F	استعراض سنوى	استعراض سنوى
أبريل/نيسان	٢٢٣٧		CRS	UNICEF	الاتحاد الأوروبي	SA	ZM	MOH	B	استعراض سنوى	(التوسيع الثالث)
٤٢٥٦	٤٢٥٦	VAR- IOUS	UNCHER	الولايات المتحدة/ الاتحاد الأوروبي	YJ	DCD	SAFRON	خطة شبكة الأمان	BFK	استعراض شبكة الأمان	(التوسيع السادس)
مايو/أيار	٢٢٣٧		CRS	UNICEF	الاتحاد الأوروبي	AK	ZM	MOH/ME	M	مكتب الشرق الأوسط والبحر المتوسط	استعراض سنوى
SAP			CRS	UNICEF	الاتحاد الأوروبي	FO/SAP	ZM	MOH	N	استعراض الادارة	
يونيو/حزيران	٤٠٠٣		FAO/ UNDP	استراليا/ إيطاليا	SO/SH/KM	MAF	CD	MINFA	K	استعراض سنوى	تنمية ريفية/ ILM
يوليو/تموز	٢٣٠٩	SRSC/WDA	ADB	استراليا/ إيطاليا	SO/SH/KM	MAF	CD	MINFA	F	استعراض سنوى	

	ABD/ ILO	المانيا	SO/SH/KM	MAF	CD	MINFA	تقرير الاستعراض السنوي	F			٢٤٥١	أغسطس/آب	
SRSC/ WDA	FAO/ UNDP/ ADB/ ILO UNICEF/ WP	هولندا/ ألمانيا/ استراليا/ ايطاليا الاتحاد الأوروبي	SO/SH/KM	MAF	CD	MINFA/ EUAD	مكتب التقييم	FKB	تقييم قطاعي	NRM	اكتوبر/تشرين الأول		
CRS	FAO/ UNDP	إيطاليا	SO/SH/KM	MAF	CD	MINFA/ME	تقرير الاستعراض السنوي	BF	استعراض سنوي	٤١٨٥			
							تقرير الاستعراض السنوي	B	استعراض سنوي	٤٣٧٧	ديسمبر/كانون الأول		

\* يتم مراجعة جميع الحسابات الممولة من مساعدات مالية أو تحويلات من البرنامج أو الجهات المترعة الثانية كل ستة أشهر، أما بقية المشروعات فتراجع حساباتها على أساس سنوي.

## خطة رصد المشروعات ١٩٩٧ - ١٩٩٨

١٩٩٧

١٩٩٨

- الاستعراض السنوي لمشروعات إدارة الموارد الطبيعية وبرنامج العمل الاجتماعي سيستمر خلال ١٩٩٨
- الاستعراض السنوي لمشروعات إدارة الموارد الطبيعية وبرنامج العمل الاجتماعي في ١٩٩٧
- استعراض قسائم الأغذية في أوائل ١٩٩٧
- سيرى استعراض نهاية المرحلة للمشروعين ٤٠٣ و ٤٣٧ خلال منتصف ١٩٩٨
- عملية التقدير الخاصة بالتوسيع فى برنامج العمل الاجتماعى فيما يتجاوز الموارد الحالية، خلال ١٩٩٧
- استعراض البرامج فى منتصف المدة، منتصف ١٩٩٧
- أول ١٩٩٨

### موظفو الرصد:

سيشتراك فى عملية رصد سير العمل فى المشروعات و عمليات المراجعة ثلاثة موظفين دوليين من البرنامج (أحدهم خبير استشارى) (و ١٥ موظفاً مهنياً قطرياً. وسيكون مقر هؤلاء فى اسلام أباد وكوبينا وبشاور وسوات وحيدر أباد. وجرى التعاقد مع منظمتين حكوميتين لديهما ١٤ موظفاً من موظفى الرصد لإجراء عمليات الرصد الخاصة بمشروعات إدارة الموارد الطبيعية. وتقدم الحكومة ٥٦٠ موظفاً لعمليات الإشراف والارشاد للمشروعات الخاصة بإدارة الموارد الطبيعية وأكثر من ١٢٠٠ موظف لرصد سير العمل فى مشروعات برنامج العمل الاجتماعى المعانى قبل برنامج الأغذية العالمى.

