



مسائل أخرى

البند 14 من جدول الأعمال

تقرير عن زيارة أعضاء المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي إلى ملاوي وزامبيا

مقدمة للمجلس للعلم*

* وفقاً لقرارات المجلس التنفيذي بشأن التسيير والإدارة التي اعتمدت في الدورة السنوية والدورة العادية الثالثة لعام 2000، فإن الموضوعات المقدمة للمجلس للعلم والإحاطة ينبغي عدم مناقشتها إلا إذا طلب أحد أعضاء المجلس ذلك تحديداً قبل بداية الدورة ووافق رئيس المجلس على الطلب على أساس أن المناقشة تتفق مع الاستخدام السليم لوقت المجلس.

A

مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي للعلم

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحنتى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

رقم الهاتف: 2603-066513 Ms C.von Roehl

أمينة المجلس التنفيذي:

الرجاء الاتصال بالسيدة C. Panlilio، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).



كلمة شكر

-1 يود الفريق أن يتقدم بالشكر إلى السيد Domenico Scalpelli والسيد Karla Hershey والفريق القطري للبرنامج في ملاوي؛ وإلى السيدين David Stevenson و Peter Rodrigues والفريق القطري للبرنامج في زامبيا؛ وإلى السيد أمير عبد الله والفريق الإقليمي للبرنامج في جنوب أفريقيا لدعمهم الإداري واللوجستي الرائعين في تنظيم زيارة المجلس والترحيب به ومصاحبة في الفترة يناير/كانون الثاني - فبراير/شباط 2007. ويود الفريق أن يتقدم بالشكر أيضاً إلى حكومتي ملاوي وزامبيا، بما في ذلك الممثلين على مستوى المقاطعات والمناطق، لضياقهم الكريمة ومساعدتهم المفيدة للسماح بالوصول إلى المسؤولين الرسميين وكذلك لتنظيم مسائل الأمن والبروتوكول. وكانت التفاعلات مع النظارء من كلا البلدين – سواء الموظفين من الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية – فعالة ولذا يشعر الفريق بالامتنان لهذه الخبرة القيمة. وأخيراً، يود الفريق أن يعرب عن شكره لجميع المستفيدين وشركاء البرنامج لوجودهم واستجاباتهم الصادقة وللأمثلة الملهمة التي كان لها أثر كبير على فهم الفريق لبرمجة البرنامج.

مقدمة

-2 قام أعضاء المجلس من أنغولا وكندا وجمهورية الكونغو وفرنسا وهaiti وإندونيسيا وسلوفينيا وسويسرا والولايات المتحدة وكذلك وفد من المفوضية الأوروبية بزيارة ملاوي وزامبيا في الفترة من 28 يناير/كانون الثاني إلى 7 فبراير/شباط 2007. وصاحبهم السيد Claudia von Roehl، أمين المجلس المقيمة في روما، وكذلك السيد Thomas Yanga، نائب المدير الإقليمي المقيم في جوهانسبرج. وصاحب أعضاء المجلس كل من السيد Domenico Scalpelli والمدير القطري والسيد Karla Hershey، نائب المدير القطري، وكلاهما مقيم في ليلنجو، السيد David Stevenson، المدير القطري والسيد Peter Rodrigues، نائب المدير القطري، وكلاهما مقيم في لوساكا، إلى الاجتماعات والزيارات الميدانية في البلدين. وعند عودتهم إلى روما، توقف أعضاء المجلس في جوهانسبرج للتزود بالمعلومات لمدة ساعتين من قبل السيد أمير عبد الله، المدير الإقليمي للبرنامج لجنوب أفريقي، والعاملين معه وكذلك المنسق الإقليمي لحالات الطوارئ لمنظمة الأغذية والزراعة.

-3 وكان الغرض من الزيارة الوقوف على العمليات الميدانية للبرنامج والشراكات مع وكالات الأمم المتحدة والحكومات المستضيفة والوكالات المتعاونة الأخرى وكذلك لدراسة المناهج المعتمدة، بما في ذلك إضفاء الطابع الامركي على الإدارة الميدانية وتنفيذ البرامج، على ضوء اعتماد مشروع إئمائي جديد في ملاوي وبرنامج قطري في زامبيا.

