

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 4-2007/6/8

التقارير السنوية

البند 4 من جدول الأعمال

تقرير الأداء السنوي 2006

مقدمة للمجلس للموافقة

A

Distribution: GENERAL
WFP/EB.A/2007/4
7 May 2007
ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية العالمي في شبكة انترنت على العنوان التالي:
(<http://www.wfp.org/eb>)

مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي للموافقة

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير شعبة الإستراتيجية والسياسات ودعم البرامج Mr S. Samakange رقم الهاتف: 066513-2767
(PDP):

كبير موظفي الأداء والتقارير Ms D.Hines رقم الهاتف: 066513-2032
شعبة السياسات والاستراتيجية ودعم البرامج
(PDPR):

الرجاء الاتصال بالسيدة Panlilio C، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

تصدير المدير التنفيذي

كان عام 2006 بالنسبة للبرنامج عام تعزيز حيث أنفق استثمارات هائلة في تناول الدروس المستفادة من الأزمات السابقة، بما في ذلك تعزيز الإجراءات القائمة وتعميم مبادرات بناء القدرات. وحافظ البرنامج في الوقت ذاته على مشاركته الكاملة في التصدي للأزمات الناشئة والجارية، وقدم 4 ملايين طن متري من المساعدات الغذائية إلى 88 مليوناً من أشد سكان العالم جوعاً. وتعبير هذه الأرقام عن سنة لم يقع فيها إلا القليل من حالات الطوارئ الكبيرة وانصب فيها اهتمام البرنامج على العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش التي شكّلت كبرى فئات برامجه.

وظل السودان يمثل أهم عملية وأكثرها تحدياً للبرنامج؛ فهي واحدة من أكبر العمليات القطرية في تاريخ البرنامج حيث تُنفذ عملية طوارئ واحدة لصالح 6.4 مليون شخص. ودعمت العمليات الخاصة خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية، وإصلاحات الطرق، وإزالة الألغام، والاتصالات، وإنشاء مركز مشترك للوجستيات من أجل إزالة المعوقات التي تعترض سبيل سلسلة توزيع الأغذية. وتمثل عملية السودان، بما في ذلك العمليات الخاصة، خمس النفقات التشغيلية المباشرة لعام 2006؛ وكان عدد الموظفين الذين يعملون في عملية السودان أكبر ممن يعملون في مقر البرنامج في روما. ولم تطرأ أي تحسينات ملموسة على الحالة الأمنية في دارفور خلال العام حيث الكفاح المتواصل من أجل الوصول إلى السكان المشردين جرّاء الصراع.

وتعززت كثيراً قدرة البرنامج على الاستجابة السريعة والفعالة في عام 2006 بفضل مستودعات الاستجابة الإنسانية الإضافية وازدياد عدد الشركاء وتنوعهم. وآنت تلك الاستثمارات أكلها في يوليو/تموز الماضي عندما نشب الصراع في لبنان وتعرضت البلاد لقصف عنيف وحصار اقتصادي. وتوجّه فريق طوارئ إلى لبنان في غضون أيام لفتح قاعدة لعملية طوارئ إقليمية. وخلال الصراع الذي استمر 33 يوماً، لقي 1 000 شخص حتفهم، وأصيب 4 500 شخص بجروح، وتشرّد ما يقرب من مليون شخص. وقام البرنامج بتوصيل مساعداته الغذائية إلى 824 000 من المتشردين وساند المجتمع الإنساني بأسره من خلال الخدمات اللوجستية والأمنية والاتصالات.

وظل البرنامج يواجه تحديات في الوفاء بالالتزامات الإنمائية وفي التصدي للجوع المزمن. وعندما تفاقمت الحالة المزمنة في بلدان منطقة الساحل وبلغت معدلات سوء التغذية مستويات خطيرة، سارع البرنامج إلى الاستجابة بالمساعدة الإنسانية. وحافظ البرنامج في الوقت ذاته على دوره القيادي في مكافحة الجوع من خلال تعزيز القدرات في مجال التحليل والبرمجة من أجل التصدي لقضايا الجوع والتغذية على النطاق الأوسع دعماً للأهداف الإنمائية للألفية. كما قام البرنامج بتدشين سلسلة الجوع في العالم، وهي سلسلة موجّهة إلى مقرري السياسات في البلدان النامية والمتقدمة وتشكل مرجعاً عالمياً للقضايا المرتبطة بالجوع. وتحققت مكاسب من خلال تنفيذ استراتيجية التوعية الأكاديمية التي أتاحت للبرنامج استخلاص الخبرة من الجامعات ومؤسسات البحوث وتبادل خبرته معها.

واكتسبت مبادرة القضاء على الجوع ونقص التغذية بين الأطفال تأييد طائفة من الجهات المؤثرة. ويكشف تحليل أجرته مؤخراً منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة عن أن معدل وفيات الأطفال قد انخفض بسرعة أكبر في البلدان التي أحرزت تقدماً أكبر صوب الحد من الجوع. ولكن العالم مازال يعيش فيه 400 مليون طفل يعانون من سوء التغذية وهو ما يمثل أحد أكبر التحديات الإنسانية التي تواجهنا اليوم.

وسعى البرنامج في عام 2006 إلى "بذل مزيد من الجهود بشكل أفضل وبالتعاون مع الآخرين". وأحرز البرنامج تقدماً كبيراً

لصالح الجوعى في مجالات من قبيل تعزيز العلاقات مع المنظمات غير الحكومية والمنظمات الإقليمية، والعمل بفعالية مع مجلسه التنفيذي. وازداد عدد المنظمات غير الحكومية الشريكة خلال السنتين الماضيتين وهدما بنحو 68 في المائة. وأبرم البرنامج في عام 2006 اتفاقاً غير مسبوق مع هيئة الإغاثة الإسلامية العالمية للنهوض بالخدمات المقدمة إلى المستفيدين الذين يعيشون في المجتمعات الإسلامية ويمثلون زهاء نصف المستفيدين من البرنامج في عام 2006. وعمل البرنامج، باعتباره مشاركاً في رعاية برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى، والحكومات، والمنظمات غير الحكومية، من أجل تعزيز الاستجابات المجتمعية والوطنية والعالمية للإيدز. وبالنظر إلى أهمية التغذية في الحفاظ على صحة الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية وسُبل كسب عيشهم فقد قدّم البرنامج دعماً غذائياً وتغذوياً إلى 2.3 مليون شخص في 50 بلداً من خلال تدخلات الرعاية والعلاج والتخفيف من حدة المرض.

واتسعت قاعدة الجهات المانحة للبرنامج وشراكاته مع القطاع الخاص لتسجل مستوى قياسياً في عام 2006. وتلقينا مساهمات غذائية ونقدية من زهاء 100 جهة مانحة. وازدادت المساهمات النقدية للأنشطة الغذائية من 52.4 في المائة في عام 2005 إلى 54.6 في المائة في عام 2006؛ وشملت المساهمات 214 مليون دولار أمريكي في شكل تمويل من الأمم المتحدة والبنك الدولي من خلال الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ المنشأ حديثاً، والصناديق الإنسانية المشتركة القطرية وحسابات الأمانة متعددة الجهات المانحة. واستكمالاً للتقدم المحرز في تعبئة الأموال، واصل البرنامج خفض التكاليف من خلال التعاقد مع مصادر خارجية، مثل الهند، على أداء بعض وظائف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

وانتقلت مسألة إصلاح الأمم المتحدة من طاولة المناقشات إلى حيز التنفيذ. وتعلمنا في إندونيسيا ولبنان وباكستان دروساً قيّمة من النهج الجديد لمجموعات المساعدة الإنسانية ومن الدور القيادي الذي يؤديه البرنامج في الخدمات اللوجستية وخدمات المعلومات وتكنولوجيا الاتصالات. وحرصت الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها على دعم مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية للأمن الغذائي، والحد من الجوع، والتنمية الريفية والاجتماعية، وشبكات الأمان.

وقام البرنامج، في إطار توجيهات وظيفية إدارة التغيير، بتعزيز العديد من المبادرات الرئيسية وتعميمها، بما في ذلك مسائل الموظفين والإصلاحات الإنسانية للأمم المتحدة التي وافقت عليها اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات. وأحرز البرنامج تقدماً كبيراً في تعميم الإدارة القائمة على النتائج، وقياس الأداء، وإدارة المخاطر؛ وتشكل النتائج التي تحققت الأساس الذي يستند إليه هذا التقرير. ويشار إلى البرنامج باعتباره رائداً في الكشف عن النتائج، ولكن التحدي يكمن في كفاءة مواءمة الإدارة القائمة على النتائج وممارسات قياس الأداء مع توقعات صانعي القرار. والتحليل الواضح للنتائج هو السبيل الوحيد لإثبات أن البرنامج يقدم خدمات جيدة إلى المستفيدين.

ولقد كان عام 2006 عاماً للتعزيز، كما كان عاماً للانتقال بالنسبة لمنظومة الأمم المتحدة والبرنامج. ولقد قررت على مضض عدم السعي إلى فترة ولاية أخرى كمدير تنفيذي للبرنامج عندما تنتهي فترة ولايتي الحالية في أبريل/نيسان 2007. وكانت سنواتي الخمس التي قضيتها مديراً تنفيذياً للبرنامج سنوات استثنائية بذل خلالها موظفو البرنامج الكثير من أنفسهم من أجل المحتاجين في هذا العالم. أتوجه إليهم جميعاً بأصدق تمنياتي بالتوفيق في عملهم على مدى السنوات المقبلة.

James Morris

جيمس ت. موريس

المدير التنفيذي

مشروع القرار

يوافق المجلس التنفيذي على تقرير الأداء السنوي لعام 2006 (الوثيقة WFP/EB.A/2007/4)، ويلاحظ أنه يتضمن سجلاً شاملاً لأداء البرنامج في العام المذكور.

ملخص

يقيس تقرير الأداء السنوي لعام 2006 جهود البرنامج وفقاً للخطة الاستراتيجية (2006-2009) التي تشكل الأساس لقياس أداء البرنامج باستخدام مصفوفة نتائج متماشية مع الأهداف الاستراتيجية الخمسة والأهداف الإدارية السبعة. ويبين التقرير بالتفصيل الطريقة التي استخدم بها البرنامج الموارد الموكولة إليه في عام 2006 من أجل تحقيق الحصائل والمخرجات بما يتماشى مع مهمته وبما يدعم الأهداف الإنمائية للألفية.

وساعد الإصلاح الجاري للأمم المتحدة على توجيه عمل البرنامج خلال العام. وفي إطار النظام الرائد للمجموعات، احتفظ البرنامج بالمسؤولية الشاملة عن قطاع المعونة الغذائية، وتقلد زمام قيادة مجموعة اللوجستيات والمشاركة في قيادة مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ. وشرع البرنامج والوكالات الأخرى الأعضاء في اللجنة التنفيذية لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية في أول تجربة للمكاتب المشتركة في الرأس الأخضر.

وساعد البرنامج 87.8 مليون شخص في عام 2006 حيث قَدّم 4 ملايين طن متري من الأغذية إلى السكان الأشد معاناة من انعدام الأمن الغذائي. وقام البرنامج بتقوية ربع الأغذية الموزعة وهو ما يعبر عن سياسته في تقديم كميات كافية من الأغذية الجيدة. ومن بين 2 مليون طن متري من الأغذية المشتراة في عام 2006 تم شراء 77 في المائة منها من البلدان النامية.

وظل البرنامج يركز مساعداته أساساً على الأطفال الذين يمثلون ثلثي المستفيدين. ووصلت العمليات المتماشية مع الهدف الاستراتيجي 2، وهو حماية سبل المعيشة في حالات الأزمات، إلى أكبر عدد من المستفيدين من البرنامج الذين يمثلون ثلث مجموع المستفيدين، منهم 66 في المائة في فئة العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش.

وفي تلك السنة التي لم تقع فيها إلا بضع حالات طوارئ كبيرة جديدة انصب اهتمام البرنامج على الإغاثة الممتدة والإنعاش؛ ولذلك فقد شكلت العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش أكبر فئة برنامجية للسنة الثانية على التوالي، واستفاد منها نصف جميع المستفيدين. وكانت الأزمات الممتدة الكبيرة من ضمن أولويات عمليات البرنامج في عام 2006. ومثلت العمليتان المنفذتان في السودان وكينيا وحدهما 78 في المائة من النفقات المباشرة لعمليات الطوارئ. وتمثلت أكبر مجالات النشاط في عمليات التوزيع العام للأغذية وتلتها أنشطة الغذاء مقابل الأصول.

وكانت أزمة لبنان أول اختبار للقدرة المعززة للبرنامج على الاستجابة في حالات الطوارئ. ووصل إلى لبنان فريق طوارئ من البرنامج في غضون أيام لفتح قاعدة لعملية طوارئ إقليمية. وساعدت أغذية البرنامج على توفير مقومات الحياة للأسر أثناء النزوح، ووفرت لهم الدعم أثناء عودتهم. وأتاح البرنامج، بوصفه قائداً لمجموعة اللوجستيات، سُبُل الوصول أمام المستفيدين، ويسر عمليات توصيل المعونة الإنسانية التي تديرها الأمم المتحدة.

ووصل البرنامج من خلال مساعداته الإنمائية في عام 2006 إلى أعداد من الناس أكبر ممن وصل إليهم في عام 2005؛ كما ازدادت كمية الأغذية الموزعة ومجموع النفقات المباشرة. واستمر توسيع أنشطة بناء القدرات؛ وجرى تنفيذ نصف تلك الأنشطة من خلال برامج إنمائية. وحقق البرنامج الرقم المستهدف للتركيز القطري قبل الموعد المحدد باستخدام 90.6 في المائة من موارد التنمية متعددة الأطراف المخصصة لأقل البلدان نمواً والبلدان المنخفضة الدخل.

وإزداد العمل مع الشركاء في عام 2006. وازدادت نسبة المشروعات المشتركة مع البرنامج لتقديم المعونة الغذائية المستكملة بمساهمات من الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الشريكة للسنة الثالثة على التوالي حيث سجلت مستوى قياسياً. وازداد عدد

الشراكات مع المنظمات غير الحكومية بنسبة 44 في المائة عما كان عليه في عام 2005، وسجل 88 في المائة من المكاتب القطرية للبرنامج تلك الشراكات. وتولت المنظمات غير الحكومية مناولة نصف جميع أغذية البرنامج خلال العام.

وتلقى البرنامج مساهمات غذائية ونقدية قيمتها 2.7 مليار دولار أمريكي من نحو 100 جهة مانحة، ولبي 91 في المائة من الاحتياجات المقدرة. واستمرت قاعدة الجهات المانحة والشراكات مع القطاع الخاص في الاتساع. وشملت المساهمات 214 مليون دولار أمريكي من الأمم المتحدة والبنك الدولي من خلال الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ، والصناديق الإنسانية المشتركة القطرية، وحسابات الأمانة متعددة الجهات المانحة.

وعلى الرغم من المساهمات السخية فقد أثر تفاوت مستويات التمويل في عدد العمليات. وكشفت دراسة أجراها البرنامج عن أن آليات التمويل المسبق لعبت دوراً مهماً في الحد من انقطاع الإمدادات وتقليل زمن الاستجابة إلى أدنى حد، ووفرت المرونة اللازمة للتعامل مع مستويات التمويل المتفاوتة.

وأحرز بشكل عام تقدّم في تحسين أداء الإدارة، حيث تم الإبلاغ عن معظم المؤشرات، وازدادت النسبة المئوية للأهداف التي تم تحقيقها منذ عام 2004. وواصل البرنامج تحسين الإبلاغ عن مؤشرات الحصائل المؤسسية، وقدم أدلة على أن عمله مع الحكومات والقطاع الخاص والأفراد قد ساهم بدور مهم في التقدّم صوب بلوغ غايات الأهداف الإنمائية للألفية في عام 2006.

المحتويات

الصفحة	
2	تصدير المدير التنفيذي
5	ملخص
10	مقدمة
12	الأرقام الأساسية والأهداف الإنمائية للألفية
	الجزء الأول: نظرة عامة استراتيجية
15	إصلاح الأمم المتحدة
16	الكوارث الطبيعية المتكررة والأزمات الكبيرة الممتدة
18	التمويل المتفاوت
19	تعميم مبادرات البرنامج وإدارة المخاطر
	الجزء الثاني: التعلم من التجربة
21	آليات التمويل المسبق وصناديق الأمم المتحدة المشتركة
23	نهج المجموعات - الدروس المستفادة من عام 2006
25	الأولويات الجنسانية
27	رصد مسألة اتخاذ القرارات والنتائج
	الجزء الثالث: المعالم البارزة للأداء
29	نظرة عامة على النتائج الرئيسية
33	البرنامج يحدث فرقاً
	الجزء الرابع: تحليل الأداء
43	التقدم المحرز في قياس مؤشرات الأهداف الاستراتيجية
44	الهدف الاستراتيجي 1- إنقاذ الأرواح في حالات الأزمات
48	الهدف الاستراتيجي 2 - حماية كسب العيش في حالات الأزمات وتعزيز القدرة على مقاومة الصدمات
51	الهدف الاستراتيجي 3 - دعم تحسين الوضع التغذوي والصحي للأطفال والأمهات والفئات الضعيفة الأخرى
56	الهدف الاستراتيجي 4: دعم إمكانيات الحصول على التعليم والحد من التفاوت بين الجنسين في الحصول على التعليم والتدريب على المهارات
60	الهدف الاستراتيجي 5 - مساعدة الحكومات على إنشاء وإدارة البرامج الوطنية للمساعدة الغذائية
	الإيرادات والمصروفات
62	المساهمات
63	عرض مجمل للإيرادات والمصروفات

- 64 تحليل المصروفات بحسب عنصر التكاليف
- الجزء الخامس: النتائج بحسب الأهداف الإدارية**
- 69 **أهداف الإدارة- النتائج الرئيسية**
- 70 الهدف الإداري 1 - بناء شراكات للقضاء على الجوع
- 73 الهدف الإداري 2 - أن يكون البرنامج جهة العمل المختارة للموظفين الأكفاء الملتزمين بالقضاء على الجوع
- 75 الهدف الإداري 3 - التميز في تنفيذ البرامج التي تتسم بالكفاءة والفعالية
- 80 الهدف الإداري 4 - تكوين وتبادل المعارف ذات الصلة بالجوع لتتوير الجهود المشتركة الرامية إلى القضاء على الجوع
- 84 الهدف الإداري 5 - تقديم خدمات البنية الأساسية التقنية والتشغيلية لدعم العمليات الفعالة
- 85 الهدف الإداري 6 - الشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر
- 88 الهدف الإداري 7 - جمع الموارد لتلبية الاحتياجات
- 93 **الجزء السادس: الخطوات المقبلة**

الملاحق

- الملحق الأول: مصفوفات النتائج
- 98 ألف: مصفوفة نتائج الأهداف الاستراتيجية للبرنامج
- 102 باء: مصفوفة نتائج أهداف الإدارة في البرنامج
- 105 الملحق الثاني: الموظفون المتعاقدون لمدة عام أو أكثر
- 106 الملحق الثالث: مشتريات البرنامج من الأغذية في عام 2006
- 110 الملحق الرابع: مجموع المساهمات المؤكدة في عام 2006
- 114 الملحق الخامس: الجدول (1): النفقات المباشرة بحسب الإقليم والفئة للفترة 2006-2003
- 116 الجدول (2): النفقات المباشرة بحسب البلدان والإقليم والفئة للفترة 2006-2003
- 123 الجدول (3): النفقات المباشرة بحسب فئات البلدان ذات الوضع الخاص والمناطق للفترة 2006-2003
- 124 الملحق السادس: مبادرات التغيير
- 125 الملحق السابع: الملامح العالمية للمعونة الغذائية (2006-2002)

ملاحظات عامة

- جميع القيم النقدية محسوبة بدولارات الولايات المتحدة الأمريكية، ما لم يرد ما يشير إلى خلاف ذلك.
- المليار يساوي 1 000 مليون.
- جميع الكميات من السلع الغذائية محسوبة بالأطنان المترية ما لم يرد ما يشير إلى خلاف ذلك.
- تشمل النفقات المباشرة الأغذية، والنقل البري والتخزين والمناولة، وتكاليف الدعم المباشرة، والنقل الخارجي، وتكاليف الدعم المباشرة الأخرى، ولا تشمل تكاليف الدعم غير المباشرة، وتكاليف دعم البرامج والإدارة.
- لا تتطابق المجاميع في بعض الجداول مع محصلة الجمع بسبب تقريب الأرقام.
- تشمل بلدان النقص الغذائي المنخفضة الدخل جميع بلدان النقص الغذائي (المستوردة الصافية للحبوب) التي يقل فيها دخل الفرد عن السقف التاريخي الذي يستخدمه البنك الدولي لتحديد أهلية الحصول على مساعدات المؤسسة الدولية للتنمية، وعلى قروض البنك الدولي للإنشاء والتعمير التي يصل أجل استحقاقها إلى 20 عاماً؛ وتطبق تسمية بلدان النقص الغذائي ذات الدخل المنخفض على البلدان المدرجة في الفئتين الأولى والثانية من فئات البنك الدولي. وبالاستناد إلى طريقة أطلس المستخدمة في البنك الدولي فقد بلغ السقف التاريخي لحصة الفرد من الدخل القومي الإجمالي 1 456 دولاراً في عام 2003. وصنّفت منظمة الأغذية والزراعة 82 بلداً ضمن فئة بلدان النقص الغذائي المنخفضة الدخل في عام 2006.
- تشمل فئة أقل البلدان نمواً في الأمم المتحدة "البلدان المنخفضة الدخل التي تعاني معوقات في النمو على المدى الطويل، ولاسيما انخفاض مستوى تنمية الموارد البشرية، والضعف الهيكلي الشديد، أو الاثنين معاً". وصنّف مكتب الممثل السامي لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية 50 بلداً على أنها من أقل البلدان نمواً عام 2005.

مقدمة

- 1- اقترح فريق الأمين العام الرفيع المستوى المعني بالاتساق على نطاق المنظومة في نوفمبر/تشرين الثاني 2006 إطاراً لهيكل موحد للأمم المتحدة على المستوى القطري من أجل تسريع وتيرة التقدم المحرز في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. وتمثلت إحدى توصياته الاستراتيجية الخمس في إصلاح ممارسات عمل الأمم المتحدة من أجل كفاءة التركيز على الحصائل، والاستجابة للاحتياجات، وتحقيق النتائج على أساس الأهداف الإنمائية للألفية. ويتمشى تقرير الأداء السنوي للبرنامج لعام 2006 مع تلك التوصية. ويتناول التقرير طريقة استخدام الموارد المعهود بها إلى البرنامج من أجل تحقيق الحصائل والمخرجات بما يتماشى ومهمة البرنامج ودعمها للأهداف الإنمائية للألفية.
- 2- ويدخل تقرير الأداء السنوي في صميم هيكل المساءلة في البرنامج. وتشكل الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2006-2009) الإطار لمساهمة البرنامج في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية¹ ويتضمن التقرير مصفوفة نتائج (انظر الملحق الأول) متماشية مع الأهداف الاستراتيجية الخمسة والأهداف الإدارية السبعة، لتحديد سلسلة من النتائج التي تتسم بالشفافية والمساءلة في عمليات البرنامج. وتكشف المصفوفة عن تطور منطقي من الأنشطة إلى المخرجات التي تسهم في تحقيق الحصائل المتمثلة في التحسين المتوخى لحياة المستفيدين من البرنامج. وتتضمن مصفوفة الإطار الاستراتيجي 34 مؤشراً محدداً على مستوى المخرجات والحصائل التي استخدمها البرنامج لقياس التقدم المحرز خلال العام في تحقيق كل هدف استراتيجي².
- 3- ويدعم الإطار الإداري والمالي الأهداف الاستراتيجية الخمسة بغرض الحفاظ على الفعالية التشغيلية والقدرة التنظيمية وتعزيزها. ويشمل إطار الأهداف الإدارية 26 مؤشراً يقيس البرنامج من خلالها أداء وظائف الدعم التشغيلي الأساسية. ويساعد هذا الإطار للأهداف الاستراتيجية والأهداف الإدارية على تحقيق ما يلي:
- إثبات مساهمة البرنامج في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية؛
 - تحديد أولويات الموارد التي يخصصها البرنامج للأنشطة؛
 - إرساء أسس المساءلة الداخلية؛
- 4- ويستند تقرير الأداء السنوي لعام 2006 إلى نظامي الإدارة القائمة على النتائج والإبلاغ، بما في ذلك التقارير الموحدة عن المشروعات. ويلتزم التقرير بالمبادئ الأساسية الثلاثة الموضوعية لتقارير الأداء السنوية في البرنامج، وهي:
- قياس النتائج وفقاً للأولويات الاستراتيجية والإدارية؛
 - زيادة الإبلاغ عن الحصائل والمخرجات؛
 - دمج الاستنتاجات الرئيسية والدروس المستفادة خلال العام، لاسيما من بعثات التقييم³.
- 5- ويعكس تقرير الأداء السنوي تقدم البرنامج في تحديد الأهداف والمؤشرات، وقياس النتائج المؤسسية وتجميع النتائج الميدانية وصولاً إلى المستوى المؤسسي. ويتطور الإبلاغ عن أداء البرنامج في ظل ترسيخ عمليات الإدارة القائمة

(1) الوثيقة WFP/EB.A/2005/5-A.

(2) تتضمن مجموعة المؤشرات، ديسمبر/كانون الأول 2005 (فترة السنتين 2006-2007) شرحاً تفصيلياً للمؤشرات المؤسسية.

(3) الوثيقة WFP/EB.A/2004/4-D.

على النتائج. وأحرز مزيد من التقدم في عام 2006، وإن كان ينبغي اتخاذ عدد من الخطوات قبل أن يتسنى عرض نتائج متنسقة عن الحواصل على المستوى التجميحي في تقرير الأداء السنوي. وما زالت عمليات تيسير قياس الأداء بشكل أفضل والإبلاغ عنه جارية؛ وتشمل تلك العمليات تنقيح المؤشرات والأهداف المؤسسية كجزء من عملية التخطيط الاستراتيجي، وتحسين جمع البيانات وتجميعها في المرحلة الثانية من مشروع شبكة البرنامج ونظامه العالمي للمعلومات (WINGS II) وتحسين محتوى التقارير الموحد عن المشروعات.

ويتألف تقرير الأداء السنوي لعام 2006 من ستة أجزاء:

-6

- **الجزء الأول: عرض استراتيجي عام** يعرض السياق الذي نُفذت فيه أنشطة البرنامج في عام 2006. وتشمل أهم المواضيع التي يتناولها هذا الجزء المساعدة على دفع وتعزيز إصلاحات الأمم المتحدة، والاستجابة للكوارث الطبيعية المتكررة والأزمات الممتدة الكبرى، وتفاوت مستويات التمويل، وتعميم المبادرات المؤسسية وإدارة المخاطر.
- **الجزء الثاني: التعلم من التجربة**، وهو يتضمن دروساً مختارة من التقييم والعمليات. وقد أدمجت تلك الدروس كذلك في جميع مواضع الوثيقة لتقديم أدلة على التجارب الناجحة وتسلط الضوء على فرص التحسين.
- **الجزء الثالث: المعالم البارزة للأداء**، وهو يستعرض النتائج الرئيسية في عام 2006، بما في ذلك أرقام الأداء الرئيسية و الحواصل بحسب فئات البرامج والأهداف الاستراتيجية. ويسلط هذا الجزء الضوء على الدروس الرئيسية المستفادة في عام 2006 من خلال الدراسات القطرية، مثل بناء القدرات في السلفادور وإكوادور، وتقديم الخدمات من أجل دعم الاستجابة الإنسانية، وعمليات البرنامج لتقديم الأغذية في دارفور، ولبنان، وكينيا.
- **الجزء الرابع: تحليل الأداء**، وهو يتناول بالبحث النتائج على مستوى الحواصل والمخرجات في مقابل الأهداف المحددة لكل واحد من الأهداف الاستراتيجية الخمسة، مع ملاحظة جوانب النجاح ومجالات التحسين. ويوضح هذا الجزء النتائج على مستوى الحواصل في كل بلد، مع تقديم أدلة على مساهمة مساعدات البرنامج في النهوض بحياة المستفيدين. ويتضمن هذا الجزء عرضاً للنتائج بحسب الهدف الاستراتيجي وفئة البرامج، كما يعرض الإيرادات والمصروفات والاتجاهات بحسب عناصر التكاليف.
- **الجزء الخامس: النتائج بحسب الأهداف الإدارية**، وهو يتضمن استعراضاً لأهم عمليات الإدارة التي مكنت البرنامج من تنفيذ عمليات تنسم بقدر أكبر من الفعالية والكفاءة. كما يتناول هذا الجزء سُبل معالجة مواطن الضعف المحددة في خطة الإدارة لفترة السنتين (2006-2007) من أجل دعم تحقيق غايات الأهداف الاستراتيجية.
- **الجزء السادس: الخطوات المقبلة**، وهو يلفت الانتباه إلى بعض التحديات الرئيسية التي تواجه البرنامج، لاسيما إصلاحات الأمم المتحدة المقترحة، بما في ذلك تجارب المكاتب المشتركة، وتعديل الإجراءات التشغيلية في البرنامج من أجل تيسير الاستجابة السريعة والفعالة، والبيئة التمويلية المتغيرة، وتعزيز آليات المساءلة، وإرساء شركات قوية من أجل إنهاء الجوع.

البرنامج والأهداف الإنمائية للألفية

الأرقام الأساسية 2005 2006

الهدف 1: القضاء على الفقر المدقع و الجوع

المستفيدون

المشروعات النشطة في عام 2006		2005	2006
	مليون جائع في 78 بلداً (82 في عام 2005)	87.8	96.7
	مليون في المشروعات الإنمائية	24.3	23.6
	مليون في عمليات الطوارئ	16.4	35.0
34 برامج قطرية 22 إنمائية 37 طوارئ 53 إغاثة وإنعاش 35 خاصة 181 المجموع	- مليون في حالات الصراع	(7.7)	10.5
	- مليون في حالات الانهيار الاقتصادي	(0.8)	6.0
	- مليون في الكوارث الطبيعية	(7.9)	18.5
	مليون في العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش	47.1	38.1
	مليون من النساء والأطفال	76.4	79.5
	مليون من اللاجئين	1.9	2.1
	مليون من المشردين داخلياً	7.2	8.3
	مليون من العائدين	1.2	1.3
	كمية المعونة الغذائية		
	مليون طن متري من الأغذية الموزعة	4.0	4.2
	مليون طن متري من الأغذية المشتراة	2.0	2.5
	المشروعات المعتمدة في عام 2006⁴		
	برامج قطرية بقيمة 417 مليون دولار أمريكي	9	3
	عمليات إنمائية بقيمة 5 ملايين دولار أمريكي	1	7
	عمليات طوارئ/حساب الاستجابة العاجلة، بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي	20	28
	عمليات ممتدة للإغاثة والإنعاش، بقيمة 801 مليون دولار أمريكي	18	14
	عمليات خاصة، بقيمة 115 مليون دولار أمريكي	15	18
	الإيرادات والمصروفات (بمليارات الدولارات الأمريكية)		
	من المساهمات الواردة	2.7	2.8
	من الإيرادات	2.93	2.97
	من المصروفات المباشرة	2.7	2.9
	من مجموع المصروفات	2.9	3.1

البلدان النامية ومساعدات البرنامج

(4) لا تشمل تكاليف الدعم غير المباشرة.

الأرقام الأساسية	2005	2006
في المائة من الموارد الإنمائية متعددة الأطراف المخصصة لتلبية معايير التركيز القطري	90.6	89.0
في المائة من الموارد الإنمائية المخصصة التي وصلت إلى أقل البلدان نمواً	68.8	67.4
في المائة من الأغذية المشتركة، بحسب الكمية، في البلدان النامية	77.0	78.0
في المائة من المساعدة الإنمائية التي استثمرها البرنامج في البلدان الأفريقية	73.9	75.0
الهدف 2: تحقيق تعميم التعليم الابتدائي		
مليون تلميذ تلقوا وجبات مدرسية/حصص غذائية منزلية	19.4	21.7
% من البنات	47.9	48.0
% كزيادة في تعبير معدل الالتحاق المطلق للأطفال في المدارس التي ينفذ فيها البرنامج	6.0	-
برامج للتغذية المدرسية		
% من التلاميذ الذين واطبوا على الدراسة طيلة العام في المدارس التي تنفذ فيها برامج للتغذية المدرسية	90.0	94.0
الهدف 3: تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة		
في المائة من المستفيدين من النساء والفتيات	53.0	52.0
1 000 امرأة في مناصب قيادية في إدارة الأغذية	375	333
مليون امرأة من متلقيات الحصص الغذائية الأسرية في عمليات التوزيع العام للأغذية	5.5	10.0
مليون استحقاق من استحقاقات الأغذية الأسرية الصادرة باسم النساء في عمليات التوزيع العام للأغذية	4.7	4.8
الهدف 4: تخفيض معدل وفيات الأطفال		
مليون طفل تلقوا المساعدة في عمليات البرنامج	58.8	58.2
مليون طفل مصاب بسوء التغذية تلقوا دعماً تغذوياً خاصاً	9.9	8.1
الهدف 5: تحسين الصحة النفاسية		
مليون امرأة محرومة تلقين دعماً تغذوياً خاصاً	1.5	2.5
في المائة من المرضعات والحوامل المشمولات بالمسح تلقين أغذية مقواة بالمغذيات الدقيقة (ECWL1) ⁽⁵⁾	89	89
الهدف 6: مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والملاريا وغيرها من الأمراض		
من أصل 25 بلداً ترتفع فيها معدلات انتشار فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز تلقت مساعدات من البرنامج	21	21
مليون شخص من المنكوبين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز تلقوا مساعدات البرنامج	8.4	9.0
بلداً تلقى المساعدة في برامج مكافحة السل وأنشطة مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	51	51
الهدف 7: كفاءة الاستدامة البيئية		
مليون شخص تلقوا أغذية البرنامج كحوافز لتكوين الأصول أو المشاركة في التدريب، أو لتعزيز القدرة على مواجهة الصدمات والحفاظ على سبل كسب العيش	28.0	41.3
الهدف 8: شراكة عالمية من أجل التنمية		
من الشركاء الاحتياطيين	14	14
من تقديرات احتياجات الطوارئ المنقذة بالاشتراك مع منظمة الأغذية والزراعة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	29	25
من المؤسسات والهيئات الخاصة التي وفرت الدعم من خلال تقديم التبرعات النقدية والهبات العينية بقيمة 55.5 مليون دولار أمريكي	84	72
من المنظمات غير الحكومية التي عملت مع البرنامج	3 264	2 270

(5) المسح القاعدي المتعلق بالالتزامات المعززة تجاه النساء.

الجزء الأول: نظرة عامة استراتيجية

7- وضعت الخطة الاستراتيجية (2006-2009) الاتجاه الاستراتيجي للبرنامج وأساس قياس أدائه في عام 2006. ووضعت الخطة الاستراتيجية إطاراً لمساهمة البرنامج في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية من حيث قيادته للوجستيات العالمية، وإدارة الطوارئ ومكافحة الجوع. وقد تأثر عمل البرنامج في عام 2006 بعدد من العوامل الخارجية، مثل إصلاح الأمم المتحدة المستمر، وزيادة تكرار الكوارث الطبيعية، وأزمات كبيرة متطولة، وارتفاع في مقدار التمويل من دون أن يكون منتظماً. وعلى الصعيد الداخلي، واصل البرنامج تعميم المبادرات على مستوى المؤسسة وإدارة المخاطر.

إصلاح الأمم المتحدة

8- ظلت عملية الإصلاح المستمرة في الأمم المتحدة تُرشد عمل البرنامج طيلة العام. وساهم البرنامج في التدابير التي تهدف إلى تحقيق التماسك والتنسيق والتكامل، واستفاد من هذه التدابير، بما في ذلك الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ، والقيام بأدوار قيادية في المجموعات، وبرامج الأمم المتحدة المشتركة للتغذية، وإدارة الكوارث، والتعليم، وفيرس نقص المناعة البشرية/الإيدز، على الصعيد القطري.

9- إصلاح الشؤون الإنسانية: تَبَعَ دور البرنامج في المجموعات الإنسانية من طابعه التشغيلي القوي وقدرته الموثوقة على الاستجابة في حالات الطوارئ. وقد مُوِّلت الأنشطة المرتبطة بفتح هذا الاتجاه الجديد بواسطة النداء لتحسين القدرة على الاستجابة في الحالات الإنسانية. وبموجب نظام قيادة المجموعة احتفظ البرنامج بالمسؤولية العامة عن قطاع المعونة الغذائية، وقيادة المجموعة اللوجستية، والمشاركة في قيادة مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ. ويتم تفعيل سبع مجموعات لوجستية على الصعيد القطري في عام 2006 بقيادة برنامج الأغذية العالمي في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وإثيوبيا، وإندونيسيا (يوغياكارتا)، وكينيا، ولبنان، والفلبين، والصومال. وتُموَّل الأنشطة المرتبطة بتنفيذ هذه المجموعات على الصعيد الميداني بمشاريع من برنامج الأغذية العالمي. وساهمت الخبرة مع كل مجموعة في زيادة التعاون بين الجهات الفعالة في المسائل الإنسانية للاستجابة استجابة أكثر فعالية.

10- واتفقت المنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة المعنية بوضع أدوات ونظم وبروتوكولات للمجموعة اللوجستية في عام 2006 على أنه ينبغي أن يقوم مركز الأمم المتحدة المشترك للنقل والإمداد بدور رئيسي في توليد المعلومات اللوجستية. واتفق الشركاء في المجموعة اللوجستية العالمية على أنه، على الرغم من النهج الجديد، يظل مركز الأمم المتحدة المشترك للنقل والإمداد أداة لا تقدر بثمن وجزءاً لا يتجزأ من المجموعة اللوجستية. غير أن تمويل الوحدة الأساسية للمركز في روما ما زال مثار قلق.

11- وبنى البرنامج على زخم الإصلاح في الأمم المتحدة، فاستفاد من الخبرات التي اكتسبها في إدارة مستودع الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية في برنديزي وأنشأ شبكة عالمية من مستودعات الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية. وقدم البرنامج خدمات من هذه المستودعات إلى وكالات الأمم المتحدة، والمنظمات الدولية، والحكومات، والمنظمات غير الحكومية، إما بالمجان أو على أساس استرداد التكاليف. وإن مواقع مستودعات الأمم المتحدة تنفذ الأرواح وتقلل تكاليف توزيع مواد الإغاثة وتقلل الوقت اللازم للاستجابة.

- 12- وأيد البرنامج، بوصفه شريكاً في قيادة مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ، التعبئة السريعة لمعدات وموظفي الاتصالات. واعترافاً بالأهمية البالغة لمعدات الاتصالات في الاستجابة لحالات الطوارئ، والتكاليف الإضافية المرتبطة بقيادة المجموعة، تلقى البرنامج مبلغ 1.5 مليون دولار أمريكي بواسطة النداء العالمي للمجموعة لتعزيز قدرة الاتصالات العالمية في حالات الطوارئ. غير أنه تم ملء الفجوات بصورة جزئية فقط: إذ أتيحت 46 في المائة من الأموال المطلوبة ولم يسهم المبلغ إلا في الفترة الممتدة بين سبتمبر/أيلول وديسمبر/كانون الأول من عام 2006 .
- 13- وعززت مجموعة التغذية التابعة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، بقيادة اليونيسيف، الشراكة بين وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والجهات المانحة والمجموعات التقنية بغية ضمان استجابات منسقة وجيدة التوقيت ومناسبة لحالات الطوارئ التغذوية. وفي هذا السياق، تناولت تولى مهام مختلفة من الشركاء عدة مجالات مواضيعية، منها: تنسيق المجموعات على الصعيدين العالمي والقطري، وبناء القدرات، والاستعداد للطوارئ، والتقدير، والرصد، والإشراف، وشارك البرنامج في رئاستها. وبدأت مباحثات بشأن تطوير أغذية محددة لمعالجة سوء التغذية المعتدل كمتابعة "للأغذية العلاجية الجاهزة للاستعمال"، التي تستخدم لمعالجة سوء التغذية الحاد الشديد.
- 14- البرمجة المتناسكة: أيد البرنامج اللجنة التنفيذية لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية في زيادة تماسك البرمجة على الصعيد القطري؛ وترأس البرنامج المجموعة البرنامجية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في عام 2006. وبدأ البرنامج بالاشتراك مع الوكالات الأخرى الأعضاء في اللجنة التنفيذية مشروعاً تجريبياً لمكتب مشترك في الرأس الأخضر؛ واختير موظف في البرنامج لشغل منصب نائب الممثل المسؤول عن الجوانب البرنامجية للمكتب المشترك. وعمل البرنامج على ضمان تحسين المكتب المشترك لبرمجة الأمم المتحدة القطرية والتنسيق الإداري. ولم يحن الوقت بعد لقياس الفوائد الملموسة على الصعيد البرنامج، لكن المقاصف المدرسية التي يدعمها برنامج الأغذية العالمي استُخدمت كمدخل لمعالجة احتياجات مثل حماية الأطفال والتغذية والصحة.
- 15- وتعاون برنامج الأغذية العالمي مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى للتأكيد على وصول إصلاحات التنمية على الصعيد القطري، لاسيما البرامج والميزانيات المشتركة، إلى أكثر الناس فقداً للأمن الغذائي القاطنين في مناطق نائية – وهم المستفيدون الذين يستهدفهم البرنامج. وقد شارك البرنامج في 46 برنامجاً مشتركاً في قطاعات مختلفة، وتعاون مع الوكالات التي توجد مقارها في روما بشأن الحد من الجوع باعتباره عنصراً أساسياً في خطط عمل مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية.
- 16- اللجنة الإدارية رفيعة المستوى: كان برنامج الأغذية العالمي من أوائل وكالات الأمم المتحدة التي اعتمدت المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام لتقديم التقارير المالية والمحاسبية، اعتباراً من يناير/كانون الثاني 2008. وخصص البرنامج فريقاً لتنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام للتنسيق مع مشروع المرحلة الثانية من شبكة برنامج الأغذية العالمي والنظام العالمي للمعلومات، ولضمان إدراج متطلبات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في برامجهم. ومن بين التحديات التي يواجهها البرنامج إعطاء قيمة للمساهمات العينية، وإنشاء أرصدة افتتاحية، وبيانات منتقلة.

الكوارث الطبيعية المتكررة والأزمات الكبيرة الممتدة

- 17- لا توجد حوادث كارثية كالمد الزلزالي تسونامي الذي حدث في عام 2004 أو الزلزال الذي حدث في باكستان في عام 2005، لكن وجدت عدة كوارث طبيعية كبيرة في عام 2006 – منها على سبيل المثال الزلزال الذي وقع في شهر مايو/أيار في إندونيسيا، وقتل آلاف الأشخاص – وعددٌ كبير من الكوارث الصغيرة. ولزم استخدام أموال

حساب الاستجابة العاجلة لدفع تكاليف 14 كارثة طبيعية مفاجئة؛ وطلبت تسع عمليات منها مخصصات تقل عن 3 ملايين دولار أمريكي.

18- في إقليم أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، استجاب البرنامج لأربع كوارث قصيرة الأجل في بوليفيا، وإكوادور، والسلفادور، ونيكاراغوا، فجمع بين موارد من برامج مستمرة وأموال الاستجابة العاجلة لأحوال الطوارئ. وفي آسيا، استجاب البرنامج لكارتثي فيضان في نيبال: في النصف الأول من السنة قُدمت مساعدة للأسر المتأثرة بالجفاف؛ وفي النصف الثاني من السنة احتاجت هذه المناطق إلى مساعدة غذائية بسبب الفيضان.

19- وتوحي الأدلة الراهنة على تغيّر المناخ بأن هذه الأوضاع المتضاربة يمكن أن تصبح أكثر تكراراً وأن يسبب الاحترار العالمي زيادة في عدد الكوارث الطبيعية على مدى الخمسين سنة القادمة. ويقول مركز أبحاث الأمراض الناجمة عن الكوارث إن عدد الكوارث الطبيعية قد ارتفع من 232 كارثة في عام 1994 إلى 493 كارثة في عام 2006.⁽⁶⁾

20- وكانت الأزمات الكبيرة الممتدة أيضاً معلماً من معالم مسرح عمليات برنامج الأغذية العالمي في عام 2006. واستأثرت عملية السودان، وهي أكبر عملية للبرنامج، بنسبة 64 في المائة من النفقات المباشرة لعمليات الطوارئ و38 في المائة من نفقات العمليات الخاصة؛ واحتاجت إلى 18 في المائة من موظفي البرنامج. وكانت في كينيا ثاني أكبر عملية طوارئ وقد استأثرت بنسبة 15 في المائة من النفقات المباشرة لعمليات الطوارئ. واستأثرت هاتان العمليتان الطارئتان بنسبة 78 في المائة من النفقات المباشرة في هذه الفئة؛ واستأثرت إثيوبيا بنسبة 14 في المائة من النفقات المباشرة للعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش. وقد مُولت هذه العمليات تمويلًا جيداً: فقد تمت تلبية 84 في المائة من احتياجات عملية الطوارئ في السودان و97 في المائة من احتياجات عملية كينيا؛ وحصلت عملية إثيوبيا على تمويل كامل. وبلغت نفقات هذه البلدان الثلاثة 34 في المائة من مجموع النفقات المباشرة في عام 2006.

الجدول 1: العمليات الكبيرة في عام 2006 (بملايين الدولارات الأمريكية)

المستفيد	التنمية	عمليات الطوارئ	عمليات الإغاثة والإنعاش	العمليات الخاصة	العمليات الثنائية/الأخرى	المجموع
إثيوبيا	19.0	-	174.5	09	-	194.4
كينيا	17.2	106.0	28.4	1.6	-	153.4
السودان	3.2	465.6	-	88.9	-	554.7
المجموع الفرعي	39.4	571.6	202.9	91.3	-	908.9
مجموع النفقات المباشرة	268.2	729.0	1 233.3	236.3	198.1	2 665.0
النسبة المئوية	14.7	78.4	16.7	38.6	-	34.1

مصدر البيانات: مخزن بيانات برنامج الأغذية العالمي

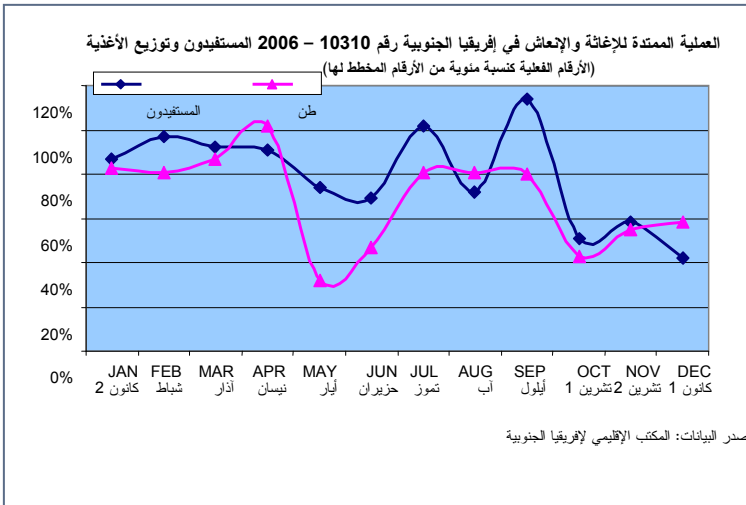
(6) المصدر: الكوارث في عام 2006: بيانات أحداث الطوارئ، مكتب الولايات المتحدة للمساعدة في حالات الكوارث الخارجية/قاعدة بيانات مركز أبحاث الأمراض الناجمة عن الكوارث، www.em-dat.net، جامعة لوفان الكاثوليكية، بلجيكا.

التمويل المتفاوت

21- انخفض مجموع المعونة الغذائية المسلمة في العالم أجمع بين سنتي 2003 و2006 بمقدار أكثر من الثلث. وكان أكثر الانخفاض في فئة المعونة الغذائية للبرامج، إذ بلغت نسبته أكثر من 25 في المائة في عام 2002، لكنها انخفضت إلى 13 في المائة فقط في عام 2006؛ وانخفض كذلك مقدار المعونة الغذائية للمشاريع، لكن بنسبة أقل. وارتفعت حصة البرنامج من المعونة الغذائية في العالم إلى رقم قياسي مقداره 55 في المائة في عام 2006 (انظر الملحق السابع).

22- وعلى الرغم من التحدي الحاصل في بيئة التمويل، أخذت مصادر تمويل جديدة في الظهور. فالأموال المجمعّة متعددة الأطراف، مثلاً، مثل آلية جديدة وأخذة في النمو بسرعة. واستفاد البرنامج فائدة كبيرة من الأموال المجمعّة الجديدة لبرامج إنسانية. وكان من بينها الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ، وأموال مشتركة للشؤون الإنسانية على الصعيد القطري، والصناديق الاستثنائية متعددة المانحين، التي يديرها البنك الدولي. وفي عام 2006، تلقى البرنامج مساهمات بمبلغ 214 مليون دولار أمريكي من صناديق تديرها الأمم المتحدة والبنك الدولي. وربما تظل الأموال المجمعّة للاستجابات الإنسانية والبرامج الانتقالية تشكّل عنصراً كبيراً من عناصر إيرادات البرنامج في المستقبل؛ وينبغي مواصلة متطلبات تقديم التقارير والإدارة المالية لهذه الأموال مع الإجراءات الجارية.

