

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 6- 2006/11/10

البرامج القطرية

البند 8 من جدول الأعمال

البرنامج القطري لمصر 10450.0
(2007-2011)

مقدمة للمجلس ليقراها
على أساس عدم الاعتراض



Distribution: GENERAL
WFP/EB.2/2006/8/4
24 July 2006
ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية
العالمي في شبكة انترنت على العنوان التالي: (<http://www.wfp.org/eb>)

مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي ليقرها على أساس عدم الاعتراض

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

066513-2605 رقم الهاتف: Ms N. Sabra مدير المكتب الإقليمي للشرق الأوسط ووسط آسيا وأوروبا الشرقية (ODC):

066513-2800 رقم الهاتف: Ms N. Walters كبير موظفي الاتصال (ODC):

الرجاء الاتصال بالسيدة C. Panlilio، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

ملخص

شرعت حكومة مصر على مدى العقود الثلاثة الماضية في برنامج طموح للإصلاح الاقتصادي والاجتماعي والسياسي، نتجت عنه تحسينات مهمة في المؤشرات الاجتماعية-الاقتصادية لهذا البلد. وبرغم هذه التحولات المشجعة على المستوى الوطني، لا يزال الفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والفوارق بين الجنسين لا تزال تمثل مشاكل مهمة على المستوى الإقليمي. ولا تزال المحافظات في مصر العليا والمجتمعات المحلية مثل البدو على ساحل البحر الأحمر وفي سيناء تعاني من انعدام الأمن الغذائي ولديها أعلى مستويات للفقر.

ويهدف البرنامج القطري المقترح إلى تعزيز قدرة الحكومة على الحد من الفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في مصر. وسوف يتحقق هذا عن طريق دعم مقدمه برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) لإصلاح برامج شبكة الأمن الغذائي القائمة من أجل زيادة كفاءتها وفعاليتها وفقا لورقة إستراتيجية الحد من الفقر التي أعدتها حكومة مصر والاستراتيجيات القطاعية. ويرى البرنامج أن هذا البرنامج القطري سوف يكون آخر عملية إنمائية للبرنامج في مصر، خاصة على ضوء النمو الاقتصادي الجاري ونجاح جهود الإصلاح الحالية.

وسوف يركز البرنامج القطري على تقديم نوعين من الدعم: المساعدة الفنية لتعزيز القدرة المؤسسية، وعمليات إيضاحية صغيرة النطاق لنماذج أفضل الممارسات في أنشطة الغذاء مقابل التعليم والغذاء مقابل إنشاء الأصول. وسوف تشمل مجالات التركيز تخصيص الموارد لصالح الفقراء وتحسين ممارسات الإدارة. وسوف يدعم التعزيز المؤسسي ونقل المعارف الإنهاء التدريجي السلس لأنشطة البرنامج القائمة على الأغذية مع نهاية البرنامج القطري في عام 2011. وأي احتياجات مستمرة للمساعدة الغذائية سوف تستوعب في إطار البرامج المعززة لشبكات الأمان القائمة على الأغذية التي أعدتها حكومة مصر.

والنواتج المتوقعة من البرنامج القطري هي:

- ◀ تعزيز قدرة الحكومة على إصلاح برامج شبكة الأمان، وبدء استراتيجيات وطنية للتغذية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، عن طريق الأمن الغذائي المجدد ومعلومات عن هشاشة الأوضاع والتدريب (الهدف الاستراتيجي 5 للبرنامج)؛
- ◀ الحد من الفروق بين الجنسين في الحصول على التعليم، وزيادة فرص الوصول إلى التعليم قبل المدرسي (الهدف الاستراتيجي 4 للبرنامج)؛
- ◀ تحسين قدرة الأطفال على التركيز واستيعاب المعلومات، عن طريق الإغاثة من الجوع على المدى القصير (الهدف الاستراتيجي 4 للبرنامج)؛
- ◀ وتحسين سبل المعيشة للمجتمعات الضعيفة عن طريق التمكين وإيجاد الأصول المادية والبشرية (الهدف الاستراتيجي 2 للبرنامج)؛
- ◀ والحد من مستويات النقص في المغذيات الدقيقة، وخاصة الحديد وحمض الفوليك، عن طريق تقوية الأغذية (الهدف الاستراتيجي 3 للبرنامج).

ويستند البرنامج القطري إلى التجارب والدروس المستخلصة من البرنامج القطري السابق (10142.0)، بهدف دعم الخطة الإستراتيجية الوطنية للحد من الفقر في مصر (2004) وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (2007-2011)، والذي يتوقع قيام تعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الصحة العالمية، والبنك الدولي وشركاء ثنائيين آخرين في التنمية. وتتسق أهداف هذا البرنامج القطري مع الخطة الإستراتيجية للبرنامج 2006-2009 (WFP/EB.A/2005/5-) و A/Rev.1) ويستجيب لمجالات التركيز الخمسة المقترحة في وثيقة سياسات تحفيز التنمية (WFP/EB.A/99/4-A) والالتزامات المعززة تجاه النساء (WFP/EB.3/2002).

ومن المتوقع أن تتاح موارد متعددة الأطراف تبلغ نحو 8 ملايين دولار أمريكي (61. مليون دولار سنويا لمدة خمس سنوات)، تغطي 20 904 أطنان مترية من الاحتياجات الغذائية لعدد 80 150 مستفيدا. غير أن البرنامج سوف يلتزم تمويلًا إضافيًا خارج التعهدات والمساهمات العادية لتلبية الاحتياجات الإضافية للبرنامج القطري والتي تبلغ 144. مليون دولار، والتي سوف تستخدم للوصول إلى 396 000 مستفيد عن طريق الدعم الغذائي المباشر، وتساعد فئات السكان الأكثر احتياجا بصورة غير مباشرة عن طريق برامج شبكة الأمان الحكومية المعززة، مما يبسر الإنهاء التدريجي للسلس للمعونة الغذائية التي يقدمها البرنامج بحلول عام 2011.

مشروع القرار*

يقر المجلس، على أساس عدم الاعتراض، البرنامج القطري لمصر 10450.0 (2007-2011)، "تمكين سبل العيش، والتغذية، والأمن الغذائي"، للفترة من 2007 إلى 2011 (WFP/EB.2/2006/8/4)، والذي تبلغ متطلباته من الأغذية 20 904 أطنان مترية بتكلفة إجمالية تبلغ 6.8 مليون دولار وتغطي جميع تكاليف التشغيل المباشرة الأساسية.

ويقر المجلس أيضا إستراتيجية البرنامج لبرنامج قطري موسع تبلغ قيمته الكلية 44.1 مليون دولار، بالنظر إلى جهود الإصلاح الجارية التي تقوم بها حكومة مصر والحاجة الملحة لتحسين الأنشطة الإنمائية الحكومية التي تعتمد على المساعدة الغذائية.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.



تحليل الأوضاع

- 1- شهدت العقود الثلاثة الأخيرة زيادة في مؤشر التنمية البشرية في مصر بنسبة 50 في المائة تقريبا، غير أن البلد لا يزال يحتل الموقع 119 من بين 177 بلدا على دليل مؤشرات التنمية البشرية. ويقدر الناتج المحلي الإجمالي الحالي للفرد بمبلغ 1 074 دولارا، بمعدل نمو قدره 4.9 في المائة ومعامل جيني قدره 35.2⁽¹⁾ ويبلغ عدد السكان 69.9 مليون نسمة، منهم 16.74 في المائة - نحو 11.7 مليون شخص - يعيشون تحت مستوى خط الفقر⁽²⁾؛ ويعد هذا الرقم معتدلا بالمقاييس الدولية. ويكمن وراء المستويات المتدنية للفقر الوطني فوارق إقليمية مزعجة، كما ينتشر الفقر وانعدام الأمن الغذائي في مصر. وقد اتخذت تدابير من قبيل تخفيض قيمة الجنيه المصري في عام 2003، وهو ما ساهم في تحسين الوضع المالي الوطني العام، غير أنه يقدر أن هذه التدابير زادت من الفقر بنسبة 7 في المائة وكان لها أثر سلبي على القدرة الشرائية للأسر وعلى استهلاكها، مما أدى إلى تضاعف معدلات سوء التغذية⁽³⁾.
- 2- ومع جهود التنمية الجارية والنمو المستمر، من المتوقع أن تتحقق معظم الأهداف الإنمائية للألفية على المستوى الوطني بحلول عام 2015. غير أنه نظرا للفوارق الإقليمية الصارخة فإن هذه الأهداف قد لا تتحقق في جميع المحافظات. فلا يزال عدد كبير من السكان يعانون من الفقر الشديد على المستوى الإقليمي، حيث تؤثر أبسط الهزات في قدرة الجماعات الضعيفة على تلبية احتياجاتها الأساسية، وخاصة في مصر العليا والمجتمعات البدوية في سيناء والمنطقة الجنوبية من البحر الأحمر. وفي مصر العليا، يعيش 34.2 في المائة من السكان، أو 8.84 مليون نسمة، تحت مستوى خط الفقر، ويستهلك ما يقدر بنسبة 36.4 في المائة أو 9.41 مليون شخص، أقل من الحد الأدنى للطاقة الغذائية الذي أوصت به منظمة الصحة العالمية⁽⁴⁾ ويعيش في مصر العليا ثلثا الفقراء الذين لا يكفي إنفاقهم لتلبية احتياجاتهم الغذائية وغير الغذائية الأساسية، وهذا يبرز الحاجة إلى توجيه الاستثمارات بصورة أفضل⁽⁵⁾.
- 3- وعلى المستوى الوطني، تبلغ الإصابة بالانحرام بين الأطفال دون سن الخامسة 15.6 في المائة⁽⁶⁾ ولكن البيانات المجزأة على المستوى الإقليمي تشير إلى أن هذه النسبة تصل إلى أكثر من 20.1 في المائة في مصر العليا؛ واتضح من دراسة أخيرة أجراها البرنامج/معهد التغذية الوطني أن معدلات سوء التغذية وصلت إلى 30 في المائة بين البدو الرعويين في سيناء ومحافظات البحر الأحمر⁽⁷⁾. ونتيجة للفقر والتمييز بين الجنسين في هذه المجتمعات، تعاني الفتيات بشكل عام من مستويات عالية من جميع أنواع سوء التغذية ومستويات أعلى من الوفيات بين الرضع والأطفال.
- 4- وحالات النقص في المغذيات الدقيقة تدعو أيضا إلى الانزعاج. فهناك ما يقدر بـ 31 في المائة من جميع الأطفال دون سن الخامسة و52 في المائة من أطفال المدارس، البالغ عددهم 7.5 مليون طفل، يعانون من فقر الدم بسبب نقص الحديد؛ وهناك 7 في المائة من الأطفال دون سن السادسة يعانون من نقص فيتامين ألف، ويبلغ المعدل الكلي للإصابة بقصور الغدة الدرقية في البلد 12 في المائة⁽⁸⁾. وحالات النقص هذه لها تأثيرات سلبية عميقة على الصحة والقدرة على

(1) تقرير التنمية البشرية في مصر، 2005.

