

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي  
الدورة العادية الثالثة

روما، 21-25/10/2002

## قضايا السياسات

البند 4 من جدول الأعمال

استعراض عملية موازنة البرامج وعمليات  
البرمجة مع الإشارة إلى الدورة البرنامجية  
للبرنامج



Distribution: GENERAL  
**WFP/EB.3/2002/4-B**  
3 October 2002  
ORIGINAL: ENGLISH

# مذكرة للمجلس التنفيذي

## الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي ليجيزها

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسماؤهم أدناه، ونرجو أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي بفترة كافية.

رقم الهاتف: 066513-2758

Mr. J. Wickens

الموظف المسؤول بالنيابة عن مصلحة  
العمليات (OD):

رقم الهاتف: 066513-2336

Ms. P. Nelson

رئيس مكتب الأنشطة الإنمائية (ODA):

الرجاء الاتصال بمشرف وحدة التوزيع وخدمات الاجتماعات إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على الهاتف رقم: (066513-2328).



## ملخص

يركز إصلاح الأمين العام للبرمجة الإنمائية على التقييم القطري الموحد/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية؛ وموامة دورات البرامج؛ ووضع مصطلحات مشتركة وهيكل مشترك للوثائق؛ وعمليات مشتركة لتنفيذ البرامج. وقد اعتمدت المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) عملية برمجة مشتركة.

ويوصي في هذه الورقة، المدير التنفيذي المجلس التنفيذي بالموافقة على إجراء مماثل للبرمجة القطرية، على النحو التالي:

- تمشياً مع الإجراءات المقترحة لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، سينظر المجلس التنفيذي للبرنامج من الآن فصاعداً في مخططات البرامج القطرية، ولن يناقش بعد الآن مخططات الاستراتيجيات القطرية ووثائق البرامج القطرية.
  - سيغير المجلس التنفيذي مواعيد انعقاد دورته العادية الثانية ودورته السنوية بما يتماشى مع مواعيد انعقادها في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة. وستعقد الدورة العادية الثانية في الأسبوع التالي لانعقاد الدورة السنوية لمناقشة مخططات البرامج القطرية.
  - يمكن لبرنامج الأغذية العالمي أن يختار وضع مشروع إنمائي بدلاً من برنامج قطري، حتى في الحالات التي يكون فيها التقييم القطري الموحد وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية مستمرين أو يكونان قد أنجزا، ولهذه المشاريع يحتفظ البرنامج بشكل الوثائق الحالي وعملية الموافقة الحالية.
  - ستضاف المعلومات القطرية المتعلقة ببرنامج الأغذية العالمي وحده إلى وثيقة البرنامج القطري المشترك؛ وسيكون طول الوثيقة نحو 15 صفحة تقريباً، بما في ذلك مصفوفة النتائج وخطة الميزانية.
  - ستظل عمليات الطوارئ وعمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش التي ينفذها البرنامج تُناقش في جميع الدورات العادية للمجلس التنفيذي، شأنها في ذلك شأن فرادى المشاريع الإنمائية.
- هذا الإجراء سيجعل البرنامج متزامناً مع الوكالات الثلاث الأخرى الأعضاء في اللجنة التنفيذية لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية ومع عملية الإصلاح التي ينفذها الأمين العام.

## مشروع القرار

يحيط المجلس التنفيذي للبرنامج علماً، باستعراضه الوثيقة رقم خاطة بالتوصيات الخاصة بالبرنامج لموامة إجراءات البرامج مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، بمشروع المخطط الموجز لنموذج البرنامج القطري المرفق بهذه الوثيقة، ويوافق على اعتماد إجراء الموافقة على برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان، مع التعديلات المتعلقة بالبرنامج، الواردة في النقاط من (أ) إلى (و) من الفقرة 14، لجعل العملية أكثر ما تكون كفاءة لعمل البرنامج.