23- وتمت بوجه عام تلبية 91 في المائة من احتياجات المستفيدين في عام 2006. وتم تمويل عمليات الإغاثة الكبيرة للبرنامج التي حظيت بأشهر جيد تمويلًا كافيًا، لكن كثيراً من العمليات الصغيرة، مُنيت بنقص في التمويل أو عطل



في خطوط الإمدادات. وإذا نظرنا في جميع فئات البرامج، باستثناء العمليات الخاصة، أفيينا أن 52 عملية من مجموع 146 عملية قد مؤّلت بدون نقص. لكن خمس عمليات الأغذية شهدت نقصاً يزيد عن 50 في المائة من الاحتياجات المخطط لها: فقد عانت العملية الإقليمية الممتدة للإغاثة والإنعاش في إقليم أفريقيا الجنوبية نقصاً في الأموال ومشكلات في التوقيت.

24- وكانت أوجه النقص والأعطال في خط الإمدادات، بوجه عام، نتيجة للنسبة العالية من المساهمات الموجهة - إذ كانت 91 في المائة من المساهمات في عام 2006 مساهمات موجهة - وتوقيت المساهمات. وأسفر هذا المستوى العالي من المساهمات الموجهة عن انخفاض الموارد في عدد من العمليات غير المنظورة جيداً. وكان من شأن مبلغ إضافي من الأموال متعددة الجوانب، بمقدار 20 مليون دولار أمريكي، لو توفّر - أن يمكّن البرنامج من تجنّب حدوث انقطاع في خطوط إمدادات 13 عملية صغيرة الحجم خاصة باللاجئين.

25- وأثرت عدة عوامل في مدى التوفر الفعلي للأموال. فقد تأكد، مثلاً، توفّر الأموال في الربع الأخير من السنة: وأسفر ذلك عن توزيع الأغذية في الربع الأول من عام 2007، وهذا بدوره أثر في دورة حياة العمليات، بما في ذلك الحاجة إلى وضع الأغذية مسبقاً في أماكن محددة.

-26-

وكان التوقيت مشكلة لبرامج التنمية بوجه خاص. ففي بداية السنة كان برنامج الأغذية العالمي يتنبأ بمستوى الموارد التي سيتسلمها كل برنامج من برامجها خلال السنة: وكان معنى ذلك من ناحية عملية أن المساهمات التي تؤكّد في وقت متأخر في السنة ربما تعطل خطوط الإمدادات والأنشطة التشغيلية في أوائل السنة.

-27-

وكانت آثار نقص الموارد وتوقيت المساهمات على البلدان مختلفة. وحاولت معظم المكاتب القطرية المحافظة على عدد المستفيدين بتخفيض مقدار الحصص الموزعة،

مدغشقر: شهدت العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في مدغشقر نقصاً في الموارد بنسبة 75 في المائة، ولذلك لبت 20 في المائة فقط من الاحتياجات الغذائية للسكان - 66 000 نسمة - اعتبروا أشد الناس حاجة. وكان من الصعب تحديد الأهداف، واضطر البرنامج إلى التدخل لتوجيه الشركاء إلى امتثال المعايير المقيّدة بصورة متزايدة

كمبوديا: أدى نقص العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش بنسبة 43 في المائة إلى إرغام البرنامج على اتخاذ قرارات صعبة: وقف توزيع الأغذية عن الحوامل والمرضعات والأطفال الصغار، وقف التوزيع على الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وقف توزيع الوجبات التي كانت تؤخذ إلى البيوت. جعلت الإنقطاعات المتكررة في توزيع الأغذية من الصعب المحافظة على المكاسب التي تحققت من قبل، مثل زيادة عدد التلاميذ المواطنين في دراستهم.

للتعامل مع النقص الذي يحدث في فترات تعطل خطوط الإمدادات. وثمة عدد من الآليات التي ساعدت المكاتب القطرية على التصدي للأعطال التي حدثت في خطوط الإمدادات، ومنها على سبيل المثال: ساعدت آليات التمويل المسبق والأموال المشتركة للشؤون الإنسانية على الحد من تعطل خطوط الإمدادات. وكانت مساهمات المجتمعات المحلية بالأغذية ذات أهمية في التغلب على تعطل خطوط الإمدادات في كينيا والسودان. وتم تعزيز الشراكات وتنويعها، لكن عدم القدرة على التنبؤ بالموارد كان أحياناً يعوق الشراكات على الصعيد الميداني؛ وكانت هذه مشكلة بوجه خاص في الأنشطة المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية، حين كانت الأدوية تصل في الوقت المناسب لكن الأغذية تأخرت أو كانت غير كافية.

تعميم مبادرات البرنامج وإدارة المخاطر

-28-

قام برنامج الأغذية العالمي، كجزء من مهمة إدارة التغيير، بتعميم خمس من مبادرات التغيير الإثنى عشر في عام 2006 وأدرج الإدارة القائمة على أساس النتائج، وقياس الأداء، وإدارة المخاطر. وتوسع البرنامج في التعامل مع المخاطر التي أبرزت في الخطة الاستراتيجية (2006-2009) ورسم صوراً للمخاطر على مستوى المؤسسة. ورُتبت أولويات المخاطر بحسب احتمال وقوعها وأثرها على النتائج: فتم، مثلاً، توسيع مشروع مواصلة الأعمال في ضوء الخطورة المرتبطة باحتمال انتشار وباء الأنفلونزا البشرية وأنفلونزا الطيور. وسيفيد المشروع المكاتب الميدانية بتوفير توجيه قانوني وأساليب لتحليل المخاطر وتخفيف حدتها وإدارة الأزمات.

-29-

عندما اقتربت نهاية عام 2006 تلقى كل مكتب إقليمي تدريباً في تعيين وإدارة المخاطر، تحضيراً لعملية تخطيط العمل السنوي: فتولّى مكتب أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، مثلاً، إجراء دراسة في إدارة المخاطر لتعيين المخاطر المرتبطة بمحور التركيز الإقليمي على بناء القدرات والمساعدة التقنية، التي يشكل أحد أهدافها الرئيسية إعادة تعريف الاستراتيجية الإقليمية، وإدراج وجهات نظر النظراء فيما يتعلق بنقاط قوة برنامج الأغذية العالمي ونقاط ضعفه وفرصه في العمل مع الآخرين.

الجزء الثاني: التعلّم من التجربة

30- يعد تحليل الدروس المستفادة جزءاً أساسياً من تقييم الأداء. وفي تقرير الأداء السنوي لهذه السنة استُمدت الدروس من عمليات التقييم الداخلي والخارجي، وعمليات الاستعراض اللاحق للحدث والدراسات والتحليلات الخاصة. وقد عيّنت هذه المصادر المجالات الحساسة للعمليات الناجمة: آليات التمويل المسبق ودورها في تحسين التوقيت، والفرص والتحديات التي يقدمها نهج المجموعات، وتحقيق أهداف الأمم المتحدة في المساواة بين الجنسين، وتطوير قدرة قوية على الرصد.

آليات التمويل المسبق وصناديق الأمم المتحدة المشتركة

31- قام البرنامج، في عام 2006، بتحليل ثمان من أكبر عملياته لتقدير فعالية الآليات الداخلية للتمويل المسبق وحسن توقيتها - وهي حساب الاستجابة العاجلة، وتمويل رأس المال العامل، ومرفق سُلّف تكاليف الدعم المباشر - وصناديق الأمم المتحدة المشتركة، والصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ، والصناديق المشتركة للشؤون الإنسانية⁽⁷⁾ ودرس التحليل الطرق التي يمكن بها لمختلف الآليات أن تقلل تقطع خطوط الإمدادات ووقت الاستجابة⁽⁸⁾.

32- وفي البلدان المشمولة بهذه الدراسة ضَمِنَ استخدام مرافق التمويل المسبق معاً ما يعادل مليون وجبة غذائية سنوية لنحو 15 مليون مستفيد مستهدف. وغطت القروض والمنح الممولة من آليات التمويل المسبق في المتوسط 20 في المائة من نفقات المشاريع المباشرة. وتعادل القيمة النقدية للأغذية التي تم توفيرها للتوزيع في عام 2006 بواسطة الآليات الداخلية للتمويل المسبق، وصناديق الأمم المتحدة المشتركة، 10 في المائة من القيمة النقدية للاحتياجات المخطط لها من الأغذية.

33- واستخدم برنامج الأغذية العالمي في كثير من الأحيان طريقة تكميلية لتجنّب حدوث فجوات في خطوط الإمدادات وضمان تسليم المعونة في حينها. وتقدّم كل آلية مستوىً عالياً من التمويل، وساعدت على سد الفجوات وتغطية تكاليف العناصر التشغيلية الأساسية، بما في ذلك خدمات الدعم. وفي حالة أكبر عملية للبرنامج، وهي عملية الطوارئ في السودان رقم 10503.0 تم ما يلي:

- استُخدمَ قرض من الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ لتمويل شراء سلع تمويلاً مسبقاً؛
- حالت قروض من تمويل رأس المال العامل دون تخفيض الوجبات الغذائية وأتاحت فرصة لوضع الأغذية في أماكن محددة مسبقاً؛
- استُخدمت أموال من حساب الاستجابة العاجلة لشراء سلع غير الحبوب لإضافتها إلى الحبوب؛
- غطت أموال الصناديق المشتركة للشؤون الإنسانية تكاليف النقل الداخلي لسلع موجودة في البلد من قبل.

(7) A joint PDP/OD review studied: OPT PRRO 10387.0, Sudan EMOP 10503.0, DRC PRRO 10288.0, Afghanistan PRRO 10427.0, Kenya PRRO 10258.1, Kenya EMOP 10374.0 and Somalia PRROs 10191.0 and 10191.1.. البرنامج في عام 2006 والمبلغ الذي أقرض أو مُنح لتلك العملية.

(8) لتحديد فعالية آليات حساب الاستجابة العاجلة وتمويل رأس المال العامل والصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ تحديداً كمياً، روجع الأسلوب المستخدم في التقرير الموجز عن تقييم استعراض أساليب العمل" (WFP/EB.A/2006/7-B) مراجعة طفيفة.

34- وبلغت مخصصات حساب الاستجابة العاجلة مستوىً قياسياً مقداره 136 مليون دولار أمريكي في عام 2006. وبلغ مجموع المساهمات في حساب الاستجابة العاجلة 31.9 مليون دولار أمريكي، وفي ذلك زيادة عما كان عليه الوضع في عام 2005؛ وبلغ مجموع المبلغ الدائر في الحساب 82.6 مليون دولار.

35- وفي البلدان المشمولة بهذه الدراسة، كان إطلاق أموال حساب الاستجابة العاجلة يتم في المتوسط خلال أسبوع واحد. وتمت أسرع عملية إفراج عن أموال من الحساب في غضون 24 ساعة للصومال، العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش رقم 10191.1؛ وكانت أطول فترة مرت بين الطلب والإفراج عن المال أسبوعين لعملية الطوارئ في السودان. وأثبت حساب الاستجابة العاجلة أنه مرن في:

- تغطية تعطلات وشبكة في خطوط الإمدادات، كما حدث في عملية الطوارئ في الصومال، مثلاً، بالسماح بشراء السلع فوراً من الأسواق المحلية والإقليمية؛
- تغطية تكاليف ذات صلة واسترداد تكاليف كاملة، لا سيما في ترتيبات التوأمة – مثال ذلك أموال من حساب الاستجابة العاجلة وتبرعات عينية بالذرة من حكومة كينيا لعملية الطوارئ رقم 10374.0؛ ولو لم تكن أموال حساب الاستجابة العاجلة متوفرة، لأدى تأخير أوامر الشراء مدة شهرين ونصف الشهر، وما يتبع ذلك من انقطاع في خط الإمدادات إلى إرغام البرنامج على تخفيض عدد المستفيدين بواقع 408 000 نسمة أو تخفيض الوجبات الغذائية لجميع المستفيدين المستهدفين، البالغ عددهم ثلاثة ملايين نسمة.

36- **مرفق سُلْف تكاليف الدعم المباشر** أثبتت فعالية الجيدة. فقد أفرج عن الأموال في أقل من 24 ساعة لدعم تكاليف بدء المشاريع في الفلبين. وأموال مرفق سُلْف تكاليف الدعم المباشرة مرنة لأنها غير مربوطة بأي موارد أغذية إضافية، وهي مصدر فريد لتمويل التنمية بواسطة السُلْف. وقد شهد المكتب القطري في الفلبين والمكتب الإقليمي في جنوب

لخص المكتب الإقليمي في داكار الفوائد المتأتية من آليات التمويل المسبق لبرامج التنمية كما يلي:

- مضاعفة الموارد بواسطة توفير الأموال في حينها للشراء والنقل؛
- مضاعفة الفرص الموسمية للشراء من مصادر محلية/إقليمية؛
- تحقيق وفورات ناتجة عن كبر الحجم بشراء كميات كبيرة.

إفريقيا صعوبات في سداد سُلْف تكاليف الدعم المباشرة بسبب انخفاضات غير متوقعة في المساهمات. وكذلك كانت إعادة تدوير الأموال أصعب حين كانت سُلْف المرفق تشكل جزءاً كبيراً من مجموع ميزانية تكاليف الدعم المباشرة وقصرت المساهمات عن بلوغ المستويات التي كانت متوقعة.

37- **تمويل رأس المال العامل** يوفر مرونة لشراء السلع بسرعة، مما يمكن من تحقيق وفورات إجمالية في التكاليف. فقد تمكن المكتب الإقليمي للسودان، مثلاً، من شراء سلع قبل موسم الأمطار وتحزينها في أماكن محددة سلفاً مما قلل الحاجة إلى استخدام النقل الجوي وإسقاط السلع من الجو، وهي عمليات مكلفة. وكان متوسط الفترة الفاصلة بين طلب القرض والموافقة عليه شهراً واحداً للسودان، وللعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش رقم 10387.0 في الأرض الفلسطينية المحتلة. وشروط السداد صارمة في حالة تمويل رأس المال العامل، وقد شهد هذان المكتبان صعوبات في السداد في المواعيد المحددة، ويعود جانب من السبب في ذلك إلى أن المساهمات المتنبأ بها، التي هي أساس السلف المقدمة من قروض تمويل رأس المال العامل تأخرت أو قصرت عن بلوغ الأرقام المتوقعة.

38- **الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ:** صرفت موارد هذا الصندوق نقداً دون أي قيود على استعمالها. في عام 2006 تلقى البرنامج مبلغ 108 مليون دولار أمريكي، أو 42 في المائة من مجموع مخصصات الصندوق، وهذه أكبر مساهمة من وكالة تابعة للأمم المتحدة. واستخدمت منح الصندوق في تمويل العملية الخاصة في الصومال

في عام 2006 مُنح مبلغ 14 مليون دولار لعمليات البرنامج في غرب ووسط أفريقيا من الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ لعمليات الطوارئ وعمليات تمويلها ناقصاً جداً في تسعة بلدان. واستخدمت المكاتب القطرية العلاقات مع جميع الجهات الفاعلة على مستوى الميدان لكسب دعم للمساعدة الغذائية والعمليات الخاصة.

لتصليح مهبط طائرات الخدمات الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، وتيسير التوأمة مع منحة عينية من الحكومة السودانية لعملية الطوارئ، وتعجيل الاستجابة للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش رقم 10427.0 في أفغانستان، بتغطية تكاليف سلع ونقل وتكاليف إدارية، وتمكين المكتب القطري في كينيا من اقتراض سلع من مشاريع أخرى لتجنب حدوث انقطاع في الإمدادات لعملية اللاجئين.

39- وفي وقت مبكر من السنة أدت عمليات إدارية غير خاضعة لسيطرة البرنامج إلى تأخير الإفراج عن أموال الصندوق، لكن توقفت صرفها تحسناً بمرور الأيام. ففي السودان استغرقت الموافقة على منحة الصندوق التي طلبت في مايو/أيار لمساعدة المشردين داخلياً في دارفور ثلاثة أسابيع. وكذلك استغرقت الموافقة على طلب 1.7 مليون دولار أمريكي للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في كينيا في سبتمبر/أيلول ثلاثة أسابيع أيضاً. وفي ديسمبر/كانون الأول، أقرت منحتان من الصندوق لعمليات خاصة في السودان في غضون 24 ساعة.⁽⁹⁾

40- **الصناديق الإنسانية المشتركة:** أنشئت كمنحتين مستقلتين من الصندوق الإنساني المشترك للسودان وجمهورية الكونغو الديمقراطية. في السودان غطى مبلغ 36 مليون دولار أمريكي بالدرجة الأولى تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة. وفي جمهورية الكونغو الديمقراطية، دعمت أموال الصناديق المشتركة للشؤون الإنسانية الخدمات الجوية الإنسانية للأمم المتحدة في العملية الخاصة رقم 10377.0 ومركز الأمم المتحدة المشترك للنقل والإمداد في العملية الخاصة رقم 10466.0؛ أفرج عن أموال هاتين العمليتين دون تأخير، لكن الإفراج عن أموال العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في جمهورية الكونغو الديمقراطية استغرق ستة أسابيع.

نهج المجموعات – الدروس المستفادة من عام 2006

41- صُمم نهج المجموعات لتحسين إمكانيات التنبؤ وحسن التوقيت وفعالية الاستجابة الإنسانية. ومنذ بداية هذا النهج وأدت استجابات المجموعة اللوجستية دروساً هامة، لا سيما الاستجابة للزلازل الذي وقع في باكستان في شهر أكتوبر/تشرين الأول 2005، وما زالت مستمرة في عام 2006، والصراع الذي وقع في لبنان في شهري يوليو/تموز وأغسطس/آب 2006. وكان من بين النتائج المشتركة التي تم الحصول عليها من عمليات المراجعة والتقييم ما يلي:

- تشجع المجموعة اللوجستية على المشاركة على جميع المستويات، بما في ذلك الحكومات والعسكريين، لضمان أكبر قدر من الكفاءة. غير أن وكالات الأمم المتحدة تحتاج إلى العمل بصورة أتمّ مع كيانات من خارج الأمم المتحدة، لا سيما المنظمات المحلية غير الحكومية والمجموعات القائمة على أساس المجتمع المحلي، لضمان زيادة الشراء الداخلي والمشاركة.

(9) الخدمات اللوجستية المشتركة (السودان عملية خاصة رقم 10342.1) والخدمات الجوية الإنسانية (عملية خاصة رقم 1018.3).

• يلزم التمييز بين دور المنظمة التي هي قائدة القطاع في أنشطتها هي نفسها وبين دورها في أنشطة المجموعة. لذلك أنشأ البرنامج خلية موظفين مستقلة لأنشطة المجموعة لضمان ألا تشغله مسؤولياته تجاه المجموعة عن أنشطته الأساسية.

42- **باكستان:** كان الزلزال الذي أصاب باكستان في أكتوبر/تشرين الأول 2005 أول اختبار لنهج المجموعات. وركز التقييم في الوقت الحقيقي على الآثار العملية لنهج المجموعات وإمكانية تحسين الاستجابة.⁽¹⁰⁾ فوجد أن المجموعات في الميدان ذات صلة بالتشغيل وهي قادرة على تعبئة الموارد وتحديد الفجوات. ووجد التقييم أيضاً أن المسائل الشاملة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وحقوق الإنسان والمشاركة والبيئة والرصد والتقييم أوليت اهتماماً أقل في باكستان. وشعر بعض المجيبين على الأسئلة أن جهود الإنعاش أعطيت أولوية أقل بكثير في الاستجابة الإنسانية الإجمالية. وضُمّت نتائج التقييم في الوقت الحقيقي إلى التقييم الذاتي الذي أجرته اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات حول مجموعة الدول المعنية.

43- ووجد التقييم الذاتي للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، الذي أجراه مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية في سبتمبر/أيلول ونوفمبر/تشرين الثاني 2006 أن نهج المجموعات قدم إطاراً عملياً للتنسيق، واتخاذ القرارات، والعمل في بيئة تشغيلية تسودها الفوضى. وأبرز قدرة نهج المجموعات على تحسين فعالية الاستجابة الإنسانية، لكنه لاحظ أن تحديات كثيرة ما زالت قائمة، لا سيما تفسير دور قيادة المجموعة، والإدارة الداخلية للمجموعة. وكانت الدروس المستفادة من التقييم الذاتي هي الحاجة إلى ما يلي: (1) تحديد الفجوات في قدرة الاستجابة ومعالجتها؛ (2) ضمان تأييد قيادات المجموعات العالمية للمجموعات الميدانية؛ (3) تعيين قيادات قطاعية تتوفر لديها المهارات المطلوبة.

44- **لبنان:** وجد تقييم ذاتي أجراه البرنامج أن التنسيق الإجمالي للمجموعات الثلاث التي يقودها البرنامج – الأمن الغذائي، واللوجستيات، والاتصالات الأمنية – جيد، ولاحظ التقييم عاملين اثنين رئيسيين يميزان عملية الطوارئ التي ينفذها البرنامج في لبنان، وهما: سرعة العملية والحاجة إلى إنشاء مكتب بسرعة في البلد دون وجود أحد من البرنامج لإدارة أربع عمليات.⁽¹¹⁾ ودُكرت الحاجة إلى تشاطر جميع أعضاء المجموعة للمعلومات بسرعة باعتبارها مجالاً يحتاج إلى تحسين.

45- وحافظت خطة عملية لبنان على الفصل بين عملية برنامج الأغذية العالمي والعملية المشتركة بين الوكالات. ويؤيد البرنامج تعيين موظفين خصيصاً لأنشطة المجموعة، لتجنب ازدواج الموارد. وكانت باكستان ولبنان عمليتين عقديتين كبيرتين من حيث اللوجستيات، تحتاجان إلى موارد كثيرة لتنسيق الاستجابات المشتركة بين الوكالات.

46- وفي تدخلات عنقودية أخرى، كما حدث في يوغياكارتا، إندونيسيا، كان التوكيد الرئيسي على التنسيق وتشاطر المعلومات. وتصمم التدخلات العنقودية في اللوجستيات على قدر سياق حالة الطوارئ، والقدرة اللوجستية المتوفرة في البلد والأصول التي تقدمها المنظمات المستجيبة.

(10) WFP/EB/2006/6-d مذكرة إعلامية حول التقييم المشترك في الوقت الحقيقي بين الوكالات لتطبيق المنهج العنقودي في زلزال جنوب آسيا من جانب اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات.

(11) "الخبرات والدروس المستفادة من عملية البرنامج في لبنان" (يوليو/تموز-أكتوبر/تشرين الأول 2006).

الأولويات الجنسانية

47- **عدم التسامح مع الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي:** أعلنت الأمم المتحدة سياسة عدم التسامح مع الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي. وبرنامج الأغذية العالمي ملتزم بامتثال هذه الواجبات والواجبات الناشئة من نشرة الأمين العام التي تحمل العنوان "تدابير خاصة للحماية من الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي".

48- ونظراً إلى أن عمل البرنامج ينطوي على اتصالات موسّعة مع المستفيدين أثناء توزيع الأغذية، يكون العاملون فيه وشركاؤه معرضين بوجه خاص للاشتباه بأنهم يسيئون السلوك من خلال العمل. لذلك يتحمل البرنامج خطورة تشويه سمعته بسبب سلوك موظفيه - فقد أدين موظف واحد في سنة 2006 - وموظفي شركائه المتعاونين معه، والأشخاص المعنيين بسلسلة التوريد، وهذا يشمل سائقي السيارات التجارية. وقد أسفر عدم امتثال المبادئ الأساسية للبرنامج عن إنهاء عقود.

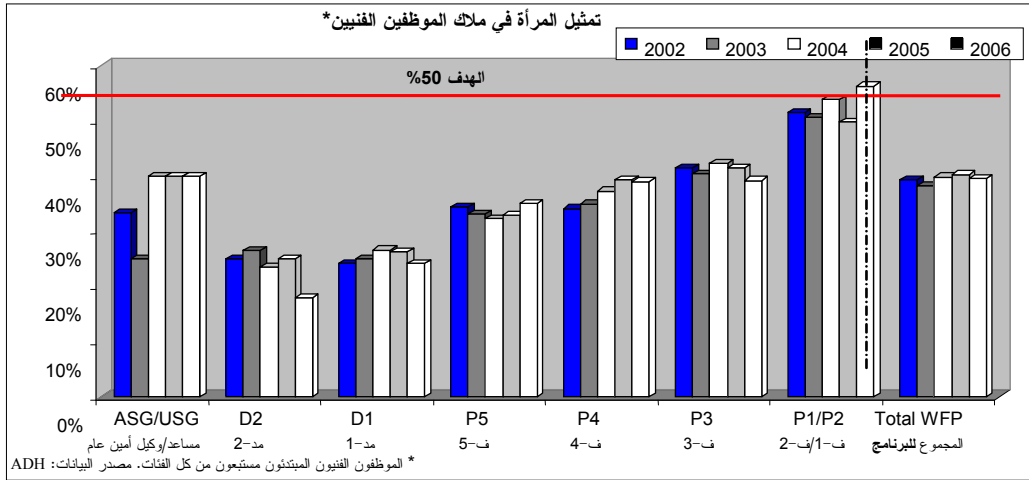
49- ويشمل تدريب مراقبي المعونة الغذائية المقدمة من البرنامج طرقاً لمنع الاستغلال الجنسي والإبلاغ عنه. ويُشجّع المراقبون على التكلّم مع المستفيدين لضمان كونهم جميعاً يفهمون أن الغذاء يوزّع مجاناً ودون أي التزام أياً كان نوعه. وتشجّع سياسة إطلاق صفارات الإنذار الجديدة التي اعتمدها البرنامج الموظفين والشركاء على الإبلاغ عن أي سوء تصرف، وتساعد على إدارة المخاطر المرتبطة بالاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي.

سعى البرنامج في أفريقيا الجنوبية، بالتعاون مع اليونيسيف وصندوق إنقاذ الطفولة (المملكة المتحدة)، إلى رفع مستوى الوعي لدى الموظفين والمستفيدين بآثار فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، ورسالة "عدم التسامح" مع الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي. وقد وصل التدريب إلى جميع المستويات، من كبار المديرين إلى سائقي الشاحنات في البرنامج. وفي عام 2006 تم تدريب 7 000 موظف من وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية ومنظمات أخرى.

نظم المكتب القطري للبريا عدة حلقات تدريبية بشأن منع موظفي البرنامج والشركاء المتعاونين ومؤسسات النقل التجاري من ممارسة الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي، وآليات تقديم التقارير. واشتمل التدريب والتوعية للطلاب، وجمعيات الآباء والأمهات والمعلمين، وقادة المجتمعات المحلية، على تشكيل لجان عضوية متوازنة بين الجنسين لتوزيع الأغذية والإدارة وإنشاء الأصول، وحقوق النساء والبنات وكرامتهن.

50- **أهداف الموظفين:** يشكل التزام البرنامج المعزز تجاه المرأة، البند الثامن، أهداف البرنامج وغاياته على نحو يتمشى مع أهداف الأمم المتحدة، وهو، على وجه الخصوص، "يحقق تقدماً نحو المساواة بين الجنسين في التوظيف والفرص والواجبات، ويضمن أن تكون سياسات الموارد البشرية حساسة جنسانياً، وأن تقدم للموظفين إمكانيات للجمع بين أولوياتهم الشخصية

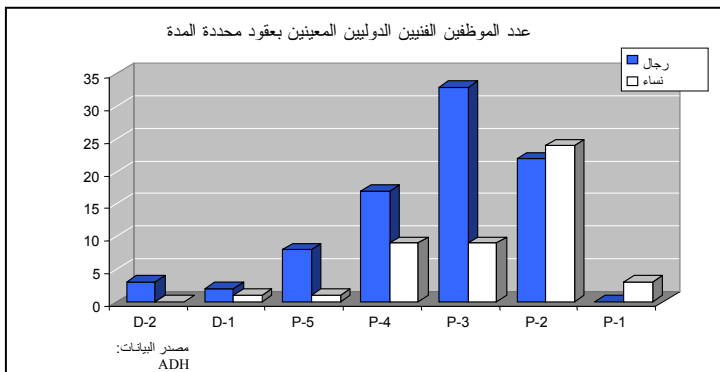
والمهنية." وما زالت ثمة تحديات تواجه البرنامج ومعظم الوكالات التشغيلية. ولاحظ الفريق رفيع المستوى أن "... الأمم المتحدة تحتاج إلى صوت أقوى كثيراً بشأن قضايا المرأة لضمان مراعاة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة مراعاةً جادّة في كل أنحاء منظومة الأمم المتحدة."



51- وتغير التركيب الجنساني لملاك موظفي البرنامج الفنيين الدوليين بين سنتي 2002 و2006 تغيراً كبيراً، غير أن ثمة تحركات إيجابية في بضعة مؤشرات. فلم يظهر مؤشر المنظمة ككل – "النسبة المئوية للموظفين بحسب الجنس والتوزيع الجغرافي" – أي تغير ذي شأن في النسبة التي كانت في المائة في سنة 2002 و39.5 في المائة في سنة 2006. وكذلك كانت نسبة النساء في كل درجة من درجات السلم الوظيفي ثابتة نسبياً. فقد شكلت النساء 30.9 في المائة من جميع الموظفين الفنيين الدوليين في عام 2002؛ وفي عام 2006 كانت النسبة 30.5 في المائة.

52- وكانت ثمة بعض تغييرات جديدة بالملاحظة بين سنتي 2002 و2006:

- في الرتبة مد-2، انخفضت نسبة النساء من 23.6 في المائة إلى 17.9 في المائة.
- شهد المكتب الإقليمي في القاهرة ارتفاعاً في نسبة النساء من 23.6 في المائة إلى 40.8 في المائة.
- ارتفعت نسبة النساء في الرتبة ف-4 بنسبة 4.9؛ وفي سنة 2006 بلغت 39 في المائة.
- تختلف نسبة النساء باختلاف فئة الوظائف: ففي الوظائف البرنامجية كانت نسبة النساء 45 في المائة من الموظفين؛ وفي فئة اللوجستيات بلغت النسبة 19 في المائة فقط.
- وجد تحليل للحالة المدنية، أجري في عام 2006، أن 58.3 في المائة من الموظفين المطلقين نساءً؛ وأن 64.2 في المائة من الموظفين العزاب نساء.



53- وربما يعود جانب من السبب في بطء التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف إلى اتجاهات التعيين. فقد أظهرت نسب التعيين في عام 2006 اختلافاً كبيراً في الرتبة ف-3 فما فوقها. وعُيّن أعداد أكبر من الرجال في الرتب التي هي فوق الرتبة ف-2.

54- وثمة سبب آخر ربما يتعلق بتناقص أعداد البلدان التي توجد فيها مراكز عمل مسموح فيها للأسر. والاحتفاظ

بالموظفات أمرٌ فيه تحدُّ لأن مواقع عمل البرنامج شاقة، خاصة على المرأة التي لديها أسرة. وكان 22.5 في المائة من الموظفات الفتيات الدوليات في عام 2002 في مراكز عمل من الفئتين دال وهاء، و41.7 في المائة في المقر. (12) وفي عام 2006 انخفضت النسبة إلى 17.0 في المائة للمراكز التي في الفئتين دال وهاء، وارتفعت إلى 48.7 في المائة للموظفات في المقر.

-55

وأُسفر تحليل للدراسة الاستقصائية العالمية للموظفين، التي أجريت في عام 2006، عن إعطاء نظرة ثاقبة متعمقة على أسباب ترك الموظفين للعمل في البرنامج. طُلبَ من الموظفين أن يشرحوا إن كانوا يودون ترك العمل في الأجل

القصير، وإن كان الأمر كذلك، لماذا. وكانت الأسباب الرئيسية التي ذكرها المجيبون على السؤال متشابهة للرجال والنساء: ذكرت 65 في المائة من النساء "محدودية فرص اتخاذ القرارات" و "قلة فرص النمو المهني"، لكن 30 في المائة فقط حددن ماهية "محدودية فرص اتخاذ القرارات". وكان أقل الأسباب ذكراً من الرجال والنساء "لا أريد/لا أستطيع التنقل"، و "أسباب تتعلق بالأسرة أو أسباب شخصية"، و "مخاوف تتعلق بالسلامة/الأمن".

-56

ولفهم اتجاهات الموظفين بوضوح أكثر، سيقوم البرنامج باستطلاع العوامل التي تؤثر في تعيين النساء أو الاحتفاظ بهن

في الوظائف، ومراجعة سياسته تجاه الجنسين وتنقيح الالتزامات المحسنة تجاه النساء. وسوف تساعد الدراسة على تعيين طرق يمكن بها للبرنامج أن يبلغ هدف المساواة بين الجنسين ومعالجة مسائل تعيين الموظفين والاحتفاظ بهم.

رصد مسألة اتخاذ القرارات والنتائج

-57

أدخل عدد من المكاتب القطرية نظماً ابتكارية للرصد والتقييم، لكن رصد مسألة اتخاذ القرارات وتقديم التقارير عنها يحتاج إلى تحسين في كل أنحاء برنامج الأغذية العالمي.

وتبيّن من الاستعراض المواضيعي للاستهداف في عمليات الإغاثة أن الرصد ضعيف بوجه عام في جميع البلدان التي تم استعراضها. (13) وفي ملاوي، التي أُنشِئَ عليها لمراقبتها الصارمة، كان تحليل النتائج مثار مشكلات ولم تكن البيانات المجمعة إرشاداً تاماً لقرارات الإدارة.

-58

واستنتج تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في الصومال، في عام 2006، أن الفشل في رصد النتائج المخطط لها رسداً فعلاً يُعزى إلى تدني الأولوية التي

حققت لاوس المساواة بين الجنسين في ملاك موظفيها. فمُنذ عام 2005، عندما يراد تعيين موظف يُجرى تحليل للنسبة بين الجنسين في مجال العمل أو مركز العمل المعني؛ وبعد ذلك يُشجع الرجال أو النساء على تقديم طلبات، حسب الاقتضاء. ولأن إعلانات الوظائف الرسمية في الغالب لا تصل إلى النساء الراغبات في العمل، تُستخدَم طرق أخرى للبحث عن مرشحات مؤهلات للوظائف - منها، على سبيل المثال، زيارات الكليات وإذاعة رسائل من محطات الإذاعة.

طوّر المكتب الإقليمي لبرنامج الأغذية العالمي في أفريقيا الجنوبية نظامين فريدين للرصد والتقييم يعطيان النتائج تلقائياً ويمكن الوصول إليهما على شبكة الإنترنت. وازدادت دقة التقارير بسبب وضع اختبارات مصادقة كجزء أساسي من النظام. وقام المكتب الإقليمي أيضاً بتجربة نظام لرصد النتائج بغية تتبّع مؤشرات الأمن الغذائي وأمن سبل كسب العيش في البلدان الستة المشتركة في العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش. ويتم تتبّع التغيّرات في الأمن الغذائي وأمن سبل كسب العيش للأسر المستفيدة وغير المستفيدة لفهم اتجاهات الأمن الغذائي.

(12) مراكز العمل في الفئتين دال وهاء مصنفة بأنها مراكز عمل شاقة.

(13) "الاستعراض المواضيعي للاستهداف في عمليات الإغاثة: تقرير موجز" (WFP/EB.1/20067-B).

أعطتها إدارة البرنامج لرصد النتائج.⁽¹⁴⁾ وذكر تقييم عملية الطوارئ في دارفور رقم 10339.1 خسائر كبيرة وقعت نتيجة لسوء رصد التوزيع، ولاحظ أن عدم كفاية رصد أداء الشركاء ونتائج التغذية لم يمكنا من إيصال المعلومات إلى الإدارة لتأخذها في الاعتبار في إجراءاتها؛ ووجد التقييم أيضاً أن الحصص الغذائية لم تكن كافية للمحافظة على تغذية صحية.⁽¹⁵⁾

59- وأوصى استعراض الاستهداف بتغيير ثقافي للطريقة التي ينظر بها الموظفون إلى الرصد والتقييم: فيجب أن تُرى فيها طريقة تجعل الأشياء تعمل بدلاً من أن تُرى فيها آلية للمساءلة. وربما يسفر هذا التغيير عن زيادة الطلب على الموارد للرصد. واقترح الاستعراض أن يطورَ البرنامج نهجاً مرناً للرصد يمكن تنفيذه بصورة روتينية كي تسترشد به الإدارة في قراراتها.

⁽¹⁴⁾ تقرير موجز عن تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش، الصومال 10191.01: المعونة الغذائية للإغاثة والإنعاش (WFP/EB.A/2006/7-A.3).

⁽¹⁵⁾ تقرير موجز عن عملية الطوارئ دارفور، غرب السودان رقم 10339.01: مساعدة المتضررين من الصراع في جنوب دارفور، غرب السودان

(WFP/EB.1/2007/7-A).



الجزء الثالث: المعالم البارزة للأداء

نظرة عامة على النتائج الرئيسية

الجدول 2: المستفيدون بحسب فئة البرنامج والأهداف الاستراتيجية (بملايين الدولارات الأمريكية)

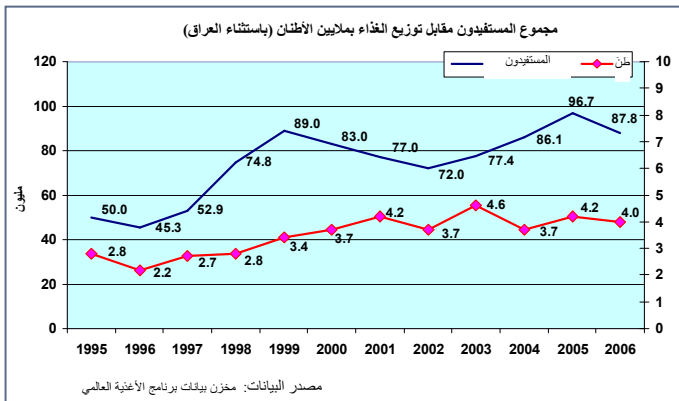
% من المجموع	عملية ممتدة			تنمية	
	المجموع	للإغاثة والإنعاش	عملية طوارئ		
26.3	23.1	13.8	8.9	0.4	العملية الخاصة 1
31.8	28.0	17.5	5.6	4.9	العملية الخاصة 2
16.5	14.5	8.5	1.1	4.9	العملية الخاصة 3
25.3	22.2	7.4	0.8	14.1	العملية الخاصة 4
	87.8	47.1	16.4	24.3	المجموع
100		53.9	18.7		% من المجموع

60- ساعد برنامج الأغذية العالمي 87.8 مليون نسمة في عام 2006، أي أقل ممن ساعدتهم في عام 2005 بنسبة 9 في المائة. لكنه قدم أغذية أكثر مما قدمه في عام 2005 للمستفيدين المستهدفين نتيجة لزيادات تحققت في تدبير الأموال – فقد لَبِّي 91 في المائة من الاحتياجات، مقارنة بنسبة 82 في المائة من الاحتياجات في عام 2005 – وفي الالتزام بتقديم مقادير كافية من الأغذية الجيدة. وتم توزيع أربعة ملايين طن متري من الأغذية، أي أقل مما قُدِّم في عام 2005 بنسبة 5 في المائة فقط. وفيما يتعلق بالتنوع، كان 25 في المائة من الأغذية الموزعة أغذية معززة، مقارنة بنسبة 20 في المائة في عام 2005.

61- وظل الأطفال محور تركيز مساعدة البرنامج في عام 2006: فقد بلغت نسبتهم 67 في المائة من المستفيدين من البرنامج، أي أن النسبة ارتفعت عما كانت عليه في عام 2005، حين بلغت في المائة. وبلغت نسبة النساء والأطفال معاً 78 في المائة من المستفيدين، وتلقت النساء والبنات 53 في المائة من المساعدة الغذائية التي قدمها البرنامج، وهي نسبة أعلى مما كان عليه الأمر في عام 2005. وكان التوزيع العام للأغذية أكبر مجالات النشاط، إذ وصلت الأغذية إلى 36.1 مليون مستفيد، وتبعه نشاط الغذاء مقابل الأصول، فالغذاء مقابل التدريب، فالغذاء مقابل العمل، الذي وصل إلى 23.7 مليون

مستفيد¹⁶). ووصل البرنامج إلى 19.4 مليون طفل بواسطة التغذية المدرسية.

62- وساعد البرنامج 47 مليون نسمة بواسطة العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش، ويساوي هذا العدد 54 في المائة من مجموع المستفيدين، ويزيد بنسبة 24 في المائة عن المستفيدين الذين وصلتهم



¹⁶ Food for assets (FFA) includes food for training (FFT) and food for work (FFW).

الأغذية بهذه الطريقة في عام، وعددهم 38.1 مليون نسمة. وتلقت أكبر نسبة من المستفيدين بواسطة العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش - 37 في المائة - أغذية بواسطة أنشطة تتفق مع الهدف الاستراتيجي 2، مقابل 29 في المائة وصلتهم الأغذية بواسطة أنشطة الهدف الاستراتيجي 1. وتفسر حالات الطوارئ الكبيرة التي حدثت في عامي 2004 و2005، التي شكلت التحوّل إلى عمليات الإغاثة والإنعاش الممتدة - تفسيراً جزئياً - الزيادة التي طرأت على أنشطة العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش - فقد استعويض عن 4 عمليات طوارئ بعمليات ممتدة للإغاثة والإنعاش في عام 2006، من بينها العمليتان الكبيرتان في باكستان وجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية. وكان متوسط مدة العملية من العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش 31 شهراً.

63- وتم توسيع عدة عمليات ممتدة للإغاثة والإنعاش للتصدي لتغير الظروف وتلبية الاحتياجات الغذائية الناجمة عن هذا التغير: فقد ضمت عملية إثيوبيا الممتدة للإغاثة والإنعاش 1.7 مليون نسمة، فأصبح مجموع المستفيدين منها 5.6 ملايين، أي نسبة 6 في المائة من المستفيدين من جميع العمليات في عام 2006؛ ووسع نطاق العملية الإقليمية الممتدة للإغاثة والإنعاش في إقليم أفريقيا الجنوبية بشمول مليوني مستفيد إضافي، حين ضمت عملية الطوارئ رقم 10334.0 في ناميبيا للأطفال المتضررين من فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.

الجدول 3: المعالم البارزة للأداء (بملايين الدولارات الأمريكية)			
فئة البرنامج	المستفيدين	الأغذية الموزعة (طن متري)	التنفقات المباشرة (دولار أمريكي)
مشروعات إنمائية	24.3	0.7	268.2
عمليات طوارئ	16.4	1.1	729.0
عمليات ممتدة للإغاثة والإنعاش	47.1	2.2	1 233.3
المجموع	87.8	4.0	2 230.4

64- وتقع معظم العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش في ثلاث فئات، هي: حالات الصراع الجاري، أو حالات ما بعد الصراع، أو حالات اللاجئين. وقد استأثرت هذه الفئات بنسبة 70 في المائة من مجموع النفقات المباشرة على العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش. ودعمت العمليات الأخرى البالغة نسبتها 30 في المائة، تدخلات للإنعاش بعد كوارث طبيعية أو أزمات سياسية أو اقتصادية.

65- ليس من السهل دائماً تحديد النقطة التي تنتهي عندها حالة الطوارئ أو تعيين نقطة التحوّل الواضح من الإغاثة إلى الإنعاش، لكن عدداً من العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش أجرت هذا التحوّل. فعلى سبيل المثال، تعاون برنامج الأغذية العالمي ومفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين في إعادة اللاجئين العائدين إلى أنغولا وبوروندي وجمهورية الكونغو الديمقراطية وليبيريا والسودان. وأعيد فتح برنامج مساعدة العائدين إلى أنغولا في النصف الثاني من عام 2006، مما مكّن من مساعدة 8 000 لاجئ على العودة إلى وطنهم.

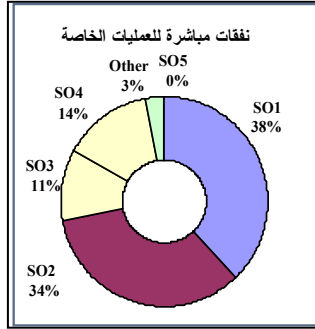
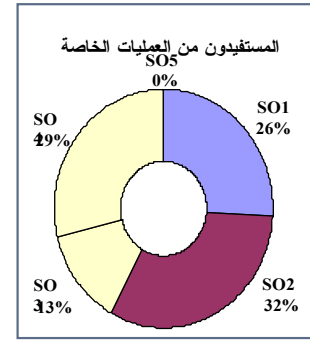
أكمل برنامج الأغذية العالمي في إبريل/نيسان 2006 مساعده للمشردين داخلياً في ليبيريا بعد 17 عاماً، كان خلالها معظم سكان ليبيريا البالغ عددهم ثلاثة ملايين نسمة مشردين داخلياً في فترة من الزمن. ودعم البرنامج عودة 400 000 من المشردين داخلياً أثناء الفترة 2006-2005 بحصة غذائية تكفي أربعة أشهر.

ما زالت عودة اللاجئين الليبيريين مستمرة: فقد عاد 86 000 لاجئ إلى بيوتهم منذ بدء العملية في عام 2004؛ وسوف تنتهي العملية في عام 2007.

حول البرنامج مساعده تدريجياً لكي تركز على الإنعاش في مرحلة ما بعد الصراع، فتساعد بالدرجة الأولى على إعادة بناء الهياكل التحتية الاجتماعية في التعليم والعناية الصحية الأولية، ودعم سبل المعيشة الريفية بواسطة إصلاح الزراعة.

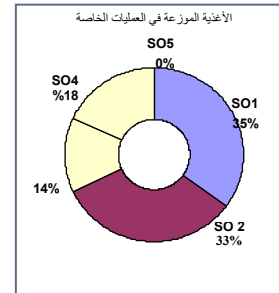
- 66- ويمكن تأخير المردودات إذا لم تُستكمل أنشطة الإنعاش في المناطق التي تستقبل العائدين. وإن كثيراً من اللاجئين الأنغوليين في زامبيا الذي أعربوا عن رغبتهم في العودة غيرَوا رأيهم، وقالوا إن السبب الرئيسي لذلك التغيير هو عدم وجود البنى التحتية الاجتماعية في مناطقهم الأصلية.
- 67- ويتصل 56 في المائة من عمليات الطوارئ التي نُفِّذت في عام 2006 بكوارث طبيعية، ويبلغ متوسط طول العملية 10 أشهر. واستمرت المساعدة الغذائية لضحايا الزلازل في باكستان واندونيسيا وضحايا ثوران بركان توغوراهوا في إكوادور بين شهر وثلاثة أشهر. وبينما تضاءلت احتياجات الطوارئ في عام 2006، انخفض عدد المستفيدين إلى 16.4 مليون نسمة، أي إلى أقل من نصف العدد الذي بلغته المساعدات في عام 2005، وكان هذا هو أقل عدد في خمس سنوات؛ وتمت مساعدة 54 في المائة من المستفيدين من عمليات الطوارئ بأنشطة تتفق مع الهدف الاستراتيجي 1. وكان انخفاض الأغذية الموزعة بواسطة عمليات الطوارئ في عام 2006 أقل ظهوراً من المتوقع - كانت الأغذية الموزعة في عام 2006 أقل بنسبة 23 في المائة من الأغذية الموزعة في عام 2005.
- 68- ومن بين 37 عملية طوارئ وعمليات طوارئ ممولة من حساب الاستجابة العاجلة الجارية في عام 2006، أُغلفت 14 عملية أثناء السنة، وتحولت 5 عمليات إلى فئة العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش، وأعيدت صياغة خمس عمليات إلى عمليات طوارئ جديدة. وظلت 13 عملية طوارئ فقط مستمرة إلى عام 2007.
- 69- ووصل البرنامج إلى عدد من الناس، بواسطة مساعدته الإنمائية في عام 2006، أكبر من عدد من وصل إليهم في عام 2005. فارتفع عدد المستفيدين إلى 24.3 مليون نسمة، أي بزيادة 3 في المائة، ومعنى ذلك أن البرنامج قدم أغذية لعدد إضافي من الناس مقداره 702 000 نسمة. وكانت جودة الأغذية الموزعة ومجموع النفقات المباشرة أيضاً أعلى مما كانت عليه في عام 2005. وأفادت التدخلات في مجال التعليم 60 في المائة من المستفيدين من المساعدة الإنمائية.
- 70- تم شراء أكثر من مليوني طن من المواد الغذائية في عام 2006، وهذا يعادل نصف كمية الأغذية الموزعة على المستفيدين، مقارنة بنسبة 59 في المائة في عام 2005. وبلغ مجموع قيمة الأغذية المشتراة 601 مليون دولار أمريكي. ومن حيث الوزن كان وزن الأغذية المشتراة في عام 2006 أقل بنسبة 20 في المائة من وزن الأغذية المشتراة في عام 2005، ويعود جانب من السبب في ذلك إلى ترحيل مخزونات من عام 2005 إلى 2006. وقد اشترى أكثر من مليون طن - وهذا يعادل 50 في المائة من مجموع الأغذية المشتراة - من أقل البلدان نمواً والبلدان المنخفضة الدخل - وفي هذا زيادة مقدارها 14 في المائة عما كان عليه الأمر في عام 2005. وبلغ مجموع المشتريات من البلدان النامية 77 في المائة من الأغذية في عام 2006، وفي ذلك زيادة مقدارها 3 في المائة من حيث القيمة، عن مشتريات عام 2005.
- 71- وفي عام 2006، قبل الموعد المحدد، حقق البرنامج هدف التركيز القطري، وحقق المعيارين ببلوغ 90.6 في المائة من الموارد المتعددة الأطراف للتنمية. واشترط المجلس أن يركز البرنامج في عام 2007 ما لا يقل عن 90 في المائة من الموارد متعددة الأطراف للتنمية، غير الموجهة، لأقل البلدان نمواً أو البلدان المنخفضة الدخل، والبلدان التي تعاني سوء تغذية المزمن، مقيساً بنسبة توفف نمو 25 في المائة من الأطفال الذين هم دون سن الخامسة.

