

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 2009/6/12-8

## مسائل التسيير والإدارة

البند 13 من جدول الأعمال

تقرير عن خسائر ما بعد التسليم للفترة  
(2008/12/31-1/1)

مقدمة للمجلس للنظر



Distribution: GENERAL  
**WFP/EB.A/2009/13-A**  
14 May 2009  
ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي  
في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://www.wfp.org/eb>)

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء اجتماع المجلس التنفيذي بفترة كافية.

نائب المدير التنفيذي ومدير الإدارة العامة: السيد: أمير عبد الله رقم الهاتف: 066513-2401

رئيس دائرة النقل: السيد: M. Ohlsen رقم الهاتف: 066513-2547

يمكنكم الاتصال بالسيدة Panlilio C، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

## ملخص

يتعلق هذا التقرير بمسائل محددة ببلدان معينة وبسلع معينة، وهو يصف التدابير التي اتخذها برنامج الأغذية العالمي للحد من خسائر ما بعد التسليم في السلع. أما الفترة التي يغطيها التقرير فهي من 1 يناير/كانون الثاني إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2008. والمقصود بخسائر ما بعد التسليم خسائر في السلع تمّ التعرض لها بعد وصول السلع إلى نقطة التسليم خلال عمليات المناولة أو التخزين أو النقل الداخلي. ونقطة التسليم هي النقطة التي ينتهي فيها، في البلد المتلقي، النقل الخارجي أو البري والتخزين والمناولة. وعندما يكون النقل بحرياً، تعتبر نقطة التسليم هي نقطة تسليم السلع من السفينة بموجب العقد. وعلى خلاف الخسائر ما قبل التسليم، لا تغطى خسائر ما بعد التسليم بالحساب الخاص لدى البرنامج للتأمين الذاتي على الشحنات الدولية، الذي يؤمن على السلع من لحظة وضع يد البرنامج عليها وحتى نقطة التسليم. وبدلاً من ذلك، فإن خسائر ما بعد التسليم يتعين أن تستردها حكومة البلد المتلقي أو المكتب القطري للبرنامج من الجهة المسؤولة.

وخلال الفترة التي يغطيها التقرير، بلغت القيمة التقديرية لمجموع صافي تكلفة الخسائر، بما فيها قيمة السلع والتأمين والشحن، 11.4 مليون دولار أمريكي، أو 0.44 في المائة من تكلفة جميع السلع التي تمت مناولتها والتأمين عليها وشحنها، والتي بلغت 2.6 مليار دولار أمريكي. ومن حيث حجم السلع، بلغ صافي خسائر ما بعد التسليم 21 699 طناً مترياً أو 0.45 في المائة من مجموع ما تمت مناولته خلال السنة والبالغ 4.8 ملايين طن متري. وبالمقارنة بعام 2007، يمثل ذلك زيادة قدرها 4.25 ملايين دولار أمريكي أو 4 975 طناً مترياً. على أن البرنامج، من حيث النسبة، خفض خسائر ما بعد التسليم بنسبة 0.01 في المائة، نظراً لأن كميات ما تمت مناولته ارتفعت إلى 4.8 ملايين طن متري بعد أن كانت 4.2 ملايين طن متري في 2007.

وفي 2008، اعتمد البرنامج المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، مما جعل المساءلة والشفافية لديه متوافقتين مع المبادئ الدولية، بما في ذلك ما يتصل بمحاسبة السلع. كما عزز البرنامج من التعاون مع مجهزي الأغذية لتحسين كفاءة خليط الأغذية وللتكيف مع أحدث التكنولوجيات الغذائية، مما ساعد على الحد من الخسائر في السلع. كما ساعدت زيادة المشتريات من الموردين المحليين على التقليل من الوقت اللازم للنقل ومن التلف أثناء النقل.

ويستمر إيلاء الأولوية لبناء القدرة لدى موظفي البرنامج وشركائهم الحكوميين وغير الحكوميين، إلى جانب الارتقاء بأدوات التعقب والإبلاغ وإجراءات الشراء.

## مشروع القرار\*

في سياق دراسة "تقرير عن خسائر ما بعد التسليم للفترة من 1 يناير/كانون الثاني إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2008" (WFP/EB.A/2009/13-A)، يحيط المجلس علماً بالخسائر المتكبدة في بلدان معينة وفي سلع معينة، وبالإجراءات التصحيحية التي اتخذها برنامج الأغذية العالمي والحكومات والشركاء الآخرون للحد من خسائر السلع بعد تسليمها. ويشجع المجلس الأمانة على اتخاذ كافة التدابير الضرورية للحد من الخسائر، والعمل على استرداد التكاليف من الحكومات التي فقدت السلع نتيجة للإهمال، والاستمرار في رفع التقارير السنوية إلى المجلس في هذا الشأن.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## الإجراءات التصحيحية للحد من خسائر السلع في المستقبل

### التحسينات في شراء الأغذية بغية الحد من الخسائر

- 1- في 2008، وكما في السنوات السابقة، اتخذ فرع المشتريات الغذائية تدابير للحد من الخسائر في السلع. وقد تم خلال السنة شراء كميات من الأغذية بلغت رقماً قياسيًّا: 2.8 مليون طن متري، أو 72 في المائة من الأغذية الموزعة البالغة 3.9 مليون طن متري.
- 2- أما قيمة المشتريات من الأغذية في 2008 فقد بلغت 1.4 بليون دولار أمريكي، وكان منشؤها من 85 بلداً. وتم شراء ثلاثة أرباع هذه الأغذية من أقل البلدان نمواً، والبلدان الأخرى المنخفضة الدخل، وبلدان الدخل المتوسط الأدنى، وبلدان الدخل المتوسط الأعلى. وتم شراء الربع المتبقي من البلدان المتقدمة.
- 3- وقد دلت التدابير المتخذة في السنوات السابقة على كفاءتها في الحد من الخسائر في التسليم، كما تعززت وتدعمت إجراءات رفض الشحنات. وجرى تدريب موظفي المشتريات الجدد بصورة مكثفة، مع ضمان انتقال الدروس المستفادة والحفاظ على الذاكرة المؤسسية، عملاً على مواصلة تحسين الحد من الخسائر.
- 4- وبدأت في 2008 مبادرة جديدة لتدريب منظمات المزارعين على المسائل المتعلقة بجودة الأغذية، بما فيها المناولة أثناء التجهيز بعد الحصاد، والتعبئة في أكياس، والتخزين، وذلك في إطار مبادرة الشراء من أجل التقدم.
- 5- ووسع البرنامج نطاق تنفيذ ممارسات التصنيع الجيدة ومبادئ نقاط المراقبة الحرجة وتحليل المخاطر بحيث شمل شرق أفريقيا، برصد منشآت دقيق الذرة وخليط الذرة بالصويا ضماناً لامثالها لهذه الممارسات والمبادئ. وقامت بالرصد شركات رقابة عينها البرنامج، كما جرى الرصد من خلال زيارات دورية قام بها موظفو البرنامج. ويحقق اعتماد ممارسات التصنيع الجيدة ومبادئ نقاط المراقبة الحرجة وتحليل المخاطر الارتقاء بنوعية المنتجات النهائية، مما يحد من الخسائر الناجمة عن تدهور السلع.
- 6- ولتحسين النوعية العامة للأغذية المشتراة وللحد من احتمال وجود منازعات أثناء التخليص الجمركي، تم في 2008 تعيين مسؤول فني/مختص بالتغذية. ويركز عمل هذا الموظف على ضمان مواصلة تحسين تقوية الأغذية وتجهيزها، وتحسين إنتاجها، وتعزيز جودتها، والتقليل من الخسائر، وخصوصاً على ما يلي:
  - ◀ تعزيز رصد نوعية الأغذية المستلمة، من خلال المزيد من توحيد مواصفات الأغذية، ولاسيما إجراءات جمع العينات، ومعلومات وطرائق التحليل، وإجراء زيارات دورية للمنتجين؛
  - ◀ تدريب الموظفين لضمان توفر المعرفة الكافية لديهم فيما يتعلق بنوعية الأغذية وما يتصل بها من مسائل، من خلال إعداد كتاب دليل لموظفي المشتريات واللوجستيات حول كيفية تفسير النتائج عند تحليل نوعية الأغذية، وتصميم أداة للتعلم الإلكتروني بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة؛
  - ◀ توفير تعليمات أفضل تحديداً لمفتشي النوعية والكمية، بما في ذلك قائمة مرجعية تفصيلية تضمن توحيد خدمات التفقيش وتسهيل تفسير تقارير التحليل؛
  - ◀ إيفاد بعثات للدعم لتحسين مساعدة المكاتب القطرية في المنازعات المتعلقة بالنوعية.

