



المجلس التنفيذي  
الدورة العادية الثانية

روما، 15/5/2002

# المشروعات المقدمة للمجلس التنفيذي ليجيزها

## البند 6 من جدول الأعمال

### عملية الإغاثة الممتدة والإعاش - أذربيجان 10168

#### المساعدات الغذائية الموجهة لإغاثة وإنعاش النازحين والمجموعات الضعيفة في أذربيجان

عدد المستفيدين: 430 500

مدة المشروع: 36 شهراً (2003/1/1 - 2005/12/31)

التكاليف (بدولار الولايات المتحدة 1 مركبة)

مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج: 20 163 915 دولاراً

مجموع تكاليف 1 غذية: 11 358 459 دولاراً

مقدمة للمجلس ليجيزها

A

Distribution: GENERAL  
WFP/EB.2/2002/6/3  
4 April 2002  
ORIGINAL: ENGLISH

# مذكرة للمجلس التنفيذي

## الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي ليجيزها

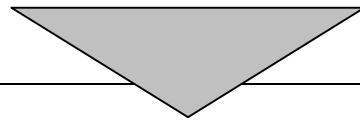
تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسماؤهم أدناه، ونرجو أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير عمليات إقليم أوروبا الشرقية (ODR):  
رقم الهاتف: 066513-2209      Mr S. Malik

الرجاء الاتصال بمشرف وحدة التوزيع وخدمات المجتمعات إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على الهاتف رقم: (066513-2328).



## ملخص



اشتبكت أذربيجان في صراع عسكري مع أرمينيا على إقليم ناغورنو - كرباخ عام 1989. ونتيجة لذلك فقد خدا أكثر من 800 000 أذري من النازحين أو اللاجئين. وفي السنة الأولى من العملية فإن البرنامج سيساند 165 000 نازح من أصل 300 000 نازح إلى جانب المجموعات الضعيفة الأخرى في المناطق الريفية، مع انخفاض هذا العدد إلى 122 000 شخص في السنة الثالثة. ولا يعتبر هدف تحقيق الاكتفاء الذاتي هدفاً واقعياً بالنسبة لمعظم النازحين في ظل الظروف الراهنة المتسمة برداءة آفاق العمالة وقلة الاعتمادات الاجتماعية الحكومية. وسيزود البرنامج كل شخص بنسبة 50 في المائة من المتطلبات التغذوية الدنيا وسيسعى إلى اكتشاف خطط لتوفير العمالة والتدريب تلائم هذه المجموعات السكانية المتعلمة نسبياً. وستتوفر التغذية في المدارس الابتدائية كما سيتلقى القائمون على رعاية الأطفال في مرحلة ما قبل المدرسة الحواجز والتدريب. وستتم مساندة خطط توليد الدخول حيثما تُتاح فرص تسويقية.

وبفضل نظام التوزيع الكفوء الذي يعتمده البرنامج فقد أمكن الحد من الخسائر ومن إساءة استخدام السلع، وسيواصل هذا النظام خدمة السكان المستهدفين في 23 قسماً من أقسام أذربيجان البالغ عددها 58 قسماً. وتتمثل أهداف البرنامج في المساهمة في الحفاظ على حالة تغذوية مقبولة في صفوف النازحين والمجموعات الضعيفة الأخرى، وتوفير الحواجز للمواظبة على الدراسة، والгиولة دون تسرب تلاميذ المرحلة الابتدائية، ولاسيما الفتيات، من المدارس، والإسهام في تحسين الأوضاع المعيشية للنازحين، وتعزيز قدرتهم على الصمود، وخلق الأصول عبر التدريب وتوليد الدخل. وسيجري تتبع المؤشرات النظيرة عبر نظام محسن للرصد. وستتم المحافظة على المستويات العالية من مشاركة الإناث ووصولهن المباشر إلى السلع الغذائية. وتشير التوقعات الاقتصادية المبنية على المدى المتوسط إلى أن البرنامج قد يستطيع خفض عمليات التوزيع المجاني خفضاً كبيراً بعد ثلاث سنوات.

## مشروع القرار



وافق المجلس على عملية الإغاثة الممتدة وإنعاش أذربيجان 10168 - المساعدات الغذائية الموجهة لإغاثة وإنعاش النازحين والمجموعات الضعيفة في أذربيجان (WFP/EB.2/2002/6/3).



## السياق والأساس المنطقي

### سياق الأزمة

- 1 بدأ الصراع العسكري بين أذربيجان وأرمينيا على إقليم ناغورنو - كرباخ عام 1989؛ وتصاعد هذا الصراع ليتحول إلى حرب شاملة عام 1991 استمرت حتى التوصل إلى اتفاق لوقف إطلاق النار عام 1994. وقدت أذربيجان في المائة من أراضيها وغدا نحو 600 000 مدني من النازحين، منهم 400 320 امرأة و600 279 رجل. وفر 200 000 آذري آخر من أرمينيا وأصبحوا لاجئين. وتشهد أذربيجان نسبة من أعلى النسب للنازحين في العالم إذ أن النازحين واللاجئين يشكلون ما يقدر بنحو 10 في المائة من سكانها البالغ عددهم 8 ملايين نسمة. وعلى مدى عقد من الزمن فإن النازحين واللاجئين يعيشون في ظل ظروف بالغة القسوة. وما يزال إقليم ناغورنو - كرباخ وبسبعة أقسام مجاورة موضع نزاع.
- 2 وبعد وقف إطلاق النار، جرى القيام بعدة مبادرات للسلام تحت رعاية مجموعة منسق التابعه لمنظمة الأمن والتعاون في أوروبا، ولكن دون جدوى. وتؤكد حكومة أذربيجان أن الحل الدائم الوحيد يتمثل في عودة النازحين إلى ديارهم في الأراضي المحتلة. وآفاق التغلب على المأزق السياسي ضعيفة؛ وتشير كل التوقعات إلى استمرار الوضع المعلّق الراهن.
- 3 وتماثل الحال في أذربيجان ما هو قائم في بقية بلدان رابطة الدول المستقلة. فسكانها متادون على الخدمات الاجتماعية الحكومية، رغم أنها كانت متواضعة في غالبية الأحيان. ولم تكن البطالة والفقر المدقع من الطواهر المعروفة. ورغم أن الاستقلال جلب معه قدرًا أكبر من الحرية السياسية والاقتصادية، فإنه ذهب بمنافع كانت تعتبر من المسلمات. ولم ينشأ قطاع خاص قابل للاستمرار لسد الفجوة القائمة، وأصيب الاقتصاد بالركود.
- 4 وبعيد الاستقلال عام 1990 بدأت أذربيجان عملية التحول نحو الاقتصاد السوقى. غير أن ذلك توقف بعد تصاعد الحرب مع أرمينيا. وأسفر الصراع عن معاناة إنسانية هائلة وأعاق التنمية الوطنية. وكان التدهور الاقتصادي في أذربيجان في أوائل التسعينيات الأسوأ بين بلدان رابطة الدول المستقلة. وبين عامي 1990 و1995 هبط الناتج الإجمالي بنسبة 58 في المائة بينما انخفضت الأجور الحقيقة بأكثر من 80 في المائة. ورغم التحسن الاقتصادي العام الذي بدأ عام 1996، فإن الأجور الحقيقة عام 1999 كانت ما تزال أدنى بنسبة 64 في المائة مما كانت عليه عام 1990. ووفقاً لمصادر مستقلة فإن نسبة البطالة تبلغ مستويات عالية تصل إلى 25 في المائة على الرغم من أن المستوى المسجل رسمياً كان 1.2 في المائة عام 1999<sup>(1)</sup>.
- 5 ويتجلّى أثر الأزمة الاقتصادية في أن أذربيجان احتلت المرتبة التسعين من أصل 173 دولة في مقياس التنمية البشرية في تقرير التنمية البشرية لعام 2000 الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الذي أشار إلى أن نحو 70 في المائة من السكان، وبينهم 60 في المائة من النساء، يعيشون دون خط الفقر. وتتركز آمال التحسن الاقتصادي الآن

(1) ما لم يُشر إلى غير ذلك فإن كل الإحصاءات الواردة في هذه الوثيقة مستقاة من تقرير التنمية البشرية في أذربيجان لعام 2000 الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مارس/آذار عام 2001، والتقدير القطري المشترك الخاص بجمهورية أذربيجان الصادر عن الفريق القطري للأمم المتحدة الصادر في سبتمبر/أيلول عام 2001.



أساساً على الاحتياطيات النفطية الضخمة لأذربيجان. ولقد كانت وتيرة استغلال هذه الاحتياطيات أبطأ مما كان متوقعاً ولا يُنطر الحصول على عائدات ضخمة قبل الفترة 2005 - 2006.