(2) التقدير القطري المشترك للأمم المتحدة، 2005، صفحة 94 باستخدام بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء لعام 2005.

(3) الأمم المتحدة ووزارة التخطيط، 2004، الأهداف الإنمائية للألفية، التقرير القطري الثاني، صفحة 14.

(4) المرجع نفسه، صفحة 14، الجزء الثاني - 2 تختلف متطلبات الطاقة الغذائية حسب النوع والعمر والوزن ومستوى النشاط.

(5) تقرير التنمية البشرية في مصر، 2005، الصفحات 32 - 33.

(6) المسح الديموغرافي والصحي المؤقت في مصر، 2003، صفحة 81.

(7) WFP/NNI, 2004 Joint Nutrition Survey in Bedouin Communities.

(8) مبادرة المغذيات الدقيقة: التقرير القطري لمصر، 2004.

التعلم والأداء الأكاديمي والعملي. وقد بذلت الحكومة جهوداً لمعالجة هذه القضايا عن طريق برامج للتدخل مثل إضافة اليود إلى الملح وتقديم مكملات لفيتامين ألف بعد الولادة، ولكن هذه البرامج كانت متناثرة بدرجة لا تكفي لتحقيق تأثير ملموس على حالة الصحة العامة للسكان.

5- وفيما يتعلق بتوافر الأغذية، تعرف منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة مصر بأنها بلد من بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض. وتستورد مصر ما يقرب من 45 في المائة من احتياجاتها من الحبوب، وهو ما يمثل واردات سنوية تبلغ 12.5 مليون طن متري من القمح والحبوب الخشنة⁽⁹⁾. وتهدف الخطة الزراعية الوطنية للفترة 2000 إلى 2017 إلى تحقيق المزيد من الاكتفاء الذاتي في المواد الغذائية الأساسية عن طريق زيادة الإنتاج المحلي من الغلال لتلبية 75 في المائة من متطلبات الاستهلاك، وتحسين الدخل ومستويات المعيشة. ونظراً لأن جميع السكان تقريباً يعيشون على أقل من 4 في المائة من أراضي البلد، فإن الحكومة تستثمر في مبادرات من قبيل مشروع استصلاح أراضي الصحراء واستراتيجيات إعادة التوطين.

6- والصدّات التي تميز معظم شواغل الأمن الغذائي الحالية في مصر هي صدّات اقتصادية، حيث انخفض الدخل الأسري بسبب التضخم وتخفيض قيمة العملة ومستويات البطالة العالية التي تبلغ 10.6 في المائة⁽¹⁰⁾ وانخفاض الأجور وانخفاض أسعار المنتجين. وقد قدرت دراسة أخيرة أجراها البرنامج في 11 محافظة مستهدفة أن 16 في المائة من الأسر التي شملها الاستقصاء لديها فرد يبحث عن عمل، وأن 21.5 في المائة من أفراد الأسر ليس لديهم وظائف دائمة⁽¹¹⁾، وهذا يوضح هشاشة الموقف الاقتصادي لكثير من الأسر، وهو ما يؤثر على فرص حصولهم على الأغذية. وقد شكلت شبكات للأمن الغذائي منذ وقت طويل وهي تقوم بدور مهم في التصدي لمشكلة الأمن الغذائي والفقير في مصر. ويستفيد أكثر من 50 مليون مصري من برنامج واسع لدعم الأغذية، ويعتمدون على هذا البرنامج إلى حد ما. وقدّم ما يقدمه هذا البرنامج بنحو 2 مليون دولار في الفترة 2004/2005 لدعم الخبز والسكر والزيت والأرز والمكرونة والعدس والشاي بأقل من ربع أسعار السوق من أجل تلبية الاحتياجات من الأغذية الأساسية. وتقدم الحكومة أيضاً دعماً للوقود والكهرباء لجميع السكان تقريباً، الفقراء منهم وغير الفقراء على حد سواء.

7- وبالنظر إلى الاستثمارات الضخمة التي أنفقت على برامج الدعم، والتي تبلغ نحو 12 في المائة من جملة الإنفاق الحكومي في الفترة 2004/2005، والعجز في الميزانية الحالية، والديون الخارجية التي تبلغ أكثر من 29 مليار دولار والدين العام الصافي الذي يبلغ أكثر من 53 مليار دولار⁽¹²⁾، تعترف الحكومة بأن هناك قضايا استدامة طويلة الأجل وحاجة لاستخدام الموارد المتاحة بصورة أكثر فعالية لضمان تمكين الجماعات الأكثر ضعفاً والأكثر احتياجاً من تحقيق الاستفادة الكاملة⁽¹³⁾. وأجرى البرنامج والحكومة استقصاء وطنياً واسعاً لاستعراض نظام دعم الأغذية وتزويد مقرري السياسات بالمعلومات في المستقبل. فقد تبين من هذا الاستقصاء أن ما يقدر بسبعة ملايين من الأشخاص الضعفاء لا تتاح لهم فرص الحصول على بطاقات التموين وبذلك لا يستفيدون من دعم الأغذية⁽¹⁴⁾. ولجعل النظام أكثر فعالية فإنه يلزم تحسين الاستهداف استناداً إلى نظم معلومات عن هشاشة الأوضاع وانعدام الأمن الغذائي. وتركز المناقشات الحالية الخاصة بالسياسات والبرامج على تحسين نظام التسجيل، وإصدار بطاقات تموين إلكترونية جديدة للمساعدة على تحديد الاستحقاق، وتحسين السلة الغذائية، وربط البرنامج بالجهود الإنمائية الأخرى من قبيل الصحة أو التعليم أو تنمية

(9) منظمة الأغذية والزراعة، ديسمبر/كانون الأول 2005، نشرة توقعات الأغذية Food Outlook، رقم 4

(10) التقييم القطري الموحد لمصر، 2005، صفحة 23.

(11) WFP/MOSIT، أكتوبر/تشرين الأول 2005، تحليل هشاشة الأوضاع واستعراض دعم الأغذية في مصر.

(12) IMF، June 2005 Public Information Note No. 05 72.

(13) WFP/MOSIT، أكتوبر/تشرين الأول 2005، تحليل هشاشة الأوضاع واستعراض دعم الأغذية في مصر.

(14) المرجع نفسه.



المجتمعات المحلية، وتحسين دعم الخبز عن طريق الاستهداف الجغرافي والمحتوى التغذوي المحسن، مثل الدقيق المقوى بالحديد وحمض الفوليك.

8- وأدت الجهود الرئيسية لإصلاح نظام التعليم إلى زيادة الالتحاق، وهناك الآن ما يقرب من 15.5 مليون طالب ملتحقون بالمدارس. وتبين الإحصاءات الوطنية عن الالتحاق أن أكثر من 94 في المائة من صافي الالتحاق يوجد على مستوى التعليم الابتدائي، وأن معدل الفتيات إلى الأولاد يصل إلى 90.9. ولا تزال لدى مصر معدلات عالية جدا من الأمية بين الكبار، وإن كانت تحتل المركز الخامس عشر على المستوى العالمي⁽¹⁵⁾. وتعترف الحكومة بالمنافع الاقتصادية لبرامج التعليم المبكر للأطفال، وأهميتها في تحسين جودة التعليم الابتدائي، ولكن الالتحاق الصافي الحالي بالنسبة للتعليم المبكر للأطفال وصل إلى نسبة متدنية بلغت 13 في المائة. وقد جعلت الحكومة من التعليم المبكر للأطفال أولوية عالية في خطتها القطاعية وتهدف إلى توسيع تغطيته ليصل إلى 60 في المائة بحلول عام 2010.

9- وتخفي الإحصاءات الوطنية المتفائلة الفوارق الإقليمية والفوارق بين الجنسين، وهو ما تتصدى له الحكومة باعتباره أولوية من أجل تحقيق ما يخصها من الأهداف الإنمائية للألفية. فلا تزال مناطق كثيرة من مصر العليا وسيناء تفقر إلى الخدمات التعليمية - فصافي الالتحاق على المستوى الابتدائي يبلغ 83 في المائة - ولا تزال معدلات الأمية عالية لتصل إلى 58 في المائة في بعض المحافظات⁽¹⁶⁾. وكثير من الفتيات لا يذهبن إلى المدارس بسبب أفكار تقليدية وبسبب قيمة المساعدة التي تقدمها الفتيات للأسر؛ والفجوات بين الجنسين التي تصل إلى أكثر من 17 في المائة تبرز الحاجة إلى تحسين فرص الوصول والمساواة. ويعد أطفال الشوارع أو الأطفال العاملون "غير المرئيين" ظاهرة متزايدة في مصر، حيث يقدر أن ما بين 2.6 و 3.3 في المائة من جميع الأطفال يعملون وأن ما بين 80 000 و 200 000 يعيشون في الشوارع⁽¹⁷⁾. وتعتمد كثير من الأسر ذات الدخل المنخفض على الأطفال للمساهمة في ميزانية الأسرة، وينظر الأطفال أنفسهم إلى التعليم على أنه خيار أقل جاذبية من الحصول على أجر. وتحاول الحكومة وضع برامج لإدماج هؤلاء الأطفال في المدارس والمجتمع.

