

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 9-11/2/2009

قضايا السياسات

البند 5 من جدول الأعمال

إطار النتائج الاستراتيجية

مقدمة للمجلس للمصادقة



Distribution: GENERAL

WFP/EB.1/2009/5-C

15 January 2009

ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي

في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://www.wfp.org/eb>)

مذكرة للمجلس التنفيذي

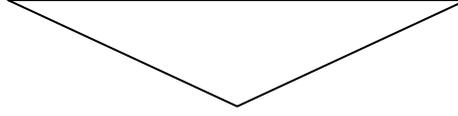
هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للمصادقة

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء اجتماع المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير شعبة إدارة الأداء والمساءلة: السيدة: R. Hansen رقم الهاتف: 066513-2008
كبير موظفي الإدارة القائمة على النتائج، شعبة السيد: K. Owusu-Tieku رقم الهاتف: 066513-3018
إدارة الأداء والمساءلة:

يمكنكم الاتصال بالسيدة Panlilio C، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

ملخص

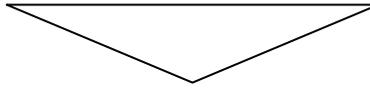


يمثل إطار النتائج الاستراتيجية عنصراً أساسياً لأطر البرنامج المرتبطة بالاستراتيجية والإدارة والمساءلة. كما أنه يشكل الأساس لنظام قياس الأداء في البرنامج الذي يمكنه من بلورة مهمته واستراتيجية إلى نتائج ملموسة. وهذا الإطار يساعد البرنامج على إثبات مساهماته في تحقيق أهداف وغايات الخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة (2008-2011)، وبخاصة الغاية 1-ج للهدف الإنمائي الأول للألفية الذي يرمي إلى "تخفيض نسبة الأشخاص الذين يعانون الجوع إلى النصف".

وتتضمن هذه الوثيقة التي هي أول نسخة تنشر في الميدان من إطار النتائج الاستراتيجية 2008-2011 الأساس اللازم لتنسيق الرصد والإبلاغ على الصعيد القطري، ولتوثيق الدروس المستخلصة فيما يتعلق بالأهداف الاستراتيجية الخمسة للخطة الاستراتيجية الجديدة. وفي 2010 سيكون البرنامج قادراً على الإبلاغ بالمقارنة مع برنامج عمله لسنة 2009 المستند إلى الإطار.

وتتضمن الوثيقة وصفاً لسمات محددة من الإطار مع ذكر الجهود الجاري بذلها لشعبة إدارة الأداء والمساءلة دعماً لإطار النتائج الاستراتيجية.

مشروع القرار*



يصادق المجلس على "إطار النتائج الاستراتيجية" كما عرض في الوثيقة WFP/EB.1/2009/5-C مع السماح بمزيد من التنقيحات بناء على الاعتبارات التي يثيرها المجلس خلال مداوالاته وغير ذلك من الشواغل المعرب عنها خلال عملية النشر في الميدان.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

مقدمة

- 1- تضع الخطة الاستراتيجية (2008-2011) إطاراً لرؤية البرنامج ومهمته وتوجهه الاستراتيجي على أساس خمسة أهداف استراتيجية و14 غاية مرتبطة بها. والهدف من ذلك هو دعم الجهود الحكومية والعالمية الرامية إلى كفالة حلول طويلة الأجل لتحديات الجوع.
- 2- وتعكس الأهداف الاستراتيجية عمل البرنامج في سياقات محدّدة على النحو التالي:
 - ◀ الهدف الاستراتيجي 1: حالات الطوارئ
 - ◀ الهدف الاستراتيجي 2: الوقاية من الكوارث والاستعداد لها والتخفيف من آثارها
 - ◀ الهدف الاستراتيجي 3: حالات ما بعد الأزمات
 - ◀ الهدف الاستراتيجي 4: الحالات المزمنة للجوع ونقص التغذية
 - ◀ الهدف الاستراتيجي 5: تنمية القدرات
- 3- وضمّاناً للتنسيق وفقاً للخطة الاستراتيجية ولتنفيذها على مستوى المكاتب القطرية، فإن هذه المكاتب ستعد وثيقة استراتيجية قطرية تبيّن التوجه الحالي والمقبل لأنشطة البرنامج الرامية إلى الحد من الجوع في البلد. وستحدد العوامل المسببة للجوع، وعلى هذا الأساس تحدد أفضل أداة يمكن للبرنامج استخدامها للمساعدة على علاج هذه المشكلة. وعلى هذا النحو ستعرض الوثيقة الاستراتيجية القطرية خطة عمل قطرية مختصرة للبرنامج.
- 4- كما يشكل إطار النتائج الاستراتيجية الأساس لمواءمة الرصد والإبلاغ على المستوى القطري مع الأهداف الاستراتيجية الخمسة. فهو يمكّن البرنامج من تتبع الحصائل والنواتج على مستوى المشروعات، وهو ما يمكن تجميعه بعد ذلك لتوضيح الإنجازات المتحققة على مستوى المنظمة. وبذلك يوفر هذا الإطار أساساً للمساءلة عن الأنشطة الفعلية المضطلع بها على المستوى القطري مقارنة بالأنشطة المخططة المتماشية مع الخطة الاستراتيجية، كما هو وارد في الوثيقة الاستراتيجية القطرية.
- 5- وبغية تيسير قياس النتائج على مستوى المشروعات وتوجيه تقييم الأثر فإن إطار النتائج الاستراتيجية يربط بين الأهداف الاستراتيجية الخمسة وبين الحصائل والنواتج. تقوم المكاتب القطرية بمواءمة أنشطتها مع الأهداف الاستراتيجية الملائمة من خلال اختيار مؤشرات المشروعات من المؤشرات المؤسسية المحدّدة في الإطار؛ وستُستكمل هذه النتائج بالحصائل والمؤشرات الخاصة بكل مشروع. وستحدّد جميع المؤشرات في خلاصة المؤشرات لكفالة الاتساق في القياس والتحليل.