## مقدمة

- 1- تتمشى التوصية الواردة في هذه الورقة مع قرارات المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي وتوصياته بشأن التسيير والإدارة، التي اعتمدها في دورته العادية الثانية في عام 2000، على النحو التالي:
 

"(أ) ينبغي أن يركز المجلس على الاستراتيجية، والسياسة العامة، والإشراف، والمساءلة، وعلى عمليات اتخاذ القرار ذات الصلة (بما في ذلك تخصيص الموارد)، ويعمل في هذا الصدد من خلال أربعة أطر يتصل بعضها ببعض...؛

"(ز) المجلس مدعو إلى إعادة النظر في مبادئ برمجة البرامج القطرية والمشاريع والعمليات التي تنفذ خارج إطار البرامج القطرية، بما في ذلك عملياته هو في اتخاذ القرارات بشأن البرامج والمشاريع (هذا لا ينطوي على تأييد الفقرة 20)".
- 2- وقد أثارَت الفقرة 20 من تقرير جماعة العمل بشأن التسيير والإدارة (WFP/EB.A/2000/4-D)، وإن لم تُعتمد، بعض القضايا البرنامجية التي لم تُطرق بعد. ومن بين هذه القضايا تُهَجُّ الترشيد والتبسيط (إزاء البرامج والمشاريع القطرية) ومستوى السلطة التي سَفُوَّضُ إلى المدير التنفيذي.
- 3- وعلاوة على ذلك، أثار المجلس أيضاً مجموعة من القضايا، بما فيها تعريف البرنامج القطري ونطاقه، والحاجة إلى توفير معلومات أفضل عن عمليات الطوارئ، والاستخدام الفعال لوقت المجلس.
- 4- وبحث المجلس وثيقة القضايا والخيارات في مشاورات غير رسمية في دورته السنوية المعقودة في مايو/أيار 2002، وأوصى بأن تقدم الأمانة ورقة في سبتمبر/أيلول 2002، لإجراء مشاورات بشأنها في جلسة غير رسمية، ثم اعتمدها فيما بعد في الدورة العادية الثالثة للمجلس التي ستعقد في أكتوبر/تشرين الأول 2002. وطلب المجلس أن توضح الورقة القضايا المتعلقة بالبرنامج وحده التي يلزم أخذها في الحسبان لدى تبسيط العمليات البرنامجية ومواعمتها.

## معلومات أساسية

- 5- برنامج الأغذية العالمي عضو في اللجنة التنفيذية لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، ورائد، هو وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، في عملية الإصلاح التي يجريها الأمين العام للأمم المتحدة. ومن بين المبادرات التي اتُخذت لإصلاح البرمجة الإنمائية مواءمة دورات البرامج وعملية التقييم القطري الموحد/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، التي يؤيدها البرنامج تأييداً تاماً.
- 6- وفي 25 أكتوبر/تشرين الأول 2001، أعلن المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي:
 

"إذ يعيد المجلس تأكيد دعمه القوي لتنسيق أنشطة الأمم المتحدة الإنمائية والعمل على تنسيق عملية البرمجة، لاحظ أن ثمة اختلافاً طفيفاً بينه وبين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان، من حيث الإجراءات التي تتبع في إقرار البرامج القطرية والجدول الزمني الذي يؤخذ به. ويعمل المجلس حالياً على النظر في الإجراءات التي يتبناها في التسيير والإدارة وعمليات وضعه للبرامج. وحينما تُنجز هذه العملية، يغدو المجلس قادراً على الإبلاغ عن قراره بشأن إجراءات إقرار البرامج القطرية المتبعة في البرنامج. كما أعرب المجلس عن تقديره لمشاركة البرنامج المستمرة والكاملة في مناقشات مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية بشأن تنسيق عمليات البرمجة".
- 7- وأثيرت أيضاً الإشارة إلى إجراءات البرمجة القطرية في محافل دولية أخرى، بما فيها المجلس الاقتصادي والاجتماعي، وخلال استعراض الجمعية العامة الشامل للسياسات الذي يجري كل ثلاث سنوات. وأحاطت الجمعية العامة علماً، في قرارها 201/56 المعنون الاستعراض الذي يجري كل ثلاث سنوات لسياسات الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة، بتقرير الأمين العام، ورحبت بالجهود المبذولة حتى الآن لتحسين أداء وأثر الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة. وشجعت في هذا الصدد مؤسسات منظومة الأمم المتحدة على مواصلة هذه الجهود بهدف زيادة تحسين فعالية هذه الأنشطة وزيادة ملاءمتها.
- 8- وأكدت الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي، في أثناء مناقشتها لاستعراض السياسات الشامل الذي جرى كل ثلاث سنوات، المسؤولية الأولى لكل حكومة عن تنمية بلدها واعترفت بأهمية التنبؤ الوطني للبرامج القطرية. ودعت الجمعية العامة في قرارها 201/56 منظومة الأمم المتحدة إلى زيادة التنسيق والتعاون وتبسيط النظم الداخلية بغية تخفيض تكاليف المعاملات على الحكومات المستفيدة.



