



روما، 6 - 10/6/2005

# المشروعات المقدمة للمجلس التنفيذي لإقرارها

## البند 9 من جدول الأعمال

### العملية الممتدة لإنعاش الأراضي الفلسطينية المحتلة - 10387.0

مقدمة للمجلس لإقرارها

#### مساعدة الفلسطينيين غير اللاجئين

480 000 مستفيد، منهم 49 في المائة من النساء	عدد المستفيدين:
--	-----------------

24 شهرًا (2005/9/1 - 2007/8/31)	مدة المشروع:
---------------------------------	--------------

154 طنا متريا	الاحتياجات من الأغذية:
---------------	------------------------

(التكاليف (بدولار الولايات المتحدة الأمريكية)	
---	--

80 871 310	مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج:
------------	---------------------------------------

49 187 200	مجموع تكاليف الأغذية:
------------	-----------------------

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي للإقرار

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إيداع بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

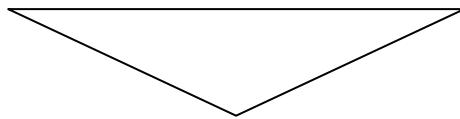
مدير إقليم الشرق الأوسط ووسط آسيا  
وأوروبا الشرقية (ODC) :

كبير موظفي الاتصال (ODC) :

الرجاء الاتصال بمشرف وحدة التوزيع وخدمات المجتمعات إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على الهاتف رقم: (066513-2328).



## ملخص



دخلت الأزمة الإنسانية الحالية في الأراضي الفلسطينية المحتلة عامها الخامس. وقد أصبحت حركة الفلسطينيين مقيدة جداً نتيجة تدابير الإغلاق الصارمة التي فرضت بعد اندلاع الانتفاضة الثانية عام 2000. وأدى ذلك إلى فقدان الوظائف والأسواق، وزيادة الفقر وانعدام الأمن الغذائي، وإلى أزمة اقتصادية واسعة الانتشار.

ويقوم البرنامج بتقديم المساعدة الغذائية في الأراضي الفلسطينية المحتلة منذ عام 1991. وعملية الطوارئ الحالية التي تنتهي في أغسطس/آب 2005 توفر المساعدة لـ 480 000 فلسطيني من غير اللاجئين يعانون من انعدام الأمن الغذائي.

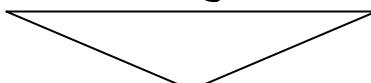
وقد بين تقرير للأمن الغذائي قام به البرنامج في يونيو/حزيران 2004 أن 1.3 مليون نسمة يعانون من انعدام الأمن الغذائي. أي 37 في المائة من السكان منهم 752 000 من غير اللاجئين و564 000 من اللاجئين. وعلى الرغم من العلامات السياسية الإيجابية التي ظهرت في أوائل عام 2005 فإن جزءاً كبيراً من السكان سيبقى على الأرجح محروماً من الأمن الغذائي وبحاجة إلى المساعدة إلى أن ترفع الإغلاقات وتزداد فرص العمل وينتعش الاقتصاد.

وتتماشى عملية الإغاثة الممتدة والإعاش هذه مع خطة التنمية المرحلية للسلطة الوطنية الفلسطينية لالسنوات 2005-2007 والتي تهدف إلى (1) حماية السبل المعيشية للفلسطينيين المتضررين من الأزمة الحالية وتعزيز صمودهم في وجه الصدمات؛ (2) تعزيز قدرة النزراء الوطنيين بما يسهم في تحقيق الهدف الأول من الأهداف الإنمائية للألفية والأولويتين الاستراتيجيتين 2 و5.

وستوفر عملية الإغاثة الممتدة والإعاش الدعم لـ 480 000 من الفلسطينيين من غير اللاجئين الذين يعانون من الفقر المزمن أو الذين أصبحوا فقراء ومحرومين من الأمن الغذائي نتيجة فقدانهم لمصادر دخلهم ونضوب أصولهم واستنفاد آليات التحمل لديهم - أي "الفقراء الجدد". وستتم مساعدة الفقراء المزمنين من خلال توزيع أغذية الإغاثة بالتعاون مع وزارة الشؤون الاجتماعية بينما ستتم مساعدة الفقراء الجدد من خلال برامج الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب تنفذ بالشراكة مع منظمات حكومية وغير حكومية. وستشكل تنمية قدرات النزراء الحكوميين جزءاً أساسياً من هذه العملية.

ويبلغ إجمالي الاحتياجات من الأغذية 154 067 طناً مترياً.

## مشروع القرار\*



يقر المجلس عملية الإغاثة الممتدة والإعاش للأراضي الفلسطينية المحتلة 10387.0 "العملية الممتدة للإغاثة والإعاش - الأرضي الفلسطيني المحتلة 10387.0" (الوثيقة WFP/EB.A/2005/9-C/2).

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمدته المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.



## السياق والمبررات

### سياق الأزمة وتحليل الأوضاع

- 1 كان اندلاع الانتفاضة الثانية في سبتمبر / أيلول 2000 يذرينا بتطبيق سياسة إغلاق صارمة، وهي نظام من القيد المفروضة على حركة السلع والأشخاص في الضفة الغربية وقطاع غزة وما بين هاتين المنطقتين وإسرائيل. وقد تركت هذه التدابير آثاراً سلبية على الحياة اليومية للسكان وأدت إلى عزل الأسواق وانتشار البطالة ونشوء أزمة في الاقتصاد الفلسطيني أدت إلى تراجع خطير في مستويات المعيشة والأمن الغذائي.
- 2 وفي ديسمبر / كانون الأول 2004 كان قد تم استكمال 40 في المائة من الحاجز الذي تبنيه إسرائيل بطول 664 كم لفصل الضفة الغربية عن إسرائيل. ولا يتبع هذا الحاجز حدود عام 1967 المتفق عليها - أي الخط الأخضر - وقد نجم عنه مصادر أراضٍ زراعية وخسارتها وعزل المجتمعات المحلية وتقييد إمكانات الوصول إلى التعليم والرعاية الصحية. وإذا ما استكمل الحاجز حسب الخطة الموضوعة فإنه سيترك نحو 237 000 فلسطيني يعيشون بين الخط الأخضر والجدار و 160 000 آخرين يعيشون في مجتمعات محاصرة كلياً تقريباً<sup>(1)</sup>.
- 3 وقد عانى سكان قطاع غزة من تدهور الوضع الإنساني في القطاع حيث أدى تزايد توافر وشدة عمليات الاقتحام العسكرية عام 2004 إلى فقدان مئات الهكتارات من الأراضي الخصبة وتدمير 1 000 منزل<sup>(2)</sup>، بزيادة كبيرة عن السنوات السابقة.
- 4 يعيش خمسون في المائة من مجموع الفلسطينيين الذين يقيمون في الضفة الغربية وقطاع غزة الذين يبلغ عددهم 3.8 مليون نسمة<sup>(3)</sup> على أقل من 2.10 دولار في اليوم الواحد ويعيش 16 في المائة<sup>(4)</sup> من هؤلاء دون خط الفقر المقدر بـ 1.6 دولار للشخص الواحد في اليوم. وقد تضاعفت معدلات البطالة ثلاثة مرات منذ اندلاع الانتفاضة لتبلغ 32 في المائة<sup>(5)</sup> عام 2004. وقد انخفض الناتج المحلي الإجمالي للفرد بمعدل 40 في المائة<sup>(6)</sup>. ومع أن تخفيف حظر التجول والقيود على الحركة في بعض أجزاء الضفة الغربية قد أدى إلى استقرار الاقتصاد بعض الشيء فإنه ما زال ضعيفاً يحمل دون طاقته السابقة إلى حد بعيد.
- 5 بقي معدلاً سوء التغذية الحاد (1.9 في المائة) وسوء التغذية المزمن (9.4 في المائة) مستقرين. أما المشكلات التغذوية الأكثر انتشاراً فهي نقص الحديد وفيتامين ألف والليود<sup>(7)</sup>. ويفيد تقدير صدر مؤخراً<sup>(8)</sup> أن 22 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 12 شهراً و 59 شهراً يعانون من نقص فيتامين ألف وأن 53.9 في المائة هم على حافة هذا النقص.

<sup>(1)</sup> قرار محكمة العدل الدولية، لاهاي، 2004.

<sup>(2)</sup> مكتب منسق الشؤون الإنسانية، 2005.

<sup>(3)</sup> مكتب الإحصاء المركزي الفلسطيني، يونيو/تموز 2004.

<sup>(4)</sup> Deep Palestinian Poverty in the Midst of Economic Crisis, World Bank, October 2004

<sup>(5)</sup> مكتب الإحصاء المركزي الفلسطيني، يونيو/تموز - سبتمبر/أيلول 2004.

<sup>(6)</sup> Disengagement, the Palestinian Economy and the Settlements. World Bank, June 2004

<sup>(7)</sup> استقصاء ديمغرافي وصحي، مكتب الإحصاء المركزي الفلسطيني، أكتوبر/تشرين الأول 2004.

<sup>(8)</sup> استقصاء مموّل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بالتعاون مع وزارة الصحة، أكتوبر/تشرين الأول 2004.