72- وتساهم الأهداف الاستراتيجية في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وتشكل نهجاً شاملاً لمعالجة الجوع وانعدام الأمن الغذائي. وللسنة الثانية وصل الهدف الاستراتيجي 2 إلى أكبر عدد من المستفيدين من البرنامج، فقد بلغ عددهم ثلث مجموع المستفيدين. وكان ثلثا المستفيدين، الذين تلقوا مساعدات بواسطة الهدف الاستراتيجي 2، في فئة العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش. وتلقى بقية المستفيدين مساعدة بواسطة مشاريع تنمية وعمليات طوارئ



73- واستأثر الهدف الاستراتيجي 1 بأكثر نسبة من الأغذية الموزعة - 35 في المائة - والنفقات المباشرة - 35 في المائة - لكن برُبُع المستفيدين فقط. وهذا يعكس سلة الأغذية الكبرى للمستفيدين المستهدفين في حالات الطوارئ وبعض حالات الإغاثة الممتدة. وتمت مساعدة 60 في المائة من المستفيدين من الهدف الاستراتيجي 1 بواسطة عمليات ممتدة للإغاثة والإنعاش؛ وتمت مساعدة الباقين في الغالب بواسطة عمليات طوارئ وعمليات تنمية وصلت إلى 414 000 مستفيد بموجب الهدف الاستراتيجي 1.

74- واستأثر الهدف الاستراتيجي 4 برُبُع المستفيدين، لكن بنسبة 18 في المائة فقط من الأغذية الموزعة. وهذا يعكس سلة الأغذية الصغرى المقدمة لأنشطة الغذاء مقابل التعليم. وتلقى 63 في المائة من المستفيدين من الهدف الاستراتيجي 4 بواسطة مشاريع تنمية، و33 في المائة بواسطة عمليات ممتدة للإغاثة والإنعاش، و4 في المائة بواسطة عمليات طوارئ.

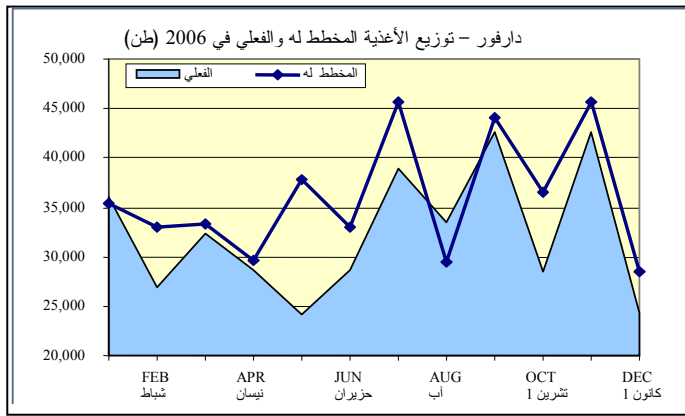


البرنامج يحدث فرقاً

دارفور - الغذاء يحدث فرقاً

75- تحقق تقدم نحو سلام مستدام في بعض مناطق السودان؛ وما زالت مناطق أخرى، لا سيما دارفور، تعاني آثار صراع أهلي وأمن أخذ في التدهور، مما استدعى تقديم مستويات قياسية من مساعدة البرنامج. وعلى الرغم من اتفاقية سلام وقّعت في مايو/أيار 2006، استمر انعدام الأمن وتشردُّ الناس في مناطق واسعة، مما حد من إمكانيات الوصول إلى المستفيدين ومن خيارات المساعدة الإنسانية. ويقدر عدد سكان دارفور بستة ملايين نسمة، منهم 3.7 ملايين متضررون من الصراع، ومليونان يعيشون في مخيمات المشردين داخلياً أو في مجتمعات مضيفة لهم.

76- ورد البرنامج على التحديات في السودان بتوحيد عمليات الطوارئ والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش في عملية الطوارئ رقم 10503.0، وهي أكبر عملية يقوم بها البرنامج، إذ تستأثر بنسبة 20 في المائة من مجموع النفقات المباشرة في عام 2006.⁽¹⁷⁾ وللوصول إلى 6.1 ملايين نسمة متضررين بالصراع الماضي والحاضر في كل أنحاء البلد، أتمتت ميزانية مقدارها 746 مليون دولار أمريكي لتوفير 730 000 طن من السلع، بأهداف استراتيجية لتحسين إمكانيات الوصول إلى المناطق النائية في دارفور وتقديم الخدمات الجوية الإنسانية إليها وإقامة مكاتب فيها، ولمركز الأمم المتحدة المشترك للنقل والإمداد. والأهداف الرئيسية لعملية الطوارئ هي إنقاذ الأرواح، وحماية سبل كسب العيش، وتحسين إمكانيات الوصول إلى التعليم الأساسي في المناطق التي يسود فيها الأمن الغذائي.



77- وأدت قيود التمويل في نهاية عام 2005 إلى عدم كفاية المخزونات المرحّلة من نهاية عام 2005 إلى أوائل عام 2006. ومنذ شهر مارس/آذار واجهت العملية تقطّعات خطيرة في الإمدادات. فقطعت وجبات غذائية في مايو/أيار، أثرت في 2.5 مليون نسمة في دارفور. واقترض البرنامج من آليات تمويل داخلية لتقليل تقطّع الإمدادات، وتلقى

مساهمات عينية مقدارها 20 000 طن متري من السرعة من حكومة الوحدة الوطنية السودانية.⁽¹⁸⁾ نظراً إلى طول الوقت اللازم لقبض التبرعات إذ اقتضى الأمر ستة أشهر من تاريخ إعلان التبرع حتى تم قبضه على شكل وجبات غذائية - لم يتمكن البرنامج من إعادة الوجبات كاملة؛ وحافظ المكتب الإقليمي على بقاء الوجبات بنسبة 85 في المائة حتى نهاية السنة لجعل المخزونات الغذائية تكفي.

78- ووزع الشركاء 90 في المائة من أغذية البرنامج: تعهدت 19 منظمة غير حكومية بإجراء توزيعات عامة للأغذية ودعمت 18 منظمة أخرى برامج التغذية وبرامج الغذاء من أجل التعليم. وكان بناء الشراكات في دارفور مسألة أساسية لإجراء تقديرات والوصول إلى عدد هائل من الناس يحتاجون إلى مساعدة غذائية. ونتيجة لتقلبات الأحوال

(17) أدرجت العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش رقم 10122.1 "تقديم المساعدة إلى اللاجئين الإريتريين" في عملية الطوارئ رقم 10503.0، ابتداءً من إبريل/نيسان 2006.
(18) تلقى البرنامج 30 مليون دولار أمريكي نقداً من حكومة جنوب السودان لعملية الطوارئ التي ينفذها لإصلاح الطرق وعمليات نزع الغمام في الجنوب.

الأمنية في دارفور، عانى شركاء البرنامج المتعاونون من تغيرات عالية في الموظفين ووجدوا أحياناً أن من الصعب تعيين موظفين مؤهلين. وفي بعض الحالات، أدى ذلك إلى رداءة ممارسات الرصد والتقييم.

79- على الرغم من تدهور الأمن، تمكن البرنامج وشركاؤه من الوصول إلى 3.1 ملايين مستفيد في مخيمات وقرى في دارفور أثناء قمة موسم الجوع. وظلت أنماط استهلاك الغذاء مشابهة لما كانت عليه في عام 2005؛ وظلت أسعار الأغذية الرئيسية ثابتة. وانخفضت النسب الخام لوفيات الأطفال دون سن الخامسة على مدى السنوات الثلاث الماضية. وكانت نسبة تقسّي الأمراض، بما فيها الملاريا، أقل كثيراً مما كانت عليه في عام 2005. وانخفضت نسبة سوء التغذية الحاد في العالم بنسبة 13 في المائة ونسبة سوء التغذية الحاد الشديد بنسبة 2 في المائة⁽¹⁹⁾ وكانت نسب سوء التغذية الحاد البالغة 16 في المائة في شمال دارفور بصورة دائمة فوق عتبة الطوارئ، لأن المساعدة الإنسانية للمتضررين ما زالت مقيدة بسبب القتال.

80- التحديات. أصبحت البيئة التشغيلية متوترة بصورة متزايدة وغير قابلة للتنبؤ في النصف الثاني من عام 2006: فقد تشكلت مجموعات مسلحة جديدة وتغيرت أحلاف بسرعة؛ وحدث السطو والنهب والصراع الإثني حيثما وجد فراغ من القوة. وحالت الهجمات المتزايدة على عمال الشؤون الإنسانية دون السفر على معظم الطرق، مما جعل من الضروري الاعتماد على السفر الجوي لإجراء عمليات التقييم والتنفيذ والرصد. ففي تشاد سُرقت 40 مركبة تابعة للبرنامج، ونُهبت مستودعات البرنامج. وامتد نطاق الصراع في دارفور إلى تشاد، حيث يساعد البرنامج 220 000 لاجئ سوداني و200 000 نسمة من السكان المضيفين.

81- أصبح المشردون داخلياً في المخيمات يعتمدون على المعونة الغذائية للبقاء على قيد الحياة، حيث ضيق تدهور الحالة الأمنية عليهم فرص كسب عيشهم. وخفضت أنشطة الإنعاش في دارفور أو أُجّلت، مما جعل المساعدة الغوثية على نطاق واسع ضرورية. واستخدم البرنامج كل فرصة متاحة لتوزيع حصص مضاعفة. ومكّن نشر فرق أمنية تابعة للبرنامج من إجراء تقديرات أسرع، ومكّنت الخدمات الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، التي يديرها البرنامج، الشركاء من العمل في مناطق لم يكن الوصول إليها متاحاً لولا هذه الخدمات.

82- كانت النساء الضحايا الرئيسية للهجمات إذا غامرنا بالخروج من المستوطنات بحثاً عن الحطب أو الماء. ومع أن النساء شاركن في تصميم عمليات توزيع الأغذية في ثلثي المجتمعات المحلية، كانت نسبة الأدوار القيادية التي تقوم بها نساء 1 في المائة فقط بسبب المواقف الثقافية وانعدام الأمن. وعلى الرغم من العقبات، سيظل البرنامج يؤكد تمكين المرأة.

83- الدروس تعني الظروف الأمنية المتغيرة باستمرار أن الاستعداد ضروري جداً. فمن الأساسي بناء مخزونات احتياطية كافية لتغطية الاحتياجات لفترة تتراوح بين 8 أسابيع و12 أسبوعاً في مناطق قريبة من المستفيدين للمحافظة على استمرار إمدادات الأغذية. وإن كثيراً من التدابير التي اتخذها البرنامج استجابة للأزمة لم تكن شاملة شمولاً كافياً بسياساته وإجراءاته. وسيكون من الأهمية بمكان توثيق الابتكارات التي استخدمت في دارفور ومراجعة السياسات والإجراءات لاستخدامها في أوضاع مشابهة.

(19) يعتبر المجتمع الإنساني نسبة الـ10 في المائة لتقسي سوء التغذية الحاد بين الأولاد والبنات الذين هم دون سن الخامسة مستوى عادياً في أوضاع الطوارئ بنهاية فترة عملية الطوارئ الأولى إذا كانت أرقام خط القاعدة فوق 10 في المائة.

لبنان – الدخول بسرعة، والخروج بسرعة

الجدول 4: الإطار الزمني لحالة الطوارئ في لبنان	
12 يوليو/تموز	بداية الصراع.
17 يوليو/تموز	نشر فريق الطوارئ في لبنان/سورية ⁽²⁰⁾
23 يوليو/تموز	البرنامج يفتح مكتباً قطرياً في لبنان. البرنامج يعلن "حالة طوارئ على مستوى المؤسسة" الموافقة على عملية طوارئ و3 عمليات خاصة ⁽²¹⁾ عملية الطوارئ رقم 10537.0 (21 مليون دولار أمريكي): المستفيدين المخطط لهم: 550 000 الغذاء: 23 587 طناً مترياً
24 يوليو/تموز	توجيه نداء عاجل: 150 مليون دولار أمريكي؛ نسبة مساهمة البرنامج: 48 مليون دولار أمريكي، 32%
26 يوليو/تموز	أول قافلة للأمم المتحدة ينظمها البرنامج. أول توزيع للأغذية.
14 أغسطس/آب	بدء سريان وقف إطلاق النار الذي نظّمته الأمم المتحدة.
23-24 أكتوبر/تشرين الأول	إغلاق عملية الطوارئ/العمليات الخاصة ⁽²²⁾ مجموع النفقات: 7.7 ملايين دولار أمريكي ⁽²³⁾ مجموع الأغذية الموزعة: 12 876 طناً مترياً مجموع المستفيدين 824 000.
31 أكتوبر/تشرين الأول	إغلاق المكتب القطري.

84- في غضون أيام من بدء أعمال القتال في جنوب لبنان، وقعت أزمة إنسانية، لأن مئات الآلاف من الناس فروا من مواقع الصراع. ونشر البرنامج فريقاً لتقدير الاحتياجات من الأغذية واللوجستيات والدعم الأمني. وقدر المكتب الإقليمي ما هو متوفر من الأغذية وإمكانات توريدها إلى لبنان، فوجد أنه يوجد في البلد ما يكفي من الغذاء لمدة نحو ثلاثة أشهر. وأدى استمرار القصف إلى تدمير هائل للبنية التحتية وتشريد مليون شخص.

85- كانت أهداف عملية الطوارئ رقم 10537.0 زيادة إمكانات الحصول على الغذاء للأسر المشردة والأسر المضيفة، وتجلب وقوع أزمة تغذية، ودعم سبل معيشة الأشخاص المتضررين. وتم تنشيط المجموعات لتيسير توريد مواد الإغاثة الإنسانية إلى المناطق التي هي أكثر ما تكون

تضرراً. ونفذ البرنامج ثلاث عمليات خاصة. وقدم حساب الاستجابة العاجلة والصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ على الفور موارد لشراء أغذية في الإقليم.

86- عمل البرنامج على ضمان حصول المستفيدين بواسطة سلسلة توريد محايدة تديرها الأمم المتحدة مع عمليات منسقة لتوريد معونة إنسانية. ودعمت الخدمات اللوجستية المشتركة للعملية الخاصة رقم 10534 ما مجموعه 38 منظمة في نقل 25 200 طن متري من مواد الإغاثة، الغذائية وغير الغذائية، إلى المستفيدين. وبلغ مقدار الأغذية الموزعة 60 في المائة من المستوى المخطط له، ويعود جانب كبير من السبب في ذلك إلى صعوبات ووجهت في التفاوض على الوصول إلى المناطق المتضررة من الصراع قبل وقف إطلاق النار. وبنهاية العملية، كان البرنامج قد ساعد 824 000 شخص متضررين من الصراع في لبنان وسورية، وهذا أكثر من العدد المخطط له بنسبة 49 في المائة.

(20) الاستعداد للطوارئ وتقدر الاحتياجات لعملية الطوارئ رقم 10532.0.

(21) العملية الخاصة رقم 10534.0 للوجستيات، 37.2 مليون دولار أمريكي؛ العملية الخاصة رقم 10535.0 للاتصالات بين الوكالات في حالات الطوارئ، 0.87 مليون دولار أمريكي؛ والعملية الخاصة رقم 10536.0 لمركز الأمم المتحدة المشترك للنقل والإمداد، 1.33 مليون دولار أمريكي.

(22) تقارير مشاريع عادية للعمليات الخاصة رقم 10534.0 ورقم 10535.0 ورقم 10536.0، وعملية الطوارئ رقم 10537.0.

(23) عملية الطوارئ رقم 10537.0: مجموع التبرعات المؤكدة 11.2 مليون دولار أمريكي.

- 87- مكّنت الاستجابة الفورية لعملية الطوارئ من إيصال الأغذية إلى المستفيدين عندما كانوا في أمس الحاجة إليها. ولم يكن كثير من الناس يستطيعون الحصول على مرافق الطبخ، لذلك قُدِّمَت إليهم أغذية معلّبة وبسكويت عالي الطاقة. وقدم البرنامج أيضاً دقيقتاً لدعم إنتاج الخبز بواسطة منظمات غير حكومية ومخابز تجارية.
- 88- ساعدت سلة الأغذية التي قدمها البرنامج على إعاشة الأسر أثناء تشردّها ودعم عودتها إلى ديارها؛ ومثلت السلة 24 في المائة من متوسط دخل الأسرة الشهري، الذي يتراوح بين 300 و400 دولار، فساعدت على تعويض الأسر عن خسارتها. ولم يكن سوء التغذية قضية في لبنان قبل الصراع؛ وظلت معدلات سوء التغذية ثابتة أثناء الأزمة.
- 89- استنتج التقدير السريع للأمن الغذائي، الذي أُجري في شهر سبتمبر/أيلول، عقب وقف إطلاق النار، أن لبنان سيمكن بالأمن الغذائي بعد قليل، وأوصى بتوقّف مساعدة البرنامج بعد الفترة الأولى من النداء العاجل. وقام البرنامج بشراء 12 300 طن من القمح، في عملية شراء ثنائية، نيابة عن حكومة لبنان.
- 90- التحديات كانت حركة الجهات الفاعلة الإنسانية مقيدة بإجراءات الأمم المتحدة الأمنية الصارمة. ولو أُتخذ نهج أكثر مرونة تجاه حركة الموظفين والبضائع ليسرّ ذلك الاستجابة إلى حدّ كبير. وسيتابع البرنامج هذه المسألة على المستوى المشترك بين الوكالات.
- 91- الدروس أثبتت الترتيبات الاحتياطية مع الشركاء، لا سيما للوجستيات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، أنها ذات أهمية بالغة لنجاح العملية؛ وكان انتداب موظفين من وكالات أخرى ضرورياً لعمل مركز الأمم المتحدة المشترك للنقل والإمداد. وكانت مجموعة الاتصالات السلكية واللاسلكية في حالات الطوارئ ستستفيد من اتفاق على مستوى الخدمات يغطي جميع الخدمات المقدمة، ويعطي المستخدمين فهماً واضحاً للخدمات التي يتوقعونها.
- 92- في الأيام الأولى من العملية أعطيت الأولوية لمساعدة المشردين داخلياً ومن قُطِعَهُمُ الصراع عن بيوتهم. وأنشئ جهاز موظفين للشؤون الإنسانية وإجراء مفاوضات بشأن البضائع للتفاوض على الوصول إلى الأشخاص المتضررين. وبعد انتهاء أعمال القتال عاد المشردون داخلياً بالجملة إلى بيوتهم. وعدلت أعداد المستفيدين المخطط لمساعدتهم وتغيرت معايير الاستهداف لتأخذ في الحسبان جميع المتضررين من الصراع.
- 93- أظهر استطلاع لارتياح الزبائن نتائج إيجابية للمجموعة اللوجستية، لكن تدريب ونشر موظفين من وكالات أخرى ومن المنظمات غير الحكومية يجب أن يستمر لكي يتسنى تشكيل وحدة لوجستية لوكالات الأمم المتحدة ونشرها في بداية حالة الطوارئ. وينبغي أن يكون لمركز الأمم المتحدة المشترك للنقل والإمداد دور كبير في توفير معلومات عن الجمارك والإجراءات والتصريح للرحلات الجوية والرسوم والمساعدة - حسب الاقتضاء - في الحصول على امتيازات أو تنازلات لصالح المنظمات الإنسانية.

كينيا – الغذاء والخدمات يحدثان فرقاً

الجدول 5: الإطار الزمني لعملية الطوارئ في كينيا رقم 10374.0
<p>2004 يونيو/حزيران: تبين من تقدير للأمطار في الموسم الطويل أن 1.8 مليون نسمة يحتاجون إلى مساعدة غذائية. يوليو/تموز: رئيس جمهورية كينيا يعلن حالة طوارئ قطرية 1 أغسطس/آب: أقرت عملية الطوارئ رقم 10374.0 بمبلغ 82 مليون دولار أمريكي لمساعدة 2.3 مليون مستفيد.</p>
<p>2005 يناير/كانون الثاني: تبين من تقدير للأمطار في الموسم القصير أن 1.6 مليون نسمة في حاجة إلى مساعدة غذائية. أبريل/نيسان: أقرت المراجعة الثالثة للميزانية بإدخال 42 مليون دولار أمريكي لمساعدة 2.2 مليون مستفيد.⁽²⁴⁾ يوليو/تموز: تبين من تقدير للأمطار في الموسم الطويل أن 1.2 مليون نسمة يحتاجون إلى مساعدة غذائية. مجموع المستفيدين الفعليين الذين يتلقون مساعدة: 2.5 مليون نسمة.</p>
<p>2006 يناير/كانون الثاني: تبين من تقدير مشترك للأمطار في المواسم القصيرة أن 3.5 ملايين نسمة يحتاجون إلى الغذاء. فبراير/شباط: أقرت المراجعة السادسة للميزانية شمول الفترة من يوليو/تموز 2006 حتى يونيو/حزيران 2007 بالعملية⁽²⁵⁾.¹ وأقرت زيادة الميزانية إلى 225.4 مليون دولار أمريكي لمساعدة 3.4 ملايين مستفيد. عدد المستفيدين الفعليين الذين تلقوا مساعدة: 3.86 ملايين نسمة. الرصيد في آخر السنة: 118 مليون دولار أمريكي. نوفمبر/تشرين الثاني: أقرت عملية خاصة للدعم الجوي.</p>

- 94 في أوائل عام 2006، بعد خمسة فصول متتالية شحيحة المطر، تعرضت سبل عيش الأسر الهامشية التي تعمل في الزراعة والرعي في شمال-شرق كينيا لضغط شديد. وقد قدم البرنامج ابتداءً من شهر أغسطس/آب 2004، حين أمحل فصلا الأمطار القصير والطويل، مساعدة طارئة في إطار عملية الطوارئ رقم 10374.0. وعندما امتد المحل طيلة السنتين 2005 و2006، تالفت المحاصيل ونفقت الحيوانات أو بيعت بأسعار أقل كثيراً من أسعار السوق. واستنتج تقدير مشترك أجري للأمطار في الموسم القصير، في يناير/كانون الثاني، أن 3.5 ملايين نسمة يعملون في الزراعة والرعي، من بينهم 560 000 تلميذ مدرسة، في 25 مقاطعة بشمال البلاد، يحتاجون إلى مساعدة غذائية.
- 95 حين ساءت الأحوال في النصف الأول من عام 2006، تم توسيع نطاق عملية الطوارئ الجارية بغية الوصول إلى 3.6 ملايين نسمة متضررين من المحل، بينهم 560 000 تلميذ يتلقون برامج تغذية مدرسية في إطار حالة الطوارئ.

- 96 من المفارقات أن أمطاراً غزيرة نزلت في أوائل أكتوبر/تشرين الأول غمرت معظم أنحاء القرن الإفريقي فسببت فيضاناتاً أضرَّ بكثير من الناس الذين كانوا يعانون الجفاف. وتسبب الفيضان في إلحاق خسائر كبيرة بالمحاصيل والمواشي وقطع الطرق الموصلة إلى كثير من المناطق الأكثر تضرراً، وزاد انعدام الأمن الغذائي زيادة كبيرة. فوسَّع البرنامج نطاق المساعدة لتشمل 200 000 شخص إضافي من ضحايا الفيضان.

- 97 التحديات تسبب تأخر وصول المساهمات وما نتج عنه من تأخر تسليم المساعدات – وصل معظم المعونة الغذائية الخارجية في مايو/أيار وأغسطس/آب – في حدوث تقطعات في الإمدادات خلال الأشهر الستة الأولى من السنة. وتزامنت فترة القصور مع فترة ارتفاع حدة الجفاف. واعتمد البرنامج على آليات التمويل بالسُّلف للمحافظة على إمدادات الأغذية وقدمت الحكومة مساهمة مقدارها 60 000 طن متري من الحبوب و7 000 طن من الأغذية المخلوطة، لكن أنقصت الحصص الموزعة على جميع المستفيدين بنسبة 69 في المائة. وفي نهاية عام 2006 كانت عملية الطوارئ قد مولت بنسبة 97 في المائة، مما وفر رصيماً تم ترحيله إلى عام 2007.

(24) كانت المراجعة الأولى للميزانية في يناير/كانون الثاني 2005 لتمديد الوقت وزيادة معدل النقل البري والتخزين والمناولة. وكانت المراجعة الثانية للميزانية لإدخال زيادة أخرى على معدل انتقل البري والتخزين والمناولة.
(25) كانت المراجعة الرابعة للميزانية لتمديد الوقت حتى يونيو/حزيران 2006؛ والمراجعة الخامسة في ديسمبر/كانون الأول 2005، لإدخال زيادة أخرى على معدلات النقل البري والتخزين والمناولة.

98- الدروس تبين من الرصد بعد التوزيع أن المعونة الغذائية التي قدمها البرنامج ساهمت في تقليل بيع المواشي والأصول الأخرى. ولم تعد الأسر المتضررة من الجفاف تضطر إلى اللجوء إلى تدابير أشدَّ عُسرًا، كإخراج الأطفال من المدارس، مثلاً. وتبين من دراسات التغذية أن معدلات سوء التغذية الحاد قد انخفضت أو توقفت عن الارتفاع في بعض المقاطعات، لكنها ظلت فوق عتبة حالة الطوارئ البالغة 10 في المائة في معظم المقاطعات المتضررة التي تعتمد على الرعي. وتبين من نتائج تقديرات الأمن الغذائي التي أجرتها الحكومة/وكالات متعددة في أغسطس/آب 2006، أن المسارعة إلى توسيع نطاق عملية الطوارئ في شهر فبراير/شباط وتقديم الأغذية المعززة لجميع المستفيدين في المناطق التي تعتمد على الرعي، مقرونة بتدخلات غير غذائية، ساعدت على وقف ارتفاع معدلات الوفيات.

99- استنتجت تقارير التقدير أن عكس اتجاه انعدام الأمن الغذائي المزمن وتحسين قدرات الناس على التصدي للمواسم الشحيحة المطر، يستدعي من عملية الطوارئ أن تجري بالتزامن مع أنشطة طويلة الأجل لبناء قدرة الناس ودعم سبل معيشتهم.

الدعم الجوي في القرن الإفريقي

100- عقب الأمطار الغزيرة التي هطلت في شهر أكتوبر/تشرين الأول طلب منسقا الشؤون الإنسانية في كينيا والصومال من البرنامج تقديم دعم جوي للوكالات الإنسانية. فأطلق البرنامج العملية الخاصة لمدة ثلاثة أشهر بميزانية مقدارها 16.6 مليون دولار أمريكي للوصول إلى 900 000 مستفيد في كينيا والصومال.⁽²⁶⁾

101- اشتملت العملية على خمس طائرات هليكوبتر من طراز MI-81، وطائرتي شحن بأجنحة ثابتة وطائرتين بأجنحة ثابتة لإسقاط المعونات من الجو. وعندما بدأت طائرات الهليكوبتر العمل أوصلت أغذية أكثر مما كان متوقعاً بسبب ازدياد الفيضانات، خاصة في حوض نهر تانا. وأدى تزايد فقدان الأمن إلى الحد من استعمال الطائرات الثابتة الأجنحة لإسقاط المعونات الغذائية من الجو.

102- بنهاية شهر ديسمبر/كانون الأول أوصلت الطائرات 2 200 طن متري من المواد الغذائية وغير الغذائية إلى 846 مستفيد في كينيا والصومال. وكذلك أوصل البرنامج شحنات منقذة للأرواح نيابة عن شركائه في الخدمات الإنسانية، بما في ذلك أغذية على سبيل الإغاثة، ولوازم طبية، وشباك للوقاية من البعوض. وارتبط الفيضان بظهور موجة من حمى الغور في شهر ديسمبر/كانون الأول؛ فقدم البرنامج خدمات جوية لنقل الأطباء والبيطريين ومعدات وأدوية إلى المناطق المتضررة.

103- الدروس لتجنب التأخير، كان لا بد من الحصول على تراخيص الطيران من سلطات الطيران المدني المحلية قبل وصول الطائرات إلى البلد. وينبغي إقامة هياكل تنسيق مع المناظرين في الحكومات والسلطات العسكرية وسلطات الطيران منذ البداية؛ وينبغي إبقاء الحوار مفتوحاً طيلة فترة العملية.

(26) أجريت مراجعة للميزانية في عام 2007 مدت فترة العملية الخاصة إلى أربعة أشهر.

خدمات النقل البحري في باندا أتشيه

- 104- عرقلت موجات تسونامي في عام 2004 هيكل النقل البحري المحدود في المناطق المتضررة من إندونيسيا. ففي أكتوبر/تشرين الأول 2005، طلب منسق مكتب الإنعاش في الأمم المتحدة من البرنامج أن ينسق اللوجستيات وتوصيل شحنات يبلغ مجموعها 600 000 طن من اللوازم غير الغذائية بالبحر للإصلاح وإعادة البناء.
- 105- أقرت العملية الخاصة رقم 10498.0، التي مدتها 12 شهراً، في أكتوبر/تشرين الأول 2005، بميزانية مقدارها 116 مليون دولار.⁽²⁷⁾ وكان هدفها الرئيسي تقديم خدمة شحن بحري ذات كفاءة لنقل مواد للإنعاش وإعادة البناء. وقد أنشئت دائرة الشحن البحري لبرنامج الأغذية العالمي مستقلة عن العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 10069.1 لإدارة العملية؛ وأنشطتها الرئيسية هي: '1' خدمة عبارة منتظمة حول أتشيه؛ '2' خدمة بحرية ساحلية قصيرة إقليمية حول أتشيه؛ '3' عمليات شحن بحري إلى مواقع تحميل وتنزيل غير مطورة جيداً.
- 106- مراكب الإنزال فقط هي المراكب الضحلة الغاطس إلى حدٍ كافٍ يمكّنها من الوصول إلى معظم المناطق.⁽²⁸⁾ ولتفريغ الحمولة على الشواطئ تستعمل دائرة الشحن البحري التابعة للبرنامج منصات تفريغ خاصة وحُصراً لزيادة قوة السحب فوق الرمال والأراضي الرطبة وكذلك شاحنات مزودة برافعة شوكية. وأنزلت دائرة الشحن على مر السنة مواد إغاثة في 30 موقعاً يبلغ حجمها 256 005 أمتار مكعبة.
- 107- ساعدت العملية الخاصة SO 10498.0 80 منظمة تعمل في عمليات الإغاثة والإنعاش، من بينها وكالات تابعة للأمم المتحدة، ومنظمات غير حكومية، ووكالات الحكومة الإندونيسية. وارتفعت سرعة إنشاء المساكن والمأوى المؤقتة؛ وقدمت بعض الوكالات إلى الأمام المواعيد المحددة لإنهاء مشاريعها.
- 108- **التحديات.** طلب من دائرة الشحن البحري التابعة للبرنامج ألا تستخدم إلا السفن المسجلة والمصنفة.⁽²⁹⁾ ولم يوجد سوى بضع سفن صغيرة في المنطقة بعد موجات تسونامي، ولم تسمح الحكومة للسفن التي ترفع أعلاماً أجنبية بأن تنقل شحنات من ميناء إندونيسي إلى آخر.
- 109- وكان التحدي المتمثل في إنهاء دائرة الشحن البحري ما زال قائماً في نهاية عام 2006. وكانت الدائرة ذات شعبية لأنها كانت موثوقة وكانت حتى 31 يوليو/تموز 2006 تقدم خدماتها مجاناً. وقد اشترط استرداد التكاليف منذ البداية، لكنه لم يُسن رسمياً في الأشهر الثمانية الأولى من عملها لتجلب تأخير إعادة البناء. وكان الهدف من استرداد التكاليف بعد 31 يوليو/تموز إقامة سوق ذات صبغة تجارية أكبر واجتذاب مشغلين محتملين ليحلوا محل دائرة الشحن البحري التابعة للبرنامج.⁽³⁰⁾

(27) "تقييم العملية الخاصة لإندونيسيا 10498.0: دائرة الشحن البحري للبرنامج دعماً لخطة عمل الإيواء المؤقت التي يتولاها منسق الأمم المتحدة للإنعاش ي أتشيه ونياس في إندونيسيا (WFP/EB.12007/7-C)."

(28) سفينة الإنزال الصغيرة مركب ذات غاطس ضحل ولها منصة في المقدمة.

(29) السفن المصنفة سفن مسجلة ومعترف بها من قبل جمعية التصنيف. ولا يمكن تأمين غير السفن المسجلة والمصنفة؛ وتقتضي لوائح برنامج الأغذية العالمي من دائرة الشحن البحري التابعة للبرنامج ألا تستخدم غير السفن المؤمنة.

(30) أعادت دائرة الشحن البحري التابعة للبرنامج آخر مركب موجهة إليها لمواعيد محددة إلى أصحابها في الأسبوع الأول من مارس/آذار 2007، حين حدث التحول إلى عمليات تجارية ولم تعد ثمة حاجة إلى السفن التي تديرها دائرة الشحن البحري التابعة للبرنامج. وتواصل الدائرة تقديم دعمها اللوجستي لمستخدمي السفن وأصحابها.

بناء القدرات في السلفادور

الجدول 6: التغذية المدرسية في السلفادور	
1984	بدأ برنامج التغذية المدرسية في السلفادور.
1997	برنامج الأغذية العالمي يبدأ إنهائه بالاتفاق مع الحكومة. والحكومة تنشئ أول صندوق استئماني لدعم إنهاء برنامج التغذية.
2006	مخصصات الحكومة تبلغ 10 ملايين دولار أمريكي لـ 651 260 طفلاً في 3 500 مدرسة. وبرنامج الأغذية العالمي يساعد 100 000 تلميذ في 550 مدرسة.

110- بدأ برنامج التغذية المدرسية في السلفادور من قبل برنامج الأغذية العالمي في عام 1984، وتوسّع فشمل 300 000 طالب، وهذا يمثل 90 في المائة من أطفال المناطق الريفية الذين هم في سن الدراسة. وفي عام 1997، بدأ البرنامج، بالاتفاق مع وزارة التربية والتعليم ونظرائه الآخرين في الحكومة، خطة لنقل برنامج التغذية تدريجياً ونقل المسؤولية عن إدارة البرنامج إلى الحكومة، وانسحب من المحافظات التي لم تصنف بأنها أكثر ما تكون افتقاراً إلى الأمن الغذائي.

111- في الأيام الأولى كان معظم التمويل للبرامج الحكومية يأتي من صندوق استئماني تولّد بواسطة مبادرة خصخصة وطنية. وفيما بعد أصبح تمويل برنامج التغذية المدرسية يأتي بصورة متزايدة من مخصصات من الميزانية العادية للحكومة.

112- بحلول عام 2006، بلغ مجموع مخصصات الحكومة 10 ملايين دولار أمريكي، وتصل الخدمات إلى 651 200 طفل في 3 500 مدرسة. وبلغت التغطية على المستوى الوطني 88 في المائة من المدارس الابتدائية الريفية ومدارس المناطق الحضرية الفقيرة. وتهدف الحكومة إلى تحقيق تغطية بنسبة 100 في المائة بحلول عام 2008، وهذا الموعد يصادف التاريخ المخطط لإكمال نقل مسؤوليات برنامج الأغذية العالمي إلى المؤسسات الوطنية.

113- التحديات في عام 2007، سببها البرنامج مع وزارة التربية والتعليم المجالات التي يمكن التعاون فيها في المستقبل، بما في ذلك تطوير نظام لا مركزي للرصد والتقييم، وإدخال أغذية أفضل نوعية، ودعم خدمات الشراء. وسوف يستطلع البرنامج سبلاً يمكن أن يساعد بها برنامج التغذية المدرسية على تلبية الاحتياجات المتولدة من انعدام الأمن الغذائي في مواسم معينة.

114- ووجهت مشاكل مع عملية الحكومة لاستدراج عطاءات عمومية لنقل المواد الغذائية وغير الغذائية، مما أدى إلى تأخيرات في التوزيع، وإيصال كميات أقل من المطلوب، وانخفاض عدد الأيام التي تتم فيها التغذية عن العدد المخطط له. وسجلت الخسائر كنتيجة لرداءة أحوال التخزين في المدارس. ولمعالجة هذه القيود، عمل برنامج الأغذية العالمي مع وزارة التربية والتعليم على تحسين أحوال وممارسات التخزين.

115- الدروس. كان من بين العوامل المؤيدة لنقل المسؤوليات عن البرنامج التخطيط الممتاز والتنسيق الممتاز بين برنامج الأغذية العالمي والحكومة، وفعالية بناء قدرات النظراء في المجالات التقنية وزيادة ملكية المؤسسات الوطنية للبرنامج، مما أدى أيضاً إلى زيادة التمويل الحكومي لبرنامج التغذية المدرسية.

116- عزز النهج المتعدد القطاعات ملكية البرنامج: عملت وزارة التربية والتعليم مع وزارة الصحة على توفير عناية صحية أساسية للتلاميذ وساعدت المعلمين على تخزين الأغذية تخزيناً صحيحاً.

بناء القدرات في إكوادور

الجدول 7: البرامج المستندة إلى الغذاء في إكوادور	
1980	وزارة التربية والتعليم تمول برنامجاً وطنياً لتشجيع وتقديم تغذية أفضل لتلاميذ المدارس.
1987	برنامج الأغذية العالمي يبدأ مشروع التغذية المدرسية في 1 200 مدرسة، الذي يصل إلى 300 000 طفل. وشكلت الحكومة وحدة تشغيلية في وزارة التربية والتعليم للقيام بأنشطة البرنامج.
1995 إلى 1999	البرنامج يصل إلى 3 000 مدرسة و 677 000 طفل؛ وشملت برامج التغذية أطفال السكان الأصليين والمواطنين، الذين يصل سوء التغذية لديهم إلى 30.5 في المائة.
2004	برامج التغذية المدرسية تُمول حصراً من أموال الحكومة.
2006	البرنامج يدير مبلغ 40 مليون دولار نيابة عن الحكومة.

117- في عام 2006 كان دور برنامج الأغذية العالمي في

دعم بناء القدرات قيد التنفيذ التام. وكانت برامج التغذية المدرسية تُمول كلياً من الحكومة. ودعم البرنامج الحكومة في إدارة مبلغ 40 مليون دولار أمريكي، وتحسين المساءلة عن المشتريات للبرامج المستندة إلى الأغذية وتحديد أهدافها ورصدها.

118- لبرنامج الأغذية العالمي تاريخ طويل في إكوادور. ففي

عام 1987 بدأ البرنامج بتقديم خدمات تغذية مدرسية للتلاميذ الذين يعيشون في مناطق متخلفة؛ وبعد ذلك بسنتين شكلت الحكومة وحدة تشغيلية لمأسسة مشروع البرنامج تحت سلطة وزارة التربية والتعليم.

119- أعيد توجيه تركيز التغذية المدرسية التي يقدمها

البرنامج ابتداءً من عام 1995، لتحسين نوعية البرامج التعليمية وفعاليتها لدى الأطفال الذين يعيشون في أحوال فقيرة جداً. وبحلول عام 1999 كان البرنامج يصل إلى

677 000 طفل في سن الدراسة في 3 000 مدرسة في مناطق ريفية فقيرة؛ وكانت الحكومة تقدم 80 في المائة من الأغذية.

120- بحلول عام 2004 كانت برامج التغذية المدرسية في إكوادور تُمول حصراً من أموال الحكومة. وكانت مأسسة التغذية

المدرسية وتشجيع مشاركة الأمهات عاملين مكثاً من تنفيذ برنامج التغذية المدرسية على نطاق واسع.

الجدول 8:	مجموع المستفيدين	برنامج الأغذية العالمي	حكومة إكوادور
1999	737 449	677 000	60 449
2000	996 459	677 000	319 459
2004	1 396 266	142 443	1 253 823
2006	2 000 000	-	2 000 000

121- في عام 2006 دعم برنامج الأغذية العالمي آلية

نقل لضمان توفير الأغذية في حينها. وكانت الحكومة هي التي قدمت الموارد وعهدت بها إلى برنامج الأغذية العالمي ليدبرها، وبشترى الأغذية ويخزنها وينقلها ويوزعها على مليوني طفل - 15 في المائة من مجموع السكان، في جميع محافظات إكوادور البالغ عددها 22 محافظة. وعمل البرنامج

مع الحكومة على مستوى السياسة ومستوى التنفيذ لتحسين الإدارة التشغيلية، وتحقيق اعتراف أوسع نطاقاً بالجوع وآثاره في إكوادور.

الجزء الرابع: تحليل الأداء

التقدم المحرز في قياس مؤشرات الأهداف الاستراتيجية

- 122- تتضمن التقارير الموحدة عن المشروعات التي أعدها كل مكتب قطري وكل مكتب إقليمي البيانات الأساسية لتحليل الأداء من حيث الأهداف الاستراتيجية. وتم في عام 2006 إعداد 247 تقريراً موحداً يغطي 181 مشروعاً نشطاً.⁽³¹⁾ وبلغ عدد التقارير الموحدة 139 تقريراً عن مشروعات نشطة مدعوة بالأغذية؛ وتمثل تلك التقارير بعد استكمالها بمسوح خاصة مجموعة بيانات مهمة لتحليل التقدم المحرز في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.⁽³²⁾
- 123- وفيما يتعلق بالهدف الاستراتيجي 4، استخدمت مجموعة بيانات بديلة للإبلاغ عن الحصائل، وهي سلسلة من الدراسات أجريت في 12 بلداً فيما بين عامي 2005 و2006. ولم تكن النتائج في حد ذاتها تمثل مبادرات البرنامج في مجال الغذاء مقابل التعليم ككل، ولكن تم التحقق منها على أساس بيانات نواتج التقارير الموحدة عن المشروعات.
- 124- وتوحي الأدلة العرضية بأن مساهمة البرنامج في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية كانت هائلة في عام 2006. على أنه لا يوجد سوى أربعة مؤشرات للبرنامج لقياس التقدم المحرز صوب تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وتقديم أدلة على المساهمة المباشرة من البرنامج على المستوى القطري.

الجدول 9: عدد التقارير الموحدة عن المشروعات التي أبلغت عن الأهداف الاستراتيجية في عام 2006⁽³³⁾

عدد التقارير الموحدة عن المشروعات	الهدف الاستراتيجي
53	الهدف الاستراتيجي 1
66	الهدف الاستراتيجي 2
79	الهدف الاستراتيجي 3
92	الهدف الاستراتيجي 4
37	الهدف الاستراتيجي 5

- 125- وتشكل المؤشرات المؤسسية الركيزة التي يقوم عليها قياس الحصائل. وتُعتبر معظم المؤشرات ويتم دمجها في الأطر المنطقية للمشروعات، وإن كان يلزم تنقيح بعض تلك المؤشرات أو مواصلة اختبارها. وهكذا فإن المكاتب القطرية تعتمد على مؤشرات إضافية. ولذلك لا يمكن حالياً مقارنة البلدان أو توسيع نطاق البيانات للإبلاغ عن الإنجازات على مستوى البرنامج بأسره.

(31) يلزم من جميع المشروعات التي تظل مفتوحة، أي التي لم يتأكد بعد إقفالها المالي، إعداد تقرير موحّد عن المشروع. وتعرّف المشروعات النشطة بأنها (i) المشروعات التي وزعت أغذية خلال فترة الإبلاغ، أو (ii) المشروعات التي ساعدت المستفيدين المحددين، أو (iii) المشروعات التي قدّمت خدمة فعلية في حالة العمليات الخاصة.

(32) لا يشمل الاستعراض 35 عملية خاصة نشطة في عام 2006. كما استبعدت من الاستعراض ستة مشروعات أخرى شملت تحويلات نقدية بدون أي مستفيدين يمكن تحديدهم، مثل عملية إثيوبيا 10486 للتأمين ضد الجفاف.

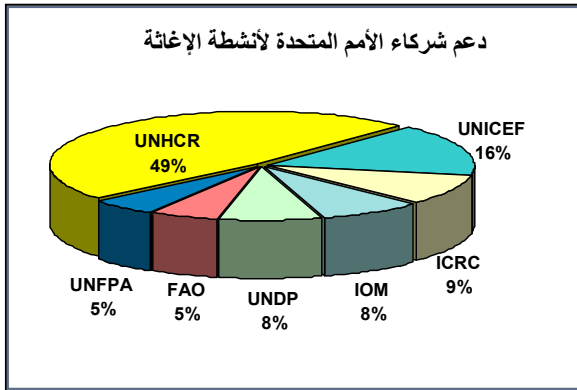
(33) استناداً إلى 139 من التقارير الموحدة عن المشروعات التي جرى استعراضها.

الهدف الاستراتيجي 1- إنقاذ الأرواح في حالات الأزمات

الجدول 10: الهدف الاستراتيجي 1 - الحصائل			
1.1	انخفاض و/أو استقرار معدلات سوء التغذية الحاد في مجموعة محددة من السكان في المناطق المتضررة من الصراع والكوارث.		
2.1	انخفاض و/أو استقرار معدلات الوفيات في مجموعة محددة من السكان في المناطق المتضررة من الصراع والكوارث.		
مؤشرات أداء الحصائل	الرقم المستهدف	الرقم الفعلي	
1.1.1	انتشار سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون الخامسة من العمر في مجموعة محددة بحسب نوع الجنس (التقدير استناداً إلى نسبة الوزن مقابل الطول).	> 10 %	-
1.2.1	معدل الوفيات الخام في مجموعة محددة من السكان:		انظر النص
2.2.1	- بين المجموعة السكانية المستهدفة في نهاية الفترة الأولى من عملية الطوارئ. معدل وفيات الأطفال دون الخامسة من العمر في مجموعة محددة من السكان:	> 1/10,000/يوم	الوارد أدناه
	- بين الأطفال دون الخامسة من العمر في نهاية الفترة الأولى من عملية الطوارئ	> 2/10,000/يوم	

أهداف الأداء

126- ترمي العمليات المتماشية مع الهدف الاستراتيجي 1 إلى إنقاذ الأرواح في حالات الطوارئ، وهي أساساً عمليات طوارئ أو عمليات ممتدة للإغاثة والإنعاش (انظر جدول نواتج الهدف الاستراتيجي 1). وفي تلك العمليات، تستكمل الأغذية المقدمة من البرنامج في العادة ببرامج للصحة والتغذية والمياه والإصحاح من أجل معالجة الأسباب الرئيسية لسوء التغذية. وبلغ عدد العمليات ذات الأهداف المرتبطة بالهدف الاستراتيجي 1 ثلاثاً وخمسين عملية؛ وأبلغت 23 عملية عن واحد أو أكثر من مؤشرات



الحصائل المؤسسية؛ وأبلغت ثماني عمليات إضافية عن المؤشر المؤسسي لمعدل "سوء التغذية الحاد" مقابل الهدف الاستراتيجي 3، ولكنها أدرجت ضمن الهدف الاستراتيجي 1. ومن أصل العمليات الثلاث والخمسين فقد أبلغت 31 عملية منها (58 في المائة) عن استخدام المؤشرات المؤسسية مقارنة بما نسبته 76 في المائة في عام 2005. وأبلغت ست عمليات عن استخدام مؤشرات الحصائل غير المؤسسية، وأما سائر العمليات فلم تتمكن من الإبلاغ عن مؤشرات الحصائل؛ وكانت معظم تلك العمليات قصيرة الأجل، وصادفت المكاتب القطرية صعوبات في جمع بيانات عن مؤشرات الحصائل المرتبطة بمعدلات سوء التغذية الحاد والوفيات في العمليات التي لم تستغرق سوى بضعة أشهر.

-127

ومن بين العمليات الإحدى والثلاثين التي أبلغت عن مؤشرات الحصائل المؤسسية، أبلغت 26 عملية منها عن أكثر من نقطة بيانات، مما أتاح إجراء تحليل للاتجاهات الممكنة⁽³⁴⁾ ويشير التحليل إلى اتجاه التغيير وليس إلى شدته. وشهدت الكثير من العمليات الإقليمية اتجاهات متقاربة في مختلف المواقع.

الجدول 11: اتجاهات مؤشرات الحصائل المؤسسية (عدد العمليات)			
المؤشر	الإبلاغ	التحسين %	نفس الاتجاه %
الوفيات (الخام أو بين الأطفال دون الخامسة من العمل)	12	8	1
سوء التغذية الحاد/الهزال	21	9	2

المعالم البارزة للأداء

-128

تحسين جودة الأغذية لإنقاذ مزيد من الأرواح. تشير التقديرات إلى إمكانية منع وقوع 684 000 حالة وفاة بين الأطفال في جميع أنحاء العالم سنوياً عن طريق زيادة فرص الحصول على فيتامين ألف والزنك. ويمثل توفير الأغذية المقواة بعنصر أو أكثر من المغذيات الدقيقة استراتيجية البرنامج الرئيسية في تقديم أغذية عالية الجودة إلى المستفيدين. وتسهم الأغذية المركبة المقواة، مثل خليط الذرة بالصويا، المحتوية على مغذيات دقيقة مهمة، بدور محوري في برامج التغذية التكميلية للأطفال والأمهات الحوامل والمرضعات. وشارك البرنامج بدور متزايد في عمليات طحن الحبوب الأساسية وتقويتها محلياً لتوفير المغذيات الدقيقة.