-4 وفي كل من ملاوي وزامبيا، قدمت المكاتب القطرية للبرنامج معلومات إلى الفريق؛ وعقدت مناقشات جادة مع الفريق القطري للأمم المتحدة وكذلك مع المنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني؛ وتم الاجتماع مع ممثلي الجهات المانحة الثانية؛ وعقد اجتماعات مع عدد من الرسميين الحكوميين بما في ذلك: الوكالاء الدائمين للوزراء وأو نوابهم المسؤولين عن الصحة والتعليم وفيروس نقص المناعة البشرية/إيدز والتغذية والمساواة بين الجنسين والنقل والزراعة والري والمالية والتخطيط الاقتصادي وكذلك مع مفوض شعبة شؤون إدارة الفقر والكوارث في ليلنجو؛ ومع وزراء وأو نوابهم للصحة والتعليم والزراعة والتعاونيات وتنمية المجتمعات المحلية والخدمات الاجتماعية والشؤون المحلية والمجلس الوطني لمكافحة الإيدز في لوساكا.



وفي ملاوي، بدأ الفريق زيارته إلى بلانتير وما حولها، حيث رأى أعضاء المجلس إعادة التأهيل التغذوي، على المستوى الميداني وفي مستشفى الملكة إليزابيث المركزية والتغذية المدرسية وأنشطة الغذاء مقابل الأصول التي كان ينفذ بعض منها مع شركاء الأمم المتحدة الآخرين؛ ثم سافر الفريق إلى موانزا للاضطلاع على المركز الإبداعي للتحسين الذي يوزع المعلومات والمواد للقضاء على انتشار فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز على طول حدود ملاوي بين سائقي شاحنات ملاوي؛ وإلى كاسنجو وذر اليكا للوقوف على مشروعات الغذاء مقابل الأصول وأنشطة الوقاية في مخيم لللاجئين؛ وإلى ليكوني لرؤية العمل الداعم لحدائق الخضروات وأنشطة مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز؛ وانتهت الزيارات في لينجو حيث تم التفاعل مع قادة المجتمعات المحلية وأطفال المدارس وكذلك المستفيدين المشاركين في مشروعات تنمية الري للغذاء مقابل الأصول.

-6 وفي زامبيا، بدأ الفريق سفره إلى شيباتا، حيث زار أعضاء المجلس العديد من مرافق الرعاية المنزلية المقدمة لمساعدة من يعانون من فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وأسرهم؛ ثم واصل الفريق سفره إلى مويفوي للوقوف على أنشطة الغذاء مقابل الأصول التي تنفذ باشرتاك جمعية صيانة الحياة البرية التي تهدف إلى منع التدهور البيئي بينما توفر أنشطة توليد الدخول؛ وأنهى الفريق رحلته في لوساكا حيث قام بزيارة العديد من المواقع، بما في ذلك المستشفى التعليمي الجامعي وعيادات مكافحة الأمراض الفيروسية والوقوف على أنشطة إعادة التأهيل التغذوي لمرضى فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز ومن يعانون من سوء التغذية ومشروعات العناية المنزلية التي تستهدف مرضى فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز ومدارس المجتمعات المحلية لتنفيذ برامج التغذية المدرسية.

السياق

-7 بالإضافة إلى الجوار الجغرافي، يجرى ترتيب ملاوي وزامبيا جانبا إلى جنب في تقرير التنمية البشرية لعام 2006، حيث تحتل ملاوي المرتبة 166 وزامبيا المرتبة 165 في قائمة من 177 بلدا. إن قدرة البلدين على تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية هو تحد كبير، كما نلاحظ في العينات المختارة للتماثلات والتناقضات الإحصائية الإضافية الواردة في الجدول أدناه.