سمات الإطار

- 6- يتيح كل هدف استراتيجي مع المؤشرات الإلزامية المرافقة له سياقاً محدداً لتدخل البرنامج. وقد يكون مؤشر من المؤشرات مهما بالنسبة لأكثر من هدف استراتيجي، ولكن الحصيلة والأهداف المؤسسية وأهداف المشروعات وتشكيل المؤشرات أمور خاصة بالسياق. وفيما يلي بعض الأمثلة:



- ← يستخدم "مستوى استهلاك الغذاء" في إطار الأهداف 1 و2 و3 و4؛ غير أن القيمة النهائية بالنسبة لكل هدف من أهداف المشروع تتوقف على السياق وتستند إلى بيانات الاستهلاك المحلي للغذاء. وبحسب البرنامج الفارق بين المستوى الفعلي والمستوى المرجعي للاستهلاك على الصعيد الأسري.
- ← يعرض الالتحاق بالمدارس مرتبطا بحصيلتين متميزتين. ففي إطار الهدف الاستراتيجي 3 (أوضاع ما بعد الأزمة) تتمثل الحصييلة المقصودة في تثبيت معدل الالتحاق عند مستوياتها قبل الأزمة؛ ويستخدم "معدل الاستبقاء" كتعبير غير مباشر عن إسهام التغذية المدرسية في الحصييلة. وفي إطار الهدف الاستراتيجي 4 (الحالات المزمنة للجوع ونقص التغذية) تتمثل الحصييلة المقصودة في زيادة إمكانية الوصول إلى التعليم وتنمية رأس المال البشري. وتتطلب هاتان الحصيلتان المتميزتان مؤشرات لها أساليب مختلفة في الحساب.
- ← يشير "مستوى الأصول" فئات الأصول الخاصة بكل سياق. فهو بالنسبة للهدف الاستراتيجي 2 (الوقاية من الكوارث والاستعداد لها والتخفيف من أثارها) يشمل الأصول الطبيعية والمادية التي تحد من مخاطر الكوارث وتخفف من أثارها. وهو في حالة الهدف الاستراتيجي 3 (أوضاع ما بعد الأزمة) أصول سبل العيش الأساسية – طبيعية ومادية واجتماعية. وفي حالة الهدف الاستراتيجي 4 (الحالات المزمنة للجوع ونقص التغذية) تكون الفئات أصولا بشرية ومالية وطبيعية.
- 7 أما تنمية القدرات فهي قضية مشتركة. ولضمان ارتباط النتائج مع الهدف والغرض الاستراتيجيين المعنيين، فإن تنمية القدرات الخاصة بكل قطاع يتم تناولها في إطار الأهداف الاستراتيجية 2 و3 و4. ويتم تناول بناء القدرات على المستوى الوطني الأعم في إطار الهدف الاستراتيجي 5.
- 8 وتقيس النواتج تحويل المدخلات إلى نتائج مادية - مثل "عدد المستفيدين" و"عدد المدارس المتلقية لمساعدة البرنامج" - وترتبط مباشرة بأنشطة محددة للبرنامج. وهي فيما يقال تقدم نتائج للأداء يمكن قياسها وتنسق سلسلة النتائج بداية من النواتج إلى الحصائل والأغراض، وبذلك تضمن تقديم مساعدة البرنامج للمستفيدين الحقيقيين بالمستوى الصحيح للمساعدة في الوقت الصحيح.
- 9 ويفترض تنفيذ الأنشطة في إطار كل هدف استراتيجي وجود آليات متينة للشراكة والتنسيق. ومثال ذلك علاج السبل وفيروس نقص المناعة البشرية ليس في عداد أنشطة البرنامج، ولكن يوجد في عداده تقديم الدعم الغذائي والتغذوي للأشخاص المتضررين، فهو يساهم في وجود برنامج أكثر فعالية للعلاج. والدعم تعبير غير مباشر عن تلقي العلاج واستكمالها. وتشير الحصييلة والمؤشر والأهداف إلى مساهمة البرنامج؛ ولا تعزى نتائج العلاج الفعلية إلى البرنامج.
- 10 وقد اعتمد البرنامج أو وضع مؤشرات وممارسات للقياس مع الشركاء التاليين:
- ← الهدف الاستراتيجي 1: تعاونية المساعدة والإغاثة في كل مكان (منظمة "كير" الدولية)، وصندوق الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، ومنظمة الصحة العالمية
- ← الهدف الاستراتيجي 2: منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية
- ← الهدف الاستراتيجي 3: منظمة الأغذية والزراعة، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، ومكتب مفاوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين
- ← الهدف الاستراتيجي 4: منظمة الأغذية والزراعة، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)، ومنظمة الصحة العالمية، والبنك

الدولي. كما تم اعتماد مؤشر صادر عن دورة الجمعية العامة الاستثنائية المعنية بفيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز.

◀ **الهدف الاستراتيجي 5:** منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والحكومات الوطنية.