10- وقد وزعت الحكومة لسنوات عديدة وجبات مدرسية على الطلبة في جميع أنحاء البلاد لتشجيع الالتحاق والانتظام وتحسين الحالة التغذوية للأطفال. وفي الفترة 2004-2005 استفاد ما يقرب من 12 مليون طالب من التغذية المدرسية، وهذا الرقم يمثل 71 في المائة من مجموع الملتحقين في جميع المستويات التعليمية. وقد تراوح الدعم الغذائي ما بين تقديم البسكويت لأكثر من 7 ملايين طفل في المدارس الابتدائية إلى تقديم وجبات جافة أو مطهية لـ 3 ملايين طفل في مدارس خاصة مختارة. وبرغم الإنفاق الحكومي الذي بلغ 62.8 مليون دولار في الفترة 2004-2005، فإن تأثير برنامج التغذية المدرسية يعد محدودا بسبب مدته القصيرة، إذ يغطي نحو 40 في المائة فقط من مجموع الأيام المدرسية التي تصل إلى 150 يوما في السنة. وفضلا عن هذا فإن الأغذية المقدمة لا توفر دعما تغذويا كافيا للأطفال. ولهذا فإن أحد الشواغل الحالية للحكومة يتمثل في ضمان أن تصل النفقات الحالية للغذاء مقابل التعليم إلى الجماعات المستهدفة بطريقة تتسم بالكفاءة والعدالة والفعالية.

11- وتتمتع مصر بوضع سياسي رفيع، ولها علاقات ممتازة مع الكثير من البلدان الأخرى، ولا تزال تمارس قيادة سياسية في المنطقة. وقد استضافت لسنوات كثيرة لاجئين فلسطينيين وسودانيين وصوماليين بأعداد كبيرة يمكن أن تتزايد إذا اشتدت حالة عدم الاستقرار في المنطقة. وقد شرع هذا البلد مؤخرا في برنامج للإصلاح الاقتصادي

(15) اليونسكو، 2005. معهد الإحصاء.

(16) تقرير التنمية البشرية في مصر، 2005.

(17) تقرير التقييم الموحد لمصر، 2005.

والاجتماعي والسياسي، يتمثل في نمو القطاع الخاص مؤخرًا، وزيادة الناتج المحلي الإجمالي، وإجراء انتخابات ديمقراطية أسفرت عن ظهور أحزاب معارضة جديدة. وتحصل مصر سنويًا على دعم إنمائي كبير يبلغ 1.5 مليار دولار ولديها 24 وكالة من وكالات الأمم المتحدة والوكالات المرتبطة بها.

12- وينصب تركيز إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية الخاص بمصر للفترة من 2007 إلى 2011 على معالجة الفوارق في التنمية فيما بين مختلف المحافظات في البلد عن طريق استهداف المناطق الأكثر فقرًا. وقد وضع البرنامج القطري المقترح ضمن هذا الإطار، وهو يتسق مع الأهداف الإستراتيجية 2 و3 و4 و5 للبرنامج ومع الأولويات 1 و2 و3 و5 لسياسة تحفيز التنمية.

التعاون السابق والدروس المستفادة

13- تعد الأسر الأكثر فقرًا والأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي في مصر محور المساعدات التي يقدمها البرنامج، والتي تركز على النساء والأطفال. وحتى الآن تمكّن البرنامج القطري للفترة 2002-2006 من تقديم الخدمة لأكثر من 343 000 مستفيد حصلوا على 29 380 طنًا متريًا، أو 45.7 في المائة من توزيعاته المخططة. ومع أن دعم البرنامج دعم متواضع نسبيًا يتراوح ما بين 20 إلى 25 في المائة من جملة تكلفة كل نشاط، فقد عمل كعنصر حفاز لتوليد موارد إضافية كبيرة من الحكومة ومن مصادر أخرى، استكمالًا لمساعدة الفقراء. وساعد البرنامج القطري 14 000 أسرة معدمة فقيرة على إقامة مجتمعات محلية جديدة، وإنشاء أصول مادية، وتطوير سبل معيشة مستدامة؛ واستخدم المساعدة الغذائية لتشجيع 255 000 طفل على الالتحاق بالمدارس الابتدائية، وساهم في الحد من الفجوات بين الجنسين التي تسم الالتحاق بالمدارس - فقد التحقت 3 000 طفلة في مدارس مجتمعية خاصة مراعية لظروف الفتيات - وتصدي للجوع القصير الأجل وعمل على تحسين التعليم. واستهل البرنامج القطري أيضًا عددًا من جهود بناء القدرات لدعم البرامج الوطنية لشبكات الأمان القائمة على الأغذية، بما في ذلك استعراض البرنامج الوطني لدعم الأغذية، وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في مصر العليا، ودراسة حالة المغذيات الدقيقة في مصر، ووضع إستراتيجية وطنية للتغذية، وإنشاء وحدة لرصد الأمن الغذائي، وتقاسم ورقتين من أوراق السياسات⁽¹⁸⁾ تسلطان الأضواء على طرق تعزيز وتحسين استهداف وفعالية برامج الدعم الغذائي الجارية.

14- وقد أجرى تقييم ذاتي لمنتصف المدة في أبريل/نيسان 2004 ودراسة عن التأثير في مايو/أيار 2005، واستعراض للبرنامج القطري في نوفمبر/تشرين الثاني 2005 أبرزت الدور الحاسم للمساعدة الغذائية للبرنامج خلال المرحلة الأولية لإيجاد سبل معيشة جديدة للفقراء المعدمين في مستوطنات في بيئات صحراوية قاسية، خاصة لأن البرامج الحكومية الجارية لشبكات الأمان القائمة على الأغذية لا تشمل أيا من المستفيدين من أنشطة البرنامج. وقد ساعد ضمان الحصول على صكوك ملكية الأراضي وبطاقات الهوية كشرط أساسي للمساعدة الغذائية على تمكين المرأة وتحسين وضعها داخل المجتمع المحلي. وقد عمل الاستهداف الخاص للأسر التي تعولها نساء وأرامل أو مطلقات، مع دعم بالقروض الصغيرة والتدريب على المهارات الحياتية، على تحسين الأمن الغذائي بدرجة كبيرة فيما بين الجماعات الأكثر فقرًا والأكثر ضعفًا. ومع هذا، فإن القيود على فرص الحصول على الخدمات الصحية والتعليمية يرغم كثيرًا من المستوطنين على البقاء في الأماكن التي نشأوا فيها، مما يعوق التحقيق الكامل لهدف الاكتفاء الذاتي الذي يسعى إليه

(18) مكتب البرنامج في مصر، ديسمبر/كانون الأول 2005 خيارات الإصلاح في إنتاج وتوزيع الخبر المدعوم؛ مكتب البرنامج في مصر، نوفمبر/تشرين الثاني 2005 ورقة سياسات عن الخيارات لسياسات الإصلاح في نظام البطاقات التموينية.



المشروع. وهناك اعتراف على نطاق واسع بأهمية دعم الأغذية ودور البرنامج في اجتذاب شركاء آخرين بأشكال من المساعدة التكميلية، مثل الوصول إلى البنية الأساسية العامة والخدمات الأساسية.

15- وفي إطار العنصر الخاص بالتغذية المدرسية، هناك مشروع ممول من خلال مبادرة إيطالية مصرية لمقايضة الديون بالتنمية، وهذا المشروع يستكمل التغطية الحكومية عن طريق تقديم وجبات طوال السنة الدراسية لتحسين قدرة الأطفال على التركيز والتعلم. وخلصت دراسة أساسية قام بها البرنامج وتقييمات داخلية إلى أن الدعم الغذائي المنتظم في المدارس أسهم في استمرار نسبة عالية من المواظبة - بلغت 98.6 في المائة - وتحسين الأداء، خاصة بالنسبة لـ 52 في المائة من الأطفال الذين لا يتناولون أي إفطار قبل الذهاب للمدرسة. وتقديم المزيد من الوجبات الفعالة من حيث التكلفة والمتوازنة تغذوياً بأسعار تنافسية عن طريق إشراك القطاع الخاص من شأنه أن يحسن من هذه الفعالية.

16- وهناك نشاط جديد يدعم مبادرة تعليم الفتيات، والتي استهلكت في سبتمبر/أيلول 2004 بالتنسيق مع المجلس الوطني للطفولة والأمومة باستخدام جزء من المساهمات المتزايدة التي تقدمها الحكومة للبرنامج، وهذا النشاط يعالج الفجوات الكبيرة بين الجنسين في التعليم والتي لا تزال قائمة في أكثر المناطق فقراً. ولاحظت التقييمات الداخلية أن الوجبات المنزلية التي يحصل عليها الطلبة أسهمت في الحفاظ على نسبة مواظبة عالية للفتيات بلغت 90 في المائة وقدمت دعماً اقتصادياً وتغذوياً قيماً للأسر المعرضة. وكان للشراكات التجريبية مع المنظمات غير الحكومية نتائج إيجابية أيضاً.