- 9- وطلبت الجمعية العامة كذلك من الأمين العام أن يقدم إلى المجلس الاقتصادي والاجتماعي في دورته الموضوعية لعام 2002، بعد التشاور مع الصناديق والبرامج والوكالات المتخصصة التابعة لمنظومة الأمم المتحدة، تقريراً مرحلياً عن عملية إدارة سليمة، يتضمن مبادئ توجيهية وأهدافاً ومعايير وأطراً زمنية واضحة لتنفيذ القرار. وفي الدورة المعقودة في يوليو/تموز 2002، قدم الأمين العام تقريراً عن عمل منظومة الأمم المتحدة لدراسة فرص تبسيط وموامة إعداد البرامج وإجازتها. ومن بين المجالات التي كانت موضع اهتمام ربط إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية بالبرامج القطرية للوكالات؛ والمصطلحات، وهيكل الوثائق، وتنفيذ البرامج. وسوف تُستخدم عملية التقييم القطري الموحد وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية كإطار تخطيطي مشترك، مع ما يكون لعملية "التبديل" أو "التبسيط" من أثر على المتطلبات الإجرائية للبرمجة القطرية المنفردة للصناديق والبرامج.
- 10- وقرر المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان اعتماد عملية برمجة مشتركة على أساس إطار التخطيط المشترك القائم. وستقوم الحكومات الوطنية بوضع المخططات القطرية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان بالتشاور مع جميع الشركاء ذوي العلاقة. وحتى الآن جعلَ التوقيتَ الفريدَ للوثائق اللازمة لعمليات اليونيسيف من الصعب على اليونيسيف أن تغيّر تحليلها لحالة الأطفال على الصعيد القطري (المذكرات الوطنية) تغييراً تاماً. غير أن اليونيسيف تكثفت مع هذه العملية، كما هو مبين في الفقرة 13 أدناه.
- 11- ويواصل البرنامج المشاركة في الأفرقة العاملة في نيويورك، التي تدرس فرص موامة إجراءات البرامج وتبسيطها، بما في ذلك إعداد مسودة إطار مشترك لوثائق البرامج القطرية ومبادئ توجيهية منقحة لعملية التقييم القطري الموحد/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.

