

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Session annuelle
du Conseil d'administration**

Rome, 4-8 juin 2007

RESSOURCES, QUESTIONS FINANCIÈRES ET BUDGÉTAIRES

**Point 6 de l'ordre du
jour**

*Pour information**



Distribution: GÉNÉRALE
WFP/EB.A/2007/6-J/1
11 mai 2007
ORIGINAL: ANGLAIS

RAPPORT D'ACTIVITÉ SUR LE SYSTÈME WINGS II

* Conformément aux décisions du Conseil d'administration sur la gouvernance approuvées à la session annuelle et à la troisième session ordinaire de 2000, les points soumis pour information ne seront pas discutés, sauf si un membre en fait la demande expresse, suffisamment à l'avance avant la réunion, et que la présidence fait droit à cette demande, considérant qu'il s'agit là d'une bonne utilisation du temps dont dispose le Conseil.

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site Web du PAM (<http://www.wfp.org/eb>).

NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour information.

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions de caractère technique à poser sur le présent document à contacter le fonctionnaire du PAM mentionnés ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Directeur du projet WINGS II: M. C. Nikoi tél.: 066513-2518

Pour toute question relative à la distribution de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter Mme C. Panlilio, Assistante administrative de l'Unité des services de conférence (tél.: 066513-2645).



PROJET DE DECISION*



Le Conseil prend note du "Rapport d'activité sur le système WINGS II" (WFP/EB.A/2007/6-J/1).

* Ceci est un projet de décision. Pour la décision finale adoptée par le Conseil, voir le document intitulé "Décisions et recommandations" (WFP/EB.A/2007/15) publié à la fin de la session du Conseil.



OBJECTIFS DU PROJET WINGS II

1. Pour donner suite à la recommandation du Commissaire aux comptes du PAM (WFP/EB.A/2005/6-B/1/Rev.1), une mise à niveau "adaptée aux processus" des systèmes d'information du PAM et de ses procédures a été approuvée par le Conseil d'administration en octobre 2005, dans le cadre du Plan de gestion 2006-2007. Ce projet de mise à niveau est appelé WINGS II et a pour objet:
 - d'adopter des systèmes d'information normalisés aussi peu individualisés que possible, pour permettre des mises à niveau faciles et peu coûteuses à l'avenir, en fonction de l'évolution des besoins du PAM;
 - de reconfigurer les processus internes du PAM pour permettre: a) l'utilisation des logiciels normalisés et b) les réformes essentielles des modes de fonctionnement, notamment pour intégrer dans le système les processus liés à la chaîne d'approvisionnement, les nouvelles procédures et l'adoption des normes comptables internationales du secteur public (IPSAS).

PORTEE DU PROJET WINGS II

2. Les activités du projet WINGS II ont été réparties entre huit équipes chargées d'un processus particulier, à savoir:
 - i) **Gestion de la stratégie**
 - Les principaux résultats visés par cette équipe seront les suivants: i) mise au point d'un modèle logique pour structurer toutes les activités de planification, de suivi et d'information concernant la performance; et ii) définition d'une méthodologie pour attribuer les ressources compte tenu du résultat visé (modèle de répartition des coûts).
 - ii) **Mobilisation des ressources**
 - Les principaux résultats visés par cette équipe seront les suivants: i) remplacement du système actuel de gestion des dons (Système de mobilisation des ressources) par le module "Gestion des dons" du SAP, qui sera pleinement intégré au reste du système informatique institutionnel du PAM; ii) adoption d'un système de gestion des relations clients, principalement pour améliorer la gestion des relations avec les donateurs privés.
 - iii) **Gestion des projets**
 - Les principaux résultats visés par cette équipe seront les suivants: i) mise en oeuvre de toutes les nouvelles procédures, en particulier du Mécanisme de préfinancement, qui permet de financer les projets en attendant les contributions escomptées des donateurs; ii) meilleure utilisation des données issues du suivi et de l'évaluation dans le cadre de la gestion des projets; iii) amélioration du système de gestion de la filière d'acheminement des produits;
 - iv) **Gestion de la chaîne d'approvisionnement**
 - Les principaux résultats visés par cette équipe seront les suivants: i) totale intégration du système de la chaîne d'approvisionnement, depuis la planification jusqu'à la distribution finale; ii) introduction des appels d'offres électroniques, pour améliorer la gestion des fournisseurs et le traitement des offres; iii) adoption d'un