-129

أظهر مشروع راند نفذ في 2003 في زامبيا أن استخدام المطحنت المحلية المتنقلة في مخيمات اللاجئين لتقوية وجبات الذرة تحسناً كبيراً في الحالة التغذوية للاجئين. ولدى الأطفال حدث تحسن في الطول والوزن وتراجع في فقر الدم من 47.7 في المائة إلى 24.3 في المائة ومن 46.4 في المائة إلى 20.3 في المائة بالنسبة للنقص في فيتامين ألف. وتراجعت معدلات الأمراض لدى النساء والأطفال وتحسنت الحصائل لدى النساء الحوامل

وعلى الرغم من نجاح عمليات التقوية فما زالت هناك حاجة إلى استراتيجيات جديدة لتلبية الاحتياجات المتنوعة من المغذيات الدقيقة للسكان الضعفاء. وتحتاج فئات، مثل الأطفال الذين تقل أعمارهم عن عامين، إلى كميات أكبر من المغذيات الدقيقة، وهو ما يتعذر تحقيقه باستخدام الأغذية الحالية المقدمة من البرنامج. وسوف يسرع البرنامج من وتيرة اختبار المنتجات والاستراتيجيات الجديدة في السنوات القليلة المقبلة من أجل الاستجابة بمزيد من الفعالية لحالات نقص المغذيات الدقيقة. وسيجري تحسين التشكيلات الحالية للأغذية المركبة واختبار أنواع جديدة. وسوف تستند عمليات التقوية المنزلية، وهي استراتيجية يتم على أساسها إضافة مساحيق المغذيات الدقيقة إلى الأغذية في المنازل، إلى التجارب الواعدة في إندونيسيا ودارفور.

المعالم القطرية البارزة

-130

تساعد العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش أوغندا 10121 (التوسع الأول) المشردين داخلياً واللاجئين والسكان الضعفاء الآخرين الذين يعيشون في المناطق المتضررة من الصراع ومناطق ما بعد الصراع. وساعدت التوزيعات العامة للأغذية والتغذية التكميلية والعلاجية على تحسين الحالة التغذوية وإنقاذ الأرواح. وأدى الصراع الذي نشب في

⁽³⁴⁾ أبلغت بعض التقارير الموحدة عن كلا المؤشرين.

عام 2003 إلى تقييد قدرة المنظمات غير الحكومية على الوصول إلى الكثير من المخيمات مما أدى إلى ارتفاع معدلات سوء التغذية. وتحسّنت الحالة التغذوية خلال السنتين التاليتين عندما ساعد تحسُّن الحالة الأمنية إلى توسيع برامج الصحة والتغذية العلاجية والتكميلية والمياه والإصحاح وتوفرت للبرنامج إمدادات موثوقة من الأغذية، مما أدى إلى استقرار معدلات سوء التغذية الحاد عند أقل من 10 في المائة.

الجدول 12: معدل انتشار سوء التغذية (> - 2 من درجات ع) بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-59 شهراً في مخيمات/ مستوطنات المشردين داخلياً واللاجئين في أوغندا في إطار العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 10121.1 (%)			
خط الأساس لعام 2003*	المتابعة في عام 2005	المتابعة في عام 2006	
4.4	4.4	4.7	مخيمات المشردين داخلياً في أباك
24.9	4.9	4.3	مخيمات المشردين داخلياً في غولو
15.9	11.8	7.2	مخيمات المشردين داخلياً في كيتغوم
25.4	2.5	5.9	مخيمات اللاجئين في ليرا
11.6	3.4	4.5	مخيمات المشردين داخلياً في بادر
6.9	7.9	9.7	مستوطنات اللاجئين في بالورنيا

* باستثناء بالورنيا حيث أجري مسح أساسي في أكتوبر/تشرين الأول 2004.

الجدول 13: معدل انتشار سوء التغذية الحاد (> - 2 ع) بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهراً في إثيوبيا في إطار العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 10127.1 (%)			
خط الأساس	المتابعة	أحدث متابعة	
11.2	19.3	8.6	مخيم بونغا
5.5	9.8	-	مخيم ديم*
-	21.9	9.3	مخيم فوغنديو
14.7	16.2	10.5	مخيم كيبيريبيبا
5.5	9.5	10.2	مخيم شركولي
14.7	16.4	13.7	مخيم شميلبا
9.5	12.0	11.8	مخيم يارنجا

* استبعد مسح أجري في ديمبا بسبب وجود أخطاء تقنية.

131- وتمكن البرنامج من تقديم حصص غذائية كاملة إلى جميع اللاجئين في عام 2006، وتحسّنت الحالة في مخيمات اللاجئين التي كانت تتلقى مساعدات من خلال العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش إثيوبيا 10127 (التوسع الأول) في عام 2006 عما كانت عليه في عام 2005، حيث انخفضت معدلات سوء التغذية الحاد في جميع المخيمات باستثناء شركولي. وتعذر خفض معدلات سوء التغذية الحاد إلى أقل من 10 في المائة بسبب عدم كفاية إمدادات مياه الشرب، وارتفاع معدل انتشار الأمراض، لا سيما الملاريا، وعدم كفاية الخدمات الصحية والتغذوية.

المخرجات والنفقات

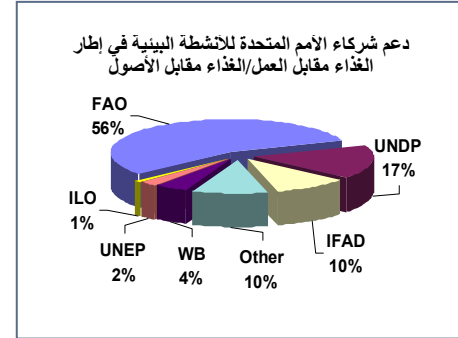
الجدول 14: الهدف الاستراتيجي 1: مؤشرات أداء المخرجات					
1.1 سرعة توفير الأغذية بكمية كافية للمستفيدين المستهدفين في المناطق المتضررة من الصراع والكوارث.					
العدد التقديري للمستفيدين في عام 2006 (بالملايين)					
					النساء
					الفتيات
					الأولاد
					الرجال
					المجموع
					5.3
					6.7
					6.6
					4.6
					23.1
المستفيدين والكميات والنفقات بحسب فئة البرامج					
فئة البرامج	المستفيدين (بالملايين)	الأغذية الموزعة (بالآلاف الأطنان المترية)	النسبة المئوية للأغذية الموزعة	النفقات المباشرة التقديرية (بالآلاف الدولارات الأمريكية)	النسبة المئوية للنفقات
المشروعات الإنمائية	0.4	9	0.6	2 906	0.3
عمليات الطوارئ	8.9	637	44.8	421 533	44.8
العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش	13.8	775	54.6	396 272	42.2
العمليات الخاصة	-	-	-	119 271	12.7
المجموع	23.1	1 421	100	939 982	100
الكميات والنفقات بحسب الأنشطة الرئيسية					
أنواع الأنشطة	الأغذية الموزعة (بالآلاف الأطنان المترية)	النسبة المئوية للأغذية الموزعة	النفقات المباشرة التقديرية (بالآلاف الدولارات الأمريكية)	النسبة المئوية للنفقات	
التوزيع العام للأغذية	1 376	96.8	798 745	85.0	
الغذاء مقابل الأصول/الغذاء مقابل العمل	41	2.9	20 149	2.1	
خدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية	-	-	110 112	11.7	
أخرى	4	0.3	10 976	1.2	
المجموع	1 421	100	939 982	100	

الهدف الاستراتيجي 2 - حماية كسب العيش في حالات الأزمات وتعزيز القدرة على مقاومة الصدمات

الجدول 15: الهدف الاستراتيجي 2 - الحصائل	
1.2	زيادة القدرة على تلبية الاحتياجات الغذائية في الأسر المستهدفة في حالات الأزمات أو المعرضة للصدمات
2.2	زيادة القدرة على مقاومة الصدمات في الأسر المستهدفة في حالات الأزمات أو المعرضة للصدمات
الرقم الفعلي	الرقم المستهدف
1.1.2	نسبة نفقات الأسر المستفيدة المخصصة للغذاء (سيتم جمعها على أساس تجريبي).
2.1.2	التنوع الغذائي (سيتم جمعها على أساس تجريبي).
1.2.2	المؤشرات الملائمة ما زالت قيد المناقشة
انظر النص أدناه	70-65
	لم يتحدد بعد
	لم يتحدد بعد

أهداف الأداء

132- مكّنت المساعدات المقدمة من البرنامج الأشخاص الضعفاء في حالات اللجوء والنزوح الممتد من الحصول على احتياجاتهم الغذائية الأساسية، ومواجهة الصدمات، وتعزيز قدرتهم على مقاومة الصدمات في المستقبل من خلال بناء كسب العيش المستدامة (انظر جدول مخرجات الهدف 2). وشملت الأنشطة المنقّذة من خلال الشراكات عمليات التوزيع العام للأغذية، وأنشطة الغذاء مقابل الأصول، والغذاء مقابل العمل، والغذاء مقابل التدريب، والاستعداد للطوارئ والتصدي لها، ودعم برامج شبكات الأمان، وترتيبات إعادة التوطين



الجدول 16: اتجاهات مؤشرات الحصائل المؤسسية (عدد العمليات)		
المؤشر	الإبلاغ	النسبة المئوية المنوية للتحسّن
نسبة نفقات الأسر المخصصة للغذاء	29	66
المؤشرات غير المؤسسية	77	22

133- وبلغ عدد العمليات ذات الأهداف المرتبطة بالهدف الاستراتيجي 2 ستة وستين عملية، منها 29 عملية أبلغت عن مؤشر الحصائل فيما يخص "نسبة نفقات الأسر المستفيدة المخصصة للغذاء". وأفادت التقرير المقدّمة من ثلثي العمليات عن تحقيق تحسّن على القيم الأساسية وعمليات المتابعة السابقة.

134- وجرى استخدام 77 مؤشراً إضافياً للإبلاغ عن الحصائل، مما يعكس تنوع الأنشطة المجتمعية ذات السياقات المحددة التي نفذها البرنامج في إطار هذا الهدف الاستراتيجي. وفيما يلي هذه المؤشرات مصنّفة بحسب مجالها المواضيعي:

- نواتج استهلاك الأغذية - زيادة استهلاك كميات الأغذية، وضمان توفير الأغذية خلال مواسم الجذب، وزيادة التنوع الغذائي، وتخفيض حصص النفقات المخصصة للأغذية. وتضمّنت التقارير نواتج الإنتاج الزراعي من حيث زيادة المخرجات والغلات، وتوسيع المساحات المروية، وتنويع المحاصيل

- مؤشرات حماية وتعزيز الأصول المرتبطة بإنشاء الأصول وإصلاحها والحفاظ عليها وتحسين استخدامها.

ومن بين تلك المؤشرات الإضافية المرتبطة بالحاصلات أبلغ 22 في المائة عن تحقيق تحسُن.

المعالم البارزة الإقليمية والقطرية

- 135 **طبّق المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي** طريقتين مبتكرتين لقياس الهدف الاستراتيجي 2 في عام 2006، وهما مؤشر استراتيجيات التصدي، ومقدار استهلاك الأغذية. وحدد البرنامج الأسر ذات الأنماط الاستهلاكية السيئة أو غير الثابتة أو الجيدة من خلال فحص النظام الغذائي لأفراد الأسرة. ومثال ذلك أن مؤشر استراتيجيات التصدي في الأسر المستفيدة من العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش ملاوي 10309 بلغ 49، مقارنة بما مقداره 66 في الأسر غير المستفيدة. وازداد معدل خفض هشاشة الأوضاع بين المستفيدين عنه بين غير المستفيدين. وساعدت مبادرات الغذاء مقابل الأصول الأسر التي تعاني انعدام الأمن الغذائي على زيادة إنتاجها من الأغذية من خلال الحفاظ على التربة والمياه، والحدائق الجماعية، وتنوع المحاصيل، والوصول باستخدام الأغذية إلى أقصى مستوياته من خلال تحسين عمليات تجهيز الأغذية.
- 136 **وفي إطار البرنامج القطري لبينغلاديش** 10059، ازدادت نسبة الأسر التي تتناول وجبتين على الأقل يومياً من 72 في المائة إلى 91 في المائة في أنشطة تنمية المجموعات الضعيفة، و92 في المائة في أنشطة الأمن الغذائي المتكاملة. وازدادت فرص حصول الأسر على الحبوب والخضراوات واللحوم من 64 في المائة إلى 80 في المائة بين المستفيدين المستهدفين في إطار تنمية المجموعات الضعيفة وأنشطة الأمن الغذائي المتكاملة.
- 137 **وفي إطار العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش كولومبيا** 10366، انخفضت النفقات المخصصة للأغذية كحصة من نفقات الأسرة من 58 في المائة في عام 2004 إلى 39 في المائة في عام 2006. وارتفعت نسبة نفقات الأسرة المخصصة للحوم والأسماك من 9 في المائة في عام 2004 إلى 18 في المائة في عام 2006. وازداد الإنفاق على البذور والأدوات من 3 في المائة في عام 2004 إلى 12 في المائة. واستخدمت المدخرات التي تحققت خلال فترات المساعدة الغذائية من البرنامج لسداد الديون وتحسين الإسكان.
- 138 **وفي مالي، تعاون البرنامج مع منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الزراعي الألماني غير الحكومية لتمكين المجتمعات المحلية من الصمود أمام الأزمات الغذائية.** وقدمت منظمة الأغذية والزراعة البذور، وأما منظمة العمل الزراعي الألماني فوفرت أدوات الزراعة ومولت تكلفة إنشاء منظمة غير حكومية محلية لتدريب المستفيدين على زراعة البستنة. ودعمت المعونة الغذائية المقدمة من البرنامج المستفيدين أثناء إتمامهم للتدريب، وجمع محصولهم الأول.
- 139 **وفي إطار العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش جورجيا** 10211، تم الحفاظ بشكل سليم على 88 في المائة من الأصول التي أعيد إعمارها من خلال مساعدات البرنامج بين الأسر المستفيدة؛ واستخدم 90 في المائة من تلك الأصول في الأغراض الزراعية. وأفضى ذلك إلى زيادة إنتاج الأغذية في 74 في المائة من المجتمعات المحلية المدعومة. وازداد الحصاد بنسبة تراوحت بين 15 و25 في المائة؛ وساعدت البنية الأساسية للحماية من الفيضانات التي أنشأت من خلال أنشطة الغذاء مقابل العمل على التخفيف من أضرار الفيضانات.

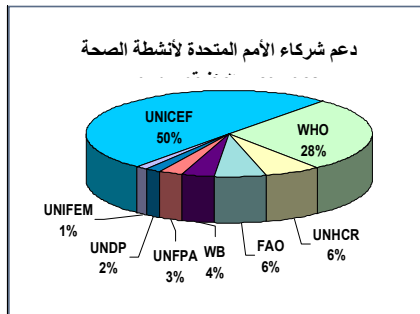
المخرجات والنفقات

الجدول 17: الهدف الاستراتيجي 2: مؤشرات أداء المخرجات					
2.1	سرعة توفير الأغذية بكميات كافية للمستفيدين المستهدفين في حالات الأزمات والانتقال أو المستفيدين المعرضين للصدمات.				
العدد التقديري للمستفيدين (بالملايين)					
	6.2	النساء			
	8.1	الفتيات			
	8.2	الأولاد			
	5.5	الرجال			
	28.0	المجموع			
المستفيدون والكميات والنفقات بحسب فئات البرامج					
فئة البرامج	المستفيدون (بالملايين)	الأغذية الموزعة (بآلاف الأطنان المترية)	النسبة المئوية للأغذية الموزعة	النفقات المباشرة التقديرية (بآلاف الدولارات الأمريكية)	النسبة المئوية للنفقات
المشروعات الإنمائية	4.9	128	9.5	40 554	4.8
عمليات الطوارئ	5.6	345	25.6	232 295	27.7
العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش	17.5	874	64.9	449 013	53.5
العمليات الخاصة	-	-	-	118 031	14.1
المجموع	28.0	1 347	100	839.893	100
الكميات والنفقات بحسب الأنشطة الرئيسية					
أنواع الأنشطة	الأغذية الموزعة (بآلاف الأطنان المترية)	النسبة المئوية للأغذية الموزعة	النفقات المباشرة التقديرية (بآلاف الدولار الأمريكية)	النسبة المئوية للنفقات	
التوزيع العام للأغذية	664	49.3	385 152	45.9	
الغذاء مقابل الأصول/الغذاء مقابل العمل	635	47.1	309 174	36.8	
التوطين/إعادة التوطين	25	1.8	15 169	1.8	
إصلاح المرافق الأساسية في حالات الطوارئ/الدعم اللوجستي	-	-	118 031	14.0	
أنشطة أخرى	24	1.8	12 367	1.5	
المجموع	1 347	100	839 893	100	

الهدف الاستراتيجي 3 - دعم تحسين الوضع التغذوي والصحي للأطفال والأمهات والفئات الضعيفة الأخرى

الجدول 18: الهدف الاستراتيجي 3- الحصائل		
1.3	انخفاض مستوى الإصابة بسوء التغذية بين الأطفال المستهدفين.	
2.3	انخفاض مستوى الإصابة بسوء التغذية بين النساء.	
3.3	انخفاض مستوى الإصابة بفقر الدم بين الحوامل والمرضعات والأطفال المستهدفين.	
4.3	تحسُّن نوعية حياة المستفيدين المستهدفين في برامج فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز المدعومة.	
مؤشرات أداء الحصائل	الرقم المستهدف	الرقم الفعلي
1.1.3	انتشار سوء التغذية بين الأطفال المستهدفين دون الخامسة من العمر باستخدام الطول، والوزن، والسن، ومصنفاً بحسب نوع الجنس:	
	- انتشار سوء التغذية الحاد بين البنات والبنين دون الخامسة	> 10% انظر النص
	- انتشار نقص الوزن بين الأطفال	> 5% بالأسفل
1.2.3	انتشار سوء التغذية بين النساء المستهدفات في عمر الإنجاب، باستخدام مؤشر كتلة الجسم، و/أو انخفاض الوزن عند الولادة (يتم جمع بياناتها على أساس تجريبي).	
1.3.3	انتشار فقر الدم بين المستفيدين المستهدفين (يتم جمع بياناتها على أساس تجريبي).	
1.4.3	زيادة الوزن بين المستفيدين (يتم جميع بياناتها على أساس تجريبي).	انظر النص بالأسفل
2.4.3	معدل الالتزام بالعلاج بحسب برامج العلاج والرعاية - مدة البرنامج والنسبة المئوية للالتزام بالعلاج، وما إلى ذلك (يتم جمع بياناتها على أساس تجريبي).	

أهداف الأداء



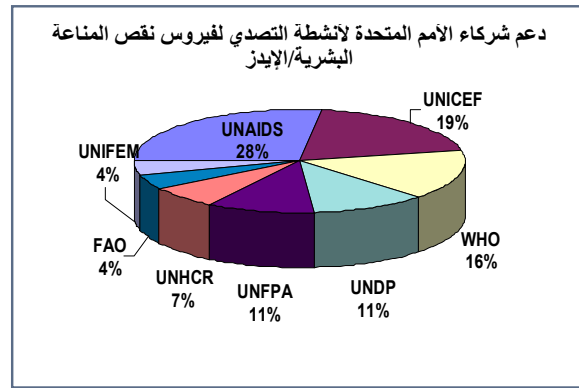
140- يتمثل الهدف الاستراتيجي 3 في تحسين التغذية والصحة من خلال توفير الأغذية الجيدة للأطفال والأمهات والفئات الضعيفة الأخرى في الحالات التي يسهم فيها نقص الاستهلاك الغذائي في تفشي سوء التغذية أو اعتلال الصحة. وتشمل الأنشطة المنفذة في إطار الهدف لاستراتيجي 3 المبادرات المجتمعية الرامية إلى تحسين نمو الأطفال، وصحة وتغذية الأم والطفل، ومعالجة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل

141- **برامج التغذية** من بين المشروعات الـ 79 التي أدرجت الهدف الاستراتيجي 3 بين أهدافها التشغيلية، أبلغ 50 منها عن مؤشر أو أكثر من المؤشرات المؤسسية. واشتمل 108 مشروعاً في عام 2005 على الهدف الاستراتيجي 3، منها 54 مشروعاً أبلغ عن 1 أو أكثر من المؤشرات المؤسسية. ومن أكثر المؤشرات التي تناولتها التقارير فيما يتعلق

الجدول 19: اتجاهات مؤشرات الحصائل المؤسسية		
المؤشر	العدد	النسبة المئوية للتحسن
سوء التغذية المزمن بين الأطفال دون الخامسة	13	62
سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون الخامسة	13	69
نقص الوزن بين الأطفال دون الخامسة	10	90

بالأطفال دون الخامسة من العمر ما يلي: (1) سوء التغذية المزمن/التقزم (25 في المائة من المشروعات)، (2) سوء التغذية الحاد (25 في المائة)، (3) نقص الوزن 20 في المائة. وأبلغ أقل من 10 في المائة من المشروعات عن المؤشرات المؤسسية الأخرى؛ وأبلغ 26 في المائة من المشروعات عن مؤشرات إضافية مرتبطة بالحصائل الرئيسية المتوخاة من المشروعات

142- ومن بين المشروعات الـ 79 استطاع 50 منها استعراض القيم الأساسية وقيم المتابعة من مجموعات البيانات القابلة للمقارنة. وتسنى الإبلاغ عن الاتجاهات التغذوية في 56 حالة، ولكن عشرة مشروعات أو أكثر لم تُبلغ إلا عن اتجاهات ثلاثة مؤشرات؛ ولذلك تعذر إجراء تحليل تفصيلي للاتجاهات على الرغم من ملاحظة بعض التغييرات. وأبلغت مشروعات أخرى عن تغييرات واضحة في معدلات سوء التغذية، ولكنها لم تقدم بيانات تفصيلية كافية لفهم أسباب تغير المعدلات أو مدى تحقيق الأهداف.



143- **فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل. عمل البرنامج**، بصفته مشاركاً في رعاية برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى، والحكومات، والمنظمات غير الحكومية، لتعزيز الاستجابة للإيدز وتوسيع فرص الوصول إلى الدعم الغذائي أمام الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية ممن يعانون انعدام الأمن الغذائي. كما

يضع البرنامج الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية والتغيب بالإيدز في صميم ما ينفذه من أنشطة في مجال التغذية المدرسية في 18 بلداً لصالح 4.5 مليون طفل.

144- وازداد الإبلاغ عن التداخلات المرتبطة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز زيادة كبيرة في عام 2006 مقارنة بعام 2005. وازداد عدد المشروعات التي أبلغت عن واحدٍ أو عن مجموعة من مؤشرات الحصائل من 13 مشروعاً في عام 2005 إلى 20 مشروعاً في عام 2006. وتم عموماً الإبلاغ عن مجموعة من المؤشرات التي تغطي معظم الأنشطة المرتبطة بفيروس نقص المناعة البشرية والسل، ولكن قياس اتجاهات الحصائل تعثر جراء الافتقار إلى البيانات الأساسية.

المعالم القطرية البارزة

145- يشجع مشروع التصدي لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في المناطق الحضرية من إثيوبيا على زيادة استخدام الخدمات المرتبطة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، لا سيما الخدمات التي تقدمها الحكومة والجهات الشريكة الأخرى في مجال العلاج المضاد للفيروسات الرجعية والوقاية من انتقال المرض من الأم إلى الطفل. ويعيش المرضى المحتملون الذين يستخدمون العلاج المضاد للفيروسات الرجعية في حالة من انعدام الأمن الغذائي المزمن، ولذلك فقد ساعد الدعم الغذائي والإرشاد التغذوي المقدم من المشروع على اجتذاب مزيد من الأشخاص إلى العلاج المضاد للفيروسات الرجعية وزيادة معدل استبقائهم والوصول بأثر العلاج إلى أقصى مستوياته. ووفقاً لإجابات الأشخاص الذين شاركوا في مسح نتائج المشروعات لعام 2006 فإن كثيراً من المستفيدين ما كانوا ليواطبوا على برنامج العلاج المضاد للفيروسات الرجعية أو ما كان لهم أن يبدؤوه بدون دعم غذائي من البرنامج. وأفادت التقارير المقدمة من المراكز الصحية عن أن الدعم الغذائي المقترن بالعقاقير قد ساعد على زيادة الوزن.

الجدول 20: مؤشرات الحصائل الرئيسية في مشروع صحة الأم والطفل في كمبرديا %		
المؤشر	خط الأساس لعام 2002	تقييم أكتوبر/تشرين الأول 2005
انخفاض مؤشر كتلة الجسم بين الأمهات المرضعات	16.8	5.3
فقر الدم الناجم عن نقص الحديد:		
- النساء الحوامل	80.1	57.0
- الأمهات المرضعات	70.9	58.8
- الأطفال دون الخامسة	77.3	60.1
التوعية ونشر المعرفة بالصحة السليمة:		
- الممارسات التغذوية:		
- الرضاعة الطبيعية في غضون ساعة من الولادة	24.8	50.0
- غلي ماء الشرب	31.5	46.1

146- في عام 2002 مشروع صحة الأم والطفل في كمبرديا في إطار المشروع الإنمائي 10170 (التوسع الأول). ويشمل هذا المشروع المنفذ بالاشتراك مع المنظمات غير الحكومية وبرامج الحكومة برنامجاً موسعاً للتطعيم، وتوزيع كبسولات فيتامين ألف وأقراص إزالة الديدان وغيرها من تدخلات الصحة الوقائية للأطفال دون الخامسة من العمر، والأمهات الحوامل والمرضعات في القرى المستهدفة. وترتبط فصول التنقيف الصحي والتغذوي للأمهات ومقدمي الرعاية ببرنامج منظم لرصد نمو الأطفال. وخلص تقييم أجري في عام 2005 إلى أن المشروع حقق تحسينات ملموسة في التغذية والرعاية.

147- وخلص مسح مشترك أجراه البرنامج ووزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية في أفغانستان في عام 2006 إلى أن معظم مرضى السل يعتبرون أن العلاج المجاني المقترن بالدعم الغذائي حافزاً رئيسياً لهم على الانتظام في التردد على المراكز الصحية. وازداد عدد مرضى السل الذين تم شفاؤهم بعد إتمام دورة العلاج التي استغرقت 8 أشهر من 35 في المائة إلى 63 في المائة.

148- وفي أوغندا مكنت المساعدات الغذائية المقدمة من البرنامج على زيادة نسبة الالتزام بالعلاج المضاد للفيروسات الرجعية من 55 في المائة قبل 18 شهراً لتصل إلى 75 في المائة. وانخفض إنفاق المستفيدين على الغذاء، وتوفرت أموال أكثر لسداد رسوم المدارس والاستثمار في أصول أخرى. واستخدم المستفيدون المعرفة التغذوية المكتسبة أثناء عمليات توزيع أغذية البرنامج لإنشاء حدائق لزراعة الخضراوات.

- 149- وتم تحويل حاوية إلى مركز صحي على الحدود بين ملاوي وموزامبيق منذ عام 2005؛ وأنشئ هذا المركز من خلال مبادرة مشتركة بين البرنامج ومؤسسة TNT. لتزويد سائقي الشاحنات والمشتغلين بالجنس المحليين بخدمات الإرشاد السرية، والتشخيص، والعلاج من الأمراض الجنسية المعدية. وعولج في 16 شهراً 1 500 شخص من الأمراض الجنسية المعدية، وتم تدريب 15 000 شخص على الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية/الأمراض الجنسية المعدية، وتم توزيع 144 000 واق ذكري.
- 150- وفي الجنوب الأفريقي، ساعد البرنامج 7 ملايين شخص مصاب بفيروس نقص المناعة البشرية من خلال منصة الحماية الاجتماعية، وهي نظام تم استحدثه في عام 2006 للتصدي للطابع المزمن والمتعدد الأوجه لحالة الطوارئ التي يشهدها الإقليم.
- 151- ورأت منظمة أصدقاء أفريقيا، وهي منظمة غير حكومية وواحدة من الجهات الشريكة الرئيسية للبرنامج في مجال مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في جمهورية أفريقيا الوسطى، أنها تستطيع أن تدر أموالاً من خلال بيع الأكياس الفارغة من عمليات توزيع أغذية البرنامج لإنشاء اتحاد صغير للتسليف. وحصل معظم المشاركين على قروض لشراء مواد مثل الصابون والشموع لبيعها مع تحقيق أرباح. وارتفعت معدلات سداد القروض حيث سدد معظم المشاركين ما عليهم من مستحقات لاتحاد التسليف في غضون شهرين أو ثلاثة أشهر. والأهم من ذلك أن الروح المعنوية للمشاركين تحسنت بمساهماتهم في تحقيق الرفاه لأسرهم.

المخرجات والنفقات

الجدول 21: الهدف الاستراتيجي 3- مؤشرات أداء المخرجات					
3.1	سرعة توفير الأغذية الغنية بالعناصر الغذائية بكميات كافية للأطفال الصغار المستهدفين، والأمهات، والمستفيدين المستهدفين الآخرين المعرضين للمخاطر التغذوية والصحية.				
3.2	توفير أقرص إزالة الديدان للأطفال والأمهات.				
العدد التقديري للمستفيدين (بالملايين)					
2.8	النساء				
5.0	البنات				
4.9	الأولاد				
1.8	الرجال				
14.5	المجموع				
المستفيدون من الأنشطة المرتبطة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في عام 2006 (بالملايين)					
عدد المستفيدين					
.098	الوقاية من انتقال المرض من الأم إلى الطفل				
.192	العلاج المضاد للفيروسات الرجعية				
.275	علاج السل				
.694	الرعاية المنزلية				
1.08	الأيتام والأطفال الضعفاء الآخرون				
2.33	المجموع				
المستفيدون والكميات والنفقات بحسب فئات البرامج					
النسبة المئوية للنفقات	النفقات المباشرة التقديرية (بالآلاف الدولارات الأمريكية)	النسبة المئوية للأغذية الموزعة	الأغذية الموزعة (بالآلاف الأطنان المترية)	المستفيدون (بالملايين)	فئة البرامج
19.5	53 819	31.8	176	4.9	المشروعات الإنمائية
11.0	30 215	7.1	40	1.1	عمليات الطوارئ
69.5	191 432	61.1	338	8.5	العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش
100	275 467	100	554	14.5	المجموع
الكميات والنفقات بحسب الأنشطة الرئيسية					
النسبة المئوية للنفقات	النفقات المباشرة التقديرية (بالآلاف الدولارات الأمريكية)	النسبة المئوية للأغذية الموزعة	الأغذية الموزعة (بالآلاف الأطنان المترية)	أنواع الأنشطة	
70.4	193 987	72.6	402	صحة وتغذية الأم والطفل/التغذية التكميلية/العلاجية/تغذية المجموعات الضعيفة	
22.0	60 483	20.7	115	فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والأطفال والضعفاء الآخرون	
7.1	19 811	6.3	35	التغذية المدرسية ⁽³⁵⁾	
0.4	1 185	0.4	2	أنشطة أخرى	
100	275 467	100	554	المجموع	

(35) تشمل أرقام دور الحضانة التي تعزى كلياً إلى الهدف الاستراتيجي 3.

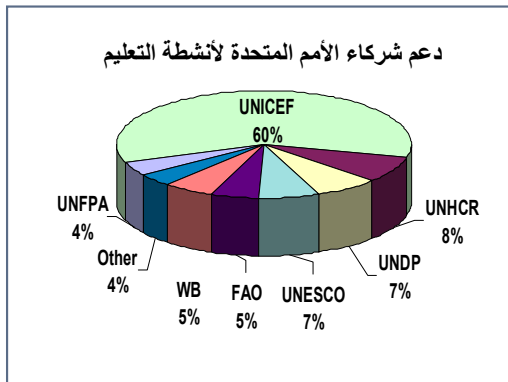
الهدف الاستراتيجي 4: دعم إمكانيات الحصول على التعليم والحد من التفاوت بين الجنسين في الحصول على التعليم والتدريب على المهارات

الجدول 22: الهدف الاستراتيجي 4- الحصائل		
1.4	زيادة معدل الالتحاق البنات والأولاد في المدارس التي يساعدها البرنامج.	
2.4	تحسّن معدل مواظبة الأولاد والبنات في المدارس التي يساعدها البرنامج.	
3.4	تحسّن القدرة على التركيز والتعلم بين الأولاد والبنات في المدارس التي يساعدها البرنامج	
4.4	الحد من التفاوت بين البنات والأولاد في المدارس الابتدائية والثانوية التي يساعدها البرنامج وفي مراكز التعليم غير الرسمي.	
مؤشرات أداء الحصائل ⁽³⁶⁾	الرقم المستهدف	الرقم الفعلي
1.1.4	معدل الالتحاق المطلق: عدد البنات والأولاد الملتحقين بالمدارس الابتدائية وكذلك، عندما ينطبق ذلك، في دور الحضانة والمدارس الثانوية التي يساعدها البرنامج. ⁽³⁷⁾ وفيما يلي معدل التغيّر السنوي:	
	- النسبة المئوية للبنات والأولاد	10
	- النسبة المئوية للبنات	12
	- النسبة المئوية للأولاد	8
2.1.4	معدل الالتحاق الصافي: النسبة المئوية للبنات والأولاد في سن الدراسة الابتدائية الملتحقين بمدارس ابتدائية يساعدها البرنامج:	
	- معدل الالتحاق الصافي للبنات	70
	- معدل الالتحاق الصافي للأولاد	70
1.2.4	معدل المواظبة: نسبة البنات والأولاد الذين يواظبون على حضور الفصول الدراسية في المدارس الابتدائية وكذلك، عند الاقتضاء، في دور الحضانة والمدارس الثانوية التي يساعدها البرنامج.	90 الأولاد 91 البنات
1.3.4	إدراك المعلمين لقدرة الأولاد على التركيز والتعلم في المدرسة نتيجة التغذية المدرسية (%).	96
1.4.4	نسبة البنات إلى الأولاد الملتحقين في المدارس التي يساعدها البرنامج.	0.90

أهداف الأداء

152-

تشمل الأنشطة المنقّذة في إطار الهدف الاستراتيجي 4 تقديم وجبات مدرسية، وحصص غذائية منزلية وتدريباً (انظر جدول مخرجات الهدف الاستراتيجي 4). وعلى غرار السنوات السابقة، تم جمع معظم بيانات نواتج الهدف الاستراتيجي 4 من خلال مسح التغذية المدرسية الموحدّة وعمليات الرصد الشهرية في مرحلة ما بعد التوزيع. ووقّرت مسح التغذية المدرسية الموحدّة خلال السنوات الست الماضية بيانات على



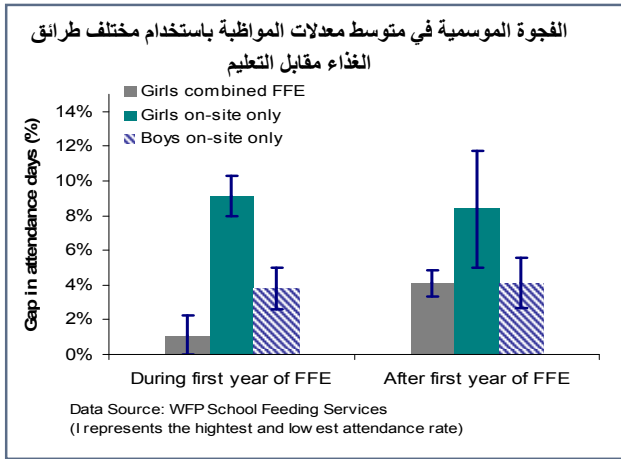
⁽³⁶⁾ يجري تنقيح المؤشرات 4.1.3، و 4.2.2، و 4.4.2، ولم يتم إدراجها.

⁽³⁷⁾ يرصد معدل الالتحاق المطلق عدد الأطفال المسجلين في المدرسة. ويقيس مجموع الالتحاق المطلق النطاق الذي تغطيه مساعدات البرنامج؛ ولا ترتبط الزيادات في هذا المؤشر بالضرورة بالأداء. ومثال ذلك أن تلك الزيادات قد تشير إلى توسع في برنامج الغذاء مقابل التعليم. وترصد التغييرات السنوية في متوسط الالتحاق المطلق الاتجاهات القصيرة الأجل. وتبين بيانات الرصد والتقييم أن أنشطة الغذاء مقابل التعليم تنطوي على آثار مختلفة تبعاً لعمر المشروع، حيث ترتفع عموماً التغييرات التي تطرأ على معدل الالتحاق المطلق خلال السنة الأولى، وتنخفض بعدها التغييرات انخفاضاً كبيراً في السنوات اللاحقة (انظر الوثيقة التي ستصدر قريباً في نشرة الأغذية والتغذية في يونيو/حزيران 2007).

مستوى الحصائل عن الغذاء مقابل التعليم في 67 بلداً، وتشكل الأساس لمقارنة عمليات رصد وتقييم السياق التعليمي الذي تنفذ فيه الأنشطة.

الجدول 23: اتجاهات مؤشرات الحصائل المؤسسية (عدد العمليات)			
المؤشر ⁽³⁸⁾	العدد المبلغ عنه ⁽³⁹⁾	النسبة المئوية للتحسن	النسبة المئوية للهدف الذي تم بلوغه/تجاوزه
معدل التغير السنوي في الالتحاق المطلق			
- الأولاد	26	69	56
- البنات	25	68	64
معدل المواظبة			
- الأولاد	39	65	67
- البنات	38	61	89
النسبة بين الجنسين	51	73	25

المؤشر 1-1-4 -153 تم تحديد أهداف الأداء للزيادات السنوية في معدل الالتحاق المطلق في عام 2006 على أساس تحليل مسوح التغذية المدرسية الموحد في 51 بلداً. وخلصت المسوح التي أجريت في 12 بلداً خلال الفترة 2005 - 2006 إلى أن معدل الالتحاق المطلق للأولاد والبنات في المدارس التي يساعدها البرنامج ازداد بمعدل مطرد وإن كان أقل من المعدلات المستهدفة.



المؤشر 1-2-4 -154 بلغ متوسط المواظبة على الدراسة في المدارس التي يساعدها البرنامج 90 في المائة بين الأولاد والبنات خلال الشهرين الذين أجري خلالهما المسح. وبلغ الفرق بين أعلى وأقل شهور المواظبة 3 في المائة بين الأولاد و4 في المائة بين البنات.

المؤشر 1-3-4 -155 لاحظ المعلمون في 88 في المائة من مدارس البرنامج الجديدة حدوث تحسن في سلوك التلاميذ داخل قاعات الدراسة بعد تقديم

وجبات موقعية أو وجبات خفيفة. ولاحظ المعلمون في معظم مدارس البرنامج الجديدة تغييرات إيجابية في مستوى انتباه التلاميذ ومدة تركيزهم وتعلمهم؛ واكتشف المعلمون في 85 في المائة من المدارس انخفاض العنف والعدوانية بين التلاميذ.

(38) إدراك المعلمين لقدرة التلاميذ على التركيز والتعلم في المدرسة نتيجة التغذية المدرسية لم يتم الإبلاغ عنه بشكل منتظم في التقارير الموحد عن

المشروعات.

(39) تشير التغييرات في معدل الالتحاق المطلق إلى عدد المشروعات التي وفرت قيمتين اثنتين على الأقل بمرور الوقت. وقد تم استخدام قاسمين مختلفين لمعدل المواظبة والنسبة بين الجنسين: فأما القاسم المستخدم في نسبة المشروعات التي أبلغت عن حدوث تحسن فهو عدد المشروعات التي أبلغت على الأقل عن نقطتين في مرحلة زمنية معينة؛ وأما القاسم المستخدم في المقارنة مع القيمة المستهدفة فهو عدد المشروعات التي أبلغت عن قيمة واحدة على الأقل.

- 156- وأبلغ التلاميذ عن نتائج مماثلة. فقد أبلغ 78 في المائة من التلاميذ عن تحسُّن في القدرة على الانتباه، والتركيز والتعلُّم؛ وأشار 82 في المائة من الأطفال في المدارس الجديدة و97 في المائة من الأطفال في المدارس القائمة إلى أن التغذية المدرسية تمثل برنامجاً جيداً. وأشار 77 في المائة من التلاميذ في المدارس الجديدة و93 في المائة في المدارس التي تنفَّذ فيها برامج منذ مدة طويلة إلى تقديرهم للغذاء الذي يقدِّم إليهم. وخلصت المسوح إلى أن 40 في المائة من التلاميذ في البرامج المنفذة منذ مدة طويلة و63 في المائة في البرامج الجديدة لم يتناولوا أي طعام قبل حضورهم إلى المدرسة.
- 157- المؤشر 4-1. أشارت نتائج الاستبيان إلى أن معدل التحاق البنات يقل عن معدل التحاق الأولاد حيث تلتحق تسع فتيات مقابل كل عشرة أولاد.

المعالم البارزة للأداء

- 158- ساعدت مبادرة تجريبية اتخذها البرنامج للجمع بين الحصص الغذائية المنزلية والوجبات الموقعية على الحد من الفجوة في معدلات المواظبة على الدراسة بين البنات مقارنة بالحالات التي لا تُقدِّم فيها سوى وجبات موقعية. ويبدو أن تقديم حصص غذائية منزلية قد ساعد على زيادة معدلات الالتحاق المطلق بين البنات في المدارس الابتدائية، لاسيما في الصفوف العليا.

- 159- وخلصت دراسة أجريت في عام 2006 عن نفقات البرنامج السنوية لكل مستفيد في تدخلات الغذاء مقابل التعليم القياسية إلى أن المتوسط المرجح للنفقات السنوية لكل مستفيد في جميع المشروعات بلغت 15.79 دولار أمريكي. وأما التكلفة السنوية المتوقعة لكل مستفيد بعد توحيدها في 200 يوماً من أيام التغذية المدرسية ومصحوبة بحصة غذائية متوسطة فهي 16.61 دولار أمريكي. ولكن التكلفة لكل مستفيد تفاوتت تبعاً للطريقة المستخدمة، حيث كانت الوجبات الخفيفة المؤلفة من البسكويت المقوى أقل تلك الطرق تكلفة حيث بلغت تسعة دولارات أمريكية سنوياً؛ وأما أكثر الطرق تكلفة فكانت الحصص الغذائية المنزلية التي بلغت تكلفتها 30 دولاراً أمريكياً سنوياً.

- 160- وتحقق برامج الغذاء مقابل التعليم أثراً أكبر عندما ترتبط بالتدخلات التغذوية والصحية في المدرسة. وقد تعاون البرنامج مع منظمة اليونيسيف في عام 2002 في مجموعة متكاملة من التدخلات، وهي "الرزمة الأساسية"، لتحسين الوضع التغذوي والصحي لتلاميذ المدارس. وخلصت المسوح إلى أن المدارس التي يساعدها البرنامج نجحت كمنطلقات لتعزيز الأنشطة الصحية والتغذوية المدرسية التكميلية. وتم تكميل الأغذية بالمغذيات الدقيقة للتلاميذ في 40 في المائة من المدارس التي يساعدها البرنامج؛ ووصلت أنشطة

تشمل برامج التغذية المدرسية في كينيا مساهمات نقدية وعينية من المجتمعات المحلية لتغطية نفقات من قبيل أتعاب الطهاة وتكاليف حطب الوقود والمياه. وتقدر تكلفة التغذية المدرسية، بعد استبعاد مساهمات المجتمع المحلي، 15.36 دولار أمريكي للطفل سنوياً. وإذا أضيفت مساهمات المجتمع المحلي فإن مجموع التكلفة للطفل يبلغ 16.75 دولار أمريكي سنوياً.

CHILD هو نهج إزاء الغذاء مقابل التعليم يدفع الرزمة الأساسية المشتركة بين البرنامج ومنظمة اليونيسيف إلى الأمام. ويستخدم هذا النهج المدرسة لتنسيق المناقشات المجتمعية، وعمليات التخطيط، والتدريب على مختلف أنشطة النهوض بسبل العيش بدءاً من ممارسات الزراعة وانتهاءً بتغذية الأطفال والتوعية بغيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز من خلال أداة استحدثها البرنامج بالاشتراك مع وزارة التعليم الإثيوبية لتخطيط التنمية المجتمعية. ويشترك المجتمع المحلي بأسره في تقرير تنميته ومستقبله. وتشترك الحكومة المحلية والمنظمات غير الحكومية والبرنامج في دعم جميع أنشطة التخطيط والتنفيذ والرصد التي يضطلع بها مجتمع المدرسة.

إزالة الديدان إلى 56 في المائة من التلاميذ الذين يساعدهم البرنامج. وكشفت النتائج عن أن إزالة الديدان وتكميل الأغذية بالمغذيات الدقيقة تدخل بشكل متزايد في صميم برامج الغذاء مقابل التعليم وتم تعميمها في العديد من البلدان

التي يساعدها البرنامج.

المعالم القطرية البارزة

- 161- وصلت أنشطة إزالة الديدان المدعومة من البرنامج في عام 2006 إلى 11 مليون طفل. وأطلقت منظمة اليونيسيف ومنظمة الصحة العالمية والبرنامج والحكومة حملة لإزالة الديدان لعلاج 6 ملايين طفل في أفغانستان.
- 162- وفي سري لانكا، وفرت برامج التغذية المدرسية التي ينفذها البرنامج الطعام لما مجموعه 214 000 طفل، أي زيادة نسبتها 48 في المائة عن عام 2005. وارتفعت نسبة الالتحاق في المدارس بنحو 8 في المائة عما كانت عليه في عام 2005. وتم تحقيق التكافؤ بين الجنسين في المدارس التي يساعدها البرنامج لأكثر من عام مقارنة بنسبة 45 إلى 55 للبنات مقابل الأولاد في المدارس الحديثة العهد بالبرنامج.
- 163- وفي إطار مذكرة التفاهم المبرمة مع الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا وحكومة غانا من أجل تعزيز التغذية المدرسية المعتمدة على الأغذية المنتجة محلياً فقد قام البرنامج والحكومة والجهات الشريكة الخاصة بدعم البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالأغذية المنتجة محلياً.
- 164- وفي إندونيسيا، ستغطي شراكة تم الاتفاق عليها في عام 2006 بين البرنامج وشركة متعددة الجنسيات لمدة ثلاث سنوات تكلفة الحصص الغذائية لتلاميذ المدارس من القرية التي يعيش فيها الكثير من عمال الشركة حيث ترتفع المعدلات الشاملة لسوء التغذية. وساعدت تلك الشراكة الفريدة 4 000 تلميذ على الحد من الجوع في المدرسة.

المخرجات والنفقات

الجدول 24: الهدف الاستراتيجي 4- مؤشرات أداء المخرجات					
4.1 سرعة توفير الأغذية بكمية كافية للأطفال المستهدفين والمراهقات والبالغين لتحسين سبل وصولهم إلى التعليم في المدارس ومراكز التعليم غير الرسمي					
العدد التقديري للمستفيدين (بالملايين) ⁽⁴⁰⁾					
					البنات
					الأولاد
					البالغون
					المجموع
	9.3	10.1	2.9	22.2	
المستفيدين والكميات والنفقات بحسب فئات البرامج					
فئة البرامج	المستفيدين (بالملايين)	الأغذية الموزعة (بالآلاف الأطنان المترية)	النسبة المئوية للأغذية الموزعة	النفقات المباشرة التقديرية (بالآلاف الدولارات الأمريكية)	النسبة المئوية للنفقات
المشروعات الإنمائية	14.1	420	56.6	137 459	40.4
عمليات الطوارئ	0.8	34	4.6	20 861	6.1
العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش	7.4	288	38.8	182 165	53.5
المجموع	22.2	742	100	340 485	100
الكميات والنفقات بحسب الأنشطة الرئيسية					
أنواع الأنشطة	الأغذية الموزعة (بالآلاف الأطنان المترية)	النسبة المئوية للأغذية الموزعة	النفقات المباشرة التقديرية (بالآلاف الدولارات الأمريكية)	النسبة المئوية للنفقات	
التغذية المدرسية ⁽⁴¹⁾	494	66.6	280 920	82.5	
الغذاء مقابل التدريب	239	32.2	51 011	15.0	
أنشطة أخرى	9	1.2	8 555	2.5	
المجموع	742	100	340 485	100	

⁽⁴⁰⁾ تشمل الغذاء مقابل التدريب، والحصص الغذائية المدرسية، والوجبات المدرسية.

⁽⁴¹⁾ يُستبعد منها دور الحضانات؛ ويُعزى المجموع الفرعي كلياً إلى الهدف الاستراتيجي 3.