-6 وما يزال وضع القطاع الزراعي، الذي يوفر نسبة 22 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي و31 في المائة من فرص العمل، متآزماً دون أن تلوح أي بشائر بالتحسن. وبين عامي 1991 و1996 انخفض الإنتاج الزراعي بشدة نتيجة انهيار الاتحاد السوفييتي، مع فقد الأسواق والقدرة على الوصول إلى المدخلات مثل الآلات الزراعية، والبذور، والأسمدة. وتفاقم الوضع أكثر بسبب النزاع مع أرمينيا الذي أسفر عن ضياع 70 في المائة من الأراضي الخصبة في أذربيجان. ومنذ عام 1990 زاد انخفاض معدلات هطول الأمطار من حدة المشكلات القائمة. ولا يكفي الإنتاج المحلي من الحبوب لتغطية الاحتياجات. وهكذا فإن منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة تصنف أذربيجان في عداد بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض.

-7 وتبعث المؤشرات الأخيرة بشأن الحالة التغذوية للسكان، ولا سيما الأطفال، على القلق. وكشف مسح عنقودي للمؤشرات المتعددة، أجراه صندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (يونيسيف) عام 2000، عن أن نسبة التقرم الحاد والمعتدل في صفوف الأطفال دون سن الخامسة تبلغ نحو 20 في المائة بينما تصل نسبة الهازل إلى 8 في المائة. وتتفشى الأمراض الناجمة عن نقص العناصر الدقيقة المغذية على نطاق واسع، ولا سيما بين الأمهات والأطفال.

## تحليل الوضع

-8 يعني النازحون في أذربيجان أشد المعاناة من الأفقار إلى فرص العمل ومن العجز عن الوصول إلى الخدمات الاجتماعية. وأوضحت الإحصاءات الحكومية الصادرة في يناير/كانون الثاني 2000 عن أن ثلث النازحين في سن العمل فحسب يعملون وأنهم يعيشون أساساً في المدن الضخمة مثل باكو وسومغيت. ولا تزيد نسبة النساء في صفوف النازحين العاملين عن 26 في المائة. ووفقاً لتقديرات مسح أجراه البرنامج للاقتصاد الغذائي الأسري في أكتوبر/تشرين الأول عام 2001 فإن نحو 90 في المائة من النازحين المتلقين للمساعدة لا يحصلون على دخل كاف لتلبية الاحتياجات الأساسية. وتبيّن للمسح أن 54 في المائة من الأسر النازحة تغطي احتياجاتها من خلال الإعانات الحكومية، و27 في المائة منها عبر معونات البرنامج، و19 في المائة منها عن طريق الجهود الأسرية لتوليد الدخل.

-9 وكشف المسح النقاب عن تدهور خطير في الأوضاع المعيشية للنازحين خلال السنتين اللتين انقضتا منذ الدراسة السابقة. ففي الفترة 1998 - 1999 مثلاً كانت نسبة 44 في المائة من العينة قادرة على تلبية الاحتياجات الغذائية الأساسية؛ أما في عام 2001 فقد هبطت النسبة إلى 19 في المائة. ويعادل الدخل الشهري المتوسط للأسرة النازحة 46 دولاراً. وتبلغ قيمة التكاليف الغذائية الدنيا 82 دولاراً في حال إدراج اللحوم، والأسمدة، والدواجن، والألبان، أو 60 دولاراً بدونها. وتشكل حصة البرنامج الغذائي دعماً أساسياً بالنظر إلى ضآلة فرص الحصول على دخل إضافي.

-10 ووفقاً للجنة الحكومية للإجئين والنازحين فإن مؤشرات الحالة الصحية والتغذوية للنازحين أسوأ بكثير من المعدلات القطرية. إذ تضم نسبة 26 في المائة من الأسر النازحة أفراداً يعانون من سوء التغذية بالمقارنة مع نسبة 10 في المائة على المستوى القطري. وتصل نسبة سوء التغذية المزمن في صفوف أطفال النازحين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً إلى 30 في المائة على المستوى القطري. وتصل نسبة الإصابة بفقد الدم بين النساء النازحات إلى 41 في المائة بالمقارنة مع الرقم القطري البالغ 35 في المائة. وتصل نسبة الإصابة بتضخم الغدة الدرقية من الدرجة 1 إلى 23 في المائة بين البالغين بالمقارنة مع المعدل الوطني البالغ 10 في المائة.



- 11 - ومنذ أن بدأ البرنامج عمليته عام 1994 ظل تعداد النازحين 600 000 نسمة. ومن بين هؤلاء هاجرت نسبة النصف تقريباً إلى المدن حيث تعتبر فرص البقاء أفضل بسبب تيسير الوصول إلى الخدمات وفرص العمل. أما البقية فتعيش في المناطق الريفية والمدن الصغيرة. ويعيش الكثيرون في ملاجئ مؤقتة مثل المغارور وعربات القوارب.
- 12 - وتنقسم الوكالات الإنسانية مجالات المسؤولية، ويتولى البرنامج أمر العناية بأكثر من نصف المستفيدين الريفيين. وبين عامي 1994 و1999 قدم البرنامج 52 000 طن من المعونة الغذائية إلى 215 000 مستفيد في إطار عملية الطوارئ 5302. وتمشياً مع توصيات بعثة التقدير لعام 1999 فقد حلت عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش 6121 التي تستغرق ثلاث سنوات محل عملية الطوارئ 5302 في بوليو/تموز عام 1999.
- 13 - وفي ظل عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش كان من المنتظر أن يشهد عدد المستفيدين من الإغاثة انخفاضاً كبيراً. غير أن هذه التوقعات كانت مفائلة. فرغم أنه جرت محاولة القيام بأنشطة رائدة للغذاء مقابل العمل، فإن الآفاق الاقتصادية للاقتفاء الذاتي كانت ردئاً، كما كانت قدرة التنفيذ غير كافية، ولم ترد أي مدخلات غير غذائية.
- 14 - ويقوم البرنامج، بالتعاون مع منظمة اليونيسيف، بتوفير الغذاء لنحو 100 1 فتاة، و900 فتى، و200 من النساء القائمات بالرعاية في 36 مركزاً من مراكز ما قبل مرحلة الدراسة كجزء من عنصر الغذاء مقابل العمل. وأشار تقرير بعثة التقييم التي أوفدتها البرنامج في أكتوبر/تشرين الأول - نوفمبر/تشرين الثاني عام 2001 إلى الإنجازات البارزة في هذه المراكز وأوصت بمتابعة النشاط وتوضيع نطاقه ليشمل مناطق أخرى إن أمكن.
- 15 - وأوصت البعثة بأن تُعني برامج التغذية المدرسية بأمر مشكلات سوء التغذية في صفوف الأطفال النازحين وأن تسهم في التقليل في انخفاض معدلات المواظبة على الدراسة، ولاسيما في صفوف الفتيات. وبالنظر إلى أن التعليم لم يعد مجانياً، فإن على الآباء تغطية تكاليف التسجيل، والإمدادات، والملابس الخاصة بالمدارس، حتى الابتدائية منها. وستتوفر برامج التغذية المدرسية دعماً أساسياً.

### **السياسات والبرامج الإنعashية الحكومية**

- 16 - تعتبر حكومة أذربيجان مسألة النازحين مسألة ذات أولوية عالية، وذلك لأسباب إنسانية وأمنية وطنية. وأدى المرسوم الرئاسي الصادر في سبتمبر/أيلول عام 1998 والمنصب على النازحين من السكان إلى إرساء مستويات جديدة من الثقة و التعاون بين الحكومة والمنظمات الدولية. وتفعل الحكومة كل ما في وسعها لتوفير حزمة سخية من الخدمات إلى النازحين، بما في ذلك الإعفاء من تسديد رسوم المرافق العامة وتقديم إعانة نقدية شهرية وعلاوة للأطفال. وزيدت قيمة إعانة الخبز بنسبة ثلاثة أضعاف عام 2001. وبصورة إجمالية فقد تم تخصيص نسبة 4.1 في المائة من الميزانية الحكومية عام 2000 للاجئين والنازحين، وهو ما يعادل ثلاثة أمثال المخصصات النظيرة عام 1998.
- 17 - وحتى هذا التاريخ خُصص أكثر من 47 000 هكتار من الأراضي للمزارع الجماعية والفردية بغية استحداث برامج زراعية للنازحين واللاجئين. ولكن بالنظر إلى أن هذه الأراضي كانت في غالب الأحيان في مناطق حدية ومنكوبة بالجفاف، فإن حجم الإنتاج كان ضئيلاً. وتقدمت الحكومة بتأكيدات بأن جانباً من مبلغ 10 ملايين دولار المقدم من البنك الدولي والذي خصصه صندوق الاستثمار الاجتماعي للنازحين سيُستخدم بالترافق مع معونة البرنامج الغذائية في دعم أنشطة الإنعاش والنهوض بالأوضاع المعيشية للنازحين. ووفقاً لما أوصت به بعثة التقييم فسيجري إطلاق خطط لتوليد الدخول عبر أنشطة مثل صيانة وإصلاح الملاجيء، ومرافق الإصلاح، والطرق المؤدية إلى المخيمات، ومن خلال الخدمات الاستشارية التغذوية والنفسية - الاجتماعية. وإلى جانب استثمارات الأمم المتحدة والمنظمات غير



الحكومية فقد تمكنت الحكومة من اجتذاب استثمارات من القطاع الخاص، ولاسيما من فرع شركة أجيبي النفعية في أذربيجان بقيمة 2.2 مليون دولار عام 2000 لتحسين الأوضاع المعيشية للنازحين واللاجئين.