nouveau système de suivi des produits, totalement compatible avec les normes IPSAS et pleinement intégré aux autres systèmes d'information; iv) mise en place d'un système intégré de gestion du réseau d'entrepôts destinés aux interventions humanitaires immédiates qu'il est prévu de mettre en place.

v) Gestion des rapports comptables et financiers

- Les principaux résultats visés par cette équipe seront les suivants: i) mise en place d'une nouvelle structure pour la comptabilité du PAM, dans le cadre de laquelle les bureaux de pays et les bureaux régionaux seront des entités fonctionnelles distinctes pleinement responsables de leurs propres avoirs et de leurs propres engagements; ii) adoption des normes IPSAS.

vi) Prévision du budget et des coûts pour l'Organisation

- Les principaux résultats visés par cette équipe seront les suivants: i) création de "centres de responsabilité" chargés de la gestion de l'information budgétaire; ii) les unités fonctionnelles sont à même de planifier, de dépenser et d'assurer le suivi des budgets avec plus de précision et de rigueur.

vii) Mise en place de services institutionnels

- Les principaux résultats visés par cette équipe seront les suivants: i) introduction d'un système global pour les voyages, y compris une fonction de réservation en libre service; ii) de systèmes et de procédures pour la gestion des avoirs du PAM, conformément aux prescriptions des normes IPSAS.

viii) Gestion des ressources humaines

- Les principaux résultats visés par cette équipe seront les suivants: i) remplacement du système de paie actuel, fortement individualisé, utilisé par la Division des ressources humaines par une nouvelle version du logiciel SAP version ONU (PY-NPO); ii) inclusion du personnel du PAM travaillant dans le pays dans les fichiers de l'Organisation; iii) introduction d'un catalogue des compétences, qui servira de point de départ à un système futur de gestion des ressources humaines.

SITUATION ACTUELLE DU PROJET WINGS II

3. La phase d'analyse de ce projet a pris fin en octobre 2006. Cette phase a permis, à un niveau élevé, de définir les nouveaux processus internes du PAM. Les modifications proposées pour chaque domaine d'activité ont été examinées par les participants sur le terrain et approuvées par les responsables des processus internes.
4. À l'heure actuelle, la phase de conception du projet est sur le point de s'achever. Les principaux résultats de cette phase seront les suivants:
 - un schéma détaillé des nouveaux processus internes, précisant de quelle manière fonctionnera chacun d'entre eux après l'introduction de WINGS II;
 - des schémas directeurs et des spécifications pour les fonctions des nouveaux systèmes d'information, indiquant les données qui devront migrer des anciens systèmes vers le système WINGS II;
 - les informations requises pour redéfinir les rôles et responsabilités au sein de l'Organisation et mettre en place une formation à l'intention des utilisateurs des nouveaux systèmes et processus.



