



**المجلس التنفيذي  
الدورة العادية الثالثة**

روما، ١٩٩٦/١٠/٢٤-٢١

**تقرير عن سير العمل  
في المشروعات  
المجازة**

**البند ٨ (د) من جدول  
الأعمال**

**المشروع الأردن ٢٤٢٢ (التوسيع الثالث)**

**تقديم المعونة لتنمية الغابات والمراعي**

مجموع تكاليف ١ غنية ٦٦٦ ٢٠٠ دولار

مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج ٧٣٤ ٤ دولاراً

تاريخ موافقة لجنة سياسات المعونة الغذائية ١٩٩٢/٥/٢٩  
وبرامجهما على المشروع

تاريخ التوقيع على خطة العمليات ١٩٩٢/١١/١٨

تاريخ الإبلاغ بالاستعداد للتنفيذ ١٩٩٢/١٢/٣

تاريخ التوزيع ١ ول ١٩٩٢/٧/١

مدة معونة برنامج ١ غنية العالمي خمس سنوات

مدة المشروع حتى ١٩٩٥/١٢/٣١

جميع القيم النقدية محسوبة بدولار الولايات المتحدة، مالم يذكر غير ذلك. وكان الدولار الواحد يعادل ٧٠٨ دينارات في ديسمبر / كانون ١ ول ١٩٩٥.

A

**Distribution: GENERAL  
WFP/EB.3/96/8-D/Add.7  
2 September 1996  
ORIGINAL: ENGLISH**

## مذكرة للمجلس التنفيذي

**الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر فيها.**

وفقا لقرارات المجلس التنفيذي المتعلقة بأساليب عمله التي اتخذها في دورة انعقاده العادية الأولى، فإن وثائق العمل التي أعدتها الأمانة لتقدم للمجلس قد روعى فيها عنصرا الإيجاز والمعنى، لعرض المسائل بشكل يسهل أمر البت فيها واتخاذ القرار بشأنها. ويجب أن تدار أعمال المجلس التنفيذي بأسلوب عملي يقوم على التشاور المستمر بين أعضاء الوفود والأمانة التي لن تدخر وسعا في وضع هذه التوجيهات موضع التنفيذ.

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه المذكرة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسمائهم أدناه، ويستحسن أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي. إذ أن الغرض من هذه الترتيبات هو تسهيل عمل المجلس عند النظر في الوثائق في الجلسات العامة.

**الموظف المسؤول عن الوثيقة هو:**

رقم الهاتف: 5228-2208

M. Hammam

**المدير الإقليمي:**

الرجاء الاتصال بأمين الوثائق إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بارسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على رقم الهاتف التالي: (5228-2641).



## الغرض من المشروع ومن معونة البرنامج

- ١ يهدف المشروع إلى تحسين الدخل والظروف المعيشية لدى سكان الريف ودعم تأهيل البيئة بزيادة مساحة الغابات والمراعي في المناطق شبه القاحلة. وتبعاً لذلك، فإن أهداف المشروع على المدى البعيد هي: دعم الجهود الحكومية الرامية إلى تجديد الغطاء النباتي والغابي لدعم تربية الماشية، وفي صيانة التربة والمياه، وفي أنشطة تطوير المراعي. ومنع التدهور البيئي وزيادة انتاج العلف عن طريق زراعة الشجيرات العلفية، وتوسيع الغطاء النباتي في مناطق المرتفعات، والحد من التعرية في منطقة حوض نهر الزرقاء.
- ٢ يهدف هذا المشروع على المدى القريب إلى: التقليل من حدة التعرية وتحسين الظروف البيئية عن طريق توسيع زيادة مساحات الغابات والمراعي، وزيادة الانتاج الحيواني وزيادة دخل صغار مربى الماشية عن طريق إحياء مراعيهم ومنتجاتهم المتدهورة وتحسين إدارة هذه الموارد؛ زيادة الإنتاجية الزراعية عن طريق تطبيق الأساليب الملائمة في مجال صيانة التربة واتباع الممارسات الزراعية الأكثر ملائمة؛ تشجيع مشاركة أعضاء التعاونيات وصغار المزارعين في منطقة المشروع على إدخال التحسينات في أراضيهم بغرس الجنبات العلفية؛ إتاحة فرص عمل جديدة لأبناء الريف وذلك بإشراكهم في الأعمال المتعلقة بإنتاج الأغراض وغرس الأشجار وشق الطرق في الغابات وممرات مكافحة النيران؛ المساعدة على توفير الأمن الغذائي للأسر من أعضاء التعاونيات وصغار المزارعين في المناطق الريفية وتنمية الموارد المائية عن طريق بناء خزانات المياه والسدود المراقبة باستعمال الأموال المتولدة من المشروع.