الهدف الاستراتيجي 5 - مساعدة الحكومات على إنشاء وإدارة البرامج الوطنية للمساعدة الغذائية

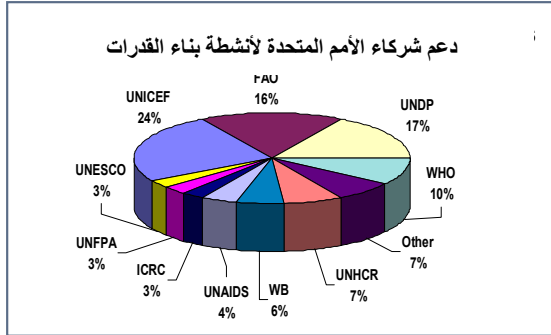
الجدول 25: الهدف الاستراتيجي 5- الحصائل

5.1 زيادة قدرة البلدان المستهدفة على تحديد الاحتياجات ووضع الاستراتيجيات وتنفيذ البرامج الغذائية.

أهداف الأداء

- 165- ازداد عدد التقارير الموحدة عن المشروعات التي أبلغت عن الهدف الاستراتيجي 5 من 30 تقريراً في عام 2005 إلى 37 تقريراً⁽⁴²⁾ وأجري 50 في المائة من أنشطة الهدف الاستراتيجي 5 في برامج قطرية؛ و 39 في المائة في عمليات ممتدة الإغاثة والإنعاش، و 11 في عمليات طوارئ. واستخدم البرنامج برامج تدريبية وحلقات عمل تقنية ومشاورات ودراسات موجهة وبحوث كطرائق رئيسية لدعم الهدف الاستراتيجي 5 في عام 2006.
- 166- ويجري وضع مجموعة من مؤشرات الحصائل والمخرجات لقياس الأداء المرتبط بالهدف الاستراتيجي 5. وقد ترتبط تدخلات بناء القدرات بمشروعات معينة للمعونة الغذائية من البرنامج، وهو ما يمثل أكثر النهج شيوعاً، أو قد تنفذ بشكل مستقل عن مدخلات المعونة الغذائية.
- 167- وتم انتداب موظفين فنيين من البرنامج إلى مؤسسات وطنية في أنغولا، ومصر، وإثيوبيا، وملاوي، وموريتانيا، وجنوب أفريقيا، وزامبيا. وأجريت 20 من تلك الانتدابات خلال عام 2006.

المعالم البارزة للأداء



- 168- شارك ما يقرب من 88 000 جهة شريكة من الوكالات الحكومية، والمنظمات غير الحكومية، والمنظمات المجتمعية، في التدريب الذي نظمه البرنامج خلال عام 2006⁽⁴³⁾ وتناول ربع الدورات التدريبية تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، والرصد والتقييم؛ وأما المواضيع الرئيسية الأخرى فشملت التغذية وإدارة الأغذية، واللوجستيات، وتقدير احتياجات الطوارئ، والإدارة القائمة على النتائج.

- 169- وأبلغت كمبوديا وإندونيسيا والعراق والنيجر عن 26 دراسة إقليمية حول قضايا الأمن الغذائي، ونشرت تلك الدراسات كنشرات عن الأمن الغذائي ورصد الأسواق، وأطلس للأمن الغذائي أو تقارير عن الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع.

(42) بالإضافة إلى التقارير الموحدة عن المشروعات، استجاب 19 مكتباً قطرياً لمسح موجه أجرته شعبة الاستراتيجية والسياسات ودعم البرامج لأنشطة الهدف الاستراتيجي 5 كجزء من عملية تقرير الأداء السنوي لعام 2006.

(43) يستند هذا الرقم إلى البيانات المستمدة من التقارير الموحدة عن المشروعات لعام 2006، ومسح أجري في عام 2006 لأنشطة الهدف الاستراتيجي 5 التي حققت استجابات من 19 مكتباً قطرياً وتقارير من المكاتب الإقليمية. وأبلغت البلدان الـ 19 التي استجابت للمسح الذي أجري عام 2006 لأنشطة الهدف الاستراتيجي 5 عن تدريب 82 000 شخص؛ وأبلغ 13 بلداً آخر ومشروع إقليمي لتنمية القدرات في أمريكا اللاتينية عن قيام البرنامج بتدريب عدد إضافي بلغ 5 000 شخص. وربما يقل هذا الرقم عن العدد الفعلي للأشخاص الذين درّبهم البرنامج في عام 2006.

المعالم القطرية البارزة

- 170- في عام 2006، تم تجهيز برامج قطرية جديدة ل**بنغلاديش، ومصر، والهند، والسنغال**، مع التشديد على تنمية القدرات.
- 171- وفي **مصر**، دعم البرنامج تعزيز برامج شبكات الأمان الاجتماعي القائمة على الأغذية الموجهة إلى قطاعات كبيرة من السكان. وزادت الحكومة التزامها بالفئات الضعيفة الفقيرة المدعومة بالبرامج الغذائية للبرنامج، وتحسين تركيب سلة الأغذية المدعومة، وتقوية الخبز البلدي (وهو غذاء رئيسي في مصر) بالحديد وحامض الفوليك لمعالجة فقر الدم المنتشر على نطاق واسع.
- 172- وفي **ملاوي**، تدعم أنشطة بناء القدرات التي ينفذها البرنامج الحكومة في تولي المسؤولية عن برنامج التغذية المدرسية. وساند البرنامج والوكالات الأخرى حكومة **ملاوي** في وضع اللمسات النهائية على سياسة الصحة والتغذية المدرسية التي سيستفيد منها الأطفال في المدارس الابتدائية في جميع أنحاء البلد. وفي عام 2006، ساهم البرنامج في إدارة الكوارث تحت قيادة الحكومة من خلال خبرته الفنية في مجال تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها وتحليل سبل المعيشة، وأوفد موظفاً إلى دائرة الفقر وشؤون إدارة الكوارث للمساعدة على بناء القدرة في مجال رصد تدخلات الإغاثة وتقييمها وإدارتها.
- 173- وفي **أمريكا اللاتينية**، اشترك البرنامج مع مصرف التنمية للبلدان الأمريكية في رعاية جلسة مشاورات موسعة لأصحاب المصلحة، ومشاورة تقنية في يونيو/حزيران 2006 لوضع معايير من أجل صياغة خطط وطنية لمكافحة سوء التغذية لدى الرضع والأطفال الصغار؛ وتعكف ثمان بلدان في الإقليم الفرعي على وضع برامج تغذية وطنية بما يتماشى وتلك المعايير.
- 174- وفي **الجنوب الأفريقي**، أبرمت أمانة الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي، والبرنامج مذكرة تفاهم لإنشاء وحدة تضم خبيرين إقليميين لإدارة برنامج يستغرق خمس سنوات. وتم تنظيم برنامج لمدة أسبوع واحد لتدريب الموظفين الوطنيين على نظم المعلومات العالمية/التحليل المكاني ورسم الخرائط، والصحة والتغذية، وتحليل الأسواق، وتصميم المسوح وتحليلها، والصحيفة الجدولية المتكاملة لشبكة الإنذار المبكر بالجماعة. وتم إدراج عنصر تغذوي في خمسة من التقييمات السنوية الوطنية في أعقاب الدورة التدريبية.

الإيرادات والمصروفات

المساهمات

الجدول 26: مجموع المساهمات المقدمة إلى البرنامج عام 2006 بحسب نافذة التمويل (بملايين الدولارات الأمريكية)

% من المجموع	المجموع	موجهة متعددة الأطراف	متعددة الأطراف	
91				المساهمات المقدمة إلى الأغذية والتكاليف المصاحبة:
41	1 114	1 110	4	عينية*
50	1 340	1 107	233	نقدية*
9				مساهمات أخرى:
7.5	203	200	3	العمليات الخاصة (بما في ذلك المساهمات العينية)
0.1	4	2	2	الاتفاقات الاحتياطية والخدمات العينية الأخرى
1.3	37	37	-	حسابات الأمانة والحسابات الخاصة
0.2	6	6	-	الموظفون المهنيون المبتدئون
0.04	1	-	1	المساهمات النقدية الحكومية المناظرة
100	2 705	2 462	243	المجموع
				* بما في ذلك التكاليف المصاحبة

175- بلغت المساهمات في عام 2006، بما في ذلك الأغذية، والتكاليف المصاحبة، والخدمات، وغيرها من المساهمات 2.7 مليار دولار أمريكي أي أقل بما مقداره 61 مليون دولار أمريكي عن مساهمات عام 2005. وتصف المساهمات المقدمة إلى البرنامج إلى مساهمات متعددة الأطراف، أو موجهة متعددة الأطراف، أو ثنائية، تبعاً لدرجة التوجيه والشروط التي تفرضها الجهة المانحة. وبلغت نسبة المساهمات الموجهة في عام 2006 ما يقرب من 91 في المائة، وهو ما يمثل زيادة مستمرة منذ عام 2002 عندما لم تتجاوز المساهمات الموجهة 81 في المائة.

176- وبلغت المساهمات النقدية للأغذية والخدمات والتكاليف المصاحبة 1.6 مليار دولار أمريكي، أي 59 في المائة من مجموع المساهمات. وبلغت المساهمات النقدية المقدمة للأنشطة الغذائية أكثر من 1.3 مليار دولار أمريكي، أي 84 في المائة من المساهمات النقدية. وانخفضت المساهمات العينية المقدمة للأغذية بما نسبته 5 في المائة، أي 58 مليون دولار أمريكي، عن السنة السابقة؛ وانخفضت المساهمات الغذائية العينية بنحو 53 مليون دولار أمريكي. وانخفضت الاتفاقات الاحتياطية والخدمات العينية الأخرى من 6 ملايين دولار أمريكي في عام 2005 إلى 4 ملايين دولار أمريكي في عام 2006 بسبب عدم المطالبة بها بنفس الدرجة التي كانت عليها في عام 2005.

الجدول 27: نافذة التمويل (بملايين الدولارات الأمريكية)	2002	2003	2004	2005	2006
مساهمات موجهة متعددة الأطراف	1 458	2 270	1 927	2 487	2 462
متعددة الأطراف	351	303	278	279	243
المجموع	1 809	2 573	2 205	2 766	2 705

عرض مجمل للإيرادات والمصروفات

177- انخفض مجموع الإيرادات في عام 2006 بنحو 39 مليون دولار، أي 1.3 في المائة، عن عام 2005. ويشمل هذا

الجدول 29: الإيرادات والمصروفات (بملايين الدولارات الأمريكية)			
2006	فترة السنتين 2005-2004	2005	2004 ⁽⁴⁴⁾
2 932	6 311	2 971	3 340
2 876	6 177	3 104	3 073
57	134	(133)	267

الرقم سعر الفائدة، وتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية، والمبالغ المرحلة. وتشمل الإيرادات التي بلغت 2.93 مليار دولار أمريكي مبلغاً مرحلاً مقداره 134 مليون دولار أمريكي من عام 2005. وبلغ مجموع المصروفات 2.88 مليار دولار

أمريكي، أي بانخفاض نسبته 7.3 في المائة عن عام 2005. وبلغ الرصيد في نهاية العام 57 مليون دولار أمريكي.

178- ولم تطرأ أي تغييرات تقريباً على مجموع المصروفات في فئة العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش عما كانت عليه في عام 2005 لتصبح بذلك أكبر فئة للسنة الثانية على التوالي. وكانت مصروفات عمليات الطوارئ في السنوات السابقة

الجدول 28: مجموع المصروفات (بملايين الدولارات الأمريكية)			
% للتغيير في الفترة 2006-2005	2006	2005	الفئة البرمجية ⁽⁴⁵⁾
4	268	259	مشروعات إنمائية
-30	729	1 046	عمليات طوارئ
0	1 233	1 237	عمليات ممتدة للإغاثة والإنعاش
-12	2 230	2 542	المجموع الفرعي للمشروعات الغذائية
20	236	196	عمليات خاصة
-10	2 466	2 738	مجموع مصروفات الفئات البرمجية
-14	94	109	العمليات الثنائية وحسابات الأمانة
0	212	212	ميزانية دعم البرامج والإدارة
24	129	104	الحسابات الخاصة والأخرى
-58	(25)	(59)	الإلغاءات المحاسبية
-12	410	366	مجموع مصروفات الفئات غير البرمجية
-7	2 876	3 104	مجموع المصروفات

أكبر من مصروفات فئة العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش؛ وازدادت في عام 2003 مصروفات وعمليات الطوارئ ثلاثة أضعاف تقريباً عن مصروفات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش. وهذا الارتفاع في مصروفات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش التي تجاوزت مصروفات فئة عمليات الطوارئ بنحو 18 في المائة خلال عام 2005 وبما نسبته 69 في المائة في عام 2006 يعبر عن الانتقال من عمليات الطوارئ الكبيرة إلى العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش.

179- وانخفضت مصروفات عمليات الطوارئ بنحو 30 في المائة، أي 317 مليون دولار أمريكي، مقارنة بعام 2005. وهذا الانخفاض في مصروفات عمليات

الطوارئ في عام 2006 يرجع في جانب منه إلى انخفاض متطلبات عمليات الطوارئ وتوقيت مساهمات عمليات الطوارئ حيث وصل 25 في المائة منها في الفصل الأخير من عام 2006.

(44) يشمل 788 مليون دولار أمريكي مخصصة للعملية الثانية في العراق.

(45) تشمل أرقام المصروفات لعام 2006 المشروعات الإنمائية، وعمليات الطوارئ، والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش، ويُستبعد منها العمليات التي يديرها الحساب العام وحسابات الأمانة.

180- وازدادت مصروفات فئة المشروعات الإنمائية كل عام منذ انخفاض المستوى إلى 195 مليون دولار أمريكي في عام 2002؛ وبلغت المصروفات في عام 2006 ما مقداره 268 مليون دولار أمريكي، أي بزيادة نسبتها 4 في المائة عن عام 2005. على أن التنمية، كنسبة مئوية من مجموع المصروفات، انخفضت من 12 في المائة في عام 2002 إلى 10 في المائة في عام 2006. وارتفعت النسبة في عام 2006 عما كانت عليه في الأعوام 2003، 2004، و2005.

181- وازدادت مصروفات العمليات الخاصة للسنة الثانية على التوالي، لتصل إلى 236 مليون دولار أمريكي؛ ويمثل ذلك زيادة بنسبة 20 في المائة على عام 2005 مقارنة بزيادة بلغت 224 في المائة فيما بين عامي 2004 و2005. وترجع معظم الزيادة في المصروفات إلى العمليات الخاصة الإحدى والعشرين المرتبطة بالخدمات المشتركة، مما يعكس دعم البرنامج للشركاء⁽⁴⁶⁾ وساهمت العمليات

الجدول 30: مصروفات العمليات الخاصة			
العمليات الخاصة	الأرقام الفعلية لعام 2005	الأرقام الفعلية لعام 2006	% التغيير خلال الفترة 2005-2006
الإغاثة	159.0	111.0	-30
الخدمات المشتركة	37.4	125.3	235
مجموع العمليات الخاصة	196.4	236.3	20

الخاصة التالية مساهمة أساسية في زيادة مصروفات الخدمات المشتركة: (1) خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية في باكستان والسودان التي تمثل 54 في المائة من مصروفات الخدمات المشتركة في عام 2006، (2) عملية المجموعات في لبنان بنسبة 11

في المائة، (3) خدمات الأمم المتحدة الجوية للمساعدة الإنسانية في أفغانستان بنسبة 7 في المائة.

تحليل المصروفات بحسب عناصر التكاليف

182- تم استعراض مصروفات الأنشطة المدعومة بالأغذية على أساس تكلفة الوحدة باستخدام الأسلوب المتبع في تحليل عناصر تكاليف البرنامج لعام 2006⁽⁴⁷⁾. التي تفصل المصروفات المرتبطة بالأنشطة المدعومة بالمواد غير الغذائية، وهي مصروفات العمليات الخاصة والفئات غير البرمجية، عن المصروفات المرتبطة بالأنشطة المدعومة بالأغذية. وانخفضت تكلفة الطن المتري في المشروعات الغذائية بنحو 8 في المائة فيما بين عامي 2005 و 2006 كما هو مبين في تحليل عناصر التكاليف لعام 2006.

183- **تكلفة الأغذية.** انخفضت مصروفات الأغذية بنحو 252 مليون دولار أمريكي، أي 21 في المائة، مقارنة بعام 2005. ويرجع هذا الانخفاض أساساً إلى ارتفاع مستوى الأرصدة المرحلة من عام 2005 إلى عام 2006. واستناداً إلى الكميات الموزعة، انخفضت المصروفات بنسبة 17 في المائة للطن المتري. على أن الانخفاض في متوسط مصروفات الطن المتري كان أقل من 2 في المائة على ضوء التخفيض بنسبة 20 في المائة في الكميات المشتراة والمتبرع بها.

(46) عملية خاصة لخدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية، وخمس عمليات لمركز الأمم المتحدة المشترك للوجستيات، وعملياتان للاتصالات المشتركة بين الوكالات في حالات الطوارئ، واثنتان لعمليات المجموعات.
(47) الوثيقة WFP/EB.A/2006/6-G/1.

184- وازدادت نسبة الحبوب في سلة الأغذية الشاملة المشتراة والمتبرع بها بنحو 2.7 في المائة في عام 2006، ويقابل ذلك انخفاضاً في الأغذية الأكثر تكلفة. وهذه الانخفاضات الصغيرة نسبياً تمثل نسبة مهمة عندما يحتسب متوسطها في مجموع كمية الأغذية الموزعة⁽⁴⁸⁾. وازداد توزيع الأغذية المقواة بنسبة 5 في المائة.

الجدول 31:		المصروفات المرتبطة بالمشروعات الغذائية بحسب عناصر التكاليف (بملايين الدولارات الأمريكية)		متوسط المصروفات المباشرة في المشروعات الغذائية للطن المتري (بالدولار الأمريكي)	
	الأرقام الفعلية لعام 2005	الأرقام الفعلية لعام 2006	النسبة المئوية للتغيير	الأرقام الفعلية لعام 2006	% للتغيير
الأغذية	1 196	944	-21	233.6	-17
النقل الخارجي	284	242	-15	59.9	-10
النقل البري والتخزين والمناولة	764	720	-6	178.3	-1
تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى	51	52	2	13.0	8
تكاليف الدعم المباشرة	247	272	10	67.3	16
المجموع	2 542	2 230	-12	552.1	-8
التوزيع	4.2	4.0	-5	-	-

185- **النقل الخارجي.** انخفضت مصروفات النقل الخارجي بنحو 42 مليون دولار أمريكي عما كانت عليه في عام 2005. وعند احتسابها لكل طن متري فإن متوسط المصروفات المباشرة للطن المتري ينخفض بنسبة 10 في المائة. ونجم ذلك عن إعادة التكييف السوقي لأسعار الشحن البحري خلال عامي 2005 و 2006 في أعقاب الارتفاع الكبير في أسعار الشحن البحري فيما بين عامي 2003 و 2005.

186- **النقل البري والتخزين والمناولة.** انخفض مجموع نفقات النقل البري والتخزين والمناولة في عام 2006 بنحو 6 في المائة. وأما الانخفاض في مستوى نفقات النقل البري والتخزين والمناولة للطن المتري فكان أقل بنسبة 1 في المائة عما كان عليه في عام 2005. وانخفضت تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة في عام 2006، كنسبة من مجموع المصروفات المباشرة، في أعقاب الارتفاع الحاد من 18 في المائة إلى 26 في المائة خلال فترة السنتين 2004-2005. وتأثر نحو 25 في المائة من مجموع أسعار النقل البري والتخزين والمناولة بتكاليف الوقود.

187- **تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى.** ظلت تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى تمثل أقل من 3 في المائة من مجموع مصروفات الأنشطة المدعومة بالأغذية. وظل هذا الاتجاه ثابتاً منذ إدخال هذا العنصر في عام 2000. ونجمت الزيادات في مصروفات تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى في معظمها بسبب حجم حافطة العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش التي تطلبت في كثير من الأحيان عناصر كبيرة لإعادة الإعمار.

(48) هذا التحول بنسبة 2.7 في المائة إلى الحبوب في سلة الأغذية يمثل 102 000 من الأطنان المترية، أي ما يعادل انخفاضاً مقداره 294.60 مليون دولار أمريكي للطن المتري المحول إلى حبوب. وبلغ مجموع الانخفاض في المصروفات بسبب التحول إلى الحبوب 30 مليون دولار أمريكي.

188- **تكاليف الدعم المباشرة.** ازدادت مصروفات تكاليف الدعم المباشرة بنحو 24.9 مليون دولار أمريكي، أي بما نسبته 10 في المائة فيما بين عامي 2005 و 2006؛ وازداد متوسط مصروفات تكاليف الدعم المباشرة للطن المترى بنسبة 16 في المائة. وتتألف الزيادة في مصروفات تكاليف الدعم المباشرة مما يلي:

- 6.1 مليون دولار أمريكي مرتبطة بمدفوعات سداد تكاليف أمن موظفي الأمم المتحدة؛
- الزيادة بمقدار 1.8 مليون دولار أمريكي في حوافز وبدلات الموظفين الدوليين؛
- الزيادة بمقدار 16.3 مليون دولار أمريكي في مصروفات الموظفين المحليين؛
- الزيادة بمقدار 0.7 مليون دولار أمريكي في بنود تكاليف الدعم المباشرة الأخرى.

الجدول 32: تكاليف الأمن الميداني للأمم المتحدة (بملايين الدولارات الأمريكية)		
حصة البرنامج	منظومة الأمم المتحدة	
4.6	39.40	2004
8.6	73.70	2005
9.4 ⁽⁴⁹⁾	70.35	2006
13.2	98.80	2007 (التكاليف المتوقعة)

189- وتتحمل المنظمات المشاركة في نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن مسؤولية جماعية عن سلامة وأمن موظفي الأمم المتحدة. وتُقسم التكاليف المرتبطة بالميدان باستخدام صيغة لتقاسم التكاليف حيث تتحمل الأمم المتحدة تكاليف الإدارة المركزية. وتشير التوقعات إلى أن حصة البرنامج من هذه التكاليف خلال فترة السنتين 2006-2007 تبلغ 22.6 مليون دولار أمريكي.

190- وتم في عام 2006 تحميل 6.3 مليون دولار أمريكي من التكاليف ذات الصلة على تكاليف الدعم المباشرة للمشروعات. على أن المجلس وافق في دورته العادية الأولى لعام 2007 على احتساب تلك التكاليف ضمن ميزانية دعم البرامج والإدارة في فترة السنتين 2006-2007 بأسرها، على أن تمويل من الحساب العام⁽⁵⁰⁾. وسوف يراعى ذلك عند إجراء التعديلات المحاسبية.

191- وأما الزيادة البالغة 1.8 مليون دولار أمريكي في الحوافز الدولية فتعبر عن الزيادة في مدفوعات الحوافز الناجمة عن الظروف الصعبة بشكل متزايد التي من المتوقع أن يعمل فيها الكثير من موظفي المكاتب القطرية.

192- وتتألف الزيادة البالغة 16.3 مليون دولار أمريكي في مصروفات الموظفين المحليين من 2.4 مليون دولار أمريكي كزيادة في تكاليف الموظفين الوطنيين، و 13.9 مليون دولار أمريكي في مصروفات الخدمة العامة المحلية. وتعكس تلك الزيادات التأكيد على تحسين الوضع التعاقدى للموظفين. وازداد عدد موظفي الخدمة العامة الميدانيين زيادة كبيرة فيما

ازدادت مصروفات تكاليف الدعم المباشرة جرّاء زيادة المتطلبات الأمنية في المناطق التي ينعقد فيها الأمن بشدة، مثل السودان وأفغانستان. ومثال ذلك أن التقديرات تشير إلى أن الحاجة إلى تلبية المعايير الدنيا للأمن التشغيلي والاحتياجات الأمنية الإضافية في السودان بلغت 32 مليون دولار أمريكي في عام 2006.

بين عامي 2005 و 2006، وهو ما يرجع أساساً إلى تعيين 1 056 موظفاً بعقود محددة المدة ممن كانوا يعملون من قبل بعقود قصيرة الأجل أو عقود خدمة قصيرة بعد تأكيد عملهم في البرنامج لمدة لا تقل عن خمس سنوات متصلة وأدائهم لوظائف أساسية بما يتماشى وتوصية لجنة الخدمة المدنية الدولية بشأن الترتيبات التعاقدية. وازدادت الفوائد

(49) تلقى البرنامج إشعار إضافة بمبلغ 3.1 مليون دولار أمريكي مقابل فترة السنتين 2004-2005.
(50) معلومات محدثة عن خطة البرنامج للإدارة (2006-2007) (الوثيقة (WFP/EB.1/2007/6-A/1)).

والاستحقاقات لهؤلاء الموظفين نتيجة هذا التحول. ومثال ذلك أن التقديرات تشير إلى أن الزيادة في مدفوعات المعاشات التعاقدية وحدها ستزيد من استحقاقاتهم بمقدار 4 300 دولار أمريكي للموظف الواحد.

احتواء التكاليف

- 193- سعى البرنامج إلى اتخاذ تدابير لخفض التكاليف، مثل تقاسم التكاليف مع الشركاء. وواصلت الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها البحث عن سبل جديدة للعمل معاً من أجل تنفيذ مهامها المتكاملة بأقصى قدر ممكن من فعالية التكاليف. وفي عام 2006، شارك البرنامج والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة الأغذية والزراعة في طرح مناقصة مشتركة للكهرباء في السوق المتحررة مما أسفر عن تحقيق وفورات بنسبة 9 في المائة.
- 194- وتولى مكتب البرنامج في دبي، بالاشتراك مع مكتب فرعي في دلهي، زمام القيادة باعتباره المكتب الخارجي للخدمات. وقد توفّر تلك المكاتب الخارجية في نهاية المطاف خدمات لمجتمع المساعدة الإنسانية بأسره. وتم نقل مكتب المساعدة المعني بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات إلى الخارج في عام 2006؛ ومن المتصور أن يفضي ذلك إلى انخفاض في التكاليف بنسبة 40 في المائة، أي 1.3 مليون دولار أمريكي كل سنتين. كما نُقلت عمليات شراء المواد غير الغذائية إلى الخارج في عام 2006. وأدى إدخال شبكة الاتصال المؤسسية FOODSAT إلى توفير ما يُقدّر بنحو 3 ملايين دولار أمريكي سنوياً من تكاليف الهواتف بين المكاتب في البرنامج.

الجزء الخامس: النتائج بحسب الأهداف الإدارية

الجدول 33: المؤشرات المبلغ عنها والأرقام المستهدفة التي تم تحقيقها أو تجاوزها						
الأرقام المستهدفة التي تم تحقيقها أو تجاوزها ⁽⁵¹⁾			المؤشرات المبلغ عنها			السنة
2004	2005	2006	2004	2005	2006	
47	55	53	85	84	98	النسبة المئوية ⁽⁵²⁾

أهداف الإدارة- النتائج الرئيسية

- 195- ترمي الأهداف الإدارية في البرنامج إلى تعزيز الفعالية التشغيلية والقدرة التنظيمية. وفي نهاية المطاف، تؤدي هذه الأهداف إلى النهوض بالعمليات، وتمكّن البرنامج من توفير أغذية ذات جودة كافية للمستفيدين. على أن الروابط القائمة بين تحسين الكفاءة الإدارية وتعزيز الفعالية التشغيلية ليست محددة في العادة.
- 196- وتتضمن الأهداف الإدارية السبعة 26 مؤشراً استند إليها البرنامج في قياس أداء وظائفه في ميدان الدعم التشغيلي عام 2006.⁽⁵³⁾ وأبلغ البرنامج عن 25 مؤشراً و18 مؤشراً فرعياً، بحيث وصل معدل الإبلاغ في عام 2006 إلى 98 في المائة. وزادت النسبة المئوية للمؤشرات المبلغ عنها، بما في ذلك المؤشرات الفرعية، على مدى السنوات الثلاث الماضية.
- 197- كما ارتفعت النسبة المئوية للأرقام المستهدفة التي تم تحقيقها أو تجاوزها منذ عام 2004، ولو أن هذه النسبة كانت أقل عام 2006 منها في عام 2005. وتبين أن بعض المؤشرات التي تقيس التقدم في إنجازات الإدارة ليست موثوقة ومن ثم فقد عدّلت أو استُبدلت في خطة الإدارة لفترة السنتين (2006-2007).⁽⁵⁴⁾
- 198- واعتمدت أرقام مستهدفة أعلى لمعظم المؤشرات في عام 2006 بالمقارنة بما كانت عليه في السنوات السابقة، ومن ثم فإن العجز عن تحقيق مثل هذه الأرقام لا يعني بالضرورة حدوث انخفاض في الأداء الكلي.

(51) استُبعدت المؤشرات التي جرى الإبلاغ عن نتائجها دون أن يكون لها أرقام مستهدفة معتمدة.

(52) النسب المئوية تتعلق بكل المؤشرات المبلغ عنها، بما في ذلك المؤشرات الفرعية.

(53) ضغط عدد أهداف الإدارة وعدد المؤشرات بالنسبة للفترة المالية 2006-2007: إذ خُفض عدد الأهداف من تسعة إلى سبعة بينما خفض عدد المؤشرات من 34 إلى 26.

(54) نُقشت تفاصيل المؤشرات المعدلة أو المستبدلة في حواشي وثيقة تقرير الأداء السنوي لعام 2006.

الهدف الإداري 1 - بناء شراكات للقضاء على الجوع

الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 34: الهدف الإداري 1-1 تعزيز علاقات الشراكة على المستويات العالمية، والإقليمية، والقطرية
2004	2005	2006		
71	77	83	80	1-1-1 النسبة المئوية للمشروعات التي يتعاون فيها البرنامج مع الأمم المتحدة، والمنظمات الدولية، والمنظمات غير الحكومية لتوفير الخدمات والمدخلات التكميلية ⁽⁵⁵⁾

الأرقام المستهدفة للأداء

- 199- أدرك البرنامج منذ زمن بعيد الحاجة إلى التعاون مع الشركاء في برامج الحد من الجوع. ومضى هذا النهج قدماً عام 2006: فقد ارتفعت نسبة المشروعات المشتركة التي تُستكمل فيها أغذية البرنامج بمدخلات من الشركاء من الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية للسنة الثالثة على التوالي بحيث سجلت مستوى قياسياً، وتجاوزت الرقم المستهدف لعام 2006 بنسبة 3 في المائة.
- 200- وعمل البرنامج مع 13 وكالة من وكالات الأمم المتحدة، وأربع منظمات دولية، إضافة إلى البنك الدولي عام 2006. وفُتحت نسبة سبعة وتسعين في المائة من عمليات تقدير احتياجات الطوارئ التي تستند إليها عمليات الطوارئ والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش بالتعاون مع شركاء الأمم المتحدة. وفي عامي 2005 و2006، كانت معظم الخدمات والمدخلات التكميلية لشركاء الأمم المتحدة في ميداني الصحة والتغذية في غالب الأحيان.

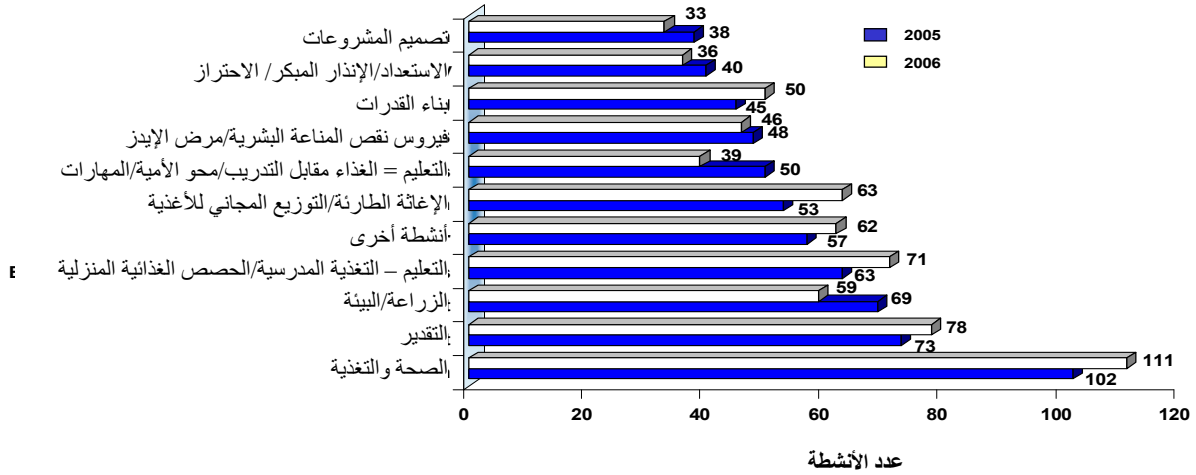
المعالم البارزة للأداء

- 201- كانت منظمة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف) أهم البرنامج من بين وكالات الأمم المتحدة، وجاء ذلك في المقام الأول في المشروعات الرامية إلى القضاء على جوع الأطفال، والحد من أثر فيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز، والنهوض بالتعليم. وحلّت منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة في المرتبة الثانية كشريك للبرنامج. كما تعاونت هاتان المنظمتان مع البرنامج في عمليات تقدير الأمن الغذائي. وشملت المبادرات الأخيرة إنشاء مواقع خفارة ورصد للأمن الغذائي في البلدان الضعيفة للغاية لتوفير الإنذار المبكر عن الأزمات الغذائية المحتملة.
- 202- وقدم البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين بصورة مشتركة المساعدات للاجئين والنازحين. وأوفدت الوكالتان بانتظام بعثات تقدير مشتركة لتحديد المجموعات السكانية التي تتطلب المساعدة، ومستويات الموارد اللازمة، واستراتيجيات الخروج المناسبة. وفي عام 2006 شملت المبادرات خطة العمل العالمية المشتركة الأولى،

(55) كان الهدف الإداري 1-1 هو الهدف الإداري 1-1-2 في وجيز المؤشرات للفترة 2006-2007. وبالنسبة لعام 2006 فقد زيد الرقم المستهدف من 38 في المائة عام 2005 إلى 80 في المائة. وأسقط مؤشر النسبة المئوية للبرامج والمشروعات المصممة بصورة مشتركة مع منظمات الأمم المتحدة، والمنظمات الدولية، والشركاء المتعاونين (الهدف الإداري 1-1-1 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2006-2007) لأنه لا يقيس بدقة تعاون البرنامج مع الشركاء في البرمجة. ويجري العمل حالياً على تطوير مؤشر أفضل.

وخطط للعمل على المستوى القطري، ومجموعة عمل رفيعة المستوى لاستعراض القضايا المرتبطة بالمشردين داخليا.

عدد الأنشطة مع الشركاء من وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية في عامي 2005 و2006*



* لأغراض جمع بيانات علاقات الشراكة، تُدرس المشروعات عند المستوى الأدنى: أي مستوى النشاط بالنسبة للبرامج القطرية والمستوى القطري بالنسبة للمشروعات الإقليمية.

وتولت المنظمات غير الحكومية مناولة نصف أغذية البرنامج عام 2006 أي مليوني طن متري. وزادت علاقات الشراكة مع هذه المنظمات بنسبة 44 في المائة بين عامي 2005 و2006: وكان هناك 3.264 علاقة شراكة تشغيلية عام 2006، أي أن عددها قد زاد عما كان عليه عام 2005 حين بلغ 2.270 علاقة، وهو ما يرجع أساساً إلى الزيادة الضخمة في تسجيل علاقات الشراكة مع المنظمات غير الحكومية في كولومبيا؛ وقد سجّلت 88 في المائة من المكاتب القطرية للبرنامج علاقات شراكة تشغيلية مع المنظمات غير الحكومية. ويلجأ البرنامج عادة إلى هذه المنظمات لإدارة العمليات الضخمة لتوزيع الأغذية في حالات الأزمات حيث تتعدم القدرات التشغيلية المحلية. واعتمد البرنامج على المنظمات المحلية غير الحكومية لتوسيع نطاق تغطيته للمجتمعات المحلية أو لتنفيذ الأنشطة المصممة لمساعدة مجموعات صغيرة من المستفيدين.

-203

وكانت المدخلات التكميلية من المنظمات غير الحكومية أكثر شيوفاً في أنشطة صحة الأمومة والطفولة، والتغذية

204

يمكن أن يؤدي التباين في المهام إلى عرقلة علاقات الشراكة. فحينما أنهى البرنامج تدريباً مساعده الطارئة إلى ضحايا الزلزال في باكستان ونفذ عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش لدعم أنشطة الإغاثة، لمن تكن مهام العديد من الشركاء الذين تعاون معهم البرنامج في تنفيذ أنشطة الإغاثة تتيح لهم القيام بأنشطة الإنعاش والإصلاح. وبالتالي فقد جرى تحديد مجموعة جديدة من الشركاء، ولكن ذلك استنزف الكثير من الوقت.

المدرسية، والتوزيع العام للأغذية. وفي عام 2006 أشرك البرنامج 320 منظمة غير حكومية في 43 مشروعاً في 27 بلداً في عمليات تحديد، وتخطيط، وتصميم الأنشطة، ولاسيما العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش؛ كما أشركت هذه المنظمات في تصميم المشروعات فيما نسبته 25 في المائة من

العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش وشاركت في 28 في المائة من عمليات تقدير احتياجات الطوارئ.⁽⁵⁶⁾ وتم تطوير نهج أكثر انتظاماً لتقييم أداء المنظمات غير الحكومية على أساس استعراض للأساليب المثلى في السودان. وقد برهن هذا النهج بالفعل على أنه أداة مفيدة في بلدان أخرى، مثل النيجر.

المعالم البارزة القطرية

- 205- العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش - كولومبيا 10366.0.** حظيت هذه العملية بأوسع شبكة من الشركاء بين العمليات التي يساعدها البرنامج في العالم. وفي عام 2006، نفذ البرنامج مشروعات غذائية ضيقة النطاق عبر 1.000 منظمة دولية ووطنية غير حكومية، ومنظمة مجتمعية، ومنظمة كنسية للوصول إلى المشردين داخلياً. واتسمت العلاقة مع الشركاء في كولومبيا بالفائدة المشتركة وبتبادل الأفكار. وأرسي التعاون عبر اتفاق غير رسمي التزم فيه البرنامج بتقديم الأغذية بينما وفر الشركاء موارد عينية ونقدية. واستخدم الشركاء مواردهم الخاصة لتوزيع الأغذية على المستفيدين. وأدى نهج الشراكة الذي اتبعه البرنامج في كولومبيا إلى تحسين فعالية الاستهداف، وتعزيز المشاركة المجتمعية، وتوسيع الأنشطة التكميلية، والعناية بأمر قضايا الأمن والحماية.
- 206- وفي موزامبيق، ساند البرنامج** ومنظمة الأغذية والزراعة المدارس الميدانية والحياتية للمزارعين المبتدئين، مما أتاح لشباب المجموعات الضعيفة فرصاً لاكتساب مهارات تتجاوز حدود ما يوفره نظام التعليم الرسمي، ومن ثم فقد أسهم ذلك في إرساء أمنهم فيما يتعلق بسبل كسب العيش. ووفر البرنامج الوجبات المدرسية؛ بينما قدمت منظمة الأغذية والزراعة المواد والأدوات اللازمة للتدريب الزراعي.
- 207- وفي غينيا بيساو، شاركت المنظمات غير الحكومية في تصميم وصياغة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش. وجمعت** آراء هذه المنظمات، وتعليقاتها، واقتراحاتها خلال بعثة التقدير والتقييم الذاتي. وأتيحت لهذه المنظمات فرصة إبداء التعليقات وتقديم الاقتراحات بشأن الإطار المنطقي، ومصفوفة خطة الرصد والتقييم، وأدوات جمع البيانات. وأدمجت ملاحظات المنظمات المذكورة في مجموعة أدوات الرصد والتقييم الخاصة بالعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش.

(56) عمليات تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ: 35؛ عمليات التقدير المشتركة/بين الوكالات: 26؛ بعثات التقدير المشتركة: 20؛ بعثات تقدير إمدادات المحاصيل والأمن الغذائي: 9.

الهدف الإداري 2 – أن يكون البرنامج جهة العمل المختارة للموظفين الأكفاء الملتزمين بالقضاء على الجوع

الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 35 – الهدف الإداري 2-1 أن يكون الموظفون راضين عن البرنامج باعتباره جهة العمل المختارة بالنسبة لهم. وأن يشعروا بأنهم يلقون المساندة، وأن مهاراتهم تحظى بالإقرار، والتطوير، والإدارة.
2004	2005	2006		
64	غير متاح	67	80	1-1-1 المعدل الوسطي لرضا الموظفين (النسبة المئوية) ⁽⁵⁷⁾
الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 35 - الهدف الإداري 2-2 امتلاك البرنامج لتركيبية من الموظفين تشتمل على مزيج مناسب من الفئات الجنسية، والجنسيات، والكفاءات، وتوافر الحوافز للاستجابة إلى الاحتياجات المتنوعة
2004	2005	2006		
غير متاح	غير متاح	غير متاح	غير متاح	1-2-2 النسبة المئوية للكفاءات المطلوبة الموفرة من خلال برنامج تقييم الأداء وتحسين القدرات. ⁽⁵⁸⁾
				2-2-2 النسبة المئوية من الموظفين الدوليين، بحسب الجنس والتوزيع الجغرافي. ⁽⁵⁹⁾
39.8	40.2	39.5	50	- نساء
39.5	40.4	40.4	40	- التوزيع الجغرافي من البلدان النامية
31.7	29.7	30.1	50	2-2-3 النسبة المئوية للنساء في صفوف العاملين في البرنامج. ⁽⁶⁰⁾

اهداف الأداء

- 208-** شارك أكثر من 8.500 موظف من موظفي البرنامج في المسح العالمي الثاني عام 2006. وأظهرت الزيادة المسجلة وقدرها 50 في المائة عما كان عليه الحال في المسح الأول عام 2004 ثقة الموظفين بأن آراءهم مؤثرة. وأشارت نسبة ثلاثة وثمانين في المائة من مجموع المشاركين في المسح أنهم لاحظوا تغيرات في بيئة مكاتبهم بفعل نتائج مسح عام 2004. وكان الموظفون الميدانيون أكثر إيجابية: إذ لاحظت نسبة 40 في المائة منهم حدوث تحسينات، علماً بأن هذه النسبة كانت 18 في المائة فقط فيما يتعلق بموظفي المقر.
- 209-** وهدف مسح عام 2006 إلى جمع معلومات أشد تفصيلاً عن رضا الموظفين: وعند الإجابة على السؤال القائل "كيف تقيّم البرنامج كمكان للعمل؟"⁽⁶¹⁾ أجابت نسبة 67 في المائة من المشاركين بأن البرنامج هو "من بين الأفضل"، وهو ما يشكل زيادة عن النسبة المناظرة في مسح عام 2004؛ ورداً على السؤال القائل "ما مدى رضاك عن عملك؟" أجابت نسبة 90 في المائة من المشاركين بأنهم "راضون".
- 210-** وشملت الميادين التي تتطلب التحسين وفقاً لما أشار إليه الموظفون في مسح عام 2006 ما يلي: التدريب، والترقي المهني، والتواصل مع المستويات الأعلى، وفعالية الإدارة، والحد من الإجهاد، والنهوض بإدارة التوازن بين العمل والحياة الشخصية.

⁽⁵⁷⁾ زيد الرقم المستهدف من 64 في المائة عام 2005 إلى 80 في المائة في وجيز المؤشرات للفترة 2006-2007. ولم تتوفر بيانات فعلية عن عام 2005 لأن المسح العالمي لموظفي البرنامج يجري مرة كل عامين.

⁽⁵⁸⁾ يخضع المؤشر حالياً للاستعراض. ولم تكتمل بيانات هذا البرنامج التي جمعت عام 2006 لأن نسبة الموظفين المشاركين بلغت 68 في المائة فحسب.

⁽⁵⁹⁾ مؤشر الأولوية الإدارية 2-3-1 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005.

⁽⁶⁰⁾ هذه هي السنة الأولى التي يُستخدم فيها هذا المؤشر؛ ويقسم المؤشر موظفي البرنامج بحسب الجنس مع رقم مستهدف هو أن تشكل النساء نسبة 50 في المائة.

⁽⁶¹⁾ قيمة بديلة لمقارنة متوسط رضا الموظفين بما خلص إليه المسح العالمي للموظفين عام 2004 الذي أشار إلى أن نسبة الرضا الإجمالي للموظفين بلغت 64 في المائة.

211- ويحدد برنامج تقييم الأداء وتحسين القدرات مستوى الكفاءات اللازم لقيام الموظفين بعملهم ويتيح للمديرين والموظفين تحديد احتياجات تطويرية متفق عليها. وفي عام 2006 كانت هناك 512 حالة من تحديد الاحتياجات التطويرية؛ وجاءت إدارة العمل والتواصل في طليعة الاحتياجات المحددة. (62)

المعالم البارزة للأداء

212- أطلق البرنامج أداة للمعلومات المرتدة المباشرة وذات النطاق الكامل تستند إلى برنامج تقييم الأداء وتحسين القدرات وذلك لصالح المدراء في الرتب من ف-5 إلى مد-2. ومن أصل المديرين المشاركين البالغ عددهم 140 مديراً، حظيت نسبة 60 في المائة بعبارات "قوية جداً" تشير إلى أن أنماط سلوكهم كثيراً ما ترتبط بالكفاءات الإدارية العشر المنطبقة على دورهم. وكمتابعة لتقرير التغذية المرتدة ذات النطاق الكامل، فقد عُرضت فرصة التدريب الفردي لمساعدة المديرين على تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.

شملت الدروس المستخلصة من إعادة فتح مكتب البرنامج في الفلبين لمساعدة عملية إحلال السلام في منداناو عبر عملية الطوارئ 010489. ما يلي:

- أدى الافتقار إلى الموارد إلى استقالة الموظفين من ذوي الكفاءات العالية لأن الوظائف غير مضمونة.
- اضطلع الموظفون ذوو المهام المؤقتة بدور حاسم في إطلاق عملية الفلبين، غير أنه كان هناك أثر معرفي ناجم عن موظفي "الباب الدوار" المكلفين بمهام مؤقتة لأنهم كانوا يظنون في عملهم بضعة أشهر فحسب.
- لم يتح وقت كافٍ للتخطيط، والتدريب، وبناء العلاقات؛ وتطلب تدريب الموظفين والشركاء على إجراءات البرنامج المعتادة وإرساء العلاقات مع المنظمات النظرية وقتاً أطول من المتوقع.

213- ومن بين الاستراتيجيات المحتملة لمعالجة أمر الافتقار إلى المساواة بين الجنسين توفير المزيد من الفرص للنساء وإعدادهن بشكل فعال للعمل في حالات الطوارئ. وفي عام 2006 وصلت نسبة النساء في صفوف المشاركين في أنشطة التدريب على الاستجابة المؤسسية في حالات الطوارئ إلى 40 في المائة. وحُدِّد رقم مستهدف قدره 50 في المائة لعام 2007.

214- وجرى تعديل برنامج مركز التطوير الإداري عام 2006 لإتاحة الفرصة أمام الموظفين من كل الوكالات المتمركزة في روما للمشاركة فيه. ومن بين كل عشرة مشاركين سيسيهم البرنامج للمشاركة في هذا البرنامج ستكون هناك ست نساء.

215- وخلال الأشهر الخمسة عشر التي انقضت منذ افتتاح مكتب الوسيط في سبتمبر/أيلول عام 2005 اتصل به 260 من الأفراد والمجموعات. ويتعلق نصف القضايا المثارة بالعلاقات التقييمية بين الموظفين والرؤساء مثل عمليات تقدير الأداء والتواصل. وفي عام 2006 تم إقفال 232 قضية وتقديم مكتب الوسيط بسبعة عشر اقتراحاً إلى إدارة البرنامج على أساس القضايا المطروحة؛ وشمل ذلك تسوية المنازعات في مكان العمل، ومعايير التصرف والسلوك، وضمان تماسك السياسات والامتثال لها، والتوازن بين الجنسين، وعدم التسامح بتاتاَ إزاء المضايقة.

216- ويضطلع البرنامج، منذ عدة سنين، بدور هام في الجماعة الفرعية المعنية بالمضايقة التابعة لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية. واتفقت المنظمات الأعضاء على أن تقوم كل منها بتعديل سياساتها إزاء التحرش الجنسي، والمضايقة، وسوء استخدام السلطة؛ ويطلق البرنامج على هذه الظواهر اسماً مختصراً هو "SHAP". وأصدر البرنامج سياسته المعدلة بهذا الشأن في مطلع عام 2007 ووضعت موضع التنفيذ على الفور. وتحدد هذه السياسة أدوار الموظفين والرؤساء، والمديرين في منع الظواهر المذكورة وإنفاذ السياسة. كما تحدد أساليب عمل رسمية وغير رسمية للتحقيق في الشكاوى. وتتضمن السياسة أحكاماً لرصد فعالية التنفيذ.

(62) إدارة العمل: على الموظفين تخطيط طائفة واسعة من المشروعات، والعمليات، والبرامج، وتنفيذها، وإدارتها، ودعمها.