### استعراض نهاية البرنامج أول ١٩٩٩

## الملحق الخامس

### رصد برنامج العمل الاجتماعي

#### **المؤشرات الرئيسية في برنامج العمل الاجتماعي - التعليم**

معدلات الالتحاق بالمدارس الابتدائية (٥) مؤشرات رئيسية (البنات/الأولاد

الاتجاهات في الالتحاق بالمدارس الابتدائية (نسبة التغيرات السنوية) (البنات/الأولاد في المناطق الحضرية/الريفية

نسبة المدراس في المدارس الحكومية الحضرية والريفية

نسبة مدارس البنات الابتدائية الحكومية في الريف ١:٢٥

نسبة المدارس الابتدائية الحكومية في الريف التي هي بدون مباني

الإنفاق العام على التعليم كنسبة مئوية من مجموع الإنفاق العام

مجموع الإنفاق على التعليم كنسبة مئوية من الناتج القومي الإجمالي

#### **مؤشرات مشروع التعليم المعنى من البرنامج**

الاتجاهات في مستويات التحاق البنات بالمدارس بحسب الصف الدراسي والمنطقة

الاتجاهات في الحضور والتسرب و إعادة الصف ومستويات حضور المدرسين

تشكيل اللجان المدرسية ووجهات نظر الآباء

#### **المؤشرات الرئيسية في برنامج العمل الاجتماعي - الصحة**

العمر المرتفع عند الميلاد (السنة) [بحسب الجنس]

معدل وفيات الرضع (كل ألف من المواليد الأحياء)

معدل المواليد الخام (كل ألف من المواليد الأحياء)

معدل الوفيات الخام (كل ألف من المواليد الأحياء)

عدد السكان لكل طبيب

عدد السكان لكل سرير في المستشفى

معدل انتشار وسائل تحديد النسل (النسبة المئوية للبنات ٤٩-١٥)

النسبة المئوية للأطفال دون السنة الواحدة الذين تم تطعيمهم بالكامل

النسبة المئوية للحوامل اللاتي تم تطعيمهن ضد التيتانوس

النسبة المئوية للحوامل المسجلات بالمقارنة بأعداد السكان قبل الولادة

مجموع الانفاق العام على الصحة كنسبة مئوية من مجموع الانفاق العام

مجموع الانفاق على الصحة كنسبة مئوية من الناتج القومى الاجمالى

### **مؤشرات مشروع الصحة الأولية المعان من البرنامج**

الاتجاهات فى التسجيل اليومى للحوامل

مدى التغطية بالتحصين ضد التيتانوس وضد الدرن والدفتيريا

النسبة المئوية للنساء المسجلات فى الثلاث فترات الأولى

معدل تردد زيارة الحوامل للمركز

معدل تردد النساء اللاتى يحضرن أطفالهن فى أول زيارة بعد الولادة

معدل تردد الأمهات اللاتى تلقين مساعدة من موظفات صحيات مدربات أثناء الولادة

نسبة الأمهات اللاتى يستوعبن رسائل الصحة والتخطيط الأسرى

حالة نوعية خدمات رعاية الأئمة والطفولة المقدمة بما فى ذلك وجهات نظر المنتفعين

## الملحق السادس

### الرصد في مجال الموارد الطبيعية والبيئة

#### السياسات والتخطيط والمشاركة

تحديث/تعديل التشريعات والسياسات الحرجية الرامية إلى تعزيز التنمية المستمرة

تطبيع عمليات التخطيط لاستخدام الأراضي على مستوى القرية على نطاق واسع وغرس الأصناف التي يختارها المزارعون

