

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Première session ordinaire
du Conseil d'administration**

Rome, 8–11 février 2010

RESSOURCES, QUESTIONS FINANCIÈRES ET BUDGÉTAIRES

**Point 6 de l'ordre du
jour**

Pour examen



Distribution: GÉNÉRALE

WFP/EB.1/2010/6-D/1/Add.1

27 janvier 2010

ORIGINAL: ANGLAIS

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET L'ÉTABLISSEMENT DES RAPPORTS DANS UN BUREAU DE PAYS DU PAM – OUGANDA

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site Web du PAM (<http://www.wfp.org/eb>).

NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour examen.

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions d'ordre technique à poser sur le présent document à contacter les fonctionnaires du PAM mentionnés ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Directeur exécutif adjoint et Directeur de l'Administration générale, Département des opérations:	M. A. Abdulla	tél.: 066513-2401
--	---------------	-------------------

Directrice de la Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle:	Mme R. Hansen	tél.: 066513-2008
--	---------------	-------------------

Pour toute question relative à la distribution de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter Mme I. Carpitella, Assistante administrative de l'Unité des services de conférence (tél.: 066513-2645).



RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET L'ÉTABLISSEMENT DES RAPPORTS DANS UN BUREAU DE PAYS DU PAM – OUGANDA			
Recommandations du Commissaire aux comptes	Réponse de la direction	Division responsable	Calendrier d'application
1. Instaurer un mécanisme approprié de mesure des produits de l'aide non alimentaire.	Le cadre de résultats stratégiques permet de mieux distinguer les contributions – tant en produits alimentaires qu'en articles non alimentaires. Le PAM dispose de deux systèmes pour recueillir les résultats des projets: le Système mondial et réseau d'information du PAM (WINGS II) (pour les vivres, les contributions en espèces, et les bénéficiaires) et la base de données DACOTA (pour les vivres, les contributions en espèces, les bénéficiaires, les produits, les effets directs et l'analyse qualitative), lesquels enregistreront ces informations pour 2009; elles seront ensuite reportées dans les rapports normalisés sur les projets grâce à DACOTA. Par ailleurs, une analyse supplémentaire des tendances de la performance figurera dans le Rapport annuel sur les résultats.	Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle (RMP), Département des opérations (OD)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 31 mars 2010 (rapports normalisés établis pour tous les projets opérationnels) ➤ 8 juin 2010 (Rapport annuel sur les résultats de 2009 présenté au Conseil d'administration)
2. Le cas échéant, renoncer à fonder sur le volume de vivres distribués les allocations de ressources destinées à couvrir les frais généraux des projets.	Le cadre de financement du PAM, sa politique de mobilisation à long terme des ressources et ses catégories d'activités sont actuellement en cours de révision pour permettre au Programme de remplir au mieux son mandat et de mettre sa stratégie efficacement en oeuvre. Plusieurs consultations informelles ont eu lieu avec le Conseil d'administration pour connaître son opinion et ses préoccupations et les prendre en compte lors de l'élaboration du cadre de financement, afin que celui-ci soit le mieux adapté aux besoins du PAM.	Département de la gestion des ressources et de l'obligation redditionnelle (RM), OD, Division des relations avec les gouvernements donateurs (ERD)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Fin 2011
3. Accélérer le calendrier de mise en place des stratégies de pays pour les bureaux du PAM dont les dépenses sont élevées et qui sont hautement prioritaires.	<p>Le processus de planification des stratégies de pays coïncide avec le cycle de planification national et les plans d'intervention d'autres intervenants, comme les Nations Unies ou la Banque mondiale. Les pays hautement prioritaires, s'ils ne sont pas en phase de transition ou de relèvement, font déjà partie de la liste des pays qui seront dotés d'une stratégie de pays en 2010 et reçoivent actuellement l'appui dont ils ont besoin.</p> <p>Le processus de planification des stratégies de pays offre aux pays à revenu intermédiaire mais qui sont récemment tombés dans la tranche inférieure, l'occasion de redéfinir la position du PAM localement.</p> <p>Dans les pays où le PAM intervient suite à un conflit, la décision d'entamer le processus de planification dépendra des capacités disponibles.</p>	RMP, OD (y compris les bureaux de pays et les bureaux régionaux)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ En cours (Examen des cycles de projets, planification nationale, stratégies de réduction de la pauvreté et plans-cadres des Nations Unies pour l'aide au développement)



RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET L'ÉTABLISSEMENT DES RAPPORTS DANS UN BUREAU DE PAYS DU PAM – OUGANDA