- 6 لم يتحقق نقدم كبير نحو استئناف عملية السلام عام 2004. وتتوفر وفاة الرئيس ياسر عرفات في 11 نوفمبر/تشرين الثاني 2004 وانتخاب السيد محمود عباس في 9 يناير/كانون الثاني 2005 فرصة أمام كل الأطراف لتحقيق نقدم في تنفيذ خارطة الطريق، خطة حل النزاع الفلسطيني - الإسرائيلي عن طريق إقامة دولتين<sup>(9)</sup>.
- 7 من المتوقع أن تبدأ خطة فك الاشتباك في يوليه/تموز 2005 مع الجلاء عن كل المستوطنات الإسرائيلية في قطاع غزة وإخلاء أربع من المستوطنات المائتين في الضفة الغربية. وينتظر من عملية فك الاشتباك أن تفضي، في أفضل الأحوال، إلى تحسن هامشي في الاقتصاد وفي السبل المعيشية الفلسطينية لأنها لا تتطوّر إلا على رفع القيود المفروضة على الحركة داخلياً وفي قطاع غزة بشكل رئيسي.
- 8 يقوم البرنامج بتنفيذ برامج في الأراضي الفلسطينية المحتلة منذ عام 1991. فاستجابة لتدور الوضع الإنساني إثر عملية الدرع الواقي التي شُنت في مارس/آذار 2002 أخذ البرنامج ينفذ عملية طوارئ واسعة النطاق. وتتوفر عملية الطوارئ الحالية 10190.2، التي بدأت في سبتمبر/أيلول 2004 لمدة سنة واحدة، الأغذية لـ 480 000 فلسطيني غير لاجئ يعاني من انعدام الأمن الغذائي.
- 9 يؤكد تقرير للبنك الدولي<sup>(10)</sup> صدر في أكتوبر/تشرين الأول 2004 أن مساعدات الطوارئ قد نجحت في منع وقوع أزمات إنسانية بين أشد الناس فقرًا وقلصت بنسبة الثلث عدد الأشخاص الذين يعانون من الفقر المعيشي.
- 10 ويفيد التحديد الصادر عن البرنامج في أبريل/نيسان 2004 لتقدير خط الأساس المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي لعام 2003 أن 37 في المائة من السكان<sup>(11)</sup> يعانون من انعدام الأمن الغذائي وهو ما يمثل تحسناً طفيفاً مقارنة بخط أساس 2003 (40 في المائة يعانون من انعدام الأمن الغذائي و31 في المائة عرضة لهذا الخطر). ومع ذلك فقد بيّنت بعض الدراسات المعهومة أن انعدام الأمن الغذائي يتباين كثيراً في التقسيمات التي هي دون مستوى المحافظة.
- 11 إن قدرة الفلسطينيين على التكيف مع الوضع المتدهور في تناقص. فالفقر أصبح واسع الانتشار. وقد أدى تقلص الإيرادات وارتفاع أسعار السلع الأساسية إلى انخفاض كبير في القوة الشرائية؛ والأسر التي كانت تعتمد على ذاتها عام 2000 استفادت كل ما عندها من وسائل التصدي. ولم يبق لدى الفقراء المزمنين ولا لدى "الفقراء الجدد" الذين فقدوا مصادر دخلهم بعد الانتفاضة الثانية أي مدخلات. وقد باعوا ما كانوا يملكون من أصول خاصة وإنتجية وأخذوا يلجأون إلى آليات التصدي القصوى والسلبية كالاستدانة وسحب الأطفال من المدارس وبيع الأصول الإنتاجية وإنقاص عدد الوجبات ونوعيتها.
- 12 تضطلع السلطة الوطنية الفلسطينية بمسؤولية تقديم الخدمات في مجالات الصحة والتعليم والبني الأساسية والزراعة والرعاية الاجتماعية. وهي تعاني من أزمة مالية منذ سبتمبر/أيلول 2000 مما حد من قدرتها على مواصلة تقديم الخدمات بشكل كامل وقطع قدرتها الإدارية بسبب الضرر أو الدمار الذي لحق بالمباني والمعدات والسجلات. والسلطة الوطنية الفلسطينية ملتزمة ببناء القدرات الوطنية وفق ما هو منصوص عليه في خطة التنمية المرحلية للفترة 2005-2007 باستئناف تقديم الخدمات الكاملة وتعزيز المساءلة والشفافية والكفاءة والفعالية في تنفيذ برامج المساعدة

<sup>(9)</sup> عرضت الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة والاتحاد الروسي خارطة الطريق على الزعماء الفلسطينيين والإسرائيليين في أبريل/نيسان 2003.

<sup>(10)</sup> Deep Palestinian Poverty in the Midst of Economic Crisis, World Bank, October 2004

<sup>(11)</sup> التقدير الرسمي لعدد السكان هو 3.8 مليون نسمة. إلا أن البرنامج يستخدم تقديرًا يعتمد على بيانات من وكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة بما فيها إحصاءات عن اللاجئين من وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين.



مثل برنامج شبكات الأمان الاجتماعي الذي تقوم بتنفيذها إحدى الجهات الناظمة الرئيسية للبرنامج، أي وزارة الشؤون الاجتماعية.

-13 لن يطرأ تحسن على الوضع الإنساني وستبقى الحاجة لالمساعدات قائمة ما لم يتم التوصل إلى حل سياسي للأزمة وما لم ترفع، بوجه خاص، القيود المفروضة على الحركة.

### **سياسات الحكومة وبرامجها في مجال الإنعاش**

-14 ترمي خطة التنمية المرحلية للسلطة الوطنية الفلسطينية 2005-2007 إلى تحقيق هدفين هما: (1) الحد من الفقر على نحو مستدام من خلال توفير إطار لتحويل المساعدات من مساعدات إغاثة الطوارئ إلى مساعدات لاستحداث الوظائف والإنشاء والتجميلية الاقتصادية؛ (2) تعزيز فعالية الإدارة الرشيدة للسلطة الوطنية الفلسطينية وبناء قدرات مؤسساتها وتسريع الإصلاحات.

-15 وقد حددت أربعة برامج وطنية بوصفها ذات أولوية، هي: (1) ضمان توفير الحماية الاجتماعية؛ (2) الاستثمار في رأس المال الاجتماعي والبشري والمادي؛ (3) الاستثمار في مؤسسات الإدارة الرشيدة؛ (4) خلق بيئة مواتية لنمو القطاع الخاص. وستطعى الأولوية للمناطق التي تعاني من الفقر والحرمان بصفة خاصة وهي تلك المتأثرة بالانسحاب الإسرائيلي المقرر وتلك المتضررة من الجدار الفاصل وتلك التي تعاني من نقص الطرق.

### **الأساس المنطقي**

-16 من المتوقع على المدى القصير والمتوسط أن تبقى نسبة كبيرة من السكان فقيرة ومعرضة لمزيد من الصدمات مثل تراجع فرص توليد الدخل واستنزاف المدخرات والأصول مما سيستدعي استمرار الحاجة الماسة لمساعدة المباشرة.

### **استراتيجية الإنعاش**

-17 من شأن تطور العملية السياسية في اتجاه الإزالة التدريجية للحواجز الخارجية أن يؤثر تأثيراً إيجابياً على الاقتصاد والوضع الإنساني. وإذا ما ترافق ذلك مع زيادة في مساعدات المانحين فإن دخل الأفراد الفعلي وفرص العمل ستعود إلى ما كانت عليه قبل الانقضاضة<sup>(12)</sup>. ومن غير المتوقع أن يتحقق الإنعاش الاقتصادي في المستقبل القريب أو المتوسط ولن يؤثر كثيراً على حياة أشد الناس فقرًا من غير المهرة أو من العاجزين عن العمل. لهذا يفترض أن مجموع المستفيدين سيقى على حاله على مدى الستينين القادمتين. وستكون مرونة البرمجة والتنفيذ مهمة في الاستجابة للوضع المتغير.

<sup>(12)</sup> يقدر البنك الدولي أن صرف 500 مليون دولار أمريكي إضافي سنويًا، إضافة إلى المصاروفات التي تجري حالياً، من شأنه أن يحدث نمواً بمعدل 12 في المائة في الدخل الشخصي الفعلي.



## احتياجات المستفيدين

- 18 ستلبي احتياجات الفقراء المزمنين والقراء الجدد من الأغذية الأساسية من خلال حرص أسرية شهرية. وسيتحقق ذلك من خلال توزيعه كجزء من برنامج وزارة الشؤون الاجتماعية الخاص بالمشقة، الذي يجمع بين المساعدات النقدية والغذائية. أما المستفيدين من القراء الجدد فيستيقظون للأغذية من خلال المشاركة في أنشطة للغذاء مقابل العمل والتدريب مقابل العمل. وستقدم حرص يومية فردية للأشخاص في المؤسسات الاجتماعية.
- 19 من معايير اختيار القراء المزمنين ما يلي: (1) الأسر التي لا عائل لها بما في ذلك الأسر التي ترأسها نساء؛ (2) الأسر التي تضم أفراداً معوقين عقلياً أو بدنياً؛ (3) الأشخاص في سن 70 وما فوق.
- 20 تشمل فئة القراء الجدد - أي الأسر التي فقدت دخلها وأصولها وسبل معيشتها وليس لديها سوى قدرة محدودة على كسب الدخل وتتجدد الأصول - المزارعين الفقراء والبدو وصيادي الأسماك الذين لم يعد بمقدورهم الوصول إلى الأسواق والذين لحق الدمار بممتلكاتهم أو جرت مصادرها والمعدمين والعمال المياومين الذين فقدوا وظائفهم بسبب القيود المفروضة على التنقل.

## دور المعونة الغذائية

- 21 ستتوفر المعونة الغذائية شبكة أمان لتلبية الاحتياجات الغذائية للأسر غير اللاجئة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والتي لا تملك أي وسيلة أخرى للتصدي. والمعونة الغذائية ستحافظ في أفضل الأحوال على الظروف المعيشية وتحمي أي تدهور إضافي في مستويات الأمن الغذائي واستخدم لاستحداث الأصول أو إصلاحها ولتحسين المهارات حيثما كان ذلك ممكناً.
- 22 وسيجري التركيز على تطوير قدرات الوزارات الناظرة وإقامة روابط مع سياسات السلطة الوطنية الفلسطينية التي يتم وضعها في إطار خطة التنمية المرحلية. وستتوفر الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي التي تستكمل خلال النصف الأول من عام 2005 إطاراً لتعزيز الروابط بين مختلف العمليات التي ترمي إلى الحد من الفقر وانعدام الأمن الغذائي.

## نُهج البرنامج

- 23 حدث البرنامج في عام 2004 مسح خط الأساس المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج لعام 2003. وقد أسمى التقدير الذي تم تطبيقه في 96 تجتمع جغرافياً في مختلف أرجاء الضفة الغربية وقطاع غزة في تحديد عوامل انعدام الأمن الغذائي وعدد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وأماكن تواجدهم ومواصفاتهم. وقد استخدمت أدلة التصنيف الزوجي<sup>(13)</sup> لتحديد المعدلات النسبية لأنعدام الأمن الغذائي في 96 تجتمع بالإضافة إلى تحديد مناطق سبل العيش وأدلة رصد مؤشرات استراتيجيات التصدي، وذلك لمراعاة مصادر إيرادات الأسر، واستراتيجيات التصدي التي يتبعها المستفيدين من البرنامج.

