



المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 2009/2/11-9

## تقارير التقييم

### البند 7 من جدول الأعمال

تقرير موجز عن تقييم عملية الطوارئ  
لنيكاراغوا 10700.0 وعملية طوارئ  
الاستجابة العاجلة 10695.0

استجابة البرنامج لإعصار فيلكس

مقدمة للمجلس للنظر

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحظى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء اجتماع المجلس التنفيذي بفترة كافية.

رقم الهاتف: 066513-2030

السيدة: C. Heider

مدير مكتب التقييم:

رقم الهاتف: 066513-3492

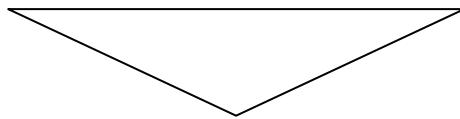
السيد: M.Denis

موظف التقييم، مكتب التقييم:

يمكنكم الاتصال بالسيدة C. Panlilio، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).



## ملخص



في أعقاب إعصار فيلوكس الذي اجتاح منطقة شمال الأطلسي المستقلة في نيكاراغوا في 4 سبتمبر/أيلول 2007، بدأ البرنامج في: (1) عملية طوارئ الاستجابة العاجلة 10695.0 لمساعدة 35 000 من الضحايا؛ (2) عملية الطوارئ 10700.0 لتقديم توزيعات الأغذية العامة لما عدده 80 000 شخص، والتغذية المدرسية من أجل 30 000 من النساء والأطفال دون الخامسة من العمر، والغذاء مقابل العمل لصالح 55 000 شخص. وتم تدبير 90 في المائة من الموارد للعمليتين.

وجرى في البداية افتراض 202 طن متري من الأغذية من البرنامج القطري 10044.0 والعملية الممتدة للإغاثة والإعاش 0212.0؛ وتم بعد ذلك استيرادها بسبب ارتفاع تكلفة المصادر المحلية. وفي أعقاب إجراء تدبير للأمن الغذائي في حالات الطوارئ في مارس/آذار 2008، تم توسيع عملية الطوارئ 10700.0 دون أي تكاليف حتى 30 نوفمبر/تشرين الثاني 2008.

وكان تصميم عملية الطوارئ 10700.0 ملائماً للموقع النائي والمستفيدين من السكان الأصليين حيث روحت استراتيجياتهم وأولوياتهم بشأن سُبل كسب العيش. وتماشت العملية مع سياسات وأولويات البرنامج والجهات المانحة والحكومة. وقدّم البرنامج توزيعات الأغذية العامة بسرعة كبيرة؛ وشاركت المجتمعات المحلية في الاستهداف والتوزيع، واستخدمت توزيعات الأغذية وأنشطة الغذاء مقابل العمل لدعم الإنعاش. وأما المساعدات الغذائية للفئات الضعيفة فكانت أقل ملاءمة بسبب استخدامها لمراكز صحة الأم والطفل بدلاً من الهيئات المجتمعية لإجراء عمليات التوزيع.

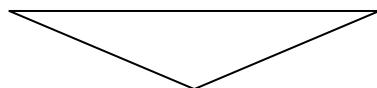
ومع ذلك فقد وقع تأخير لمدة شهرين بين توزيعات الأغذية العامة وأنشطة الغذاء مقابل العمل بسبب تأخر التسليم ومشكلات إيجاد شركاء متعاونين. وقام البرنامج من خلال شركائه بدعم طائفة من أنشطة الغذاء مقابل العمل لاستعادة أصول المجتمع المحلي والأفراد، ولكنه حقق نجاحاً أقل في دعم الأمن الغذائي حيث أعطى المستفيدين الأولوية للإسكان. ولم يتثنّ قياس الآثار التغذوية.

وكان الاستعداد لحالة الطوارئ خلال الأيام الأربع التي أعقبت التحذير الذي أصدره المقر بتوقع حدوث إعصار مستنداً إلى التخطيط الروتيني والبرامج الجارية. وبدأت عملية الطوارئ بسرعة وهو ما يرجع في جانب منه إلى جهود البرنامج على صعيد المناصرة على الرغم من التحديات اللوجستية والتكاليف، وتصدى البرنامج للمشكلات اللوجستية بطريقة مبتكرة. وتعزّزت الاستجابة من خلال خمسة انتدابات من بنما وروما، وعن طريق التدريب على إجراء تدابير الأمان الغذائي في حالات الطوارئ. وكان من المتوقع أن يؤدي تحسين مؤشرات الأمان الغذائي إلى تحسين الكفاءة.

وكانت الآثار إيجابية بشكل رئيسي. فقد تم الحفاظ على تماسك المجتمع المحلي، وتحقق تحسينات في مجال الإسكان، ووضع المرأة، والمياه والإصحاح، والمواظبة على زيارة المراكز الصحية. وتم تحقيق قدر ما من التوزيع في الزراعة. ولم تكن هناك أي أدلة تشير إلى حدوث تهميش أو اعتماد على المعونة. وتفاصلت حاجة المستفيدين إلى شراء الأغذية بفضل المساعدات المقدّمة من البرنامج.

ومن المرجح أن تكون عملية الطوارئ 10700.0 قد حُسنت من التغذية والأمن الغذائي. وقد تم تعزيز الشراكات وتحسين البنية الأساسية وتنمية القدرات المحلية. وكانت المجتمعات المحلية قادرة على الصمود ومعتمدة على ذاتها باستخدام المعونة الغذائية لدعم الإنعاش. على أن المشكلات المزمنة المرتبطة بالأغذية تتطلب حلولاً على الأجل الأطول لمعالجة أسباب سوء التغذية. وهناك 19 توصية مرتبطة بالاستعداد، وتصميم التدخلات، والتقييمات، والإطار المنطقي، والرصد، والشراكات، وتنفيذ البرامج.

## مشروع القرار\*



يحيط المجلس علماً بالوثيقة “تقرير موجز عن تقييم عملية الطوارئ لنيكاراغوا 10700.0 وعملية طوارئ الاستجابة العاجلة 10695.0“ (WFP/EB.1/2009/7-B) ويشجع على مواصلة العمل بهذه التوصيات، مع مراعاة المسائل التي أثارها المجلس أثناء مداولاته.