		تقرير التنمية البشرية لعام 2006: مؤشرات
زامبيا	ملاوي	ترتيب مقياس التنمية البشرية لعدد 177 بلداً
165	166	العمر المتوقع (بالسنوات)
37.7	39.8	مجموع عدد السكان (بالملايين)
11.5	12.6	مجموع معدل الخصوبة
5.7	6.1	الناتج المحلي الإجمالي للفرد (بالدولارات الأمريكية)
943	646	مجموع الديون كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي
7.9	3.2	مجموع المعونة الإنمائية الرسمية الواردة (بملايين الدولارات الأمريكية)
1081	476.1	مؤشر الفقر البشري
87	83	سكان لا يصلون إلى مصادر مستدامة محسنة من المياه
42%	27%	النسبة المئوية لهدف إعلان الألفية لأطفال دون الخامسة ناقصي الوزن بالنسبة لأعمارهم
23	22	النسبة المئوية لأطفال دون الخامسة ناقصي الطول بالنسبة لأعمارهم
47	49	هدف إعلان الألفية كنسبة مئوية من السكان تحت خط الفقر، أقل من دولار في اليوم
75.8	41.7	هدف إعلان الألفية كنسبة مئوية من السكان تحت خط الفقر، أقل من دولارين في اليوم
94.1	76.1	وزن المنخفض عند الولادة للراسب
12	16	معدل وفيات الرضع لكل 1000 رضيع حي
102	110	أقل من 5 وفيات لكل 1000 رضيع حي
175	182	نسبة انتشار فروس نقص المناعة البشرية/الإيدز بين أعمار 15-19 سنة
17	14.1	مجموع التسجيل المجمع للمدارس الابتدائية والثانوية والمرحلة الثالثة
54%	64%	

-8 تتأثر التنمية الاقتصادية في كل من ملاوي وزامبيا بالتأثيرات التي تواجهها معظم البلدان في الجنوب الأفريقي: "التهديد الثلاثي" لانعدام الأمن الغذائي وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والقدرات الضعيفة للحكومات. ويستمر البلدان في المعاناة من انعدام الأمن الغذائي نتيجة لمعوقات هيكلية واقتصادية كثيرة، بما في ذلك الوصول الفعال المحدود إلى الأسواق المحلية والإقليمية والعالمية والتاثر بتكرار الجفاف والفيضانات والكوارث الطبيعية الأخرى، حيث يعتمد البلدان اعتماداً كبيراً على المعونة الخارجية.

-9 إن البرنامج القطري لملاوي للفترة 2002-2007، الذي يتضمن تغذية تكميلية وتغذية مدرسية، سينتهي في ديسمبر/كانون الأول 2007. ويبلغ مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج حوالي 52.5 مليون دولار أمريكي من أجل 93 طناً مترياً من الأغذية لتغطية احتياجات 29 000 مستفيد. وفي دورة يونيو/حزيران 2007، من المتوقع أن يوافق المجلس التنفيذي على المشروع الإنمائي 10581.0 (ليحل محل البرنامج القطري) لملاوي للفترة 2007-2010. ويبلغ مجموع تمويل البرنامج لثلاث الفترة 40 مليون دولار أمريكي بما في ذلك منحة McGovern Dole البالغة 19.5 مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع أن يتمثل المشروع الإنمائي الجديد 10581.0 مع استراتيجية ملاوي للنمو والتنمية التي تركز على خمسة مجالات مواضيعية بما في ذلك (1) النمو الاقتصادي المستدام، (2) الحماية الاجتماعية، (3) التنمية الاجتماعية، (4) البنية الأساسية، (5) حسن الإدارة. وتشتمل المجالات المواضيعية هذه أنشطة في مجالات التدخل التالية: الزراعة والأمن الغذائي؛ تنمية الري والمياه؛ تنمية البنية الأساسية للنقل؛ توليد الطاقة والإمداد بها؛ التنمية الريفية المتكاملة؛ التعليم ومنع وإدارة التشوّهات التغذوية وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.

