

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 7-11/6/2010

تقارير التقييم

البند 7 من جدول الأعمال

حالة تنفيذ توصيات التقييم

مقدمة للمجلس للعلم*

* وفقاً لقرارات المجلس التنفيذي بشأن التسيير والإدارة التي اعتمدت في الدورة السنوية والدورة العادية الثالثة لعام 2000، فإن الموضوعات المقدمة للمجلس للعلم والإحاطة ينبغي عدم مناقشتها إلا إذا طلب أحد أعضاء المجلس ذلك تحديداً قبل بداية الدورة ووافق رئيس المجلس على الطلب على أساس أن المناقشة تتفق مع الاستخدام السليم لوقت المجلس.

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://www.wfp.org/eb>)



Distribution: GENERAL
WFP/EB.A/2010/7-F
4 May 2010
ORIGINAL: ENGLISH

مذكرة للمجلس التنفيذي

هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للعلم

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

066513-2008	رقم الهاتف:	R. Hansen	السيدة:	مدير شعبة إدارة الأداء والمساءلة:
066513-3018	رقم الهاتف:	K. Owusu-Tieku	السيد:	كبير موظفي شعبة إدارة الأداء والمساءلة:
066513-3752	رقم الهاتف:	M. Hassinen-Agoya	السيدة:	مسؤول إدارة الأداء:

يمكنكم الاتصال بالسيدة I. Carpitella، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

مشروع القرار*

يحيط المجلس علماً بالوثيقة "حالة تنفيذ توصيات التقييم" (WFP/EB.A/2010/7-F).

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

الخلفية

- 1- في سياق سياسة التقييم في البرنامج (EB.2/2008/4-A)، تعهدت الأمانة بإبلاغ المجلس عن الطرق التي ستتبعها في رعاية التعلم كجزء من عملية التقييم، من خلال "إعداد ردود الإدارة على توصيات التقييم، وتنفيذ إجراءات المتابعة والإبلاغ عنها". وهذا هو التقرير الأول المرفوع إلى المجلس من هذا النوع، وهو يقدم معلومات عن مدى تنفيذ التوصيات الناشئة عن تقارير التقييم في 2008 و2009 في شعب المقر والمكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية.

الأسلوب

- 2- بغية ضمان المتابعة المتسقة المنهجية لإجراءات تنفيذ توصيات التقييم، أدخلت الإجراءات المبينة في مصفوفة استجابة الإدارة في قاعدة بيانات مركزية هي مشروع ACE¹ الذي تديره وتعهده شعبة إدارة الأداء والمساءلة.
- 3- وترسل الشعبة طلبات عادية إلى المدراء المعنيين لتقديم تحديثات خطية تصف التقدم المحرز في تنفيذ التوصيات. وعند تلقي هذه التحديثات، تقوم الشعبة بتسجيل إجراءات الاستجابة في قاعدة البيانات.
- 4- وتخضع الردود لعملية استعراض للتأكد من دقتها وتقدير مدى ملاءمة توقيت التقدم المحرز واتساقه مع الإجراءات المتفق عليها. وتوفر هذه الاستعراضات، مع ما تشمله من وثائق ومناقشات، مستوى معتدلاً من التأكيد.
- 5- وفي الحالات التي لا تتخذ فيها إجراءات لتنفيذ التوصيات، يجري العمل بالخطوات التالية:
- ◀ يُنتق على موعد جديد لتنفيذ الإجراءات المتبقية؛
 - ◀ تثار الإشكالات من خلال الهيكل الإداري حتى تكون الإدارة العليا على علم بعدم إحراز تقدم؛
 - ◀ كمالاً أخيراً، يلتزم مدير الشعبة بإجراء فورياً من المدير المعني.
- 6- ويستخدم هذا التقرير الفئات التالية:
- ◀ نُقِّد: أي أن الإجراء المطلوب تم تنفيذه بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2009؛
 - ◀ لم ينفذ بعد: أي أن التنفيذ لم يبدأ بعد، أو أنه بدأ ولم يكتمل بعد بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2009؛
 - ◀ لا ينطبق: أي أن التدبير المطلوب لم يُنفذ نظراً لتغير البيئة التشغيلية، أو لأسباب أخرى.

ملخص النتائج

- 7- منذ عام 2008، دأبت الأمانة على تقديم مصفوفة لاستجابة الإدارة إلى المجلس في نفس الوقت الذي تُقدم فيه تقارير التقييم ذات الصلة. وفي 2008 و2009، قُدم إلى المجلس 17 تقريراً تقييمياً واقتُرنت هذه التقارير بردود الإدارة الرسمية.² ويبين الجدول 1 أن 53 في المائة من التقييمات كانت تقييمات لعمليات و35 في المائة كانت تقييمات إستراتيجية و12 في المائة كانت تقييمات لحافظات قطرية.

¹ مشروع ACE هو برنامج حاسوبي لإدارة المشروعات تستخدمه شعبة إدارة الأداء والمساءلة لتسجيل أعمال الإدارة وتتبعها.

² في 2008، أعدت الأمانة ردود الإدارة الرسمية على التقييمات الإستراتيجية وحدها، بينما قدمت جميع تقارير التقييم إلى المجلس في 2009 مقترنة بردود الإدارة الرسمية.