### **الأساس المنطقي**

-18 سيتواصل اعتماد النازحين في المناطق الريفية على المعونة الغذائية كعنصر أساسي من عناصر الدعم الاجتماعي ما لم يتم تنفيذ أنشطة لإعادة التوطين، أو تخصيص الأراضي، أو توفير العمالة. وأكدت هذا الرأي بعثة التقييم التي أوفدتها البرنامج في أكتوبر/تشرين الأول - نوفمبر/تشرين الثاني عام 2001 والتي أشارت إلى أن الوضع المزعزع للنازحين في أذربيجان سيدتهور بسرعة ما لم يتم توفير المساعدة الغذائية. ومن الواجب أن يجري الانتقال من عمليات الإغاثة إلى عمليات الإنعاش المعانة غذائياً في سياق تقدير واقعي للقدرة التنفيذية للحكومة والشركاء.

## **استراتيجية الإنعاش**

### **احتياجات المستفيدين**

-19 سيواصل البرنامج وشركاؤه خلال عملية الإغاثة الممتدة والإعاش إجراء تقديرات منتظمة للاحتجاجات الغذائية. وسيشمل ذلك القيام بمسوح تغذوية، ومسوح للاقتصاد الغذائي الأسري، وتقييمات أخرى للتقييم الريفي السريع. وتمشياً مع توصية بعثة التقييم فسيستخدم تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها لتعزيز دقة توجيه المعونات.

### **← الإغاثة الممتدة**

-20 قدم البرنامج المساعدة لنحو 140 000 مستفيد خلال عام 2001. وفي أعقاب إغلاق بعض المنظمات الإسلامية غير الحكومية لأسباب أمنية، فقد طلبت الحكومة من البرنامج العناية بأمر المستفيدين منها والبالغ عددهم قرابة 200 22 مستفيد. وتُنفَّذ حالياً عمليات إعادة التسجيل. وفي حال عدم حضور المستفيد لعمليتين متتاليتين من عمليات توزيع الأغذية فإن اسمه يشطب شطباً دائماً من القائمة، وهو ما سيؤدي، بالترافق مع تدابير شطب أسماء المشاركين في أنشطة الغذاء مقابل الأصول، إلى خفض تدريجي لعدد المستفيدين من 200 161 في العام الأول إلى 114 700 في العام الثالث. وتشمل الأرقام المجموعات الضعيفة الأخرى مثل العاجزين والأيتام الذين يتلقون المساعدات الغذائية في إطار العملية الحالية للإغاثة الممتدة والإعاش. وحتى هذا التاريخ شكلت النساء نسبة 55 في المائة من متقاضي المساعدات في عمليات التوزيع.

-21 ويمكن أن تكون الاحتياجات ضخمة في المرحلة الأولية لإعادة التوطين على غرار ما هو عليه الحال في مرحلة الطوارئ: فالناس يعودون إلى أراض بور ومرافق أساسية رديئة الصيانة ويواجهون تكاليف إعادة بناء منازلهم. ومع مضي عملية إعادة التوطين قدماً فإن البرنامج سيوفر حزمة إعادة توطين على مدى ثلاثة أشهر لمساعدة العائدين أثناء الفترة الانتقالية. وسيجري البرنامج عمليات تقييم منتظمة للاحتجاجات في صفوف العائدين، وسيستجيب لاحتياجات الأفراد شديدي الضعف حيثما اقتضى الأمر. وسيتم انتقاء الأفراد المؤهلين للحصول على مساعدات خاصة على يد المجتمعات المحلية أو المنظمات الشريكية. وستتوفر الأغذية عبر هيأكل التوزيع الحالية. وسيساعد البرنامج المجتمعات المحلية على صقل توجيهها للمعونات وسيقترح السبل الالزمة لتوفير المزيد من العون للضعفاء.



## ⇨ التغذية المدرسية

-22 على الرغم من أن عدد الأطفال النازحين المواطنين على الدراسة وصل عام 2001 إلى 765 طفلاً، فإن معدلات الحضور إلى المدارس آخذة بالانخفاض، ولاسيما في صفوف الفتيات، وذلك من نسبة 100 في المائة تقريباً في أوائل التسعينيات إلى ما بين 80 و85 في المائة في الوقت الحاضر. وسيشجع البرنامج الرائد للتغذية المدرسية الأطفال على البقاء في المدارس. وتنفسى الأمراض الناجمة عن نقص العناصر المعدنية الدقيقة، مثل فقر الدم، بين الأطفال النازحين. وستتوفر التغذية المدرسية سلة غذائية متوازنة إضافية للأطفال والعائلات في المستوطنات الأشد فقرًا، بما في ذلك الأغذية المخلوطة مثل دقيق القمح المقوى بالحديد، والزيوت المقوأة بفيتامين ألف، وخليط القمح والصويا، والملح المزود باليود. ويمكن أن يسهم ذلك في تعزيز القراءة على التعلم، ولو أن الصعب تحديد ذلك كميا. وستساند عملية الإغاثة الممتددة والإعاش ما يقدر بنحو 1 500 طفل نازح من أطفال المدارس الابتدائية في السنة الأولى، ثم يرتفع هذا العدد في السنة الثالثة ليصل إلى 2 500 طفل، علماً بأن الفتيات يشكلن نسبة 65 في المائة من أولئك الأطفال.

## ⇨ الإنعاش

-23 سيساند عنصر الإنعاش المستند إلى أنشطة الغذاء مقابل العمل قرابة 300 شخص خلال السنة الأولى، ثم يرتفع هذا العدد إلى 4 800 في السنة الثالثة مع تطور طاقة التنفيذ. وسيشمل هذا العنصر الخطط المجتمعية لتوليد العمالة الهدافة إلى تحسين الظروف المعيشية والأوضاع البيئية للنازحين، وهو ما سيوفر حافزاً إضافياً للعمل قصير الأجل. وستتولى السلطات المحلية انتقاء هذه الخطط على أن تربط بمنحة إضافية غير الحكومية تناح من خلال صندوق الاستثمار الاجتماعي الحكومي المدعوم بمنحة جارية من منح البنك الدولي. وستعمل المنظمات غير الحكومية على استخدام فرص لتوليد الدخل والتدريب للنازحين. وسيتواصل تقديم العون إلى القائمين على رعاية الأطفال في مرحلة ما قبل الدراسة في إطار مشروع مرتبط بمبادرة مشتركة للبرنامج ومنظمة اليونيسيف. وتمشياً مع التزامات البرنامج تجاه النساء فستُبذل الجهود لضمان أن تشكل النساء نسبة 50 في المائة على الأقل من المستفيدين المباشرين من أنشطة توليد الدخل ومن مالكي الأصول المنشأة.

## دور المعونة الغذائية

### ⇨ الإغاثة الممتدة

-24 سيتواصل سد الفجوة القائمة بين المساعدة الكافية للرعاية الاجتماعية والاحتياجات الأسرية الدنيا عبر عمليات التوزيع العام للأغذية على النازحين والمجموعات الضعيفة الأخرى التي تغطي نحو 50 في المائة من الاستهلاك الأسري الأدنى. وستكفل الحزم الغذائية الخاصة بإعادة التوطين والمقدمة للعائدين توفير الكاف إلى حين تحقيق الاكتفاء الذاتي. وفي مستوطنات النازحين ستلتقي الأسر ذات الأطفال المنخرطين في المدارس الابتدائية حصصاً غذائية منزلية، شريطة مواطبة هؤلاء الأطفال على الدراسة.