-10 وفي دورته في فبراير/شباط 2007، وافق المجلس التنفيذي على برنامج قطري لزامبيا للفترة 2007-2010. ووضع البرنامج القطري على أساس:



- » الخطة الخمسية للتنمية الوطنية لحكومة زامبيا (2006-2010)، التي تهدف إلى خفض الفقر عن طريق تعزيز النمو الاقتصادي في صالح الفقراء ودعم تنمية البنية الأساسية وحسن الإدارة وتحسين الوصول ونوعية الخدمات الاجتماعية العامة والتصدي لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز؛ وساعدت الأمم المتحدة والشركاء المتعاونين الآخرين في وضع الخطة الخمسية للتنمية الوطنية من خلال المشاركة في الأفرقة الاستشارية القطاعية التي تقودها الحكومة؛
 - » إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية الذي يركز على فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والخدمات الاجتماعية الأساسية وحسن الإدارة والأمن الغذائي؛
 - » نتائج التقييم المشترك بين الحكومة والبرنامج.
- 11- يبلغ مجموع تمويل البرنامج لتلك الفترة 28.9 مليون دولار أمريكي من أجل 52 طن متري من الأغذية لخطية احتياجات 936 مستفيداً؛ ومع ذلك، سيسعى البرنامج للحصول على مساهمات من مصادر أخرى تبلغ حوالي 5.5 مليون دولار أمريكي للتصدي لاحتياجات 20 000 مستفيد إضافي. وإن البرنامج القطري، الذي يهدف لتعزيز القدرة المؤسسية والتقنية لحكومة زامبيا لتوفير شبكات أمان اجتماعية لمساعدة الأسر الفقيرة الجوعي، ولا سيما المتأثرة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، له ثلات نتائج رئيسية:
- » تعزيز القدرة الوطنية على تأسيس وإدارة البرامج الوطنية للمساعدة الغذائية من أجل التغذية المدرسية وتحسين الصحة والتغذية وإدارة الكوارث والتخفيف منها؛
 - » تحسين الممارسات الصحية والتغذوية وإعادة تأسيس قاعدة الأصول وزيادة قدرات الأسر والمجتمعات المحلية على إعادة التأهيل أو خلق أصول وصيانتها؛
 - » تعزيز قدرات توليد الدخول في المستقبل من أجل الأطفال من الأسر الفقيرة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من خلال تحسين الأهلية من أجل المزيد من التعليم والتدريب المهني.

النتائج والملحوظات

- 12- "التنفيذ كأمم متحدة واحدة": وافق الفريق بالإجماع على أن هناك تعاون جيد فيما بين وكالات الأمم المتحدة في كلا البلدين. وعقدت الأفرقة القطرية للأمم المتحدة مناقشات حيوية مع الأعضاء وأكددت على مجالات حيث يوجد تعاون وحددت مجالات القصور. وفي بعض الزيارات الميدانية، شاهد الفريق تعاوناً إيجابياً ووثيقاً مع منظمة الأغذية والزراعة. فمثلاً، شملت أيضاً بعض برامج التغذية المدرسية، كجزء من المنهج الدراسي لمدرسة المزارعين الشباب والحياة الميدانية، الحدائق المدرسية التي تعلم الطلاب كيفية زراعة المحاصيل، وفي فالومبي، ملاوي، كانت هناك قيمة مضافة لزراعة محاصيل متنوعة من أجل الفوائد التغذوية الإضافية. وتبدو العملية الراهنة نحو منهج "أمم متحدة واحدة" أنها على الطريق الصحيح ويعتقد أعضاء الفريق أنها ستتواصل بسبب:
- » يقود كل من الفريقين القطريين للأمم المتحدة منسقون جادون ومتقانون وأعضاء مختلفين ملتزمين – ويعد البرنامج في كلا البلدين عضواً ناشطاً ولهم وظيفة قيادية في المجموعات المواضيعية المختلفة؛
 - » هناك عملية قوية تستضيفها الحكومة في كل بلد، تحدد بوضوح الأولويات؛

ـ ونتيجة لانتشار الكبير لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وأثره على المستفيدين، ولا سيما المجتمعات المحلية الريفية التي تعتمد بثقل على زراعة الكاف، يتطلب المخرج الرئيسي لتحقيق الأمن الغذائي عملاً منسقاً قوياً من قبل المجتمع الدولي.