17- وبالإضافة إلى أنشطة المساعدة الغذائية المباشرة، طلبت الحكومة من البرنامج أن يستعرض نظام دعم الأغذية وآليات استهدافه عن طريق استقصاء وطني ممول من منحة قدمتها إدارة التنمية الدولية وتهدف إلى تحسين سبل المعيشة وحالة الأمن الغذائي. وقد استفاد هذا الاستقصاء من دراية البرنامج عن تقييم هشاشة الأوضاع وخبرته في الاستهداف وإدارة الأغذية، وهو يساعد برنامج دعم الأغذية الذي قامت الحكومة بإصلاحه على استهداف الأسر الفقيرة غير المدرجة حالياً. وسوف تسهم هذه الجهود في الإنهاء التدريجي للسلس للمساعدة التي يقدمها البرنامج مع نهاية هذا البرنامج القطري. وتشمل أنشطة المتابعة دعم البرنامج لإنشاء هيئة استشارية لتحسين عمليات الحكومة وتزويد صانعي القرارات السياسية بمعلومات لصالح الفقراء، ووضع خطة عمل لإصلاح نظام دعم الأغذية كجزء من الإستراتيجية الوطنية للحد من الفقر واستكمال جهود الإصلاح الأخرى.

18- وساعدت دراسة أجراها البرنامج، وممولة من منحة كندية لتحديد الأثر في أكتوبر/تشرين الأول 2005⁽¹⁹⁾، على تحديد المشاكل المتعلقة بنقص المغذيات الدقيقة وتقوية الأغذية في مصر، وتسهيل الضوء على الطبيعة غير المستدامة والقصيرة الأجل للتدابير القائمة من أجل التصدي لهذه المسائل. وانتهت الدراسة بدعم البرنامج لقيام الحكومة بوضع إستراتيجية وطنية للتصدي لهذه الشواغل وتحديد نهج متكاملة تجاه معالجة نقص المغذيات الدقيقة، بما في ذلك تقوية الأغذية بالحديد، كمسألة ذات أولوية بالنسبة لمصر. وأوصت الدراسة بإدراج التغذية في جميع تدخلات شبكات الأمان القائمة على الأغذية.

19- ويعد مستوى مساعدة البرنامج المقترحة في هذا البرنامج القطري منخفض مقارنة بالنسبة 0.1 في المائة من المستويات الحالية للإنتاج والاستيراد، ولن يكون له أي تأثير على الإنتاج المحلي أو حالة السوق.

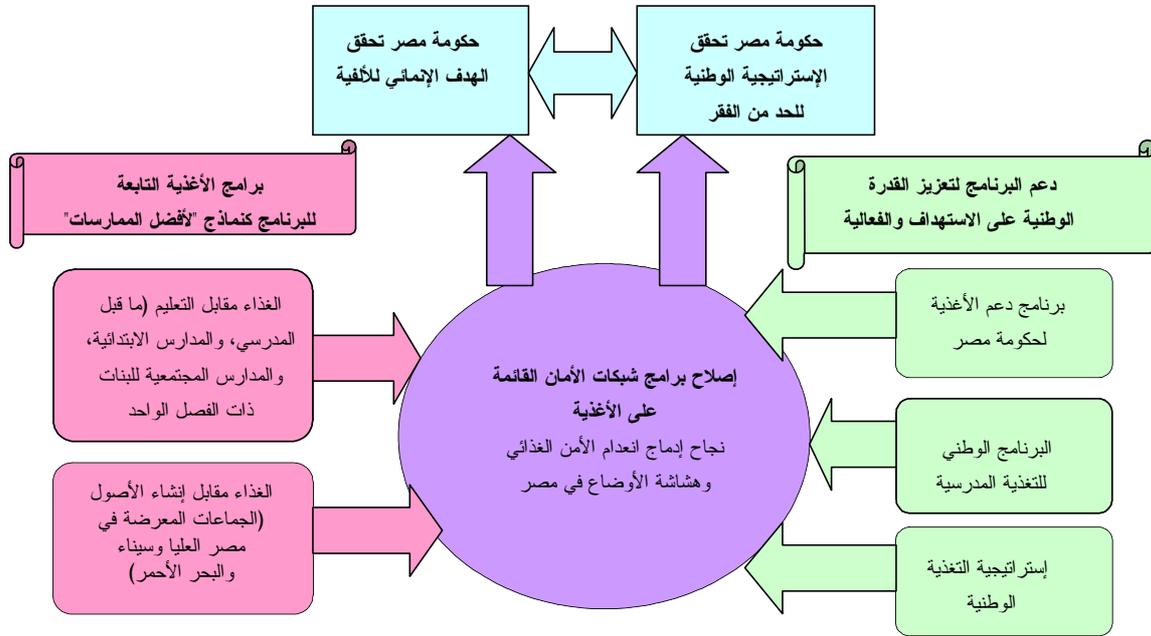
(19) WFP Egypt, Quentin Johnson and Osman Galal, 2005, Micronutrient Study



التركيز الاستراتيجي للبرنامج القطري

20- نظرا لما تراكم لدى البرنامج من سنوات خبرة مع التحويلات الغذائية التي تستهدف جماعات سكانية معرضة، وعلاقته الممتازة مع حكومة مصر والأوضاع السياسية الحالية في مصر، استطاع البرنامج أن يقوم بدور رئيسي في مساعدة الحكومة في جهودها الحالية للإصلاح الاجتماعي. ويستطيع البرنامج أن يساعد الحكومة على تحسين شبكات الأمن الغذائي الخاصة بها وأن يستعرض برنامجها الخاص بالحد من الفقر. ويهدف البرنامج القطري إلى تعزيز قدرة الحكومة على الحد من الفقر، وانعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية في مصر. وسوف يتحقق هذا عن طريق دعم البرنامج لتحسين الاستهداف الخاص بالبرامج الحالية لشبكات الأمان القائمة على الأغذية، وزيادة كفاءتها وفعاليتها تمشيا مع ورقة إستراتيجية الحد من الفقر التي أعدتها حكومة مصر واستراتيجياتها القطاعية، كما يتضح من الشكل 1.

الشكل 1: تمكين سبل العيش، والتغذية، والأمن الغذائي في مصر



21- وسوف يركز البرنامج القطري على تقديم نوعين من الدعم: مساعدة فنية لتعزيز القدرة المؤسسية، وبيانات إيضاحية صغيرة النطاق لنماذج أفضل الممارسات في أنشطة الغذاء مقابل التعليم والغذاء مقابل إنشاء الأصول. وسوف تشمل مجالات التركيز تخصيص موارد لصالح الفقراء وممارسات الإدارة المحسنة. وسوف يدعم التركيز على التقوية المؤسسية ونقل المعارف الإنهاء التدريجي للسلس للأنشطة التي يدعمها البرنامج والقائمة على الأغذية بحلول عام 2011، واستيعاب المستفيدين من البرنامج في نهاية الأمر ضمن برامج حكومية معززة قائمة على الأغذية.

22- ويبرز ملخص النشاط لكل عنصر إستراتيجية محددة للإنهاء التدريجي، والتي سوف تستكمل قبل بدء البرنامج القطري وتتبع في خطابات التفاهم المتبادلة بين حكومة مصر والبرنامج⁽²⁰⁾. وهذا سوف يضمن توجيه الدروس المستفادة نحو الاتجاه الصحيح وتوجيه اهتمام كاف لتلبية احتياجات المستفيدين المستهدفين بعد انتهاء مساعدة البرنامج للبرنامج الحكومي.

(20) أنظر الفقرات 33 و40 و45 للحصول على مزيد من التفاصيل.

- 23- وسوف يستهدف دعم بناء القدرات المؤسسات الحكومية التي تدير برامج دعم الأغذية والتغذية المدرسية. ومن بين هذه المؤسسات وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، ووزارة التضامن الاجتماعي، ووزارة التخطيط والتنمية المحلية، والمحافظات، ووزارة التربية، ومعهد التغذية الوطني/وزارة الصحة، وكذلك المنظمات غير الحكومية المشاركة في إطار البرنامج القطري.
- 24- وعن طريق أنشطة متواضعة قائمة على الأغذية، سوف يعمل البرنامج القطري على تشجيع سبل المعيشة المستدامة عن طريق تنمية رأس المال البشري والأصول المادية. وسوف يتم وضع برامج موجهة وصغيرة النطاق لأفضل الممارسات في التغذية المدرسية وإنشاء الأصول للجماعات الضعيفة. واستمرار مشاركة البرنامج في مشاريع صغيرة النطاق يوفر له إطارا للدعوة في مجال السياسات على المستوى الوطني. وسوف تتلقى الحكومة دعما فنيا أوليا للنهوض بأفضل الممارسات وتكرارها في البرنامج الوطني حسب الاقتضاء.
- 25- وسوف يستكمل تعاون البرنامج موارد أخرى من أجل تحقيق أهداف الخطة الوطنية للحد من الفقر. واستكمالاً للتعاون الوثيق القائم مع الشركاء في التنمية، سوف يشكل البرنامج شراكات إستراتيجية لتوسيع مجال التأثير متجاوزاً مستوى المشروع. ومن المتوقع أن تكون لتعاون البرنامج مع تواضعه، سلطة رفيعة وأن يحقق أقصى قدر من التأثير على السياسات والعمليات التي تدعم الفقراء والفئات التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي.
- 26- وسوف تكون اعتبارات التغذية عاملاً مشتركاً في جميع عمليات البرنامج، وسوف تبذل جهود متسقة لتعزيز برمجة التغذية على المستوى الوطني، وخاصة لمكافحة حالات النقص في المغذيات الدقيقة وبدء إستراتيجية وطنية شاملة للتغذية، بما في ذلك تعزيز الأغذية وحملة إزالة الديدان.
- 27- وتشمل الفئات التي تستهدفها برامج البرنامج القائمة على التغذية أطفال ما قبل المدرسة وأطفال المدارس الابتدائية وخاصة الفتيات، في المحافظات المعرضة والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في مصر العليا وسيناء. وسوف يتم أيضاً دعم الأطفال العاملين وأطفال الشوارع عن طريق برنامج تجريبي في مراكز حضارية مختارة. وسوف تستهدف أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول الأسر الفقيرة الضعيفة والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المجتمعات الزراعية في مصر العليا والمجتمعات البدوية في سيناء والمناطق الجنوبية من البحر الأحمر. ويتم اختيار المحافظات الأكثر ضعفاً لانعدام الأمن الغذائي لإمدادها بمساعدة غذائية على أساس نتائج تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والاستقصاءات الأسرية. وسوف يسعى البرنامج لتشجيع انضمام النساء والفتيات للمنافع التي تحققها جميع أنشطته.
- 28- ويتسق تعاون البرنامج مع إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وبذلك يسهم في أربعة نواتج من نواتجه الخمسة، وخاصة في مجال بناء القدرات، والحد من فوارق التنمية البشرية الإقليمية في مصر العليا ومحافظات الحدود والحد من الفجوات بين الجنسين. ويواصل البرنامج القطري دعم حكومة مصر لتحقيق أهدافها المتعلقة بالأهداف الإنمائية للألفية 1 و2 و3 و4 و5.
- 29- ويتناول البرنامج القطري الأهداف الإستراتيجية 2 و3 و4 و5 للبرنامج. وتشمل نواتجه المتوقعة:
- ◀ تعزيز قدرة الحكومة على إصلاح برامج شبكة الأمان، وبدء استراتيجيات وطنية للتغذية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، عن طريق الأمن الغذائي المجدد ومعلومات عن هشاشة الأوضاع والتدريب (الهدف الاستراتيجي 5 للبرنامج)؛