الهدف الإداري 3 – التميز في تنفيذ البرامج التي تتسم بالكفاءة والفعالية

الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 37: الهدف الإداري 3-1 تعزيز قدرة البرنامج على تحديد الأزمات والشبكة والاحتياجات الناجمة عنها
2004	2005	2006		
غير متاح	غير متاح	60	62	1-1-3 أ- عدد البلدان التي يعمل فيها البرنامج والتي وضعت خطاً احترازية جديدة/محدثة. ⁽⁶³⁾
غير متاح	غير متاح	78	75	ب. نسبة البلدان "الباعثة على القلق" التي قامت بوضع/تحديث خطط احترازية. ⁽⁶⁴⁾
24	100	72	100	2-1-3 النسبة المئوية للتحليلات الشاملة للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع المتاحة للبلدان ذات الأولوية. ⁽⁶⁵⁾
الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 38: الهدف الإداري 3-2 استجابة المعونة الغذائية الكافية ذات التوقيت الحسن والإدارة الفعالة
2004	2005	2006		
0.37	0.47	0.42	2	1-2-3 تكلفة خسائر السلع بعد التسليم كنسبة مئوية من تكلفة السلع المناولة، بحسب فئة البرامج، المعير عنها كنسبة مئوية. ⁽⁶⁶⁾
45	70	96	100	2-2-3 النسبة المئوية لعمليات الطوارئ والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش المعتمدة خلال الفترة المدعومة بعمليات تقدير الاحتياجات وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها. ⁽⁶⁷⁾

الأرقام المستهدفة للأداء

- 217- يمضي البرنامج قدماً فيما يتعلق بعدد البلدان ذات الخطط الاحترازية. وزاد عدد التحليلات الشاملة للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع، ولو أنه لم يتم تحقيق الرقم المستهدف بسبب التأخر في بعض التحليلات المزمنة لأسباب تشغيلية؛ وستستكمل هذه التحليلات عام 2007. وقد زيد الرقم المستهدف عام 2006 من 70 في المائة إلى 100 في المائة.
- 218- ومن بين عمليات تقدير الاحتياجات التي شكلت المركز لعمليات الطوارئ والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش المعتمدة عام 2006 والبالغ عددها 26 عملية، نُفذت نسبة 85 في المائة بالتعاون مع الشركاء. واشتملت العمليات الباقية على تقديرات أجراها البرنامج بمفرده.
- 219- ووصلت نسبة خسائر ما بعد التسليم عام 2006 إلى 0.42 في المائة من السلع التي جرت مناولتها، بما قيمته 9.9 مليون دولار؛ وانخفض الوزن الصافي قليلاً عما كان عليه عام 2005. وتواصل تشجيع الإبلاغ على المستوى القطري وهو يشهد تحسناً. وحدثت خسائر ملحوظة كنسب مئوية في تشاد، وهو ما نجم في المقام الأول عن النزاعات وما أعقبها من سرقات. وتعتبر الخسائر في السودان البالغة قيمتها 2.86 مليون دولار الأعلى بالقيمة المطلقة، ولكن ذلك جاء أساساً بسبب الكميات الهائلة من الأغذية المسلمة التي وصلت إلى مليون طن متري.

(63) مؤشرا الأولوية الإدارية 5-1-5 و6-1-5 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. ويرسي الرقم المستهدف مقياساً للمحافظة على مستوى البلدان ذات الخطط الاحترازية عند نسبة 75 في المائة. ولا تتوافر النتائج عن عامي 2004 و2005 لأن المؤشر بُدّل عام 2006 ليعكس الهدف.

(64) مؤشرا الأولوية الإدارية 5-1-5 و6-1-5 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. ويرسي الرقم المستهدف مقياساً للخطط الاحترازية الموضوعية أو المحدثة للبلدان الباعثة على القلق، أي البلدان أو الأوضاع التي ينشط البرنامج بالنسبة لها رصد الأزمات، وهو الآن بين 10 إلى 15 في السنة؛ وقد اختير رقم مستهدف بقيمة 75 في المائة لأنه قد لا يكون للبرنامج تمثيل في بعض هذه البلدان أو قد لا تكون هناك مرحلة استعداد، مثل ما هو الحال في الكوارث العاجلة التي قد يُطلب فيها من البرنامج الانتقال فوراً إلى مرحلة الاستجابة. ولا تتوافر النتائج عن عامي 2004 و2005 لأن المؤشر بُدّل عام 2006 ليراعي الهدف.

(65) مؤشر الأولوية الإدارية 5-1-7 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005؛ وقد عُدّل المؤشر عام 2005. وزيد الرقم المستهدف من 70 في المائة عام 2005 إلى 100 في المائة عام 2006. وكانت قيمة الرقم المستهدف هي 23 في المائة عام 2004.

(66) مؤشر الأولوية الإدارية 5-1-3 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005.

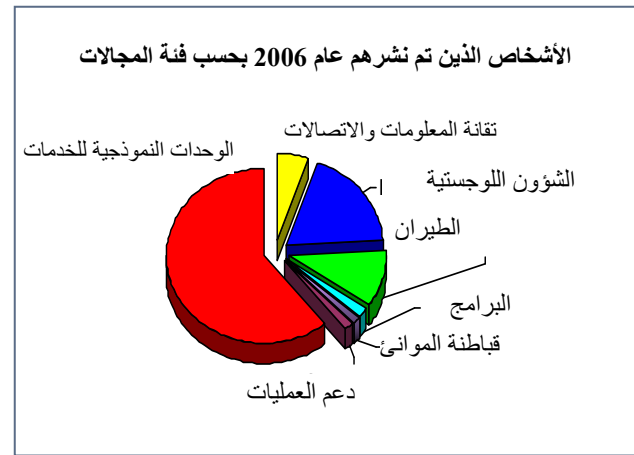
(67) مؤشر الأولوية الإدارية 5-1-5 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. وكان الرقم المستهدف هو 33 في المائة عام 2004 و67 في المائة عام 2005. ويستبعد ذلك حساب الاستجابة العاجلة وتعديلات الميزانية.

المعالم البارزة للأداء

- 220- وتمشياً مع عملية الإصلاح الإنساني في الأمم المتحدة، فقد رسم البرنامج لنفسه هدفاً طموحاً وهو الاستعداد للاستجابة إلى أربع حالات طوارئ رئيسية في أي وقت من الأوقات، ويمكن أن تكون ثلاث منها في ذروتها في آن معا. وأقر البرنامج بأن قدراته قد استخدمت إلى أقصى مدى لها، إذ واجه خمس حالات طوارئ متزامنة عام 2005، وهي المد الزلزالي في المحيط الهادي، وزلزال باكستان، وأزمنا دارفور والنيجر، والجفاف في أفريقيا الجنوبية. وتعرضت سلسلة الإمداد للضغط، إلا أنه تبين، وهو الأهم، أن الموارد البشرية غير كافية، حتى مع وجود الشركاء الاحتياطيين.
- 221- وتحقيقاً لهذا الهدف، فقد جرى التعجيل بوتيرة التدابير المحددة كأولويات في الخطة الاستراتيجية لتعزيز قدرة الاستجابة على المستويات الإدارية والتشغيلية. وفي عام 2006، انصب التركيز على ما يلي:
- إجراء تحليلات متنية ودقيقة لاحتياجات الطوارئ؛
 - نشر الموظفين من ذوي المؤهلات المناسبة بصورة أسرع؛
 - توفير المزيد من الأغذية المناسبة بسرعة، ولاسيما للمجموعات السكانية المتنقلة؛
 - ضمان الوصول إلى معدات الاستجابة في الأقاليم المعرضة للكوارث أو في مواقع قريبة منها؛
 - تبسيط الآليات للحصول بسرعة على أموال الاستهلال؛
 - تشديد الإجراءات المالية والإدارية المتعلقة بالطوارئ.
- 222- وفي عام 2006، أوصى تحليل للاحتياجات التدريبية باعتماد استراتيجية أشمل للتدريب على الاستجابة للطوارئ. وسيمكّن ذلك عدداً أكبر من الأشخاص من الاستفادة من التدريب المتصل بالطوارئ بتكلفة أقل لكل متدرب. وسيتواصل العمل على إعداد المناهج الدراسية للبرنامج الجديد طوال عام 2007. وجرى اختبار أنشطة التدريب على العمليات الميدانية التقنية في نهاية العام لتوفير المهارات وأدوات الإدارة لموظفي البرامج والشؤون اللوجستية لتمكينهم من الاستجابة بسرعة لحالات الطوارئ المفاجئة.
- 223- وتشير النتائج الأولية المستخلصة من قائمة تدقيق رصد الجودة، التي أطلقت في مايو/أيار عام 2006 لتقدير جودة تقارير تقدير الاحتياجات، إلى حدوث تحسن في المحتوى، والطرق، وتحليل التغذية والأسواق. وما تزال التحديات ماثلة في مجالات مثل تحليل مدى ملاءمة تحويلات الأغذية والمواد غير الغذائية، وقضايا التمايز بين الجنسين، والآثار السلبية المحتملة للمعونة الغذائية والاستجابات غير الغذائية. وتحقق تقدم على طريق تطوير أدوات محسنة لتقدير الأنشطة النقدية.
- 224- وكان تحقيق مستوى متنسق من الجودة في تقديرات الاحتياجات عسيراً بسبب ضخامة عدد الموظفين المعنيين وأهمية التعاون مع الشركاء والحكومات. وفي عام 2006، أسفرت حلقات العمل التدريبية التي عقدها البرنامج عن تحسين مهارات التقدير الأساسية في صفوف موظفيه وموظفي الوكالات الشريكة. وحيثما كان ذلك مجدياً، رُبطت هذه الحلقات بالبعثات المزمعة لتقدير الاحتياجات، وأثبت ذلك فعاليته في ضمان مستوى أعلى من الجودة التقنية على امتداد عملية التقدير.
- 225- واستُكملت التحليلات الشاملة للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع ونظم رصد الأمن الغذائي بالشراكة مع الحكومات، ووكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية في كل من ليبيريا، ومدغشقر، ومالي، وموريتانيا، ونيبال، ورواندا، وتنزانيا، وتيمور الشرقية. ووفر ذلك تحليلاً معمقاً للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع، وحدد ووصف أشد

المجموعات السكانية ضعفاً واستراتيجياتها المعتمدة لكسب العيش، والمناطق الأكثر تضرراً من انعدام الأمن الغذائي. واقتُرحت التحليلات الشاملة للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع استراتيجيات لبرامج شبكات السلامة والإنعاش طويل الأجل، وساعدت على النهوض بتوجيه المعونة إلى الأقاليم والمجموعات السكانية الأشد حاجة.

226- وبحلول نهاية عام 2006، أعدت ثلاثة أرباع المكاتب القطرية خططاً احترازية جديدة أو قامت بتحديث الخطط القائمة؛ وكان لدى معظم المكاتب القطرية والإقليمية تقديرات للقدرة اللوجستية حديثة أو محدثة، مما يسر من قدرة البرنامج على الاستجابة للأزمات بصورة سريعة ومناسبة. وأدمجت معظم الخطط الاحترازية في أطر الاستعداد للطوارئ. واتسم رصد الأزمات المحتملة في البلدان التي ليس فيها حضور منتظم للبرنامج ولكنها يمكن أن تحتاج إلى المساعدة في المستقبل بأهمية متزايدة عام 2006. وأعدت المكاتب الإقليمية تقديرات للقدرة اللوجستية، ودراسات لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، وخططاً احترازية لعدة بلدان من هذا النوع، بما في ذلك كوسوفو، وقيرغيزستان، ولبنان، وأوزبكستان.



227- وتدعيماً لقدرته على الاستجابة للطوارئ، فقد استعان البرنامج بتزتيبات مع الشركاء الاحتياطيين بلغ عددها 14 ترتيباً، وذلك لتوفير المزيد من الدعم اللوجستي، وخبرات تقانة المعلومات والاتصالات والطيران، وأنواع مختلفة من حزم الخدمات. ووفرت الشركات الاحتياطية المزيد من المرونة لأنشطة توسيع النطاق بسرعة خلال الأزمات العاجلة مثل الأزمة التي شهدها لبنان. كما وفر الشركاء الاحتياطيون الخبرة في مجالات لا تشملها المهارات المعتادة لموظفي البرنامج.⁽⁶⁸⁾

المعالم البارزة القطرية

- 228- تبرز **سوازيلاند** أهمية التخطيط المبكر لتسليم شحنات الأغذية في الموعد المضروب. ولأغراض التخطيط، فقد وضع المكتب القطري لنفسه رقماً مستهدفاً قدره 14 يوماً لتسليم الأغذية إلى الشركاء. وقد بلغ متوسط وقت التسليم المحقق على مدى العام 14.36 يوم.
- 229- وفي **زامبيا** كفل تخزين الأغذية المسبق قبل موسم الأمطار تحقيق أرقام التوزيع المستهدفة تماماً خلال ذروة الموسم الأعجف بين يناير/كانون الثاني ومارس/آذار.
- 230- وفي **سيريلانكا**، شرع البرنامج في عمليات تخطيط احترازي مكثف وتمكن من تحديد الحاجة إلى النهوض بمعايير الأمن، والتخزين المسبق للأغذية، وتعزيز المرافق اللوجستية. وشكل تخطيط البرنامج المبكر الأساس لخطة احترازية مشتركة بين الوكالات.

(68) تشمل فئات الشركاء الاحتياطيين مجالات تقانة المعلومات والاتصالات، والطيران، والبرامج، وقباطنة الموانئ، ودعم العمليات، والوحدات النموذجية للخدمات. والوحدات المذكورة هي مجموعات من العاملين الاحتياطيين و/أو معدات الدعم للقيام بمهمة معينة؛ وهي تتعلق عادة بميادين النقل الجوي و/أو السطحي وعمليات المخيمات القاعدية.

231- وفي أفريقيا الغربية والوسطى، كان لدى 15 مكتباً من أصل 18 مكتباً قطرياً خططاً احترازية؛ وقامت 5 مكاتب قطرية بتحديث خططها عام 2006.⁽⁶⁹⁾ وامتلكت المكاتب القطرية الثمانية عشر جميعاً تقديرات للقدرة اللوجستية، وحُدثت سبعة تقديرات منها عام 2006.

232- وجرى اتخاذ تدابير مختلفة للحد من خسائر ما بعد التسليم في إقليم آسيا، بما في ذلك دعم المكاتب القطرية لإبقاء هذه الخسائر عند المستوى الأدنى. ووفر التدريب على إدارة جودة الأغذية، مع تحديث منتظم للمعلومات عن التبخير، وعلم الأحياء المجهرية، والتعبئة، والتحليل المخبري. وأعيد النظر في عقود المراقبين والموردين فيما يتعلق بالجوانب التقنية، وحُسنّت عقود التبخير.

233- ووفر المكتب الإقليمي لآسيا التدريب على تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ فيما يتعلق بإدارة الكوارث والاستجابة لها لموظفي البرنامج، والنظراء الحكوميين، والشركاء المتعاونين. وتكررت عمليات التدريب هذه في المكاتب الفرعية لمراقبي المعونة الغذائية العاملين مع البرنامج بغية النهوض بجمع البيانات لتمكينهم من توجيه الموارد المحدودة بصورة فعالة إلى أشد المجموعات السكانية حاجة.

الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 39: الهدف الإداري 3-3 تعزيز التخطيط المؤسسي القائم على النتائج، والرصد، وتحليل الأداء
2004	2005	2006		
85	93	86	90	1-3-3 النسبة المئوية للوثائق الجديدة لمشروعات البرنامج التي تلتزم بالخطوط التوجيهية للإدارة القائمة على النتائج، والمرفوعة إلى لجنة استعراض المشروعات التماساً للموافقة عليها. ⁽⁷⁰⁾
				2-3-3 النسبة المئوية من المكاتب القطرية، والإقليمية، ووحدات المقر التي تنفذ عمليات تخطيط العمل واستعراض الأداء وفقاً للخطوط التوجيهية للإدارة القائمة على النتائج. ⁽⁷¹⁾
المتوسط	95	99	100	- خطة العمل
81	59	81	100	- استعراض الأداء في منتصف العام
	72	82	100	- استعراض الأداء في نهاية العام

الأرقام المستهدفة للأداء

234- وللعام الثالث على التوالي، زادت نسبة عمليات الطوارئ والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش المعتمدة والمستندة إلى تقدير الاحتياجات أو إلى تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها؛ وقد تحقق الرقم المستهدف البالغ 100 في المائة تقريباً، حيث كانت هناك عملية ممتدة واحدة للإغاثة والإنعاش لم تُدعم بتقدير للاحتياجات قبل اعتمادها.⁽⁷²⁾ وانخفضت النسبة المئوية لوثائق المشروعات الجديدة الممتثلة إلى الخطوط التوجيهية للإدارة القائمة على النتائج عما كانت عليه عام 2005 نتيجة اعتماد معايير أشد صرامة لاستعراض الإبلاغ على مستوى الحواصل.⁽⁷³⁾ وتُبرز هذه

⁽⁶⁹⁾ كان لنيجيريا وتوغو، اللتان لا يوجد للبرنامج مكتب فيهما، خططاً احترازية أيضاً.

⁽⁷⁰⁾ مؤشر الأولوية الإدارية 1-3 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. وتصنف المشروعات على أنها عملية للطوارئ، أو عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش، أو برنامج قطري، أو عملية إنمائية، أو عملية خاصة؛ وتحسب العملية الإقليمية على أنها مشروع واحد. وكانت الأرقام المستهدفة هي 60 في المائة لعام 2004، و80 في المائة لعام 2005، و90 في المائة لعام 2006.

⁽⁷¹⁾ مؤشر الأولوية الإدارية 3-3 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. والرقم الفعلي لعام 2004 هو المتوسط لخطط العمل، وعمليات استعراض منتصف العام ونهاية العام؛ ولا تتوافر بيانات مفصلة.

⁽⁷²⁾ مع استبعاد حساب الاستجابة العاجلة، وعمليات الطوارئ، وتعديلات الميزانية.

⁽⁷³⁾ زاد البرنامج معايير الاستعراض باشتراطه التفريق بين أهداف المخراجات والحواصل. ولو كانت وثائق مشروعات عام 2006 قد حُلّت بالطرق التي استخدمت عام 2005، لكانت النتائج مماثلة تقريباً، أي 93 في المائة.

النتائج الحاجة المتواصلة إلى تعميم نهج الإدارة القائمة على النتائج. واستعرضت وثائق المشروعات في ضوء سبعة معايير؛ واعتُبرت المشروعات التي تلبّي أربعة معايير منها على الأقل ممثلة لنهج الإدارة القائمة على النتائج.⁽⁷⁴⁾

الجدول 40: النسبة المئوية لوثائق المشروعات التي تلبّي شروط الإدارة القائمة على النتائج بحسب المعايير	%
1: هل ترتبط أهداف المشروع بالأهداف الاستراتيجية للبرنامج؟	68
2: هل هناك إطار منطقي للمشروع؟	86
3: هل تتماشى مؤشرات المشروع المحددة مع المؤشرات المدرجة في وجيز المؤشرات؟	73
4: هل يحدد المشروع أرقاماً مستهدفة قابلة للقياس؟	21
5: هل للمشروع خطة بشأن الخطوط القاعدية؟	54
6: هل يصف المشروع عمليات رصد النتائج، واستعراضها، والإبلاغ عنها؟	93
7: هل يشير المشروع إلى تقييم للأداء أو مسح متابعة؟	82

235- واستخدمت نسبة تقل عن ثلاثة أرباع المشروعات ومؤشرات للحواصل من وجيز المؤشرات (المعيار 3). ويعتبر ذلك اتجاهاً يبعث على القلق، لأن المؤشرات الموحدة مهمة لقياس، وتجميع، ومقارنة النتائج الإقليمية والمؤسسية. وحدد 21 مشروعاً فحسب أرقاماً مستهدفة للنتائج المنشودة (المعيار 4). ولم تكن هناك أرقام مستهدفة في غالب الأحيان على مستوى الحواصل: ومن بين أسباب ذلك عدم توافر البيانات القاعدية ومن ثم فإن تحديد الأرقام المستهدفة شكل تحدياً. ولم يشتمل نصف مجموع وثائق المشروعات على معلومات مسح/دراسة قاعدية (المعيار 5).

236- واستجابة لانخفاض النسبة المئوية للمكاتب القطرية، والإقليمية، ووحدات المقر التي قامت بتخطيط العمل واستعراض الأداء عام 2005، فقد بُذل المزيد من الجهود لتحسين أنشطة الإرشاد، والتيسير، والرصد المتعلقة بتخطيط العمل. وأسفرت هذه الجهود عن زيادة بنسبة 12 في المائة في تخطيط العمل لعام 2006. وأنتجت كل مكاتب البرنامج تقريباً خطة عمل في مطلع العام؛ ونفذت نسبة 80 في المائة منها عمليات استعراض منتصف العام ونهاية العام.

237- وثمة تباين شاسع في جودة خطط العمل وعمليات استعراض الأداء. ولم تُدمج خطط العمل بعد في نظام للمساءلة الإدارية.

(74) وباستثناء العمليات الخاصة، وتعديلات الميزانية، وعمليات الطوارئ التي تقل مدتها عن ستة أشهر، فقد خضعت كل عمليات الطوارئ، والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش، والبرامج القطرية، والعمليات الإنمائية، والعمليات الخاصة المرفوعة إلى لجنة تقييم المشروعات للاستعراض. ويُستثنى من ذلك أربعة مشروعات اعتمدت دون أن تنتظر فيها لجنة تقييم المشروعات، وثلاثة مشروعات أقرت في أوائل عام 2006 ولكنها أدرجت في تقرير الأداء السنوي لعام 2005.

الهدف الإداري 4 – تكوين وتبادل المعارف ذات الصلة بالجوع لتتوير الجهود المشتركة الرامية إلى القضاء على الجوع

القطي			المستهدف	الجدول 41: الهدف الإداري 1-4 أن يسفر وضع السياسات وتوليد المعارف عن النهوض بتصميم المشروعات وتنفيذها
2004	2005	2006	2006	
87	100	100	100	1-1-4 النسبة المئوية من مشروعات البرنامج المصممة وفقاً لسياساته واستراتيجياته ⁽⁷⁵⁾
88	غير متاح	72	87	1-1-4 النسبة المئوية من توصيات التقييم المنفذة بأكملها ⁽⁷⁶⁾

الأرقام المستهدفة للأداء

238- صُممت كل المشروعات المرفوعة إلى لجنة تقييم المشروعات وفقاً لسياسات البرنامج واستراتيجياته. وترد المعايير المستخدمة في تقييم الامتثال في وثائق السياسات التي أقرها المجلس وفي الإرشادات البرمجية الصادرة عن وحدات المقر والمكاتب الإقليمية. ومن الواجب أن تمثل المشروعات للمعايير المتصلة بتحليل هشاشة الأوضاع، وتقدير الاحتياجات، والتغذية، والتحليل الاقتصادي، والأسواق، والتمايز بين الجنسين، وفيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز، والحماية الاجتماعية، وسبل كسب العيش، وحالات الطوارئ والانتقال، والتغذية المدرسية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

239- ومن بين توصيات التقييم البالغ عددها 147 توصية، فقد قُبلت 106 (نسبة 72) توصيات للتنفيذ، بينما بلغت نسبة التوصيات المقبولة جزئياً 25 في المائة، واعتُبرت نسبة 3 في المائة من التوصيات غير مقبولة أو غير قابلة للتطبيق العملي⁽⁷⁷⁾. ويعتمد تنفيذ توصيات التقييم على (1) الإدارة في المقر، والمكاتب الإقليمية، والقطرية، (2) الملكية، (3) قبول نتائج التقييم، واستنتاجاته، وتوصياته.

المعالم البرزة للأداء

240- بغية دعم جودة البرمجة، كثف البرنامج من جهوده لتحسين استيعابه للإستجابة لأزمات الجوع، وتحليل القضايا الحاسمة لبرمجة فعالة لمكافحة الجوع في إطار مجالات ثلاثة وهي: (1) تحليل القضايا، (2) الوصول إلى المؤسسات الأكاديمية، و تبادل المعارف.

تحليل القضايا:

241- فيروس / مرض الإيدز: حقق البرنامج تقدماً ملحوظاً في أنشطته المتعلقة بفيروس/ مرض الإيدز والتغذية من خلال تعاونه مع كبرى مؤسسات البحوث بهدف تحسين فهم العلاقة القائمة بين التغذية وهذا الداء وأثارها على معالجته. وتم الاضطلاع أيضاً بأنشطة تحليل التكاليف المرتبطة بتقديم الدعم التغذوي للأشخاص المصابين بهذا الداء.

⁽⁷⁵⁾ في تقرير الأداء السنوي لعام 2004 كان الرقم الفعلي المبلغ عنه هو عدد المشروعات الذي وصل إلى 52 مشروعاً من أصل 60 مشروعاً، أي ما يعادل 87 في المائة.

⁽⁷⁶⁾ مؤشر الأولوية الإدارية 1-4-3 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. ويعمل البرنامج على تطوير نظام تتبع لتوفير البيانات عن مدى تنفيذ التوصيات.

⁽⁷⁷⁾ جرى إرفاق التوصيات المدرجة في مصفوفة استجابة الإدارة بتقارير عمليات التقييم التي أدارها مكتب التقييم والمرفوعة إلى المجلس خلال عام 2006.

- 242- **مشتريات الأغذية المحلية:** من خلال اقتناء الأغذية من المناطق ذات فائض غذائي، يتمكن البرنامج من تعزيز الأسواق المحلية وتقديم المساعدة في الوقت المناسب وقد استندت ورقة سياسة المشتريات لعام 2006 إلى العديد من الدراسات القطرية من أجل تحديد الظروف التي تجعل من المشتريات المحلية الخيار الأفضل⁷⁸. وقد عزز البرنامج عدد موظفي المشتريات في الميدان عملاً لتوصيات في هذا المجال.
- 243- **تحليل الأسواق:** لقد تجلت بوضوح أهمية فهم الدور الحاسم الذي تؤديه الأسواق في حالات الطوارئ في أعقاب أزمة 2005 التي طالت النيجر، حيث تم المشروع في تحليل الأسواق في المكاتب الإقليمية ومقر البرنامج بهدف دعم المكاتب القطرية في صياغة التدخلات التي تراعي السياقات المختلفة للأسواق التي ينشط فيها البرنامج.
- 244- **الاستجابات بمواد غير غذائية من قبيل التحولات النقدية:** ومن أجل استكشاف سبل بديلة للاستجابة للعوامل الكامنة وراء هشاشة الحالة الغذائية، قاد البرنامج وشركائه عدة مبادرات جمعت بين الأغذية ومواد غير غذائية وأموال نقدية. وقد اتاحت هذه المبادرات فهماً أعمق لأفضل الخيارات المتاحة للحد من حالات انعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك الاستراتيجيات المتعلقة بالحماية الاجتماعية والى الآن لم يتم استكمال عمليات رسمية للتقييم والاستعراض، بيد ان التجربة المكتوبة إلي حد الساعة ايجابية.
- 245- **الحماية الإنسانية:** أجرى البرنامج ست دراسات من أجل فهم احتياجات المستفيدين في مجال الحماية لاسيما النساء اللاتي قد يتعرضن للعنف نتيجة يلقين المساعدة. وستكون هذه الدراسات أساساً للورقة السياسية وإرشاداً لفائدة المكاتب القطرية في السنوات المقبلة.

الوصول إلى المؤسسات الأكاديمية

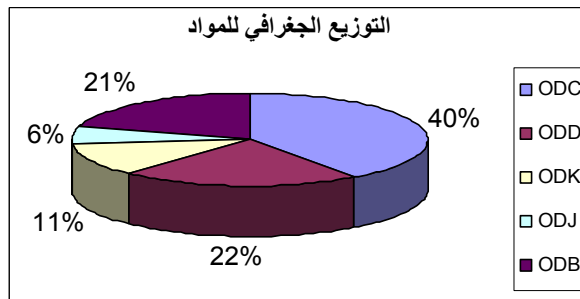
- 246- في 2006، وضع البرنامج استراتيجية للوصول إلى الأوساط الأكاديمية تستند إلى الحصائل الأكاديمية بهدف تحسين البرمجة وتبادل الخبرات بشأن القضايا المتعلقة بمكافحة الجوع مع واضعي السياسات حالياً ومستقبلاً. ووسع البرنامج نطاق تعاونة ليشمل الجامعات بخصوص قضايا تتراوح بين الإضافات التغذوية وتقرير خاطر الزواج. كما نظم سلسلة من الندوات بشأن مكافحة الجوع مع خبراء من مركز الحوار في المجال الإنساني ومن منظمة الأغذية والزراعة، ووسع البرنامج وجامعة وبرت نطاق مبادرة 'الجامعات تكافح الجوع في العالم' الأمر الذي ساعد على زيادة الوعي بشأن القضايا المتعلقة بالجوع في 50 مدينة جامعية في الولايات المتحدة.

⁷⁸ المشتريات الغذائية في البلدان النامية (WFP/ WB.1/2006/5-C)

الجدول 42: الشراكات الأكاديمية للبرنامج والأنشطة المشتركة لمكافحة الجوع	
النشاط المشترك إزاء الجوع	المؤسسة المشاركة
انعدام الأمن الغذائي المزمن والعاير إرشادات لإطلاق تقديرات احتياجات الطوارئ	(معهد الدراسات الإنمائية) (جامعة سسكس)
أنشطة تغذوية، بما في ذلك توفير الأغذية التكميلية برمجة سبل كسب العيش	كلية الصحة العامة في جامعة هارفارد المعهد الدولي لبحوث سياسات الأغذية
المزايا النسبية للمساعدات الغذائية وغير الغذائية تحسين الاستهداف الجغرافي و المجتمعي	جامعة تفتس
مساندة أنشطة البرنامج لتقدير مخاطر الأعاصير	جامعة سنترال فلوريدا
صقل نماذج تقدير مخاطر جيشان العواصف تحديد الأدوات التحليلية، واختبارها، والتثبت منها باستخدام تقانات الأقمار الصناعية	جامعة كولومبيا وجامعة بيروجا معهد تورين للعلوم التقنية
أدوات التقدير لتوقع أثر المعونة الغذائية على الأسواق المحلية أثار المعونة الغذائية على مثبطات إمدادات اليد العاملة وتوليد الدخول (الاتكالية)	جامعة ولاية مينشيغن جامعة كورنيل

تبادل المعرفة

247- أصدر البرنامج منشورة الإرشادي في عام 2006- سلسلة الجوع العالمي'. استعرض المنشور في افتتاحية نظرة شاملة عن العلاقة القائمة بين الجوع والتعليم خلال دورة الحياة. ومنذ إصداره في يونيو/حزيران' عرض التقرير في عدد من الجامعات الرائدة.



248- وكان الهدف من وراء إصدار نظام تبادل المعارف العملية (أو نظام PASS-it-on) في 2006، تحسين جودة البرامج وتبادل الخبرات المكتسبة في الميدان. وفي 2006، قدم 31 بلداً مواد تبرز الدروس المستخلصة وتبادل أيضاً الممارسات والنهج الابتكارية. ومكن تبادل المعارف البرنامج من استنارة السياسات والعمليات الإستراتيجية بالإضافة إلى تحسين جودة برامج.

249- وبحلول نهاية العام، وزع النظام على أربعة مكاتب إقليمية ونظمت عشر حلقات دراسية لاستخلاص الدروس. ونشرت 140 وثيقة على الموقع الإلكتروني لنظام PASS-it-on وتم تنظيم عشرة استعراضات للخبرات المكتسبة بإتاحة استعراض مستفيض للجهات الفاعلة بشأن العمليات الرئيسية.

المعالم البارزة القطرية

250- في بنغلاديش، أنشأ البرنامج موقعاً شبيكياً داخلياً لإتاحة الوصول إلى قاعدة بيانات الرصد والتقييم والدراسات المتصلة بقضايا الجوع. ويساعد هذا الموقع على تعميق الوعي وتبادل الأساليب المثلى بشأن قضايا الجوع والأمن الغذائي.

251- وفي ملاوي، وبفضل برنامج للقسائم النقدية، تمكنت الأسر من تنويع وجباتها الغذائية بإدراج مواد مثل منتجات

للحوم و الألبان. واستخدم جانب من المبالغ النقدية في توسيع فرص كسب العيش، وذلك مثلاً بالبده بمشروع تجاري صغير. وستحدد الجهود المقبلة السبيل الأمثل للجمع بين الأغذية والتحويلات النقدية، بما يراعي العوامل الموسمية في إنتاج الأغذية والأسواق.

252- وفي سريلانكا، وفر برنامج اختباري للتحويل النقدي المساعدة لضحايا المد الزلزالي لعام 2004 من سكان المناطق النائية التي تفتقر التحويلات الغذائية الصغيرة فيها إلى الفعالية التكاليفية.

253- وفي جنوب أفريقيا، أنشأ البرنامج وشبكة نظام الإنذار المبكر عن المجاعة (FEWS-NET) نظام تجارة الأغذية غير الرسمية عبر الحدود لرصد التدفقات التجارية غير المسجلة (غير الرسمية) للذرة، والأرز، والفاصوليا، وأسعارها. وغطى النظام حدود ملاوي، وموزامبيق، وزامبيا، وزمبابوي؛ وقام النظام بتعميم المعلومات عبر نشرات شهرية. وعاد ذلك بالفائدة على البرنامج، والحكومات في الإقليم، والهيئات الإقليمية، والبلدان المانحة، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى.

الهدف الإداري 5 – تقديم خدمات البنية الأساسية التقنية والتشغيلية لدعم العمليات الفعالة

الفعلي			المستهدف	الجدول 43: الهدف الإداري 5-1 ضمان أمن الموظفين وسلامتهم في المناطق التشغيلية للبرنامج
2004	2005	2006	2006	
12	9	2	10>	1.1.5 عدد الموظفين المعتقلين، أو الجرحى، أو القتلى نتيجة أعمال شريرة أثناء عملهم. (79)
47	17	18	38>	مجموع الجرحى
0	0	0	0	مجموع المعتقلين
100	98	100	100	مجموع القتلى
				2.1.5 النسبة المئوية للموظفين المعينين الذين تم إجلاؤهم أو نقلهم. (80)
الفعلي			المستهدف	الجدول 44: الهدف الإداري 5-2 تعزيز الترابطية بين المكاتب والقدرة على الوصول إلى المعلومات داخل البرنامج وخارجه.
2004	2005	2006	2006	
98.91	98.80	99.66	99.0	1-2-5 مصادقية البنية الأساسية لتقانة المعلومات والاتصالات على شكل: (81)
99.02	98.00	99.26	99.0	- نسبة مئوية من البنية الأساسية المركزية المتاحة
				- نسبة مئوية من الشبكات الخاصة المتاحة

الأرقام المستهدفة للأداء

- 254- يواصل البرنامج المضي قدماً في النهوض بسلامة الموظفين والحد من الحوادث الأمنية. (82) وفي عام 2006 وقع حادثان من حوادث الإصابة بجراح المرتبطة بالعمل، إلا أنه لم تقع أي وفيات تتصل بالعمل نتيجة أعمال شريرة. وتوفي موظف محلي واحد بسبب حادث يتصل بالعمل.
- 255- ونفذت عمليات نقل/إخلاء الموظفين في 28 حالة، وكلها ترجع إلى قلاقل أهلية. وشهد السودان العدد الأكبر من هذه الحالات، حيث جرت 12 عملية نقل، تليها تشاد بنحو 11 عملية نقل وعملية إجلاء واحدة. وأشارت التقارير إلى إجراء عمليتي نقل في كوت ديفوار وعملية واحدة في كل من أفغانستان والصومال.
- 256- ووقع العدد الأكبر من الحوادث الأمنية المتصلة بالعمل والتي شملت موظفي البرنامج وأصوله في كل من تشاد، وكوت ديفوار، وغينيا، وكينيا، وليبيريا، والسودان. ووقع معظم الحوادث في السودان، وذلك في دارفور أساساً، حيث واصل موظفو البرنامج المعاناة من انعدام شديد للأمن. واتسم السفر بالعربات بالخطورة على وجه خاص: وقد رفعت تقارير عن 24 حادثاً مهماً مرتبطاً بالسفر.
- 257- وقاد المكتب القطري للبرنامج في أوغندا مبادرة للنهوض بالاتصالات اللاسلكية بين الوكالات في حالات الطوارئ في مناطق مختارة من شمال أوغندا وكاراموجا. وأسهم التعاون مع إدارة شؤون السلامة والأمن في الأمم المتحدة في تحديد الاحتياجات التي ارتكز عليها تصميم المشروع وتكاليفه.

(79) مؤشر الأولوية الإدارية 2-5-1 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. وقد عُُد مؤشر الأداء عام 2006. وبالنسبة للموظفين "الجرحى" و"المعتقلين" فقد خفض الرقم المستهدف بنسبة 10 في المائة.

(80) عدل مؤشر الأولوية الإدارية 2-1-5 تعديلاً طفيفاً عام 2006 ليمثل بشكل أدق الغاية من المؤشر.

(81) مؤشر الأولوية الإدارية 2-3-5 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. وزيد الرقم المستهدف للبنية الأساسية المركزية المتاحة لعام 2006؛ وظل الرقم المستهدف المتعلق بالشبكات الخاصة المتاحة على حاله. وتمثل الأرقام المستهدفة السنوية لعام 2006 فترة توقف غير مقررة قدرها 3 أيام و15 ساعة و36 دقيقة.

(82) حوادث شريرة متعلقة بالعمل ومؤدية إلى وفاة موظفي البرنامج، أو إصابتهم بجراح، أو اعتقالهم، أو الإجراء الطبي، أو نقل الموظفين لأسباب أمنية. وتشمل عمليات الاعتقال المرتبطة بالعمل إخضاع شخص أو أشخاص لما يلي: (1) الاعتقال بصورة غير مشروعة غصباً، أو فعل يكافئ ذلك وطنياً، مثل استخدام القوة، أو التهديد، أو الاحتيايل، أو التحريض، بغرض طلب مكاسب غير مشروعة أو أي مكاسب اقتصادية أخرى أو أي مكاسب مادية أخرى مقابل الإفراج، أو بغية إجبار شخص ما على القيام بأمر ما أو الامتناع عنه؛ (2) الاعتقال على يد الشرطة بغرض الاستجواب.

الهدف الإداري 6 – الشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر

الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 45: الهدف الإداري 6-1 ضمان تحسين الشفافية، والإشراف، والمساءلة
2004	2005	2006		
غير متاح	73	60	80	1-1-1 النسبة المئوية لتوصيات، المراجعة، والتفتيش، والتحقق التي تم تنفيذها: (83)
80	87	90	85	النسبة المئوية لتوصيات المراجعة المنفذة: (84)
82	79	65	85	النسبة المئوية لتوصيات التفتيش المنفذة: (85)
100	100	100	100	النسبة المئوية لتوصيات التحقق المنفذة: (86)
				2-1-1 النسبة المئوية للكشوف المالية الشهرية الصادرة ضمن الإطار الزمني المطلوب: (87)

الأرقام المستهدفة للأداء

258- في عام 2006، نفذ البرنامج مراجعات داخلية شملت 22 عملية غير مؤتمتة في 26 مكتباً ميدانياً و4 وحدات في المقر، كما قام بمراجعتين مؤتمتتين غطتا 36 عملية مؤتمتة. وجرى تنفيذ عدة مراجعات في الفصل الأخير من عام 2006، ومن ثم فإن التوصيات كانت ما تزال قيد التنفيذ في نهاية العام. وأسفرت التوصيات المنفذة عن تحقيق ما يلي:

- النهوض بعمليات التسيير في البرنامج؛

- تمكين الإدارة من صياغة خطوط توجيهية موحدة لضمان تطبيق أساليب متسقة في مختلف أنحاء البرنامج؛

- توضيح تفويض الصلاحيات إلى المديرين، والإسهام في التسليم الفعال لخدمات البرنامج على المستوى العالمي.

259- وأنجزت عمليتا تفتيش قطريتان فحسب عام 2006، وذلك نتيجة تزايد التحقيقات. وفي البرنامج، تحظى التحقيقات بالأولوية. وإلى جانب التحقيقات المرحلة من عام 2005، كانت هناك 118 عملية تحقيق عام 2006، منها 69 عملية جرى إقفالها. وأتت جهود الدعاية للخط الساخن للبرنامج أكلها: فقد سجلت 209 شكاوى، أي أكثر من ضعف ما كانت عليه عام 2005، مما أسفر عن 74 حالة تحقيق جديدة.

260- واستكمل التحقيق الداخلي في أوائل عام 2006 في قيام اثنين من موظفي الوحدة المالية في المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي بالتحويل الاختلاسي لمبلغ 6.3 مليون دولار. وسلّمت كل الأدلة المادية إلى السلطات المحلية لمقاضاتهما؛ وتخضع المسألة الآن لإجراءات المحاكمة. وقد جُمدت الأصول العائدة للمتهمين وهي الآن في عهدة قيم عينته المحكمة.

(83) مؤشر الأولوية الإدارية 7-1-1 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005.

(84) البيانات متاحة من خلال نظام التتبع المعروف باسم "Audit Leverage Tracking System". واستُخلصت النسبة المئوية من مجموع توصيات المراجعة المنفذة؛ ويسعى البرنامج خلال عام 2007 إلى تحديث طرق جمع البيانات لتحسين الإبلاغ السنوي.

(85) على الجهات المعنية أن تبلغ عن مسألة تنفيذ التوصيات بعد ستة أشهر واثني عشر شهراً من إنجاز التحقيق. وتشير بيانات عام 2006 إلى التحقيقات المنفذة بين 1 يونيو/حزيران عام 2005 و31 مايو/أيار عام 2006.

(86) على الجهات المعنية أن تبلغ عن مسألة تنفيذ التوصيات بفواصل زمنية قدرها ثلاثة أشهر حتى انقضاء اثني عشر شهراً من تاريخ صدور التوصيات. وتشير بيانات عام 2006 إلى تقارير التحقيق المرفوعة بين 1 أكتوبر/تشرين الأول عام 2005 و30 سبتمبر/أيلول عام 2006.

(87) مؤشر الأولوية الإدارية 7-1-1 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005.

المعالم البارزة للأداء

- 261- خلص تقرير خارجي لأساليب وطرق المراجعة الداخلية في البرنامج أجراه معهد المراجعين الخارجيين عام 2006 إلى أن البرنامج ممثل للمعايير الدولية للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية.
- 262- وشرع البرنامج في مشروع "الأساليب المثلى" أطلق عليه اسم منوال الضبط المستمر، باستخدام تقانة متقدمة للتنقيب في قواعد البيانات بغية استعراض وتحليل المعاملات بشكل متواصل بحيث يتم تحديد قضايا المعاملات وتسويتها عند حدوثها. وأُنجزت المرحلة الأولى، التي غطت أضخم دورة أعمال للبرنامج من حيث القيمة والحجم، وهي دورة التوريد/الحسابات المستحقة، في عام 2006. وأطلق الموقع الشبكي الداخلي المعروف باسم الشفافية والمحاسبة عام 2006.
- 263- وأصدر البرنامج سياسة جديدة لحماية المبلغين عن سوء السلوك وللتعاون مع العمليات المجازة للمراجعة، والتنقيش، والتحقيق، والتقييم عام 2006 تحت عنوان "سياسة البرنامج لحماية المبلغين". وأُرقت نشرات تعلن عن السياسة الجديدة في كشوف مرتبات كل موظفي البرنامج، إلى جانب توسيع الدعاية للخط الساخن للبرنامج.
- 264- وفي عام 2006 أعدت الكشوف المالية في نهاية كل شهر، بحيث تحقق الرقم المستهدف بنسبة 100 في المائة. وتم تحضير مجموعات كاملة من الكشوف المالية في سبتمبر/أيلول وديسمبر/كانون الأول. وفي عام 2006 أعد البرنامج كشوفاً مالية سنوية للمرة الأولى، وقام المراجعون الخارجيون والداخليون على حد سواء باستعراضها.

الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 46: الهدف الإداري 6-2 اعتماد الأساليب المثلى في إدارة النقدية والمساهمات المالية وتحسينها.
2004	2005	2006		
96	96	96	92	1-2-6 النسبة المئوية للنقدية المحتفظ بها في حسابات ذات فوائد ⁽⁸⁸⁾ .
67	72	72	73<	2-2-6 النسبة المئوية من المساهمات المستحقة. وفي 31 ديسمبر/كانون الأول عام 2006 كانت أرصدة المساهمات المستحقة على النحو التالي: ⁽⁸⁹⁾
16	11	20	16>	- من العام الجاري
10	11	3.4	8>	- ترجع إلى عام واحد
7	6	4.0	3>	- ترجع إلى عامين
				- ترجع إلى ثلاثة أعوام فأكثر
الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 47: الهدف الإداري 3-6 تعزيز قدرة الإبلاغ القائم على النتائج.
2004	2005	2006		
90	93	89.5	95	1-3-6 النسبة المئوية من التقارير الموحدة للمشروعات التي اعتبرت مرضية من حيث الإبلاغ عن النتائج على مستوى المخرجات. ⁽⁹⁰⁾

(88) مؤشر الأولوية الإدارية 1-2-7 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. وقد جرى افتراض أن جميع الحسابات الميدانية ليست ذات فوائد.

(89) مؤشر الأولوية الإدارية 2-2-7 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. وقد تم تشديد الأرقام المستهدفة عام 2006. مؤشر الأولوية الإدارية 2-1-7 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005.

(90) مؤشر الأولوية الإدارية 1-2-3 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. وقد زيدت الأرقام المستهدفة باستمرار وذلك من 25 في المائة عام 2004 إلى 50 في المائة عام 2005 ثم إلى 95 في المائة عام 2006.

الأرقام المستهدفة للأداء

الجدول 48: النقدية المحتفظ بها في حسابات ذات فوائد	
النقدية في المكاتب القطرية	46.6 مليون
مجموع النقدية والاستثمارات قصيرة الأجل	1.1 مليار
النسبة المئوية من النقدية المحتفظ بها في حسابات ذات فوائد	95.84 %

265- إن كل الحسابات النقدية المحتفظ بها في المقر هي حسابات ذات فوائد، في حين أن معظم الحسابات في الميدان ليست كذلك. وقد واصل البرنامج تجميع الموارد النقدية التي لا يحتاجها على الفور للصرف بغية تحسين دخل الفوائد والحد من المخاطر المالية مثل مخاطر عجز الطرف الآخر، والمخاطر القطرية، ومخاطر أسعار الصرف. وتمتلك المكاتب القطرية القدرة على استعمال "حسابات أرصدة صفرية" تتيح لها الحصول فوراً على الأموال مع إبقاء الأرصدة النقدية المحلية عند الحد الأدنى.

266- وكان هناك تحسن إجمالي في تعبير المساهمات المستحقة نتيجة تسوية المستحقات القديمة خلال عام 2006، ولو أن بعض الأرقام المستهدفة الفرعية لم تتحقق.

267- وبغية النهوض بالتقارير الموحدة للمشروعات والامتنال لنهج الإدارة القائمة على النتائج، فقد نُفذت أنشطة تدريبية في كل مكتب إقليمي بشأن متطلبات الإبلاغ، وهو ما وفر الإرشاد بشأن دمج البرامج الحاسوبية وشدد على الإبلاغ على مستوى المخرجات. وكان هناك تحسن بنسبة 10 في المائة بالمقارنة مع عام 2005 من حيث عدد مخرجات إبلاغ التقارير الموحدة للمشروعات. وأسفر تغيير في طريقة توزيع الدرجات عن تقدير أشد صرامة للامتنال. وقد تم منح درجات لكل المشروعات التي لا تقل مدتها عن ستة أشهر، بما في ذلك العمليات الخاصة.

الهدف الإداري 7 - جمع الموارد لتلبية الاحتياجات

الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 49 : الهدف الإداري 7-1 تعميق الوعي بالبرنامج ومهمته في صفوف مسئولى الحكومات المانحة، وأجهزة الإعلام الرئيسية، وأصحاب النفوذ، والرأي العام.
2004	2005	2006		
5280	5106	8215	4 000	1-1-7 عدد الإشارات إلى البرنامج في الوسائل الإعلامية المطبوعة والمباشرة في البلدان الرئيسية ⁽⁹¹⁾
				7-1-2 عدد البرلمانيين، وممثلي مجالس الكونغرس، والمسؤولين الحكوميين، والصحفيين الذين زاروا مشروعات البرنامج في إطار رحلات قام بتنظيمها بذاته ⁽⁹²⁾
31	43	130	25	- البرلمانيون، و مندوبو مجالس الكونغرس، والمسؤولون الحكوميون
215	415	379	100	- الصحفيون

الأرقام المستهدفة للأداء ومعالمه البارزة

- 268- فاقت النتائج الأرقام المستهدفة بشكل واسع، بما في ذلك تعزيز شهرة البرنامج وتدعيم الاهتمام بالقضايا المرتبطة بالجوع. ففي اليابان، على سبيل المثال، ارتفعت نسبة التعرف على اسم البرنامج من 36.4 في المائة في يونيو/حزيران عام 2005 إلى 42 في المائة في الشهر ذاته من عام 2006، وفقاً لمسح مستقل أجراه مركز البحوث الياباني "Nippon Research Centre"، وهو عضو في مجموعة Gallup International. وفي عام 2006 قدم مجلس الإعلانات الياباني للبرنامج ما قيمته 20 مليون دولار من وقت الإعلانات.
- 269- وسلط الضوء على أنشطة البرنامج في 8.215 قطعة إخبارية نشرت في مجموعة مختارة من الصحف، والمجلات، وخدمات الأخبار المباشرة في 14 بلداً مانحاً رئيسياً، وهو ما يشكل زيادة كبيرة عما كان عليه الحال عامي 2004 و2005.⁽⁹³⁾ وعلى المستوى العالمي ذكر البرنامج 44.311 مرة في القطع الإخبارية المنشورة، بما في ذلك 44 من المقالات الافتتاحية والرسائل في 82 صحيفة ومجلة.
- 270- وأنتج البرنامج 24 إعلاناً تلفزيونياً وإذاعياً و 21 إعلاناً منشوراً، تم بثها ونشرها مجاناً في الشبكات التلفزيونية الدولية والمحلية، والصحف، والمجلات، والمدرجات الرياضية، ودور السينما. ويمكن التحقق من القيم بالنسبة لثلاث الإعلانات التي وضعها البرنامج: حيث يصل ذلك إلى ما قيمته 34 مليون دولار، وهو ما يتضمن مبلغ 9 ملايين دولار لإعلان تلفزيوني ظهر فيه لاعب كرة القدم رونالدينو وجرى بثه في 32 بلداً خلال كأس العالم عبر 109 منافذ بينها 99 شبكة تلفزيونية.
- 271- وأطلق البرنامج حملات نشطة متعددة الوسائط الإعلامية لجمع التبرعات وتسهيل الأضواء على عمليات الطوارئ المتعلقة مثلاً بأزمة دارفور، والقرن الأفريقي، ولبنان، وزلزال أندونيسيا. وتم تنزيل مئات الألوف من نسخ لعبة الفيديو التي أنتجها البرنامج، وهي أول لعبة تعليمية تتناول الأنشطة الإنسانية وتحمل اسم "Food Force"، في 70 بلداً. واللعبة متاحة الآن بسبع لغات.