<sup>(13)</sup> تستخدم لنقدير أعداد الأشخاص المحروم من الأمن الغذائي وتوزيعهم: وبموجب هذه الأداة يقارن الدارسون وضع انعدام الأمن الغذائي ضمن أزواج من التجمعات وتكون النتيجة تصنيفاً كلباً يستخدم كل أشكال المقارنة بين التجمعات.



-24 **بين التقدير أن 1.3 مليون نسمة، أي 37 في المائة من السكان<sup>(14)</sup>، يعانون من انعدام الأمن الغذائي منهم 752 000 من غير اللاجئين و 564 من اللاجئين.**

-25 **هناك عاملان ساهما في تفاقم انعدام الأمن الغذائي في 25 في المائة من مجموع المحافظات هما: (1) بناء جدار الفصل في الضفة الغربية وما يرتبط به من قيود على الحركة؛ و"2" كثرة الاقتحامات العسكرية في قطاع غزة مما أدى إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي وارتفاعه بنسبة 17 في المائة في خان يونس و 31 في المائة في رفح. ويبيّن تحليل البيانات أن انعدام الأمن الغذائي يتراقص في التجمعات الجغرافية التي يتواجد فيها تنوّع كبير في السبل المعيشية. وفضلاً عن هذا فإن وجود عمال مياومين مهرة وموظفين في القطاع العام وتلقى تحويلات من الخارج هي أيضاً عوامل تحد من خطر انعدام الأمن الغذائي.**

-26 **نقضي ولاية وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين بتقديم المساعدات الغذائية والتقديمة لهم. وسيقوم البرنامج بمساعدة 64 في المائة من السكان غير اللاجئين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والذين تتطلب عليهم المعايير المتتبعة في هذه العملية في تحديد المستفيدين؛ أما نسبة 36 في المائة المتبقية فيعتقد أنها تتمتّع بنطاق أوسع من فرص جني الدخل ومن آليات التصدي. ويعيش 30 في المائة من مجموع المستفيدين المستهدفين في قطاع غزة و 70 في المائة منهم في الضفة الغربية.**

-27 **سيواصل البرنامج مساعدة القراء المزمنين من خلال البرنامج الخاص بالمشقة التابع لوزارة الشؤون الاجتماعية الذي تستخدم فيه الأغذية لتكميل المخصصات التقية<sup>(15)</sup> التي لم تعد كافية لمساعدة الأسر التي تعاني من العوز في مواجهة الصدمات وتلبية الحد الأدنى من الاحتياجات الغذائية. وسيعمل البرنامج مع وزارة الشؤون الاجتماعية لتحسين إدارة مكون الغذاء.**

-28 **يهدف مشروع البنك الدولي لإصلاح شبكات السلامة الاجتماعية لعام 2005 إلى تغيير جانبيين من جوانب البرنامج الخاص بالمشقة هما: (1) تعديل معايير الأهلية بما يضمن الاستناد في الاستهداف إلى عامل الضعف والاحتياجات الاستهلاكية؛ وينتظر أن يبقى 60 في المائة من المستفيدين الحاليين مؤهلين لتلقي المساعدة. أما غير المؤهلين فسيتعاض عنهم الآخرين يليون معايير الأهلية ومنهم أفراد من المجموعات الضعيفة الأخرى مثل القراء الجدد؛ (2) تغيير حجم التعويض التقديمي.**

-29 **سيقوم البرنامج بالتنسيق مع وزارة الشؤون الاجتماعية والبنك الدولي خلال عملية تحطيط الإصلاحات وتنفيذها. وسيتم عند الحاجة تعديل المكون الغذائي في برنامج المشقة الاجتماعي، ولكن ستلبي الاحتياجات الغذائية القراء المزمنين مع تجنب الإزدواجية مع برامج المساعدة الغذائية الأخرى.**

-30 **سيواصل البرنامج مساعدة القراء الجدد على حماية سبل معيشتهم وتعزيزها من خلال أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب. وسيعطي البرنامج الأولوية للمجالات التي تكون المعونة الغذائية فيها مناسبة ومن المتوقع أن تترك آثاراً إيجابية فيها؛ وستعتمد أربعة عوامل مرحلة في تحديد هذه المجالات: (1) توسيع الدخل؛ (2) الموقع الريفي أو الحضري؛ (3) وجود جدار الفصل؛ (4) انتشار سوء التغذية. ولن يدرج ضمن الفئات المستهدفة الأشخاص الذين يعتقد أنهم ما زالوا يتمتعون بإمكانات الوصول إلى فرص مدرة للدخل.**

<sup>(14)</sup> نفس المصدر، الحاشية 11.

<sup>(15)</sup> يختلف حجم التعويض التقديمي باختلاف حجم الأسرة ويتراوح بين 24 دولاراً في الشهر تقريباً لأسرة من شخص واحد إلى 13 دولاراً في الشهر تقريباً للشخص الواحد في الأسر التي تتألف من ستة أشخاص وعشرون دولارات في الشهر للشخص الواحد في الأسرة التي تتتألف من 12 شخصاً.



-31 أوصى الاستعراض الداخلي الذي قام به البرنامج لأنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب في الربع الأخير من عام 2004 بأن تسهم كل الأنشطة المدعومة من البرنامج في خلق الظروف المواتية لزيادة الإنتاجية وتوليد فرص عمل جديدة من أجل الأسر الضعيفة. وينبغي أن تنصم الأنشطة على نحو يكفل إنتاج مخرجات تسهم في خطط تنمية المناطق. وينبغي مراعاة المواسم المختلفة عند تخطيط الأنشطة وذلك للحد من انقطاع الأنشطة الزراعية أو فرص العمل الموسمية أو إحباطها.

-32 سيجري تكثيف أساليب الاستهداف والتنفيذ في برنامج التغذية في المؤسسات وفق توصيات استعراض داخلي آخر أجري في أواخر عام 2004. وستنطوي الأولوية للمؤسسات الاجتماعية التي تتمنع بدعم محدود أو لا تتمتع بأي دعم آخر وستزود بسلع غير غذائية إضافة إلى الأغذية لضمان حسن إعداد الوجبات. وقد شرع في إطار عملية الطوارئ 10190.2 باتخاذ تدابير لتعزيز المساءلة والشفافية لدى الشركاء المتعاونين، وذلك مثل وضع معايير لتقديم التقارير وضمان إجراء مشاورات متواترة مع الشركاء.

-33 ودعاً للتنمية، سيواصل البرنامج توزيع أغذية معززة وسيساند وضع سياسات وحملات وطنية بشأن نقص المغذيات الدقيقة بالتعاون مع وزارة الصحة وصندوق الأمم المتحدة للطفولة (يونيسف) ومنظمة الصحة العالمية وشركاء آخرين.

## تقدير المخاطر

-34 سيتوقف نجاح المشروع بشكل أساسي على استمرار إمكانات الوصول دون عائق إلى الأراضي المحتلة بالنسبة للأشخاص والسلع. فقد كان الوصول إلى قطاع غزة محفوفاً بالصعوبات على مدى عام 2004 وفي أوائل عام 2005 بسبب توادر الاقتحامات العسكرية وهجمات المناضلين التي أدت إلى إغلاقات متعددة لنقاط الدخول الرئيسية في كارني وليبريس ورفح. ومع ذلك فإن شراء طحين القمح والزيوت محلياً منذ أوائل عام 2004 مكن العملية من الاستمرار دون آثار سلبية كبيرة على تسلیم الأغذية للمستفيدين.

-35 إن عملية الطوارئ الحالية هي جزء من مبادرة استعراض أساليب العمل التي يتم بموجبها الإفراج عن مبالغ مسبقاً في انتظار وصول المساهمات لإتاحة الفرصة لشراء السلع في الوقت المناسب. وإذا ما بقيت مساهمات المانحين ثابتة فإن هذا المرفق سيقى مفيداً لضمان تسلیم الأغذية وتوزيعها في الوقت المناسب.

## الأغراض والأهداف

-36 تهدف عملية الإغاثة الممتدة والإعاش 010387 إلى حماية السبل المعيشية الفلسطينيين المتضررين بالأزمة الحالية وتعزيز مقاومتهم للصدمات وتقوية قدرات النظاء الوطنيين بما يتفق مع الهدف الأول من الأهداف الإنمائية للألفية والأولويتين الاستراتيجيتين 2 و 5 للبرنامج.

-37 ولعملية الإغاثة الممتدة والإعاش الأغراض التالية:

- » مساعدة الفقراء المزمنين والفقراء الجدد على الحصول على الاحتياجات الغذائية الأساسية؛
- » مساعدة الضعفاء في المؤسسات الاجتماعية؛
- » تعزيز قدرة الفقراء الجدد على التصدي لانعدام الأمن الغذائي من خلال استخدام الأصول واكتساب المهارات؛
- » تعزيز قدرة النظاء الوطنيين على إدارة برامج المساعدة الغذائية.



## خطة التنفيذ حسب المكونات

### مكونات البرنامج الرئيسية

- 38 يخطط البرنامج لتقدير المساعدة في الفترة من سبتمبر / أيلول 2005 إلى أغسطس / آب 2007 إلى 480 000 شخص من الفقراء المزمنين والفقراء الجدد. وستوجه المساعدة إلى 59 في المائة من المستفيدين من خلال أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب وإلى 41 في المائة من خلال توزيع مساعدات الإغاثة بما في ذلك التغذية في المؤسسات.

### ← الفقراء المزمنون

- 39 ستساعد الحصص الشهرية التي توزعها وزارة الشؤون الاجتماعية على مدى 365 يوماً في السنة 188 شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن. وعملاً بتوصية الاستعراض التغذوي الذي جرى في ديسمبر / كانون الأول 2004 فإن عدد الحصص للأسرة الواحدة سيتوقف على الحجم الفعلي للأسرة.
- 40 سيعملون البرنامج مع الوزارة وغيرها من الشركاء بما في ذلك وكالة الأمم المتحدة لغوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين من أجل تحسين شبكة السلامة بهدف ضمان حصول أفراد الشراائح السكانية على مساعدات مناسبة.