## ⇨ الإنعاش

-25 تتيح المعونة الغذائية، المتضادرة مع المصادر التكميلية للجهات المانحة، قدرًا من الاكتفاء الذاتي للنازحين المشاركون في أنشطة الغذاء مقابل العمل. وسيجري تشجيع أنشطة العون الذاتي المجتمعية، وذلك مثلاً المبادرات



الموجهة نحو المحتججين عبر خطط توليد الدخل للنهوض بالأوضاع المعيشية في المستوطنات وفي مراكز الرعاية النهارية. وستساعد أنشطة الغذاء مقابل العمل على ضمان موارد الرزق من خلال مشروعات الغذاء مقابل التدريب ومشروعات توليد الدخل، التي سترتبط عادة بمبادرة التمويل الصغرى التي تقوم بها المنظمات غير الحكومية. ويولّد كلا هذين النوعين من الأنشطة الأصول ويعزز من الموارد البشرية. كما أن هذه المشروعات تقوي فرص موارد الرزق المستدامة أثناء فترة النزوح وبعدها، عوضاً عن تلبية الاحتياجات الفورية فحسب.

-26 ستساند عملية الإغاثة الممتدة والإعاش المشروعات الاجتماعية للمجموعات الضعيفة على نحو خاص. وستقوم الحكومة بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والجهات المانحة بإجراء دراسة لإعادة التوزيع الاجتماعي في صفوف المجموعات السكانية المستهدفة.

## **نهج التدخل**

-27 تعتبر عملية الإغاثة الممتدة والإعاش التي تستغرق ثلاث سنوات وتمتد من يناير/كانون الثاني عام 2003 إلى ديسمبر/كانون الأول عام 2005 برنامجاً للرعاية والصيانة أساساً لأولئك المستبعدين من العمالة أو نظم الرعاية الاجتماعية نتيجة النزوح. على أن البرنامج يسعى، حيثما أمكن، إلى الترويج لمشروعات تؤدي إلى الاعتماد الذاتي في صفوف مجموعات سكانية حسنة التعليم وساعية إلى إرساء الاحترام الذاتي. وتُعرض النهج المستخدمة في تحقيق ذلك في الفقرات من 28 إلى 30.

-28 ستشمل عمليات الرعاية والصيانة الخاصة بالمجموعات الأشد ضعفاً توفير حزم لإعادة الاستيطان والقيام بتدخلات موجهة لصالح الأمس حاجة، بما في ذلك أنشطة التغذية المدرسية وتقديم المساعدة للمجموعات الضعيفة من غير النازحين. وسيدعو المكتب القطري لأذربيجان إلى اعتماد نهج منسق لإعادة الاستيطان يضم الحكومة، ووكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والجهات المانحة.

-29 سيتم توفير المساعدة إلى التعليم الابتدائي عبر التغذية المدرسية، ولاسيما في المجتمعات المحلية النازحة أو المعاد توطينها حديثاً، في إطار استراتيجية معتمدة على مستوى القسم. وستعتمد هذه الاستراتيجية على مدى قدرة الإدارات المحلية، وإدارات المدارس، ورابطات الآباء على تسجيل المنخرطين في المدارس والمواظبين عليها وعلى رفع التقارير عن استخدام السلع. وستجري عمليات توزيع عبر الفنوات القائمة مرة كل شهرين.

-30 سيساند البرنامج جهود بناء الأصول وتنشيط الاعتماد الذاتي في صفوف القادرين على الاستفادة من فرص العمالة والتدريب على المهارات وذلك بالإضافة إلى دعم خطط العمالة قصيرة الأجل التي تحددها الحكومة.

## **تقدير المخاطر**

-31 يشير الوضع المضطرب الحالي إلى أن النزاع مع أرمينيا قد ينفجر مجدداً، مما سيقود إلى المزيد من عدم الاستقرار والنزوح. وستتصاعد أنشطة الإغاثة الطارئة في مثل هذه الحالة، غير أن جهود الإنعاش ستتضرر. وسيؤدي تعاظم انعدام الأمن إلى الحد من قدرة العمال الإنسانيين على الوصول إلى المجموعات المقصودة. وقد تخلف الأزمات السياسية أو الاقتصادية في البلدان المجاورة آثاراً ضارة على أذربيجان. وستضعف الأزمة المتواصلة في أفغانستان أذربيجان في موقع استراتيجي دون شك في الأوضاع السياسية الناشئة. وقد اشتدت حدة المخاوف الأمنية المحلية في الوقت ذاته. وتُعني الحكومة عناية خاصة بتقاديم نشوء مشاعر الامتعاض في صفوف النازحين، وهو ما يمكن أن تستفيد منه الأحزاب المعارضة في زعزعة الاستقرار بشكل أكبر.



## الأهداف والغايات

-32 تمشياً مع بيان مهمة البرنامج والسياسات الحكومية فإن هدف عملية الإغاثة الممتدة والإعاش هو ترسيخ الأمن الغذائي في صفوف المجموعات الضعيفة عبر تدخلات موجهة، ولاسيما في المناطق التي يتركز فيها النازحون ترکزاً شديداً. وتمثل غايات البرنامج، مع الاهتمام بقضايا التمايز بين الجنسين، بما يلي:

- ↙ الحفاظ على وضع تغذوي مقبول أدنى في صفوف النازحين المعانين من انعدام الأمن الغذائي والمجموعات الضعيفة الأخرى؛
- ↙ توفير الهواتف للمواظبة على الدراسة، والحلولة دون تسرب تلاميذ المرحلة الابتدائية، ولاسيما الفتيات، من المدارس، والعناية بأمر نقص العناصر الغذائية الدقيقة؛
- ↙ النهوض بالأوضاع المعيشية للنازحين، وخصوصاً النساء والأطفال، وتعزيز قدرتهم على الصمود؛
- ↙ خلق الأصول عبر التدريب وتوليد الدخل، بما يعود بالنفع على النساء والرجال بشكل منكافي.

## خطة التنفيذ بحسب العناصر

### العناصر الأساسية للبرنامج

-33 تضم عملية الإغاثة الممتدة والإعاش عنصرين رئيسيين يُنفذان في آن واحد، ولكن مع اهتمام متزايد بالإعاش في ظل العوائق التي يعاني منها النازحون.

#### ⇨ العنصر ألف - الإغاثة الممتدة

-34 يشكل النازحون في المستوطنات الريفية وشبه الحضرية المجموعة المستهدفة الرئيسية. ويعيش هؤلاء الناس في خيم، ومنازل غير مكتملة، ومستوطنات مسبقة الصنع، وعربات قطارات مهجورة في محطات الخطوط الحديدية، ومحاجر كانت تستخدم لإيواء الحيوانات في فصل الشتاء، وهي تتاخم في المناطق المنخفضة "المحررة" الأرضية المتنازع عليها. وتشابه الظروف المعيشية القائمة، حيث ترتفع معدلات البطالة بشكل شديد، ولو أن هناك فوارق بسيطة في الدخول بين الأسر. وسيوفر البرنامج حصة كل شهرين تتألف من سلع متعددة لكل فرد من أفراد الأسر لدى تقديمها لمستدات الهوية الشخصية.

#### ⇨ العنصر باء - الإنعاش

-35 تضم عمليات الإنعاش الموجهة نحو النازحين أنشطة الغذاء مقابل العمل، بما في ذلك التدريب، ومساندة نظم الرعاية الاجتماعية. ويعتبر عنصر الغذاء مقابل العمل حيوياً في إعادة إرساء المهارات المدرة للدخل في صفوف المجتمعات المحلية النازحة. وستsem جهود التدريب على المهارات، ولاسيما بالنسبة للنساء، في خلق وسائل مختلفة لمساندة الأسر. وحيثما أمكن ذلك فإن المشروعات ستُربط بالتدخلات التكميلية المقدمة من الجهات المانحة والحكومة. وسينظر البرنامج في أمر مساندة نظم الرعاية الاجتماعية التي تديرها المنظمات غير الحكومية والخاصة بالمجموعات الضعيفة بشكل خاص مثل ضحايا العنف المنزلي.



## المستفيدين، والاحتياجات، وسلة الأغذية

-36 يعرض الجدول الوارد أدناه أرقاماً إشارية. ويرد التفصيل الكامل في الملحق الثالث.

<b>الجدول 1 : المستفيدين وكميات المعونة المقدمة لهم</b>							
00512		(2)		/31 إلى 2003/1/1)			
المجموع (3 سنوات)	السنة 3	السنة 2	السنة 1	العنصر البرنامجي <sup>(1)</sup>			
كميات المعونة	كميات المعونة	عدد المستفيدين	كميات المعونة	عدد المستفيدين	كميات المعونة	عدد المستفيدين	
40 705	11 231	114 700	13 591	138 800	15 883	162 200	الإغاثة الممتدة
818	341	2 500	273	2 000	204	1 500	التغذية في المدارس الابتدائية
1 564	842	4 800	479	2 700	243	1 300	الإنعاش (خطط توليد الدخل، القائمون على رعاية أطفال في مرحلة ما قبل المدرسة، توسيع نطاق توليد الدخل، الغذاء مقابل العمل) <sup>(2)</sup>
<b>43 087</b>	<b>12 414</b>	<b>122 000</b>	<b>14 343</b>	<b>143 500</b>	<b>16 330</b>	<b>165 000</b>	<b>المجموع</b>

<sup>(1)</sup> يهدف البرنامج إلى أن تصل نسبة المستفيدات إلى ما لا يقل عن 60 في المائة في ظل الإغاثة، و65 في المائة في إطار كل العناصر الفرعية للإنعاش، و50 في المائة في ظل عنصر توليد الدخل.