11- ويميز الإطار نوعين من المؤشرات. فأغلبية المؤشرات معترف بها دولياً وتستند إلى معايير متفق عليها وتستخدمها وكالات الأمم المتحدة، وهي تظهر على شكل نص عادي. وهناك مجموعة أخرى من المؤشرات جرى وضعها بالتعاون مع زملاء البرنامج التشغيليين؛ وهي تظهر على شكل نص مكتوب بحروف سوداء. وثمة مجموعة ثالثة من المؤشرات تعتمد على معايير منهجية محددة للبرنامج، وهي تظهر على شكل نص مكتوب بحروف مائلة.

الجهود الجاري بذلها دعماً لإطار النتائج الاستراتيجية

12- يتطلب توجيه إطار النتائج الاستراتيجية عدداً من الجهود. فستتضمن أنشطة تنمية القدرات من أجل وضع الخطة الاستراتيجية موضع العمل استخدام الإطار كأداة داعمة للتنفيذ. وستوفر خلاصة المؤشرات توجيهها معيارياً لاستخدام المؤشرات.

13- وستضع شعبة إدارة الأداء والمساءلة استراتيجية لقياس الأداء وستصوغ في صورة رسمية المعايير الدنيا الإلزامية للمساءلة على المستوى المؤسسي ومستوى المشروعات على السواء. كما ستعالج أهداف وألويات استخلاص الدروس على المستوى المؤسسي ومستوى المكاتب الإقليمية والقطرية. وتواجه قياس نتائج أداء البرنامج مشكلة هي أن مصادر البيانات لا يعول عليها و/أو غير متوافرة. وتوجد في بعض المكاتب القطرية بالفعل نظم قوية للرصد؛ وهي تتلقى جميعها التشجيع على البناء على أساس نظم الرصد القائمة مع الحكومات المضيفة للبرنامج وشركائه. وستدرج المؤشرات المؤسسية في المرحلة الثانية من نظام ونجز الجديد الذي سييسر استخلاص البيانات. ومن المزمع إجراء عملية لتحديد المخاطر المرتبطة بمؤشرات الإطار؛ وسترد هذه المؤشرات على وجه التحديد في خلاصة المؤشرات.

14- ويتدخل البرنامج في كثير من الأوضاع الإقليمية أو القطرية المعقدة، ويجب أن يكون إطار النتائج الاستراتيجية مرناً بما يكفي لمراعاة هذه السياقات. وعند النظر إلى المستقبل تبقى قضايا مثل تطبيق "القيمة" العليا على النتائج المحرزة في أصعب الظروف أو تلقي مساهمة البرنامج في عمليات الانتقال من حالات الطوارئ إلى حالات الاستقرار في حاجة إلى المعالجة بالتوازي مع نشر الإطار.

إطار النتائج الاستراتيجية

يرجى ملاحظة ما يلي: يتعلق الإطار بجميع النتائج المحرزة بمساعدة البرنامج ودعمه (للأسر والمجتمعات المحلية والحكومات وغير ذلك من الكيانات مثل المدارس).

تميز أنواع المؤشرات في الإطار بحسب كتابة الحروف كما يلي: (1) نص عادي: مؤشرات معترف بها دولياً وتستند إلى معايير متفق عليها وتستخدمها وكالات الأمم المتحدة؛ (2) نص مكتوب بحروف سوداء: مؤشرات تم وضعها بالتعاون مع شركاء البرنامج التشغيليين؛ (3) نص مكتوب بحروف مائلة: معايير منهجية خاصة بالبرنامج.

الهدف الاستراتيجي 1: إنقاذ الأرواح وحماية سبل العيش في حالات الطوارئ		الغايات	
المساهمة في تحقيق الهدفين الإثنانين للألفية 1 و4		1- إنقاذ الأرواح في حالات الطوارئ والتقليل من سوء التغذية الحاد الناتج عن الصدمات إلى ما دون مستويات الطوارئ	
		2- حماية سبل العيش وتعزيز الاعتماد على الذات في حالات الطوارئ	
		3- الوصول إلى اللاجئين والمشردين داخلياً وغيرهم من المجموعات والمجتمعات الضعيفة الذين أضرت الصدمات بأمنهم الغذائي والتغذوي	
الهدف المؤسسي وقياس الأداء ¹	المؤشر	الحصيلة	هدف المشروع ومصدر البيانات
تحقيق هدف الحد من انتشار سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون الخامسة (النسبة المئوية للوزن إلى الطول) ²	1-1-1 انتشار سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون سن الخامسة (النسبة المئوية للوزن إلى الطول) ²	الحصيلة 1-1 : انخفاض أو استقرار معدلات سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة من السكان المستهدفين في حالات الطوارئ	الهدف: مخصص للسكان – الحد من معدل انتشار سوء التغذية الحاد المصدر: بيانات الاستقصاء
تثبيت انتشار سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون الخامسة لدى 80 في المائة من السكان المستهدفين			الهدف: مخصص للسكان – تثبيت معدل انتشار سوء التغذية الحاد عند مستوياته قبل حالة الطوارئ المصدر: بيانات الاستقصاء
تثبيت انخفاض محيط منتصف الجزء الأعلى من الذراع لدى 80 في المائة من السكان المستهدفين	1-1-2 محيط منتصف الجزء الأعلى للذراع ³		الهدف: مخصص للسكان – تثبيت انتشار انخفاض محيط منتصف الجزء الأعلى من الذراع المصدر: بيانات الاستقصاء أو بيانات التقديرات
تحقيق هدف الحد من المعدلات الأولية للوفيات لدى 100 في المائة من السكان المستهدفين	1-2-1 معدل الوفيات الإجمالي	الحصيلة 2-1 : انخفاض أو استقرار معدلات وفيات الأطفال دون سن الخامسة وبين الرجال من السكان المستهدفين في حالات الطوارئ ⁴	الهدف: مخصص للسكان – الحد من المعدلات الأولية للوفيات المصدر: بيانات الاستقصاء السنوي
تثبيت المعدلات الأولية للوفيات لدى 100 في المائة من السكان المستهدفين			الهدف: مخصص للسكان – تثبيت المعدلات الأولية للوفيات عند مستوياتها قبل حالة الطوارئ المصدر: بيانات الاستقصاء السنوي