-13 وبالرغم مما ورد أعلاه، تعرف الفريق على ضعف العملية الراهنة. فبعض شركاء الأمم المتحدة لا يشاركون في الفريق القطري للأمم المتحدة. فمتلاً، أعرب أعضاء الفريق القطري للأمم المتحدة عن خيبة أملهم لأن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، بدون وجود موظفين دوليين له في الميدان، لا يمكنه المشاركة بالكامل في الفريق القطري للأمم المتحدة، وبالتالي، ليس لديه إلا القليل من الاتصال مع البرنامج (في الواقع اجتمع موظفو الصندوق الدولي للتنمية الزراعية مع موظفي المكتب القطري للبرنامج لأول مرة في 28 يناير/كانون الثاني 2007 إلا أن الاتصال تمركز في أواخر عام 2006)، وأكدوا على الوجود الميداني الضعيف لجهات أخرى مثل منظمة الأغذية والزراعة. وباعتباره كذلك، يبدو أن البرنامج، مع وجود الميداني المهم، يشارك في أنشطة تتجاوز ولايته (أو تخطي جهات أخرى): ففي ملاوي، اعتبر البرنامج على أنه يتحمل عادةً أعباءً كبيرةً تتعلق بالزراعة بدلاً من منظمة الأغذية والزراعة. وأيضاً، أبلغت بعض وكالات الأمم المتحدة عن الافتقار إلى الدعم من مقارها (منظمة الأغذية والزراعة). ويعتقد الفريق أن التعاون في الميدان ينبغي ألا تعيقه السياسات والاستراتيجيات المتعددة والاختلافات في البرامج وتمويل مؤسسات الأمم المتحدة المختلفة. ومن أجل التنفيذ الفعال "لأمم متحدة واحدة"، يعتبر منهج متكامل هو الوضع الأمثل؛ ولكن خطوة أولى، فإن اختصاصات واضحة ومخططة بدقة لكل منظمة لقيادة قطاعاتها الخاصة بفعالية يساعد في تجنب بطء البعثة. وأخيراً، فإن الوجود الميداني الكبير لوكالات الأمم المتحدة الأخرى في كل من ملاوي وزامبيا يمنع التخلف الذاتي للأنشطة الإنمائية للبرنامج.

-14 فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. إن الجنوب الأفريقي هو مركز الوباء العالمي لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وهو موقع تسبعة من عشرة بلدان هي الأعلى في انتشاره في العالم وبها 3.1 مليون من الأيتام والأطفال الضعفاء الآخرين – وهو أعلى رقم في العالم. ولا يجادل أحد في الآثار الضار لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز على المنطقة وفي ملاوي وزامبيا بشكل خاص. وطبقاً لإدارة التغذية ومكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في ملاوي، من المقدر أن هناك مليون شخص يعيشون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز؛ فقد توفي حوالي 640 000 شخص نتيجة هذا المرض؛ ويولد سنوياً حوالي 30 طفل مصابين بفيروس نقص المناعة البشرية؛ والإصابات الجديدة هي الأعلى بين الشباب التي تتراوح أعمارهم بين 15 و24 عاماً مع 60 في المائة بين الفتيات و40 في المائة بين الفتيان؛ ولقد ساهم فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في تبليغ 900 000 طفل في جميع أنحاء البلاد. وفي المجتمعات التي عقدت مع المسؤولين الحكوميين في زامبيا، تعرف الفريق على افتقد القدرات التقنية في التعليم والصحة والقطاعات الأخرى نتيجة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (مثلاً، تشير تقارير وزارة التعليم إلى أنها تفقد سنوياً مدرسين يصابوا بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز بضعف المدرسين الذين يتم تدريبهم).