- ◀ الحد من الفروق بين الجنسين في الحصول على التعليم، وزيادة فرص الوصول إلى التعليم قبل المدرسي (الهدف الاستراتيجي 4 للبرنامج)؛
- ◀ تحسين قدرة الأطفال على التركيز واستيعاب المعلومات، عن طريق الإغاثة من الجوع على المدى القصير (الهدف الاستراتيجي 4 للبرنامج)؛
- ◀ وتحسين سبل المعيشة للمجتمعات المعرضة عن طريق التمكين وإيجاد الأصول المادية البشرية (الهدف الاستراتيجي 2 للبرنامج)؛
- ◀ والهدف من مستويات النقص في المغذيات الدقيقة، وخاصة الحديد وحمض الفوليك، عن طريق تقوية الأغذية (الهدف الاستراتيجي 3 للبرنامج).

30- ومن المتوقع أن تكون مساهمة البرنامج في البرنامج المقترح بنحو 8 ملايين دولار؛ أما تنفيذ الأنشطة التي تحتاج إلى 36.1 مليون دولار من التمويل الإضافي فسوف يكون رهنا بتوافر تمويل ثنائي أو تمويل مباشر متعدد الأطراف ومساهمات حكومية للبرنامج القطري. وتعتمد جميع موارد البرنامج على المساهمات الطوعية للجهات المانحة.

العنصر 1: دعم الإصلاح عن طريق بناء القدرات

31- في إطار هذا العنصر، سوف يوفر البرنامج الدراية الفنية لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، وتحديد الأهداف، وإدارة النظم الغذائية لمساعدة الحكومة على إصلاح برامجها الخاصة بالحماية الاجتماعية القائمة على الأغذية - برنامج دعم الأغذية وبرنامج التغذية المدرسية - واستخدام دعم الأمن الغذائي لصالح الفئات الأكثر فقرا والأكثر ضعفا⁽²¹⁾.

32- وسوف يعمل البرنامج في المجالات الرئيسية الخمسة التالية:

- ◀ تقديم الدعم الفني لوحدة تحليل ورصد الأمن الغذائي في إدارة التخطيط والتنمية المحلية، لضمان توفير معلومات سريعة ودقيقة وذات صلة للحكومة عن الطبيعة المتغيرة لانعدام الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع في المناطق الجغرافية أو الفئات الاجتماعية المختلفة وذلك من أجل صنع القرارات السياسية.
- ◀ تقديم الدعم الفني لوزارة التضامن الاجتماعي - وهي الوزارة المسؤولة عن مبادرات التخفيف من وطأة الفقر - لتحسين تحليل وإدارة وتوجيه برنامج دعم الأغذية والبحث عن خيارات بديلة. وسوف ينفذ هذا بالتعاون مع البنك الدولي لأغراض المساعدة الفنية والقروض من أجل إصلاح السياسات، ومع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة. ويقدر أن إصلاح البرنامج الوطني لدعم الأغذية يكلف الحكومة نحو 20 مليون دولار.
- ◀ مساعدة وزارة التعليم على تنفيذ برنامج وطني أكثر عدالة وفعالية وكفاءة للتغذية المدرسية من شأنه أن يسهم في تحسين النواتج التعليمية. وعلى وجه التحديد، فإن المساعدة الفنية التي يقدمها البرنامج سوف تدعم لجنة توجيه التغذية المدرسية في تشجيع التعاون والتنسيق؛ وتحسين تصميم البرنامج، وتحديد الأهداف والتركيبات التغذوية لسلة الأغذية؛ وإقامة نظم للرصد والإبلاغ؛ والإدارة الفعالة للمعلومات عن التغذية والوعي التغذوي.
- ◀ تقديم المساعدة الفنية لمعهد التغذية الوطني/وزارة الصحة لتحسين تقييم بيانات التغذية وجمعها وتحليلها ونشرها. وهذا سوف يتضمن إنشاء نظام وطني لمراقبة التغذية وتحسين قدرة الحكومة على الاستجابة وتدبير التأهب، عن

(21) يتناول برنامج عمل الحكومة الجديد لفترة ست سنوات، الذي ورد في خطاب رئيس الوزراء في يناير/كانون الثاني 2006 أمام البرلمان، على وجه التحديد الالتزام الجديد لحكومة مصر بإصلاح برنامج الدعم. والدور الموسع لوزارة التضامن الاجتماعي الجديدة يعمل على تعزيز جهود الحكومة لتنفيذ عقدها الاجتماعي الجديد.

طريق التدريب والدعم الفني المحدود. وسوف تكون اليونيسيف ومنظمة الصحة العالمية الشريكين المتعاونين الرئيسيين للبرنامج في هذه المبادرة.

◀ تزويد وزارة التضامن الاجتماعي بالمصروفات الأولية لتحسين كفاءة مطاحن الدقيق وتقديم إمدادات أولية من الأغذية المخلوطة بالحديد وحمض الفوليك. وسوف تتولى الحكومة تحديد نظم مماثلة لتقوية الدقيق على المستوى الوطني، بتكلفة تقديرية تبلغ 23.5 مليون دولار. وسوف يساعد البرنامج أيضا في تنسيق وبدء إستراتيجية وطنية شاملة للمغذيات الدقيقة بالتنسيق مع وزارة التضامن الاجتماعي ومعهد التغذية الوطني/وزارة الصحة. بما في ذلك تقوية دقيق القمح بالمغذيات الدقيقة، والتعليم وزيادة الوعي، وتوزيع الاستهلاك الغذائي، وبرنامج وطني لإزالة الديدان. وسوف يعمل البرنامج مع اليونيسيف ومنظمة الصحة العالمية وسوف يلتزم شراكات مع وكالات متخصصة دولية أخرى مثل التحالف العالمي من أجل التغذية المحسنة ومبادرة المغذيات الدقيقة.

33- وسوف تصاغ رسائل التفاهم مع وزارات التضامن الاجتماعي، والتخطيط والتنمية المحلية، والتعليم، ومع معهد التغذية الوطني/وزارة الصحة. وسوف تحدد هذه الرسائل أدوار ومسؤولية كل مؤسسة، مع تفاصيل عن الدعم المقدم من البرنامج، بما في ذلك آليات الإنهاء التدريجي. وسوف تتخذ شكلا رسميا عند موافقة البرنامج. وسوف يتم استعراض الدعم المقدم من البرنامج لكل مؤسسة خلال العام الثالث لتقييم التأثير العام وتوجيه الاستمرار.

34- وسوف يلتزم البرنامج الدعم من الشركاء في التنمية لتمويل هذه الأنشطة وسوف يكون مسؤولا عن تنسيق التدخلات فيما بين مؤسسات الحكومة، ووضع خطة العمل المفصلة، ورصد التقدم والإبلاغ عن الإنجازات والإدارة العامة للأموال. وقد تم بالفعل تعبئة جانب من الموارد اللازمة لهذا العنصر، ويتوقع مزيد من الدعم عن طريق مساهمات الجهات المانحة الثنائية ومنح خاصة.

العنصر 2: الغذاء مقابل التعليم: دعم الحصول المتكافئ والتعلم الجيد

35- يهدف هذا العنصر إلى تمكين الأسر الفقيرة من الاستثمار في رأس المال البشري وتحسين ظروفها المعيشية عن طريق زيادة الفرص أمام جماعات الأطفال الأكثر ضعفا، وخاصة الفتيات، للوصول إلى المدارس والمراكز التعليمية غير النظامية والمشاركة فيها. وسوف تتحسن قدرة الأطفال على التركيز واستيعاب المعلومات عن طريق التخفيف من جوعهم في المدى القصير.

36- وسوف يقدم البرنامج دعما غذائيا محدودا وموجها لمدارس البنات المجتمعية ذات الفصل الواحد⁽²²⁾، والمدارس الابتدائية ومرحل ما قبل الدراسة في محافظات معرصة مختارة أظهرت أفضل ممارسة لنماذج التغذية المدرسية التي يمكن تكرارها وإدماجها في الأنشطة الوطنية للغذاء مقابل التعليم. وسوف تتضمن أفضل الممارسات دعم التغذية المدرسية في المناطق المحرومة طوال السنة الدراسية بكاملها، وتقديم أغذية مقواة ذات قيمة تغذوية ملائمة وبمحتوى من المغذيات الدقيقة، وإتاحة خيارات غذائية عملية، واستهداف الأطفال الضعفاء، خاصة الفتيات الفقيرات، والاستثمار في برامج التنمية المبكرة للأطفال.