Recommandations du Commissaire aux comptes	Réponse de la direction	Division responsable	Calendrier d'application
<p>4. Examiner la possibilité que le Conseil d'administration prête attention aux stratégies de pays et non aux programmes de pays afin de limiter les redondances.</p>	<p>Recommandation acceptée.</p> <p>Le Conseil d'administration pourrait envisager d'approuver les stratégies de pays plutôt que chacun des documents opérationnels séparément. C'est un sujet dont il devra débattre.</p>	<p>RM, OD, Conseil d'administration</p>	<p>➤ Fin 2010</p> <p>(Une évaluation de l'impact du processus de planification des stratégies de pays aura lieu mi-2010)</p>
<p>5. Améliorer le chiffrage des coûts afin d'être en mesure de mieux déterminer les coûts liés à la réalisation des objectifs stratégiques, ce qui permettra d'établir le rapport coût-efficacité. Cette affectation des coûts par objectif stratégique aurait une incidence plus large, comme l'explique notre rapport sur les avantages des normes IPSAS, en favorisant le passage du PAM à la gestion axée sur les résultats et en facilitant le travail du Comité pour l'affectation stratégique des ressources (SRAC).</p>	<p>Les objectifs stratégiques du PAM retenus pour les opérations sont fonction des besoins des personnes exposées à l'insécurité alimentaire et du type d'intervention le mieux adapté pour obtenir des résultats. Pour ce qui est de la bonne interprétation et du choix des objectifs stratégiques qui conviennent aux diverses activités d'aide humanitaire et de développement du PAM, le Comité d'examen des projets et le Comité d'examen sont là pour apporter un appui, l'un dans le cadre du processus de formulation et d'examen des projets, et l'autre dans celui de la planification des stratégies de pays.</p> <p>En outre, les bureaux de pays reçoivent un appui technique au stade de la formulation des projets, afin que les projets soient conformes au cadre de résultats stratégiques et que les indicateurs choisis soient ceux qui conviennent le mieux pour mesurer l'efficacité et les progrès réalisés.</p> <p>Avec le temps, les résultats empiriques obtenus devraient contribuer à améliorer l'affectation des ressources au niveau du SRAC.</p>	<p>OD (y compris les bureaux de pays et les bureaux régionaux), RMP</p>	<p>➤ 31 décembre 2010</p> <p>(Tous les projets seront conformes au cadre de résultats stratégiques)</p>
<p>6. Élaborer des processus centraux d'analyse systématique des risques de sorte que les stratégies de pays fassent état des principaux risques opérationnels susceptibles d'avoir des répercussions sur la réalisation des objectifs et de définir clairement les stratégies d'atténuation prévues — le processus devrait en outre servir à s'assurer que les instances centrales ont connaissance des risques existant au niveau local.</p>	<p>Des procédures d'évaluation et d'analyse des risques liés à la planification stratégique sont actuellement à l'essai au PAM dans le cadre plus vaste de l'intégration de la gestion de risques dans l'organisation. Le PAM finalise actuellement la mise au point de profils-types de risque et de registres des risques tant au niveau des pays que des unités administratives et du Programme; il les diffusera ensuite largement.</p> <p>L'évaluation des risques et les procédures de contrôle interne seront élargies à tous les domaines d'activités du PAM dans le cadre des dispositifs de gestion des risques institutionnels et de contrôle interne.</p>	<p>RMP, RM</p>	<p>➤ Fin février 2010</p> <p>(Profil de risque stratégique et registre des risques)</p> <p>➤ 30 juin 2011</p> <p>(Dispositifs de gestion des risques institutionnels et de contrôle interne)</p>



RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET L'ÉTABLISSEMENT DES RAPPORTS DANS UN BUREAU DE PAYS DU PAM – OUGANDA			
Recommandations du Commissaire aux comptes	Réponse de la direction	Division responsable	Calendrier d'application
7. Envisager de préciser la définition du terme de bénéficiaire pour éviter les possibilités de double comptage, et de veiller à ce que cette définition tienne compte des avantages procurés par les projets d'aide non alimentaire, tels que l'appui à l'agriculture et aux marchés.	<p>Le PAM inclura dans la définition du terme "bénéficiaire" l'assistance non alimentaire afin de garantir que les opérations de comptage des bénéficiaires tiennent compte des projets de bons d'alimentation et de transferts monétaires. Le PAM s'efforcera également d'améliorer les directives sur le calcul du nombre de bénéficiaires pour éviter tout double comptage.</p> <p>La définition actuelle du terme "bénéficiaire" ne retient que les personnes qui reçoivent directement une aide et en bénéficient. Elle inclut l'appui à l'agriculture et aux marchés apporté aux exploitants agricoles dans le cadre des projets Achats au service du progrès, mais ne prend pas en compte les personnes qui se voient ouvrir l'accès aux marchés grâce à une amélioration de l'infrastructure commerciale, ou celles à qui des travaux d'amélioration de la voirie ont permis d'emprunter un pont ou une route.</p>	OD, RMP, Division des politiques, de la planification et des stratégies (PS)	➤ 31 décembre 2010
8. Mettre au point des méthodes fiables, cohérentes et présentant un bon rapport coût-efficacité pour mesurer et valider le nombre de personnes bénéficiant d'une assistance dans le cadre des projets.	Le PAM affinera la méthodologie utilisée pour mesurer et valider le nombre effectif de personnes bénéficiant d'une assistance dans le cadre de ses projets.	OD, RMP, PS	➤ 31 décembre 2010



LISTE DES SIGLES UTILISES DANS LE PRESENT DOCUMENT

ERD	Division des relations avec les gouvernements donateurs
OD	Département des opérations.
PS	Division des politiques, de la planification et des stratégies
RM	Département de la gestion des ressources et de l'obligation redditionnelle
RMP	Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle
SRAC	Comité pour l'affectation stratégique des ressources