## الحد من الخسائر على المستوى الإقليمي

- 7- يواصل كلٌّ من المكاتب الإقليمية وضع خطة عمل سنوية تقوم على النتائج، ورصد هذه الخطة، وهي تشمل رصد خسائر ما بعد التسليم. وفي إطار مبادرة اللامركزية في البرنامج، يقوم موظفو اللوجستيات الإقليميون بدعم المكاتب القطرية في جميع المسائل اللوجستية، بما في ذلك خسائر ما بعد التسليم، مما يسهم في التوعية باحتواء الخسائر. وبالنسبة للمكتب الإقليمي للشرق الأوسط ووسط آسيا وشرق أوروبا في القاهرة، حيث لم يعد هناك موظف إقليمي للوجستيات، تقوم شعبة اللوجستيات في المقر بتوفير الدعم.
- 8- وشملت تدابير التخفيف التي نفذها المكتب الإقليمي في القاهرة في 2008 التدريب على الإبلاغ عن الخسائر. وتبين المقارنات بين تقارير نظام تحليل وإدارة حركة السلع (COMPAS) وتقارير الجرد المادي أن الفروق في الإبلاغ عن كميات السلع جاءت أساساً بسبب أخطاء الإبلاغ، ولذا فقد ركزت جميع جلسات التدريب على نظام COMPAS في 2008 على رفع القدرة لدى منسقي النظام على تحديد أنواع الخسارة وتسجيل الخسائر والحد منها.
- 9- وخلال السنة الماضية، واصل المكتب الإقليمي لآسيا في (بانكوك) جهوده للحد من الخسارة وتحسين النوعية العامة للأغذية من خلال التعاون مع المنتجين المحليين لتحسين خطط نقاط المراقبة الحرجة وتحليل المخاطر وممارسات التصنيع الجيدة. ويهدف العمل مع الموردين إلى تحسين العمر التخزيني للأغذية الجاهزة للاستعمال وخليط الأغذية المقوَّاة من خلال رصد نوعية الزيوت المستخدمة في الإنتاج واستخدام أنواع مختلفة من مضادات الأكسدة وتحسين التغليف.
- 10- وقد ارتفع الإنتاج الإقليمي المحلي في الهند وإندونيسيا وميانمار وباكستان وسري لانكا وتيمور ليستي. وأدى ذلك إلى تخفيض الأسعار وموعد التسليم وإلى ضمان تخفيض خسائر الأغذية والحفاظ عليها طازجة. ففي الهند، مثلاً، أصبح بمقدور المورد المحلي للأغذية الجاهزة للاستعمال أن ينتج 3 أطنان مترية يومياً.
- 11- وتم تحديث الموقع الشبكي الخاص بمراقبة جودة الأغذية (<http://foodquality.wfp.org>) والذي أقامه المكتب الإقليمي في بانكوك، وقُدِّم الدعم لإنشاء قاعدة بيانات تتضمن إرجاع المنتجات والإجراءات التشغيلية الدائمة لشركات الرقابة فيما يتعلق بمختلف الموضوعات، والمبادئ التوجيهية الخاصة بممارسات التصنيع الجيدة ونقاط المراقبة الحرجة وتحليل المخاطر، لدعم إنتاج الأغذية الجاهزة للاستعمال والبسكويت المقوى وخليط الأغذية المقوَّاة.
- 12- ويواجه المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا في داكار قدراً عالياً نسبياً من خسائر ما بعد التسليم بسبب ضعف هياكل النقل الأساسية في معظم البلدان واقتران ذلك بفصل أمطار مدته أربعة أشهر، مما يتطلب من البرنامج أن يخزن بصورة مسبقة كميات كبيرة من الأغذية وبالتالي إطالة فترة التخزين في بيئات رطبة ومرتفعة الحرارة.
- 13- وخلال 2008، أمكن من خلال تعزيز التنسيق ورصد العمليات الجارية بين الأنشطة البرنامجية واللوجستية ضمن المكتب الإقليمي تحسين دوران المخزون مما ساعد على تخفيض الخسائر.
- 14- وطبقت الجزاءات حيثما لزم ذلك. ورصدت مواعيد انتهاء الصلاحية وطُبِّق على نحو أفضل مبدأ "الداخل أولاً" يخرج أولاً" تقادياً لإطالة فترة التخزين. واستُخدمت عمليات تدخين المخزون بصورة دورية لمكافحة التعفن.
- 15- وبادر البرنامج بتنظيم التدريب على إدارة السلع والمستودعات لموظفيه ولموظفي شركائه في بنن وبوركينا فاسو والكاميرون وجمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد وغينيا بيساو وليبيريا ومالي وموريتانيا والنيجر وتوغو.

- 16- وتكفلت عمليات الجرد المادي الدوري للمخزونات بدقة البيانات وسرعة إدراجها في نظام (COMPAS). وأمكن بذلك تحسين تعقب المخزونات في المستودعات التي يديرها البرنامج وشركاؤه، مما ساعد على تفادي سوء أحوال التخزين في المناطق النائية.
- 17- وخلال 2008، نظم المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي في بنما التدريب على تخزين الأغذية لـ 120 شخصاً من الأطراف النظيرة للبرنامج في بوليفيا وكوبا وإكوادور وبنما، وأدخل المكتب تحسينات على إدارة نظام (COMPAS) من خلال التدريب أثناء العمل. وساند التدريب خبراء من المقر. وتم في كل من بوليفيا والسلفادور وبيرو تعيين موظفين إضافيين للوجستيات، وقام مكتب هايتي باستحداث نظام جسور مراقبة الوزن للكشف عن الأكياس الناقصة الوزن في المرفأ.
- 18- وركز المكتب الإقليمي لجنوب وشرق ووسط أفريقيا في جوهانسبرغ على تدابير الحد من خسائر ما بعد التسليم في ممرات العبور المختلفة باستخدام مرافئ جيوتي ومومباسا ودار السلام وبيرا ودوربان. وفي اجتماع لتنسيق ممرات العبور في نيروبي عُقد في أواسط عام 2008، جرى ترتيب الأولويات لتجنب التأخيرات بين نقاط الدخول والوجهات النهائية في البلدان غير الساحلية. وسيساعد ذلك أيضاً على تفادي التخزين في المستودعات لفترات طويلة، ويمكن من توزيع الأغذية في الوقت المناسب.
- 19- ونظمت داخل البلدان دورات تدريبية لتجديد المعلومات فيما يتعلق بإدارة المستودعات، مما كفّل الامتثال لإجراءات البرنامج للتخزين والمناولة بغرض الحد من الخسائر. وأجريت جلسات تدريبية مشتركة مع المراقبين أدت إلى تحسين الإشراف والرقابة في عمليات الشراء المحلية ووفرت الضمانات الخاصة بالكمية والنوعية.
- 20- وقدم المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ تقارير استثناءات شهرية للمكاتب القطرية بغية تحسين ما تقوم به من إبلاغ عن نوعية الخسائر والحد منها. وقد أشارت تقارير فئات الخسائر إلى معلومات خاطئة عن الخسائر السابقة للتسليم وخسائر ما بعد التسليم، والأسباب غير المدرجة أو غير الصحيحة. وتبين تقارير عمر السلع مجموع عدد الأيام التي استغرقتها السلع الموجودة في مرافق التخزين أثناء انتقالها من مكان استلامها لأول مرة أو شرائها داخل القطر. وساعد هذا على ترتيب أولويات الإرساليات بهدف الحد من التخزين لفترات طويلة. وتحدد تقارير الاستلام غير المؤكد الإرساليات التي يبدو أنها لم تصل بعد، والتي استغرقت وقتاً أكثر من اللازم في النقل العابر، وبذلك يجري التنبيه لاحتمال التعرض لخسائر غير مدرجة. وأبرزت المقارنات الشهرية بين تقارير نظام (COMPAS) وتقارير الجرد المادي الثغرات المحاسبية المتعلقة بالسلع، وحدت من الخسائر الناجمة عن الإبلاغ الخاطئ عن الخسائر أو الناجمة عن السرقات. واستعرضت بعثات للمراقبة أوفدت إلى عدة مكاتب قطرية إجراءات إدارة السلع وعملت على تحديد الخسائر المحتملة غير المبلغ عنها.
- 21- وعزز مكتب السودان الإقليمي من القدرة على إدارة الأغذية لدى موظفي البرنامج وشركائه من خلال التدريب على إدارة المستودعات وعلى مناولة السلع. ودلّل هذا الاستثمار في القدرات البشرية على أهميته الحاسمة في تنفيذ أنشطة منع الخسائر العادية، من قبيل أنشطة الإخطار المبكر للإرساليات المطلوبة وفقاً لعمر السلع التخزيني، والجرد المادي الدوري للمخزونات بنهاية كل شهر، والإشراف على فحوصات الكمية والنوعية التي تجريها شركات الرقابة على الأغذية المسلمة. كما ضمن أن يجري التخلص من الأغذية المعطوبة أو التالفة في الوقت المطلوب وبما يتوافق مع إجراءات البرنامج.

