

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 2009/6/12-8

## تقارير التقييم

البند 7 من جدول الأعمال

استجابة الإدارة للتقرير الموجز عن تقييم  
البرنامج القطري لموزامبيق 10446.0

مقدمة للمجلس للنظر



Distribution: GENERAL

**WFP/EB.A/2009/7-D/Add.1**

12 May 2009

ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي

في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://www.wfp.org/eb>)

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء اجتماع المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير، شعبة إدارة الأداء والمساءلة: السيدة: R. Hansen رقم الهاتف: 066513-2418  
كبير موظفي إدارة الأداء، شعبة إدارة الأداء السيد: K. Owusu-Tieku رقم الهاتف: 066513-3018  
والمساءلة:

يمكنكم الاتصال بالسيدة Panlilio C، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

## الخلفية

- 1- تقدم هذه الوثيقة استجابة الأمانة للتوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم البرنامج القطري لموزامبيق .10446.0
- 2- ترحب الأمانة بملاحظات التقرير. وتقدم نتائج التقييم أفكاراً مفيدة وتوجيهات لوضع برامج وسياسات للتنمية في المستقبل في موزامبيق. وتبين التوصيات المجالات التي هي بحاجة إلى تغييرات لضمان أن تكون البرامج في المستقبل أكثر فعالية.
- 3- وتورد المصنوفة استجابات الإدارة لتوصيات التقييم.

## مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

### للتقرير الموجز عن تقييم البرنامج القطري لموزامبيق 10446.0

التوصيات	جهة الإجراء	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	آخر موعد للتنفيذ
<b>توصيات استراتيجية</b>			
1- أشار التقييم إلى حاجة وزارة التعليم والثقافة للاضطلاع بملكية أكبر للعمليات وأن تكون العمليات أكثر استدامة. ولهذا، يوصي بأن يترك المكتب القطري للبرنامج طريقة التعاون الحالية، التي توجهها أساسا المعونة العينية نحو معونة قائمة على المساعدة..	المكتب القطري	اتفق عليها. قام البرنامج بتسليم تغذية المدارس الثانوية بالتدرج إلى الحكومة منذ عام 2003؛ ووقع مؤخرا اتفاقا للاستعانة بمصادر خارجية للوجستيات إلى الحكومة في المقاطعات الشمالية. ويقوم البرنامج بتيسير التعاون التقني بين البرازيل وموزامبيق. ودعم المكتب القطري الحكومة في تصميم مناهج جديدة وإعداد دراسات وتقديم المساعدة المالية والتقنية وتحديد فترة تسليم التغذية المدرسية. وعندما ينتهي البرنامج القطري في شهر ديسمبر/كانون الأول 2009، لن يتبقى سوى المساعدة السياسية للتغذية المدرسية.	31 ديسمبر/كانون الأول 2009
2- ويوصي بأن يعتمد الدعم المتواصل للمكتب القطري لأنشطة التغذية المدرسية على التزام سياسي ومالي واضح لوزارة التعليم والثقافة، باعتباره أساس التحديد المشترك لمنهج بسيط ومستدام للتغذية المدرسية للفترة حتى عام 2011.	المكتب القطري	اتفق عليها. عمل المكتب القطري، طوال السنوات الثلاث الماضية، نحو التزام سياسي من قبل الحكومة. وفي عام 2008، كان البرنامج فعالا في تصميم مشروع سياسة وطنية للعمل الاجتماعي من أجل التعليم الذي شمل عنصر التغذية المدرسية. وسيواصل المكتب القطري دعم الحكومة في عام 2009 في الانتهاء من السياسة وتنفيذها. وعندما ينتهي البرنامج القطري في ديسمبر/كانون الأول 2009، ستكون مساعدة البرنامج بناء على الهدف الاستراتيجي 5.	قيد التنفيذ
3- ويوصي فريق التقييم أنه، بمجرد أن تعرب وزارة التعليم والثقافة عن التزامها بالتغذية المدرسية، ينبغي أن يمدد البرنامج القطري الحالي حتى عام 2011، ليتمشي مع عملية إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية واستراتيجية الحد من الفقر الجديدة لحكومة موزامبيق التي سنتطلق في عام 2011. وينبغي على المكتب القطري أن يستخدم فترة التمديد لخلق التدخل الحالي بالتغذية المدرسية، وبالتعاون مع وزارة التعليم والثقافة في تصميم طريقة جديدة.	المكتب القطري	يناقش المكتب القطري الآن فترة التسليم لعام 2009 مع الحكومة. ودون التزام من الحكومة، لن يتمكن المكتب القطري من العمل في إعادة التوجيه خلال الفترة 2010-2011.	



## مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

## للتقرير الموجز عن تقييم البرنامج القطري لموزامبيق 10446.0

التوصيات	جهة الإجراء	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	آخر موعد للتنفيذ
4- ويوصي فريق التقييم بأن ينفذ المكتب القطري منهجه الحالي لبرنامج التغذية المدرسية ليكون قابلاً للاستنساخ على نطاق أكبر وذا فاعلية للتكاليف ومستدام ويقوم على أساس أصناف الأغذية التي يمكن الحصول عليها محلياً.	المكتب القطري	قام المكتب القطري بدراسات لدعم وزارة التعليم والثقافة في استكشاف مناهج بديلة ومستدامة للتغذية المدرسية، بما في ذلك: (1) دراسة جدوى بشأن مشتريات الأغذية المحلية من خلال المدارس؛ (2) دراسة كمية بشأن الأداء وأثر البرنامج في الفترة 2002-2007؛ (3) ورقة استراتيجية بشأن إعادة توجيه التغذية المدرسية؛ (4) تقييم للتغذية بما في ذلك تقييم قدرة الإنتاج المحلية للأغذية المخلطة والبسكويت. يظل المكتب القطري ملتزماً بإجراء دراسات إضافية في عام 2009 والانتهاؤ من الدراسة النوعية لاتجاهات البرنامج في الفترة 2002-2007 والانتهاؤ من تقدير التكاليف ودراسة الجدوى للبسكويت المقوى المنتج محلياً.	سبتمبر/أيلول 2009
5- ويوصي فريق التقييم بأن ينفذ المكتب القطري ودائرة البرمجة للبرنامج تحليل فعالية التكاليف قبل تقرير ما إذا كان ممكناً أم لا مواصلة تقديم حصص تؤخذ إلى المنزل للفتيات، خاصة في المناطق أين تقدم أيضاً وجبات مدرسية في الموقع. وينبغي إدراج الخبرات من بلدان أخرى في التحليل.	المكتب القطري	لا يخطط المكتب القطري مواصلة تقديم حصص غذائية تؤخذ إلى المنزل في عام 2009.	نفذت
<b>توصيات عملية</b>			
6- ويوصي بأن توضح دائرة البرمجة كيفية رصد العوامل السياقية والتدخلات المكملة (انظر الفقرة 8)، بما في ذلك الآثار التغذوية للتغذية المدرسية.	دائرة تصميم البرامج	يستعرض البرنامج الآثار المترتبة على الخطة الاستراتيجية الجديدة؛ وسيوفر التوجيه. وستوفر دائرة تصميم البرامج الدعم للمكتب القطري عند طلبه.	يوليو/تموز 2009



## مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

## للتقرير الموجز عن تقييم البرنامج القطري لموزامبيق 10446.0

التوصيات	جهة الإجراء	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	آخر موعد للتنفيذ
7- ويوصي فريق التقييم بأن ينقح المكتب القطري نظمه الحالية للرصد لضمان أن: (1) يجرى رصد العملية وتكاليف الوحدة بانتظام، نظرا لأن هذه بيانات رئيسية لتقييم كفاءة العملية وللحفاظ على التكاليف عند مستويات مقبولة لوزارة التعليم والثقافة لاستتساخ التدخلات؛ (2) تستخدم المؤشرات التي وضعتها شعبة تصميم البرامج ودعمها.	المكتب القطري  دائرة تصميم البرامج	يشمل النظام الحالي للرصد والتقييم أدوات لرصد المدخلات - المستفيدين وتسليم الأغذية والاستهلاك - والمخرجات - أداء المستفيدين على أساس معدلات التسجيل في المدارس والمواظبة على الحضور والنجاح. وتتاح البيانات لحساب تكاليف الطفل في السنة مع اعتبار أسعار الأغذية وتكاليف النقل الخارجي والنقل البري والتخزين والمناول، وتكاليف التشغيل المباشرة الأخرى وتكاليف الدعم غير المباشرة. وسيعمل المكتب القطري مع الشعب ذات العلاقة لوضع مؤشرات.  وستدعم دائرة تصميم البرامج المكتب القطري عند طلبه.	31 ديسمبر/كانون الأول 2009
8- ويوصي بأن تكون جهود المكتب القطري لتنمية القدرات كجزء من خطة أوسع للتنمية المؤسسية المنسقة مع الجهات المانحة لوزارة التعليم والثقافة وإدارات المقاطعات، مدعمة بسياسات واستراتيجيات ملائمة.	المكتب القطري	اتفق عليها. إن البرنامج عضو في إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية ومبادرة "توحيد الأداء" وفريق المنهج على نطاق القطاع من أجل التعليم. وتيسر هذه المبادرات الحوار والمناهج الشاملة فيما بين الشركاء. ويعمل المكتب القطري في التعاون لتنسيق المناهج وخاصة:  (1) شجع البرنامج شركاء فريق المنهج على نطاق القطاع على المساهمة في وضع استراتيجيات للتغذية المدرسية. (2) كان مشروع السياسة الوطنية للعمل الاجتماعي نتيجة لجهود الدعوة من قبل البرنامج وشركاء فريق المنهج على نطاق القطاع. (3) يدعم البرنامج الحكومة في إدراج مهارات الحياة في المنهج الدراسي بما في ذلك الأمن الغذائي والتغذية والصحة والعمل مع الفريق العامل للأمم المتحدة من أجل التعليم.	قيد التنفيذ



## مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

## للتقرير الموجز عن تقييم البرنامج القطري لموزامبيق 10446.0

التوصيات	جهة الإجراء	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	آخر موعد للتنفيذ
	دائرة تصميم البرامج	(4) يشارك البرنامج في تحديد إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وتمديده. (5) يشارك البرنامج استعراضات ورقة الاستراتيجية للحد من الفقر والأفرقة العاملة للأمم المتحدة و"توحيد الأداء". وستندم دائرة تصميم البرامج المكتب القطري عند طلبه.	
9- ويوصي فريق التقييم بأن ينقح المكتب القطري الحصص الغذائية الحالية ويدرس بدائل مثل البسكويت. وسيساعد هذا على خفض عدد عمليات تسليم الأغذية ويضمن تخزين سهل تحت أوضاع مختلفة في المناطق الريفية ولقترات طويلة.	المكتب القطري	قام المكتب القطري باستعراض للأغذية في عام 2008 وقيم القدرة المحلية والتكاليف وملاءمة البسكويت والأغذية المخلطة. ويوفر هذا أساسا لتصميم سلات أغذية بديلة. وكجزء من هذه المبادرة، سيقوم المكتب القطري بشراء مخلوط الصويا والذرة محليا من أجل برمجته.	قيد التنفيذ
10- وإذا لم توجد الشروط الضرورية لمواصلة دعم مدارس تعليم أساليب الزراعة ومهارات الحياة للمزارعين الشبان، يوصي فريق التقييم بأن ينسحب البرنامج من هذه المدارس في نهاية دورة المشروع الحالية في منتصف عام 2009.	المكتب القطري	يناقش المكتب القطري طرائق لسحب دعمه في 28 مدرسة لتعليم أساليب الزراعة ومهارات الحياة للمزارعين الشبان.	ديسمبر/كانون الثاني 2009