## تنفيذ المشروع

- ٣ يقع تنفيذ المشروع تحت مسؤولية وزارة الزراعة التي تضطلع مصلحة التشجير والغابات فيها بالجوانب التشغيلية بما في ذلك تنسيق الأنشطة التي تقوم بها المؤسسة التعاونية الأردنية. وقد تلقى المشروع دعماً فنياً في شكل خدمات يقدمها المركز الوطني للبحوث والتكنولوجيا وإدارة وقاية النباتات والإنتاج الحيواني. وهنالك، على المستوى المركزي والمستوى الجهوبي، وحدة مراقبة مشروعات حسنة الإدارة متخصصة في إدارة الغابات والمراعي يتكون ملوكها من ٣٦ موظفاً يعملون في مجال إدارة الأغذية. ولقد عززت الحكومة موظفي المشروع باضافة ١٣١ موظفاً من إدارة الغابات والمراعي، زائداً ٥٣٠ موظفاً من صغار الفنيين والإداريين من بينهم ١٣٤ حارساً حررياً ثابتاً و ٤٠ عاملًا في الاتصالات اللاسلكية.

- ٤ من أجل تعزيز القدرة التنفيذية لمصلحة التشجير والغابات ومساعدة في إقامة نظام حسن للرصد، يقدم برنامج الأغذية العالمي مواد غير غذائية تشمل (الأدوات الزراعية) وأجهزة حاسوب صغيرة بطابعاتها وتدريب اثنين من الموظفين المحليين.



## إدارة أغذية المعونة

الجدول التالي يبين أوضاع الأغذية ابتداء من المرحلة الحالية وحتى ٣١/١٢/١٩٩٦.

-٥

نسبة الكميات التي سلمت مقارنة بالالتزام الفعلى	الكميات التي سلمت	مجموع الالتزام الفعلى	ـة
	(با طنان)		
٦٥	٧٣٣٠	١١٣٥٠	
٥٧	٢١٤	٣٧٨	ت النباتية
٤٧	٤٧٨	١٠٠٨	،
٦٢	٢٦١	٤١٩	ماك أو اللحوم المعلبة
١٠٠	٤٥,٢	٤,٢	(١) .
<b>٦٣,٣</b>	<b>٨٣٢٨,٢</b>	<b>١٣١٥٩,٢</b>	<b>ـع السلع</b>

(١) مرحل من المرحلة السابقة.

في ٣١ ديسمبر / كانون الأول ١٩٩٥، وزعت كمية من الأغذية تبلغ ٧٧٧٢,٤ طن تمثل ٩٣,٣ في المائة من مجموع الكميات التي سلمت، وتتمثل ٥٩ في المائة من مجموع الالتزام. وستسلم المعونة التي يقدمها البرنامج في ميناء العقبة ثم ترحل إلى مخازن المشروع مع مراعاة ما هو مخصص لكل من الوكالات المنفذة واحتياجات كل نشاط من الأنشطة المختلفة.

ـ٦ إن نسبة خسائر ما بعد التسليم ضئيلة للغاية لانتعدي نسبتها ٠٠٧ في المائة من مجموع الكمية التي سلمت. وتقع هذه الخسائر الطفيفة أثناء الترحيل البري داخل البلاد. ولقد شيد مخزنان رئيسيان وبسبعة مخازن جهوية في منطقة المشروع لتخزين أغذية البرنامج وتوزيعها.