-15 إن الزيارات العديدة إلى برامج الرعاية المنزلية وإعادة التأهيل التغذوي القائم على أساس المجتمعات المحلية التي توفر لمن يعانون من فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز ولأسرهم العلاج المضاد للفيروسات الرجعية، وكذلك التفاعل مع الجهات الراعية المتعاونة [مثل، الوكالة السببية للتنمية والإغاثة في ملاوي ومركز بحوث الأمراض المعدية في زامبيا الذي يستخدمه البرنامج لتنفيذ برامج المساعدة الغذائية المتعلقة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز]، وعززت في أذهان أعضاء الفريق الأهمية التي تقوم بها التغذية في استعادة المستفيدين لقوتهم والمساهمة في أن يصبحوا أعضاء مشاركين في المجتمع مرة ثانية. ومع ذلك، تثار أسئلة فيما بين أعضاء الفريق عن النت鱻ر العام لأنشطة البرنامج وبرمجتها في مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، ولا سيما، أنه من غير الواضح، من منظور البرنامج، ما إذا كان ينبغي اعتبار

مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز على أنها قضية هيكلية يتعين التصدي لها من خلال أنشطة وبرامج (وببناء على هذا الافتراض إلى أي مدى ينبغي على البرنامج تكامل أنشطته بناء على خطط الحكومة الوطنية التي يمولها أو لا يمولها الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والمalaria أو برنامج الأمم المتحدة المشترك المعنى بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز؟ أو، كحالة طوارئ تهدد حياة مئات الآلاف من السكان في الأجل القصير (وأن يتناولها البرنامج باعتبارها كذلك بناء على، مثلا، عملية ممتدة للإغاثة والإعاش). ومن ثم، مع الأخذ في الاعتبار أن جهات مانحة كثيرة تقصر دعمها على المساعدة الإنسانية والخط الرفيع الذي تعبره العمليات الممتدة للإغاثة والإعاش بين الطوارئ والتنمية، يصبح السؤال الذي يفرض نفسه هو ما هي الوسيلة المناسبة للأنشطة المتعلقة بمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في البرنامج؟ وفي هذا الصدد، أحيط أعضاء الفريق علما باهتمام كبير بالتوجيه الإقليمي الذي أصدره مكتب جوهانسبرغ التابع للبرنامج في يناير/كانون الثاني 2007 الذي يضع إطاراً مفاهيمياً للتعامل مع السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن في بلاد ينتشر فيها فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز بشكل كبير.

-16 إن مشاركة أو وجود عاملين رئيسيين مثل منظمة الصحة العالمية أو الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والمalaria لم يتضح فوراً للفريق في الجهود المبذولة للقضاء على الآثار المدمرة لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في أي من البلدين. ومرة ثانية، يمكن أن يكون هذا نتيجة للوجود الميداني الضعيف. وفي زامبيا، مثلا، علم الفريق أن منظمة الصحة العالمية تمول فقط المشروعات على مستوى المقاطعة، ومن ثم لا يتم الشعور بالتدخلات على مستوى المجتمع المحلي، بينما برامج اليونيسيف تستهدف مدارس المجتمع المحلي، إلا أن حملاتها لا تنتشر مثل البرنامج نتيجة الافتقار إلى الموارد. إن فعالية البرنامج ومردودية التكاليف فيتناول هذه المسألة تفيد بالتأكيد شركاء آخرين في اتخاذ دور قوي وأكثر استشرافاً في استراتيجيات طويلة الأجل لمواجهة الآثار المدمرة لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.