---

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمدته المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## الخلفية

### السياق

-1 في 4 سبتمبر/أيلول 2007، ضرب الإعصار فيلكس، الذي صنف من الدرجة الخامسة، ساحل منطقة شمال الأطلسي المستقلة التي تعد من أفق الأقاليم في نيكاراغوا، مما أثر على 185 000 شخص وأحدث أضراراً بالمنازل والمزارع؛ وتضررت مصايد الأسماك جراء الموجات المدمرة وارتفاع مستوى سطح البحر. وتعتبر نيكاراغوا من بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض التي تواجه أعاصير وثورات بركانية وزلازل وفيضانات وتجتاحها الأفات وwaves. الجفاف؛ وتعد منطقة شمال الأطلسي المستقلة منطقة نائية ومتخلفة وتعاني مشكلات لوجستية جسيمة. ويمكن الاستفادة من الاستجابة لإعصار فيلكس في دعم الاستجابات للمخاطر الأخرى في الإقليم.

### وصف العملية

-2 عندما وقع الإعصار، كان العمل جارياً في تنفيذ البرنامج القطري 10044.0 لتحسين الوضع التغذوي للنساء والأطفال الضعفاء والتخفيض من حدة الجوع القصير الأجل، وزيادة معدلات الالتحاق بالمدارس الابتدائية والموا拙بة على الدراسة والحد من التعرض للكوارث. وشملت العملية الممتدة للإغاثة والإعاشة 10212.0 منطقة شمال الأطلسي المستقلة في 2007. وشملت من قبل عملية الطوارئ 6079.00 التينفذت استجابة لإعصار متشار نيكاراغوا.

-3 خطط البرنامج عملية طوارئ الاستجابة العاجلة لنيكاراغوا 10695.0 لمساعدة 38 000 من ضحايا الإعصار فيلكس لمدة ثلاثة أشهر بما مقداره 410طنان مترياً من الأغذية وبلغت التكالفة التي تحملها البرنامج 500 000 دولار أمريكي. وكان من المقرر توزيع حصص غذائية فردية لمدة 20 يوماً باستخدام الأرصدة المخزنة بالفعل في منطقة شمال الأطلسي المستقلة. وكان من المزمع تنفيذ عملية الطوارئ 10700.0 في أعقاب عملية طوارئ الاستجابة العاجلة بتوزيعات عامة للأغذية لما عدده 80 000 شخص وبرنامج للتغذية التكميلية لما عدده 35 000 مستفيد من أجل تحقيق حالة من الاستقرار في الوضع التغذوي، مع الاهتمام على وجه الخصوص بالنساء والأطفال دون الخامسة من العمر؛ وكان الغرض من أنشطة الغذاء مقابل العمل هو مساعدة 55 000 شخص على الحفاظ على الأصول واستعادة سبل كسب العيش والهيكل المجتمعية.

- 4 تشمل ميزانية عملية الطوارئ 10700.0 توزيع 8 647 طناً مترياً من الأغذية في إطار ما يلي:
- (1) التوزيع العام للأغذية - 4 032 طناً مترياً أي 46 في المائة من الميزانية؛
  - (2) الغذاء مقابل العمل - 3 780 طناً مترياً، أي 44 في المائة؛



(3) برنامج التغذية الإضافية - 835 طنًا متريًا، أي 10 في المائة.

وفي 28 مايو/أيار 2008، تم تدبير 90 في المائة من الموارد للعملية. وتوضح الميزانية من خلال الجدول 1.

<b>الجدول 1: ميزانية عملية الطوارئ 10700.0 (دولار أمريكي)</b>	
8 646 991	تكليف التشغيل المباشرة
925 617	تكليف الدعم المباشرة
670 083	تكليف الدعم غير المباشرة
<b>10 242 691</b>	<b>مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج</b>

-5 تألفت الموارد الأولية لعملية طوارئ الاستجابة العاجلة 10695.0 وعملية الطوارئ 10700 من الأرز، وجريش البازلاء الصفراء، والزيت النباتي الغني بالمعنويات الدقيقة، وخليط الذرة بالصويا داخل البلد للبرنامج القطري 10044.0 والعملية الممتددة للإغاثة والإعاش 10212.0، والعملية الممتددة للإغاثة والإعاش 10444.0؛ واقتربت عملية الطوارئ 10700.0 في البداية 202 طن متري من الأغذية. وجرى بعد ذلك استيراد الأغذية بسبب ارتفاع تكلفة الشراء المحلي.

-6 بدأت عملية طوارئ الاستجابة العاجلة 10695.0 في غضون أسبوع من وقوع الإعصار واستمرت حتى 1 أكتوبر/تشرين الأول 2007 عندما تمت الاستعاضة عنها بعملية الطوارئ 10700 التي نفذت لمدة تسعة أشهر في خمس بلديات، بالشراكة مع وزارة الزراعة والحراجة، والمنظمات المجتمعية.

-7 واستمرت مرحلة التوزيع العام للأغذية للإغاثة في إطار عملية الطوارئ 10700 حتى يناير/كانون الثاني 2008 حيث تم توجيه التوزيعات أساساً للنساء. وفي فبراير/شباط 2008، بدأ تنفيذ مرحلة الإنعاش من خلال برنامج للتغذية التكميلية وأنشطة للغذاء مقابل العمل بمشاركة من المجتمع المحلي، ونفذت بالاشتراك مع وزارة الزراعة والحراجة. وكان من المزمع أصلاً أن يستمر الإنعاش حتى 30 يونيو/حزيران 2008، ولكن تقدير الأمان الغذائي في حالات الطوارئ الذي أُجري في مارس/آذار أوصى بتمديد تلك المرحلة؛ وتم إجراء تمديد لمدة خمسة أشهر بدون أي تكلفة حتى 30 نوفمبر/تشرين الثاني 2008.

## سمات التقييم

-8 تألف فريق التقييم، الذي أجرى تقييمًا بين 6 و23 سبتمبر/أيلول 2007، من أخصائيين اثنين في التدخلات اللوجستيات في حالات الطوارئ، وأخصائية في التغذية والأمن الغذائي. وكان الهدف من الفريق هو: (1) تقييم مدى تحقيق أهداف عملية الطوارئ وفعالية الوسائل المستخدمة، وتبرير النفقات أمام أصحاب المصلحة؛ (2) تحديد الدروس المستفادة وإصدار توصيات وتسلیط الضوء على الممارسات السليمة.