## القضية المطلوب البت فيها

- 12- دعت المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة اليونيسيف المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي إلى تغيير طريقته في إقرار البرامج القطرية. وقد اختار برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان الطريقة التالية لعملية الإقرار:
- (أ) إعداد التقييم القطري الموحد ثم إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية؛
- (ب) إعداد مسودة مخطط قطري من ست صفحات، مع إتاحة وثيقة إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية باللغة الأصلية على موقع الوكالة على شبكة الإنترنت؛
- (ج) عرض مسودة المخطط القطري على الدورة السنوية للمجلس التنفيذي في يونيو/حزيران للمناقشة؛
- (د) تبليغ الوكالة من مقرها المكاتب القطرية بتعليقات المجلس التنفيذي، وتعد البرامج القطرية في موعد لا يتجاوز أكتوبر/نشرين الأول من السنة الأخيرة للبرنامج القطري الجاري لتقوم الأمانة بإدراجها على موقع المنظمة على الشبكة؛
- (هـ) تتم الموافقة على البرامج القطرية خلال دورة يناير/كانون الثاني للمجلس على أساس عدم الاعتراض، دون أن تقدمها الأمانة أو أن يناقشها المجلس، ما لم يقم خمسة أعضاء على الأقل بإبلاغ الأمانة كتابة قبل الدورة برغبتهم في مناقشة برنامج قطري معين خلال الدورة.
- 13- اعتمدت منظمة اليونيسيف إجراء مشابهاً، مع تغييرات قليلة طفيفة، تشمل إعداد مذكرات قطرية لمناقشتها تم تنقيحها وتقديمها مشفوعة بجدول بالنتائج وبكل عملية تتعلق بإعادة تخصيص أي اعتمادات ضمن الميزانية الإجمالية المعتمدة للبرنامج ليجري إقرارها على أساس عدم الاعتراض وفق الخطوة (هـ) أنفاً التي دعا إليها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان.
- 14- يوصي المدير التنفيذي بأن يوافق المجلس التنفيذي طريقة لاعتماد البرامج مشابهة للطريقة التي يتبعها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة اليونيسيف، والمعرفة في الخطوات (أ) إلى (هـ) في الفقرة 12 أعلاه، مع تغييرات طفيفة تناسب البرنامج.
- (أ) يغير المجلس التنفيذي الجدول الزمني الحالي لدورته العادية الثانية ودورته السنوية لتنسق مع الجداول الزمنية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة اليونيسيف (وتبحث الأمانة حالياً إمكانية تغيير جدول اجتماعات المجلس، بالتشاور مع المنظمات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها).
- (ب) يناقش المجلس التنفيذي مخططات البرامج القطرية في دورته العادية الثانية بدلاً من دورته السنوية.
- (ج) تعقد الدورة العادية الثانية للمجلس التنفيذي في يونيو/حزيران بعد الدورة السنوية.



(د) في الحالات التي يكون فيها التقييم القطري الموحد وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية جارياً أو مستكملاً، لن يكون لدى البرنامج بالضرورة برنامج قطري، وإنما مشروع إنمائي. وفي تلك الحالة، قد يبقى البرنامج على نموذج وثيقة مشروعه الإنمائي وعملية اعتماده.

(هـ) تضاف المعلومات القطرية الخاصة بالبرنامج إلى النموذج الموحد للبرامج القطرية، ويكون عدد صفحات الوثيقة هو 15 صفحة تقريباً، شاملة جدول النتائج وخطة الميزانية.

(و) تستمر مناقشة حافظة البرنامج بشأن الطوارئ والعمليات الممتدة في جميع الدورات العادية للمجلس التنفيذي.

وتتمثل مزايا اتباع هذه العملية لاعتماد البرامج القطرية بالنسبة للبرنامج، فيما يلي:

(أ) ستتزامن مواعيد البرنامج مع الوكالات الأخرى الأعضاء في اللجنة التنفيذية لفريق الأمم المتحدة للتنمية، وستتسق مع عملية الإصلاح التي يضطلع بها الأمين العام، وستستخدم إطار التخطيط المشترك، التقييم القطري الموحد/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.

(ب) سيقضي المجلس التنفيذي وقتاً أقل في مناقشة البرامج القطرية.

(ج) ستقل تكاليف معاملات الحكومات المركزية وشركاء التنمية الآخرين.

(د) استخدام التقييم القطري الموحد/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، كإطار موحد للبرمجة قد يسهل على البرنامج والشركاء في التنمية المشاركة في عمليات البرمجة التعاونية أو المشتركة.

(هـ) التنسيق مع الصناديق والبرامج الأخرى سيعطي البرنامج صوتاً أقوى في إعداد النماذج الموحدة وإجراءات البرمجة.