#### تشجيع المصادر البديلة للطاقة

تشجيع النظم المستمرة إلى طاقة حمل الحيوانات في المنطقة

تحسين خطط الادارة في الغابات الحكومية والأراضي الخاصة والتي تشمل مشاركة المستخدمين بالكامل  
زيادة إشراك المنظمات غير الحكومية في إدارة الموارد الطبيعية

النهوض بعملية تسليم الخدمات الفنية والإرشادية في مناطق تجمعات المياه وتنفيذها بصورة أكثر ملاءمة  
زيادة المشاركة في تكاليف المدخلات بالتدريب من جانب المزارعين والمجتمعات المحلية المستفيدة  
الافراج السريع والمتساوی عن عائدات البيع لمصلحة السكان المحليين (جوزارا والغابات المحمية)

#### إنشاء صناعات تتسم بالكفاءة لاستخدام الأخشاب

#### التدريب والارشاد والخدمات

استخدام موظفين جدد في مجال الغابات ولاسيما النساء

إنشاء مرافق تدريبية لإعادة توجيه المنتفعين نحو منهج الغابات الاجتماعية

تدريب موظفي الارشاد في مجالات الغابات والزراعة والثروة الحيوانية على الادارة المتكاملة للبيئة  
التوسيع في استخدام نظام القياس الخاص بالحكومة من أجل إجراء القياس السريع والموثوق به للمناطق الخاضعة لمختلف نظم إدارة الأراضي

#### البحوث والتأثير

تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية من خلال النهوض بإدارة موارد الأرض

#### إنتاج وتوفير الحطب والأخشاب والأعلاف

تحسين نوعية الثروة الحيوانية

الحد من التغيرات في الخزانات الكبرى

اجراء الاستعراضات المنتظمة من جانب لجان إدارة الأغذية والدراسات الدورية

## **مؤشرات مشروع إدارة الموارد الطبيعية المعان من البرنامج**

### **التخطيط والمشاركة والتدريب**

القرى التي جرى مسحها من أجل تحسين إدارة الأراضي واللجان التي تم تشكيلها (الذكور والإناث)  
التدريب - التعبئة الفنية والاجتماعية (الذكور/ الإناث)

الاتفاقيات التي عقدت للقيام بعمليات إعادة التشجير وتحسين أراضي الرعي  
الخطط التي وضعـت لاستخدام الأرضي القروية - المزارعون/الأسر المشاركة

### **التنفيذ**

شراء واستخدام المدخلات، وأيام العمل (الذكور/ الإناث)  
المشاكل التي أنشئت - ومنها عدد المشاكل النسائية والمترتبة. نوعية وأعداد النباتات  
النشاطات التي نفذت في مجالات إقامة المزارع والحماية من الفيضانات وصيانة التربة وإدارة المراعي. المحاصيل/  
و المنتجات التي سيتم انتاجها (بواسطة الرجال والنساء)

نوعية المزارع وأعمال الحماية والصيانة

الطرق والممرات التي أنشئت ونوعيتها والقرى والمجتمعات المحلية التي تم وصلها ببعضها البعض  
التأثيرات

إنتاج الوقود والأعلاف، الوصول إلى النساء، الاستهلاك، المبيعات والأسعار، أسعار الأغذية  
الدراسات الخاصة عن مشاركة النساء والدخل، تأثير الطرق على تكاليف النقل المحلي، الوصول إلى الخدمات  
المساوية في توفير فرص العمل، وقسائم الأغذية والحوافز النقدية ومعدلات الأجور