### ← التغذية في المؤسسات

- 41 ستقدم المساعدة من خلال التغذية في المؤسسات إلى 10 600 نزيل في المستشفيات وملاجئ الأيتام ودور المسنين عن طريق تزويدهم بوجبة يومية طوال فترة العملية.
- 42 وعملاً بتوصيات استعراض عام 2004 فإن مسؤولية تنفيذ البرنامج في الضفة الغربية ستنتقل بالتدريج من الشركاء المتعاونين إلى وزارة الشؤون الاجتماعية وهي الجهة المسئولة حالياً عن البرنامج في قطاع غزة. وسيتم تحسين عملية الاستهداف بما يكفل إدراج المؤسسات الضعيفة ضمن الفئات المحتاجة للمساعدة. وسيقوم البرنامج بإنشاء لجنة استعراض مشتركة من موظفين من وزارة الشؤون الاجتماعية والشركاء المتعاونين والبرنامج مهمتها استعراض المؤسسات المدرجة فعلاً على قوائم البرنامج للمستفيدين والنظر في الطلبات الجديدة وتخصيص الأموال من أجل السلع غير الغذائية.

### ← الفقراء الجدد

- 43 ستقدم أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب المساعدة إلى 100 281 شخص من الفقراء الجدد سنوياً<sup>(16)</sup> مع التركيز على استخدام الأصول الأسرية والمجتمعية أو إصلاحها وتعزيز المهارات ولا سيما لدى النساء وفي نفس الوقت ضمان توفير الاحتياجات الغذائية لثمانية أشهر في السنة. وسيطلب من أفراد الأسر المستهدفة القادرين بدنياً أن يعملوا من 20 إلى 25 ساعة في الشهر فيما يصبحوا مؤهلين للحصول على المساعدة. وستستخدم بيانات تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها من أجل تحديد المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي.

<sup>(16)</sup> 850 مشاركاً في أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب.



-44 سيم التعاقد مع الشركاء المتعاونين من أجل إدارة البرنامج والاضطلاع، بالتعاون مع اللجان المجتمعية، بتحديد الأنشطة التي تراعي الاحتياجات التنموية للمجتمعات المحلية بما ينسجم مع أولويات السلطة الوطنية الفلسطينية والبلديات المعنية ولجان الإغاثة المحلية. ومن مجالات التدخل المقترنة: (1) استصلاح الأراضي الزراعية وأعمال التسوية وبناء المدرجات وغرس الأشجار وإصلاح الطرق؛ (2) إنشاء وإصلاح صهاريج المياه ونظم الإصلاح؛ (3) تجهيز الأغذية ودورات محو الأمية. وقد خصصت أموال في الميزانية لتكميل السلع الغذائية بسلع غير غذائية مثل الأدوات والتدريب ومواد البناء.

-45 ستراعي اعتبارات قضايا الجنسين على امتداد العملية. وسيكون 70 في المائة على الأقل من المشاركون في أنشطة الغذاء مقابل التدريب من النساء. وستركز الأنشطة على تنمية المهارات ونقل المعارف والنهوض بالقدرة الإنتاجية للمرأة. وسيتعاون البرنامج مع وزارة شؤون المرأة والشركاء المتعاونين من أجل تعزيز دور المرأة في تصميم المشاريع وتنفيذها والتتأكد من أن 50 في المائة من أعضاء اللجان القروية المعنية باختيار الأنشطة هم من النساء. وستعامل الأسر التي تضم أكثر من زوجة معاملة الأسر المنفصلة وستلتقي الحصص على هذا الأساس.

### ← دعم صغار منتجي زيت الزيتون

-46 سيستمر في إطار عملية الإغاثة الممتدة والإعاش تقديم الدعم إلى صغار منتجي زيت الزيتون في الضفة الغربية الذين يواجهون صعوبات في التسويق. وينوي البرنامج أن يشتري خلال فترة 2005-2007 ألف طن من زيت الزيتون من صغار المزارعين الذين لا يملكون الأرضاً منهم أكثر من 3 هكتارات من الأرض. وسيتم الشراء عن طريق وزارة الزراعة وفق إجراءات البرنامج الخاصة بالشراء. وسيوزع زيت الزيتون على المستفيدين من عملية الإغاثة الممتدة والإعاش الذين يعيشون في مناطق إما لا تنتج زيت الزيتون أو تنتج كميات قليلة منه.

### المستفيدون والسلة الغذائية

-47 يوجز الجدول 1 مجموع المستفيدين حسب مكونات البرنامج:

الجدول 1: مجموع المستفيدين حسب نوع التدخل			
المجموع خلال فترة المشروع	نساء	رجال	نوع التدخل
188 300	92 437	95 863	أغذية الإغاثة للفقراء الم Zimmerman
10 600	5 204	5 396	التغذية في المؤسسات
281 100	137 992	143 108	أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب للفقراء الجدد
480 000	235 633	244 367	المجموع

-48 يبين الجدول 2 السلة الغذائية وهي واحدة لكل الأنشطة. وسيتم تعزيز دقيق القمح في مطاحن قطاع غزة والضفة الغربية بخليط جاهز يحتوي على فيتامين ألف المركب وحامض الفوليك والنياسين والحديد بينما سيجري تعزيز الزيوت التباتية بفيتامين ألف ودارل.



### الجدول 2: السلة الغذائية وحجم الحصة اليومية (بالغرام)

نوع التدخل	دقيق القمح	زيوت	بقول	سكر	ملح مؤيدن	سعر في اليوم الواحد للشخص الواحد
كل الأنشطة	462	25	40	18	5	2 046

-49 يبيّن الجدول 3 مجموع الاحتياجات من الأغذية لـ 480 000 مستفيد لـ 24 شهراً.

### الجدول 3: مجموع الاحتياجات من السلع لستين (بالأطنان المترية)

نوع التدخل	متوسط عدد أيام التغذية في السنة	دقيق القمح	زيوت	بقول	سكر	ملح مؤيدن	المجموع
أغذية الإغاثة للفقراء المزمنين	365	63 506	3 436	5 498	2 474	787	75 602
التغذية في المؤسسات	365	3 575	193	310	139	39	4 256
أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب للفقراء الجدد	240	62 337	3 373	5 397	2 429	675	74 210
المجموع		129 418	7 003	11 205	5 042	1 401	154 069

### انتقاء الأنشطة وآلية إقرارها

-50 سيتم إبرام رسائل اتفاق مع كل شريك متعاون تبيّن أدوار ومسؤوليات البرنامج والشركاء ومعايير استهداف المستفيدين وأعدادهم وطرق التنفيذ.

-51 سيتم انتقاء المستفيدين وتحديد أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب وفق معايير للاستهداف متقدّ علىها وبالتعاون مع المنظمات المجتمعية ولجان الإغاثة المحلية.

### الترتيبيات المؤسسية واختيار الشركاء

-52 للبرنامج مكتب قطري في القدس الشرقية ومكاتب فرعية ومكاتب ميدانية في قطاع غزة والضفة الغربية ومكتب للنقل والإمداد في ميناء أشدود في إسرائيل. ويوفر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خدمات إدارية ومالية للبرنامج وعلاقات رسمية مع حكومة إسرائيل.

-53 تقدم المساعدة للفقراء المزمنين من خلال وزارة الشؤون الاجتماعية المسؤولة أيضاً عن التغذية في المؤسسات في قطاع غزة بينما تتولى خدمات الإغاثة الكاثوليكية هذه المسؤولية في الضفة الغربية. وسينفذ برنامج أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب بالتعاون مع شركاء من بينهم إدارة مصائد الأسماك التابعة لوزارة الزراعة ولجان الإغاثة الزراعية الفلسطينية وخدمات الإغاثة الكاثوليكية، حسب التقسيمات الإدارية والقدرات. وسيتم تعزيز التعاون مع شركاء مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووزارة التخطيط والمجلس الاقتصادي الفلسطيني لشؤون التنمية والإعمار من أجل تحقيق التكامل بين المدخلات والخبرات وبالتالي تعزيز أكثر أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب. وسيسعى البرنامج إلى التعاون مع منظمة الأغذية والزراعة من أجل تنفيذ أنشطة مدرة للدخل متصلة بالأمن الغذائي ووجهة نحو النساء بوجه خاص ومحسنة للإنتاج الزراعي.



- 54 سيعزز التسويق مع وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين ويضفي الطابع المؤسسي عليه في مجالات مثل تدبير الأمن الغذائي وتنسيق النقل والإمداد.
- 55 سيستهل تعاون مع منظمة اليونيسيف ومنظمة الصحة العالمية في مجال التغذية؛ وسيستمر التسويق مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية لا سيما فيما يخص أنشطة نظام المعلومات الجغرافية وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها.
- 56 وسيشارك البرنامج بوصفه الوكالة الرئيسية المعنية بالأغذية في اجتماعات منتظمة منها اجتماع رؤساء الوكالات الذي ترأسه منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو) واجتماعات التسويق بين المانحين مثل الجان المحلية لتنسيق المعونة والاجتماع الإنساني للاتحاد الأوروبي. وتعزيزاً للتخطيط والتنسيق الاستراتيجيين بين الوكالات التابعة للأمم المتحدة فإن من المقرر إجراء تقييم مشترك ووضع إطار إلماي للأمم المتحدة سيضطلع البرنامج بدور هام فيهما. وسينطلق التقدير القطري المشترك المتوقع في عام 2005 من عملية النداءات الموحدة للأمم المتحدة لعام 2005 التي يتولى فيها البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة معاً قيادة قطاع الأغذية.