-9 وفي مانغاوا، أجرى الفريق مقابلات مع موظفي المكتب القطري، والوكالات الحكومية، ووكالات الأمم المتحدة، والجهات المانحة، والمنظمات غير الحكومية الشريكة. وفي منطقة شمال الأطلسي المستقلة، أجرى الفريق مقابلات مع

موظفين من المكتب الميداني للبرنامج، والوكالات الحكومية المحلية، والشركاء المتعاونين. وأجريت زيارات إلى برتوكابيزاس، وأسبان، والمدن الرئيسية المتضررة، وثلاثة مراكز صحية، وخمسة مجتمعات محلية تمثل سبل كسب العيش والبيئات والخصائص الاجتماعية والثقافية؛ وتم تقسيم الفريق لإجراء مقابلات مع قيادات المجتمع المحلي والمستقدين، ودراسة جوانب البرامج. والتقييم على ثقة من أنه قد نجح في تحديد الحقائق وضمان تفسيرات سليمة.

## المعالم البارزة للأداء

### التصميم التشغيلي: الأهمية والملاءمة

-10 كان الهدف من عملية طوارئ الاستجابة العاجلة 10695.0 هو تقديم المعونة الغذائية إلى 38 000 شخص لمدة 90 يوماً. وسعت عملية الطوارئ 10700.0 إلى توفير المساعدة الغذائية الفورية والحلولية دون تدهور الوضع التغذوي، وبخاصة بين النساء الحوامل والمرضعات والأطفال دون الخامسة من العمر، والحفاظ على سبل كسب العيش والأصول المجتمعية وإصلاحها من خلال أنشطة الغذاء مقابل العمل.

-11 تمت صياغة هاتين العمليتين اللتين تتضمنان مع الهدفين الاستراتيجيين للبرنامج 1 و 2 المحدين في الخطة الاستراتيجية السابقة (2006-2009)<sup>1</sup>، على أساس التقييم الشامل للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع لعام 2005، والتقدير الأول للأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والبرنامج القطري الجاري 10044.0 والعملية الممتدة للإغاثة والإعاش 10212.0.

-12 وجرى تعليق العملية الممتدة للإغاثة والإعاش 10212.0 في منطقة شمال الأطلسي المستقلة أثناء تنفيذ عمليات الطوارئ. واستند ذلك إلى الأسس المنطقية التالية: (1) الحاجة إلى استجابة سريعة في ظل التهديد المباشر الذي يواجه الأمن الغذائي؛ (2) الاضطراب الشديد في الاتصالات؛ (3) استعداد الجهات المانحة لدعم عملية طوارئ وتدني دعمها للعملية الممتدة للإغاثة والإعاش.

-13 نسق البرنامج مع النظام الوطني لمنع الكوارث والخفيف من حنتها والإغاثة في حالات الكوارث ومع حكومة منطقة شمال الأطلسي المستقلة لتحديد مناطق توزيع الأغذية. وقام البرنامج بدور مهم في النداء السريع وتولى قيادة تدبير الاحتياجات. واتسقت عملية الطوارئ 10700.0 مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية والتقييم القطري الموحد للأمم المتحدة لعام 2000، ودعمت وثيقة استراتيجية الحد من الفقر.

<sup>1</sup> الهدف الاستراتيجي 1: إنقاذ الأرواح في حالات الأزمات؛ والهدف الاستراتيجي 2: حماية سبل كسب العيش في حالات الأزمات وتعزيز القدرة على مقاومة الصدمات.

- 14 تولى المكتب القطري تصميم المشروع وتم استعراضه في المقر والمكتب الإقليمي؛ كما قام المكتب الإقليمي بانتداب أربعة موظفين. وتمثلت المدخلات المهمة في: (1) التقييم الشامل للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع لعام 2005 وتقييمان للأمن الغذائي في حالات الطوارئ، حيث تم إجراء التقييم الأول خلال مرحلة التصميم الأولى وتم إجراء التصميم الثاني بعد سنة أشهر؛ (2) معرفة البرنامج بالسياق والصلات مع حكومة منطقة شمال الأطلسي المسنقة، والمجتمعات المحلية والأفراد.
- 15 والتزمت الحصص الغذائية المقررة في إطار التوزيع العام للأغذية وأنشطة الغذاء مقابل العمل بالمعايير الدولية من حيث محتوى البروتين والدهون؛ واحتوى خليط الذرة بالصويا على مغذيات دقيقة. وتعتبر الحصص الغذائية كافية في حال تقديم الأغذية الأربعة معاً.
- 16 وتمت صياغة هدف الأمن الغذائي بشكل جيد، حيث شمل مؤشرات يمكن جمعها عن طريق رصد الأسر والمجتمعات المحلية، وأتاح تحديد السُّبل التي تم من خلالها تكميل أنشطة الإنعاش التي اضطلعت بها الوكالات الأخرى بالأغذية المقَدَّمة في إطار أنشطة الغذاء مقابل العمل. كما شمل ذلك الهدف عناصر لحفظ الأصول واستعادة سُبل كسب العيش وإصلاح الهياكل الأساسية المجتمعية، مما مكَّن البرنامج من الانخراط في الأنشطة في كل حالة على حدة بالتفاوض مع الشركاء المتعاونين بدلاً من مجرد تقديم التوجيه. وانطوت هذه المرونة على ميزات بالنظر إلى نطاق الشركاء المتعاونين، وبخاصة في الحالات التي قام فيها المجتمع المحلي بدور الشريك الرئيسي.
- 17 وتناول الإطار المنطقي الهدفين الاستراتيجيين 1 و2، ولكنه كان محدوداً من حيث المؤشرات التي لم تسمح سوى برصد سطحي للوجستيات بدلاً من الحصائر أو النواuges.
- 18 وأغفلت المخاطر والافتراضات العوامل التي كان موظفو البرنامج على وعي بها من خلال عملهم في البرنامج القطري والعملية الممتدة للإغاثة والإعاش، من قبيل الاحتمالات الكبيرة لسوء الأحوال الجوية المؤثرة على الوجستيات، وإنما الأغذية، والأمن الغذائي، والتغذية، وبُطء وتنير الإنعاش خلال عملية الطوارئ.
- 19 استجاب البرنامج للإعصار من خلال المسارعة بتوفير التوزيعات العامة للأغذية ثم التحول من الإغاثة الانتقالية تبعاً للحاجة إلى مرحلة الإنعاش. وكان ذلك ملائماً على ضوء انعدام الأمن الغذائي المزمن، والمعروفة بتشديد المجتمعات المحلية على الاستجابات الجماعية، وقدرة البرنامج على الوصول إلى المناطق النائية. وتحلى البرنامج بالمرونة في توسيع التغطية حتى في الحالات التي تم فيها تخفيض الحصص الغذائية. وكان اختيار أنشطة صحة الأم والطفل لصالح الفئات الضعيفة موجهاً نحو الأشخاص المعرَّضين على الأرجح لمخاطر تغذوية.