- 22- وأدى الإشراف عن كثب والمشورة الفنية من الشركات المتعاقدة إلى اتخاذ تدابير فعالة حسنة التوقيت لمكافحة الأفات. ومكّن توريد الصفائح وعلب الكرتون الفارغة موظفي المنطقة والموظفين الميدانيين من إعادة التعبئة فوراً والحد من تسرب الزيت أثناء الرحلات الطويلة على الطرقات الوعرة.
- 23- ونظراً لضرورة النقل عبر مسافات طويلة لا تتوفر فيها محطات التزويد بالوقود، في دارفور أساساً، تضطر شركات النقل إلى تحميل وقود الديزل. ويطلب البرنامج من الناقلين الفصل في التحميل بين الأغذية والوقود. وبموجب ترتيب مع الحكومة، يزود الناقلون بمرافقة مسلحة في المناطق العالية الخطر في دارفور. وسيساعد هذا الترتيب على حماية السلع من النهب.

### المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

- 24- في يناير/كانون الثاني 2008، أصبح البرنامج الوكالة الأولى في منظومة الأمم المتحدة التي اعتمدت المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام لأغراض المحاسبة والإبلاغ الماليين لديه. ويتمشى ذلك مع الجهود الإصلاحية الإدارية والمالية التي تم الاتفاق عليها في منظومة الأمم المتحدة. ويتمثل أحد متطلبات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في تقييم المخزونات الموجودة تحت اليد كأصول تُثبّت بالقيمة النقدية في التقارير المالية الإلزامية، ثم يجري تخريجها كنفقات عند توزيعها.
- 25- وقد عززت المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بقوة المساءلة والشفافية في البرنامج فيما يتعلق بمناولة السلع الغذائية. ويتوفر للمديرين تقارير مالية دقيقة عن الأغذية الموجودة تحت اليد والتي لا تزال موجودة في سلسلة التوريد، سواء من حيث كميتها أو قيمتها.

## خسائر السلع المتكبدة بعد تسليمها إلى الحكومات المتلقية في 2008

### عرض عام

- 26- يغطي هذا التقرير الفترة من 1 يناير/كانون الثاني إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2008، وهي فترة تعامل فيها البرنامج مع كمية من السلع يبلغ حجمها 4.83 ملايين طن متري وتقدر قيمتها، من حيث التكلفة والتأمين والشحن، بمبلغ 2.6 مليار دولار أمريكي. وقد بلغت قيمة التكلفة والتأمين والشحن للخسائر المتكبدة خلال الفترة 11.34 مليون دولار أمريكي، أو 0.44 في المائة من قيمة السلع التي جرت مناومتها.
- 27- وبتطبيق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، سجل البرنامج أنه استرد 6.9 ملايين دولار أمريكي من خلال بيع السلع التي لم تعد صالحة للاستهلاك البشري ومن خلال دعاوى استرداد الخسائر التي تعرض لها متعاقدون من القطاع الخاص. ولا يتم التخلص من السلع ببيعها إلا بعد صدور شهادات تثبت أن هذه الأغذية لم تعد صالحة للاستهلاك البشري، ولكن تظل لها قيمة كأعلاف للحيوانات أو للأغراض الصناعية. وتخضع هذه المبيعات لضوابط صارمة تكفل عدم إعادة طرح تلك الأغذية للاستهلاك البشري.



28- وفي السودان، استرد البرنامج 3.4 ملايين دولار أمريكي من مجموع الخسائر البالغة 5.29 ملايين دولار أمريكي والمتكبدة في ذلك البلد خلال 2008. وعلى النحو المنصوص عليه في جميع عقود النقل المنفذة في السودان، يخصم البرنامج قيمة الخسائر من فواتير شركات النقل.

### الخسائر بحسب الأسباب

29- في 2008، كانت نواقص التسليم تشكل 46 في المائة من خسائر السلع ما بعد التسليم، وتأتي بعدها حوادث السرقة التي تشكل 10 في المائة. وجرى تكبد أهم حالات الخسارة بسبب هجمات على القوافل في السودان وأفغانستان. ويتضمن الملحق الأول قائمة تفصيلية للخسائر مصنفة حسب أسبابها.

### الخسائر بحسب السلع

30- من حيث صافي قيمة التكلفة والتأمين والشحن، تمثل الذرة ربع الخسائر، ويليهما الزيت النباتي الذي يشكل الخمس. ويبين الملحق الثاني أكبر الخسائر من حيث صافي قيمة التكلفة والتأمين والشحن. وتشكل الحبوب 48 في المائة من مجموع خسائر 2008، مما يمثل انخفاضاً بنسبة 8 في المائة عن 2007. ويشكل خليط الأغذية، من قبيل خليط الذرة بالصويا والبسكوييت عالي الطاقة وخليط الصويا بالقمح، 12 في المائة من مجموع قيمة الخسائر، أي بانخفاض كبير بلغ 22 في المائة عن 2007. وتشكل الزيوت النباتية 18 في المائة، والبقول 17 في المائة، في 2008. وأما نسبة 5 في المائة المتبقية فتشمل الأغذية الأقل استعمالاً من قبيل اللحوم المعلبة ومنتجات الألبان والفاكهة المجففة.

### الخسائر بحسب الجهة المسؤولة

31- أدى بناء قدرات الشركاء المتعاونين مع البرنامج إلى تخفيضات في خسائر ما بعد التسليم، سواء بالقيمة النسبية أو المطلقة. فقد هبطت نسبة الخسائر التي تُعزى للشركاء المتعاونين من المنظمات غير الحكومية من 33 في المائة في 2007 إلى 22 في المائة في 2008. وجرى تكبد أكثر بقليل من 72 في المائة من مجموع خسائر ما بعد التسليم أثناء وجود السلع تحت إدارة البرنامج المباشرة، بينما جرى تكبد 5 في المائة منها لدى الجهات الحكومية النظيرة.