## بناء القدرات

- 57 ستركز عملية الإغاثة الممتدة والإعاش إلى حد كبير على مساعدة السلطة الوطنية الفلسطينية على تعزيز قدراتها. وسيقوم البرنامج بنقل القدرات التقنية في المجالات التي يتمتع فيها بمزية نسبية، مثل تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والنقل والإمداد، وفق الأولويات التي يحددها النزراء الحكوميون. أما المبادرات التي تستند إلى القدرات القائمة فسيتم تنفيذها بالتعاون مع الشركاء.
- 58 سيركز في تنمية القدرات على ما يلي: (1) إدارة البرنامج؛ (2) تحليل هشاشة الأوضاع وانعدام الأمن الغذائي؛ (3) التغذية؛ (4) النقل والإمداد وإدارة الأغذية باستخدام نُهج منها ندب موظفين من البرنامج، وتوفير التدريب قصير الأجل على تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والنقل والإمداد ومواضيع أخرى متصلة بالبرنامج، وتوفير المدخلات الرأسمالية وتقاسم المعلومات والدراسات المشتركة وتوفير التدريب أثناء الوظيفة بانتظام خلال تنفيذ البرنامج والاستقصاءات.
- 59 سيركز البرنامج على الوزارتين النظيرتين الرئيسيتين وهما وزارة الشؤون الاجتماعية ووزارة الزراعة من أجل تعزيز قدراتهما في مجالات رصد انعدام الأمن الغذائي، وتحديد الاحتياجات، وتخطيط الاستجابات، وضمان فعالية التنفيذ.
- 60 ومن خلال اللجنة التوجيهية للأغذية والتغذية التي ترأسها وزارة الصحة ستعمل منظمة الأمم المتحدة لطفولة ومنظمة الصحة العالمية والبرنامج لدعم وضع بروتوكولات لمعالجة نقص فيتامين ألف وسياسات وطنية لتعزيز دقيق القمح والملح المؤدين وتنظيم ما يتصل بها من حملات توعية. وسيتم تنفيذ برنامج تدريبي من مرحلتين لتعزيز المعارف التغذوية لموظفي الوزارتين النظيرتين بالتعاون مع الشركاء.
- 61 وستستمر، بالتعاون مع وزارة شؤون المرأة، الدعوة إلى مراعاة قضايا الجنسين وإدماجها في برامج البرنامج واستراتيجياته في مجال الأمن الغذائي. وسيجري استقصاء إمكانات تعزيز التعاون مع المجموعات النسائية التي تدعمها وزارة شؤون المرأة.



- 62 وسيستمر توفير التدريب لسائر الشركاء في مجالات إدارة المخازن والاستهداف وتنفيذ ورصد مشاريع الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب بهدف تعزيز قدرات إدارة البرامج والأغذية.

### ترتيبات النقل والإمداد

- 63 تتم عمليات تسليم الأغذية إلى غزة والضفة الغربية في الوقت المناسب بالتعقيد من الناحية اللوجستية بسبب سياسات الإغلاق وكثرة القيود على المعابر.

- 64 تصل السلع المستوردة دولياً في حاويات إلى أشدود لتخضع لعملية تخليص أمنية وجمركية صارمة تشمل الكشف عليها بالأشعة السينية ووضع أختام أمنية. وتجنبًا لدفع رسوم الموانئ الباهظة في انتظار التخليص لجأ البرنامج إلى تخزين السلع في مستودعات جمركية في أشدود وحيفا التي تستخدم بدلاً لأشدود في حال وقوع إضرابات في أشدود. وللبرنامج قبطان أرضي مقره أشدود مهمته تسهيل عمليات التخليص الجمركي لسلع البرنامج تجنبًا لدفع غرامات التأخير الباهضة.

- 65 يتم التعاقد مع شركتين للنقل التجاري لنقل الأغذية من المرفأ إلى نقاط التسليم. وتسلم نسبة 75 في المائة من الأغذية مباشرة إلى مراقب التخزين التابعة للشركاء المتعاونين في قطاع غزة والضفة الغربية. ويستأجر البرنامج مخازن مساحتها  $6\text{ m}^2$  في عتاروت في القدس و  $3\text{ m}^2$  في كارني في قطاع غزة تخزن الأغذية فيها في حالات الإغلاق أو عندما لا يتوافر لدى الشركاء مساحات تخزين كافية. ويستخدم مستودع عتاروت أيضًا قاعدة لخمس شاحنات وقاطرتين يملكونها البرنامج.

- 66 نقطة عبور الشحن الوحيدة إلى قطاع غزة هي محطة كارني. وقد توصل البرنامج من خلال المفاوضات إلى موافقة على تيسير مرور 10 حاويات في اليوم و40 حاوية كحد أقصى في الأسبوع الواحد أي ما يعادل 800 طن متري. وقد أغلقت محطة كارني مرات عديدة عام 2004 بسبب العمليات العسكرية مما أعاق نقل الأغذية إلى قطاع غزة. ومنذ سبتمبر / أيلول 2004 لم تعد المحطة تفتح أبوابها إلا ثلاثة أيام في الأسبوع لمرور البضائع المشحونة ضمن حاويات؛ وهو ما أدى إلى خفض إضافي في إمدادات الأغذية إلى غزة. ولابد من تدبير إزامي من نقل السلع من الشاحنات الإسرائيلية إلى شاحنات فلسطينية قبل أن يتم تسليم الأغذية إلى مقاصدها البالغ عددها 35 في قطاع غزة.

- 67 أما في الضفة الغربية، فإن شركات النقل التجارية تتولى نقل السلع إلى 80 مقصدًا. وتنفذ شاحنات البرنامج على أهبة الاستعداد للتغلب على أي إغلاقات مؤقتة وتستخدم لنقل الكميات الصغيرة إلى المقاصد التي لا يمكن بلوغها بالشاحنات التجارية مثل القرى المعزولة بفعل الجدار الفاصل. ويتوخى البرنامج إعلام قوات الدفاع الإسرائيلي بأي عملية تسليم قبل تنفيذها بـ 72 ساعة ويتم بعد ذلك إخطاره بنقطة التفتيش التي ينبغي المرور عبرها إلى الضفة الغربية. ويجري حالياً بناء محطات مشابهة لمحطة كارني للشاحنات المسافرة إلى قطاع غزة في كل نقاط الدخول عند جدار الفصل في الضفة الغربية. ومن المحتمل عندما يقترب استكمال الجدار أن يفرض على البرنامج استخدام هذه المحطات مما سيعيق تسليم المعونة الغذائية إلى الضفة الغربية ويرفع تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة.

- 68 يضطلع الشركاء المتعاونون بعمليات النقل من مراقب التخزين إلى موقع التوزيع.

- 69 ممرات الإمداد البديلة محدودة. فالنقل برأ عبر جسر النبي ممكن إلا أنه بطيء وباهظ التكاليف بسبب ضعف طاقة المحطة والاشترادات الأمنية القاسية والازدحام الناجم عن البضائع التجارية. أما محطة رفح لمرور المسافرين والبضائع بين مصر وقطاع غزة التي تغلق معظم السنة لأسباب سياسية فلا تشکل بدلاً مقبولاً.



-<sup>70</sup> يتم على الصعيد المحلي شراء ثلث السلع الغذائية في المتوسط، وهي أساساً دقيق القمح وزيت الطعام. ويفضل شراء الأغذية محلياً، وفي قطاع غزة على وجه الخصوص، لأسباب تتعلق بفعالية التكاليف وضمان التسلیم في الوقت المناسب.

-<sup>71</sup> وكجزء من مشروع رائد ينفذ البرنامج على نطاق العالم، وضع سعران للنقل البري والتخزين والمناولة أحدهما لعمليات الشراء الدولية والآخر لعمليات شراء الأغذية محلياً. ويعاد النظر في السعررين ويعدلان حسب تغير الظروف.

## الرصد والتقييم

-<sup>72</sup> أدى تعزيز القدرات في مجال تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ومجال الرصد والتقييم عام 2003 و 2004 إلى تحسين الاستهداف وتصميم العمليات ورصدها. وقد كان المكتب سابقاً في الاصطلاح بتقديرات للأمن الغذائي وما يتصل بذلك وحقق تقدماً ملحوظاً في تحليل هشاشة الأوضاع وانعدام الأمن الغذائي.

-<sup>73</sup> يتم رصد المخرجات والنتائج ووضع الأمان الغذائي من خلال: (1) قوائم مرجعية لرصد المخرجات والمؤشرات التشغيلية مثل أعداد المستفيدين وتوزيع الأغذية وظروف تخزين الأغذية ومخرجات الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب؛ وتدرج المعلومات في قاعدة للبيانات تستخدم لإعداد تقارير رصد وتقييم منتظمة من أجل إدخال تعديلات على تنفيذ البرامج؛ (2) مؤشرات لقياس تقدم وأثر الأنشطة التي تتم في إطار الأولوية الاستراتيجية 2 التي شرع بها في أكتوبر/تشرين الأول 2004 بعد جمع معلومات عن الوضع الديمغرافي للأسر وعن مصادر الدخل والمصروفات الأسرية والصدمات والمخاطر واستراتيجيات التصدي التي يواجهها المستفيدين من البرنامج؛ وتستخدم نتائج استقصاء خط الأساس من أجل تحسين الاختيار وقياس التقدم المنجز نحو تحقيق النتائج المرجوة؛ وستجمع مؤشرات النتائج للأولوية الاستراتيجية 2 مرتين في السنتين من خلال الاستقصاء.

-<sup>74</sup> سيتم رصد الأمن الغذائي وطنياً في المستقبل. وسيساند البرنامج المرحلة الثانية من وضع وإدارة نظام معلومات ورسم خرائط انعدام الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع الذي يرمي إلى جمع معلومات مستوفاة عن الأمان الغذائي والتغذية بهدف تعزيز عملية الاستهداف ووضع الاستراتيجيات والسياسات. وتتولى منظمة الأغذية والزراعة الدور القيادي في هذا النظام بالتعاون مع مكتب الإحصاء المركزي الفلسطيني ووزارة التخطيط ووزارة الزراعة وغيرها من الجهات صاحبة المصلحة. ومن المقرر أن يتم في أوائل عام 2006 تحديث التقرير الأساسي للأمن الغذائي لعام 2004 وتقدير المتابعة لعام 2004.

-<sup>75</sup> عملاً بسياسات البرنامج، سيجري التقييم المرحلي لعملية الإغاثة الممتدة والإعاش خلال النصف الثاني من عام 2006.

## تدابير الأمان

-<sup>76</sup> يتولى موظفو تنسيق الأمن الميداني التابعون لإدارة الأمم المتحدة المعنية بالسلامة والأمن تنسيق الأمان للمنظمات التابعة للأمم المتحدة. وتدبر الأمم المتحدة 24 غرفة لا سلكية على مدار الساعة في القدس وغزة، وهي بصدّ إنشاء شبكة اتصال بالموجات الهكتومترية VHF وغرفة لا سلكي في الضفة الغربية. وهناك خلية أمنية تتكون من موظفي أمن الأمم المتحدة السبعة وتجتمع مرة كل أسبوعين لن تقديم المشورة الأمنية إلى فريق إدارة أمن الأمم المتحدة. ويقوم موظف مسؤول عن الأمن الميداني لدى البرنامج بتقديم المشورة للموظفين بشأن الأمان وينظم التدريب في مجال التوعية الأمنية ويضمن تقييد المكاتب والمخازن والمركبات والمساكن بالمعايير الأمنية التنفيذية الدنيا ومعايير السكن



الأمنية التشغيلية الدنيا. ويتولى موظف الأمن مسؤوليات الاتصال اليومية مع قوات الدفاع الإسرائيلي لتسهير عبور الموظفين والسلع إلى الأراضي المحتلة.