ـ٧ كان برنامج الأغذية العالمي قد خصص في المرحلة الأساسية للمشروع وفي التوسيع الأول، ٦٠٠ طن من القمح لاستبدالها بالنقود. وقد أعيد تخصيص الأموال الناتجة عن ذلك تبعاً لما أوصت به بعثة الاستعراض والتقييم التابعة لبرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة في سبتمبر / أيلول ١٩٩١، والمعلوم أن هذه الأموال كانت مخصصة لتقدم كفروض للرعاية والمزارعين لاستخدام في عملية تسمين الخراف. ولقد استعملت هذه الأموال لضمان استمرارية المشروع عن طريق بناء نقاط المياه (خزانات مياه وسدود لمراقبة المياه) في المناطق المخصصة للرعاى، إلى جانب استعمالها في عمليات أخرى لتعزيز أنشطة تعاونيات الرعاة. وفي ٣١/١٢/١٩٩٥ كان مجموعه ١٨٣ ٠٠٠ دولار (٢٥ في المائة) قد دفع.

ـ٨ ولقد تمت مراجعة النسبة المنخفضة للدفع مع الحكومة، ووضع تبعاً لذلك برنامج للتنفيذ لضمان استعمال تلك الأموال بشكل منظم. ويضاف إلى ذلك، تعاون البرنامج مع منظمة الأغذية والزراعة لدعم ثمانية تعاونيات لإنتاج الألبان الذي يتوقع أن يستعمل ٢٢٦ ٠٠٠ دولار في عام ١٩٩٦.



## مساهمة الحكومة

-٩ لقد أوفت حكومة الأردن بجميع التزاماتها المبينة في خطة العمليات، وحتى ١٢/٣١/١٩٩٥ كانت مساهمة الحكومة الأردنية قد بلغت ١٥٩٧١٠٠٠ دولار أي ١٠٩,٢ في المائة من مساهمتها التناصبية للفترة موضوع النظر.

## المساعدات الخارجية

-١٠ استفاد المشروع من المساعدات الفنية المقدمة من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة في إطار اٍ مشروعات لتنمية وإدارة المراعي هي ٧٠/٠١٠ JOR ٨٧/٠٠٧ و RAB٨٤/٠٢٥ /JOR ٧٠/٠١٠ و وقد صممت هذه المشروعات لتكاملة مشروع البرنامج الأردن ٢٤٢٢ وتقديم الدعم له. وقد استفاد المشروع أيضاً من مشروع منظمة الأغذية والزراعة للتعاون الفني TCP/JOR٦٦١١ "دعم تعاونيات تربية الصناف في جنوب الأردن" الذي تمت الموافقة عليه في نهاية عام ١٩٩٥، وأعده مكتب البرنامج في الأردن بالاشتراك مع الحكومة الأردنية بغضون إنشاء تعاونيات دائمة في مراكز تجميع وتبريد الألبان. ولقد أقيم شكل من التعاون الثلاثي القائم على اقتسام النفقات، تقوم بمقتضاه شركات التعاونيات بتمويل تشييد البنية التحتية، ويقوم برنامج الأغذية العالمي بتمويل شراء المعدات اللازمة لمراكز تبريد الألبان وصناعة الجبن وذلك من الأموال المتولدة، وتقدم منظمة الأغذية الزراعة المساعدات الفنية والتدريب اللازم.

## التقييم

-١١ لقد تم تنفيذ مشروع التشجير المقرر كاملاً. على الرغم من أن مصلحة الغابات تتمتع بقدرة تنفيذية عالية، فإن برامج التشجير تعاني من محدودية الإمكانيات وقلة الأجور. وعلى الرغم من أن التأخير في وصول الأغذية لا يبدو أنه قد أعقّل تحقيق أهداف المشروع، وربما كان له تأثير سلبي على بعض المستفيدين. ويجري حالياً دراسة مدى هذه الآثار ونتائجها.

-١٢ يوضح الملحق ما تم إنجازه منذ بداية المشروع في ١٢/٣١/١٩٩٥ (ثلاث سنوات وستة أشهر)، من أعمال ومن أغذية تم توزيعها.