<sup>(2)</sup> تستند الحصة الخاصة بتوليد الدخل إلى ليرة مكونة من خمسة أفراد.

-37 **الإغاثة الممتدة.** ستوفر الحصص المقدمة إلى النازحين والمجموعات الضعيفة، والمؤلفة من دقيق القمح، والبقول، والزيوت النباتية، والسكر، والملح المزود باليود نسبة 50 في المائة من احتياجات الطاقة اليومية الدنيا. وستوزع حصة شهرية من الشاي قدرها 300 غرام على كل أسرة. ويتوافر الشاي في أذربيجان وبالإمكان شراؤه محلياً بأسعار تنافسية. ويوفر الشاي بعض الراحة للنازحين الذين ظلوا يعيشون في ظل ظروف صعبة بعيداً عن ديارهم منذ فترة طويلة.

-38 **التغذية المدرسية.** ستتألف حصة منزلية يومية تقدم للأطفال في مجموعة مختارة من المدارس الابتدائية من 75 غراماً من دقيق القمح، و50 غراماً من خليط دقيق القمح والصويا، و10 غرامات من الزيوت، و5 غرامات من السكر، و5 غرامات من الملح المزود باليود. وتقدم هذه الحصة بالإضافة إلى حصة الإغاثة العامة وستوفر فقط خلال الأشهر التسعة للسنة الدراسية الممتدة من سبتمبر/أيلول إلى مايو/أيار.

-39 **الإنعاش.** ينقسم هذه العنصر، الذي تصل فيه نسبة المشاركة الأنثوية إلى 65 في المائة، إلى أربعة عناصر فرعية.

« تُحسب الحصص الغذائية لخطط توليد الدخل على أساس أنها تشكل نسبة إضافية قدرها 25 في المائة من الحصة العامة، وتُعطي عند إنجاز عدد أدنى من أيام العمل في كل شهر. وبالنظر إلى أن المشاركة في هذه الخطط ستتم بالتناوب فإن معظم الأسر ستستفيد لمدة شهرين فقط من كل عام، وبعد ذلك فإنها لن تتلقى أي حرص إضافية.

« سيحصل القائمون على رعاية الأطفال قبل مرحلة الدراسة على حصة قدرها 680 غراماً كل يوم، وتتألف من دقيق القمح، والبقول، والزيوت النباتية، والسكر، والشاي.



ـ سينتلقى كل مشارك في مشروعات توليد الدخل حصة أسرية يومية قدرها 2 غرام، بما يعادل حصة خمسة أفراد، وذلك على مدى ثلاثة أشهر. وبعد ذلك ستشطب أسماء المشاركين من قائمة المستفيدين من معونات البرنامج.

ـ سينتلقى المشاركون في أنشطة الغذاء مقابل العمل الحصة الغذائية العامة العادي أثناء التدريب. وبعد إنجاز هذا التدريب فإنهم سيحصلون على حزمة لمدة ثلاثة أشهر تستند إلى حصة فردية يومية مقدارها 500 غرام. ثم تشطب أسماء هؤلاء المشاركين من القائمة.

## الجدول 2: السلة/الحصص الفردية

نوع المستفيدين	عدد	1 شهر	السلعة والحدة (غرام/شخص/يوم)							المجموع
			القهوة	البقول	الزيوت	السكر	الملح	الخليط القمح والصويا	الشاي (¹)	
النازحون	12	200	30	20	15	5	-	-	2	97.9
المجموعات الضعيفة	12	200	30	20	15	5	-	-	2	97.9
تلاميد المدارس الابتدائية (التغذية المدرسية) (²)	9	75	-	10	5	5	-	50	-	39.2
خطط توليد الدخل (²)	12	50	10	5	2	-	-	-	5	27.7
القائمون برعاية اطفال في مرحلة ما قبل الدراسة (³)	12	556	44	41	17	-	-	-	22	244.6
توليد الدخل (⁴)	3	2 000	300	100	50	25	-	-	-	225.0
الغذاء مقابل التدريب (⁵)	3	400	60	20	10	-	-	-	5	45.0

(¹) بالنسبة للنازحين والمجموعات الضعيفة فسيقدم الشاي للبالغين فقط بمعدل حصتين لكل أسرة (مكونة في المتوسط من خمسة أفراد)؛ وبالنسبة لفتيات ١٤-١٩ عاماً فسيقدم الشاي كحصة منفردة.

(²) سينتلقى المستفيدين المنخرطون في فتيات تلاميد المدارس الابتدائية وخطط توليد الدخل الكيمايات المشار إليها إضافة إلى حصة الإغاثة العامة.

(³) سينتلقى القائمون على رعاية اطفال في مرحلة ما قبل الدراسة حصص الغذاء مقابل ١ صول المادية فقط دون الحصول على حصة الإغاثة العامة.

(⁴) تشطب أسر بأكملها (مؤلفة في المتوسط من خمسة أفراد) في إطار عنصر توليد الدخل من قائمة المستفيدين من معونات البرنامج وذلك بعد تسليمها لحزمة لمدة ثلاثة أشهر.

(⁵) في حالات أنشطة الغذاء مقابل التدريب فإن المستفيدين سينتلقون الكيمايات المشار إليها إضافة إلى حصة الإغاثة العامة، ثم يُشطبون بعدها من قائمة المستفيدين من معونات البرنامج عقب تسلم حزمة لمدة ثلاثة أشهر.

ـ 40 ثمة دلائل على أن النازحات يعانين من أمراض ناجمة عن نقص اليود. ولذلك فقد أضيف الملح المزود باليود إلى سلة الأغذية. وبالإضافة إلى ذلك فقد جرى إدخال دقيق القمح المقوى بالحديد، والزيوت النباتية المقوأة بفيتامين ألف، وخليط القمح والصويا، مما يساعد الأطفال في مختلف مراحل نموهم. ويشكل السكر جزءاً من سلة الأغذية في إطار العملية الحالية للإغاثة الممتدة والإعاش. ويوفر السكر الطاقة خلال الشتاء الأذري القاسي ويُستخدم في حفظ الفاكهة.

## انتقاء الأنشطة

ـ 41 سينفذ البرنامج الأنواع الثلاثة التالية من الأنشطة، مع مواصلة التركيز على النازحين الريفيين.



## ⇨ الإغاثة

- ⇨ سبوزع البرنامج وشركاؤه الأغذية في 23 قسماً في الأنحاء الوسطى، والغربية، والجنوبية من البلاد. وستشكل النساء نسبة 60 في المائة على الأقل من المتقفين.
- ⇨ سيناقى النازحون حصصاً غذائية تكافئ نصف احتياجاتهم من الطاقة، والبروتين، والدهن.
- ⇨ سيوافق المكتب القطري خلال عملية الإغاثة الممتدة والإعاش تقدير التحولات في الأوضاع المعيشية. وبحلول نهاية السنة الثانية سيُنهي البرنامج معوناته إلى نحو 48 000 نازح من تمكنا من تحقيق قدر من الاكتفاء الذاتي.

## ⇨ التغذية المدرسية

- ⇨ سيقوم البرنامج خلال السنة الأولى، وبالتعاون مع وزارة التعليم، بتوفير حصص غذائية إلى تلاميذ المدارس الابتدائية في عشرة أقسام في المناطق المحرومة اقتصادياً. وسيزود ذلك الأسر التي تُبقي أطفالها في المدارس بحصة غذائية جافة. وستسمم هذه المساعدة الإضافية للدخل الأسري في تعويض جانب من تكاليف التسجيل، والإمدادات، والملابس الخاصة بالمدارس.