¹ لا تخضع للإبلاغ عن المؤشرات المؤسسية إلا المشروعات المنسقة مع هدف استراتيجي محدد. ولن تدرج في تحليل النتائج إلا البيانات المبلغ عنها من تلك المشروعات.

² معدل انتشار سوء التغذية الحاد بين الأطفال دون سن الخامسة هو دليل غير مباشر على الوضع التغذوي للسكان.

³ محيط منتصف الجزء الأعلى من الذراع بين الأطفال دون الخامسة هو دليل غير مباشر على الوضع التغذوي للسكان.

⁴ المؤشر مناسب لعمليات الطوارئ الكبرى.



الهدف الاستراتيجي 1: إنقاذ الأرواح وحماية سبل كسب العيش في حالات الطوارئ		الغايات	
المساهمة في تحقيق الهدفين الإنمائيين للألفية 1 و4		1- إنقاذ الأرواح في حالات الطوارئ والتقليل من سوء التغذية الحاد الناتج عن الصدمات إلى ما دون مستويات الطوارئ 2- حماية سبل كسب العيش وتعزيز الاعتماد على الذات في حالات الطوارئ 3- الوصول إلى اللاجئين والمشردين داخليا وغيرهم من المجموعات والمجتمعات الضعيفة الذين أضرت الصدمات بأمنهم الغذائي والتغذوي	
الغاية	المؤشر	الهدف المؤسسي وقياس الأداء ¹	هدف المشروع ومصدر البيانات
2-2-1 معدل الوفيات بحسب الأعمار بالنسبة للأطفال دون سن الخامسة ⁵	تحقيق هدف الحد من معدل الوفيات بحسب الأعمار بالنسبة للأطفال دون سن الخامسة لدى 100 في المائة من السكان المستهدفين	الهدف: مخصص للسكان - الحد من معدل الوفيات بحسب الأعمار بالنسبة للأطفال دون سن الخامسة المصدر: بيانات الاستقصاء السنوي	الهدف: مخصص للسكان - تثبيت معدل الوفيات بحسب الأعمار بالنسبة للأطفال دون سن الخامسة عند مستوياته قبل حالة الطوارئ المصدر: بيانات الاستقصاء السنوي
3-1-1 معدل استهلاك الأغذية لدى الأسر	الاستهلاك يفوق مستوى العتبة لدى 80 في المائة من الأسر المستهدفة	الهدف: يتجاوز استهلاك الأغذية 21 أو 28 لدى الأسر المستهدفة المصدر: بيانات الاستقصاء السنوي	الهدف: السكان - تثبيت انتشار انخفاض محيط منتصف الجزء الأعلى من الذراع بالنسبة للحوامل المصدر: بيانات الاستقصاء أو بيانات التقديرات
3-2-1 محيط منتصف الجزء الأعلى من الذراع بالنسبة للحوامل	استقرار انتشار انخفاض محيط منتصف الجزء الأعلى من الذراع نحو 80 في المائة من الحوامل المستهدفات	الهدف: السكان - تثبيت انتشار انخفاض محيط منتصف الجزء الأعلى من الذراع بالنسبة للحوامل المصدر: بيانات الاستقصاء أو بيانات التقديرات	
النتيجة	المؤشر		
النتيجة 1-1/2-1/3-1: المواد الغذائية والمواد غير الغذائية الجيدة الموزعة بكمية كافية على النساء والرجال والفتيات والفتيان في إطار ظروف آمنة (تدرج تحت الهدف الإستراتيجي 1-4)	1-1-1 عدد النساء والرجال والفتيات والفتيان الذين يحصلون على المواد الغذائية وغير الغذائية بحسب الفئة ووفقا للنسبة المئوية المقررة 2-1-1 كمية الأغذية الموزعة بحسب النوع، وفقا للنسبة المئوية المقررة ⁸ 3-1-1 (أ) كمية الأغذية المقواة والأغذية التكميلية والمنتجات الغذائية الموزعة بحسب النوع كنسبة مئوية من التوزيع المزمع 3-1-1 (ب) كمية الأغذية المقواة والأغذية التكميلية والمنتجات الغذائية الموزعة بحسب النوع كنسبة مئوية من التوزيع الفعلي 4-1-1 كمية المواد غير الغذائية الموزعة، بحسب النوع، ووفقا للنسبة المقررة للتوزيع 5-1-1 عدد الحوادث الأمنية		



⁵ يمثل هذا المعدل الخطر المتعلق بالفئة المتوسطة من السكان، كما هو الحال بالنسبة لمعدلات الوفيات الإجمالية وغيرها من الوفيات المرتبطة بالعمر.

⁶ تجزء النتائج بحسب نوع الجنس والعمر والفئة (مشردون داخليا، لاجئون، المتضررون من الصراعات، المتضررون من الكوارث، الأطفال الأيتام والضعفاء).