## الملحق السابع

### خطة التدريب للفترة ١٩٩٥-١٩٩٨

يتمثل الهدف العام للخطة في تعزيز قدرة وطاقات موظفى البرنامج والموظفين النظارء من أجل النهوض بفعالية تنفيذ البرنامج وتقدير النتائج. وتستند الخطة إلى سلسلة من عمليات واستعراضات تقدير الاحتياجاتنفذت بتعاون وتشاور وثيقين مع الادارات الحكومية المعنية. وتمثل الاستراتيجية في تغطية مجموعة واسعة من نشاطات التدريب من خلال الجمع بين التدريب الجماعي النظمي وغير النظمي على أن يتم النوع الأخير من خلال الجولات الدراسية وتبادل الزيارات. وتم تحديد مجالات التدريب التالية لتنفيذها خلال فترة الخطة: الرصد والتقييم، تقييم التأثيرات، التدريب على الحاسوب، قضايا التفاوت بين الجنسين، تبادل الزيارات، الجولات الدراسية، تنمية المجتمع المحلي، إدارة البرامج والإدارة المالية. وجرى بعد ذلك وضع تفاصيل مجالات التدريب في شكل دورات قطاعية نوعية فضلاً عن ترتيبات المشاركة في التمويل التي سوف يستمر تطبيقها على أساس ثلاثي (أموال الرصد والتقييم من برنامج الأغذية العالمي، عائدات المبيعات من الحكومة الباكستانية، والجهات المتبرعة). وقد بدأ تنفيذ خطة التدريب بالفعل خلال ١٩٩٥ مع نجاح تنظيم سلسلة من الدورات في مجالات قضايا الجنسين والرصد والتقييم وتقرير تنفيذ المشروعات ثم تحليل البيانات لعدد من الموظفين النظارء. وسوف يجري تكثيف هذه الجهود خلال الفترة المقررة (أنظر تفاصيل الخطة أدناه).

الجهات المتبرعة الثنائية	مصدر التمويل		عائدات مبيعات الحكومة	فترة التنفيذ				النوع	الفطاع	
	المقر الرئيسي	الرصد والتقييم		١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥			
		X		X	X	X	X	حلقات دراسية عملية		
		X		X	X	X	X	التدريب على تقرير		
		X			X	X		تدريب مستخدمي		
	X	X				X		الدراسات الخاصة		
								الدراسات الخاصة		
X	X			X	X			تبادل الزيارات		
		X			X	X	X	التدريب النوعي على		
	X			X	X			تبادل الزيارات بالنسبة		
	X	X	X	X	X	X	X	تدريب النظارء		
									برنامج العمل الاجتماعي	
		X		X	X	X		حلقات دراسية عملية		
								عن الرصد والتقييم		
								على مستوى المناطق		

	X		X	X	X	حلقات دراسية عملية عن الرصد والتقييم على المستوى الاتحادي	
	X		X		X	تبادل الزيارات التدريب على مهارات الحاسوب	موظفو البرنامج
	X			X		الإدارة ونظام المالية	
	X			X	X	مهارات إدارة البرامج	
	X			X	X	مهارات تنمية المجتمع المحلى	
X	X	X		X	X	قضايا التفاوت بين الجنسين والتنمية	
	X			X	X	جولات دراسية	

## الملحق الثامن

### موجز خطة العمل الخاصة بقضايا التفاوت بين الجنسين في البرنامج

تهدف خطة العمل الخاصة بقضايا التفاوت الجنسين إلى أن تحدث، في المدى القصير، تحسينات في المؤشرات الخاصة بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية للنساء وتمكين النساء في المدى الطويل من خلال ضمان إدراجهن في أجهزة اتخاذ القرار. وبصورة أدق، صممت مشروعات البرنامج بهدف زيادة مشاركة النساء في صياغة البيئة وتحسين فرص وصولهن إلى مراافق الرعاية الصحية الأولية والتعليم. وقد وجه البرنامج مساعداته إلى المناطق التي تدعوا فيها المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية إلى القلق الشديد - وصول التدهور البيئي في المناطق الفقيرة والهامشية إلى أبعاد مثيرة للفحص، كما أن الفوارق بين الجنسين فيما يتعلق بالحصول على الخدمات الصحية والتعليمية هي فوارق كبيرة في العادة في هذه المناطق نفسها.