## ⇨ الإنعاش

- ⇨ واجه البرنامج خلال المرحل الأولى من عملية الإغاثة الممتدة والإعاش 6121 مصاعد في تنفيذ أنشطة الغذاء مقابل العمل في مستوطنات النازحين. وقد تعرّفت المنشروقات في غالب الأحيان بسبب الفقر إلى المدخلات النظيرة والقرفة على الوصول إلى الأراضي. ورغم وقف إطلاق النار، فإن العمليات الواسعة للإحياء والإعاش تعتمد على إحلال السلام الدائم وإعادة التوطين. وفي الوقت ذاته فإن منحة البنك الدولي التي تبلغ قيمتها 10 ملايين دولار وتغطي الفترة 2002 - 2005 تهدف إلى إصلاح وإعمار المرافق الأساسية المجتمعية وتحسين ملاجئ النازحين كجزء من النهوض التدريجي المزمع بمستوى مرافق الإقامة. وسيخصص البرنامج بعض الموارد لتغطية أولئك النازحين المنخرطين في خطط توليد الدخل المرتبطة بهذه المبادرة الحكومية.

-42 تتماشى الغايات الفورية وطويلة الأجل للبرنامج الحكومي الشامل المعنى باللاجئين مع سياسات البرنامج واستراتيجياته الأساسية. وخلال السنة الأولى من عملية الإغاثة الممتدة والإعاش فإن المكتب القطري سيستطيع إمكانيات استخدام الأغذية مقابل اليد العاملة وكحافر لأنشطة توليد الدخل وأنشطة الإنعاش القائمة على أسلوب الغذاء مقابل العمل على المستويات الأسرية والمجتمعية.

-43 وقد ضمت منظمة اليونيسيف والبرنامج جهودهما عام 2000 لمساندة المراكز متعددة الوظائف الخاصة بأطفال مرحلة ما قبل الدراسة في مخيمات 14 قسماً. وكان الهدف هو تقديم نماذج أسرية ومجتمعية زهيدة التكلفة للعناية بصغار الأطفال، والحفاظ على حياتهم، وضمان نموهم وتطورهم، ولتدريب القائمين على رعايتهم. وستستفيد عملية الإغاثة الممتدة والإعاش مما حققه هذه المبادرة من نجاح. وستشمل أنشطة توليد الدخل، بما في ذلك عنصر التدريب، والتمتعة بمساندة غير غذائية من وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية، نسج الحرير والسجاد والصناعات اليدوية. وسيتم وضع مؤشرات مخصصة لحافظة المذكورة أعلاه بالتعاون مع الشركاء.



## آلية إقرار الأنشطة

- 44 سيوقع البرنامج خطاب تفاهم مع الحكومة تحدد فيه الأنشطة والمسؤوليات التفصيلية. ولضمان التماشي مع الخطة الشاملة فيما يتصل بالصلاحيات الاجتماعية، والتقنية، والبيئية، والاقتصادية فإن الأنشطة ستكون مدار البحث في اجتماعات منتظمة مع الجهة الحكومية النظيرة الرئيسية للبرنامج وهي مكتب نائب رئيس الوزراء المسؤول عن الشؤون الإنسانية.
- 45 وستحدد خطابات التفاهم مع الجهات الشريكية المنفذة الرئيسية للبرنامج طبيعة المسؤوليات المتصلة بالتخزين، والتوزيع، والرصد، والإبلاغ، ولتوفير المعلومات من عمليات المسح وتحليل الأسواق.
- 46 وسيُنفذ برنامج التغذية المدرسية بالتعاون مع وزارة التربية ومع اللجنة الحكومية للاجئين والنازحين. وستُبرم اتفاقيات مكتوبة بين الأقسام، والبرنامج، والمدارس، على أن تتشكل لجان للتوجيه من مندوبي عن هذه الجهات.
- 47 ستخضع المشروعات المقترحة لخطط توليد الدخل الواردة من المجتمعات المحلية إلى موافقة الإدارات المحلية والحكومة المركزية وستُرسَل إلى المكتب القطري للحصول على الموافقة النهائية. وستوقع اتفاقيات بين البرنامج والحكومة بهذا الصدد.

## الترتيبات المؤسسية وانتقاء الشركاء

- 48 يشرف المنسق المقيم للأمم المتحدة على الفريق القطري للأمم المتحدة. وبعد إنجاز التقدير القطري المشترك في الاستعدادات جارية لوضع إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. ويتولى البرنامج قيادة اجتماعات تنسيق المعونة الغذائية. وقد وضع البرنامج مسودة الجزء الخاص بالأمن الغذائي في التقدير القطري المشترك كما أرسي خطة احترازية مشتركة بين الوكالات لمختلف الاحتمالات المتصلة بالنزاع على إقليم ناغورنو - كاراباخ.
- 49 تستند الاتفاقيات الموقعة مع الشركاء بشأن التوزيع، والتخزين، والمناولة، والرصد على صيغة للنقل البري، والتخزين، والمناولة. والمسؤوليات محددة في خطاب التفاهم، بما في ذلك توقع إسهام الشركاء بموارد إضافية للمشروعات. وسيستطيع المكتب القطري إمكانية إدراج استعراض مشترك للأداء في خطاب التفاهم. وستصدر نماذج إبلاغ موحدة لكل الأنشطة، مع التركيز على المخرجات والأثر، تمشياً مع نهج البرنامج إزاء الرصد والذي يستند إلى النتائج.

- 50 وسيجري البرنامج في البداية مفاوضات بشأن خطابات التفاهم مع منظمة ورلد فيجن الدولية واليونيسيف، وسيلتزم المزيد من علاقات الشراكة خلال عملية الإغاثة الممتدة والإعاش. وتضطلع منظمة ورلد فيجن بالمسؤولية عن عمليات التوزيع والتخزين في 13 قسمًا من الأقسام المستهدفة الثلاثة والعشرين؛ ويغطي البرنامج تسعة أقسام أخرى، كما يتقاسم البرنامج والمنظمة المذكورة المسئولية في قسم واحد. وكجزء من المبادرة المشتركة للبرنامج ومنظمة اليونيسيف بشأن الرعاية قبل مرحلة الدراسة، فإن البرنامج يقدم المساعدة إلى القائمين بالرعاية في 36 مركزاً في مستوطنات النازحين. ومن المنتظر أن توفر كلتا الوكالتين موارد إضافية لعلاقة الشراكة مع البرنامج. وستشمل مدخلات منظمة ورلد فيجن تعطية تكاليف إدارة المكاتب، والرصد، والعربات، ومعدات الاتصال بما تبلغ قيمته نحو 200 000 دولار سنوياً. وستعقد منظمة اليونيسيف حلقات عمل وندوات تدريسية، وترتبط بعمليات الرصد، والتقييم، والمسوح الغذائية، وتتوفر الخدمات والإمدادات لمراكز الطفولة؛ وستصل التكاليف إلى 30 000 دولار في السنة.



## بناء القدرات

-51 تلقى البرنامج والجهات الشريكة، خلال العملية الحالية للإغاثة الممتدة والإعاش، التدريب في ميادين التمايز بين الجنسين، والتوعية الأمنية، والشؤون اللوجستية، والتوريد، وتقنيات الرصد والمسح. وتناسب مستويات التوظيف مع برنامج الإغاثة المتواصل. ومع إدماج العناصر الجديدة فإن الحاجة تدعو إلى التعاقد مع ثلاثة رصّاد ميدانيين جدد سيجري توفير التدريب لهم. وتشمل عمليات التدريب الجديدة للشركاء والموظفين قضايا التمايز بين الجنسين، والتغذية، والشؤون اللوجستية، وتحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها، والرصد والتقييم.

-52 وسيواصل البرنامج التماس السبل لتوسيع مشاركة النساء في عمليات التخطيط، والإدارة، والتوزيع المتصلة بالأغذية. وقد أدرج بند خاص من التزامات البرنامج تجاه النساء في خطاب التفاهم الذي تم توقيعه بين البرنامج والشركاء، وهو بند يقضي باحترام سياسة البرنامج إزاء قضايا التمايز بين الجنسين عند التعاقد مع الموظفين الذين يسدد البرنامج مرتباتهم. وستسهم هذه الجهدود في تحقيق التوازن بين الجنسين كما ستساعد على الوفاء بالتزامات البرنامج تجاه النساء.

## الترتيبات اللوجستية

-53 تعمل الترتيبات اللوجستية في ظل العملية الحالية للإغاثة الممتدة والإعاش بشكل جيد وستجري المحافظة عليها. وستصل واردات المعونة الغذائية من ميناء بوتي في جورجيا حيث ستُنقل عبر الخطوط الحديدية أو الطرق البرية إلى ثلاث نقاط تسلیم أمامية في منغشيفير، وإمشلي، وراسالي. وسيتم عقود وفقاً للمعايير المعتمدة مع أصحاب الشاحنات التجارية. وسيتولى البرنامج والجهات الشريكة أمر التوزيع النهائي، من الشاحنات مباشرة، في 130 نقطة من نقاط التوزيع النهائية. وقد لاحظت بعثة التقييم الكفاءة الاستثنائية للعملية والضآلية البالغة لما تشتمل عليه من خسائر.