⁷ يعتمد مستوى العتبة على العادات المحلية للأكل والمواد المكونة للغذاء.

⁸ يشمل التوزيع المقرر الكمية والجودة والتوقيت.



الهدف الاستراتيجي 2: منع الجوع الحاد والاستثمار في تدابير الاستعداد للكوارث والتخفيف من حدتها		المساهمات في تحقيق الهدفين الإنمائيين للألفية 1 و7	
الغايات			
1- دعم وتعزيز قدرات الحكومات للتنبؤ بالجوع الحاد الناجم عن الكوارث والتخفيف من حدته وتقدير نطاقه والتصدي له			
2- دعم وتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على مواجهة الصدمات من خلال شبكات الأمان أو إنشاء الأصول بما في ذلك التأقلم مع تغير المناخ			
الغاية	المؤشر	الهدف المؤسسي وقياس الأداء	هدف المشروع ومصدر البيانات
الغاية 1-2: أنظمة الإنذار المبكر؛ الخطط الاحترازية؛ أنظمة رصد سلامة الأغذية؛ متاحة ومحسنة مع الدعم الذي يقدمه البرنامج في إطار تنمية القدرات	1-1-2 مؤشر الاستعداد للكوارث	تعزيز قدرة الحكومات وفقا للخطة لدى 80 في المائة من البلدان المتلقية للدعم	الهدف: مؤشر الاستعداد للكوارث يساوي أو يزيد على 7، وهو ما يدل على أن قدرة الحكومات في مجال الاستعداد للكوارث ومعلومات الأمن الغذائي قد زادت بدعم البرنامج المصدر: بيانات الرصد و/أو الاستقصاء السنوي
الغاية 2-2: استهلاك الأغذية بكفاءة على مدى فترة المساعدة للأسر المستهدفة التي يتهددها خطر الانزلاق في براثن الجوع الحاد	1-2-2 معدل استهلاك الأغذية لدى الأسر	يتجاوز الاستهلاك مستوى العتبة لدى 80 في المائة من الأسر المستهدفة	الهدف: تثبيت مستوى استهلاك الأغذية عند 42/35 أو زيادته عن ذلك لدى الأسر المستهدفة المصدر: بيانات الاستقصاء السنوي
الغاية 3-2: الحد من التعرض للأخطار على المستوى المجتمعي في المجتمعات المحلية المستهدفة	1-3-2 مستوى الأصول الأسرية ¹⁰	زيادة أصول الحد من الأخطار والتخفيف من آثار الكوارث لدى 80 في المائة من الأسر المستهدفة	الهدف: تحديد عتبة مستوى الأصول بحيث تعكس الزيادة (المحرزة أو المستعادة) في الأصول الأسرية لتخفيف آثار الكوارث عن المستوى الأساسي المصدر: بيانات الاستقصاء السنوي
	2-3-2 مستوى الأصول المجتمعية ¹¹	زيادة أصول الحد من الأخطار والتخفيف من آثار الكوارث لدى 80 في المائة من المجتمعات المحلية المستهدفة	الهدف: تحديد عتبة مستوى الأصول بحيث تعكس الزيادة (المحرزة أو المستعادة) في الأصول المجتمعية للتخفيف من آثار الكوارث عن المستوى الأساسي المصدر: بيانات الاستقصاء
النتيجة			
1-1-2 أنظمة التأهب للكوارث والحد من آثارها المتاحة، بحسب النوع (أنظمة الإنذار المبكر؛ الخطط الاحترازية؛ أنظمة رصد سلامة الأغذية؛ الخ)			
1-2-2: توجد تدابير للتخفيف من آثار الكوارث مع دعم من البرنامج في مجال تنمية القدرات			
2-2-2: (راجع النتيجة 1-1/1-2)			
1-3-2 إنشاء أو ترميم أصول الحد من الأخطار والتخفيف من آثار الكوارث، بحسب النوع، ووحدة القياس (المساحة المحمية/المحسنة (بالبكتار)، وعدد الأشجار التي غرست، والخزانات التي بنيت، وما إلى ذلك)			

⁹ تشير إلى خطط الطوارئ الحكومية أو المشتركة بين الوكالات

¹⁰ في سياق الهدف الاستراتيجي 2، تشمل أصول الحد من آثار الكوارث للأسر كلا من الأصول الطبيعية (الأرض، المياه، الغابات، الخ) والأصول المادية (مواد الإنتاج من قبيل الأدوات والمعدات، والبنية التحتية والمواشي، الخ)

¹¹ في سياق الهدف الاستراتيجي 2، تشمل أصول الحد من آثار الكوارث للمجتمعات المحلية كلا من الأصول الطبيعية (الأرض، المياه، الغابات، الخ) والأصول المادية (مواد الإنتاج من قبيل الأدوات والمعدات، والبنية التحتية والمواشي)