-17 انعدام الأمن الغذائي المزمن مقابل الحاد. شهد الفريق تدخلات مختلفة رائعة تتناول كل من انعدام الأمن الغذائي المزمن والحاد. لقد كانت مشروعات الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل الأصول لبناء شبكات ري وإقامة مخزونات من الأسماك وبناء سدود خارج فالمي، ملاوي، ومشروعات صيانة الزراعة في مفوبي وحولها، زامبيا، رائعة. ولقد أعرب المستفيدون الريفيون عن تقديرهم لأنهم، بدلاً من تسلم هبات فقط، يساهمون في مشروعات تحقق فوائد طويلة الأجل للمجتمعات المحلية بكمالها لمساعدتهم على التصدي للصدمات في المستقبل. وأعرب الفريق أيضاً عن سروره عند سماعه أن البرنامج يعمل عن كثب مع كيارات الاستعداد للكوارث والتخفيف منها لكلا الحكومتين، مع حكومة ملاوي بشكل خاص، التي ترى أن توفير الدعم للرصد والتقييم واللوجستيات والمشتريات والتخفيف من الكوارث قيمة مضافة للبرنامج. وباعتباره ذراع المعونة الغذائية للأمم المتحدة، اتفق أعضاء الفريق على أن البرنامج له دور يقوم به في مرحلة الانتقال بين إغاثة الطوارئ وإعادة التأهيل والتنمية. وبالفعل، كما أقر موظفو البرنامج، يتتوفر للبرنامج دور هام في مساعدة بلد خلال مرحلة الانتقال بين انعدام الأمن الغذائي المزمن إلى مرحلة حيث توضع شبكات الأمان الضرورية للعناية بالذين يواجهون نقص الأغذية. وفي هذا الصدد، اعتبر أعضاء كثيرون من الفريق أنه لا ينبغي على البرنامج أن يكون قائداً للحالات المزمنة طويلة الأجل ولا أن يكون له دور قوي أكثر من الدور الطبيعي – الذي تضطلع به منظمة الأغذية والزراعة. وفضلاً عن ذلك، تسائل العديد من أعضاء الفريق عن وجود البرنامج في البلدان التي لها فوائض من حبوب الأغذية مؤخراً، التي يجري تصديرها الآن.

-18 يمكن تعريف سلسلة من المفاهيم/المناهج بدقة أكثر في علاقتها باختصاصات محددة للبرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة وشركاء الأمم المتحدة الآخرين في مجالات، من بينها: برامج الغذاء مقابل الأصول؛ والتغذية التكميلية (المغذيات)؛ وبرامج تحويل النقد؛ وشبكات الأمان.

- 19- الملكية الوطنية. في معظم الأنشطة التي تمت زيارتها، سلم أعضاء الفريق بأن استراتيجيات البرمجة التي وضعها البرنامج كانت لتلبية الاحتياجات الغذائية قصيرة الأجل بينما تساهم في نفس الوقت في الأمن الغذائي طويل الأجل. ويدعم كل من المكتبين القطريين جهود الحكومة للاستجابة للنقص الحاد في الأغذية، وكلاهما نشط في لجان تقييم الضعف التي تقودها الحكومة؛ ومع ذلك، وبالرغم من مشاهدة أعضاء الفريق أخذ إطار عمل الأمم المتحدة ل المساعدات الإنمائية السياسات الوطنية الإنمائية في عين الاعتبار، أقرت الحكومتان، في هذه المرحلة، أن ليس بإمكانهما تناول حالات انعدام الأمن الغذائي المزمن الحالي ببنفسهما. وأكد الفريقان القطريان، أنه نظراً لضعف شبكات الأمان للحكومتين، تعتبر أنشطة بناء القدرات - مثل الحد من الكوارث والاستعداد لها - مسألة حيوية.
- 20- ويمكن تطوير مناهج إبتكارية للبرمجة لمكافحة انعدام الأمن الغذائي من خلال شراكات أقوى مع كيانات حكومية والفريق القطري للأمم المتحدة وجهات مانحة.

استنتاجات عامة

- 21- ليس هناك من شك في ترحيب المستفيدين في كل من ملاوي وزامبيا بمساعدة البرنامج وال الحاجة إليها. ومع ذلك، لقد توسيع أنشطة البرنامج أبعد من المعونة الغذائية في حالات الطوارئ نحو التغذية والأمن الغذائي. وبالإضافة إلى ذلك، فإن دور البرنامج في "المسائل الشاملة" مثل فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز سيستفيد من مزيد من المناقشات في المجلس التنفيذي للبرنامج، ولكن أيضاً في مؤسسات دولية أخرى ذات علاقة. وإن نطاق عمله الفعلي يشمل السكان الضعفاء بشكل مزمن ويتضمن مسائل المعيشة. ومن ثم، يتبعن إيلاء عناية كافية لبعض جوانب التنمية وكيف تتماشي مع احتياجات البرنامج مقابل اختصاصات وكالات الأمم المتحدة الأخرى. وقد سلم كل من المكتبين القطريين بترابع ملف التنمية وال الحاجة إلى التركيز على البرمجة ووضع أولويات لها.