### الخسائر بحسب البلدان المتلقية

32- يقدم الملحق الثالث - ألف معلومات عن مجموع الخسائر بالنسبة لكل من البلدان في 2008. ويتضمن الملحق الثالث - باء تفاصيل الخسائر الكبيرة، التي تناقش في الفقرات التالية. وكما يبين الملحق الثالث - باء، سجل 13 مشروعاً في 12 بلداً حالات خسائر لا تقلّ الواحدة منها على 2 في المائة من مجموع الحجم الذي جرت مناولته، بقيمة صافية للتكلفة والتأمين والشحن تزيد عن 20,000 دولار أمريكي. وهذه البلدان هي أنغولا والكاميرون والجمهورية الدومينيكية وإثيوبيا ومدغشقر وموزامبيق وميانمار وباكستان ورواندا والصومال والسودان وتيمور ليستي. إضافة لذلك، شهدت ستة بلدان، هي أفغانستان وتشاد وجمهورية الكونغو الديمقراطية وإثيوبيا وليبيريا والسودان، حالات خسائر ما بعد التسليم تزيد القيمة الصافية للتكلفة والتأمين والشحن للواحدة منها عن 100 000 دولار أمريكي. وهذه الخسائر كبيرة من حيث القيمة، ولكنها أقل قليلاً من حيث النسبة المئوية نظراً للكميات الكبيرة التي جرت مناولتها. ويدخل في الفئتين المذكورتين كل من إثيوبيا والسودان.



### ← أفغانستان

33- تعرض البرنامج في أفغانستان لخسائر في السلع بعد التسليم مجموعها 1 183 طناً مترياً من القمح تقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 528 494 دولاراً أمريكياً. ويمثل ذلك 0.53 في المائة من مجموع كمية القمح التي جرت مناوئتها. والسبب في معظم هذه الخسائر هو الهجمات التي تعرضت لها قوافل الشاحنات التي تنقل أغذية البرنامج، وخصوصاً على الطريق الدائري الجنوبي بين قندهار وحيرات، وكان مصير الأغذية النهب أو الحرق. وقد وضع البرنامج ترتيبات مع وزارة الداخلية لتأمين مرافقة للقوافل من الشرطة الوطنية الأفغانية. إضافة لذلك، يجري حالياً استخدام ممرات عبور بديلة من جمهورية إيران الإسلامية وتركمانستان لتزويد مكتب منطقة حيوات.

### ← أنغولا

34- تعرض البرنامج في أنغولا لخسائر في السلع بعد التسليم مجموعها 386 طناً مترياً أو 4.6 في المائة من المجموع الذي تمت مناوئته والبالغ 8 390 طناً مترياً. وتتعلق أهم هذه الخسائر بخليط الذرة بالصويا (298 طناً مترياً) وباللحوم المعلبة (27 طناً مترياً). أما خسائر خليط الذرة بالصويا فقد طرأت بسبب تفشي الحشرات نتيجة لطول فترة التخزين لدى الجهات النظيرة. وأما خسائر اللحوم المعلبة فقد نتجت عن تدهور مواد التغليف الرديئة. وسترکز التدابير في المستقبل على تدريب الجهات النظيرة على إدارة السلع وتعزيز أنشطة الرصد.

### ← الكاميرون

35- تعرض البرنامج في الكاميرون لخسائر في السلع بعد التسليم مجموعها 103 أطنان مترياً من الفاصولياء الحمراء تقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 48 084 دولاراً أمريكياً. ففي أكتوبر/تشرين الأول 2005، وصلت إلى مستودعات الحكومة مشتريات من الفاصولياء الحمراء والسوداء، واكتُشف حينها أن هذه المشتريات لا تفي بالموصفات المتفق عليها. وبعد تحاليل مخبرية أجراها معهد الموارد الطبيعية في لندن، فصل المكتب القطري بين مجموعتين من الفاصولياء: 104 أطنان مترياً من الفاصولياء السوداء اعتبرت صالحة للاستهلاك البشري بينما أوصى بإتلاف الكمية المتبقية البالغة 104 أطنان مترياً من الفاصولياء الحمراء، أو بيعها كأسمدة. وبعد عملية طويلة للحصول على الإذن اللازم، تم أخيراً في ديسمبر/كانون الأول 2008 إتلاف الفاصولياء وفقاً لإجراءات البرنامج. ونظراً لأن خسارة ما بعد التسليم هذه نشأت لدى مورّد في الخارج، قد لفت المكتب القطري انتباه شركة الرقابة إلى ضرورة توخي المزيد من اليقظة في عمليات التفتيش: فقد كان من الممكن ملاحظة رداءة الفاصولياء في الميناء.

### ← تشاد

36- تعرض المكتب القطري في تشاد لخسائر بعد التسليم مجموعها 127 طناً مترياً من الذرة تقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 111 209 دولارات أمريكية، من أصل ما مجموعه 26 583 طناً مترياً جرت مناوئتها في سياق عملية الطوارئ 10559. ومع أن هذه الخسارة منخفضة بالمقارنة بالكميات التي جرت مناوئتها، فإنها تُعتبر كبيرة من حيث القيمة.

37- ويعمل البرنامج في تشاد على تعزيز التدابير في مرحلة البدء وعلى التعجيل بالتوريد من موانئ الدخول. وسيساعد ذلك على تفادي التخزين لفترة طويلة أثناء العبور وعلى الحد من إعادة التكييف التي كثيراً ما تقتضيها بيئة الصحراء الكبرى القاسية. وقد جرى تعزيز عمليات المستودعات أثناء النقل العابر وفي نقاط التسليم الموسعة، وذلك بعمليات دورية



محسنة لمكافحة الآفات وإعادة تكييف الشحنات عند استلامها في البلد، عملاً على التصدي لنواقص الوزن وعيوب النوعية.

### ← جمهورية الكونغو الديمقراطية

38- تعرض البرنامج في جمهورية الكونغو الديمقراطية لخسائر في السلع بعد التسليم مجموعها 340 طناً مترياً من دقيق الذرة تقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 162 288 دولار أمريكي، من أصل ما مجموعه 76 245 طناً مترياً جرت مناوالتها وبلغت قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن 43 مليون دولار أمريكي. وقد تسببت بهذه الخسائر مجموعات مسلحة نهبت الشاحنات في شرق البلاد أثناء النقل وفي مستودعات تابعة للبرنامج أو لشركائه. ولتفادي نهب الشاحنات، عزز البرنامج تدابير الأمن، بما في ذلك الترتيب لمرافقة من بعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية. كما يجري تنظيم دورات تدريبية للعاملين في المستودعات.

### ← الجمهورية الدومينيكية

39- تعرض البرنامج في الجمهورية الدومينيكية لخسائر بلغت 22 طناً مترياً من أنواع البسكويت عالي الطاقة تقدر تكلفتها بمبلغ 24 492 دولار أمريكي، وذلك بسبب رفض السلطات تخليص محتويات حاوية كاملة من البسكويت عالي الطاقة. وقد جاء هذا البسكويت من مخزون البرنامج للطوارئ في بربادوس، وهو مخصص لمنطقة البحر الكاريبي، وتضمن حشرة غير موجودة في الجمهورية الدومينيكية. وكانت الخسارة عالية نسبياً مما يعزى لانخفاض كمية البسكويت عالي الطاقة الموزعة في سياق عملية الطوارئ لدعم السكان المنكوبين بالإعصار. وقد أغلق البرنامج مستودع بربادوس وخفض حجم المخزون في المراكز الأخرى للحد من الخسائر في البسكويت عالي الطاقة.

### ← إثيوبيا

40- جرى التعرض في إثيوبيا لخسائر في السلع بعد التسليم مجموعها 579 طناً مترياً وتقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 362 250 دولار أمريكي، مما يمثل 3.6 في المائة من أصل ما مجموعه 10 063 طناً مترياً جرت مناوالتها. وشملت الخسائر كميات من خليط الصويا بالقمح ومن الزيت النباتي، انتهت صلاحيتها أثناء التخزين غير المناسب أو الطويل. وتشمل تدابير التصحيح التشديد في رصد تواريخ انتهاء الصلاحية والإبلاغ عنها، وتخصيص الأغذية في الوقت المناسب وتحسين نظم طلب الإمدادات.

### ← ليبيريا

41- جرى التعرض في ليبيريا لخسائر بعد التسليم مجموعها 200 طن متري من برغل القمح تقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 120 012 دولار أمريكي، من أصل ما مجموعه 28 049 طناً مترياً جرت مناوالتها. ويمثل ذلك 0.71 في المائة من قيمة برغل القمح التي زادت عن 19 مليون دولار أمريكي مما جرت مناوولته خلال الفترة المشمولة بالتقرير. ويتعلق أهم هذه الخسائر بشحنة من البرغل حولها الناقل عن وجهتها. وقد استرد البرنامج مبلغ 58 000 دولار أمريكي من الخسارة بالكامل.