المساهمة في تحقيق الهدفين الإثمانيين للألفية 1 و7		الهدف الاستراتيجي 3: استعادة الحياة وسبل كسب العيش وإعادة بنائها في حالات ما بعد الصراع أو حالات ما بعد الكوارث أو حالات الانتقال	
		الغايات	
		1- دعم عودة اللاجئين والمشردين داخليا من خلال المساعدات الغذائية والتغذوية	
		2- دعم إعادة بناء سبل كسب العيش والأمن الغذائي والتغذوي للمجتمعات المحلية والأسر المتضررة من الصدمات	
		3- المساعدة على إنشاء أو إعادة بناء قدرات البلدان والمجتمعات المحلية المتضررة من الصدمات على توفير أو تقديم الأغذية، والمساعدة على تفادي تجدد الصراعات	
الهدف المؤسسي وقياس الأداء	الهدف المؤسسي وقياس الأداء	المؤشر	الحصيلة
الهدف: مستوى استهلاك الأغذية يتجاوز 42/35 المصدر: بيانات الرصد و/أو الاستقصاء السنوي	المستوى يتجاوز العتبة بنسبة 80 في المائة لدى الأسر المستهدفة	1-1-3 معدل استهلاك الأغذية للأسر	الحصيلة 1-3: استهلاك الأغذية بكفاية على مدى فترة المساعدة للأسر والمشردين داخليا واللاجئين المستهدفين ¹²
الهدف: تثبيت أو إنقاص مؤشر استراتيجيات المرونة ¹³ المصدر: بيانات الرصد و/أو الاستقصاء السنوي	تناقص الاعتماد على آليات المرونة السلبية لدى 80 في المائة من المجتمعات المحلية المستهدفة	2-1-3 مؤشر استراتيجيات التصدي	
الهدف: تحديد عتبة مستوى الأصول بحيث تعكس الزيادة (المحرزة أو المستعادة) في الأصول المجتمعية الإنتاجية التشغيلية عن المستوى الأساسي المصدر: بيانات الاستقصاء	زيادة الأصول الإنتاجية التشغيلية المفيدة لدى 80 في المائة من المجتمعات المحلية المستهدفة	1-2-3 مستوى الأصول المجتمعية ¹⁴	الحصيلة 2-3: زادت المجتمعات المستهدفة من سبل الحصول على الممتلكات في الحالات الهشة والانتقالية
الهدف: معدل الاستيقاظ بساوي 90 في المائة بالنسبة للفتيات والفتيان في أوضاع ما قبل الأزمة المصدر: بيانات الاستقصاء من مدارس العينة	بلغ معدل الاستيقاظ لنحو 80 في المائة من مدارس العينة	1-3-3 معدل الاستيقاظ في المدارس	الحصيلة 3-3: تثبيت معدل التحاق الفتيات والفتيان، بما فيهم المشردون داخليا واللاجئون، في المدارس التي تتلقى المساعدة عند مستوياتها قبل الأزمة
		النتيجة	
		النتيجة 1-3: (راجع النتيجة 1-1-1-2)	
		النتائج 2-3: قيام المجتمعات المحلية المستهدفة والأفراد المستهدفين بتطوير أو بناء أو ترميم أصول سبل العيش	
		النتائج 3-3: اتساق شمول التغذية المدرسية مع برنامج العمل	
		1-2-3 عدد الأصول المجتمعية التي أنشأتها أو رمتها المجتمعات المحلية المستهدفة والأفراد المستهدفون	
		2-2-3 عدد النساء والرجال المدربين في المجالات المواضيعية لدعم سبل المعيشة	
		1-3-3 عدد المدارس التي تتلقى المساعدة من البرنامج	



¹² تفصل النتائج حسب نوع الجنس والفئة العمرية والمجموعة (مشردون داخليا، لاجئون، ضحايا الصراعات، ضحايا الكوارث، الأيتام، وغيرهم من الأطفال الضعفاء).

¹³ يستند المؤشر إلى الأصول الإنتاجية/الأسرية، والأطفال في المدارس، ومستوى المديونية.

¹⁴ في سياق الهدف الاستراتيجي 3، تشمل أصول المجتمعات المحلية الأصول الطبيعية (الأرض، المياه، الغابات، الخ) والأصول المادية (مواد الإنتاج من قبيل الأدوات والمعدات، والبنية التحتية والمواشي) والأصول الاجتماعية (الفئات المجتمعية، والقيم، والسلوك، وعلاقات القرابة الخ).