-١٣ على الرغم من التقدم الملحوظ الذي أصابه المشروع فيما يتعلق بتحقيق الأهداف المحددة، والتي أُنجز جلها قبل حلول الميقات المحدد لها، فإن هنالك الكثير الذي يمكن عمله في سبيل توجيهه أفضل لمساعدات البرنامج للفقراء بما يمثل انسجاماً أكبر مع "بيان رسالة البرنامج" ولقد كان لمساهمة الرعاية من المجتمعات المحلية المنضويين لجمعيات تعاونية أثوّر كبير في تحسين إنتاجية المراعي ولقد ساعدتهم في ذلك مجموعة متكاملة من الخدمات تشمل نقاطاً للمياه (الخزانات وسدود المراقبة) والإمداد بمراكيز جمع وتبريد الألبان لمساعدة النساء الريفيات على الحصول على دخل من مبيعات الجبن وغيرها من منتجات الألبان عن طريق وحدات صغيرة لمعالجة الألبان تقوم على أساس التعاونيات.

-٤ أجرى البرنامج دراسة اقتصادية واجتماعية في الأردن بغرض التحديد الدقيق لفئات من هم أكثر فقرًا، ومن ثم مساعدة البرنامج في تحديد أنواع المساعدات المناسبة التي يمكن أن يقدمها لهم، وفي تكيف المشروعات والمساعدات الفنية تبعاً لمصادر دخلهم بحيث يمكن أن تستمر المشروعات دون معونة غذائية. ولقد تم الفراغ من هذه الدراسة وسيستفاد من النتائج التي توصلت إليها في وضع مشروع لإدارة الموارد الطبيعية يفترض أن يبدأ العمل فيه في منتصف عام ١٩٩٧.



١٥ - خلصت بعثة تقييم زارت المشروع في حزيران / يونيو ١٩٩٦ إلى أنه يجب أن يركز كل من بند الغابات والمراعي في المشروع بشكل أكبر على الفوائد التي يحصل عليها السكان المحليون. وقد برزت الفوائد البيئية للمشروع بشكل جلي في مناطق المراعي وبشكل أقل وضوحاً في مناطق الغابات. ومن الصعوبة الحصول على نتائج أفضل في الوقت الحالي بسبب صعوبة الظروف البيئية ونوع التدخل المطبق في الغابات، ويضاف إلى ذلك أنه تبعاً لدراسة أجرتها منظمة الأغذية والزراعة فإن المشروع قد نجح في زيادة إنتاجية المراعي من ٤٢ وحدة رعي (١) قبل المشروع إلى ١٢٥ وحدة رعي بعد تنفيذ المشروع، وفي تحسين غطاء المراعي وأنواع النباتات (من حيث أنواعها وإنجابيتها) - وذلك نتيجة للتحسين في إدارة المراعي.

١٦ - لقد أثبت المشروع نجاحه في المساعدة في إيقاف التدهور البيئي وتحسين إنتاجية المراعي. وقد أدى تدهور المراعي إلى انخفاض إنتاج العلف بنسبة ٥٠ في المائة، وما لم تتخذ تدابير لمعالجة ذلك سيزداد الانخفاض بنسبة ٣٣ في المائة تضاد إلى النسبة السابقة وذلك في السنوات الخمسة عشر القادمة. إن تدهور الأراضي بهذا الشكل يعتبر نوعاً من التصحر. وتقدر الخسائر الاقتصادية المتترتبة على ذلك بما يعادل فاقداً في الدعم للثروة الحيوانية يساوي انخفاضها من معدلها الحالي ١٠.١ مليون رأس إلى ٧٠٠ ٠٠٠ رأس في السنوات العشرين إلى الثلاثين القادمة. وتقدر قيمة الفاقد من إنتاجية المراعي بـ ٧,٢٥ مليون دولار في العام هي قيمة الأعلاف البديلة المستوردة في عام ٢٠٠٥. إن اتخاذ تدابير عاجلة من نوع تلك التي قام بها برنامج الأغذية العالمي في هذا المشروع، من شأنها أن تساعد في عكس اتجاه التدهور البيئي أو إيقافه على أقل تقدير.

## النتائج والتوصيات

١٧ - إن حالة الاختناق الأساسية التي يعاني منها المشروع هي التأخير المتكرر في وصول شحنات الأغذية، وبما أن تفريذ أنشطة المشروع على ارتباط وثيق بتوافر المدخلات التي يقدمها البرنامج، فإن عدم الانتظام في وصول الشحنات من الأغذية من شأنه أن يؤدي إلى تعقيد في العلاقة بين المؤسسات الحكومية وسلسلة الجمعيات التعاونية المنفذة للمشروع. لذلك من المطلوب المزيد من الانتظام في وصول شحنات الأغذية.