37- وسوف يحصل الأطفال في الفسحة الصباحية الأولى على وجبة خفيفة يوميا من البسكويت أو الفطائر ذات الطاقة العالية وعلى كوب من اللبن الكامل الدسم، وفقا للبرنامج الجديد للحكومة، للمساعدة على تخفيف الجوع القصير الأجل، وبالتالي تحسين قدرة الأطفال على التركيز واستيعاب المعلومات. ومن المتوقع أن تساعد الأغذية المقواة والغنية

(22) هذه المدارس تلبى احتياجات الفتيات بصورة خاصة عن طريق إقامتها قريبا من مساكن الفتيات، وتضم موجهاً من الإناث وغير ذلك.

بالمغذيات على تزويد الأطفال بالبروتين عالي الجودة والفيتامينات لدعم عملية النمو، والمساهمة في المأخوذ اليومي الموصى به: 41 في المائة من الحديد، و60 في المائة من اليود، و96 في المائة من الكالسيوم، و62 في المائة من فيتامين ألف. وسوف يختلف تكوين الوجبة الغذائية وحجمها حسب أعمار الأطفال واحتياجاتهم الغذائية (أنظر الملحق الأول - باء) وتوافر الأموال. وسوف توزع حصص منزلية شهرية من الأرز على الأطفال الذين يواظبون على الحضور لمدارس البنات المجتمعية ذات الفصل الواحد، لتشجيع الأسر الفقيرة على إرسال فتياتهم إلى المدرسة والمواظبة على الحضور.

38- وسوف يوفر التمويل المقدم من البرنامج وجبات منزلية من الأرز ووجبات يومية من البسكويت أو الفطائر للأطفال في مدارس البنات ذات الفصل الواحد. وسوف تقدم حصص من اللبن رهنا بتوافر الدعم من خارج الميزانية، وليس عن طريق التمويل المتعدد الأطراف للبرنامج.

39- وسوف يواصل البرنامج القطري تعاونه، على أساس تجريبي، مع المجلس الوطني للطفولة والأمومة، واليونيسيف، ومنظمة العمل الدولية، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم (اليونسكو) لفائدة الأطفال الضعفاء للخطر في مناطق حضرية مختارة بالقاهرة والإسكندرية عن طريق تشجيع الوصول إلى الفصول غير النظامية لمحو الأمية وتعليم الحساب وذلك بتقديم وجبات للأطفال الذين يواظبون على الحضور.

40- وسوف يكون المجلس الوطني للطفولة والأمومة الشريك المتعاون الرئيسي للبرنامج في مشروع مدارس البنات المجتمعية، مع قيام المنظمات غير الحكومية المحلية بتقديم الخدمات والتوزيع والتعبئة المجتمعية وأنشطة الرصد. وسوف تكون وحدة المشاريع التابعة لوزارة التعليم فيما يتعلق بمشروع تحسين التعليم المبكر للأطفال الشريك المنفذ الرئيسي للبرنامج بالنسبة للتدخل الخاص بالتعليم المبكر للأطفال؛ وسوف ينفذ التدخل الخاص بالمدارس الابتدائية بالاقتران مع إدارة التعليم الأساسي بوزارة التعليم، وهيئة التغذية المدرسية ووحدة التغذية المدرسية التابعة لوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، حسب الاقتضاء. ومن المتوقع أن يستوعب البرنامج الوطني للتغذية المدرسية المستفيدين من البرنامج بصورة تدريجية على امتداد البرنامج القطري حتى الإنهاء التدريجي للبرنامج في عام 2011.

41- وسوف تشارك وزارة التعليم، والمجلس الوطني للطفولة والأمومة، ومعهد التغذية الوطني، والمنظمات غير الحكومية المحلية في تنفيذ هذا العنصر، الذي سوف تكون له صلات وثيقة مع تدخلات الجهات المانحة المتعددة الأطراف والثنائية التي تدعم برنامج قطاع التعليم، وسوف تستفيد من هذه التدخلات. وقد قامت بالفعل شراكات وثيقة مع البنك الدولي ووكالة التنمية الدولية الكندية، بما في ذلك توقيع مذكرة تفاهم مع البنك الدولي دعماً لمشروع تحسين التعليم المبكر للأطفال⁽²³⁾. كذلك فإن التعاون في إطار البرنامج الإيطالي لمقايضة السديون يدعم أطفال المدارس الابتدائية، ومن المتوقع أن يستمر في إطار البرنامج القطري الجديد، وكذلك الحال بالنسبة للتعاون مع اليونيسيف لتشجيع تعليم الفتيات. وسوف يساعد اتفاق رسمي بين الوكالتين على توسيع هذه المشاركة لتشمل جميع أنشطة الغذاء مقابل التعليم، مع قيام اليونيسيف بتقديم دعم تكميلي في مجالات من قبيل الثقافة التغذوية، والمياه، والصحة العامة. وتجري مناقشة تحقيق مزيد من التوسع والتعاون مع جهات مانحة ثنائية أخرى في مصر وضمن زيادة مساهمة الحكومة لدعم هذه الأنشطة.

(23) البنك الدولي، 2005، وثيقة تقييم المشروع: مشروع تحسين التعليم المبكر للأطفال. يبلغ التمويل الإجمالي المقدر لمشروع تحسين التعليم المبكر للأطفال 108 ملايين دولار، تأكدت جميعها باستثناء مبلغ 16.4 مليون دولار من البرنامج.

العنصر 3: تقديم الدعم للجماعات الضعيفة عن طريق إنشاء الأصول

- 42- سوف يواصل البرنامج مشاركة وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ووزارة الإسكان والمجتمعات العمرانية الجديدة لتحسين سبل المعيشة المستدامة للأسر الفقيرة والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي بصورة مزمنة في أسبوط وسوهاج وأسوان والمجتمعات البدوية في سيناء والمنطقة الجنوبية من البحر الأحمر عن طريق إنشاء أصول فردية ومجتمعية. وسوف يساعد الإسكان ومزارع المحاصيل والحيوانات الزراعية والمهارات الحياتية والتدريب على تعليم الكبار والمهارات والأنشطة المدرة للدخل على تحسين رأس المال المادي والبشري للسكان المستهدفين، وتمكين المجتمعات المحلية، وإتاحة فرص الحصول على ائتمانات من القنوات السوقية أمام الفقراء المعتمدين وتمكين المستفيدين في نهاية المطاف من تحقيق سبل معيشة مستدامة وكاملة.
- 43- وسوف توزع وجبة غذائية أسرية شهرية على جميع المشاركين في برنامج الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب؛ وسوف تعمل المساهمات التكميلية من جانب الحكومة وشركاء آخرين على تحسين الدخل، والصحة العامة، والتغذية، والتعليم، والمهارات المدرة للدخل وغير ذلك. وسوف تخصص موارد البرنامج للمجتمعات الأكثر ضعفا لانعدام الأمن الغذائي والأكثر فقرا في محافظات سيناء ومصر العليا مثل أسبوط وسوهاج وأسوان. ورنها بتوافر موارد إضافية، قد يمتد الدعم المقدم من البرنامج إلى الفيوم وبنى سويف والمنيا والمناطق الجنوبية من البحر الأحمر.
- 44- وسوف تساعد إحدى العمليات التشاركية الممولة من منحة مقدمة من الوكالة الألمانية للتعاون الفني على تطوير طرائق تشاركية للبرنامج وشركائه لاستخدامها في تخطيط وتنفيذ ورصد أنشطة تهدف إلى إيجاد الملكية المجتمعية، وتحسين قدرة المجتمعات المحلية على تخطيط التنمية وضمان استدامة نواتج المشروع.
- 45- وسوف يتلقى المستفيدون لمدة عامين مساعدة غذائية من البرنامج تستكمل بدعم إنمائي آخر مثل التدريب على توليد الدخل، ودعم الصحة والصحة العامة، وفصول تعليم الكبار، والحصول على الائتمانات الصغيرة. وسوف تقدم مساهمات تكميلية عن طريق برامج مشتركة بين البرنامج وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة العمل الدولية، ومنظمة الأغذية والزراعة. وسوف تلبي احتياجات الجماعات المستهدفة من المساعدة الغذائية في المستقبل عن طريق البرنامج المعزز لشبكات الأمان القائمة على الأغذية.
- 46- وقد تعاونت وحدات إدارة المشاريع في وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ووزارة الإسكان والمجتمعات العمرانية الجديدة مع البرنامج في الماضي وسوف تواصل تنفيذ المشروع بالاتصال الوثيق مع البرنامج. وسوف يقدم البرنامج مساعدة فنية لتعزيز الإدارة وضمان الأخذ بأفضل الممارسات. وسوف تدعم المنظمات غير الحكومية المحلية عملية التنفيذ في بعض المناطق.
- 47- ويستند تمويل هذه الأنشطة إلى توقعات عن زيادة المساهمات الحكومية والمساهمات المتعددة الأطراف/الثنائية المباشرة.

إدارة البرنامج والرصد والتقييم

- 48- أجرى البرنامج، أثناء صياغة هذا البرنامج القطري، مشاورات مستفيضة مع الوزارات والمؤسسات الحكومية والجهات المانحة. وقد شارك وزيرا الزراعة والتعليم، وممثلون عن البرنامج، وحكومة مصر، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، واليونيسيف، ومنظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة الصحة العالمية، ومنظمة العمل الدولية، والبنك الدولي،



وجهات مانحة في حلقة عمل إستراتيجية رفيعة المستوى لتحديد أولويات الأنشطة ومجالات التنفيذ. وأجريت مهام تقييم لكل من العناصر المقترحة لتقرير الجدوى الفنية والاجتماعية والاقتصادية واللوجستية لأنشطة البرنامج القطري، استناداً إلى استعراضات إستراتيجية، واستقصاءات أساسية، وممارسات التقييم الذاتي في منتصف المدة ودراسات متابعة التأثير. ويجري الانتهاء من الملخصات التفصيلية للعناصر.