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية 1 و2 و3 و4 و5 و6 للألفية		الهدف الاستراتيجي 4: الحد من الجوع ونقص التغذية المزمنين	
		الغايات	
		1- مساعدة البلدان على خفض معدلات نقص التغذية إلى ما دون المستويات الخطرة وكسر حلقة الجوع المزمن المتوارث بين الأجيال	
		2- زيادة مستويات التعليم والتغذية والصحة الأساسية من خلال المساعدة الغذائية والتغذية وأدوات الأمن الغذائي والتغذوي	
		3- تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية للأشخاص المصابين بفيروس/مرض الإيدز والسل والأوبئة الأخرى	
الهدف المشروع ومصدر البيانات	الهدف المؤسسي وقياس الأداء	المؤشر	الحصيلة
الهدف: المعدل السنوي لزيادة الالتحاق يساوي 4 في المائة المصدر: بيانات الرصد والاستقصاء السنوي	بلوغ المعدل السنوي للزيادة بنسبة 4 في المائة أو تجاوزه لنحو 80 في المائة من المدارس التي تتلقى المساعدة	4-2-5 تسجيل الأطفال الأيتام والضعفاء: متوسط المعدل السنوي لتغير عدد الأطفال الأيتام والضعفاء (الفتيات والفتيان) المسجلين	الحصيلة 4-2 (ب): زيادة سبل الوصول إلى التعليم وتنمية الرأس المال البشري للأطفال الأيتام والضعفاء: (الفتيات والفتيان)، المساعدين في المدارس النظامية وغير النظامية
الهدف: معدل الحضور يساوي 80 في المائة ¹⁹ المصدر: بيانات الرصد والاستقصاء السنوي	بلوغ معدل الحضور نسبة 80 في المائة أو تجاؤها بالنسبة للمدارس التي تتلقى المساعدة	4-2-6 معدل الالتحاق بالنسبة للأيتام وغيرهم من الأطفال الضعفاء (الفتيات والفتيان): عدد أيام الدراسة التي يحضر فيها الأيتام وغيرهم من الأطفال الضعفاء (الفتيات والفتيان) الفصول الدراسية كنسبة مئوية من إجمالي أيام الدراسة	
الهدف: انخفاض بنسبة 10 في المائة ²⁰ في انتشار التقرم في السنة المصدر: بيانات الرصد و/أو بيانات الاستقصاء	بلوغ الهدف التغذوي لنحو 80 في المائة من المشروعات	4-3-1 معدل انتشار التقرم بين الأطفال دون سن الثانية (النسبة المئوية الطول إلى العمر)	الحصيلة 4-3: تحسين الوضع الغذائي للنساء والفتيات والفتيان المستهدفين
الهدفان: - انخفاض بنسبة 10 في المائة في انتشار الأنيميا بسبب نقص الحديد في السنة إذا وفت الأغذية المقواة - انخفاض بنسبة 20 في المائة في انتشار الأنيميا بسبب نقص الحديد في السنة إذا وفر مسحوق المغذيات الدقيقة المتعددة المصدر: بيانات الرصد و/أو الاستقصاء	بلوغ الهدف التغذوي في 80 في المائة من المشروعات	4-3-2 معدل انتشار الأنيميا بسبب نقص الحديد بين النساء والأطفال ²¹	
الهدف: انخفاض بنسبة 10 في المائة في انتشار نقص الوزن في السنة المصدر: بيانات الرصد و/أو الاستقصاء	بلوغ الهدف التغذوي في 80 في المائة من المشروعات	4-3-3 معدل انتشار نقص الوزن بين الأطفال دون سن الخامسة المستهدفين (نسبة الوزن للعمر) ²²	



¹⁹ تمثل نسبة 80 في المائة العدد الأدنى للأيام التي ينبغي فيها حضور الطفل لاجتياز الامتحانات إلى الصف التالي. إلا أن الأيتام وغيرهم من الأطفال الضعفاء قد لا يحضرون في تلك الفترة لأنهم قد تكون لديهم إجابات إضافية مثل رعاية آباء مرضى، ويمكن إذن تعديل المعدل بحسب السياق القطري.

²⁰ يشير إلى انخفاض بنسبة مئوية، وليس إلى انخفاض في نقطة مئوية.

²¹ دون 110 غ/ل للحوامل؛ ودون 120 غ/ل للنساء غير الحوامل؛ ودون 110 غ/م بالنسبة للأطفال بين 6 و59 شهرا.

²² المجموعة المستهدفة ممكن أن تكون أيضا مكونة من الأطفال دون سن الثانية أو سن الثالثة.

الهدف الاستراتيجي 4: الحد من الجوع ونقص التغذية المزمنين		الغايات	
المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية 1 و2 و3 و4 و5 و6 للألفية		<p>1- مساعدة البلدان على خفض معدلات نقص التغذية إلى ما دون المستويات الخطرة وكسر حلقة الجوع المزمن المتوارث بين الأجيال</p> <p>2- زيادة مستويات التعليم والتغذية والصحة الأساسية من خلال المساعدة الغذائية والتغذية وأدوات الأمن الغذائي والتغذوي</p> <p>3- تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية للأشخاص المصابين بفيروس/مرض الإيدز والسل والأوبئة الأخرى</p>	
الهدف المؤسسي وقياس الأداء	المؤشر	الهدف المؤسسي وقياس الأداء	المؤشر
هدف المشروع ومصدر البيانات	الهدف المؤسسي وقياس الأداء	المؤشر	الهدف المؤسسي وقياس الأداء
الهدف: معدل نجاح علاج السل بنسبة 85 في المائة في 24	بلوغ معدل نجاح العلاج بنسبة 85 في المائة في 65 في المائة من المشروعات	1-4-4 معدل نجاح معالجة مرض السل ²³	الخصيلة 4-4: ارتفاع نجاح معالجة مرض السل للمرضى المستهدفين
المصدر: بيانات الرصد و/أو الاستقصاء			
الهدفان: - 75 في المائة من البالغين والأطفال الذين ظلوا قيد العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، 12 شهرا بعد بدء العلاج	بلوغ الهدف بالنسبة للبالغين والأطفال الخاضعين للعلاج في 80 في المائة من المشروعات	1-5-4 النسبة المئوية من الكبار والأطفال المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، ويتلقون دعما تغذويا، ويخضعون للعلاج لمدة 6-12 شهر بعد بدء العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية	الخصيلة 5-4: زيادة في النسبة المئوية للكبار والأطفال المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والمتلقين لدعم تغذوي ²⁵ ، وخاضعين للعلاج لمدة 6-12 شهر بعد بدء العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية
- 79 في المائة من البالغين والأطفال الذين ظلوا قيد العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، 6 أشهر بعد بدء العلاج			
المصدر: بيانات الرصد - كل سنتين (دورة الجمعية العامة الاستثنائية) ²⁶			
المؤشر		الناتج	
		الناتج 4-4/1-4/2-4/3-4/4-5:	
		(انظر 1-1/2)	
		الناتج 1-4 (ج): تطوير أو بناء أو ترميم سبل العيش لدى الأسر المستهدفة	
		1-1-4 (ج) عدد الأصول الإنتاجية أو غير الإنتاجية التي أنشأتها الأسر المستهدفة بحسب النوع، ووحدة القياس	
		الناتج 2-4: تنسيق شمول التغذية المدرسية مع برنامج العمل	
		1-2-4 عدد المدارس التي يساعدها البرنامج	



²³ نجاح معالجة مرض السل هو نسبة مرضى السل المعالجين زائد نسبة مرضى السل الذين أتموا دورة علاجية (منظمة الصحة العالمية).