(91) مؤشر الأولوية الإدارية 8-1-2 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005.

(92) مؤشر الأولوية الإدارية 8-1-3 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005.

(93) أستراليا، وكندا، والدانمرك، وفنلندا، وفرنسا، وألمانيا، وإيطاليا، واليابان، وهولندا، والنرويج، والسويد، والمملكة المتحدة، والولايات المتحدة الأمريكية.

272- وساهمت زيارات البرلمانيون والوزراء في زيادة الموارد لعمليات مثل التغذية المدرسية، ومساعدة اللاجئين، وأزمة دارفور.⁽⁹⁴⁾ وبالنظر إلى انخفاض عدد حالات الطوارئ الضخمة والمثيرة للاهتمام، فقد هبط عدد الصحفيين الذين شاركوا في الزيارات التي نظمها البرنامج لمشروعاته عما كان عليه عام 2005، إلا أن هذا العدد ظل مع ذلك أكبر بكثير من الرقم المستهدف.

الفعلي			المستهدف 2006	الجدول 50: الهدف الإداري 7-2 زيادة الحجم الإجمالي للمساهمات؛ وارتفاع نسبة الاحتياجات التشغيلية المغطاة؛ وزيادة نسبة المنح المرنة التي تلبي احتياجات البرنامج من الموارد.
2004	2005	2006		
		6		
				1-2-7: المساهمات المقدمة إلى البرنامج من الجهات المانحة: ⁽⁹⁵⁾
2.2	2.8	2.7	3 مليارات دولار	(أ) المجموع بحسب قيمة المساهمات (الاحتياجات المقدرة)
مليار	مليار	مليار		
دولار	دولار	دولار		
12.6	10.1	9.0	10.1	(ب) النسبة المئوية من المساهمات متعددة الأطراف ⁽⁹⁶⁾
50.9	56.8	58.5	54	(ج) النسبة المئوية من المساهمات النقدية
غير متاح	3.3	3.7	3.3	(د) النسبة المئوية من المساهمات غير المقيدة ⁽⁹⁷⁾
70	80	97	80	(هـ) عدد الجهات المانحة ⁽⁹⁸⁾
85	84	78.6	84	(و) النسبة المئوية من الموارد المقدمة من الجهات المانحة العشر الأولى ⁽⁹⁹⁾
93	82	91	100	2-2-7 النسبة المئوية من الاحتياجات المقدرة المغطاة. ⁽¹⁰⁰⁾
15 -	14 -	10 -	5 -/+	3-2-7 الفرق بين توقعات العوائد والمساهمات الفعلية ⁽¹⁰¹⁾

الأرقام المستهدفة للأداء

كان تعزيز الشهرة عنصراً حاسماً في زيادة المساهمات: وعلى سبيل المثال فإن حملة إعلامية واحدة في مايو/أيار ساعدت على توليد 108 ملايين دولار من المساهمات المؤكدة لدارفور خلال ثلاثة أسابيع.

273- تمكن البرنامج بفضل مشاركة الجهات المانحة العاملة معه من تحقيق كل أهداف تعبئة الأموال تقريباً عام 2006. وجمع البرنامج مبلغ 2.7 مليار دولار لتلبية نسبة 91 في المائة من احتياجاته بالمقارنة مع الرقم المستهدف البالغ 3 مليارات دولار. ورغم أن مجموع المساهمات قد انخفض عن مستوى عام 2005 وإلى ما دون الرقم المستهدف، فإن المستوى المحقق تجاوز التوقعات الأصلية لخطة الإدارة للفترة 2006-2007.

(94) أعضاء مجالس برلمانية ووزراء من بلجيكا، وقبرص، والدانمرك، وأستونيا، وألمانيا، وهنغاريا، وإيطاليا، والنرويج، وإسبانيا، وهولندا، والمملكة المتحدة، والولايات المتحدة الأمريكية.

(95) مؤشر الأولوية الإدارية 9-1-1 سابقاً في وجيز المؤشرات للفترة 2004-2005. وأضيفت المؤشرات الفرعية ب، وج، ود، في وجيز المؤشرات للفترة 2007-2006.

(96) يعكس الرقم المستهدف الرقم القاعدي لما تحقق عام 2005. وكما أشير في تقرير الأداء السنوي لعام 2004، فقد جرى تدوير نسبة المساهمات متعددة الأطراف من 12.5 في المائة إلى 13 في المائة.

(97) جرى تغيير الرقم المستهدف واعتماد ما تحقق عام 2005 كأساس له. ومن المتعذر استخلاص النتائج لما قبل عام 2005 بسبب التحولات المهمة في نظام تعبئة الموارد في البرنامج، وهو تطبيق لبرنامج Lotus Notes يتولى تسجيل تفاصيل مساهمات الجهات المانحة.

(98) تم تغيير الرقم المستهدف ليراعي الأساس المحقق عام 2005.

(99) تم تغيير الرقم المستهدف ليراعي الأساس المحقق عام 2005.

(100) كلا المؤشر والرقم المستهدف جديان، على نحو ما هو محدد في وجيز المؤشرات للفترة 2006-2007. ومن الواجب النظر بحذر إلى النسبة المئوية للاحتياجات الصافية المغطاة، لأن المساهمات كانت، في غالبها الأعم، موجهة.

(101) كلا المؤشر والرقم المستهدف جديان، على نحو ما هو محدد في وجيز المؤشرات للفترة 2006-2007. وقبل عام 2006، لم يكن قد تم تعميم نهج "استعراض أساليب العمل" هو ذاته كأسلوب للعمل، ومن ثم فإن بيانات توقعات عام 2006 غير قابلة للمقارنة مع أرقام عامي 2005 و2004.

274- وعلى مدى السنوات الخمس الماضية، زاد عدد الجهات المانحة من 60 جهة إلى 97 جهة، وهو ما يشكل ارتفاعاً بنسبة 62 في المائة. وفي عام 2006، ساندت 12 جهة مانحة جديدة عمليات البرنامج، بما في ذلك جمهورية الكونغو الديمقراطية، وليبيا، وحكومة جنوب السودان، وحكومة الوحدة الوطنية السودانية.

275- وتم تخفيض مستوى الاعتماد على الجهات المانحة الأولى القليلة، مما خلق قاعدة أكثر توازناً من الجهات المانحة. ومع ذلك فإن فرط الاعتماد على عدد ضئيل من الجهات المانحة ما زال قائماً. واستمر تصاعد دعم القطاع الخاص للبرنامج: فقد وصل عدد المنظمات الخاصة المساهمة عام 2006 إلى 84 منظمة⁽¹⁰²⁾ وزاد حجم المنح من الجهات المانحة الخاصة من 4 ملايين دولار عام 2002 إلى مستوى عال قدره 55.5 مليون دولار عام 2006. كما تلقى البرنامج ما مقداره 38 مليون دولار في المتوسط سنوياً على شكل منح عينية استثنائية مثل الإعلانات المجانية⁽¹⁰³⁾.

الاحتياجات الصافية المغطاة (%)	المساهمات الواردة	الاحتياجات الصافية	
73	248.0	339.0	المشروعات الإنمائية
95	1 075.6	1 137.3	عمليات الطوارئ* العمليات
97	1 094.8	1 133.0	الممتدة للإغاثة والإنعاش
54	202.9	373.8	العمليات الخاصة
غير متاح	83.7	-	عمليات أخرى
91	2 705.0	2 983.1	المجموع

* تشمل المساهمات المقدمة إلى فئة عمليات الطوارئ المساهمات المقدمة إلى حساب الاستجابة العاجلة

276- وفي عام لم يشهد أي حالة طوارئ ضخمة جديدة، باستثناء أزمة لبنان، فقد ظل الدعم المقدم إلى البرنامج قوياً. وأسهمت استراتيجية البرنامج لتعبئة الأموال لعام 2006 في زيادة التمويل المستقر من الجهات المانحة الرئيسية، واجتذبت جهات مانحة إضافية جديدة، وشجعت الجهات المانحة العرضية إلى أن تغدو جهات مانحة منتظمة.

277- وكان دعم الجهات المانحة لعمليات الطوارئ والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش متيناً: فقد لبيت كل الاحتياجات التقديرية تقريباً؛ وقدمت 18 جهة مانحة مبلغ 32 مليون دولار أمريكي لحساب الاستجابة العاجلة. وكانت المساهمات المقدمة إلى العمليات الخاصة دون مستوى عام 2005 بكثير: إذ لبيت نسبة تزيد قليلاً فحسب عن نصف الاحتياجات التقديرية. وتباينت المساهمات المقدمة إلى جهود التنمية طويلة الأجل من عام إلى آخر، إلا أن الاتجاه الانخفاضى كنسبة مئوية من مجموع المساهمات استمر عام 2006.

السنة	مليون دولار	التنمية كنسبة مئوية من مجموع المساهمات
2001	266.0	14
2002	213.2	12
2003	245.2	10
2004	276.1	12
2005	269.6	10
2006	248.0	9

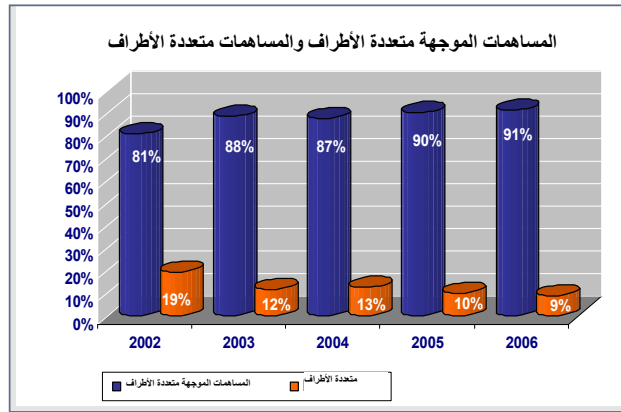
(102) من بين الجهات المانحة للبرنامج التي بلغ عددها 97 جهة عام 2006، فقد أبلغ عن 84 هيئة من هيئات القطاع الخاص التي قدمت المساهمات للبرنامج على أنها جهة مانحة واحدة.

(103) تُعرف المنح العينية الاستثنائية على أنها المنح التي لا تقابل ميزانية البرنامج.

278- وقامت عدة جهات مانحة بخفض القيود الموضوعية على مساهماتها، مما أتاح قسطاً أكبر من المرونة في استخدامها. وأسهم الانفتاح المتزايد للجهات المانحة إزاء مساهماتها المزمعة في أن يصل البرنامج توقعاته بشأن المساهمات، مما أدى إلى النهوض بتخطيط المشروعات وإدارة خطوط الإمداد.

279- وتزايدت أهمية الجهات المانحة غير المنتمية إلى منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي أكثر فأكثر. ومعظم الجهات المانحة في البرنامج ليست أعضاء في المنظمة المذكورة، كما أن بعضها يندرج في عداد البلدان المتلقية لمساعدات البرنامج الغذائية. وعلى سبيل المثال فقد وصلت الهند مساندة عمليات البرنامج في أفغانستان والعراق خلال عام 2006. وحينما انخفضت الاحتياطيوات الغذائية الحكومية الهندية أثناء الجزء الأخير من العام، وافقت الحكومة على تقديم مبالغ نقدية عوضاً عن القمح في عملية أفغانستان.

280- وفي عام 2006، استمرت نسبة المساهمات متعددة الأطراف في الانخفاض. ومن بين الأموال متعددة الأطراف التي تم تلقيها، استخدمت نسبة 40 في المائة، أي 91 مليون دولار، في دعم عمليات الإغاثة، منها مبلغ 34 مليون دولار لمساعدة النازحين في عمليات تشاد، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وإثيوبيا. وأسهم مبلغ آخر قدره 11 مليون دولار في تفادي حدوث انقطاعات ضخمة في خطوط الإمداد الغذائية، واستهدف عمليات في كمبوديا، وجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، وغينيا بيساو.



المعالم البارزة للأداء

281- أرسى البرنامج عدداً من علاقات الشراكة المؤسسية الجديدة التي يمتد أجلها إلى بضعة سنوات وتصل قيمتها إلى ملايين كثيرة من الدولارات عام 2006. وشملت بعض أمثلة الشراكات المؤسسية ما يلي: (1) تطوير شبكة للاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ للشركاء المؤسسيين في الأزمات الإنسانية، توفر في إطارها الشركات الموارد والأصول لتخزينها مسبقاً في مستودعات البرنامج، (2) علاقة شراكة مدتها ثلاث سنوات وتوفر مبلغاً نقدياً قدره 2.5 مليون دولار سنوياً، إلى جانب خطط لتعبئة المزيد من الأموال الإضافية عبر جهود التسويق وجمع التبرعات من الموظفين المرتبطة بمانصرة القضايا، وذلك للنهوض بتغذية وصحة الأطفال في سن المدرسة المعانين من نقص التغذية من خلال برنامج التغذية المدرسية الذي ينفذه البرنامج.

282- وأنشئت شبكة الصحفيين للأمن الغذائي في بنغلاديش عام 2006 لتشجيع المهنيين الإعلاميين على عرض معاناة الشرائح المعانية بشدة من الفقر وانعدام الأمن الغذائي بشكل واضح ونشر الوعي على مستوى السياسات الوطنية. وتضم الشبكة حالياً 15 صحيفة ووكالة.

283- وكانت ترتيبات التوأمة التي تتم في ظلها مناظرة المساهمات العينية من جهة مانحة بمنح نقدية من جهات أخرى لتغطية التكاليف المصاحبة سمة خاصة من سمات عام 2006، وهو ما أتاح للبرنامج تلقي المزيد من الأغذية لإطعام عدد أكبر من الناس بفترة تأخير أقل: فقد ساندت المساهمات النقدية ما قيمته 53 مليون دولار من المساهمات العينية، وهو ما يعادل 330.000 طن متري من الأغذية. ولو كانت المبالغ النقدية قد استُخدمت في المشتريات الدولية أو المحلية عوضاً عن توأمته، لتراوح الحجم المكافئ من الأغذية بين 20.000 و45.000 طن متري. وأتاحت ترتيبات التوأمة لثمانية بلدان أن تقدم مساعدات عينية إلى البرنامج، بما في ذلك جهتان مانحتان للمرة الأولى هما لبنان وسوازيلاند.

284- وربط مبلغ نقدي قدره 7.8 مليون دولار قدمته استراليا، والنرويج، والمملكة المتحدة بمساهمة قدرها 184.000 طن متري من الحبوب بقيمة 19.5 مليون دولار من حكومة بنغلاديش عام 2006. وأتاح ذلك لبرنامج تنمية المجموعات الضعيفة في البرنامج أن يطعم 2.5 مليون نسمة. وقد توافرت هذه الأغذية على الفور للتوزيع.

البرنامج و عملية النداءات

285- في عام 2006، تلقى البرنامج مبلغ 1.449 مليون دولار عبر عملية النداءات الموحدة، وهو ما يشكل نسبة 88 في المائة من المقدار الذي طلبه البرنامج من خلال هذه العملية. وبلغ نصيب البرنامج من مجموع المبالغ التي دعت وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية إلى تقديمها 40 في المائة، وهو أدنى نصيب له على مدى السنوات السبع الماضية. وشارك البرنامج في 16 عملية نداء من أصل 17 عملية عام 2006.

286- وشكلت الأغذية نسبة 90 في المائة من الموارد التي طلبها البرنامج عبر عملية النداءات الموحدة. ومثلت العمليات الخاصة، وهي جزء من فئة تمويل خدمات التنسيق والدعم، النسبة الباقية البالغة 10 في المائة؛ وكانت نسبة 40 في المائة من متطلبات عملية النداءات الموحدة/ النداءات العاجلة من الأغذية، في حين كان البرنامج الجهة المتلقية الرئيسية للمساهمات الخاصة بالاحتياجات المرتبطة بالأغذية.

الجدول 53: البرنامج و عملية النداءات الموحدة(104)		
السنة	متطلبات البرنامج كنسبة مئوية من مجموع متطلبات عملية النداءات الموحدة	النسبة المئوية لاحتياجات البرنامج المغطاة
2000	57.0	72.5
2001	64.2	69.7
2002 (105)	58.2	88.3
2003 (106)	71.0	90.9
2004	51.8	85.0
2005	44.8	70.4
2006	40.2	88.2

(104) OCHA CAP Financial Tracking Service (FTS). 2006 OCHAonline2.un.org as of 2 March 2007 CAP/Flash Appeals.
 (105) Includes Afghanistan, 2002 United Nations Immediate and Transitional Aid Programme (ITAP) for the Afghan People.
 (106) Includes Iraq crisis, 2003

الجزء السادس: الخطوات المقبلة

287- في سياق الخطة الاستراتيجية الجديدة، فإن البرنامج سيهيئ نفسه للاستجابة لعدد من الطلبات والتحديات الناشئة.

ولمواصلة العمل على نحو أشد فعالية وكفاءة فإن البرنامج سيقوم بما يلي:

- التصدي للتحديات التي تطرحها عملية إصلاح الأمم المتحدة وإرساء دور مهم في ميدان التنمية؛
- ضمان الأموال اللازمة لتلبية الاحتياجات؛
- تعزيز آليات المساءلة؛
- العمل في إطار علاقات الشراكة للقضاء على الجوع.

التحدي الذي تمثله عملية إصلاح الأمم المتحدة

288- تتمثل المهام المطروحة أمام البرنامج في عام 2007 وما بعده في أن يتعزز داخلياً وأن يدعم تنفيذ الإصلاحات للنهوض بالأداء على المستوى القطري. ومن جديد سئلتمس المساندة للمجموعات من خلال نداء المجموعات الخاص؛ وسيُطرح تعميم قيادة المجموعات كقضية في عام 2008 وفي الخطة الاستراتيجية وخطة الإدارة المقبلتين. وسيواصل البرنامج العناية بأمر التحديات الخاصة التي قد يطرحها إصلاح الأمم المتحدة أمام الوكالات ذات المهمة المزدوجة في ميداني الإغاثة والتنمية.

بالنظر إلى مبادرة حكومة باكستان للتعجيل بوتيرة الإصلاح على المستوى القطري، فسيساند الفريق القطري للأمم المتحدة "رؤية واحدة" للمنظومة للعمل "بدأ واحدة" مع التركيز على خمسة مجالات برامجية هي: الصحة، والتعليم، والفقر، وفيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز، وإدارة الكوارث. وسيضطلع البرنامج بدور هام في البرمجة المشتركة.

289- ومن زاوية التنمية، فإن تدابير الإصلاح ما تزال تخضع للنقاش في الأمم المتحدة ودولها الأعضاء. ويرى البرنامج فرصاً للنهوض بتماسك المنظومة وفعاليتها إزاء معالجة مشكلات الجوع والأمن الغذائي. ومما يتسم بالأهمية تدابير الأمم المتحدة الإصلاحية التي توفر أساساً أقوى للتعاون بين الوكالات على المستوى القطري في تخطيط

البرامج، وتمويلها، وتنفيذها تحقيقاً للأهداف الإنمائية للألفية. وسيعمل البرنامج مع الوكالات الأخرى المتمركزة في روما لوضع الأنشطة الإنمائية ضمن استراتيجية للأمم المتحدة للمساهمة في الخطط المملوكة وطنياً.

290- سيواصل البرنامج المشاركة في المشروعات الاختبارية لمبادرة "الأمم المتحدة الواحدة" في مكاتبه القطرية في موزامبيق، وباكستان، ورواندا، وتنزانيا؛ وهناك مكتب مشترك في الرأس الأخضر منذ عام 2004.

الاستجابة الفعالة والكفوءة للطوارئ

291- سيجري تحسين الاستجابة للطوارئ أكثر فأكثر من خلال ما يلي:

- ترقية قاعدة بيانات موظفي البرنامج لاقتناص مهارات الطوارئ، والسماح بتحديد الفجوات التدريبية، وتيسير تحديد أفضل الموظفين المؤهلين في اليوم الأول من وقوع حالة الطوارئ؛
- مواصلة التأكيد على الحاجة إلى أطر وتقديرات مشتركة للاحتياجات؛

- تطوير وحدات نموذجية تدريبية للمديرين والمستجيبين لحالات الطوارئ؛
- إنجاز استراتيجية وجبات جاهزة للتناول وتوسيع قاعدة موردي البرنامج لتوفير بنود غذائية فورية الاستجابة؛
- توسيع المخزونات في الشبكة التابعة للبرنامج من مستودعات الأمم المتحدة للاستجابات الإنسانية بالشاركة مع القطاعين العام والخاص؛
- وتبسيط آليات تمويل الطوارئ لتوفير "جهة واحدة تلبي كل الاحتياجات" لمديرين المكاتب القطرية، ولاسيما أولئك الذين يستجيبون لحالات الطوارئ المفاجئة.

ضمان التمويل لتلبية الاحتياجات

- 292 سيواصل البرنامج تطلعه إلى عضوية يندرج فيها كل عضو في عداد الجهات المانحة، وينتمي بعضها إلى فئة الجهات المتلقية أيضاً. وقد تلقى البرنامج مساهمات من 97 جهة مانحة مختلفة عام 2006، وسيعمل مع كل الجهات المانحة على توسيع القائمة عبر ترتيبات ابتكارية تشجع المساهمات وفقاً لإمكانيات كل بلد.
- 293 وبحلول أوائل عام 2007، تلقى الصندوق المركزي للتدخل في حالات الطوارئ تعهدات بقيمة 343 مليون دولار، أي بزيادة بنسبة 15 في المائة عن مقدار المساهمات المؤكدة للصندوق في عام 2006. واعتماداً على المخصص السنوي المستهدف البالغ 500 مليون دولار، فإن الصندوق سيضطلع بدور متزايد الأهمية في الاستجابة الإنسانية العالمية.
- 294 وفيما يتعلق بالقطاع الخاص، فإن البرنامج يعمل على وضع استراتيجية جديدة لتدعيم ومأسسة عمليات تعبئة أموال القطاع الخاص. وستستند الاستراتيجية إلى ما تم تحقيقه حتى الآن وستحول التركيز نحو التماس المبالغ النقدية من طائفة متنوعة من الشركات، والأفراد، والمؤسسات. وتهدف الاستراتيجية إلى تعبئة 200 مليون دولار سنوياً بحلول عام 2014، علماً بأن جزءاً كبيراً من هذا المبلغ يمكن استخدامه بدون قيود.

تعزيز آليات المساءلة

- 295- آليات التمويل المسبق. غدا التمويل المسبق الداخلي عنصراً مهماً في مساعدة البرنامج على تلبية احتياجات المستفيدين. وتضطلع كل آلية للتمويل المسبق بدور فريد في ضمان الجاهزية، والاستدامة، والكفاءة، والفعالية في عمليات البرنامج.
- 296- وسيدرس استعراض آليات التمويل المسبق أربعة مجالات لتحسين المساءلة والإشراف في هذه الآليات، وهي:
- نهج أهلية متدرج للآليات لضمان تجهيز المكاتب القطرية لإدارة المخاطر المالية المصاحبة للتمويل المسبق؛
 - عملية موحدة لطلب التمويل المسبق وتسيده؛
 - نهج ذو مستويين للموافقة على التمويل المسبق؛ و
 - رصد مركزي لتيسير تكوين نظرة عامة مؤسسية للتعرض المالي للبرنامج.
- 297- نظام شبكة البرنامج ونظامية العالمي للمعلومات. النسخة الثانية (WINGS II) : ينفذ البرنامج عملية ترقية واسعة لنظام شبكة البرنامج ونظامية العالمي للمعلومات. وقدر المستطاع فإن النظام المحسن سيكون خالياً من التعديلات المطاوعة وسيستخدم البرامج الحاسوبية المعيارية الصناعية فحسب. وسيركز نظام الشبكة هذه على المساءلة في مختلف جوانب عمل البرنامج من توقع الاحتياجات والحصول على المنح إلى شراء الأغذية وتسليمها ورصدها. وفي ظل المرحلة الأولى من المشروع، سيغطي نظام موحد تماماً ما يلي:
- توافر البيانات المالية والسلعية لاتخاذ القرارات في وقت مبكر، وهي بيانات ما كان بالمستطاع الحصول عليها سابقاً قبل صدور تقرير الأداء السنوي؛
 - المعلومات السلعية عن الكمية والقيمة النقدية، بما يتماشى مع مشروع الانتقال إلى المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام؛ و
 - أتمتة بعض المهام الإدارية أو إلغاؤها.
- 298- وقد كرست فرق نظام الشبكة هذه جل وقتها عام 2006 لعمليات التحليل. ووافقت اللجنة التوجيهية للمشروع على جدول زمني لإدخال النظم والعمليات الجديدة، ابتداء من إطلاق إصدارين للنظام عام 2008.
- 299- الإدارة القائمة على النتائج. سيقوم البرنامج عام 2007 بتقدير مدى التقدم في تنفيذ نهج الإدارة القائمة على النتائج في الإطار الذي وضعته وحدة التفتيش المشتركة للأمم المتحدة في تقريرها عام 2004 المعنون "إدارة النتائج".⁽¹⁰⁷⁾ وسُتخلص عمليات مرتدة منتظمة من المجلس التنفيذي ومديرين البرنامج عن التقدم المحرز. وسيعزز البرنامج من مكاسبه بشأن ما يلي:
- تيسير التماسك في السياسات، والأدوات، والإرشادات من جانب الشعب التي اضطلعت بالمهام التي كانت تقوم بها سابقاً شعبة الإدارة القائمة على النتائج؛

⁽¹⁰⁷⁾ JIU. 2004. *Managing for Results in the United Nations System*, parts I, II and III (JIU/REP/2004/5-8).

- ضمان أن يلبي نظام WINGS II متطلبات الإبلاغ في البرنامج، بما في ذلك نموذج تخصيص التكاليف لتعزيز الإبلاغ عن الموارد مقابل النتائج؛
- تعزيز القدرات وتوضيح الأدوار والمسؤوليات فيما يتصل بتنفيذ نهج الإدارة القائمة على النتائج؛
- ومساندة تقدير المخاطر المؤسسية وإدراج استراتيجيات التخفيف بصورة اعتيادية في عمليات تخطيط العمل واستعراض الأداء.

علاقات الشركاء للقضاء على الجوع

- 300- سيواصل البرنامج تحديد دوره في ميدان القضاء على الجوع عبر العمل في إطار علاقات الشراكة للتصدي لظاهرتي الجوع ونقص التغذية بكل تعقيداتها. وبالإضافة إلى زيادة مستوى الموارد لإطعام المزيد من الجوعى، فإن البرنامج سيشارك على مستويات مختلفة لتعزيز التزامه العالمي بالقضاء على الجوع. وسيوسع البرنامج علاقات شراكته الاستراتيجية، وذلك مثلاً مع الهيئات الإقليمية الأفريقية، بشأن قضايا الأمن الغذائي والتغوي.
- 301- وسيطور البرنامج استراتيجية للتواصل الأكاديمي لضمان الوصول إلى أفضل المعارف المتاحة عن الجوع والتغذية بحيث تتعزز قدرته على تبادل خبراته الذاتية مع واضعي السياسات الوطنية. ويعتبر التصدي للجوع جزءاً من وظائف البرنامج الأساسية، ومن ثم فإنه سيقوي تحالف الجهات العاملة الملتزمة بتحويل هدف عالم حر من الجوع إلى حقيقة.

الملاحق

- الملحق الأول: مصفوفات النتائج
- ألف: مصفوفة نتائج الأهداف الاستراتيجية للبرنامج
- باء: مصفوفة نتائج أهداف الإدارة في البرنامج
- الملحق الثاني: الموظفون المتعاقدون لمدة عام أو أكثر
- الملحق الثالث: مشتريات البرنامج من الأغذية في عام 2006
- الملحق الرابع: مجموع المساهمات المؤكدة في عام 2006
- الملحق الخامس: الجدول (1): النفقات المباشرة بحسب الإقليم والفئة للفترة 2003-2006
- الجدول (2): النفقات المباشرة بحسب البلدان والإقليم والفئة للفترة 2003-2006
- الجدول (3): النفقات المباشرة بحسب فئات البلدان ذات الوضع الخاص والمناطق للفترة 2003-2006
- الملحق السادس: مبادرات التغيير
- الملحق السابع: الملامح العالمية للمعونة الغذائية (2002-2006)



الملحق الأول (ألف): مصفوفة نتائج الأهداف الاستراتيجية للبرنامج

الهدف العام للبرنامج الأساسي للفترة 2006 – 2009 هو مواصلة تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية عن طريق أنشطة المساعدات الغذائية التي تستهدف الفقراء والجوعى		
نوع النشاط ¹	النواتج	النتائج ²
الهدف الاستراتيجي الأول: إنقاذ الأرواح في حالات الأزمات		
التوزيع العام للأغذية التغذية الانتقائية (تشمل التغذية العلاجية والتغذية التكميلية وتغذية الجماعات الضعيفة)	<p>الناتج 1-1: توفير الأغذية في الوقت المناسب بالكمية الكافية للمستفيدين المستهدفين في المناطق المتضررة بالصراعات والكوارث</p> <p>المؤشر 1-1-1: المستفيدون الفعليون الذين يتلقون مساعدات غذائية من البرنامج من خلال كل نشاط كنسبة مئوية من المستفيدين المخطط لهم، حسب فئة المشروع، والفئة العمرية، ونوع الجنس.</p> <p>المؤشر 1-1-2: الكمية الفعلية بالأطنان المترية للأغذية الموزعة من خلال كل نشاط كنسبة مئوية من عمليات التوزيع المخطط لها حسب فئة المشروع، والسلعة.</p> <p>المؤشر 1-1-3: النسبة المئوية لعمليات التوزيع العام للأغذية التي تتم بعد أكثر من 7 أيام من التاريخ المحدد للتوزيع (مؤشر رائد).</p>	<p>النتيجة 1-1: انخفاض و/ أو استقرار سوء التغذية الحاد بين سكان معينين في المناطق المتضررة بالصراعات والكوارث</p> <p>المؤشر 1-1-1: انتشار سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون سن الخامسة في سكان معينين حسب نوع الجنس، مقوماً بنسبة الوزن إلى الطول.</p> <p>النتيجة 1-2: انخفاض و/ أو استقرار معدل الوفيات بين سكان معينين في المناطق المتضررة بالصراعات والكوارث</p> <p>المؤشر 1-1-1: إجمالي معدل الوفيات بين سكان معينين (مؤشر رائد - المبادرة الموحدة لتقييم الإغاثة والتحول إلى الحالة الانتقالية SMART³).</p> <p>المؤشر 1-2-1: معدل الوفيات بين الأطفال دون سن الخامسة بين سكان معينين (مؤشر رائد - مبادرة SMART³).</p>
الهدف الاستراتيجي الثاني: حماية سبل كسب العيش في حالات الأزمات وتعزيز القدرة على مقاومة الصدمات		
التوزيع العام للأغذية. دعم برامج شبكات الأمان (يشمل البرامج التي تصل إلى الأسر المتضررة بفيروس نقص المناعة البشرية/الأيدز) الغذاء مقابل العمل/ الغذاء مقابل الأصول. الغذاء مقابل التدريب (يشمل التدريب على مهارات الحياة والتدريب على الأنشطة المدرة للدخل).	<p>1-2: توفير الأغذية في الوقت المناسب وبالكمية الكافية للمستفيدين المستهدفين في أوقات الأزمات والحالات الانتقالية أو الضعفاء في مواجهة الصدمات</p> <p>المؤشر 1-1-2: المستفيدون الفعليون الذين يتلقون المساعدات الغذائية من البرنامج من خلال كل نشاط كنسبة مئوية من المستفيدين المخطط لهم حسب فئة المشروع، والفئة العمرية، ونوع الجنس.</p> <p>المؤشر 1-2-2: الأطنان المترية الفعلية للأغذية الموزعة من خلال كل نشاط كنسبة مئوية من عمليات التوزيع المخطط لها، حسب فئة المشروع والسلعة.</p> <p>المؤشر 1-2-3: المشاركون الفعليون في كل نشاط كنسبة مئوية من المشاركين المخطط لهم، حسب نوع الجنس.</p>	<p>النتيجة 1-2: زيادة القدرة على تلبية الاحتياجات الغذائية داخل الأسر المستهدفة في أوقات الأزمات أو الضعيفة في مواجهة الصدمات</p> <p>المؤشر 1-1-2: نسبة مصروفات الأسر المستفيدة المخصصة للأغذية⁽⁴⁾.</p> <p>المؤشر 1-2-2: يجري استعراض مؤشر للتنوع الغذائي⁽⁵⁾.</p> <p>النتيجة 2-2: زيادة القدرة على إدارة الصدمات داخل الأسر المستهدفة في أوقات الأزمات أو الضعيفة في مواجهة الصدمات</p> <p>1-2-2: يجري مناقشة المؤشرات الملائمة⁽⁶⁾.</p>

الملحق الأول (ألف): مصفوفة نتائج الأهداف الاستراتيجية للبرنامج

الهدف العام للبرنامج الأساسي للفترة 2006 – 2009 هو مواصلة تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية عن طريق أنشطة المساعدات الغذائية التي تستهدف الفقراء والجوعى

نوع النشاط ¹	النواتج	النتائج ²
الهدف الاستراتيجي الثالث: دعم تحسين الوضع التغذوي والصحي للأطفال والأمهات والفئات الضعيفة الأخرى		
التغذية التكميلية التغذية العلاجية التغذية المؤسسية إعداد البرامج المتصلة بفيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز (برنامج مكافحة الفيروسات الارتجاعية، ومنع انتقال فيروس نقص المناعة، والرعاية المنزلية، وعلاج السل). تدعيم الأغذية بالعناصر الغذائية الوعي التغذوي (يشمل الغذاء مقابل التدريب) الوعي بفيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز إزالة الديدان	<p>النتيجة 3-1: توفير الأغذية المغذية في الوقت المناسب وبالكمية المناسبة للأطفال الصغار المستهدفين والأمهات المستهدفات وغيرهم من المستفيدين المستهدفين الضعفاء في مواجهة المخاطر التغذوية والصحية</p> <p>المؤشر 1-1-3: المستهدفون الفعليون الذين يتلقون المساعدات الغذائية من البرنامج من خلال كل نشاط كنسبة مئوية من المستفيدين المخطط لهم، حسب فئة المشروع، والفئة العمرية، ونوع الجنس.</p> <p>المؤشر 2-1-3: الأطنان المترية الفعلية من الأغذية الموزعة من خلال كل نشاط كنسبة مئوية من عمليات التوزيع المخطط لها، حسب فئة المشروع، والسلعة.</p> <p>المؤشر 3-1-3: المشاركون الفعليون في كل نشاط كنسبة مئوية من المشاركين المخطط لهم، حسب فئة المستفيد، ونوع الجنس.</p> <p>المؤشر 4-1-3: النسبة المئوية للأغذية المدعمة بالعناصر الغذائية النزرية المقدمة من خلال الأنشطة التغذوية المدعومة من البرنامج.</p> <p>النتيجة 3-2: توفير أقراص علاج الديدان للأطفال المستهدفين والأمهات المستهدفات في الأنشطة المدعومة من البرنامج</p> <p>المؤشر 1-2-3: المستفيدون الفعليون الذين تقدم لهم أقراص علاج الديدان من خلال الأنشطة المدعومة من البرنامج كنسبة مئوية من المستفيدين من أقراص علاج الديدان المخطط لهم، حسب فئة المستفيد⁽⁸⁾ ونوع الجنس.</p>	<p>النتيجة 3-1: تراجع مستوى سوء التغذية بين الأطفال المستهدفين</p> <p>المؤشر 1-1-3: انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة بين الأطفال المستهدفين (مقوما باستخدام الطول والوزن والعمر، ومحللا حسب نوع نوع الجنس).</p> <p>النتيجة 3-2: تراجع مستوى سوء التغذية بين النساء المستهدفات</p> <p>المؤشر 1-2-3: انتشار سوء التغذية بين النساء المستهدفات في سن الحمل، مقوما باستخدام مؤشر كتلة الجسم و/أو انخفاض الوزن عند الولادة. (استمرار المؤشر الرائد).</p> <p>النتيجة 3-3: انخفاض مستوى فقر الدم بين المستفيدين المستهدفين</p> <p>المؤشر 1-3-3: انتشار فقر الدم بين النساء الحوامل والمرضعات المستهدفات والأطفال المستهدفين. (استمرار المؤشر الرائد).</p> <p>النتيجة 3-4: تحسن نوعية حياة المستفيدين المستهدفين في برامج فيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز المدعومة⁽⁷⁾</p> <p>المؤشر 1-4-3: زيادة الوزن بين المستفيدين (مؤشر مؤقت).</p> <p>المؤشر 2-4-3: معدل الالتزام بالعلاج حسب البرنامج المحدد للعلاج والرعاية (مدة البرنامج، النسبة المئوية للالتزام بالعلاج، إلخ).</p>
الهدف الاستراتيجي الرابع: دعم فرص الالتحاق بالتعليم والحد من التفاوت بين الجنسين في الالتحاق بالتعليم		
التغذية المدرسية داخل المدرسة الحصص الغذائية المنزلية	<p>النتيجة 4-1: توفير الأغذية في الوقت المناسب وبالكمية المناسبة للأطفال والبنات في سن المراهقة، والبالغين المستهدفين لتحسين فرص التعليم في المدارس ومراكز التعليم غير الرسمية</p>	<p>النتيجة 4-1: زيادة معدلات التحاق البنين والبنات بالمدارس التي تتلقى مساعدات من البرنامج</p> <p>المؤشر 1-1-4: معدلات الالتحاق المطلقة: أعداد البنين والبنات الملتحقين</p>



الملحق الأول (ألف): مصفوفة نتائج الأهداف الاستراتيجية للبرنامج

الهدف العام للبرنامج الأساسي للفترة 2006 – 2009 هو مواصلة تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية عن طريق أنشطة المساعدات الغذائية التي تستهدف الفقراء والجوعى

النشاط ¹	النواتج	النتائج ²
<p>الدعم المقدم لمساعدة أسر الأيتام والأطفال المتضررين بفيروس نقص المناعة البشرية/الأيدز</p> <p>الغذاء مقابل التدريب</p> <p>(يشمل برامج معرفة القراءة والكتابة والحساب بين النساء والفتيات في سن المراهقة)</p>	<p>المؤشر 1-1-4: المستفيدون الفعليون الذين يتلقون المساعدة الغذائية من البرنامج من خلال كل نشاط كنسبة مئوية من المستفيدين المخطط لهم، حسب فئة المشروع، والفئة العمرية، ونوع الجنس.</p> <p>المؤشر 2-1-4: الكمية الفعلية بالأطنان المترية من الأغذية الموزعة من خلال كل نشاط كنسبة مئوية لعمليات التوزيع المخطط لها، حسب فئة المشروع، والسلعة.</p> <p>المؤشر 3-1-4: المشاركون الفعليون في كل نشاط كنسبة مئوية من المشاركين المخطط لهم، حسب فئة المستفيد، ونوع الجنس.</p>	<p>بالمدارس الابتدائية التي تتلقى مساعدات من البرنامج، ومدارس الحضانة والمدارس الثانوية إن وجدوا.</p> <p>المؤشر 2-1-4: معدلات الالتحاق الصافية: النسب المئوية للبنين والبنات الملتحقين بالمدارس الابتدائية التي تتلقى مساعدات من البرنامج ومدارس الحضانة والمدارس الثانوية إن وجد.</p> <p>المؤشر 3-1-4: معدلات الالتحاق بالمدارس بين الأطفال الأيتام والضعفاء من الأسر التي تتلقى حصصا غذائية منزلية.</p> <p>النتيجة 2-4: تحسين نسب حضور البنين والبنات في المدارس التي تتلقى مساعدات من البرنامج</p> <p>1-2-4: معدلات الحضور: النسب المئوية للبنين والبنات الذين يواظبون على الحضور في المدارس الابتدائية التي تتلقى مساعدات من البرنامج، ومدارس الحضانة، والمدارس الثانوية إن وجد.</p> <p>2-2-4: معدلات الحضور: النسبة المئوية للأطفال الأيتام والضعفاء الذين يواظبون على الحضور في المدارس من الأسر التي تتلقى حصصا غذائية منزلية.</p> <p>النتيجة 3-4: تحسين القدرة على التركيز والاستيعاب بين البنين والبنات في المدارس التي يدعمها البرنامج</p> <p>المؤشر 1-3-4: رأي المدرسين في قدرة الأطفال على التركيز والاستيعاب في المدارس نتيجة للتغذية المدرسية.</p> <p>النتيجة 4-4: انخفاض التفاوت بين البنين والبنات في المدارس الابتدائية والثانوية ومراكز التعليم غير الرسمية التي تتلقى مساعدات من البرنامج</p> <p>المؤشر 1-4-4: نسبة البنات إلى البنين الملتحقين بالمدارس التي تتلقى مساعدات من البرنامج.</p>



الملحق الأول (ألف): مصفوفة نتائج الأهداف الاستراتيجية للبرنامج

الهدف العام للبرنامج الأساسي للفترة 2006 – 2009 هو مواصلة تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية عن طريق أنشطة المساعدات الغذائية التي تستهدف الفقراء والجوعى		
نوع النشاط ¹	النواتج	النتائج ²
		المؤشر 4-4-2: نسبة النساء والبنات في سن المراهقة إلى الرجال الذين أكملوا أنشطة الغذاء مقابل التدريب.
الهدف الاستراتيجي الخامس: مساعدة الحكومات في إنشاء وإدارة البرامج الوطنية للمساعدات الغذائية		
تدريب النظراء، وتبادل الزيارات المشورة الفنية، وندب الموظفين، والمبادئ التوجيهية، والكتيبات الإرشادية	النتائج 5-1: تقديم المساعدة في مجال بناء القدرات للكيانات القطرية والإقليمية المشتركة في جهود المساعدات الغذائية والحد من الجوع المؤشر 5-1-1: الموظفون المناظرون الفعليون على المستويات المحلية والإقليمية، والقطرية الذين يجري تدريبهم في إطار أنشطة المساعدة الفنية للبرنامج، كنسبة مئوية من العدد المخطط له.	النتيجة 5-1: زيادة القدرة على تحديد الاحتياجات الغذائية، ووضع الاستراتيجيات وتنفيذ البرامج القائمة على الأغذية داخل البلدان المستهدفة المؤشر 5-1-1: يحدد فيما بعد.
إشراك النظراء في عمليات البرنامج والدراسات الاستقصائية التي تتم من خلاله تبادل المعلومات ودعم الشبكات	المؤشر 5-1-2: عدد مجالات الخدمات الفنية والتعاون الفني التي نفذت فيها أنشطة بناء القدرات.	
دعم منظمات المجتمع المحلي وصنع القرار		
دعم الحكومات المحلية ومنظمات المجتمع المدني		
دعم الوعي الجماهيري والقدرة علي تعبئة الموارد		

1. هذه قائمة غير شاملة. وسوف تستخدم في كل عملية من عمليات البرنامج ما يترأى للقائمين عليها عند اختيار أفضل الأنشطة التي تحقق النتائج (النواتج) والنتيجة (النتائج) المعلنة.
2. الأهداف الاستراتيجية هي بيانات موضوعية بالنتائج المستهدفة من أنشطة البرنامج. ومع ذلك، فإن بيانات النتائج المذكورة في هذا العمود هي أكثر ملاءمة لإطار منطقي يحدد سلسلة نتائج البرنامج لكونها تحدد بشكل أكثر وضوحاً: (1) الحالة المحسنة التي يهدف البرنامج إلى تحقيقها؛ (2) المستفيدين المستهدفين؛ (3) سياقاً محدداً، في حالات معينة. وتتوقف كل النتائج المرورية على النتائج التكميلية التي حققها شركاء البرنامج، كتوفير الماء، والمأوى، والإرشاد الزراعي، والعلاج، والتعليم.
3. المبادرة الموحدة لرصد وتقييم الإغاثة والتحول إلى الحالة الانتقالية SMART هي مبادرة عالمية مشتركة بين المنظمات لتحسين الرصد والتقييم في الأنشطة الإنسانية.
4. بناء على الدراسة التجريبية، ينبغي استخدام هذا المؤشر كجزء من مجموعة مركبة من المؤشرات لإعداد "بيانات موجزة عن سبل العيش للأسر" يمكن متابعتها مع مرور الوقت. وتشمل المؤشرات الأخرى المستخدمة في إعداد بيانات سبل العيش: (1) نسبة المصروفات غير المتعلقة بالأغذية إلى المصروفات المتعلقة بالأغذية؛ (2) تركيبة الأسرة؛ (3) مصادر الدخل؛ (4) التعرض للمخاطر والقدرة على تحملها.
- 5- اقترحت الوحدات الفنية بمقر البرنامج التنوع الغذائي كمؤشر تكميلي لدعم النتائج وما يتم التوصل إليه من المؤشر 2-1-1. ويجري حالياً استعراض جدوى هذا المؤشر.
6. حتى الآن، لم يحدد مؤشر ملائم لقياس قدرة الأسر المستفيدة على تحمل الصدمات. وتقوم الوحدات الفنية للبرنامج في الوقت الراهن بدراسة هذه المسألة.
7. فيما يتعلق بفئة "الحوامل والمرضعات" من المستفيدين، ينطبق هذا على الثلثين الثاني والثالث من فترة الحمل في المناطق التي تكون الإصابة بالديدان متوطنة بها وينتشر فيها فقر الدم، وذلك بناء على توصية منظمة الصحة العالمية ووفقاً للالتزام المعزز تجاه النساء 1-2.
8. تقترح منظمة الصحة العالمية "تحسين نوعية الحياة" كنتيجة ملائمة لبرامج فيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز. وسوف تستخدم الزيادة في الوزن كمؤشر مؤقت. وسوف يتم تحديد مؤشر ملائم "للرعاية" مع منظمة الصحة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بالإيدز.