-54 وبالتشاور مع فرع التوريد والعقود، قام المكتب القطري في إطار العملية الحالية للإغاثة الممتدة والإعاش بشراء 1 طناً من السكر، والملح المزود باليود، والشاي محلياً. وفي ضوء التجارب الإيجابية السابقة فإن البرنامج سيشجع المساهمات النقدية من الجهات المانحة والتي يمكن أن تُستخدم لعمليات التوريد المحلية.

-55 ويعتبر احتواء التكاليف أولوية متقدمة من أولويات المكتب القطري. وحرصاً على الحد من الإنفاق فإن هذا المكتب سيواصل استخدام العربات، والأثاث، ومعدات تكنولوجيا الاتصال والمعلومات المتوفرة من البرامج السابقة إلى جانب المعدات المحولة من عملية كوسوفو. وسيجري النظر في إمكانية التوسيع في عمليات التوريد المحلي للأغذية عند تقديم المساهمات النقدية.

## الرصد والتقييم

-56 قام البرنامج والجهات الشريكة بتطوير نظام معلومات حاسوبى يُعنى بتوزيع الأغذية، ونوع الأعمال، وعدد المستفيدين الموزعين بحسب الجنس والعمر. وستُتحدد مؤشرات لأنشطة الإنعاش تستند إلى التحولات في الاقتصاد الأسري والأوضاع المعيشية التي تكشف عنها المسوح. وفي الفترة 1998 - 1999 أجرى المكتب القطري مسح للاقتصاد الغذائي الأسري، ثم قام بعملية متابعة في أكتوبر/تشرين الأول 2001، ومن المقرر تنفيذ مسح آخر عام 2004.

-57 وسيواصل البرنامج تعاونه مع منظمة اليونيسيف لرصد الحالة التغذوية للنازحين، مع التركيز على المستفيدين المحرومين من الأمن الغذائي في مناطق أنشطة البرنامج. وكان البرنامج قد أجرى عام 2001 مسحاً يستند إلى التمايز



الجنسى في صفوف المستفيدين، وحل الاستهلاك الغذائى الأسرى والتحكم فيه. ومن المزمع إجراء مسح للمتابعة فى عام 2004.

- 58 وتعزز المسؤوليات المتعلقة بالرصد والمنصوص عليها في خطابات التفاهم بزيارات ميدانية يقوم بها موظفو البرنامج. ويزور ثلاثة من الموظفين نحو عشرة مواقع في كل شهر وينتَبعون إجراءات إبلاغ موحدة. كما يزور موظفو المكتب القطري المكاتب الفرعية بانتظام لتوفير الإرشاد، وتحديد المشكلات، والتوصية بتدابير تصحيحية.
- 59 وستسفر عملية تقييم مستقلة، من المزمع إجراؤها عام 2005، عن توصيات تتعلق بمستقبل البرنامج. وستتولى فرق الرصد جمع البيانات عن أسعار الأغذية والمحاصيل، ومؤشرات التغذية والأوضاع الاقتصادية.

### **التدابير الأمنية**

-60 يتسم الوضع الأمني في أذربيجان بالاستقرار نسبيا. ويعنى النزاع القائم مع أرمينيا والمصاعب الاجتماعية والاقتصادية في البلاد أن الحالة قد تتغير في أي لحظة. وشمة خطة أمنية للأمم المتحدة قائمة في أذربيجان ويجري تحديثها بانتظام. ويتباين مستوى الأمن بين قسم وآخر، ويصل إلى أعلى مستوياته في مناطق الجبهة وفي جنوب البلاد حيث تقع نقطة التسلیم الأمامية للبرنامج في ماسالى. وتناقش القضايا الأمنية في المجتمعات المنتظمة مع فريق الإدارة الأمنية التابع للأمم المتحدة والذي يضم البرنامج.

### **استراتيجية إنهاء المعونة**

-61 تحرك الحكومة ببطء فيما ينصل بمنح النازحين أراض لعلها كانت ذات إمكانيات مجرية في سياق عملية الخصخصة الوطنية. وقد زاد حجم الإنتاج الزراعي في السنوات الأخيرة، غير أن تخصيص الأراضي للنازحين، حتى في تلك الحالات التي استُخدمت فيها الأرض بشكل كامل، لم يكن كافياً لمعالجة أمر البطالة المزمنة الناجمة عن انهيار الصناعة في مرحلة ما بعد الاتحاد السوفيتي. ويعتبر الاستثمار المستدام في صناعات جديدة الطريقة الوحيدة التي يمكن فيها تحرير غالبية النازحين من الانكماش على المعونة.

-62 والحكومة متفائلة في أن عائدات النفط ستزيد على مدى السنوات الأربع إلى الخمس القادمة بما يكفي لإحداث تحسن اقتصادي يعود نفعه على السكان برمتهم. وقد تكون القدرة على استيعاب العائدات الجديدة منخفضة في بادئ الأمر، غير أن مساندة القطاع الاجتماعي ستتصاعد، وهو ما سيسمح للوكالات الدولية بالانسحاب مع اضطلاع الحكومة بمسؤولية متزايدة عن الدعم الاجتماعي. وستظل أذربيجان مستورداً صافياً للأغذية، غير أن الدعم للنازحين سيتعزز مهما كانت طبيعة الحل السياسي لمعضلتهم.

### **الآلية الاحترازية**

-63 أصدر البرنامج في يونيو/حزيران عام 2001 خطة احترازية تستند إلى تصورين سيناريوهين هما التسوية السلمية أو تصاعد النزاع، وتتصورين بديلين هما الجفاف الحاد والزلزال. والتصورات الثلاثة الأكثر احتمالاً (حيث أن الزلزال هي أحداث استثنائية) مدعومة بتحليل للمخاطر وتشتمل على تفاصيل المتطلبات الغذائية، والاعتبارات اللوجستية، والتدابير الاحترازية للرصد والإدارة. وتشكل الخطة عنصراً محورياً في الخطة الاحترازية لفريق الأمم المتحدة القطري الجاري إعدادها.



-64 ويستعرض المكتب القطري بصورة متواصلة الخطة الاحترازية التي تعكس الأحداث السياسية، والأوضاع الأمنية، والشؤون الاقتصادية. وفي أعقاب بيانات أدلى بها الرئيس الأذربيجاني في أواخر أكتوبر/تشرين الأول 2001 فقد رأى المكتب القطري أن مخاطر اندلاع أعمال العداء قد تزايدت. وقد عدلت الخطة الاحترازية للمكتب وفقاً لذلك وغداً "استئناف العمليات العدائية العسكرية مع أرمينيا" من عناصرها الرئيسية.

## التصمية

-65 يوصي المدير التنفيذي بأن يوافق المجلس التنفيذي على العملية في إطار الميزانية الواردة في الملحقين الأول والثاني.



## الملحق الأول

### تفاصيل تكاليف المشروع

القيمة (دولار)	متوسط تكلفة الطن (طن مترى)	الكمية (طن مترى)	التفاصيل التي يتحملها البرنامج
<b>ألف - التكاليف التشغيلية المباشرة</b>			
<b>السلعة (طن مترى)<sup>1</sup></b>			
6 223 184	196	31 672	دقيق التفاح
1 362 000	288	4 725	البقول
2 541 750	807	3 149	الزيوت
705 300	300	2 351	السكر
98 625	125	789	الملح
395 200	1 235	320	الشاي
32 400	400	81	خلط القمح والصويا
<b>11 358 459</b>	<b>264</b>	<b>43 087</b>	<b>مجموع السلع</b>
<b>2 554 960</b>	<b>59</b>		<b>النقل الخارجي</b>
1 421 858	33		النقل البري
1 581 654	37		النقل الداخلي والتخزين والمناولة
<b>3 003 512</b>	<b>70</b>		<b>مجموع النقل الداخلي والتخزين والمناولة</b>
<b>359 000</b>	<b>8</b>		<b>التكاليف التشغيلية المباشرة ا خرى</b>
<b>17 275 931</b>	<b>401</b>		<b>مجموع التكاليف التشغيلية المباشرة</b>
<b>1 429 000</b>	<b>33</b>		<b>باء - تكاليف الدعم المباشر (للإطلاع على التفاصيل انظر الملحق الثاني)</b>
<b>18 704 931</b>	<b>434</b>		<b>مجموع التكاليف المباشرة</b>
<b>1 458 985</b>	<b>34</b>		<b>جيم - تكاليف الدعم غير المباشر (7.8 في المائة من مجموع التكاليف المباشرة)</b>
<b>20 163 915</b>			<b>مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج</b>

<sup>1</sup> هذه هي تشكيلة أغذية افتراضية ستستخدم غراض وضع الميزانية وإجازة المشروعات. أما التركيبة الدقيقة للسلع المقدمة وكمياتها فقد تتباين تبايناً شديداً، كما هو الحال في كل مشروعات البرنامج، اعتماداً على مدى توافر تلك السلع.