²⁴ الهدف الدولي لمنظمة الصحة العالمية بالنسبة للمرضى الخاضعين لعلاج السل (منظمة الصحة العالمية 2007)؛ مقاومة السل على صعيد العالم: الإشراف والتخطيط والتمويل (منظمة الصحة العالمية 2008).

²⁵ تشمل المساعدة المقدمة من البرنامج فترة تتراوح بين 6 أشهر و12 شهرا، بحسب البرنامج.

²⁶ مقتبس من دورة الجمعية العامة الاستثنائية المعنية بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.

المساهمة في تحقيق الهدفين الإنمائيين 1 و 8 للألفية		الهدف الاستراتيجي 5: تعزيز قدرات البلدان على الحد من الجوع، بما في ذلك من خلال استراتيجيات تسليم المسؤولية والمشتريات المحلية	
		الغايات	
		1- استخدام القدرة الشرائية لدعم التنمية المستدامة لنظم الأمن الغذائي والتغذوي، وتحويل المساعدة الغذائية والتغذوية إلى استثمار إنتاجي في المجتمعات المحلية	
		2- وضع استراتيجيات واضحة لتسليم المسؤوليات من أجل تعزيز حلول الجوع المملوكة وطنيا	
		3- تعزيز قدرات البلدان على تصميم وإدارة وتنفيذ السياسات وبرامج للحد من الجوع والتنبؤ به	
هدف المشروع ومصدر البيانات	الهدف المؤسسي وقياس الأداء	المؤشر	الحصيلة
الهدف: الهدف المحدد للبلد - النسبة المئوية لزيادة في الأغذية المشتراة محليا وفعاليتها المصدر: بيانات الرصد السنوي وتحليل جدوى فعالية التكاليف	بلوغ الهدف المحدد للأغذية المشتراة محليا في 80 في المائة من البلدان التي تتلقى الدعم	1-1-5 الأغذية المشتراة محليا كنسبة مئوية من الأغذية الموزعة داخل البلد	الحصيلة 1-5: زيادة فرص التسويق على المستوى الوطني مع المشتريات المحلية الفعالة للبرنامج
الهدف: تنفيذ اتفاق لتسليم المهام وفقا لعلامات القياس والإطار الزمني المتفق عليه بين الحكومة والبرنامج - "نعم" أو "لا" المصدر: بيانات الرصد و/أو الاستقصاء	تنفيذ اتفاق لتسليم المهام وفقا لاستراتيجية من أجل 80 في المائة من البلدان	1-2-5 تنفيذ اتفاق لتسليم المهام وفقا لاستراتيجية	الحصيلة 2-5: إحراز تقدم نحو حلول للجوع تمتلكها البلدان
الهدف: في البلدان التي يقدم البرنامج الدعم فيها تتلقى حلول الجوع الموافق عليها في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية ورقة استراتيجية الحد من الفقر تمويلًا وفقا لخطة - "نعم" أو "لا" المصدر: بيانات الرصد و/أو الاستقصاء	حلول للجوع في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية أو ورقة استراتيجية الحد من الفقر نحو 50 في المائة من البلدان	1-3-5 تمويل وتنفيذ حلول للجوع في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وورقة استراتيجية الحد من الجوع وفقا للخطة	الحصيلة 3-5: تضمن أطر للسياسات الوطنية أوسع نطاقا لحلول للجوع ²⁷
		المؤشر	النتيجة
		1-1-5 (أ) كمية الأغذية المشتراة محليا، بحسب النوع وتصنيف البلد؛ 1-1-5 (ب) الأغذية المشتراة محليا كنسبة مئوية من إجمالي الأغذية المشتراة 1-1-5 (ج) النسبة المئوية للبلدان التي تشري محليا والتي تجري تحاليل جدوى فعالية التكاليف	النتيجة 1-5: الأغذية المشتراة محليا
		1-2-5 عدد استراتيجيات التسليم المتفق عليها بين البرنامج والحكومات الوطنية	النتيجة 2-5: استراتيجيات التسليم المتفق عليها في المكان
		1-3-5 عدد وثائق إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الاستراتيجية وورقة استراتيجية الحد من الفقر التي تتضمن حلولًا للجوع بميزانية 2-3-5 عدد الأشخاص المدربين في المجالات التالية: تقدير الاحتياجات، والاستهداف، وإدارة الأغذية من حيث الجودة والكمية، وتحليل الأسواق، وإدارة المعلومات، وتحليل قضايا الجنسين، وعمليات المشتريات المحلية؛ مفصلة بحسب الجنس والفئة (البرنامج، موظفي الحكومات والجهات الشريكة)	النتيجة 3-5: القدرة والتوعية المطورة من خلال الأنشطة/التدريبات التي ينظمها البرنامج



²⁷ تتضمن حلول الجوع، دون الاقتصار على ما يلي: التغذية المدرسية، وتقديرات الاحتياجات، والاستهداف، وإدارة الأغذية من حيث الكم والجودة، وتحليل الأسواق، وإدارة المعلومات، وتحليل تمايز الجنسين، وعمليات العطاءات المحلية.