الملحق الأول (باء) - مصفوفة نتائج أهداف الإدارة في البرنامج	
الهدف الأساسي لدعم البرامج والإدارة للفترة 2006-2007 هو مواصلة دعم البرامج التشغيلية للبرنامج لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للبرنامج والأهداف الإنمائية للألفية عن طريق أنشطة المساعدات الغذائية التي تستهدف الفقراء والجوعى ⁽¹⁾	
هدف الإدارة الأول – بناء شراكات قوية للقضاء على الجوع	
النتيجة المتوقعة 1-1: تعزيز الشراكات على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية مع وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والشركاء الآخرين.	المؤشر 1-1-1: النسبة المئوية للبرامج والمشروعات التي يشترك في تصميمها كل من الأمم المتحدة والمنظمات الدولية والشركاء المتعاونون. المؤشر 1-1-2: النسبة المئوية للمشروعات التي تشترك منظمات الأمم المتحدة، والمنظمات الدولية، والمنظمات غير الحكومية في تقديم المدخلات والخدمات التكميلية فيها.
هدف الإدارة الثاني – أن تكون صاحب العمل المفضل لموظفين أكفاء ملتزمين بالقضاء على الجوع	
النتيجة المتوقعة 1-2: رضى الموظفين عن البرنامج كصاحب عمل مفضل لديهم. فهم يشعرون بأن هناك من يسانددهم وبأن مهاراتهم موضع تقدير ويجري تطويرها وإدارتها.	المؤشر 1-2-1: تصنيف رضى الموظفين في المتوسط.
النتيجة المتوقعة 2-2: أن يكون لدى البرنامج مجموعة من الموظفين تضم التوليفة الصحيحة من نوع الجنس، والجنسيات والمؤهلات، وعمليات الحفز التي تستخدم للاستجابة لتنوع الحاجات.	المؤشر 1-2-2: النسبة المئوية للمؤهلات المطلوبة التي يتم الحصول عليها من خلال PACE . المؤشر 2-2-2: النسبة المئوية للموظفين حسب نوع الجنس والتوزيع الجغرافي.
هدف الإدارة الثالث – التفوق في تنفيذ برامج تتسم بالكفاءة والفعالية	
النتيجة المتوقعة 1-3: تعزيز قدرة البرنامج على تحديد الأزمات الوشيكة الحدوث والاحتياجات المترتبة عليها.	المؤشر 1-3-1: النسبة المئوية لعمليات الطوارئ والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش الجديدة مع توفر أدوات التأهب قبيل البدء في تنفيذ المشروع. المؤشر 1-3-2: النسبة المئوية للتحليلات الشاملة للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع المتاحة للبلدان ذات الأولوية.
النتيجة المتوقعة 2-3: استجابة المساعدات الغذائية الكافية والموقوتة والمدارة بفعالية.	المؤشر 1-3-3: تكلفة الخسائر في السلع بعد التسليم كنسبة مئوية من تكلفة السلعة المتداولة بحسب فئة البرنامج. المؤشر 2-3-2: النسبة المئوية لعمليات الطوارئ والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش التي ووفق عليها أثناء الفترة والمدعومة بتقييم الاحتياجات ووثائق تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها.
النتيجة المتوقعة 3-3: تعزيز رصد التخطيط القائم على النتائج وتحليل الأداء على مستوى المنظمة.	المؤشر 1-3-3: النسبة المئوية لوثائق مشروعات البرنامج الجديدة المقدمة للجنة استعراض المشروعات للموافقة عليها والتي تطبق مبادئ الإدارة القائمة على النتائج. المؤشر 2-3-3: النسبة المئوية للمكاتب القطرية، والمكاتب الإقليمية ووحدات المقر التي تنفذ استعراضات التخطيط للعمل والأداء وفقا

الملحق الأول (باء) - مصفوفة نتائج أهداف الإدارة في البرنامج

الهدف الأساسي لدعم البرامج والإدارة للفترة 2006-2007 هو مواصلة دعم البرامج التشغيلية للبرنامج لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للبرنامج والأهداف الإنمائية للألفية عن طريق أنشطة المساعدات الغذائية التي تستهدف الفقراء والجوعى ⁽¹⁾	
للخطوط التوجيهية للإدارة القائمة على النتائج.	
هدف الإدارة الرابع – بناء وتقاسم المعارف المتعلقة بالجوع لتوفير المعلومات للجهود المشتركة للقضاء على الجوع	
النتيجة 1-4: وضع السياسات وتوليد المعارف يحسنان تصميم المشروع وتنفيذه.	المؤشر 1-4-1: عدد مشروعات البرنامج المصممة وفقاً لسياسات البرنامج واستراتيجياته. المؤشر 1-4-2: النسبة المئوية لتوصيات التقييم المنفذة. (مصنفة بحسب نوع التوصية).
هدف الإدارة الخامس – توفير خدمات البنية الأساسية الفنية والتشغيلية لدعم العمليات الفعالة	
النتيجة المتوقعة 1-5: كفاءة أمن وسلامة الموظفين في مناطق عمليات البرنامج.	المؤشر 1-5-1: التغيير في النسبة المئوية لمجموع الموظفين المعطلين، أو المصابين، أو القتلى في العمليات. المؤشر 1-5-2: النسبة المئوية للموظفين الذي تم إجلاؤهم أو نقلهم إلى مواقع أخرى بنجاح.
النتيجة المتوقعة 2-5: تعزيز التوصيل بين المكاتب والحصول على المعلومات داخل البرنامج وخارجه.	المؤشر 1-5-2: النسبة المئوية للمواقع التي يمكنها الحصول على خدمات الإنترنت، وشبكة المعلومات ونظام المعلومات العالمي WINGS، وأنظمة الاتصال الأخرى. المؤشر 2-5-2: إمكانية الاعتماد على البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
هدف الإدارة السادس – الشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر	
النتيجة المتوقعة 1-6: كفاءة تحسن الشفافية، والرقابة والمساءلة.	المؤشر 1-6-1: النسبة المئوية لتوصيات المراجعة والتفتيش والتحقيقات المنفذة. المؤشر 1-6-2: النسبة المئوية للبيانات المالية الشهرية الصادرة في الإطار الزمني المطلوب.
النتيجة المتوقعة 2-6: استخدام أفضل الممارسات في إدارة المساهمات النقدية والمالية وتحسينها	المؤشر 1-6-2: النسبة المئوية للنفد المحتجز في حسابات الإيرادات. المؤشر 2-6-2: النسبة المئوية للمساهمات المستحقة.
النتيجة المتوقعة 3-6: تعزيز القدرة على الإبلاغ القائم على النتائج على مستوى المنظمة.	المؤشر 1-6-3: النسبة المئوية لتقارير المشروعات المعيارية التي حصلت على درجة مرضية فيما يتعلق بالإبلاغ عن النتائج على مستوى النواتج.
هدف الإدارة السابع – تدبير الموارد لتلبية الاحتياجات	
النتيجة المتوقعة 1-7: زيادة الوعي بالبرنامج ورسائله بين موظفي الحكومات المانحة، ووسائل الإعلام الرئيسية، والأشخاص ذوي النفوذ، والجمهور العام.	المؤشر 1-7-1: النسبة المئوية لوسائل الإعلام الرئيسية، والأشخاص ذوي النفوذ، والجمهور العام في البلدان المانحة المستهدفة المدركة لرسالة البرنامج.



الملحق الأول (باء) - مصفوفة نتائج أهداف الإدارة في البرنامج

الهدف الأساسي لدعم البرامج والإدارة للفترة 2006-2007 هو مواصلة دعم البرامج التشغيلية للبرنامج لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للبرنامج والأهداف الإنمائية للألفية عن طريق أنشطة المساعدات الغذائية التي تستهدف الفقراء والجوعى ⁽¹⁾	
المؤشر 1-7-2: عدد المرات التي يرد فيها ذكر البرنامج في منافذ وسائط الإعلام المستهدفة، المطبوعة منها والمتاحة على الإنترنت في البلدان الرئيسية. المؤشر 1-7-3: عدد البرلمانين، وأعضاء مجلس الشيوخ والموظفين الحكوميين والصحفيين الذين قاموا بزيارة مشروعات البرنامج في رحلات نظمها البرنامج.	
المؤشر 1-2-7: المساهمات المقدمة للبرنامج بحسب المانحين: (أ) مجموع مساهمات المانحين المقيدة وغير المقيدة؛ (ب) عدد المانحين؛ (ج) نسبة التركيز الشاملة لموارد البرنامج المقدمة من أكبر عشرة مانحين من مجموع المساهمات المؤكدة (النسبة المئوية). المؤشر 2-2-7: النسبة المئوية التي تم تدبير الموارد لها حسب فئة البرنامج. المؤشر 3-2-7: الفرق ما بين الإيرادات المنتظرة والمساهمات الفعلية.	النتيجة المتوقعة 2-7: زاد مجموع المساهمات وتمت تلبية نسبة مئوية عالية من الاحتياجات التشغيلية، كما استجابت نسبة متزايدة من التبرعات المرنة احتياجات البرنامج من الموارد.

(1) أدرجت التغييرات في المؤشرات في مصفوفة النتائج هذه في تقرير الأداء السنوي لعام 2006 كمراجع هامشية



الملحق الثاني: الموظفون المتعاقدون لمدة عام واحد أو أكثر			
نسبتهم المئوية	عدد النساء	مجموع عدد الموظفين	الفئة
20	9	44	موظفو الفئات العليا (مد-2 وما فوقها)
40	502	1 251	الموظفون الفنيون (ف-1 إلى مد-1)
39	511	1 295	المجموع الفرعي
57	41	72	موظفون فنيون مبتدئون
25	35	142	متطوعو الأمم المتحدة
38	149	396	موظفون محليون
29	2	7	انتداب لمدد محددة
30	31	102	عقود خدمات
38	769	2 014	مجموع الموظفين الفنيين والفئات العليا
39	1 004	2 563	موظفو فئة الخدمة العامة
13	1	8	المعينون لمدد محددة
24	1 414	6 002	عقود خدمات
28	2 419	8 573	مجموع موظفي فئة الخدمة العامة
30	3 188	10 587	مجموع موظفي البرنامج (1)

ملحوظة:

(1) لا يشمل الرقم الخاص بمجموع، موظفي البرنامج العقود المؤقتة لمدة 11 شهراً أو أقل، أي الخبراء الاستشاريين، واتفاقيات الخدمات الخاصة، والديون التجارية واجبة السداد، والعاملين غير المنتظمين.

الملحق الثالث: مشتريات البرنامج من الأغذية في عام 2006			
نسبة مئوية من المجموع	مليون دولار	نسبة مئوية من المجموع	الكمية (طن متري)
البلدان النامية			
27	161.7	31	618 313
15	89.5	20	394 543
20	117.9	12	245 800
15	91.3	15	293 206
77	460.3	78	1 551 862
المجموع الفرعي			
البلدان المتقدمة			
23	140.7	23	463 526
100	601	100	2 015 388

مشتريات البرنامج من الأغذية لعام 2006			
البلدان النامية			
الرقم	البلد	الكمية (طن متري)	دولار أمريكي
1	أوغندا	162 281	41 202 876
2	إثيوبيا	158 214	37 011 737
3	باكستان	147 979	34 733 974
4	كينيا	113 959	29 661 206
5	جنوب أفريقيا	109 217	28 580 576
6	الإكوادور	26 399	28 006 026
7	تركيا	98 040	27 872 926
8	إندونيسيا	24 466	22 511 962
9	ماليزيا	27 824	17 061 399

مشتریات البرنامج من الأغذية لعام 2006			
البلدان النامية			
الرقم	البلد	الكمية (طن متري)	دولار أمريكي
10	نيبال	49 189	16 475 059
11	الأرض الفلسطينية المحتلة	51 139	15 741 841
12	الهند	103 527	15 721 528
13	الأرجنتين	15 767	10 449 187
14	ملاي	37 272	9 446 430
15	السودان	33 187	8 693 784
16	جمهورية تنزانيا المتحدة	30 298	8 583 806
17	هندوراس	18 114	7 951 504
18	موزامبيق	31 143	7 439 410
19	كولومبيا	12 815	6 674 032
20	المكسيك	39 573	6 479 531
21	بوركينافاسو	19 506	5 648 425
22	غواتيمالا	14 013	5 621 513
23	كولومبيا	21 617	5 389 383
24	زامبيا	18 425	4 719 288
25	الصين	9 843	4 365 536
26	بوليفيا	9 968	4 167 714
27	رواندا	10 675	4 095 722
28	فيتنام	13 254	3 642 172
29	البرازيل	17 607	3 480 044
30	ميانمار	13 324	3 287 539
31	سري لانكا	9 666	3 233 263
32	أوكرانيا	11 326	2 980 775
33	مصر	10 556	2 927 298
34	مالي	8 543	2 448 406
35	تايلاند	5 223	2 154 072
36	نامبيا	5 969	1 868 993
37	غانا	5 324	1 733 919
38	بنين	6 101	1 708 353
39	الكامبيرون	4 442	1 676 503

مشتریات البرنامج من الأغذية لعام 2006			
البلدان النامية			
الرقم	البلد	الكمية (طن متري)	دولار أمريكي
40	كوت ديفوار	3 556	1 619 044
41	كازاخستان	6 948	1 421 219
42	أرمينيا	5 595	1 382 065
43	كوبا	1 735	1 274 002
44	ليسوتو	5 334	1 256 434
45	جمهورية الكونغو الديمقراطية	2 300	925 042
46	بنغلاديش	1 671	781 972
47	أذربيجان	1 930	689 140
48	نيكاراجوا	2 249	663 319
49	أفغانستان	2 400	569 960
50	بوتان	2 239	565 248
51	المغرب	658	555 892
52	سوريا	935	549 698
53	لبنان	1 634	455 296
54	اليمن	1 488	385 031
55	تشاد	366	322 792
56	أورجواي	912	299 136
57	السنغال	1 594	217 355
58	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	471	189 643
59	الفلبين	470	160 961
60	النيجر	217	154 624
61	السلفادور	183	87 516
62	بيرو	243	68 947
63	بيليز	200	62 278
64	جمهورية أفريقيا الوسطى	150	58 188
65	توجو	129	49 252
66	الصومال	25	15 550
67	طاجيكستان	255	14 167
68	بوتسوانا	40	12 400
69	غامبيا	96	7 838

مشتريات البرنامج من الأغذية لعام 2006			
البلدان النامية			
الرقم	البلد	الكمية (طن متري)	دولار أمريكي
70	موريتانيا	59	6 186
المجموع الفرعي (77 في المائة من القيمة الكلية)		1 551 862	460 267 906
البلدان المتقدمة			
الرقم	البلد	الكمية (طن متري)	دولار أمريكي
1	كندا	134 186	32 532 091
2	بلجيكا	49 451	21 975 276
3	الاتحاد الروسي	54 175	14 930 206
4	اليابان	51 638	14 425 222
5	إيطاليا	49 054	13 306 150
6	الولايات المتحدة الأمريكية	43 730	11 819 956
7	فرنسا	29 628	11 746 925
8	الدنمارك	14 345	8 083 846
9	ألمانيا	16 214	4 228 336
10	هولندا	7 186	4 146 471
11	أستراليا	4 106	1 350 056
12	بلغاريا	6 170	995 504
13	المملكة المتحدة	3 300	983 439
14	النمسا	344	173 720
المجموع الفرعي (23 في المائة من القيمة الكلية)		463 526	140 697 196
المجموع		2 015 388	600 965 102

الملحق الرابع: مجموع المساهمات المؤكدة في عام 2006 (بالآلاف الدولارات)

المجموع	خلافه(1)	العمليات الخاصة	العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش	حساب الاستجابة العاجلة	الاحتياطي الدولي	التنمية	الجهة المانحة
		3 568		500		4 068	بنك التنمية الأفريقي
			3			3	الجزائر
38		33		44	18	133	أندورا
		3 500				3 500	أنغولا
		54				54	ASSOC. OF S.E ASIAN NATIONS
27 328	1 244	16 442	3 819	6 616	4 328	59 777	أستراليا
		1 209	14	616		1 839	النمسا
		2 085				2 085	أذربيجان
					19 514	19 514	بنغلاديش
195	635	8 402		1 901		11 132	بلجيكا
1						1	بوتان
10						10	بلغاريا
2 857	2 033	68 756	10 526	36 939	28 302	149 414	كندا
50					1 750	1 800	الصين
31		859				890	كولومبيا
		249				249	جمهورية الكونغو الديمقراطية
		865				865	كوبا
		400				400	قبرص
179				98	31	308	الجمهورية التشيكية
2 495	1 026	9 463		4 092	26 488	43 564	الدانمرك
397						397	إكوادور
186		70		31	200	487	مصر
160						160	السلفادور
8 014	13 672	138 645		105 431		265 762	المفوضية الأوروبية
			27		222	249	جزر الفارو
789	659	7 746	32	1 962	7 121	18 308	فلندا

الملحق الرابع: مجموع المساهمات المؤكدة في عام 2006 (بالآلاف الدولارات)

المجموع	خلافه (1)	العمليات الخاصة	العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش	حساب الاستجابة العاجلة	الاحتياطي الدولي	التنمية	الجهة المانحة
2 650	1 333	9 920	218	6 517	6 302	26 940	فرنسا
1 724	510	17 691	3 807	8 415	27 426	59 573	ألمانيا
					10	10	غانا
766	164	2 712		521	38	4 201	اليونان
186						186	غواتيمالا
307						307	هايتي
10						10	الكرسي الرسولي
3						3	هنوراس
65						65	هنغاريا
	55	181		300		536	آيسلندا
68				1 743	6 331	8 141	الهند
		7 002				7 002	إندونيسيا
		199				199	مصرف التنمية للبلدان الأمريكية
				584		584	جمعية الصليب الأحمر الدولية
2 014	932	19 546	1 254	6 941	317	31 005	أيرلندا
4 877	2 538	2 823	6	8	2 048	12 301	إيطاليا
2 609	2 750	24 072	401	31 704	10 721	72 257	اليابان
					38	38	الأردن
				18 994	2 180	21 174	كينيا
319		100	8			427	جمهورية كوريا
				143		143	الكويت
				26		26	لبنان
				4 515		4 515	ليبيا
23		41				65	ليختنشتاين
		112				112	ليتوانيا
	318	5 943		3 188	5 938	15 387	لكسمبرغ
1						1	مدغشقر
		8 907				8 907	ملاوي

الملحق الرابع: مجموع المساهمات المؤكدة في عام 2006 (بآلاف الدولارات)

المجموع	خلافه (1)	العمليات الخاصة	العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش	حساب الاستجابة العاجلة	الاحتياطي الدولي	التنمية	الجهة المانحة
				250		250	ماليزيا
		10			1 197	1 207	موريتانيا
		36				36	موناكو
				38		38	المغرب
		100				100	نيبال
	5 228	46 294	5 015	23 449		79 985	هولندا
	6	680	752	1 485	2 787	5 710	نيوزيلندا
20						20	نيكاراغوا
		201				201	نيجريا
1 978	3 193	9 277	2 694	2 265	32 197	51 604	النرويج
		2 000				2 000	صندوق الأوبك
38				9 338		9 376	باكستان
1						1	بنما
47						47	بيرو
42						42	الفلبين
		900		100	200	1 200	بولاندا
110	256	118		4		488	البرتغال
6 654	785	25 352		9 507	13 226	55 524	الجهات المانحة الخاصة **
		109		43		152	قطر
		6 008		2 000	3 000	11 008	الاتحاد الروسي
	38					38	سان مارينو
		26 919		6 500		33 419	السعودية
		25		25		50	سنغافورة
15		33				48	سلوفاكيا
		17			1 095	1 112	جنوب أفريقيا
1 971	628	9 535		2 266	2 536	16 936	أسبانيا
12						12	سري لانكا
				6 220		6 220	السودان (حكومة الاتحاد الوطني)
	30 000					30 000	السودان

الملحق الرابع: مجموع المساهمات المؤكدة في عام 2006 (بالآلاف الدولارات)

المجموع	خلافه (1)	العمليات الخاصة	العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش	حساب الاستجابة العاجلة	الاحتياطي الدولي	التنمية	الجهة المانحة
		617				617	سويسرا
3 259	3 443	31 115	1 108	19 595		58 520	السويد
1 035	2 330	19 720	1 569	6 019	3 238	33 910	سويسرا
					1 028	1 028	سوريا
85		25		14		125	تاييلند
15						15	ترينيداد وتوباغو
		700		400	100	1 200	تركيا
4 974	11 788	59 612	671	21 644	1 683	100 372	المملكة المتحدة
1 807	12 763	428 430		645 136	34 170	1 122 307	الولايات المتحدة الأمريكية
3 265	44 810	63 855		45 107	2 178	159 216	الأمم المتحدة
	5 000					5 000	الإمارات العربية المتحدة
		1 500		300		1 800	فنزويلا
				129		129	فيتنام
	54 810					54 810	البنك الدولي
83 685	202 949	1 094 783	31 921	1 043 663	247 956	2 704 956	المجموع الكلي

56 504

المساهمات الثنائية

* مسائل أخرى: المساهمات في صناديق الائتمان وفي الحسابات الخاصة وفي الصندوق العام

** لا تشمل مساهمات القطاع الخاص في 2006 مبلغ 37 مليون دولار أمريكي للهيئات العينية غير العادية مثل الإعلانات

الملحق الخامس الجدول (1): النفقات المباشرة⁽¹⁾ بحسب الإقليم والفئة، 2006-2003 (بآلاف الدولارات)

2006		2005		2004		2003		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
	2 664 994	100	2 892 401	100	2 899 628	100	3 254 748	المجموع الكلي
	268 210	9	258 884	9	256 458	7	228 678	التنمية
	1 962 307	79	2 282 892	58	1 670 055	86	2 811 441	الإغاثة
	729 025		1 046 223		992 990		2 072 988	الطوارئ
	1 233 282		1 236 669		677 066		738 453	العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش
	236 336	7	196 724	2	60 628	3	82 769	العمليات الخاصة
	11 764	0	22	27	794 372	2	80 470	العمليات الثنائية
	186 376	5	153 879	4	118 115	2	51 390	أخرى ⁽²⁾
	1 761 907	100	2 042 906	100	1 381 743	100	1 480 457	أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى
	66		71		48		45	النسبة المئوية لجميع البلدان
	130 139	7	145 739	9	126 364	8	117 299	التنمية
	1 517 868	86	1 762 292	87	1 202 709	90	1 333 542	الإغاثة
	635 785		745 262		757 281		790 229	الطوارئ
	882 083		1 017 030		445 427		543 313	العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش
	112 399	6	130 188	3	43 975	1	20 992	العمليات الخاصة
	1 501	0	4 688	1	8 695	1	8 625	العمليات الثنائية
	100	100	516 237	100	417 521	100	389 081	آسيا
	18		18		14		12	النسبة المئوية لجميع البلدان
	20	14	71 048	18	76 226	16	63 969	التنمية
	58	73	379 064	78	326 263	77	299 235	الإغاثة
	56 120		241 316		155 817		186 249	الطوارئ
	218 526		137 748		170 446		112 985	العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش



الملحق الخامس الجدول (1): النفقات المباشرة⁽¹⁾ بحسب الإقليم والفئة، 2006-2003 (بآلاف الدولارات)

2006		2005		2004		2003		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
21	99 285	12	63 330	2	9 012	5	20 868	العمليات الخاصة
1	5 877	1	2 794	1	6 020	1	5 009	العمليات الثنائية
100	71 984	100	73 480	100	59 326	100	49 142	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
	3		2		2		2	النسبة المئوية لجميع البلدان
34	24 442	43	31 831	51	30 212	65	31 920	التنمية
64	46 339	56	41 188	44	26 208	35	17 222	الإغاثة
	13 951		10 295		8 102		1 433	الطوارئ
	32 389		30 893		18 107		15 789	العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش
2	1 202	1	461	5	2 906		-	العمليات الخاصة
100	91 333	100	84 116	100	856 973	100	1 213 215	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
	3		3		30		37	النسبة المئوية لجميع البلدان
11	10 090	19	15 774	2	16 633	1	15 228	التنمية
67	61 150	66	55 629	9	73 114	90	1 094 299	الإغاثة
	9 901		35 798		57 920		1 076 583	الطوارئ
	51 249		19 831		15 194		17 716	العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش
17	15 783	3	2 699	1	4 735	3	40 610	العمليات الخاصة
5	4 310	12	10 013	89	762 490	5	63 078	العمليات الثنائية
¹ ما عدا تكاليف دعم البرامج والإدارة.								
² التشغيلية مثل الحساب العام والتأمين والحسابات الخاصة وحسابات الأمانة التي لا يمكن تخصيصها حسب العملية.								
ملحوظة: الأرقام السالبة، الواردة بين أقواس، تمثل التسويات المالية.								



الملحق الخامس الجدول 2: النفقات المباشرة⁽¹⁾ بحسب البلدان والإقليم والفئة، 2005-2002 (بآلاف الدولارات)

2006					2005					2004					2003					
المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	
2 892 401	22	196 724	2 282 892	258 884	2 892 401	22	196 724	2 282 892	258 884	2 899 628	794 372	60 628	1 670 055	256 458	3 254 748	80 470	82 769	2 811 441	228 678	المجموع الكلي
أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى																				
28 054	-	6 844	21 210	-	50 777	(2)	6 793	43 986	-	79 377	(11)	5 903	73 486	-	145 486	41	7 625	137 820	-	أنغولا
3 141	-	-	875	2 266	3 067	-	-	942	2 124	2 346	-	-	-	2 346	2 409	-	-	-	2 409	بنين
6 199	394	-	605	5 199	3 699	100	-	833	2 766	6 876	14	-	1 248	5 614	4 734	(6)	-	151	4 589	بوركينافاسو
46 970	65	876	46 029	-	40 815	2 119	1 096	37 600	-	43 795	1 419	960	41 422	(6)	44 898	537	842	43 492	27	بوروندي
2 740	0	-	1 115	1 625	2 001	-	-	951	1 050	3 039	-	-	282	2 757	2 604	-	-	599	2 005	الكاميرون
932	-	-	-	932	557	-	-	-	557	3 695	-	-	46	3 649	1 954	-	-	454	1 500	الرأس الأخضر
7 228	-	209	4 345	2 675	3 702	-	-	2 004	1 698	4 590	-	-	3 436	1 154	2 890	-	-	1 942	947	جمهورية أفريقيا الوسطى
55 308	-	4 767	46 270	4 271	50 254	-	5 987	41 806	2 460	36 881	-	2 317	31 454	3 110	5 693	-	-	1 277	4 416	تشاد
2 748	-	-	2 748	-	3 983	-	-	3 983	-	4 868	-	-	4 868	-	4 905	-	-	4 905	-	الكونغو
47 874	-	4 409	43 464	-	62 023	-	3 016	59 007	-	42 656	-	43	42 613	-	63 870	-	1 945	61 926	-	جمهورية الكونغو الديمقراطية
23 791	267	2 466	21 058	-	22 697	619	197	21 881	-	23 753	2 740	1 059	19 908	46	17 651	420	260	16 689	283	كوت ديفوار
5 297	-	-	4 208	1 089	5 046	-	-	3 943	1 103	2 900	-	-	2 229	671	3 917	-	74	3 783	60	جيبوتي
9 904-	-	-	9 904-	-	64 364	-	-	64 364	-	44 917	-	-	44 917	0	66 479	-	-	66 479	-	إريتريا
194 380	-	882	174 461	19 037	336 239	-	-	311 209	25 031	161 115	1 298	-	147 931	11 887	225 702	1 233	-	207 986	16 483	إثيوبيا
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	الغابون



الملحق الخامس الجدول 2: النفقات المباشرة⁽¹⁾ بحسب البلدان والإقليم والفئة، 2005-2002 (بآلاف الدولارات)

2006					2005					2004					2003					
المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	
2 129	-	-	92	2 037	2 148	-	-	10	2 138	1 485	-	-	56	1 429	3 272	-	-	1 571	1 701	غامبيا
3 261	-	-	1 369	1 892	4 918	-	-	2 099	2 818	2 873	-	-	396	2 477	4 020	-	-	97	3 923	غانا
10 662	-	165	7 493	3 004	12 271	-	24	9 005	3 242	12 240	-	557	9 493	2 190	20 978	-	1 320	18 529	1 128	غينيا
3 844	-	-	3 844	-	3 110	-	-	3 110	-	3 745	-	-	3 745	-	4 154	-	-	4 154	-	غينيا-بيساو
153 134	-	1 553	134 400	17 180	79 968	-	-	63 551	16 417	72 107	-	-	56 574	15 534	52 132	-	-	44 344	7 787	كينيا
10 638	-	-	7 761	2 876	22 088	-	-	19 458	2 630	25 375	-	-	21 892	3 483	22 805	-	-	20 851	1 954	ليسوتو
34 282	-	450	33 832	-	35 163	-	23	35 141	(1)	37 801	-	1 780	35 438	583	46 418	-	3 040	41 526	1 851	ليبيريا
4 014	64	-	525	3 425	6 995	693	-	1 796	4 506	7 754	-	-	5 981	1 773	10 113	-	(19)	6 622	3 510	مدغشقر
48 664	136	-	41 785	6 743	61 262	360	(99)	54 997	6 004	27 057	-	1 051	19 915	6 090	59 977	-	3 145	51 927	4 905	ملawi
16 897	572	-	12 662	3 662	17 025	257	-	9 934	6 834	7 648	-	-	1 443	6 205	6 006	-	-	1 369	4 638	مالي
13 521	-	-	9 768	3 753	18 861	-	-	14 973	3 888	8 156	-	-	6 946	1 210	24 001	-	-	18 728	5 273	موريتانيا
36 871	2	-	29 365	7 504	45 470	-	-	31 615	13 855	31 278	-	-	20 568	10 710	65 265	-	18	52 058	13 188	موزامبيق
2 488	-	-	2 488	-	791	-	-	791	-	2 971	-	-	2 971	-	1 316	-	-	1 316	-	ناميبيا
38 157	-	35	31 519	6 602	44 069	-	184	37 290	6 595	6 457	-	-	0	6 457	2 425	-	-	39	2 386	النيجر
22 592	-	-	17 396	5 196	18 768	-	-	13 323	5 445	15 764	-	0	8 412	7 352	16 770	-	123	11 500	5 146	رواندا
816	-	-	-	816	768	-	-	-	768	446	-	-	-	446	589	-	-	-	589	سائر وغير توصي
6 167	-	-	2 703	3 464	6 221	-	-	2 860	3 361	6 785	-	-	1 885	4 900	6 511	-	-	2 628	3 884	السنغال



الملحق الخامس الجدول 2: النفقات المباشرة⁽¹⁾ بحسب البلدان والإقليم والفئة، 2005-2002 (بآلاف الدولارات)

2006					2005					2004					2003					
المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	
10 118	-	90	5 753	4 275	13 263	-	7	9 128	4 127	13 788	-	37	9 279	4 471	27 157	-	11	25 113	2 033	سيراليون
53 465	-	-	53 465	-	22 761	-	-	22 761	-	18 147	-	-	18 147	-	9 529	-	-	9 529	-	الصومال
893	-	-	-	893	480	-	-	-	480	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	جنوب أفريقيا
557 631	-	88 897	465 543	3 191	684 970	-	110 879	569 691	4 400	389 290	-	30 133	354 338	4 819	133 176	-	907	126 421	5 847	السودان
8 136	-	-	8 136	-	10 774	(5)	-	10 779	-	8 816	817	-	7 999	-	10 051	-	2	10 049	-	سوازيلند
38 608	-	-	33 199	5 409	43 649	-	-	37 556	6 092	32 766	-	-	27 535	5 231	56 747	-	-	50 179	6 569	تنزانيا
465	-	-	465	-	289	-	-	289	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	توغو
103 253	-	-	98 696	4 557	110 744	-	-	103 952	6 791	87 741	-	-	83 027	4 714	86 399	-	-	80 768	5 631	أوغندا
60 135	-	-	53 634	6 501	52 010	-	-	43 863	8 147	23 054	-	-	18 168	4 886	54 809	1 674	-	50 815	2 320	زامبيا
98 870	-	-	98 870	-	67 998	548	-	67 450	-	73 017	2 418	-	70 599	-	160 631	4 725	-	155 906	-	زيمبابوي
7 444	-	757	6 621	66	6 849	-	2 082	4 357	409	4 376	-	136	4 062	178	2 014	-	1 696	-	318	نفقات إقليمية أخرى
1 761 907	1 501	112 399	1 517 868	130 139	2 042 906	4 688	130 188	1 762 292	145 739	1 381 743	8 695	43 975	1 202 709	126 364	1 480 457	8 625	20 992	1 333 542	117 299	مجموع الإقليم
آسيا																				
94 872	-	12 934	81 938	-	94 039	-	1 779	92 260	-	130 676	-	11 603	119 073	-	138 291	-	11 715	126 576	-	أفغانستان
49 521	3 283	-	4 125	42 113	35 938	1 061	-	18 247	16 629	50 821	3 136	-	19 502	28 184	23 221	3 525	-	2 997	16 700	بنغلاديش
1 694	-	-	-	1 694	2 287	-	-	-	2 287	3 138	-	-	-	3 138	4 685	-	-	-	4 685	بورتان
13 940	759	-	11 238	1 943	9 158	358	-	7 159	1 641	15 205	2 719	-	11 221	1 264	17 204	578	-	15 966	660	كمبوديا
181	-	-	-	181	-	-	-	-	9 933	9 462	165	-	-	9 296	11 533	864	-	-	10 670	الصين



الملحق الخامس الجدول 2: النفقات المباشرة⁽¹⁾ بحسب البلدان والإقليم والفئة، 2002-2005 (بآلاف الدولارات)

	2006					2005					2004					2003				
	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية
الهند	14 990	-	-	-	14 990	-	-	266	12 721	8 690	-	-	-	8 690	3 108	-	2	8	3 098	
إندونيسيا	92 026	1 835	27 047	63 145	-	1 375	29 001	103 392	-	20 911	-	-	20 911	-	21 287	-	-	21 287	-	
مكتب إسلام آباد	-	-	-	-	-	-	(0)	(66)	-	(2 803)	-	(2 667)	(136)	-	4 219	-	2 528	1 691	-	
ج كوريا الشعبية																				
الديمقراطية	9 964	-	-	9 964	-	0	8	55 402	-	121 470	-	54	121 416	-	100 608	42	611	99 955	-	
جمهورية لاو	4 397	-	-	1 305	3 092	-	-	815	3 849	4 291	-	-	1 723	2 568	2 185	-	-	232	1 953	
مالديف	3 309	-	2 943	366	-	-	2 623	2 096	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ميانمار	9 527	-	-	9 527	-	-	-	9 119	-	4 611	-	-	4 611	-	1 946	(0)	-	1 947	(0)	
نيبال	25 345	-	531	9 599	15 215	-	228	5 762	10 920	20 500	-	-	7 867	12 633	16 105	-	-	5 921	10 184	
باكستان	113 281	-	53 438	45 346	14 497	-	17 517	19 506	12 748	17 310	-	-	9 251	8 059	29 899	-	(0)	14 817	15 082	
سريلانكا	4 551	-	-	4 551	-	-	7 035	53 482	278	10 824	-	-	8 505	2 319	7 700	-	-	6 857	842	
23 591	-	824	22 175	592																
تايلند	-	-	-	-	-	-	-	400	-	10	-	-	10	-	-	-	-	-	-	
تيمور ليشتي	7 275	-	-	7 275	-	-	-	1 331	-	2 310	-	-	2 310	-	980	-	-	980	-	
نفقات إقليمية																				
أخرى	5 659	-	1 568	4 091	-	-	5 138	9 893	43	96	-	23	-	73	6 108	-	6 012	-	96	



الملحق الخامس الجدول 2: النفقات المباشرة⁽¹⁾ بحسب البلدان والإقليم والفئة، 2005-2002 (بآلاف الدولارات)

	2006					2005					2004					2003				
	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية
مجموع الإقليم	474 125	5 877	99 285	274 646	94 317		2 794	63 330	379 064	71 048	417 521	6 020	9 012	326 263	76 226	389 080	5 009	20 868	299 235	63 969
أوروبا الشرقية ورابطة الدول المستقلة																				
8	-	-	8	-	-															
البانيا	2 725	-	-	2 725	-	2 103	-	-	2 103	-	3 176	-	-	3 176	-	2 949	-	-	2 949	-
أرمينيا	5 084	-	-	5 084	-	2 345	-	-	2 345	-	3 455	-	-	3 455	-	7 122	-	-	7 122	-
أذربيجان	4 589	-	-	4 589	-	5 548	-	-	5 548	-	3 940	-	-	3 940	-	6 455	-	-	6 455	-
جورجيا	-	-	-	-	-	4 622	-	-	4 622	-	4 720	-	-	4 720	-	6 782	-	-	6 782	-
قيرغيزستان	8	-	-	8	-	4	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ج. مقدونيا اليوغسلافية السابقة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92	-	-	92	-
الاتحاد الروسي	5 931	-	-	5 931	-	8 019	-	-	8 019	-	12 515	-	-	12 515	-	14 057	563	-	13 494	-
صربيا والجبل الأسود	3-	-	-	3-	-	-	-	-	-	-	201	-	-	201	-	3 664	-	-	3 664	-
طاجيكستان	13 709	-	-	13 709	-	13 234	-	-	13 234	-	12 436	-	-	12 436	-	26 381	-	-	26 381	-
تركمانستان	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	204	-	-	204	-
نفقات إقليمية أخرى	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(33)	-	-	(33)	-	-	-	-	-	-
مجموع الإقليم	32 044	-	-	32 044	-	40 411	-	-	40 411	-	67 706	563	-	67 144	-	86 787	134	235	86 418	-
أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي																				
بيليز	184	-	18	166	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



الملحق الخامس الجدول 2: النفقات المباشرة⁽¹⁾ بحسب البلدان والإقليم والفئة، 2002-2005 (بآلاف الدولارات)

2006					2005					2004					2003					
المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	
4 952	-	-	1 452	3 500	4 279	-	-	646	3 632	4 262	-	-	398	3 865	6 795	-	-	16	6 779	بوليفيا
12 544	-	-	12 544	0	11 041	-	-	11 041	-	6 727	-	-	6 712	15	2 088	-	-	1 488	600	كولومبيا
5 106	-	-	862	4 245	7 590	-	-	1 840	5 750	3 638	-	-	181	3 457	2 558	-	-	11	2 548	كوبا
2	-	-	-	2	19	-	-	(0)	19	182	-	-	(3)	185	493	-	-	94	400	الجمهورية الدومينيكية
1 146	-	-	1 146	-	204	-	-	204	-	92	-	-	(1)	93	1 946	-	-	356	1 590	إكوادور
2 293	-	1	1 871	422	2 107	-	-	1 403	705	2 039	-	-	644	1 395	3 795	-	-	1 988	1 807	السلفادور
15 048	-	-	14 169	879	8 983	-	-	6 819	2 164	4 028	-	-	2 679	1 349	6 532	-	-	3 900	2 632	غواتيمالا
-	-	-	-	-	245	-	-	245	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	غيانا
14 687	-	-	9 938	4 748	21 473	-	302	13 520	7 651	19 626	-	2 906	10 364	6 356	7 739	-	-	2 195	5 545	هايتي
1 922	-	-	1 134	788	3 640	-	-	2 110	1 530	8 093	-	-	2 859	5 234	6 341	-	-	3 446	2 895	هندوراس
10 416	-	-	2 777	7 639	9 082	-	-	2 255	6 828	8 462	-	-	2 189	6 274	7 537	-	-	3 733	3 804	نيكاراغوا
856	-	575	281	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بنما
1 352	-	-	0	1 351	4 309	-	-	1 103	3 207	2 145	-	-	187	1 958	3 318	-	-	0	3 317	بيرو
1 478	-	608	-	869	504	-	159	-	345	30	-	-	-	30	0	-	-	(3)	4	نفقات إقليمية أخرى
71 984	-	1 202	46 339	24 442	73 477	-	461	41 185	31 831	59 326	-	2 906	26 208	30 212	49 142	-	-	17 222	31 920	مجموع الإقليم
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا																				
10 411	-	-	10 411	-	11 330	-	-	11 330	-	13 920	-	-	13 920	-	11 367	-	-	11 367	-	الجزائر



الملحق الخامس الجدول 2: النفقات المباشرة⁽¹⁾ بحسب البلدان والإقليم والفئة، 2002-2005 (بآلاف الدولارات)

	2006					2005					2004					2003				
	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	التشادية	الخاصة	الإغاثة	التنمية
مصر	1 501	-	-	112	1 389	4 452	-	-	-	4 452	4 202	-	-	-	4 202	4 070	-	-	-	4 070
إيران	384	-	-	384	-	723	-	-	723	-	1 831	-	-	1 831	-	10 959	-	21	10 937	-
العراق*	7 271	1 420	-	5 851	-	28 940	9 932	374	18 634	-	800 807	762 490	5 898	32 419	-	1 124 307	63 067	38 358	1 022 882	-
الأردن	500	-	-	-	500	409	-	-	8	402	1 725	-	-	(514)	2 238	15 630	-	143	14 193	1 294
ليبنان	24 339	2 890	14 519	6 930	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ليبيا	1 265	-	1 265	-	-	2 326	-	2 326	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المغرب	-	-	-	-	-	16	-	-	16	(0)	191	-	-	191	-	366	-	-	-	366
الأرض الفلسطينية	36 625	-	-	36 625	-	24 432	-	-	24 432	-	28 771	-	-	28 771	-	29 293	-	1 870	27 290	133
سوريا	1 036	-	-	110	926	3 900	-	-	-	3 900	2 903	-	-	(199)	3 102	8 166	-	218	6 968	980
اليمن	7 891	-	-	649	7 241	7 514	-	-	527	6 988	7 521	-	-	500	7 021	8 995	11	-	662	8 323
نفقات إقليمية أخرى	111	-	-	78	33	34	-	-	-	34	(4 898)	-	(1 163)	(3 806)	70	62	0	-	-	62
مجموع الإقليم	91 333	4 310	15 783	61 150	10 090	84 076	9 932	2 699	55 670	15 774	856 973	762 490	4 735	73 114	16 633	1 213 215	63 078	40 610	1 094 299	15 228
نفقات أخرى ⁽²⁾	233 601	76	7 666	30 261	9 223	139 831	(17 392)	45	8 806	(5 508)	143 654	17 166	(1)	1 350	7 022	55 148	3 197	300	-	262

(1) ما عدا تكاليف دعم البرامج والإدارة.

(2) النفقات التشغيلية مثل الحساب العام والتأمين والحسابات الخاصة وحسابات الأمانة التي لا يمكن تخصيصها حسب العملية.

ملحوظة: الأرقام السالبة، الواردة بين أقواس، تمثل التسويات المالية.

(*) تشمل الحسابات التي أنفقت بموجب قرار مجلس الأمن رقم 986، اتفاق "النفط مقابل الغذاء".



الملحق الخامس (الجدول 3): النفقات المباشرة⁽¹⁾ بحسب فئات البلدان ذات الوضع الخاص والمناطق، للفترة 2003-2006 (بآلاف الدولارات)

2006		2005		2004		2003		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
100.0	2 230 517	100.0	2 541 776	100.0	1 926 513	100.0	3 040 119	التنمية والإغاثة:
								بحسب فئات البلدان ذات الوضع الخاص ⁽²⁾
71.7	1 598 180	76.2	1 936 214	73.1	1 407 530	47.2	1 434 586	أقل البلدان نموا
92.5	2 063 484	95.5	2 426 995	94.9	1 828 126	90.5	2 751 419	بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض
								بحسب المناطق أو مجموعات البلدان
73.9	1 648 007	75.1	1 908 000	69.0	1 329 073	47.7	1 450 840	أفريقيا جنوب الصحراء
16.5	368 962	17.7	450 117	20.9	402 488	11.9	363 203	آسيا
1.4	32 044	1.4	35 874	2.1	40 411	2.2	67 144	أوروبا الشرقية ورابطة الدول المستقلة ⁽³⁾
3.2	70 782	2.9	73 019	2.9	56 420	1.6	49 142	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
3.2	71 240	2.8	71 403	4.7	89 748	36.5	1 109 527	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
100.0	268 210	100.0	258 884	100.0	256 458	100.0	228 678	التنمية:
								بحسب فئات البلدان ذات الوضع الخاص ⁽²⁾
68.8	184 529	67.4	174 493	64.9	166 538	66.1	151 163	أقل البلدان نموا
91.8	246 228	95.5	247 167	91.5	234 621	92.3	210 974	بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض
								بحسب المناطق أو مجموعات البلدان
48.5	130 139	56.3	145 704	49.3	126 364	51.3	117 298	أفريقيا جنوب الصحراء
35.2	94 317	27.4	71 047	29.7	76 226	28.0	63 968	آسيا
9.1	24 442	12.3	31 831	11.8	30 212	14.0	31 919	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
3.8	10 090	6.1	15 774	6.5	16 633	6.7	15 228	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
								(1) ما عدا تكاليف دعم البرامج والإدارة.
								(2) التصنيف الفعلي لكل عام.
								(3) للإغاثة فقط.



الملحق السادس: مبادرات التغيير			
المبادرة	الهدف	تاريخ الانتهاء	أهداف الإدارة
اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات-إدراج إصلاحات في مجال العمل الإنساني	تطوير القدرات بصفتها الوكالة الفائزة في إطار التعاون المشترك بين الوكالات في المجالين اللوجستي والاتصالات في حالات الطوارئ	تم تعميمها	الهدف 1
متابعة قضايا الموظفين	تعزيز الحوار البناء القائم بين الموظفين والإدارة	تم تعميمها	الهدف 2
الإدارة القائمة على النتائج	تنفيذ النهج المشترك للإدارة القائمة على النتائج	تم تعميمها	الهدف 3
نظام لتبادل المعرفة PASS-it-on	نظام لإدارة ممنهجة للمعرفة من أجل الاستفادة من الدروس. موقع إلكتروني لتسجيل أفضل الممارسات	تم تعميمها	الهدف 4
مشروع إدارة المخاطر	1- إقامة إطار لإدارة المخاطر 2- توحيد ودمج نهج منظم وفعال ومستدام لإدارة المخاطر والفرص.	تم تعميمها	الهدف 6
الوصول إلى الأطفال المستهدفين	وضع خطة عمل لسد الفجوة بين عدد الأطفال الملتمزم بتغذيتهم وعددهم الفعلي (المقدر بثمانية ملايين طفل)	ديسمبر/كانون الأول 2007	الهدف 3
إدارة الحياة المهنية	توفير التدريب لسد الاحتياجات، والتنسيق لتفادي الثغرات والتداخل مع افساح المجالات أمام الموظفين على نحو منصف	ديسمبر/كانون الأول 2007	الهدف 2
نموذج عمل جديد	Harmonizes three initiatives – BPR, BPP and CMEA. التنسيق بين ثلاث مبادرات وهي: تحسين أسلوب العمل، وأداء أساليب العمل، والنهج المشترك للرصد والتقييم	ديسمبر/كانون الأول 2007	الهدف 3
تحسين أسلوب العمل	الاستخدام الأقصى للموارد وتحسين توقيت تسليم المعونة الغذائية		
النهج المشترك للرصد والتقييم	تيسير وتعجيل الإبلاغ عن الرصد والتقييم؛ تحسين التقارير الموحدة للمشروعات وتقارير الأداء السنوية، وتقديم معلومات دقيقة عن أداء وأثار العمليات، واجتلاب المزيد من المانحين والشركاء		
مشروع أفضل الممارسات	تحسين فعالية ومردودية الاحتياجات وسلسلة الامداد		
مشروع إدارة سلسلة الإمداد	ترشيد إدارة سلسلة الإمداد للبرنامج		
تعزيز القدرات على تقييم احتياجات الطوارئ	تعزيز المصداقية في إطار عمليات تقييم احتياجات الطوارئ	ديسمبر/كانون الأول 2007	الهدف 3
المعايير المحاسبية الدولية	اعتماد المعايير المحاسبية الدولية من أجل تحسين التسيير والإدارة	يناير/كانون الثاني 2008	الهدف 6
WINGS II نظام	تحديث البنية التحتية الأساسية لتكنولوجيات المعلومات التابعة للبرنامج وتلبية متطلبات المستخدمين الجديدة	ديسمبر/كانون الأول 2007	الهدف 5
القدرة على الاستجابة العاجلة	تحسين القدرة على الاستجابة لعدة طوارئ معقدة وكبيرة في الوقت المناسب	يونيو/حزيران 2009	الهدف 3



الملحق السابع: الملامح العالمية للمعونة الغذائية

2006*	2005	2004	2003	2002	
تسليمات المعونة الغذائية (بملايين الأطنان المترية)					
6.7	8.2	7.3	10.2	9.4	(1) إجمالي المعونة الغذائية
3.7	4.4	3.7	4.8	3.7	نصيب مشاركة البرنامج
5.7	7.0	6.4	8.9	7.9	الحبوب
1.0	1.2	0.9	1.3	1.5	سلع خلاف الحبوب
نسب تسليمات المعونة الغذائية العالمية					
35.1	27.7	21.4	21.1	11.0	(2) المشتريات من البلدان النامية %
(3) التسليمات بحسب القنوات %					
14.8	22.9	23.3	21.4	31.5	- الثنائية %
56.3	54.3	52.1	47.9	40.4	- متعددة الأطراف %
28.9	22.8	27.6	30.7	28.1	- المنظمات غير الحكومية %
(4) تسليمات المعونات الغذائية بحسب الفئة %					
13.4	13.4	18.1	15.0	25.3	- البرامج %
62.3	63.5	57.1	62.8	46.0	- الإغاثة %
24.3	23.1	24.8	22.2	28.7	- المشروع %
(5) تسليمات المعونات الغذائية بحسب الأقاليم %					
60.4	55.7	49.8	51.7	30.7	- أفريقيا جنوب الصحراء %
18.0	30.3	27.9	23.3	39.1	- جنوب وشرق آسيا %
5.1	4.1	6.2	7.0	10.1	- أوروبا ورابطة الدول المستقلة %
9.3	7.2	7.6	4.3	12.8	- أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي %
7.2	2.7	8.5	13.7	7.3	- شمال أفريقيا والشرق الأدنى %
(6) تسليمات المعونات الغذائية إلى:					
99.8	99.7	99.5	99.1	98.7	- البلدان النامية %
90.0	94.1	87.1	89.2	83.6	- بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض %
61.5	60.4	53.8	53.3	39.5	- أقل البلدان نمواً %
(7) إجمالي توزيع المعونة الغذائية من الحبوب كنسبة مئوية من:					
0.3	0.4	0.3	0.5	0.5	- الإنتاج العالمي للحبوب
n/a	1.2	1.0	1.5	1.3	- الواردات العالمية من الحبوب
(8) تسليمات المعونات الغذائية من الحبوب إلى بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض كنسبة مئوية من:					
0.8	1.0	0.9	1.3	1.2	- إنتاج الحبوب في بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض
7.7	8.6	9.8	13.8	12.1	- واردات الحبوب في بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض
المصدر: Interfais					
* بيانات عام 2006 هي أرقام مؤقتة في مايو/ أيار 2007.					