## ← مدغشقر

42- تعرض البرنامج في مدغشقر لخسائر في السلع بعد التسليم مجموعها 64 طناً مترياً تقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 22 479 دولار أمريكي، من أصل ما مجموعه 1 503 أطنان مترياً جرت مناوئتها في إطار البرنامج القطري 10340.0. ويمثل هذا خسارة كبيرة نسبياً تعادل 4.3 في المائة من كامل قيمة السلع التي تبلغ 500 000 دولار أمريكي والتي جرت مناوئتها خلال الفترة المشمولة بالتقرير. وتتعلق الخسارة بالذرة التي تعرضت لتفشي الحشرات في المستودعات.

43- وتشمل التدابير المتخذة لتجنب هذه الخسائر في المستقبل توقيع عقد طويل الأجل للتدخين يضمن معالجة السلع دورياً. ونظّم التدريب للموظفين العاملين على إدارة السلع والمستودعات على الممارسات الفضلى وعلى الحد من الخسائر.

## ← موزامبيق

44- تعرض البرنامج في موزامبيق لخسائر في السلع بعد التسليم مجموعها 448 طناً مترياً من الأرز ودقيق الذرة، تقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 169 897 دولار أمريكي. ويمثل ذلك 4.8 في المائة، من أصل ما مجموعه 9 281 طناً مترياً جرت مناوئتها في إطار البرنامج القطري 10446.0. وقد جاءت هذه الخسارة أساساً بسبب تحويلات الشحنات عن وجهتها في مستودع ناكالا في الشمال. ونتيجة لتحقيق في الحادث، أنهى البرنامج عقد إيجار المستودع واستأجر مستودعاً جديداً بشروط تعاقدية تغطي الخسائر في المستقبل، ورفع من مستوى الموظفين وارتقى بآليات الرقابة. وتُرصد عن كُتب العملية في الشمال حالياً، مع إجراء زيارات دورية من المكتب الفرعي في ببيرا ومن المكتب القطري.

## ← ميانمار

45- استورد البرنامج في ميانمار 58 طناً مترياً من أغذية الأطفال الجاهزة للاستعمال لأغراض ضحايا إعصار نرجس تقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 131 176 دولار أمريكي. ونتيجة للتغليف المعطوب، أبلغ عن خسائر ما بعد التسليم شملت 46 طناً مترياً، وتعين التخلص من الشحنة. ويمثل ذلك 79 في المائة من مجموع قيمة السلع التي جرت مناوئتها خلال الفترة المشمولة بالتقرير. وقد أبلغ المكتب القطري في الهند المورد الذي يتخذ من الهند مقراً له بما حصل وطلب إليه رسمياً تحسين التغليف.

## ← باكستان

46- تعرض البرنامج في باكستان لخسائر في السلع بعد التسليم مجموعها 400 طن متري، تقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 466 805 دولار أمريكي من أصل ما مجموعه 16 084 طناً مترياً جرت مناوئتها في إطار البرنامج القطري. كما يمثل 2.49 في المائة من مجموع القيمة التي تزيد عن 22 مليون دولار أمريكي من السلع التي جرت مناوئتها خلال الفترة المشمولة بالتقرير. وتتعلق أهم هذه الخسائر بالزيت النباتي الذي تلف في حريق شب في المستودع بفعل مجرمين. وأخضعت مستودعات البرنامج والحكومة لرقابة صارمة وجرى تعزيز التدابير الأمنية وأصبح توزيع الأغذية يقتصر على الأماكن الأكثر أمناً. ونظّم التدريب على إدارة المستودعات لجميع موظفي المستودعات وبدأ العمل بنظام (COMPAS) لتعقب السلع؛ كما يجري التخطيط لإضافة عنصر جديد للنقل البري والتخزين والمناولة، وذلك للتغلب على مسألة كفاءة الناقلين التابعين للحكومة.



## ← رواندا

47- تعرض البرنامج في رواندا لخسائر في السلع بعد التسليم مجموعها 540 طناً مترياً، تقدر قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن بمبلغ 267 533 دولار أمريكي، مما يمثل 5 في المائة من أصل ما مجموعه 10 795 طناً مترياً جرت مناولتها. وتشمل الخسائر دقيق الذرة والزيت النباتي، وهي تعزى لما استحدثه مكتب رواندا للمعايير من معايير جديدة للنوعية تتعلق بالمواعيد الأفضل التي يتعين استخدام المواد قبلها، وقد اعتبرت هذه المعايير الجديدة أن السلع انتهت صلاحيتها ولم تعد صالحة للاستهلاك البشري. وللتخفيف من هذا الوضع، وضع المكتب القطري ترتيبات مقايضة مع مصنع الصابون المحلي ومع مزرعة محلية، على أساس أسعار السوق المحلية. ووافق مكتب رواندا للمعايير على إبلاغ المكتب القطري للبرنامج، وفي الوقت المناسب، بأية تغييرات يُدخلها على قواعد ولوائح معايير الجودة في المستقبل.

## ← الصومال

48- تعرض البرنامج في الصومال لخسائر قدرها 304 طناً مترياً، وبلغت قيمتها الصافية للتكلفة والتأمين والشحن 171 740 دولار أمريكي. ونتجت هذه الخسائر أساساً عن تصاعد النزاع وانخفاض قدرة الشركاء والمتعاقدين على مناولة سلع البرنامج. واستأجر المكتب القطري موظفاً يعنى بمراقبة الجودة وأمناء مخزن إضافيين لمساعدة المتعاقدين والشركاء على إنفاذ إجراءات سليمة للمستودعات. ونُظم التدريب لجميع المتعاقدين وموظفي البرنامج ولمعظم الشركاء. وللحد من خسائر المرور العابر، يُنفذ المكتب القطري نظاماً للضمان يحتفظ بموجبه بما يعادل 30 في المائة من المعادل النقدي لقيمة التكلفة والتأمين والشحن لجميع السلع الموجودة في حوزة المتعاقد.

## ← السودان

49- تعرض البرنامج في السودان لخسائر قدرها 10 355 طناً مترياً تعود أساساً للوضع الأمني المتقلب وانعدام الهياكل الأساسية الكافية في كثير من الأحيان في البلاد في كثير من الأحيان. وتحتم طرق النقل الطويلة في دارفور وفي جنوب البلاد أن يحمل الناقلون معهم كميات كبيرة من الوقود والماء بالإضافة إلى الأغذية.

50- وللحد من عمليات نهب الشاحنات، رتب البرنامج مع الحكومة لتأمين مرافقة عسكرية. وتمت معالجة مسألة تلوث الأغذية بوقود الديزل وتعرضها للبلل بالماء من خلال خصم قيمة الأغذية التالفة للتكلفة والتأمين والشحن من فواتير الناقلين، على النحو المنصوص عليه في عقود النقل المعمول بها. كما جرى تذكير الناقلين مراراً بالامتناع عن تحميل وقود الديزل فوق الأغذية.

## ← تيمور ليستي

51- تعرض البرنامج في تيمور ليستي لخسائر في السلع بعد التسليم، مجموعها 144 طناً مترياً من خليط الذرة بالصويا، أو 9.7 في المائة من مجموع ما جرت مناولته من هذا الخليط خلال الفترة المشمولة بالتقرير. وتعود الخسائر لارتفاع مستوى نفشي الحشرات والتلف الناتج عن البلل بالماء، وذلك بسبب عدم توفر مرافق التخزين المناسبة في المستودعات النائية، وبسبب عدم اتباع بعض شركاء الصندوق والنظراء الحكوميين لإجراءات سلامة النقل. ويستهلك الوقت الطويل اللازم للشحن إلى تيمور ليستي جانباً كبيراً من العمر التخزيني لخليط الذرة بالصويا، مما يزيد من أهمية التخزين السليم.