## النواتج والتنفيذ: عناصر الكفاءة

- 20 ساعد البرنامج 262 مجتمعاً محلياً في 8 بلديات. كما تولى البرنامج خدمة بعض المجتمعات المحلية التي تعذر على النظام الوطني لمنع الكوارث والتخفيف من حدتها والإغاثة في حالات الكوارث من تغطيتها وبلغت النسبة في نهاية المطاف 60 في المائة للبرنامج و40 في المائة للنظام الوطني لمنع الكوارث والتخفيف من حدتها والإغاثة في حالات الكوارث.
- 21 وقدم البرنامج التوزيعات العامة للأغذية ومكونات الغذاء مقابل العمل من خلال التدخلات المجتمعية وبرنامج التغذية الإضافية للفئات الضعيفة من خلال المراكز الصحية.
- 22 ووفرت التوزيعات العامة للأغذية ما يتراوح بين 1 534 و 887 سُيراً حرارياً للشخص يومياً لما يتراوح بين 70 562 و 98 649 مستقidi لمدة 60 يوماً، مقارنة بالأرقام المقررة بنحو 131 سُيراً حرارياً للشخص يومياً لما عده 80 000 مستقidi خلال 90 يوماً. حقق البرنامج في ثلاثة من عمليات التوزيع العام للأغذية إمدادات منتظمة، ومع ذلك فقد حدث عجز بنسبة 53,7 في المائة لكل مستقidi مقارنة بالإمدادات المقررة على الرغم من إمكانية وصول المجتمعات المحلية للأغذية أخرى.
- 23 وفي إطار عملية الطوارئ 10700.0، كان من المزمع تنفيذ برامجين من أنشطة الغذاء مقابل العمل أحدهما لفائدة 55 000 شخص والأخر لفائدة 20 000 شخص خلال 90 يوماً بما مقداره 131 سُيراً حرارياً للشخص يومياً. ولكن أنشطة الغذاء مقابل العمل غطت في الواقع 62 385 مستقidi لمدة 90 يوماً بما مقداره 1 339 سُيراً حرارياً للشخص يومياً، وما عده 42 375 فرداً لمدة 75 يوماً بما مقداره 665 سُيراً حرارياً للشخص يومياً. وكان هناك عجز بنسبة 36,9 في المائة للشخص، ولكن أعداد الأشخاص المستفيدين تجاوزت الخطط الموضوعة.
- 24 وكان من المقرر توجيه برنامج التغذية الإضافية لما عده 35 000 شخص خلال تسعين يوماً بما مقداره 1 063 سُيراً حرارياً للشخص يومياً. ولكنه غطى في الواقع 6 764 مستقidiاً خلال تسعين يوماً بما يتراوح بين 1 050 و 1 177 سُيراً حرارياً للشخص يومياً. وبلغ العجز بالنسبة لكل شخص نحو 3 في المائة، ولكن مجموع المستفيدين الذي بلغ 138 مستقidi حسب ما أشارت إليه التقارير ربما ينطوي على ازدواجية في الحساب. ومن بين 835 طناً مترياً من الأغذية المقررة لبرنامج التغذية الإضافية، لم يكن مطلوباً سوى 242 طناً مترياً، أي 29 في المائة. وشمل المستفيدين النساء الحوامل والمرضعات والأطفال دون الثالثة من العمر، وهو ما يمثل استمراً للطريقة التي كانت تسير عليها العملية الممتدة للإغاثة والإعاش، ولكن هؤلاء المستفيدين اقتصرت على القادرين على الوصول إلى المراكز الصحية السبعة عشر المستخدمة لبرنامج التغذية الإضافية ولذلك فإنهم لم يكونوا بالضرورة أشد الفئات ضعفاً. وتم استبدال خليط النزرة بالصويا، في حال عدم توافره، بجريش البازلاء الصفراء ومزيد من الزيت والأرز.
- 25 ركز الاستهداف الجغرافي على المناطق الأشد تضرراً. وغطى البرنامج المجتمعات المحلية التي كان من الأصعب على النظام الوطني لمنع الكوارث والتخفيف من حدتها والإغاثة في حالات الكوارث الوصول إليها. واستخدمت اللجان المجتمعية قوائم التعداد لتنظيم التوزيعات التي تولّت وزارة الزراعة والحراجة رصدها.

-26 وأنشأ وحدة اللوجستيات طرقاً منطقية للنقل إلى نقاط التوزيع. واستُخدمت العطاءات التنافسية للتعاقد مع شركات النقل بشروط البرنامج. واستخدم البرنامج النقل البحري والنهرى عند الاقتضاء، واتخذ ترتيبات لقيام المجتمعات المحلية الساحلية بجمع الأغذية من برتو كابيراس فى قواربهم الخاصة، مما أدى إلى تخفيض كبير في تكاليف النقل التي يتحملها البرنامج.

-27 ورَكَز الرصد على اللوجستيات وأنشطة الغذاء مقابل العمل التي اضطلع بها الشركاء. ولم يتم وضع صيغ لرصد التغذية والأمن الغذائي، ولكن التقييم الشامل للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع وتقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ تضمنَت عرضاً للأوضاع. ولم يتم جمع أي مؤشرات تغذوية بالنسبة للنساء في برنامج التغذية الإضافية، ولم تقم المراكز الصحية بتحليل البيانات التغذوية للأطفال أو بحث الصلات بين التغذية والأمن الغذائي. وجاء ذلك انعكاساً لقيود على قدرة وزارة العمل الاجتماعي.

-28 تولى البرنامج والمجتمعات المحلية وزراعة الزراعة والحراجة تنفيذ عمليات التوزيع العام للأغذية وأنشطة الغذاء مقابل العمل بسبب قلة المنظمات غير الحكومية الشريك المحتملة في منطقة شمال الأطلسي المستقلة. وتم تيسير البرامج من خلال قيادات المجتمع المحلي على أساس المساواة والمسؤولية الجماعية؛ ولم تميز المجتمعات المحلية في الواقع بين الحصص الغذائية في إطار التوزيع العام للأغذية والمحصص الغذائي في إطار أنشطة الغذاء مقابل العمل. كما استخدم البرنامج 36 من الشركاء المتعاونين، بما في ذلك المنظمات غير الحكومية والوحدات الصحية. وقام البرنامج ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) بتسيير توفير الأغذية الإضافية.