-77 - ومنذ ديسمبر / كانون الأول 2004 أصبح قطاع غزة والضفة الغربية في المرحلة الأمنية الثالثة. ويطبق نظام تخفيض الحضور الميداني لموظفي الأمم المتحدة الدوليين عندما يبدأ سريان المرحلة الأمنية الرابعة. ويطلب انتقال موظفي الأمم المتحدة إلى قطاع غزة والضفة الغربية وضمنهما مواقف أمنية. ويشكل وصول الموظفين إلى غزة مشكلة أساسية إذ لا يوجد إلا نقطة دخول واحدة لهم هي محطة إيربيتس ويعين دائمًا الحصول على مواقف أمنية ويتوجب تنسيق عملية العبور مع السلطات العسكرية الإسرائيلية مسبقاً.

### استراتيجيات الانسحاب

-78 - تستند عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش 10387.0 إلى افتراض أن القيود على الحركة التي تحد من فرص العمل والتجارة ستبقى قائمة في المستقبل القريب والمتوسط مما يعني بقاء الوضع الاقتصادي الاجتماعي على حاله إلى حد كبير مع ما يصاحبه من ارتفاع في معدلات الفقر وقلة في فرص العمل. وقد يتحقق تحسن هامشي بعد تفزيذ فك الاشتباك في غزة وتحفيز القيود المفروضة على الحركة الداخلية في الضفة الغربية.

-79 - وهناك تصور ثانٍ تيسير فيه عملية سلام حقيقة رفع القيود الداخلية والخارجية المفروضة على حركة الأشخاص والسلع وتتمكن من تحقيق خفض كبير في أعداد المحتاجين إلى خدمات البرنامج. ومع تحسن فرص الدخل والتجارة، سيتوقف بالتدريج تقديم المساعدات الغذائية إلى الفقراء الجدد. وستقتصر هذه المساعدات على الأشخاص الذين لم يستفيدوا من زيادة الفرص أو على الذين لا يمثل لهم الدعم النقدي الخيار الأفضل بالضرورة. ومع انتعاش الاقتصاد سيصبح بالإمكان استبدال تقديم المساعدة الغذائية للفقراء المزمنين بشبكة سلامة ذات قاعدة نقدية.

-80 - سيتم استعراض تدخلات المعونة الغذائية مرتين في السنة أو أكثر عند الضرورة بالتعاون مع السلطة الوطنية الفلسطينية وغيرها من الشركاء. وسيجري وقف المعونة الغذائية تدريجياً حيث تتنفس الحاجة إليها أو حيث لا تكون هي أفضل شكل من أشكال المساعدة.

### آلية الطوارئ

-81 - جرى تحديث خطة الطوارئ المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة لقطاع غزة في ديسمبر / كانون الأول 2004. وتقوم الخطة على تصورين اثنين: (1) اقتحامات غير متوقعة من جانب قوات الدفاع الإسرائيلي تؤدي إلى منع السكان من الخروج من منازلهم لبعض ساعات أو حتى خمسة أيام؛ و(2) فلائق أهلية تؤدي إلى تزايد أعمال العنف والخروج عن القانون وتحد من حركة موظفي الأمم المتحدة وقدرتهم على تقديم المساعدة.

-82 - سيجري تخزين كميات احتيازية كافية لسد احتياجات المستفيدين من الأغذية لمدة شهر واحد في الأراضي لمنع أي انقطاع في تنفيذ البرنامج في حالة فرض قيود على الوصول إلى الأراضي ولا سيما قطاع غزة. وسيتم إعداد ترتيبات مع الأفران لمساعدة المستفيدين المرغمين على البقاء في منازلهم لمدة طويلة.

-83 - رهنًا بتوفر الدعم النقدي، ستسمم عمليات شراء السلع محلياً والمشاركة في استعراض أساليب العمل في ضمان استمرار إمدادات الأغذية والإبقاء على كميات من المخزونات الاحترازية.



## توصية المدير التنفيذي

-84 يرجى من المجلس إجازة عملية الإغاثة الممتدّة والإنعاش 10387.0 التي سيستفيد منها 480 000 شخص في الفترة من 1 سبتمبر/أيلول 2005 إلى 31 أغسطس/آب 2007 والتي يبلغ مجموع تكاليف التغذية فيها 49.2 مليون دولار أمريكي ومجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج 80.9 مليون دولار أمريكي.



## الملحق الأول

تفاصيل تكاليف المشروع			
القيمة (بالدولارات)	متوسط تكلفة طن المترى	الكمية ( بالأطنان المترية )	
			التكاليف التي يتحملها البرنامج
			ألف - تكاليف التشغيل المباشر
			تكلف السلع *
32 354 500	250.00	129 418	- دقيق القمح
5 702 850	950.00	6 003	- زيت الطعام
3 300 000	3 300.00	1 000	- زيت الزيتون
6 163 300	550.00	11 206	- بقول
1 386 550	275.00	5 042	- سكر
280 000	200.00	1 400	- ملح مؤيدن
<b>49 187 200</b>		<b>154 069</b>	<b>مجموع تكاليف السلع</b>
10 324 164	67.01	154 069	النقل الخارجي
2 297 875			النقل البري
<b>8 064 100</b>	<b>67.01</b>	<b>154 069</b>	<b>مجموع تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة</b>
<b>1 380 000</b>	<b>8.96</b>	<b>154 069</b>	<b>تكلف تشغيل مباشرة أخرى</b>
<b>69 855 464</b>			<b>مجموع تكاليف التشغيل المباشرة</b>
			باء - تكاليف الدعم المباشر ( انظر الملحق الثاني للتفاصيل )
<b>6 625 200</b>	<b>43.00</b>	<b>154 069</b>	<b>مجموع تكاليف الدعم المباشر</b>
<b>5 290 646</b>			<b>جيم - تكاليف الدعم غير المباشر ( 7 في المائة )</b>
<b>80 871 310</b>			<b>مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج</b>
* هذه سلة أغذية افتراضية تستخدم لأغراض وضع الميزانية وإجازة المشروعات. وتحتاج محتوياتها باختلاف توافر السلع.			



## الملحق الثاني

<b>احتياجات الدعم المباشر (بالدولار)</b>	
<b>تكاليف الموظفين</b>	
2 226 800	الموظفون المهنيون الدوليون
2 692 000	موظفو الخدمة العامة المحليون
72 000	الساعات الإضافية
378 000	الحوافز
72 000	الخبراء الاستشاريون الدوليون
132 000	تكاليف سفر الموظفين
18 000	تدريب الموظفين وتطويرهم
60 000	التأمين الطبي للعاملين بعقود خاصة أو بعقود خدمات خاصة وللعمال العرضيين
<b>5 650 800</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>تكاليف المكاتب والتكاليف الأخرى المتكررة</b>	
191 200	إيجار المباني
60 000	المرافق (العامة)
38 400	معدات مكتبية
132 000	اتصالات وخدمات تكنولوجيا المعلومات
4 800	إصلاح المعدات وصيانتها
198 000	صيانة المركبات والتكاليف الجارية
33 600	مصروفات مكتبية أخرى
55 200	خدمات منظمات الأمم المتحدة
<b>713 200</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>معدات وتكاليف ثابتة أخرى</b>	
88 800	أثاث وأدوات ومعدات
110 000	مركبات
62 400	معدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
<b>261 200</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>6 625 200</b>	<b>مجموع تكاليف الدعم المباشر</b>



### الملحق الثالث: موجز الإطار المنطقي -عملية الإغاثة الممتدة والإعاش - الأرضي الفلسطينية المحتلة 10387.0

المخاطر/افتراضات	وسائل التتحقق	مؤشرات الأداء	ترتيب النتائج
<p><b>المخاطر والافتراضات</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» بقاء مستوى الفقراء وانعدام الأمن الغذائي لدى السكان المقصودين (أفقر الفقراء) على حاله دون تغيير حتى مع التقدم في خطة فك الاشتباك وتخفيف عمليات الإغلاق الداخلية في الأرضي.</li> <li>» الفقر وانعدام الأمن الغذائي لدى أفقر الفقراء هما نتيجة عوامل هيكلية في الأسر منها حجم الأسرة ومستوياتها التعليمية ولا يمكن تخفيفها إلا عن طريق معالجة هذه العوامل معالجة منهجية.</li> <li>» معالجة الأزمة الضريبية والمالية الحالية للسلطة الوطنية الفلسطينية لمنع انهيار السلطة.</li> <li>» عدم زيادة التعقيد في ترتيبات النقل والإمداد الخاصة بتوزيع السلع أو بتنقل موظفي البرنامج بسبب تفاقم الأزمة وتشديد الإغلاق/ والاشترطات الأمنية في المرفا أو اعتماد تدابير أمنية إضافية.</li> <li>» عدم توافر أموال كافية لتحقيق الآثار المنشودة.</li> <li>» استمرار دعم السلطة الوطنية الفلسطينية لمبادرات البرنامج وأنشطته.</li> </ul>	نظام تقييم البرنامج	<p><b>مؤشرات مستوى الأثر</b></p> <p>1-1(a) تقارير البنك الدولي عن الفقر والعجز الغذائي</p> <p>1-1(b) نسبة إجمالي الأشخاص غير اللاجئين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (بيانات تحليل هشاشة الأوضاع في الأرضي الفلسطينية المحتلة: النسبة الحالية: 37 في المائة من انعدام الأمن الغذائي).</p>	<p><b>الأثر</b></p> <p>1-1 حماية سبل معيشة الفلسطينيين المتاثرين وتعزيز الصمود في وجه الصدمات.</p>
<p><b>المخاطر والافتراضات</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» استمرار التعاون بين الحكومة المضيفة (إسرائيل) والأمم المتحدة/البرنامج.</li> <li>» بقاء العنف وسياسة الإغلاق في مستوياتهما الحالية دون مزيد من التدهور.</li> <li>» عدم حدوث مزيد من التعقيد في ترتيبات النقل</li> </ul>	<p>تقييم شريك التنفيذ</p> <p>أساس النتائج</p>	<p>2-1(a) الكفاءة في التخطيط والاختيار والتوزيع</p>	<p><b>1-2 تعاظم قدرة السلطة الوطنية الفلسطينية على إنشاء وإدارة برامج وطنية لمساعدة الغذائية.</b></p>

<sup>17</sup> تجري تجربة هذا المؤشر في إطار عملية الطوارئ 10190.2.