52- ولمعالجة هذه المسائل، سيشارك جميع الموظفين المشاركين في مناولة الأغذية في تدريب مستمر على تخزين الأغذية الآمن. ويوزع حالياً دليل أمناء مستودعات المعونة الغذائية باللغة المحلية على جميع الموظفين ومرافق التخزين. ويشترك البرنامج والحكومة في بناء مصنع لإنتاج الأغذية المخلوطة محلياً، وهناك كذلك عملية خاصة جارية لتحسين المستودعات الحكومية وتنمية القدرات لدى الشركاء والنظراء الحكوميين.

### الخسائر التي وقعت خلال فترات الإبلاغ السابقة ولكن تم الإبلاغ عنها للمرة الأولى خلال عام 2008

53- في 2008، تم الإبلاغ للمرة الأولى عن 12 من حالات خسائر السلع التي وقعت في فترات التقارير السابقة. وبلغ مجموع كمية الخسارة 48.2 طناً مترياً في موزامبيق والنيجر. وتتعلق جميع الخسائر في موزامبيق والبالغة 26.7 طناً مترياً برداءة المناولة لدى الجهة الشريكة. وقد زاد البرنامج في عدد زيارات الرصد وفي تدريب الشركاء والناقلين على مناولة السلع. ويتضمن الجزء التالي من هذا التقرير مناقشة للنيجر.

### متابعة خسائر فترة الإبلاغ السابقة التي يجري التحقق منها

54- في 2007، تم الإبلاغ في بنغلاديش والعراق وليسوتو والنيجر عن خسائر يجري البرنامج التحقيق فيها.

#### بنغلاديش

55- تمثل الأرقام المبلغ عنها، باعتبارها خسائر يجري التحقق منها، تقديرات تستند إلى نتائج رصد العينات في 2007 وهي تهدف إلى إبلاغ الحكومة وتوعيتها فيما يتعلق بالتدابير التصحيحية لخسارة ما بعد التسليم. وشملت تدابير المتابعة التي تجريها الحكومة في 2008 اجتماعاً للجنة الفنية المشتركة وعدة اجتماعات مع الوزارات/الوكالات المعنية وتنفيذ إعانة تدعيم منقح للتكلفة في 2009 لمجابهة خسائر ما بعد التسليم.

56- وشملت التدابير التي اتخذها المكتب القطري للبرنامج زيارات مشتركة وحلقات عمل لاستعراض البرنامج نظمت مع الشركاء لكفالة تدابير متابعة الخسائر بالصورة الملائمة، كما شملت جلسات إحاطة ترمي إلى تحسين رصد الخسائر الذي يقوم به البرنامج. وقد أقام البرنامج سبع وحدات جديدة للطحن ولتقوية الأغذية بغية زيادة توزيع دقيق القمح المقوى في أكياس مختومة.

#### العراق

57- يؤكد البرنامج خسارة 258 طناً مترياً من الزيت النباتي في العراق. ونظراً للحالة الأمنية الشديدة التقلب والتغير السريع في الشركاء المتعاونين، تبقى المسألة قيد التحقيق من طرف وزارة الصحة العراقية، بالتنسيق مع مديرية الصحة في محافظة تكريت المعنية.

#### ليسوتو

58- يؤكد البرنامج خسارة 3 أطنان مترياً من الزيت النباتي في ليسوتو. ولم ينته بعد تحقيق تجريبه الشرطة في احتمال تعرُّض مستودع ماسيرو للسرقة.



## ← النيجر

- 59- يؤكد البرنامج خسارة 20.4 طناً مترياً من الأرز و 1.1 طن متري من الذرة. وقد تم إبلاغ النظير الحكومي وبدأ تحقيق مشترك بين البرنامج والحكومة: وهناك شك بوجود سرقة. ولم تتبع في هذه الحالة إجراءات التخزين والتسجيل الملائمة، وبصورة خاصة عند تجهيز اقتراض الأغذية بين مشروع وآخر ومن ثم تسديدها.
- 60- وعزز البرنامج من الفصل المادي بين السلع الغذائية من خلال تعليمات الشحن؛ وعزز الرصد والإشراف من جانب موظفي البرنامج، بما في ذلك رئيس المكتب الفرعي، في نيامي وتاهوا؛ وثبت عملية دورية للجرد ومراقبة السجلات؛ ورفع عدد أمناء المستودع من اثنين إلى أربعة، مما يدعم أيضاً إجراء عمليات الجرد والمراقبة الدورية. ونتيجة لهذا كله، تحسنت الآن مراقبة المستودعات وتنفيذ إجراءات التخزين والتسجيل الموحدة. ولم يبلغ عن أية حالات جديدة منذ بدء العمل بهذه التدابير.

## الخسائر التي يجري التحقق منها حالياً والتي ستتم متابعتها في التقارير القادمة

- 61- يتحقق البرنامج من خسائر ما بعد التسليم في السلع يبلغ مجموعها نحو 5 800 طن متري وذلك في أربعة بلدان: جورجيا وجمهورية إيران الإسلامية والعراق والجمهورية العربية السورية. وسوف تتضمن التقارير المقبلة نتائج تلك التحقيقات وأي خسائر يتم استردادها.

### الملحق الأول: الخسائر بحسب الأسباب

النسبة المئوية لمجموع الخسائر	القيمة (بالدولار الأمريكي)	السبب
0.05	5 747	انكسار أثناء الشحن
1.72	196 163	فساد السلع الغذائية والسبب الرئيسي في ذلك يعود إلى مشكلات في المنشأ
5.36	610 484	فساد مواد التعليب
0.68	77 412	الفيضانات وغيرها من الكوارث الطبيعية
9.19	1 046 880	تخزين غير موات/لمدد طويلة
1.42	161 715	نقل غير موات
5.84	664 577	تعفن
2.77	315 450	خسائر بسبب النيران
0.10	11 272	خسائر بسبب تحاليل عينات من الأغذية
2.16	245 997	خسائر أثناء الصراعات الأهلية
10.24	1 166 598	السطو/السرقه
7.87	896 708	الافتقار إلى معايير المناولة
0.10	11 144	تجهيز/ تحويل الأغذية
3.54	402 622	إعادة تكوين/إعادة تعليب/إعادة تغليف
45.65	5 199 415	عدم اكتمال التسليم
0.06	6 603	توزيع غير مسموح به
0.52	59 000	تباين في الوزن
1.05	120 146	ابتلال بالوقود
1.68	190 964	ابتلال بالماء
<b>100.00</b>	<b>11 388 899</b>	<b>المجموع</b>





## الملحق الثاني

الخسائر بحسب السلع				
شفرة السلعة	السلعة	المجموع المناول (باء) (دولار أمريكي)	خسائر ما بعد التسليم (دولار أمريكي)	الخسائر كنسبة مئوية من المجموع المناول (باء)
CERBAR	شعير	1 124 317	1 434	0.13
CERMAZ	الذرة	250 294 295	313 936	0.13
CERMMF	دقيق ذرة مقوى بالصويا	2 938 515	10 647	0.36
CERMML	دقيق ذرة	133 151 257	520 995	0.39
CEROAT	أنشوفان	305 121	197	0.06
CERPAS	الباستا	5 554 560	1 441	0.03
CERRIC	الأرز	263 594 497	499 505	0.19
CERSOF*	دقيق الصرغوم	0	62	-
CERSOR	الصرغوم	355 552 052	2 980 253	0.84
CERWBG	حبوب البرغل	58 353 362	151 741	0.26
CERWHE	قمح	358 418 473	718 968	0.20
CERWHF	دقيق القمح	138 662 938	252 919	0.18
DAICHE	جبنة	427 408	313	0.07
DAIDSE	مخيض مجفف مدعم	392 994	2 335	0.59
DAIDSP	مخيض صافي مجفف مدعم	17 525 317	43 069	0.25
DAIDWM	لبن كامل مجفف	4 010 145	0	0
DAILSB	خليط الصويا باللبن	799 575	2 874	0.36
DAIUHT	لبن طويل الحفظ	693 004	0	0
FRUDFR	الفواكه المجففة	3 054 333	18 605	0.61
FSHCFI	السمح المعلب	9 532 809	2 490	0.03
MEAMEA	اللحوم المعلبة	2 008 847	131 900	6.57
MIXBIS	البسكويت	12 040 702	2 636	0.02
MIXCSB	خليط الذرة بالصويا	184 500 528	988 610	0.54
MIXFAF	فافا	24 998 100	1 080	0.00
MIXHEB	البسكويت عالي الطاقة	24 874 710	64 589	0.26
MIXHPW	البسكويت عالي البروتينات	580 665	117 878	20.30
MIXIND	موجة هندية	584 983	10	0.00
MIXLIK	ليكوني فاللا	1 231 135	3 778	0.31
MIXPWB	خليط حمص / قمح	3 028 652	23 275	0.77
MIXRSF	بلمبي	1 530 154	0	0
MIXWCE	حبوب الفطام	39 000	0	0
MIXWSB	خليط الصويا بالقمح	8 476 730	204 026	2.41
MIXWSM	ذرة وصويا ولبن	940 484	16 483	1.75
MSCAPI	حبوب أبي	278 310	18	0.01
MSCBWH	الحنطة السوداء	711 655	439	0.06
MSCHES	أغذية إضافية عالية الطاقة	2 919 240	7 285	0.25
MSCSAL	ملح مشبع باليود	5 434 752	32 068	0.59
MSCSUG	سكر	34 837 876	344 120	0.99