-29 موج المانحون 91 في المائة من النداء؛ وتم شراء 74 في المائة من الأغذية من الخارج بسبب ارتفاع الأسعار في أسواق نيكاراغوا. ومقارنة بالميزانية فإن سعر الأرز ازداد بنسبة 18 في المائة، وخليط الذرة بالصويا بنسبة 3 في المائة، والزيت النباتي بنسبة 18 في المائة، وجريش البازلاء الصفراء بنسبة 21 في المائة.

-30 وعلى أساس نفقات الأغذية في مستودعات كورنتو، والنقل وعمليات التوزيع الخمس، تراوحت تكاليف توفير الأغذية بين 38 و49 سنتاً أمريكيًا للشخص يومياً.

## النتائج

-31 نجحت عملية طوارئ الاستجابة العاجلة 10695.0 في تقديم المعونة الغذائية الملائمة للأشخاص المتضررين بشدة في أعقاب إعصار فيلكس.

-32 وكان من المزمع أن تساعد عملية الطوارئ 10700.0 ما عدده 80 من بين 185 000 من الأشخاص المتضررين من الإعصار؛ وغطى النظام الوطني لمنع الكوارث والتخفيف من حدتها والإغاثة في حالات الكوارث سائر المستفيدين. واستجابة لطلب من الحكومة، خفَض البرنامج حصص التوزيع العام للأغذية من أجل زيادة نطاق التغطية

ليشمل 98 000 شخص، مما ساعد على الحفاظ على الوضع التغذوي للسكان. ولم تقدم التغذية الإضافية للنساء الحوامل والمرضعات والأطفال دون الخامسة من العمر إلا لما نسبته 10 في المائة من العدد المزمع، وهو 35 000 شخص، وهو ما قد يعكس مبالغة في تقدير الاحتياجات. وأخذت ترتيبات لصالح الأطفال دون الثالثة من العمر بدلاً من الأطفال دون الخامسة من العمر.

-33 وبذلت أنشطة الغذاء مقابل العمل بوتيرة بطيئة وشهدت نقصاً في عمليات التسليم، وأما في دعم استعادة سبل كسب العيش وإعادة بناء الهياكل الأساسية فقد ساعدت تلك الأنشطة على الإنعاش وكانت ملائمة للبيئة. وأعطت بعض المجتمعات المحلية الأولوية للإسكان الذي استغرق وقتاً أطول مما كان مزمعاً، ومن ثم فقد أدى ذلك إلى تقليص الوقت المتاح للإنعاش الزراعي. وساد عموماً شعور بإحراز تقدُّمٍ وعودة الأوضاع إلى حالتها الطبيعية في المجتمعات المحلية.

-34 كانت الآثار عموماً إيجابية. وقد ساعدت أغذية البرنامج على تحقيق الاستقرار بين السكان، وكانت حالات النزوح إلى المدن قليلة. وتم الحفاظ على الهياكل المجتمعية الداعمة، وطرأت بعض التغييرات الإيجابية في المستوطنات حيث تحسَّن الإسكان وأساليب البناء، وتحسَّنت المياه والإصحاح، وازدادت نسبة المواظفة على مراكز صحة الأم والطفل، وتحقق بعض التنويع في الزراعة. وساهمت عملية الطوارئ في التوعية المجتمعية بمخاطر الكوارث.

-35 أعد البرنامج برنامج التغذية التكميلية وأنشطة الغذاء مقابل العمل على أساس الأنشطة المنفذة في إطار العملية الممتدة للإغاثة والإعاش 10212.0 التي وَفَّرَت الاستمرارية ويسَّرت الانتقال إلى عملية الطوارئ 10700.0 والعودة إليها مرة أخرى. وتعين إجراء تمديد لتحقيق أهداف عملية الطوارئ 10700.0 بالنظر إلى أن إنعاش الإنتاج الغذائي كان ضئيلاً حتى موسم الحصاد في ديسمبر/كانون الأول 2008 وبالنظر كذلك إلى أن انعدام الأمن الغذائي وانتشار سوء التغذية يمثلان المعيار السائد في منطقة شمال الأطلسي المستقلة كما يتضح من التقييم الشامل للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع لعام 2005.

-36 ومن المتوقع أن تحقق أنشطة الغذاء مقابل العمل أثراً دائمة من خلال ما تحققه من هياكل أساسية. فقد ساعد نهج “إعادة البناء بشكل أفضل” على زيادة مقاومة المنازل للأعاصير، ولن تتطلب المنازل الجديدة إصلاحاً أو استبدالاً لمدة عقد من الزمان. وسوف تُطبق المهارات المكتسبة في عمليات إنشاء المنازل في المستقبل؛ وسوف يتبيَّن ذلك مزيداً من الوقت للعمل الزراعي. وسوف تتيح الابتكارات في مجال الزراعة، من قبيل زيادة زراعة الذرة والأشجار المثمرة توسيع نطاق إنتاج الفوائل، ومن المتوقع أن يتحسَّن الأمن الغذائي بفضل تنويع المحاصيل في البساتين الجديدة بالقرب من المستوطنات.

-37 وشجَّعت التغذية الإضافية الأمهات على المواظبة على زيارة العيادات الصحية لرصد النمو والحصول على الرعاية التغذوية والطبية. وسوف تتحسَّن الحالة الصحية عموماً بفضل تحسُّن الوضع التغذوي بين النساء والأطفال دون الثالثة من العمر.