## الملحق

النموذج الحالي للبرنامج (بحد أقصى 7 500 كلمة بدون المرفقات)	نموذج برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان (الحد الأقصى 7 صفحات، 5 صفحات لمتن النص وصفحتان لإطار النتائج)	الصيغة المقترحة (15 صفحة، بما فيها المرفقات)
<b>ملخص (لا يزيد عن 500 كلمة)</b>	<b>لا يوجد ملخص</b>	<b>ملخص (صفحة واحدة)</b>
<b>1 - التركيز الاستراتيجي للبرامج القطرية للبرنامج</b> يبرز هذا الفرع أهداف ومقاصد البرنامج القطري، مع الإشارة إلى مخطط الاستراتيجية القطرية، وتحديد الأهداف الجغرافية والمتعلقة بالمستفيدين، والصلة بالالتزامات التي تعهد بها البرنامج في المؤتمرات ومؤتمرات القمة المهمة، واستراتيجية الانسحاب والتدابير التي تتخذها أو ستتخذها الحكومة من أجل الاضطلاع بمسؤولية أكبر عن البرنامج	<b>1 - تحليل الحالة</b> سيتضمن هذا الفرع تحليلاً محكماً لأهم القضايا الإنمائية المتصلة بعمل الوكالة ولايتها، والاتجاهات نحو تحقيق أهداف المؤتمرات الدولية ذات الصلة (مؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة وإعلان الألفية) وإشارات إلى أهم أجزاء التقييم القطري الموحد/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية والأهداف الإنمائية للألفية، وحالة السياسات الإنمائية الوطنية واتجاهاتها	<b>1 - تحليل الحالة (3 صفحات)</b> سيتضمن هذا الفرع: تحليلاً لانعدام الأمن الغذائي على المستوى الوطني وتحديد المحتاجين، وإبراز أوجه التباين على مستوى الأقاليم والمقاطعات؛ وتحليلاً لتوفر الأغذية وإمكان الحصول عليها باستخدام تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها؛ وقائمة بقضايا الأمن الغذائي والجوع المحددة في التقييم القطري الموحد/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وربطها بالأهداف الإنمائية للألفية وموجزا للسياسات الوطنية للأمن الغذائي والمعونة الغذائية واستراتيجيات الحد من الفقر؛ وموجزا لأهم السياسات المتصلة بالأولويات الإنمائية الأساسية الخمس لتحفيز التنمية
<b>2 - برنامج الأنشطة القطرية</b> في هذا الفرع، ينظر إلى البرنامج الإنمائي في سياق البيئة التشغيلية، بما في ذلك مجمل أنشطة البرنامج في البلد ونظرة عامة على جميع الأنشطة الأساسية والتكميلية التي تشمل المستفيدين وقيمة الأغذية ومقاديرها بالأطنان. كما يوفر هذا الفرع وصفاً متممًا لكل نشاط أساسي في البرنامج القطري والنتائج والمخرجات المستهدفة، وأنشطة الدعم، والفروض والمخاطر الأساسية، ونطاق تغطية المستفيدين، وتقديرات التكاليف، وترتيبات الشراكة.	<b>2 - التعاون في الماضي والدروس المستفادة</b> سيتضمن هذا الفرع استعراضاً عاماً موجزاً للنتائج الرئيسية التي خفضتها البرامج السابقة وسرداً للدروس المستفادة واستراتيجيات التعاون المستخدمة، والدروس التي يمكن تطبيقها على البرامج القطرية مستقبلاً	<b>2 - التعاون في الماضي والدروس المستفادة (صفحتان)</b> سيشمل هذا الفرع: تقييماً لأداء البرنامج حتى تاريخه في جميع فئات البرامج، يغطي السنوات الخمس السابقة؛ وتحليلاً لمدى فعالية الأهداف المحددة للمعونة الغذائية، بما في ذلك الإنجازات، وكفاءة التكلفة وأوجه القوة والضعف في التنفيذ؛ وتقييماً للنتائج والدروس المستفادة التي يمكن تطبيقها في عمليات البرمجة مستقبلاً.