الخسائر بحسب السلع				
شفرة السلعة	السلعة	المجموع المناول (باء) (دولار أمريكي)	خسائر ما بعد التسليم (دولار أمريكي)	الخسائر كنسبة مئوية من المجموع المناول (باء)
OILGHE	السمن	484 244	1 870	0.39
OILOLV	زيت الزيتون	282 519	99	0.04
OILVEG	زيت نباتي	362 506 318	2 044 640	0.56
PPFFFP	علب الأغذية الأسرية	79 345	821	1.03
PREMIX*	خليط الصويا والذرة، سكر ولبن مقشود مجفف	0	100	-
PULBEA	فاصوليا	114 569 906	344 619	0.30
PULLEN	عدس	53 315 646	746 467	1.40
PULPEA	حمص	50 341 009	91 548	0.18
PULSPL	الحمص المجزء	2 355 009	12	0.00
PULSPY	الحمص الأصفر المجزء	106 602 083	698 740	0.66
PULTSP	بروتين الصويا المخشن	68 020	0	0
	المجموع	<b>2 604 005 598</b>	<b>11 388 899</b>	<b>0.44</b>

المجموع المناول يعتبر 0 طن متري لأن هذه السلع تم تحويلها (ن صرغوم إلى دقيق الصرغوم؛ وطحن خليط الصويا بالذرة و السكر ولبن مقشود مجفف صافي للحصول على غذاء البريميكس).

المجموع المناول (باء) = فتح المخازن في البلد المتلقي + السلع المستلمة في البلد المتلقي

## الملحق الثالث - ألف

الكميات والقيم بحسب البلد المتلقي						
المنطقة	البلد المتلقي	المجموع المناول (باء)		خسائر ما بعد التسليم		الخسائر (بالدولار الأمريكي) كنسبة مئوية من المجموع المناول (باء)
		طن متري	بالدولار الأمريكي	طن متري	بالدولار الأمريكي	
المكتب الإقليمي في بانكوك	أفغانستان	280 742	152 135 345	1 238.9	592 416	0.39
	بنغلاديش	212 668	92 497 445	8.5	5 821	0.01
	بوتان	3 649	1 707 340	0.6	398	0.02
	كمبوديا	37 719	21 830 021	14.0	7 866	0.04
	الصين	635	440 134	0.3	130	0.03
	جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية	162 635	74 499 374	4.5	3 586	0.00
	الهند	70 135	15 363 200	15.1	10 852	0.07
	إندونيسيا	20 742	20 667 172	1.1	1 046	0.01
	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	18 428	10 366 542	23.4	10 211	0.10
	ميانمار	95 351	46 418 804	103.4	146 115	0.31
	نيبال	57 788	27 405 119	32.4	17 487	0.06
	باكستان	109 558	53 742 523	450.4	495 632	0.92
	الفلبين	14 407	6 660 161	153.5	62 821	0.94
	سري لانكا	95 469	50 771 227	354.2	177 623	0.35
	تيمور ليستي	11 805	6 403 942	208.2	111 677	1.74
مجموع المكتب الإقليمي في بانكوك	1 191 731	580 908 347	2 608.4	1 643 680	0.28	
المكتب الإقليمي في القاهرة	الجزائر	29 005	19 631 051	26.1	23 500	0.12
	أرمينيا	5 978	4 659 946	0	0	0.00
	أذربيجان	4 389	3 189 941	0.3	747	0.02
	مصر	2 889	2 052 995	0.2	108	0.01
	جورجيا	9 352	6 818 481	27.4	14 699	0.22
	إيران	5 210	1 573 631	4.4	2 117	0.13
	العراق	34 652	29 487 374	68.9	42 156	0.14
	الأرض الفلسطينية المحتلة	86 155	51 287 963	249.3	114 114	0.22
	الاتحاد الروسي	6 721	4 017 424	1.5	945	0.02
	الجمهورية العربية السورية	31 189	24 030 032	37.3	27 890	0.12
	طاجيكستان	31 597	22 497 250	3.0	1 591	0.01
	اليمن	23 375	12 134 869	24.2	7 506	0.06
	مجموع المكتب الإقليمي في القاهرة	270 512	181 380 957	442.6	235 373	0.13
المكتب الإقليمي في داكار	بنن	8 263	3 978 690	49.5	27 350	0.69
	بوركينافاسو	23 372	12 452 414	227.2	123 174	0.99
	الكاميرون	16 578	9 898 694	152.5	73 413	0.74
	الرأس الأخضر	1 640	1 094 929	3.0	1 330	0.12

الكميات والقيم بحسب البلد المتلقي						
المنطقة	البلد المتلقي	المجموع المناول (باء)		خسائر ما بعد التسليم		الخسائر (بالدولار الأمريكي) كنسبة مئوية من المجموع المناول (باء)
		طن متري	بالدولار الأمريكي	طن متري	بالدولار الأمريكي	
	جمهورية أفريقيا الوسطى	29 394	21 925 127	36.7	25 399	0.12
	تشاد	79 237	76 806 824	322.2	308 530	0.40
	كوت ديفوار	19 708	11 434 488	29.6	16 819	0.15
	غامبيا	5 397	3 261 257	20.3	9 917	0.30
	غانا	14 830	8 366 323	36.1	16 331	0.20
	غينيا	30 134	17 499 237	41.0	22 520	0.13
	غينيا - بيساو	7 161	4 189 503	8.0	4 353	0.10
	ليبيريا	38 107	27 508 042	247.1	150 882	0.55
	مالي	16 904	10 705 964	94.4	55 013	0.51
	موريتانيا	42 330	24 724 535	94.6	42 523	0.17
	النيجر	43 426	29 197 642	86.5	51 880	0.18
	ساو تومي وبرينسيبي	1 972	1 151 708	10.2	7 703	0.67
	السنغال	19 867	10 536 717	36.0	19 023	0.18
	سيراليون	20 206	13 800 431	9.2	6 067	0.04
	توغو	6 987	3 895 202	32.4	17 390	0.45
	مجموع المكتب الإقليمي في داكار	425 513	292 427 726	1 536.4	979 617	0.33
	المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	8 377	5 197 395	385.5	310 730	5.98
	ليسوتو	25 062	10 437 854	23.7	12 325	0.12
	مدغشقر	21 196	11 222 177	207.7	95 009	0.85
	ملاوي	52 448	26 207 811	94.0	41 066	0.16
	موزامبيق	67 872	29 340 335	727.8	297 980	1.02
	ناميبيا	4 230	2 117 910	4.2	3 211	0.15
	سوازيلند	18 812	8 916 455	1.6	960	0.01
	زامبيا	45 054	16 894 159	87.1	35 609	0.21
	زمبابوي	235 975	130 010 368	505.8	248 472	0.19
	المكتب الإقليمي في	479 027	240 344 465	2 037.3	1 045 361	0.43
	المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ (مكتب كامبالا)	48 955	28 094 277	247.2	113 256	0.40
	بوروندي					
	الكونغو	5 423	3 357 096	33.4	19 789	0.59
	جمهورية الكونغو الديمقراطية	112 797	73 677 078	556.9	313 921	0.43
	جيبوتي	13 272	7 991 391	38.8	26 651	0.33
	إثيوبيا	575 239	299 209 155	877.0	501 524	0.17
	كينيا	264 783	136 586 525	341.9	194 369	0.14
	رواندا	29 125	17 435 999	562.2	282 013	1.62
	الصومال	268 950	145 082 568	541.9	287 648	0.20
	أوغندا	198 519	96 180 896	204.7	97 273	0.10
	جمهورية تنزانيا المتحدة	63 608	27 842 836	303.6	156 206	0.56