## القضايا الشاملة لعدة قطاعات

- 38 باستثناء وظيفة المدير القطري فإن النساء يشغلن المناصب العليا في المكتب القطري. على أن النساء يشغلن مناصب أدنى في الهيكل الإدارية في منطقة شمال الأطلسي المستقلة. واشترط البرنامج تسليم الأغذية في العادة إلى النساء، وبخاصة الحوامل والمرضعات، وقام بدعم النساء في إدارة الأغذية والتغذية.
- 39 وتماشياً مع مبادئ البرمجة في البرنامج، فقد أكد تصميم عملية الطوارئ 10700.0 على الانتقال إلى الإنعاش مع كفالة استمرار حصول الفئات الضعيفة على الإغاثة. ومن خلال أنشطة الغذاء مقابل العمل، تم إحراز تقدُّم في: (1) إعادة بناء المنازل؛ (2) استعادة مصادر مياه الشرب النظيفة؛ (3) تحسين الإصلاح؛ (4) إنتاج الأغذية كوسيلة لكسب العيش.
- 40 ولا يمكن التغلب على صعوبات التدخل في البيئة المحفوفة بالتحديات في منطقة شمال الأطلسي المستقلة إلا من خلال الشراكات الفعالة. وبالنظر إلى قلة عدد المنظمات غير الحكومية الشريكة فقد حافظ البرنامج على شراكته القوية مع وزارة الزراعة والزراعة وأقام شراكات مع المجتمعات المحلية.
- 41 وساعد تدريب منفذى تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ في مارس/آذار 2008 على كفالة تحقيق نتيجة سليمة وتنمية قدرة الحكومة على تقدير الاحتياجات الغذائية. ودعمت أنشطة الغذاء مقابل العمل تقنيات الإنشاء المحسنة والمهارات المجتمعية.
- 42 وكانت المعلومات الواردة من البرنامج قد نَبَّهَت الحكومة ووسائل الإعلام والجهات المانحة إلى الحاجة إلى عملية طوارئ مموَّلة تمويلاً جيداً، كما ساهمت في النداء السريع ودعمت تركيز الحكومة على الأغذية. وتتمثل إحدى حصائل بناء القررة على الاستجابة لحالات الطوارئ في الحكومة في تعزيز الوعي بالمشكلات المرتبطة بالأغذية.
- 43 وتصدت عملية طوارئ الاستجابة العاجلة 10695.0، كما تصدت عملية الطوارئ 10700.0 لسياسات الحماية في البرنامج من أجل: (1) تكين الأطفال الصغار والنساء الحوامل والمرضعات من تلبية احتياجاتهم التغذوية؛ (2) التخفيف من آثار الكوارث الطبيعية؛ (3) الاستجابة للنكبات الفجائية؛ (4) توجيه المعونة إلى الفئات الضعيفة؛ (5) حماية مصالح النساء من خلال العمل الذي يراعي الفروق بين الجنسين.
- 44 وساهمت عمليات استبدال الأشجار وإزالة أضرار العواصف من خلال أنشطة الغذاء مقابل العمل في إعادة الإعمار البيئي. وستكون المنازل المحسنة أكثر قدرة على مقاومة الأعاصير في المستقبل. وازدادوعي السكان المحليين بمخاطر الأعاصير وهو ما يشكل عالماً مهماً في تعزيز الاستجابة للكوارث في المجتمع المحلي.

## استنتاجات وتحصيات

### التقييم الشامل

- 45 كان التصميم ملائماً لتلبية احتياجات السكان الريفيين المتضررين من الكوارث السريعة، وتماشى ذلك مع سُبل كسب العيش وألوبيات المستفيدين، واتسق مع سياسات وألوبيات البرنامج، والجهات المانحة، والحكومة. وبدأ البرنامج التوزيع

العام للأغذية فوراً عندما كانت الحاجة ماسة إليها. وشاركت المجتمعات المحلية في توجيهه وتوزيع الأغذية، واستخدمت التوزيع العام للأغذية والغذاء مقابل العمل لدعم الإنعاش. وكانت المساعدات الغذائية للفئات الضعيفة ملائمة بدرجة أقل بسبب استخدام مراكز صحة الأم والطفل لتوزيع الأغذية وتجاوز الهياكل المجتمعية؛ ولكنها زادت الدعم للمرأكز الصحية ومن ثم فقد ساعدت على تحسين التغذية.

-46

مكنت التدخلات السريعة من توفير الأغذية فوراً، ولكن ثغرة الشهرين بين التوزيع العام للأغذية وأنشطة الغذاء مقابل العمل كانت أمراً مؤسفاً. وقد دعم البرنامج طائفه من أنشطة الغذاء مقابل العمل ولكنه كان أقل نجاحاً في تحقيق الأمن الغذائي عندما أعطى بعض المستفيدين أولويتهم للإسكان. وساعدت أنشطة الغذاء مقابل العمل على استعادة الأصول المجتمعية والفردية، واستخدمت المجتمعات المحلية الغذاء بشكل فعال لدعم الإنعاش؛ وتعذر قياس الآثار التغذوية. وشملت أهداف الأمن الغذائي مؤشرات لقياس النجاح، ولكنها لم تخضع للرصد.

-47

اعتمدت الاستجابة لحالة الطوارئ خلال الأيام الأربع الأولى بعد توجيه الإنذار على التخطيط الروتيني. وحصلت عملية الطوارئ 10700.0 على تمويل جيد وبذلت سريعاً وهو ما يرجع في جانب منه إلى فعالية المناصرة؛ ونقلت وحدة اللوجستيات الأغذية بسرعة على الرغم من التحديات اللوجستية. وكانت تكالفة النقل باهظة، ولكن البرنامج تصدى للمشكلات اللوجستية بطريقة مبتكرة. وأدت عمليات الانتداب الخمس والتدريب لمنفذ تدبير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ إلى تحسين استجابة المكتب القطري. وكان يمكن رفع مستوى الكفاءة من خلال استخدام مؤشرات محسنة للأمن الغذائي. وربما يعكس التأخير في بدء وتطوير أنشطة الغذاء مقابل العمل وبرنامج التغذية الإضافية مشكلات إيجاد شركاء متعاونين ملائمين.

-48

كانت الآثار إيجابية بشكل رئيسي. فقد تم الحفاظ على الترابط المجتمعي؛ وتحسن المساكن والمستوطنات والمياه والإصحاح ومعدلات المواطبة على مراكز صحة الأم والطفل. وتحقق بعض التنوع في الزراعة وبعض التحسن في وضع النساء. ولم تكن هناك أي أدلة على حدوث أي تهميش أو اعتماد على المعونة، وساعدت المعونة الغذائية المقدمة من البرنامج على تقليص حاجة المستفيدين إلى المشتريات الغذائية الباهظة التكلفة.

-49

من المرجح أن تحسن عملية الطوارئ من التغذية والأمن الغذائي. وتعزّزت الشراكات، وتحسن الهياكل الأساسية، وتطورت القدرات المحلية. وسوف ينطوي ذلك على قيمة مهمة في حالات الطوارئ المقبلة وعندما يتم تسليم المسؤولية عن تدخلات البرنامج. واتسمت المجتمعات المحلية بقدرتها على المقاومة والاعتماد على الذات، وقد استخدمت المعونة الغذائية بشكل فعال. ولكن المشكلات المزمنة المرتبطة بالأغذية تتطلب حلولاً طويلة الأجل لمعالجة أسباب سوء التغذية.