- 22- وفي الأجل المتوسط إلى الأجل الطويل، يظل السؤال الأساسي هو كيفية الحفاظ على برامج إستدامة البرنامج في غياب "استراتيجية الخروج" في البلدين اللذين تمت زيارتهما، فمن الواضح أن السلطات المحلية لا تتوقع أن تستمر هذه الأعمال إلى ما لا نهاية (كما أعلن الرسميون الزامبيون أنهم "لا ينون الاعتماد على البرنامج إلى الأبد")؛ ومع ذلك، لا تتوقع هذه السلطات أن تنتهي هذه الأنشطة بسرعة. ويبدو أن العملية الممتدة للإغاثة والإعاشة لم تؤكد على بناء القدرات؛ ومع ذلك، (ينبغي) أن يشمل المشروع الإنمائي الجديد والبرامج القطرية بناء القدرات في صلب أهدافها. وأيضاً، من الجدير بالذكر أن استراتيجيات الخروج قد تتطلب مجموعة مختلفة من الهياكل المكلفة قد يكون من بينها توفير التقديمة.

- 23- وتعمل وكالات الأمم المتحدة في كل من ملاوي وزامبيا كفريق قطري واحد، وقد قامت بتطوير إطار عمل الأمم المتحدة ل المساعدات الإنمائية بشكل جيد. ولا ينبغي أن يعيق التعاون في الميدان سياسات واستراتيجيات متنوعة واختلافات في البرامج وتمويل مختلف مؤسسات الأمم المتحدة. ومع الأخذ في الاعتبار تكاليف المعاملات، ينبغي أن تكون الخطوة الأولى في تركيز أفضل على تدخلات وكالات الأمم المتحدة من خلال استراتيجيات وطنية للأمن الغذائي تمتلكها الحكومات بالكامل. وفي هذا الصدد، توجد في روما ثلاث مؤسسات يمكنها أن تناقش مع الحكومات الوطنية استراتيجية مشتركة للأمن الغذائي، كما اقترح الفريق رفع المستوى المعني بالاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة. وتدعى استراتيجية مشتركة للأمن الغذائي الجهات المانحة والبلدان الملتزمة للمعونة، باعتبارها أعضاء في وكالات الأمم المتحدة الموجودة في روما، للتغلب على المنهج التدرجى لقضايا ذات مخاطر. وقد يكون من الملائم تناول هذه القضايا (الإغاثة

وإعادة التأهيل والتنمية) على نحو شامل، ثم يعين لكل من هذه الوكالات، حسب قدراتها المؤسسية والميدانية، مهام، بدلاً من الجدل حول ماهية الولاية المؤسسية المحددة.

ترتيبات البعثة

- 24 لقد أعرب الفريق عن تقديره وشكره لجهود وجودة الترتيبات التي قامت بها المكاتب القطرية للبرنامج حكومتي ملاوي وزامبيا. ويتعين الثناء على المكتبين القطريين للبرنامج وكذلك على المكتب الإقليمي في جوهانسبرج.
- 25 وبالرغم من أن الزيارات الميدانية في كلا البلدين قد تمت بيسر وكذلك في جوهانسبرج، نظر العديد من أعضاء الفريق في مجال واحد يتطلب إجراء تحسينات عليه:
 - ↳ لم يكن التوقف في جوهانسبرج لمدة ساعتين كافياً لتقدير العروض المهمة والإعلامية التي قدمها الموظفون الإقليميون، بما في ذلك ممثل منظمة الأغذية والزراعة. وعند التخطيط للزيارة الميدانية القادمة، بالإضافة إلى إفساح وقت أكبر في جوهانسبرج، ينبغي على الأمانة أن تجعل هذه محطة الوقف الأولى قبل الزيارة الميدانية لتتوفر السياق الإقليمي الذي تعمل فيه المكاتب القطرية. ويسمح هذا لأعضاء المجلس تفهم المكون الإقليمي لبرامج البرنامج على نحو أفضل.
- 26 وبشكل عام، استنقى أعضاء الفريق من هذه الزيارة الميدانية خبرة تعليمية قيمة عمقت من فهمهم وتقديرهم للعمليات الميدانية للبرنامج.