### الملحق الثالث: موجز الإطار المنطقي -عملية الإغاثة الممتدة والإعاش - الأراضي الفلسطينية المحتلة 10387.0

المخاطر/الافتراضات	وسائل التتحقق	مؤشرات الأداء	ترتيب النتائج
<p>والإمداد الخاصة بتوزيع السلع أو تنقل موظفي البرنامج بسبب نفاقم الأزمة وتشديد الإغلاق/الاشترات الأممية في المرفا أو اعتماد تدابير أمنية إضافية.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↳ توافر أموال كافية لتحقيق النتائج المطلوبة.</li> <li>↳ استمرار دعم السلطة الوطنية الفلسطينية لمبادرات البرنامج وأنشطته.</li> </ul>	تقييم شريك التنفيذ	<p>1-2 الحكومة قادرة على تولي تخطيط البرامج القائمة على الأغذية وإدارتها.</p> <p>2-2 السلطة الوطنية توظف نسبة — في المائة من نتائج دراسة تحليل هشاشة الأوضاع في عملية تحديد المستفيدين (خط الأساس يحدد فيما بعد)</p>	<p>1-2 السلطة الوطنية الفلسطينية قادرة على تخطيط البرامج القائمة على الأغذية وإدارتها</p>
<p><b>المخاطر والافتراضات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↳ استمرار التعاون بين الحكومة الضيفية (إسرائيل) والأمم المتحدة/البرنامج.</li> <li>↳بقاء العنف وسياسة الإغلاق في مستوياتها الحالية دونزيد من التدهور.</li> <li>↳ عدم حدوث مزيد من التعقيد في ترتيبات النقل والإمداد الخاصة بتوزيع السلع أو بتنقل موظفي البرنامج بسبب نفاقم الأزمة وتشديد الإغلاق/الاشترات الأممية في المرفا أو اعتماد تدابير أمنية إضافية.</li> <li>↳ توافر أموال كافية لتحقيق النتائج المطلوبة.</li> <li>↳ استمرار دعم السلطة الوطنية الفلسطينية لمبادرات البرنامج وأنشطته.</li> </ul>	<p>نظام معالجة حركة السلع وتحليلها + الرصد والتقييم من خلال الرصد بالاتصال بالمستفيدين</p> <p>الرصد بالاتصال بالمستفيدين + تقارير شركاء التنفيذ</p> <p>نظام معالجة حركة السلع وتحليلها + الرصد والتقييم من خلال الرصد بالاتصال بالمستفيدين</p>	<p><b>مؤشرات مستوى المخرجات</b></p> <p>1-1 عدد الأطنان التي يتم تسليمها إلى المستفيدين المقصودين خلال مدة العملية (الكمية المنشودة: 069 154 طنا).</p> <p>1-2 استخدام المستفيدين للسلع الغذائية التي يقدمها البرنامج.</p> <p>1-2-1 عدد المستفيدين المشاركين في أنشطة الغذاء مقابل العمل.</p> <p>1-2-2 عدد المستفيدين المشاركين في أنشطة الغذاء مقابل التدريب.</p> <p>1-3 عدد أطنان زيت الزيتون المنتج محلياً التي يتم شراؤها (الكمية المنشودة: 1 000 طن).</p>	<p><b>المخرجات الرئيسية</b></p> <p>1-1 تسليم الأغذية للمستفيدين المقصودين على مدى سنتي العملية.</p> <p>1-2 مساهمة المستفيدين المقصودين في عمليات إنشاء الأصول والأسطنة المدرة للدخل المدعمة بالأغذية.</p> <p>1-3 شراء الإنتاج المحلي من زيت الزيتون.</p>
	<p>سجلات مسؤول البرنامج</p> <p>سجلات مسؤول البرنامج</p>	<p>2-1-1 عدد موظفي السلطة الوطنية الفلسطينية الذين يدرّبون بموجب برنامج المساعدة التقنية التابعة للبرنامج</p> <p>2-1-2 مشاركة موظفي السلطة الوطنية الفلسطينية في تقديرات تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها التي يقوم بها البرنامج (3 من وزارة الشؤون التقنيين).</p>	<p>2-1 تعاظم قدرة السلطة الوطنية الفلسطينية على تحديد الاحتياجات من الأغذية وعلى وضع الاستراتيجيات وتنفيذ البرامج القائمة على الأغذية.</p> <p>2-2 ازدياد الحوار مع السلطة الوطنية الفلسطينية بشأن تحديد المجالات الممكنة للمساعدة والتعاون التقنيين.</p>

### الملحق الثالث: موجز الإطار المنطقي -عملية الإغاثة الممتدة والإعاش - الأراضي الفلسطينية المحتلة 10387.0

المخاطر/افتراضات	وسائل التتحقق	مؤشرات الأداء	ترتيب النتائج
	سجلات مسؤول البرنامج	<p>الاجتماعية و 2 من مكتب الإحصاء المركزي الفلسطيني وواحد من وزارة شؤون المرأة.</p> <p>2- عدد المجالات الجديدة التي تستحدث في حل الخدمات التقنية والتعاون التقني بين البرنامج والسلطة الوطنية الفلسطينية (الهدف: 2)</p>	

ملاحظات:

- لمزيد من الإرشادات حول طرق التحقق من المنطق العمودي والأفقي للإطار المنطقي يرجى الرجوع إلى دليل الإطار المنطقي والمبادئ التوجيهية للرصد والتقييم في دليل تصميم البرامج الصادر عن البرنامج.
- يرجع إلى مدى نقدم العمل في عمليات الطوارئ وعمليات الإغاثة الممتدة والإعاش في دليل تصميم البرامج للإطلاع على المبادئ التوجيهية للرصد والتقييم واستعمال مصفوفة خطة الرصد والتقييم.
- يرجى الإهاطة بأننا لا نعرض النشاط على المجلس ولكن استئمار الأنشطة تشكل جزءاً أساسياً من مصفوفة خطة الرصد والتقييم.



## الملحق الرابع: عملية الإغاثة الممتدة والإعاش للأراضي الفلسطينية المحتلة 10387.0 -الأهداف والنتائج

الهدف الأول: حماية السبل المعيشية للفلسطينيين المتضررين من الأزمة الحالية وتعزيز صمودهم في وجه الصدمات

استخدام المعلومات	وسائل التتحقق						المعلومات المطلوبة
	جهة إعداد التقارير	التكاليف/مصادر التمويل	طريقة الجمع	الجهة المسئولة عن جمعها	تواءر جمعها	مصدر البيانات	
<b>1-1 النتيجة</b>							
فرقة العمل المعنية بالإصلاح الفلسطيني، تقارير الجهات المانحة	جهة إعداد التقارير: فرقه العمل المعنية بالإصلاح الفلسطيني، تقارير الجهات المانحة	التمويل: 200,000 دولار أمريكي	طريقة الجمع: مسح بالعينات	الجهة المسئولة عن جمعها: تحليل هشاشة الأوضاع والأوضاع ورسم خرائطها	تواءر جمعها: تحليلاً هاشة للأوضاع والرصد والتقييم/الادارة على أساس النتائج التي يقوم بها البرنامج في الأراضي الفلسطينية المحتلة	مصدر البيانات: نسبة المصروفات التي تخصصها الأسرة المستفيدة للأغذية	المعلومات المطلوبة: قدرة أكبر على إدارة الصدمات وتلبية الاحتياجات الغذائية
<b>المخرج 1</b>							
فرقة العمل المعنية بالإصلاح الفلسطيني	المسئول عن تسجيل البيانات في نظام تتبع حركة السلع وتحليلها	المسئول عن تقديم التقارير الدورية من شركاء التنفيذ	المسئول عن تقديم التقارير الدورية من شركاء التنفيذ	المسئول عن تقديم التقارير الدورية من شركاء التنفيذ	المسئول عن تقديم التقارير الدورية من شركاء التنفيذ	المسئول عن تقديم التقارير الدورية من شركاء التنفيذ	المسئول عن تقديم التقارير الدورية من شركاء التنفيذ
إدارة البرنامج	زيارات ميدانية منتظمة	موظفو رصد الأغذية	الرصد بالاتصال بالمستفيدين	استخدام المستفيدين لسلع البرنامج			
<b>المخرج 2</b>							
فرقة العمل المعنية بالإصلاح الفلسطيني	تقارير دورية من شركاء التنفيذ	وحدة الرصد والتقييم	تقارير شركاء التنفيذ	عدد المستفيدين المشاركون في أنشطة إنشاء الأصول المدعمة بالأغذية			



## الملحق الرابع: عملية الإغاثة الممتدة والإعاش للأراضي الفلسطينية المحتلة 10387.0-الأهداف والنتائج

							والأنشطة المدرة للدخل
							3. عدد المستفيدين المشاركون في أنشطة الغذاء مقابل العمل
<b>المخرج 3</b>							
فرقة العمل المعنية بالإصلاح الفلسطيني	بيانات المقيدة في نظام معالجة حركة السلع وتحليلها	مسؤول الخدمات التقنية	نظام معالجة حركة السلع وتحليلها	أ. عدد أطنان زيت الزيتون الم المحلي التي يتم شراؤها	شراء 1 000 طن من زيت الزيتون المنتج محلياً		
الهدف 2: تعزيز قدرة السلطة الوطنية الفلسطينية على إنشاء برامج وطنية لمساعدة الغذائية وإدارتها							
<b>المخرج 1-2</b>							
فرقة العمل المعنية بالإصلاح الفلسطيني	بيانات المقيدة في نظام معالجة حركة السلع وتحليلها	بيانات المقيدة في نظام معالجة حركة السلع وتحليلها	بيانات المقيدة في نظام معالجة حركة السلع وتحليلها	1. قدرة الحكومة على تزوّل تخطيط وإدارة برامج المعونة الغذائية	أصبحت السلطة الوطنية الفلسطينية قادرة على تخطيط وإدارة برامج قائمة على الأغذية		
تقارير الجهات المانحة	تقارير دورية من شركاء التنفيذ، استقصاء الأولوية الاستراتيجية /2 بيانات الرصد / الموظفون الميدانيون	شركاء التنفيذ، البرنامج/تحليل شاشة الأوضاع ورسم خرائطها	تقارير شركاء التنفيذ	النسبة المئوية للاستنتاجات التي تتوصل إليها السلطة الوطنية الفلسطينية فيما يخص تحديد المستفيدين من خلال تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها (يحدد خط الأساس فيما بعد)			
<b>المخرج 1</b>							
فرقة العمل المعنية بالإصلاح الفلسطيني	بيانات المسجلة المستوفاة	البرنامج/مسؤول تحليل شاشة الأوضاع ورسم خرائطها	البرنامج/مسؤول تحليل شاشة الأوضاع ورسم خرائطها	1. تدريب موظفين من السلطة الوطنية الفلسطينية بموجب برنامج البرنامج المساعدة التقنية (9 موظفين)	تعاظم قدرة السلطة الوطنية الفلسطينية على تحديد الاحتياجات من الأغذية، ووضع الاستراتيجيات وتنفيذ برامج قائمة على الأغذية		