## الملحق الثاني

### متطلبات الدعم المباشر (دولار)

الموظفون	
417 900	الموظفو المهنيون الدوليون
192 900	موظفو الخدمة العامة القطريون
120 000	المساعدة المؤقتة
7 200	العمل الإضافي
108 000	الحوافز <sup>1</sup>
307 000	الخبراء الاستشاريون الدوليون <sup>2</sup>
9 000	الخبراء الوطنيون
51 000	السفريات الرسمية للموظفين
13 500	تدريب الموظفين وتطوير قدراتهم
<b>1 226 500</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
	<b>النفقات المكتبية والتكاليف المتكررة ا خرى</b>
7 200	الإمدادات المكتبية
72 000	الاتصالات وخدمات تكنولوجيا المعلومات
1 500	التأمين
7 200	إصلاح المعدات وصيانتها
18 000	تكاليف صيانة المركبات وتشغيلها
39 600	التكاليف المكتبية ا خرى
36 000	خدمات منظمات ا مم المتحدة
<b>181 500</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
	<b>المعدات والتكاليف الثابتة ا خرى</b>
9 000	ا ثاث، وا دوات، والمعدات
12 000	معدات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات
<b>21 000</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>1 429 000</b>	<b>مجموع تكاليف الدعم المباشر</b>

<sup>1</sup> تكاليف الراحة والاستجمام لاثنين من الموظفين الدوليين.

<sup>2</sup> تكاليف بعثة تحليل هشاشة اوضاع وضع خرائطها، ومسوح ا من الغذائي ا سري، وبعثة الرصد والتقييم والصياغة.



## الملحق الثالث

### توزيع المستفيدين والاحتياجات الغذائية (بالطن)

السنة ا ولي

المجموع	السلعة والكمية (طن)								نوع المستفيدين	عدد المستفيدين
	الشاي	خلط القمح والصويا	الملح	السكر	الزيوت	البقول	دقائق القمح	إناث		
15 393	113.2	-	283.0	848.9	1 131.8	1 697.8	11 318.4	94 320	62 880	157 200
490	3.6	-	9.0	27.0	36.0	54.0	360.0	3 000	2 000	5 000
205	-	20.3	4.7	10.1	14.9	16.2	138.4	975	525	1 500
62	0.9	-	1.3	3.6	4.5	7.2	45.0	325	175	500
73	2.3	-	-	1.8	4.4	4.8	60.0	300	-	300
64	0.5	-	0.8	2.0	3.2	7.6	50.4	100	100	200
43	0.1	-	0.7	1.9	2.7	4.9	32.4	195	105	300
16 330	120.6	20.3	299.4	895.3	1 197.6	1 792.4	12 004.6	99 215	65 785	165 000
<b>المجموع</b>										

السنة الثانية

13 249	97.4	-	243.5	730.6	974.2	1 461.2	9 741.6	81 180	54 120	135 300
343	2.5	-	6.3	18.9	25.2	37.8	252.0	2 100	1 400	3 500
273	-	27.0	6.3	13.5	19.8	21.6	184.5	1 300	700	2 000
187	2.7	-	3.8	10.8	13.5	21.6	135.0	975	525	1 500
73	2.3	-	-	1.8	4.4	4.8	60.0	300	-	300
161	1.1	-	2.0	5.0	8.1	18.9	126.0	250	250	500
57	0.2	-	0.9	2.5	3.6	6.5	43.2	260	140	400
14 343	106.3	27.0	262.8	783.1	1 048.8	1 572.4	10 542.3	86 365	57 135	143 500
<b>المجموع</b>										

السنة الثالثة

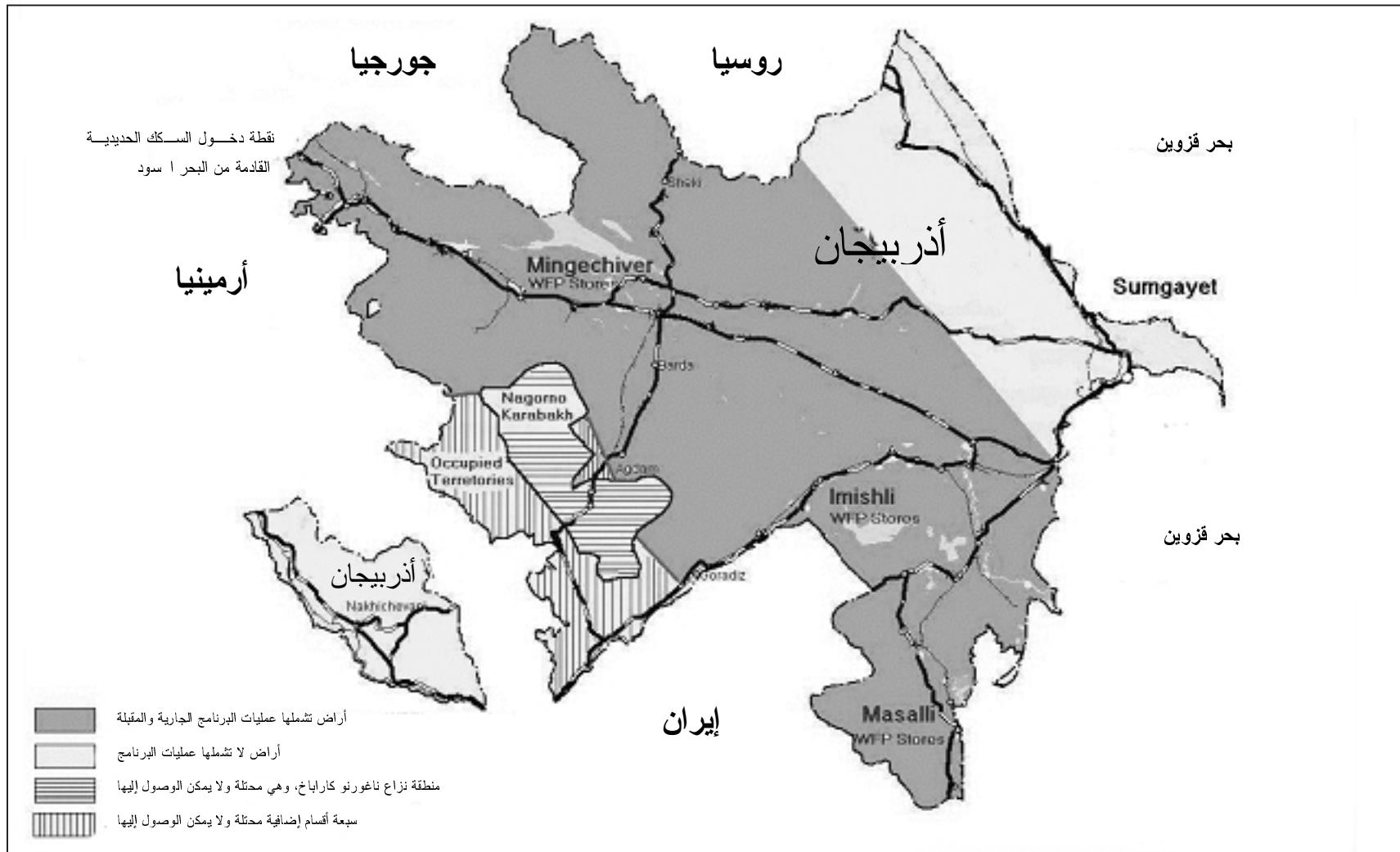
11 036	81.1	-	202.9	608.6	811.4	1 217.2	8 114.4	67 620	45 080	112 700
196	1.4	-	3.6	10.8	14.4	21.6	144.0	1 200	800	2 000
341	-	33.8	7.9	16.9	24.8	27.0	230.6	1 625	875	2 500
375	5.4	-	7.6	21.6	27.0	43.2	270.0	1 950	1 050	3 000
73	2.3	-	-	1.8	4.4	4.8	60.0	300	-	300
322	2.3	-	4.1	9.9	16.2	37.8	252.0	500	500	1 000
71	0.2	-	1.1	3.2	4.5	8.1	54.0	325	175	500
12 414	92.8	33.8	227.1	672.7	902.7	1 359.7	9 125.0	73 520	48 480	122 000
<b>المجموع</b>										

**مجموع الاحتياجات الغذائية لعملية الإغاثة الممتدة والإعاش**



الملحق الرابع

أذربيجان



طريقة رسم الحدود في هذه الخريطة لا تعني أي حكم من جانب البرنامج على الوضع القانوني، هي منطقة أو بلد أو أي إقرار أو قبول بهذه الحدود.