## القضايا التي ينبغي معالجتها في المستقبل

- 50 تعاني منطقة شمال الأطلسي المستقلة من انعدام الأمن الغذائي المزمن وسوء التغذية. ولا يوجد لدى البرنامج سوى موارد محدودة للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 10212.0 وعدد قليل من الشركاء، ويجب عليه رغم ذلك معالجة المشكلات المزمنة والاستعداد لحالات الطوارئ. ويجب تصميم مختلف مؤشرات الرصد للاستخدام في حالات الطوارئ.
- 51 ويمكن الاستفادة في تخطيط الطوارئ من معرفة البرنامج بسباق التدخل وال العلاقات التي يقيمها في البرامج العادلة لتحسين الاستعداد للطوارئ؛ ويمكن للتقييمات الشاملة للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع أن توفر معلومات عن الاحتياجات وتتيح الفرصة لإثراء تخطيط عمليات الطوارئ. ويمكن أن تستفيد البلدان الأخرى من التقييمات الشاملة للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع وتقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ في المناطق المعرضة للطوارئ التي يتذرع الوصول إليها وذلك من حيث تحديث خطط الطوارئ. وقد يكون من المستصوب إجراء تقييمات شاملة للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع في جميع البلدان التي يعمل فيها البرنامج (انظر التوصية 1).
- 52 ساعدت المناصرة المدعومة بصورة جيدة والمنفذة في الوقت المناسب المكتب القطري على تجميع الموارد. وكانت تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ مهمة للحكومة والوكالات الإنسانية. ويمكن للبرنامج أن ينظر في سبل نشر المعلومات المستمدة من تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ بسرعة أكبر وعلى نطاق أوسع (انظر التوصية 4).
- 53 وفّرت تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ لمحات قيمة عن ظروف الطوارئ المتغيرة. ويجب الحفاظ على القدرة على إجراء تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ ودمجها في برامج البرنامج الأخرى بغض رصد الاتجاهات؛ كما يمكن استخدامها كخطوط أساس في حالات من قبيل الطوارئ المزمنة وفي حالات الطوارئ الشديدة. واستفادت تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ من التقييمات الشاملة للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع الأساسية باستخدام بعض نفس المتغيرات لتحديد الاتجاهات (انظر التوصيات 2، 3، 9، و18).
- 54 تضمن الإطار المنطقي مؤشرات ضعيفة وتقييماً غير كافٍ للمخاطر. ولا يمكن إرجاء تتميم القدرة على وضع الأطر المنطقية في علميات الطوارئ لحالة الطوارئ المقبلة. ويجب أن تكون المؤشرات ملائمة لحالات الطوارئ، كما يجب أن ترتبط بمؤشرات الظروف الاعتيادية حتى لا تكون جديدة تماماً. ويلزم وضع مؤشرات للتغذية والأمن الغذائي في حالات الطوارئ (انظر التوصيات 4، 5، 6، 7، 8، و9).

- 55 وأعطى بعض المستفيدين الأولوية لإعادة بناء المنازل قبل الإنعاش الزراعي، ولذلك فقد سار إنعاش الإنتاج الغذائي بوتيرة بطيئة. ويجب على البرنامج التماس شركاء لإنعاش الإنتاج الغذائي، ويجب أن يتوقع آثار الأولويات المجتمعية عند تصميم تدخلات الغذاء مقابل العمل.
- 56 وفي عملية الطوارئ 10700.0، اختار البرنامج تقديم أغذية أقل لعدد أكبر من الأشخاص، وكان ذلك قراراً صائباً في تلك الظروف. لقد كان خياراً بين نطاق التغطية وجودة التغذية، وبين تحقيق أهداف التغذية والأمن الغذائي. وبطريق ذلك تساؤلاً حول ما إن كانت عمليات الطوارئ القصيرة الأجل يمكن أن تتحقق في الواقع الأثر التغذوي الذي ترمي إليه أهداف المشروع.
- 57 كانت بعض مؤشرات الإطار المنطقي غير دقيقة أو غير مناسبة. ويجب على المكتب القطري أن يضمن:  
 (1) ملائمة المؤشرات لظروف الطوارئ؛ (2) كفاءة الراصدين في استخدام المؤشرات؛ (3) وعي الشركاء الراصدين بمعايير الرصد والإبلاغ المعمول بها في البرنامج؛ (4) اتساق مؤشرات صحة الأم والطفل مع أنشطة الشركاء المتعاونين؛  
 (5) تقديم التقارير إلى الشركاء في مواعيدها.
- 58 وكان يمكن لتصميم عملية الطوارئ 10700.0 أن يستفيد بشكل أفضل من نهج الرصد الأكثر انتظاماً المستخدم في أنشطة العملية الممتدة للإغاثة وإنعاش البرنامج القطري. ويمكن للبرنامج تقديم أشكال موحدة للرصد وكفالة عدم اقتصار الرصد على أنشطة الإبلاغ، بل ينبغي أن يشمل تحليلاً للمعلومات لاستخدامها في صنع القرار (انظر التوصيات 9، و10، و11، و12، و13).
- 59 عادت العلاقة مع وزارة الزراعة والهراجة التي مكنت البرنامج من الاستجابة بسرعة للإعصار فيلكس بفوائد على كلا الطرفين وينبغي تطويرها عن طريق رصد أنشطة البرنامج والحالة المتغيرة. ويحتاج البرنامج إلى شركاء متعاونين آخرين في الظروف الاعتيادية وفي ظروف الطوارئ.
- 60 وبهتم البرنامج ومنظمة اليونيسيف بالحساب التغذوي؛ ومنظمة اليونيسيف هي وكالة الأمم المتحدة الرائدة في مجال التغذية. وقد عملت كلتا المنظمتين في منطقة شمال الأطلسي المستقلة استجابة للإعصار فيلكس، ولكن باتباع ممارسات تشغيلية مختلفة. ومن الأهمية تنسيق الوكالتين لعملهما من أجل توفير نفس معايير الخدمة (انظر التوصيتين 14 و15).
- 61 تتيح آلية عملية الطوارئ إجراء تمديدات يتبعن تعديلاها. فقد تكون هناك حاجة لمزيد من الوقت لإنجاز الأنشطة مثلاً أو قد تنشأ احتياجات جديدة في ظل الظروف المتغيرة. وفي عملية الطوارئ 10700.0، أدى تغير الظروف وتأخير التنفيذ إلى الحاجة إلى إجراء تمديد (انظر التوصيتين 18 و19).