وتحدد خطة العمل الخاصة بقضايا التفاوت بين الجنسين قائمة بالغايات والأهداف التي سيتم تحقيقها خلال فترة البرنامج الحالي. وتشمل هذه الغايات والأهداف تحقيق توازن أكبر فيما بين الجنسين في مجالات التوظيف لضمان الوصول إلى المنتفعات والتشجيع على مشاركة النساء بصورة أشمل في المشروعات وذلك من خلال عملية تقدير الاحتياجات والصلات مع منظمات المجتمع المحلي وتحديد احتياجات التدريب للمنتفعين، ومع الموظفات من برنامج الأغذية العالمي وموظفات من الوكالات الناظرة واستكشاف إمكانيات توسيع نطاق المشروعات لتشمل مناطق لم تغط في السابق. ومن المقرر أيضاً مساعدة الوكالات الحكومية على وضع قاعدة بيانات خاصة بكل جنس على حدة وأعدت استماراة لرفع التقارير ذات الاهتمام الأكبر تجاه قضايا الجنسين وذلك لتطبيقها في المشروعات الجارية.

وخلال العام الماضي ذاته، بدأ البرنامج ونفذ العديد من النشاطات المتعلقة بالجنسين وذلك ضمن المشروعات الخاصة ببرنامج العمل الاجتماعي وإدارة الموارد الطبيعية. وقد أعدت دراسة مفصلة عن دور النساء في المشروعات المعانة من البرنامج كما أعدت خطة العمل الخاصة بقضايا الجنسين ذاتها. وقد أدرجت الاهتمامات الخاصة بقضايا التفاوت بين الجنسين في وثائق المشروعات والبرامج كما جرى تعديل بعض المشروعات لتضميتها الاهتمامات الخاصة بالنساء في مرحلة التخطيط. وعلاوة على ذلك، أصبحت النساء يتلقين مباشرة قسمات الأغذية وأدرجت الموظفات النظيرات في عمليات التدريب. كما بدأ في تنفيذ عملية جديدة للرصد تتضمن أسلوب الرصد عن طريق الاتصال بالمنتفعين الموجه إلى المنتفعات بصورة كاملة. كما عين البرنامج المزيد من الموظفات وعقد حلقة دراسية عملية عن التوعية بقضايا الجنسين لجميع موظفي مشروعات إدارة الموارد الطبيعية المعانة من البرنامج. كما بذلك جهد في العام الماضي للاتصال بالمنظمات غير الحكومية والجهات المترعة الأخرى التي تعالج قضايا الجنسين وجرى ضمان المشاركة المنتظمة في الاجتماعات الخاصة بالشبكات مثل شبكة المعلومات عن دور المرأة في التنمية. كما ترأس البرنامج مجموعة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بجمع البيانات الاجتماعية الاقتصادية الموزعة بحسب الجنسين ووافقت على الاشتراك في تمويل قاعدة البيانات الخاصة بالمكتب الاتحادي للاحصاءات وهي القاعدة التي سينتهى العمل فيها في أبريل/نيسان (مايو/أيار) ١٩٩٦.

وسوف تصبح خطة العمل الخاصة بقضايا التفاوت بين الجنسين جزءاً رئيسياً من وثيقة البرنامج القطري،  
وسوف تؤكد مع خطة التدريب الدعم لعملية التنفيذ والتركيز اللازم في عملية الاستعراض.

## الملحق التاسع

### دور ومشاركة النساء في باكستان في قطاع إدارة الموارد الطبيعية

النساء في باكستان	متقلة جزئياً سريعة التنقل	مقيدة بشدة
	(قدر ضئيل من الborde أو لا بورده على الاطلاق عادة بالنسبة لأشد الفئات فقرا)	(التشدد في ارتداء البورده وحركة النساء فاقرة على الأسرة)