49- ويمكن استيراد السلع التي تقدم في إطار البرنامج القطري أو شراؤها محلياً، حسب توافرها ونوع المساهمات المتلقاة. وسوف تكون وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي الجهة المنسقة لجميع المسائل الخاصة بالأغذية واللوجستيات والمتعلقة بالواردات، وسوف تكون مسؤولة عن إعداد وثائق الاستيراد ذات الصلة وتيسير امتيازات الإعفاء الجمركي. وكما حدث في البرنامج القطري السابق، سوف تمول حكومة مصر جميع الترتيبات اللوجستية للأغذية، بما في ذلك تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة. وتصل معظم الشحنات إلى ميناء الإسكندرية، حيث تتولى الحكومة المسؤولية عنها وقت التفريغ. وسوف يتم توزيع الأغذية إما بصورة مباشرة على مواقع المشروع، أو تخزينها في مخزن مؤقت في الإسكندرية تديره وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي التي لديها الخبرة والقدرة على إدارة أغذية البرنامج. وسوف تكون السلطات المنفذة لكل نشاط مسؤولة عن التكاليف المتعلقة بالنقل والتسليم إلى المشاريع. وسوف يتم تتبع المخازن وحركات الأغذية في تقارير دورية؛ وسوف يتحقق موظفو البرنامج من هذه التقارير أثناء الرصد المنتظم.

50- وسوف يتصل البرنامج مباشرة بالسلطات ذات الصلة لترتيب عملية توزيع المشتريات المحلية. وسوف تتكفل الوزارات المسؤولة بتكاليف النقل الداخلي للمشتريات المحلية وتخزينها ومناولتها وتسليمها. وسوف تتولى الوزارة المسؤولة أو الشريك المنفذ إدارة ومتابعة المسائل المتعلقة بالمشتريات المحلية والتنفيذ بالنسبة لكل عنصر، بالتعاون مع البرنامج ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي حسب الاقتضاء. وسوف تتولى وزارة التعاون الدولي التنسيق والدعم الشاملين فيما بين مختلف الوزارات لتيسير التعاون مع البرنامج، كما تفعل مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى. وسوف يلتزم البرنامج الدعم من وزارة الخارجية في الأمور المتعلقة بالبروتوكول والتمثيل، وسوف تكون جهة التنسيق بالنسبة للأمور المتعلقة بإدارة الكوارث والتأهب لها.

51- والتزاماً بالتوجيه المتعلق بالسياسات والوارد في الوثيقة WFP/EB.A/2002/5-C، تم وضع نظام للرصد والتقييم القائم على النتائج لتمكين مكتب البرنامج في مصر من الوفاء بمسؤولياته والتزاماته تجاه الإدارة وقياس الأداء والمساءلة والتعلم والدعوة. وتم إعداد إطار للتسجيل يرد في الملحق الثاني. وسوف يركز البرنامج جهوده وموارده على النتائج المتوقعة، وتحسين فعالية واستدامة العمليات، وتحسين المساءلة عن استخدام الموارد. وقام المكتب القطري بتعزيز إدارته وقدرته التحليلية وإنشاء وحدات مخصصة لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها وللرصد والتقييم لكي تستجيب للطلبات المتغيرة في مصر. وقد اتخذت إجراءات لتعزيز دعم الرصد التابع للبرنامج عن طريق إنشاء مركز فرعي مشترك مع اليونيسيف وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي إما في محافظة أسيوط أو محافظة سوهاج.

52. وسوف يقوم شركاء التنفيذ برصد الأنشطة يومياً؛ وسوف يجري البرنامج رصدًا مستقلاً عاديًا لممارسات الإدارة والتنفيذ وتقديم المشورة لشركاء التنفيذ تبعاً لذلك. وسوف يتم إعداد التقارير على أساس شهري ودوري وسنوي، تمشياً مع الممارسة الحالية. وسوف يقوم البرنامج بدور رئيسي في دعم ورصد أنشطة مشاريع شركاء التنفيذ، بما في ذلك استخدام النظام الحاسوبي في نظم الرصد الخاصة بالنظرء والشركاء لتيسير تبادل المعلومات، وإنشاء قواعد بيانات مشتركة لضمان اتساق البيانات، وتوفير بناء القدرات في مجال الرصد والتقييم.

- 53- وسوف يجري البرنامج استقصاءات أساسية لجميع الأنشطة قبل بدء البرنامج القطري الجديد. وسوف تجرى أثناء البرنامج القطري تقييمات حسب الحاجة، بما في ذلك تقييمات ذاتية داخلية وتقييمات خارجية في منتصف المدة وفي نهاية المشروع. وخلال السنة الأخيرة للبرنامج القطري، سوف يجري البرنامج دراسات كمية وتقديرية للتأثير بالنسبة لجميع الأنشطة، مستعينا بالاستقصاءات الأساسية لقياس نتائج تدخلات البرنامج. وسوف تتم مراجعة العناصر سنويا، كما هو متبع، بدعم من مراجعين خارجيين وفقا للإجراءات والمبادئ التوجيهية المعمول بها في البرنامج.
- 54- وسوف يظل البرنامج عضوا نشطا في مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية. ويتولى حاليا رئاسة فريق الأمم المتحدة لإدارة الكوارث، الذي سوف يستمر فيه القيام بدور قيادي لتعزيز قدرة الحكومة المحدودة للغاية في الوقت الحاضر على التأهب للكوارث والتصدي لها، إلى جانب جهات مانحة مثل الولايات المتحدة وكندا والمجموعة الأوروبية والبنك الدولي. وسوف يواصل البرنامج أيضا مشاركته في فريق المساعدة التابع للجهات المانحة والأفرقة الفرعية الفنية المعنية بالفقر والتوازن بين الجنسين والتعليم.
- 55- والمبلغ المقترح للبرنامج القطري هو 44.1 مليون دولار على مدى خمس سنوات. وعلى ضوء سياسة "بلدان التركيز"، من المخطط تقديم 8 ملايين دولار كتمويل متعدد الأطراف من البرنامج. وسوف يتم جمع المبلغ المتبقي، وقدره 36.1 مليون دولار عن طريق آليات التمويل من قبيل مقيضة الديون، والتمويل المباشر المتعدد الأطراف/الثنائي، وزيادة تقاسم الحكومة للمسؤوليات. وسوف تبذل جهود متزايدة للحصول على تمويل من القطاع الخاص ومصادر أخرى للدعم. وسوف يجري تعزيز قدرة إدارة المكتب القطري على جميع الأموال وقد تم بالفعل اعتماد مخصصات في الميزانية للوظائف الإضافية.
- 56- ويتيح التعاون الثنائي الرفيع المستوى ووجود العديد من ممثلي الجهات المانحة والكثير من المنظمات الخاصة المتعددة الجنسيات فرصا جيدة لالتماس التعاون المحلي والدعم في مصر، كما تبين في الفترة الأخيرة. وفي سياق إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، ينبغي أن يكون هناك نهج موحد بدرجة أكبر إزاء تمويل برامج الأمم المتحدة لتيسير الدعوة المشتركة من أجل الحصول على تمويل للأنشطة المقترحة للبرنامج القطري.

الملحق الأول - ألف

تغطية المستفيدين بحسب العنصر ومخصصات الأغذية							
النسبة المئوية للمستفيدين (في فترة البرنامج القطري)	عدد المستفيدين (في فترة البرنامج القطري)			التوزيع بحسب العنصر (%)	كمية السلع (طن متري)	العنصر الفرعي	عنصر البرنامج القطري
	المجموع	إناث	ذكور				
80	15 000	12 000	3 000	4	870	مدارس البنات المجتمعية (التغذية داخل المدرسة)	الغذاء مقابل التعليم
48	33 900	16 272	17 628	35	7 373	مدارس البنات المجتمعية (الوجبات المنزلية)	
58	48 900	28 272	20 628	39	8 243	المجموع	
	16 250	7 800	8 450	31	6 584	أسبوط وسوهاج وأسوان	الغذاء مقابل إنشاء الأصول
48	15 000	7 200	7 800	29	6 077	سيناء	للمجموعات الضعيفة
48	31 250	15 000	16 250	61	12 661	المجموع	
54	80 150	43 272	36 878	100	20 904		مجموع البرنامج القطري

الملحق الأول-باء

نوع السلعة وحجم الوجبة						
المحتوي التغذوي			حجم الوجبة الفردية (للشخص في اليوم) (غرام/مليتر)	نوع السلعة الغذائية (الاسم)	نوع المستفيد	عنصر البرنامج القطري
النسبة المئوية للسعرات الحرارية من البروتين	بروتين (غرام)	سعر حراري				
11	10	360	80	بسكويت عالي الطاقة	مدارس البنات المجتمعية (التغذية داخل المدرسة)	الغذاء مقابل التعليم
19	6	132	200	لبن (بقر، كامل الدهن، مبستر)		
13	16	492		المجموع		
8	1 050	54 000	15 كيلو غراما شهريا للأسرة	الأرز*	مدارس البنات المجتمعية (الوجبات المنزلية)	
8	1 050	54 000		المجموع		
13	52	1 575	450	دقيق القمح	أسيوط وسوهاج وأسوان	الغذاء مقابل إنشاء الأصول للجماعات المعرضة
0	0	266	30	الزيوت النباتية		
24	10	170	50	العدس		
0	0	80	20	السكر		
0	0	0	5	الملح		
12	62	2 091		المجموع		

* توزع وجبة منزلية شهرية تتكون من 15 كيلو غراما من الأرز على أسر التلميذات اللاتي تبلغ نسبة مواظبتهم أكثر من 80 في المائة في مدارس البنات المجتمعية. والقيمة السوقية المحلية للأرز هي 2 جنيه مصري للكيلو غرام، وبذلك تبلغ قيمة الـ 15 كيلو غراما من الأرز 30 جنيها مصريا، وهو ما يعادل ما بين 10 إلى 20 في المائة من متوسط الإنفاق الأسري على الأغذية (استنادا إلى استقصاء البرنامج عن الأسر المستفيدة من مشروع جار مماثل).