5. Au début de la phase de conception, en octobre 2006, il était prévu qu'elle prendrait fin mi-mars 2007. Toutefois, certains aspects de la conception du nouveau logiciel se sont avérés particulièrement difficiles, en particulier la prise en compte des normes IPSAS dans le modèle financier du PAM et dans ses nouvelles procédures. Compte tenu de l'ampleur de ce travail, la phase de conception a été prolongée de plusieurs semaines pour pouvoir la mener à bien.
6. Vers la fin de la phase de conception, le PAM réalisera des enquêtes internes et externes pour évaluer l'état de ses préparatifs en vue de la mise en oeuvre des nombreux changements proposés dans le cadre du projet WINGS II. L'enquête interne consistera en la tenue d'un atelier pour évaluer le degré de préparation de l'Organisation, auquel participeront les membres du comité de pilotage du projet WINGS II et d'autres administrateurs de haut niveau du PAM. Quant à l'enquête extérieure, il s'agira d'un examen indépendant de la mise en oeuvre qui sera effectué par un spécialiste éminent des technologies de l'information. Conformément aux recommandations formulées par le Commissaire aux comptes, cet examen portera sur les difficultés et les risques qui devront être pris en compte pour garantir le succès du projet. À l'issue de ces deux enquêtes, un calendrier définitif sera élaboré pour ce qui est de l'introduction des modifications requises pour passer à WINGS II.
7. À l'issue de la phase de conception, il sera demandé aux responsables des processus d'approuver les modifications proposées dans leurs domaines respectifs. Le projet entrera alors en phase de réalisation, au cours de laquelle les nouveaux systèmes d'information seront configurés et construits. (En mars 2007, le PAM a lancé un appel à propositions auprès de fournisseurs pour mener à bien ce travail. La procédure d'évaluation et de sélection devrait être achevée pour la mi-juin 2007, et la phase de réalisation pourra alors commencer.)
8. L'introduction des nouveaux systèmes et processus se fera moyennant la publication d'une série de versions. D'après le calendrier actuel, la Version 1 devrait sortir en avril 2008. Il s'agira là en quelque sorte d'un "big bang", car les fonctionnalités les plus importantes des systèmes d'information actuels devront être désactivées et remplacées simultanément par les nouvelles fonctions dans tous les bureaux du PAM (un remplacement progressif est techniquement impossible). Ce lancement sera suivi quelques mois plus tard par la Version 1b, appelée ainsi parce qu'il ne s'agira pas à proprement parler d'une deuxième version distincte mais d'un complément de la Version 1. À la différence du "big bang", cette mise en service se fera plus graduellement, sous forme d'un déploiement contrôlé dans tous les bureaux du PAM.
9. L'équipe chargée du projet WINGS II supervisera les étapes initiales de la mise en service de la Version 1b, puis la responsabilité des phases suivantes sera progressivement transférée aux services du PAM. Lorsque ce transfert sera achevé, le projet WINGS II aura atteint son but. Les unités fonctionnelles du PAM auront la charge totale de la prochaine série de modifications, prévue pour 2009 (Version 2).

SITUATION DU BUDGET EN JUIN 2007

10. Comme cela est expliqué dans la note d'information présentée au Conseil en novembre 2006 (WFP/EB.2/2006/5-F/1), le budget du projet WINGS II était à l'origine de 39 millions de dollars. Le projet a reçu une dotation initiale de 15 millions de dollars au titre du Fonds des immobilisations pour 2006-2007. Depuis, la portée du projet WINGS II s'est considérablement élargie, compte tenu de la décision prise par le PAM d'appliquer les



normes IPSAS. Le coût global du projet est maintenant estimé à 49 millions de dollars, soit un manque à gagner de 34 millions de dollars.

11. Le projet a sollicité des contributions directes des donateurs pour combler ce déficit, sans succès à ce jour. À la première session ordinaire du Conseil de 2007, le Conseil a approuvé une avance de 10 millions de dollars du Fonds général sur des contributions futures des donateurs pour garantir que les activités du projet puissent se poursuivre sans interruption. Toutefois, cette avance ne couvre pas les engagements contractuels substantiels que doit bientôt prendre le projet au cours de sa phase de réalisation.
12. En conséquence, et sur les conseils de plusieurs donateurs, le PAM demande au Conseil d'administration d'approuver, à sa session de juin 2007, a) la conversion de l'avance de 10 millions de dollars faite en janvier en une subvention du Fonds général du PAM, et b) une autre dotation de 24 millions de dollars du Fonds général. En ajoutant ces montants aux 15 millions de dollars déjà alloués au projet WINGS II au départ, on atteindra le montant requis de 49 millions de dollars pour financer la totalité du projet.