<b>3 - برنامج الأنشطة القطرية</b> يشرح هذا الفرع كيفية إسهام البرنامج المقترح في تحقيق أغراض إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. وهو يغطي النهج الاستراتيجية (التقنية والبرنامجية) في معالجة القضايا الإنمائية أو قضايا ما بعد انتهاء الصراع/الانعاش، والنتائج والنواتج المستهدفة للبرنامج القطري، واستراتيجيات التنسيق والتنفيذ واستراتيجية الشراكة، ووصفاً للدور المناسب للوكالة في معالجة تحديات التنمية القطرية التي يتم التعرف عليها.	<b>3 - البرنامج المقترح</b> يشرح هذا الفرع كيفية إسهام البرنامج المقترح في تحقيق أغراض إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. وهو يغطي النهج الاستراتيجية (التقنية والبرنامجية) في معالجة القضايا الإنمائية أو قضايا ما بعد انتهاء الصراع/الانعاش، والنتائج والنواتج المستهدفة للبرنامج القطري، واستراتيجيات التنسيق والتنفيذ واستراتيجية الشراكة، ووصفاً للدور المناسب للوكالة في معالجة تحديات التنمية القطرية التي يتم التعرف عليها.	<b>3 - البرنامج المقترح (3 صفحات)</b> يتضمن هذا الفرع التركيز الاستراتيجي للبرنامج القطري، مبرزاً الدور المناسب للبرنامج في معالجة مشكلة انعدام الأمن الغذائي (المرتبطة بتحليل الحالة)، والمداخلات (الأنشطة) الرئيسية للبرنامج والمجموعات المستهدفة والتغطية الجغرافية، والنتائج والنواتج المقصودة للأنشطة (نتائج البرنامج القطري المستنقاة من نتائج إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية). كما يغطي هذا الفرع الفروض والمخاطر الأساسية واستراتيجيات التنفيذ، والبيات التنسيق، واستراتيجية الشراكة.
<b>3 - عملية إدارة البرامج</b> يقدم هذا الفرع وصفاً لترتيبات تقييم أنشطة البرنامج القطري، وترتيبات تنفيذ البرنامج، واستراتيجية الانسحاب واستدامة العمليات، وتقديم التقارير، وترتيبات الرصد والتقييم للبرامج القطرية	<b>4 - إدارة البرامج ورصدها وتقييمها</b> سيتضمن هذا الفرع وصفاً موجزاً للنتائج/النواتج الأساسية ومؤشرات النتائج التي سيجري رصدها في أثناء سير البرنامج، كما هي واردة في إطار النتائج والاستراتيجية المقترحة للإدارة فيما يتعلق بالتنفيذ، وتعبئة الموارد، والتغيرات المقترحة في هيكل المكتب القطري والملاك الوظيفي وجدول الموارد المالية	<b>4 - إدارة البرنامج ورصده وتقييمه (صفحتان)</b> سيتضمن هذا الفرع وصفاً موجزاً لعملية إدارة البرنامج، بما في ذلك التقييم الأولي للأنشطة، والسوقيات، وعملية استعراض أنشطة البرنامج القطري واعتمادها وخطة العمل السنوية وتخصيص الموارد. كما سيتضمن وصفاً لشروط تقديم التقارير وتواترها وترتيبات الرصد المؤسسي، واستراتيجية تعبئة الموارد وقدره المكتب القطري على

التتفيذ (مسألنا هيكلة وملاك الموظفين به).		
<p><b>المرفقات (4 صفحات)</b>  سيتمضمّن هذا الفرع الإطار المنطقي (صفحتان)، وملخص الميزانية (صفحة واحدة)؛ نطاق تغطية المستفيدين لكل نشاط وتخصيص الأغذية والتكاليف مقومة بدولار الولايات المتحدة)، وخريطة (صفحة واحدة)</p>	<p><b>المرفق - النتائج وإطار الموارد</b></p>	<p><b>المرفقات - ملخص الاستراتيجية القطرية، والإطار المنطقي، وملخص الميزانية، وخريطة، ومسرد</b></p>