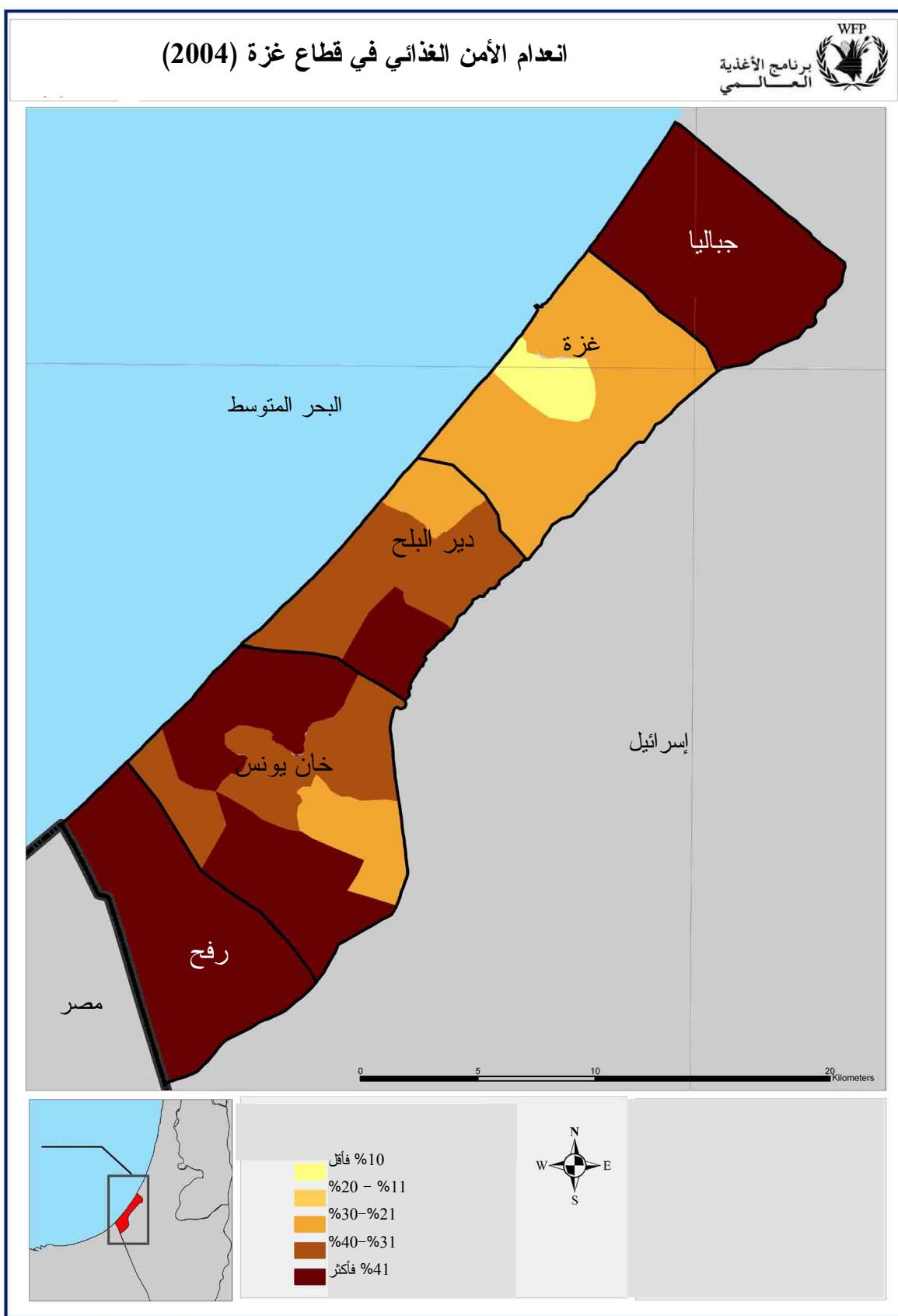


## الملحق الرابع: عملية الإغاثة الممتدة والإعاش للأراضي الفلسطينية المحتلة 10387.0 -الأهداف والنتائج

		البيانات المسجلة المستوفاة	البرنامج/مسؤول تحليل شاشة الأوضاع ورسم خرائطها		البرنامج/مسؤول تحليل شاشة الأوضاع ورسم خرائطها	2. مشاركة موظفين من السلطة الوطنية الفلسطينية في تقديم تحليل شاشة الأوضاع ورسم خرائطها التي يقوم بها البرنامج (9 موظفين)	المخرج 2
فرقة العمل المعنية بالإصلاح الفلسطيني تقارير المانحين		البيانات المسجلة المستوفاة	البرنامج/مسؤول تحليل شاشة الأوضاع ورسم خرائطها		البرنامج/مسؤول تحليل شاشة الأوضاع ورسم خرائطها	1. عدد المجالات الجديدة المستحدثة في حقل الخدمات التقنية والتعاون التقني بين البرنامج والسلطة الوطنية الفلسطينية (الهدف = 2)	تزايد الحوار مع السلطة الوطنية الفلسطينية بشأن المجالات الممكنة للمساعدة التقنية والتعاون التقني

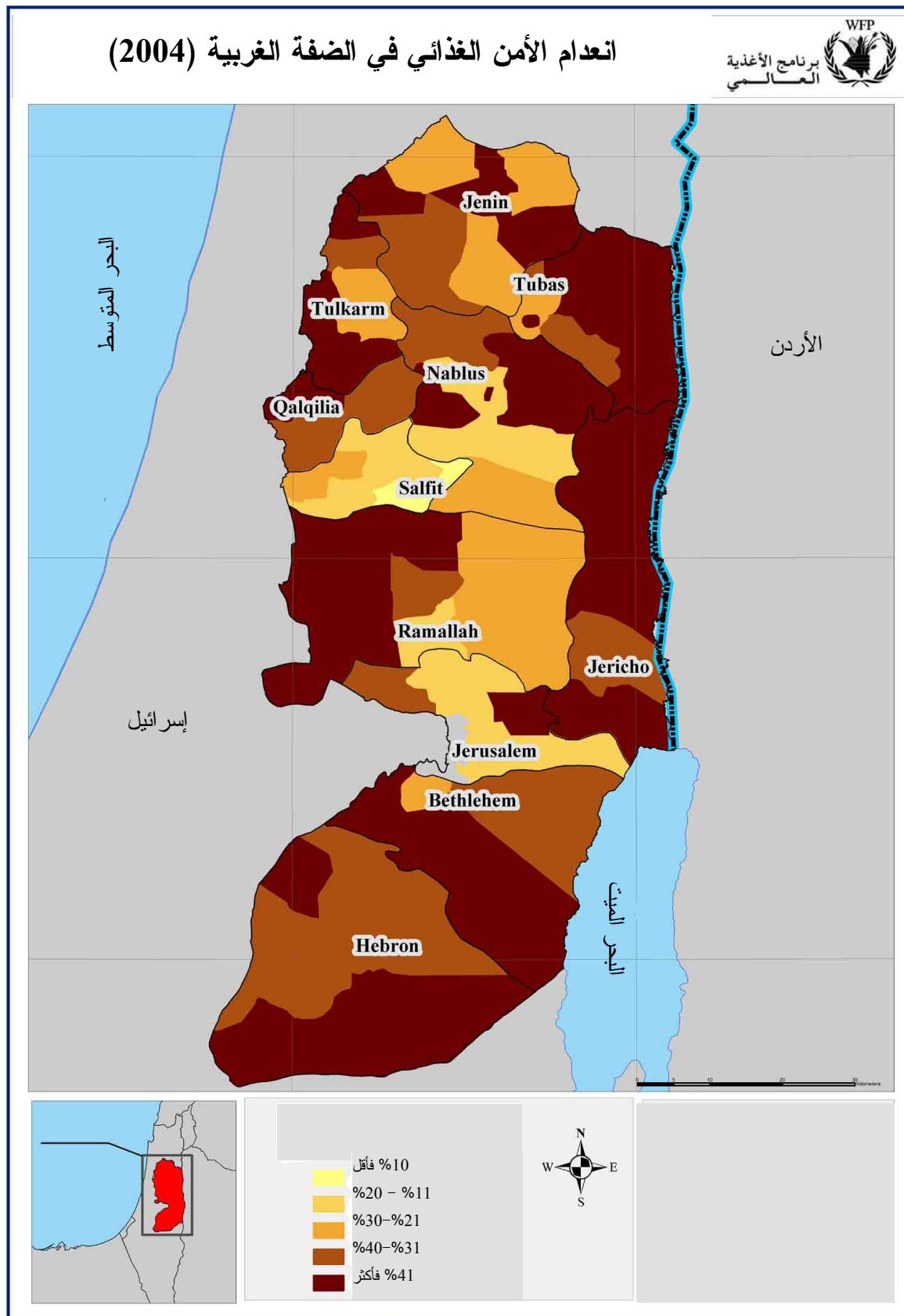


## الملحق الخامس



طريقة رسم الحدود في هذه الخريطة لا تعني أي حكم من جانب البرنامج على الوضع القانوني لأي منطقة أو بلد أو أي إقرار أو قبول بهذه الحدود.





طريقة رسم الحدود في هذه الخريطة لا تعنى، أي حكم من جانب البرنامج على الوضع القانوني، لأى منطقة أو بلد أو أي قرار أو قبول بهذه الحدود.