## التوصيات

هناك 19 توصية؛ وترتدى التوصيات ذات الأولوية العليا بأحرف سميكة . -62

-63

ينبغي على المكتب القطري:

**التوصية 1:** مواصلة وتحسين استعداده للطوارئ من خلال الاستفادة من الخبرة المكتسبة في عملية الطوارئ 10695.0 و 10700.0؛ وينبغي عليه، بالاشتراك مع وزارة الزراعة والحراجة، أن يجري استعراضاً لاحقاً لأداء البرنامج والشركاء المتعاونين في أسرع وقت ممكن بعد نهاية عملية الطوارئ 10700.0، وربما يشمل ذلك المكتب الإقليمي والشركاء المتعاونين؛ وينبغي استخدام ذلك في وضع خطة الطوارئ وتعزيز الاستعداد وتحفيظ الأنشطة اللاحقة لعملية الطوارئ.

-64

ينبغي على المكتب القطري:

**التوصية 2:** الحفاظ على جودة تقديرات الأمن الغذائي الأولية في حالات الطوارئ من خلال التدريب على توقع حالات الطوارئ، وكذلك جودة تقديرات الأمن الغذائي اللاحقة في حالات الطوارئ عن طريق التدريب مثلما في التقدير الثاني للأمن الغذائي في حالات الطوارئ؛

**التوصية 3:** مواصلة الاشتراك مع وزارة الزراعة والحراجة في تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ والنظر في تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ التي تجريها وكالات متعددة؛

**التوصية 4:** وضع استراتيجية للاتصالات، بما في ذلك النشر السريع لنتائج تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ من أجل دعم المناصرة وتعزيز عمل الوكالات الأخرى وتلافي الأزدواجية؛ ويمكن استخدام الشبكات الرسمية وغير الرسمية.

-65

ينبغي على المكتب القطري:

**التوصية 5:** النظر في المشاركة الانتقائية للشركاء المتعاونين، ولا سيما وزارة الزراعة والحراجة، في إعداد الأطر المنطقية؛

**التوصية 6:** ربط تصميم نظم الرصد والإبلاغ بوضع الأطر المنطقية، مع مراعاة قدرات المنفذين والراصددين، وبناء القدرات حسب الاقتضاء لدعم ذلك؛

**التوصية 7:** التقييم الشامل لمخاطر حالات الطوارئ، مع الاهتمام بالاحتمالات ومدى الاستعجال والخطورة الممكنة، وترتيب أولويات المخاطر؛

**النوصية 8:** العمل مع شعبة تصميم ودعم البرامج لوضع ممؤشرات للتغذية والأمن الغذائي في التدخلات القصيرة الأجل (أو يمكن، إذا تعذر ذلك، وضع نهج باستخدام مؤشرات غير مباشرة، من قبيل مسوح استهلاك الأغذية أو المقابلات مع الأسر)؛

**النوصية 9:** استعراض الإطار المنطقي على ضوء اشتراطات تقدير الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، والرصد الدوري للأمن الغذائي والتغذية، وعوامل الخطورة السياقية الأخرى والمعلومات المتعلقة بعمل الجهات الفاعلة الأخرى.

## التنفيذ

-66

ينبغي على المكتب القطري:

**النوصية 10:** النظر في إجراء رصد أكثر تعمقاً لبعض مواقع المراقبة التي تمثل سُبل كسب العيش والبيئات والهيكل الاجتماعي لتحديد مصادر الأغذية الأخرى بخلاف البرنامج الذي ينبغي أن يوفر معلومات عن مدى الإنعاش بالإضافة إلى الرصد الدوري؛ ويمثل الأسلوب المستخدم في التقدير الثاني للأمن الغذائي في حالات الطوارئ أحد النماذج المتتبعة؛ ويمكن رصد مواقع المراقبة في إطار البرنامج القطري والعملية الممتدة للإغاثة والإعاش؛ مع مراعاة العوامل الموسمية؛

**النوصية 11:** التفاوض على تصميم نظام الرصد مع الشركاء توقعاً لحالات الطوارئ، والحفاظ على الاتساق مع أنشطة العملية الممتدة للإغاثة والإعاش والبرنامج القطري قدر المستطاع؛

**النوصية 12:** كفالة زيادة ارتباط الرصد بالحصائر؛

**النوصية 13:** تحديد أولويات رصد أسعار السوق بالنظر إلى الاعتماد بنسبة 67 في المائة على مشتريات السوق من الأغذية؛

**النوصية 14:** كفالة رصد جودة منتجات الغذاء مقابل العمل وكفالة دعم تلك الأنشطة للمجموعة الكاملة من أنشطة الإنعاش.

-67

ينبغي على المكتب القطري:

**النوصية 15:** مواصلة التماس شراكات أطول أجلاً لتحسين تدخلات عملية الطوارئ والعملية الممتدة للإغاثة والإعاش؛

**النوصية 16:** دعم التنمية المؤسسية لوزارة الزراعة والهراجة من خلال التدريب على الرصد، بما في ذلك الرصد المحوسب ونظام التقييم وقواعد البيانات التي تمكن من جمع البيانات في الوقت المناسب.



-68

ينبغي على المكتب القطري:

النوصية 17: إدخال الجوانب الموسمية للأمن الغذائي في التدخلات، وذلك مثلاً عن طريق تخطيط استراتيجيات تسليم المسؤولية عن عملية الطوارئ بحيث ترتبط بمواسم الحصاد من أجل تعزيز احتمالات الإنعاش؛

النوصية 18: الحرص على أن يكون هدف عمليات الطوارئ، حيثما أمكن، هو الحفاظ على الطرق المستمدة من أنشطة ما قبل الطوارئ لضمان الاستمرارية؛

النوصية 19: تسجيل الأسس المنطقية للبيانات في نطاق التوزيعات وذلك مثلاً عن طريق تعديل عمليات الطوارئ من خلال تمديدها



## المحلق

### خريطة نيكاراغوا: استجابة البرنامج لإعصار فيلوكس



صادر عن دائرة تحليل الأمن الغذائي ببرنامج الأغذية العالمي. يمكن تنزيل هذه الخريطة من على الموقع الشبكي <http://vam.wfp.org/vamsie>.  
إن الإشارات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذا المنشور لا تعبر بأي حال من الأحوال عن موقف برنامج الأغذية العالمي بشأن المركز القانوني أو حدود أو تخوم لأي بلد أو أرض أو مدينة أو منطقة.