الملحق الثاني: مصفوفة النتائج والموارد للبرنامج القطري لمصر 10450.0 (2007-2011)

المخاطر والافتراضات	مؤشرات الأداء	تسلسل النتائج
	مؤشرات نواتج إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية	نواتج إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية
	1.1 معدل الفقر	النتائج 1: بحلول عام 2011، يتحسن أداء الدولة ومساءلتها في برمجة وتنفيذ وتنسيق الأعمال، خاصة تلك التي تحد من الاستبعاد، وهشاشة الأوضاع، والفوارق بين الجنسين
	1.2 نسبة مئوية من الأشخاص الحاصلين على وظائف	النتائج 2: بحلول عام 2011، يتم خفض البطالة والعمالة الزائدة والقضاء على أسوأ أشكال عمل الأطفال
	1.3 صافي الالتحاق بالتعليم الابتدائي في محافظات مصر العليا ومحافظات الحدود بحسب الجنس	النتائج 3: بحلول عام 2011، يتم الحد من الفوارق الإقليمية في التنمية البشرية، بما في ذلك الحد من الفجوة بين الجنسين، ويتم تحسين الاستدامة البيئية
	2.3 معدل وفيات الأطفال دون الخامسة لكل ألف من المواليد الأحياء	
	1.4 معدل التعليم للإناث (15-24 عاما)	النتائج 4: بحلول عام 2011، تزداد مشاركة المرأة في القوى العاملة والمجال السياسي والحياة العامة، ويتم الوفاء بحقوق الإنسان المتعلقة بها بشكل متزايد
المخاطر والافتراضات	مؤشرات نواتج البرنامج القطري	نواتج البرنامج القطري
العنصر 1		
تجري تهيئة الموارد تفي الحكومة بالتزاماتها	1.1.1 النسبة المئوية للفقراء المستفيدين من برامج شبكة الأمان الغذائي	النتائج 1.1: تعزيز قدرة الحكومة على إصلاح برامج شبكات الأمان القائمة على الأغذية ووضع استراتيجيات (الهدف الاستراتيجي 5 للبرنامج)
	1.2.1 انتشار نقص المغذيات الدقيقة بين الأطفال دون سن الخامسة والنساء في سن الحمل	النتائج 2.1: انخفاض مستوى نقص المغذيات الدقيقة، وخاصة الحديد وحمض الفوليك، بين النساء والأطفال (الهدف الاستراتيجي 3 للبرنامج)
	1.3.1 قدرة البرامج الوطنية للتغذية المدرسية على استهداف الأطفال الضعفاء (عدد الأطفال الضعفاء الذين يحصلون على دعم من البرامج الوطنية للتغذية المدرسية كنسبة مئوية من العدد الكلي للأطفال الضعفاء)	النتائج 3.1: زيادة قدرة البرامج الوطنية للتغذية المدرسية (الهدف الاستراتيجي 5 للبرنامج)



الملحق الثاني: مصفوفة النتائج والموارد للبرنامج القطري لمصر 10450.0 (2007-2011)

المخاطر والافتراضات	مؤشرات الأداء	تسلسل النتائج
العنصر 2		
البيانات المتاحة دقيقة ورأي المدرسين متحيز	1.1.2 معدل التحاق البنات والأولاد في المدارس التي يدعمها البرنامج	النتائج 1.2: الحد من الفوارق بين الجنسين في الحصول على التعليم (الهدف الاستراتيجي 4 للبرنامج)
	1.2.2 الالتحاق المطلق: عدد الأولاد والفتيات الملتحقين بالتعليم قبل المدرسي الذي يدعمه البرنامج	النتائج 2.2: زيادة فرص الحصول على التعليم قبل المدرسي (الهدف الاستراتيجي 4 للبرنامج)
	1.3.2 فكرة المدرسين عن قدرة الأطفال على التركيز والتعلم في المدارس التي يدعمها البرنامج كنتيجة للتغذية المدرسية	النتائج 3.2: قدرة محسنة على التركيز والتعلم بين الأولاد والبنات (الهدف الاستراتيجي 4 للبرنامج)
العنصر 3		
بيانات الإنفاق الأسري موثوق بها	1.1.3 نسبة نفقات الأسر المستفيدة المخصصة للأغذية	النتائج 1.3: سبل معيشة محسنة للأسر المعرضة عن طريق تمكين المجتمع المحلي وإنشاء أصول مادية وبشرية (الهدف الاستراتيجي 2 للبرنامج)
المخاطر والافتراضات	المؤشرات الرئيسية لنواتج البرنامج القطري	النواتج الرئيسية للبرنامج القطري
العنصر 1		
الاستفادة من المعارف والمهارات الجديدة يوجد موظفون مؤهلون	1.1.1 عدد موظفي الوزارة المدربين على الدعم والأمن الغذائي على المستويين المركزي والمحلي	النتائج 1.1: تقديم مساعدة في مجال بناء القدرات لوزارة التضامن الاجتماعي
	2.1.1 عدد توصيات السياسات المقبولة والمنفذة من جانب الحكومة لصالح الفقراء	النتائج 2.1: تقديم المساعدة في مجال بناء القدرات لوزارة التخطيط والتنمية المحلية
1.2.1 عدد الدراسات/الاستقصاءات التي أجرتها الوحدة المتخصصة لتقديم المشورة بشأن سياسات الحكومة		
2.2.1 عدد الدورات التدريبية التي نظمت لموظفي الوزارة عن إعداد الخرائط التي تبين الأمن الغذائي على المستوى الوطني والمستوى المحلي	النتائج 3.1: تقديم المساعدة في مجال بناء القدرات لمعهد التغذية الوطني	
1.3.1 عدد موظفي المعهد المدربين على جمع البيانات وتحليلها	2.3.1 عدد التقييمات والاستقصاءات التي أجريت عن الصحة والتغذية	



الملحق الثاني: مصفوفة النتائج والموارد للبرنامج القطري لمصر 10450.0 (2007-2011)

المخاطر والافتراضات	مؤشرات الأداء	تسلسل النتائج
	3.3.1 عدد التقارير المنشورة عن التغذية	النتائج 4.1: تقديم المساعدة في مجال بناء القدرات لوزارة التعليم
	1.4.1 إنشاء نظام محسن للرصد والتقييم	
	2.4.1 زيادة الموارد المخصصة للمناطق المعرضة	
العنصر 2		
تجري تعبئة الموارد يوجد موظفون مؤهلون	2.1.1 عدد الفتيات والأولاد الحاصلين على مساعدة غذائية من البرنامج بحسب المشروع	النتائج 2.1: سرعة توفير الأغذية بكمية كافية على أطفال المدارس المستهدفين
	2.1.2 عدد الأطنان المترية الفعلية من الأغذية الموردة، بحسب المشروع	
العنصر 3		
تجري تعبئة الموارد يوجد موظفون مؤهلون توجد مشاركة من المنظمات غير الحكومية والمجتمعات المحلية	3.1.1 عدد المستفيدين الحاصلين على المساعدة الغذائية للبرنامج، بحسب الفئة العمرية والجنس	النتائج 3.1: سرعة توفير الأغذية بكمية كافية للمستفيدين الضعفاء المستهدفين
	3.1.2 عدد الأطنان المترية الفعلية من الأغذية الموزعة	
	3.2.1 عدد المستفيدين الملمين بالقراءة والكتابة وتعلم الحساب و/أو التدريب المهني	النتائج 3.2: توفير تعليم الكبار والتدريب المهني لجماعات معرضة
	3.3.1 عدد المستفيدين المدربين على المهارات المالية غير الزراعية/الأعمال الصغيرة الأساسية	النتائج 3.2: زيادة فرص الوصول إلى الأنشطة المدرة للدخل



الملحق الثالث

خطة الميزانية للبرنامج القطري لمصر 10450.0 (2007-2011)				
جميع العناصر				
المجموع (العناصر)	العنصر 3: الغذاء مقابل إنشاء الأصول للجماعات الضعيفة	العنصر 2: الغذاء مقابل التعليم - دعم الوصول المتكافئ وجودة التعليم	العنصر 1: دعم الإصلاح عن طريق بناء القدرات	
20 904	12 661	8 243		السلع الغذائية (طن متري)
6 377 055	3 489 742	2 887 313		السلع الغذائية (بالدولار)
287 530	287 530			النقل الخارجي (بالدولار)
0				النقل البري والتخزين والمناولة (المجموع)
0			لن يمول هذا العنصر عن طريق التمويل المتعدد الأطراف للبرنامج	النقل البري والتخزين والمناولة (دولار/طن متري)
116 300	75 600	40 700		تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى (دولار)
6 780 885	3 852 872	2 928 013		مجموع تكاليف التشغيل المباشرة (بالدولار)
681 870	377 808	304 063		تكاليف الدعم المباشر (بالدولار)
522 393	296 148	226 245		تكاليف الدعم غير المباشر (بالدولار)
7 985 147	4 526 827	3 458 320		التكاليف الإجمالية للبرنامج (بالدولار)
57 511 543	11 790 543	2 221 000		مساهمة الحكومة (بالدولار)