١٨ - أكدت بعثة التقييم على أن تعزيز منهاج المشاركة على قدر كبير من الأهمية لزيادة إنتاجية مناطق الرعي وضمان استمراريتها، واستمرارية المنافع التي نالتها المجموعة المعنية بالمشروع من أعضاء التعاونيات، وأوصت البعثة بالآتي:

(أ) توسيع المساحة الحالية الخاصة بكل تعاونية بهدف زيادة عدد المنتفعين؛

(ب) إجراء التجارب الميدانية بغرض زيادة أصناف النباتات وتعزيز التدابير الخاصة بصيانة التربة ومصادر المياه؛

(ج) تعزيز خدمات التدريب لموظفي الحكومة وأعضاء الجمعيات التعاونية (خصوصا النساء)؛

(د) تجديد فئات المنتفعين بشكل أكثر دقة من أجل ضمان توزيع عادل للمعونـة يستفيد منه من هـم أكثر فـقراـ.

(١) وحدة الرعي تساوى كيلو غراماً واحداً من العلف.



## الملحق





## تفاصيل الأهداف وما أنجز منها حتى ١٩٩٦/١٢/٣١

النشاط									
النحو	الأهداف	أيام العمل	الأهداف	أيام العمل	أيام العمل	أيام العمل	الأهداف	أيام العمل	النحو
ة	الوحدة	(١٠٠٠)	الفعلية	(١٠٠٠)	بالهدف	أيام العمل	مقارنا	أيام العمل	النحو
ة	كثار	١٥	١	١٣	٢٢	٦٠	٥	٥	جيوب
ة	كثار	١	١	١	١	١	١	١	المصاطب
ة	كثار	١	١	١	١	٤	٤	٤	. الحفر
ة	كثار	١	١	٩	١٥	٨	١	١	ـ الشجيرات
ة	كثار	١	١	٣	٣	٣	١	١	ـ الشجيرات
ة	كثار	١	١	١	١	٧	١	١	رس البيئي
ة	كثار	١	١	٩	٩	٤	٤	٤	. الموقع والمصاطب
ة	كثار	١	١	٣	٣	٣	١	١	. الحفر
ة	كثار	١	١	٣	٣	٣	١	١	ـ الشجيرات
ة	كثار	١	١	٣	٣	٣	١	١	ـ الشجيرات
ة	كثار	١	١	١	١	١	١	١	راعة المختلطة
ة	كثار	١	١	١	١	٧	١	١	التثديب
ة	لومتر	١	١	٣	٣	٣	٣	٣	ـ داخل الغابات
ة	كثار	١	١	٣	٣	٣	٣	٣	تاج ا غراس
ة	عدد	٣٥٠٠	٣٥٠٠	٢٤٥٠	٣٥	٣	٣	٣	برات والجنبات العلية
ة	كثار	١	١	٧	٧	٢	٢	٧	ـ المراعى
ة	كثار	١	١	٢٦	٢٦	٧	٢	٧	سلحة الغابات
ة	كثار	١	١	٢٢	٢٢	٧	٢	٧	. الموقع



## تفاصيل الأهداف وما أنجز منها حتى ١٩٩٦/١٢/٣١

النشاط	مجموع الأهداف						المنجزات حتى ١٩٩٥/١٢/٣١	النسبة المئوية لـ أيام العمل	النسبة المئوية لما أنجز العمل	النسبة المئوية حتى ١٩٩٥/١٢/٣١
	الأهداف	أيام العمل	الأهداف	أيام العمل	الأهداف	أيام العمل				
١. الحفر	١	٧	٢	٦	٦	١٧				
١. رض	١	٧	١	٦	٦	١٣				
مؤسسة التعاونية ١ ردنية										
ل التنظيم							٥٢	٢	٥	٥٢
بروع حوض نهر الزرقاء										
٢. ن	٢	٢	٩	١	١	١				
٢. لبدور	٢	٢	٢	١	١	١				
المجموع	٤	٣٦٠	٣٥٦	١	١	١				