### البيئة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للنساء

البيئة الاجتماعية	البيئة الاقتصادية	البيئة السياسية
المجموعات المتاجنة	أعلى مشاركة	بعض المشاركة
المجموعات المختلفة	مشاركة أقل	أدنى مشاركة
الوصول إلى الموارد	{ العمل الأسري بالإضافة إلى الوصول إلى الأسواق وان كان ذلك بصورة محدودة(	{ أعمال منزلية بالإضافة إلى الوصول إلى الأسواق وان كان ذلك بصورة محدودة(
اتخاذ القرارات	بعض المشاركة	لا مشاركة على الاطلاق
المشاركة في اليد العاملة	مشاركة متوسطة ( حيث شارك بنشاط في الزراعة وجمع الحطب والأعلاف ورعاية القطيعان في مناطق البدو والثروة الحيوانية )	مشاركة منخفضة ( النطريز والخيطة، واستخدام الحطب والأعلاف فقط وتغذية الحيوانات في الحظائر )
النشاطات الجماعية	قليل من المشاركة	محدودة للغاية
المسائل النسائية والعائلية	مشاركة محدودة	مشاركة محدودة للغاية
الحضر وأشجار الفاكهة	ممكن ( داخل العشيرة )	مشاركة محدودة للغاية
تربية الدواجن ( بما في ذلك التربية والخدمات البيطرية الأساسية )	ممكنة داخل العشيرة	اماكنيات البرامج/النشاطات الخاصة بالنساء
تحسين الموارد المقتصدة في الوقود	على مستوى القرية/العشيرة في أراضي الأسرة وفي نطاق محظوظ	داخل نطاقات محددة في نطاق محدود
	في نطاق محدد	في نطاق محدد
	في نطاق محدد	في نطاق محدد

انتاج النساء للمواد	على مستوى القرية والعشيرة	على مستوى القرية	في نطاق محدد
الزراعة المختلطة بالغابات	فى الأراضى الخاصة	فى أراضى الأسرة	-
رقع الحطب	فى الأراضى الخاصة	فى أراضى الأسرة	-
على أراضى المجتمع المحلى	الرقعة الحرجية	على أراضى الأسرة	-

### التدريب والتدخلات

تحسين المهارات	في مجموعات داخل المنازل وان لم يكن داخل المنزل بالضرورة	المهارات المنزليه
ادرار الدخل	نشاطات داخل الأسرة أو الحي نشاطات غير تقليدية	نشاطات نسائية تقليدية داخل الأسرة
المدخلات/القروض	المدخلات/القروض الأولية	المدخلات/القروض الأولية
المشورة الفنية	يلزم	يلزم
استخدام قسائم الأغذية	ممكناً	محدود
ممكن( وان كان معظم السكان معادلة التمويل القروي من أشد الفئات فقراً)	الصحة والنظافة العامة	الصحة والنظافة العامة ( اذا اقتطع الرجال )
أنواع تدريب أخرى	الصحة والنظافة العامة وال營養	تعزيز الوعي بـ بنواحي الصحة والنظافة العامة والمحافظة على الموارد الطبيعية

## الملحق العاشر

## الملحق الحادى عشر

### مذكرة الاستراتيجية القطرية لباكستان

(١٩٩٤ - ١٩٩٨)

#### المحتويات

١ - مذكرة الاستراتيجية القطرية:

عمليات الإعداد والتشاور

٢ - ملخص الوضع الاقتصادي والاجتماعي

٣ - الأولويات القطرية للتنمية البشرية المستمرة وبرامج الأمم المتحدة المشتركة للدعم

٣ - ١ - التركيز القطاعي:

٣ - ١ - ١ - العمل الاجتماعي:

رفاية السكان -

التعليم الأساسي -

الصحة والتغذية -

مكافحة المخدرات -

المياه والصرف الصحي -

٢ - ١ - ٣ - التنمية المستمرة:

إدراة الدخل في الريف والتوظيف والإنتاج -

البيئة وحماية الموارد الطبيعية -

تخفيض آثار الكوارث -

٣ - ١ - ٣ - الإصلاح المؤسسي

٢ - ٣ - التركيز على المناطق

٢ - ٢ - ١ - برامج تنمية المناطق

- المناطق المتأثرة بوجود اللاجئين ٢ - ٢ - ٣

٤ - تنسیق المساعدات

٤ - ١ - إجمالي تدفقات المعونة وأولويات الجهات المتبصرة

وكالات الأمم المتحدة ٤ - ٢

تعزيز التشارك ٣ - ٤