الكميات والقيم بحسب البلد المتلقي						
المنطقة	البلد المتلقي	المجموع المناول (باء)		خسائر ما بعد التسليم		الخسائر (بالدولار الأمريكي) كنسبة مئوية من المجموع المناول (باء)
		طن متري	بالدولار الأمريكي	طن متري	بالدولار الأمريكي	
	مجموع المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ (مكتب كامبالا)	1 580 671	835 457 820	3 707.7	1 992 650	0.24%
المكتب الإقليمي في بنما	بربادوس	9	10 037	3.1	3 453	34.40
	بوليفيا	11 722	9 972 121	0.3	324	0.00
	كولومبيا	19 225	16 014 126	100.8	63 471	0.40
	كوبا	2 503	2 710 285	5.4	5 174	0.19
	الجمهورية الدومينيكية	1 879	1 654 951	23.4	26 508	1.60
	إكوادور	2 838	2 842 126	1.8	1 514	0.05
	السلفادور	3 835	2 829 258	0.1	117	0.00
	غواتيمالا	12 122	8 179 329	1.2	818	0.01
	هايتي	60 342	51 490 552	176.5	97 303	0.19
	هندوراس	3 736	3 325 265	0.6	383	0.01
	نيكاراغوا	20 011	15 209 784	6.2	7 654	0.05
	بيرو	9 216	8 400 582	0.4	405	0.00
	مجموع المكتب الإقليمي في بنما	147 438	122 638 415	319.7	207 125	0.17
المكتب الإقليمي في السودان	السودان	736 174	350 847 868	11 046.5	5 285 094	1.51
مجموع المكتب الإقليمي في السودان		736 174	350 847 868	11 046.5	5 285 094	1.51
	المجموع الكلي	4 831 067	2 604 005 598	21 698.8	11 388 899	0.44

المجموع المناول (باء) = المخازن المفتوحة في البلد المتلقي + السلع المستلمة في البلد المتلقي.



الملحق الثالث - باء: الخسائر ما بعد التسليم								
أكثر من 2 في المائة من حيث الزنة والقيمة التي تزيد عن 20 000 دولار أمريكي أو التي تزيد عن 100 000 دولار أمريكي								
المكتب الإقليمي	البلد المتلقي	العدد المقرر/تفاصيل الهيكل	السلعة	المجموع المناول (الفن)	المجموع المناول (باء)	خسائر ما بعد التسليم (طن متري)	خسائر ما بعد التسليم (دولار أمريكي)	الخسائر كنسبة مئوية من المجموع المناول (الفن)
بانكوك	أفغانستان	10427.0.01.01	CERWHE	223 351.231	98 012 307.32	1 182.502	528 493.90	0.53
بانكوك	ميانمار	10749.0.01.01	MIXHPW	57.923	131 175.84	45.660	117 009.26	78.83
بانكوك	باكستان	10269.0.01.01.ACT1	OILVEG	16 083.657	22 623 553.15	400.099	466 804.51	2.49
بانكوك	تيمور ليستي	10388.0.01.01	MIXCSB	1 474.830	701 200.01	143.621	66 842.47	9.74
داكار	الكامبيون	10530.0.01.01.ACT1	PULBEA	293.855	200 860.31	103.318	48 084.07	35.16
داكار	تشاد	10559.0.01.01	CERSOR	26 583.132	22 394 474.36	127.448	111 208.76	0.48
داكار	ليبيريا	10454.0.01.01	CERWBG	28 048.887	19 468 803.91	200.470	120 012.16	0.71
جوهانسبرغ	أنغولا	10433.0.01.01	MEAMEA	283.857	1 334 979.47	26.864	126 341.39	9.46
جوهانسبرغ	أنغولا	10433.0.01.01	MIXCSB	1 613.919	813 085.80	298.390	152 144.84	18.49
جوهانسبرغ	مدغشقر	10340.0.01.01.ACT2	CERMAZ	1 502.540	564 588.60	63.971	22 478.72	4.26
جوهانسبرغ	موزامبيق	10446.0.01.01.ACT1	CERMML	3 183.220	1 217 737.88	181.000	63 613.07	5.69
جوهانسبرغ	موزامبيق	10446.0.01.01.ACT1	CERRIC	6 097.595	2 833 951.25	266.986	106 283.87	4.38
جوهانسبرغ (كامبالا)	جمهورية الكونغو الديمقراطية	10608.0.01.01	CERMML	76 245.138	43 399 088.33	340.285	162 287.78	0.45
جوهانسبرغ (كامبالا)	إثيوبيا	10665.0.01.01	MIXWSB	334.700	195 642.19	334.700	195 642.19	100.00
جوهانسبرغ (كامبالا)	إثيوبيا	10665.0.01.01	OILVEG	15 728.061	21 136 695.07	243.915	166 607.98	1.55
جوهانسبرغ (كامبالا)	رواندا	10531.0.01.01	CERMML	4 496.787	2 550 389.92	150.221	64 274.92	3.34
جوهانسبرغ (كامبالا)	رواندا	10531.0.01.01	OILVEG	1 417.066	1 732 206.89	159.204	134 916.99	11.23
جوهانسبرغ (كامبالا)	رواندا	10677.0.01.01	CERMML	4 881.370	2 000 871.50	230.395	68 361.58	4.72
جوهانسبرغ (كامبالا)	الصومال	10191.1.01.01	CERWHF	732.400	761 073.80	56.500	20 997.10	7.71
جوهانسبرغ (كامبالا)	الصومال	10191.1.01.01	PULSPY	8 034.921	5 182 122.37	247.550	150 742.88	3.08
بنما	الجمهورية الدومينيكية	10714.0.01.01	MIXHEB	68.216	76 667.02	21.756	24 491.82	31.89
السودان	السودان	10693.0.01.01	DAIDSP	541.607	3 024 580.26	18.187	38 446.05	3.36
السودان	السودان	10693.0.01.01	PULLEN	39 593.402	25 943 104.44	990.103	662 223.92	2.50
السودان	السودان	10693.0.01.01	PULSPY	20 001.729	12 916 294.97	490.094	314 126.44	2.45
السودان	السودان	10693.0.01.01	CERSOR	414 558.343	147 071 162.20	7 146.793	2 696 179.52	1.72
السودان	السودان	10693.0.01.01	MIXCSB	37 660.388	21 279 715.92	711.510	373 309.51	1.89

الملحق الثالث- باء: الخسائر ما بعد التسليم								
أكثر من 2 في المائة من حيث الزنة والقيمة التي تزيد عن 20 000 دولار أمريكي أو التي تزيد عن 100 000 دولار أمريكي								
المكتب الإقليمي	البلد المتلقي	العدد المقرر/تفاصيل الهيكل	السلعة	المجموع المناول (ألف) (طن متري)	المجموع المناول (باء) (دولار أمريكي)	خسائر ما بعد التسليم (طن متري)	خسائر ما بعد التسليم (دولار أمريكي)	الخسائر كنسبة منوية من المجموع المناول (ألف)
السودان	السودان	10693.0.01.01	MSCSUG	28 510.433	15 551 261.79	466.228	254 482.06	1.64
السودان	السودان	10693.0.01.01	OILVEG	37 467.614	51 133 307.29	531.963	721 006.54	1.42
المجموع المناول (ألف) = المخازن المفتوحة في البلد المتلقي + السلع المستلمة في البلد المتلقي + الصفقات الداخلية في البلد المتلقي.								