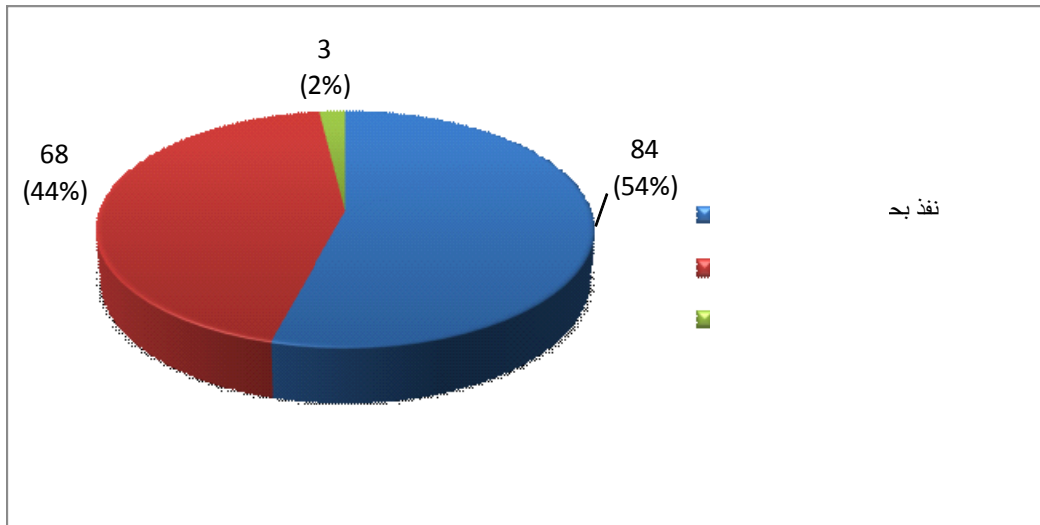
الجدول 1: التقييمات المقدمة إلى المجلس مع الردود عليها، 2008-2009						
المجموع		2009		2008		نوع التقييم
النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	
53	9	70	9	0	0	عمليات
35	6	15	2	100	4	إستراتيجية
12	2	15	2	0	0	حافضة قطرية
100	17	100	13	100	4	المجموع

وفيما يلي نتائج حالة التنفيذ:

-8

- ◀ هناك 148 توصية قُدمت في 17 تقريراً من تقارير التقييم. وقد وافقت الأمانة على اتخاذ 216 من الإجراءات استجابة لهذه التوصيات.
- ◀ من أصل 216 إجراء متفقاً عليه، كان من المقرر تنفيذ 155 إجراء - أي 72 في المائة منها - بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2009.
- ◀ تم تنفيذ 84 من الإجراءات المتفق عليها - أي ما نسبته 54 في المائة - بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2009، بينما بقي 44 في المائة لم ينفذ بعد؛ واعتُبر أن 2 في المائة من الإجراءات لا ينطبق (أنظر الشكل 1 والملحق).
- ◀ تم تحقيق تقدم في تنفيذ التوصيات غير أن بعض الجداول الزمنية للتنفيذ لم تكن واقعية وأدت إلى التأخير في اتخاذ إجراءات للتصدي لها.

الشكل 1: حالة تنفيذ الإجراءات المتفق عليها، بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2009



9- ويبين الجدول 2 أن 68 في المائة من الإجراءات المتعلقة بتقييمات العمليات نُفذت بالكامل مقارنة بما نسبته 44 في حالة التقييمات الإستراتيجية. ونظراً لأن التوصيات المتعلقة بتقييمات الحوافظ القطرية تنفذ على الأجل الأطول فإن مواعيد تنفيذها لم تحن بعد وبالتالي فإنها لم تُدرج في التحليل.

الجدول 2: تحليل إجراءات التنفيذ، حسب نوع التقييم				
الفئة	تقييمات العمليات		تقييمات إستراتيجية	
	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية
نُفذ	47	68	37	44
لم ينفذ بعد	22	32	45	52
لا ينطبق	0	0	3	4
المجموع	69	100	85	100

الجهود اللازمة للتصدي للتوصيات التي لم تنفذ بعد

- 10- من المتوقع تحسين معدل التنفيذ من خلال ما يلي:
- ◀ تشجيع المكاتب على استخدام معلومات التقييم لتحسين تصميم البرامج وتحديد الأولويات المؤسسية. وسيُنشأ منتدى يتم الاتفاق عليه في المنظمة لمناقشة المسائل المشتركة الناشئة عن توصيات التقييمات.
 - ◀ ستقدم التوجيهات لمساعدة المكاتب على وضع مواعيد نهائية واقعية للتنفيذ تراعي الطلبات المتزاخمة على الموارد.

الملحق

التقييمات وحالة تنفيذ التوصيات، بتاريخ 31 ديسمبر/كانون الأول 2009		
الإجراءات التي يتعين اتخاذها بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2009		التقييم
النسبة التي تم تنفيذها	العدد	
53	34	استعراض النظراء لوظيفة التقييم في برنامج الأغذية العالمي (WFP/EB.1/2008/7-A)
25	12	تقييم سياسة البرنامج وعملياته في إطار تنمية القدرات (WFP/EB.A/2008/7)
50	6	تقييم نهاية المدة لسياسات البرنامج في مجال التمايز بين الجنسين في الفترة (2007-2003): الالتزامات المعززة تجاه النساء لضمان الأمن الغذائي (WFP/EB.2/2008/6-B)
29	14	التقييم المواضيعي لتدخلات البرنامج ضد فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى (WFP/EB.2/2008/6-A)
80	10	العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لمدغشقر 104420 (WFP/EB.1/2009/7-A)
100	19	عملية الطوارئ في نيكاراغوا 107000 وعملية طوارئ الاستجابة العاجلة 106950 (WFP/EB.1/2009/7-B)
53	17	تقييم إستراتيجي لفعالية تدخلات البرنامج في مجال استعادة سبل المعيشة (WFP/EB.A/2009/7-B)
78	9	العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لليبيريا 104540 (WFP/EB.A/2009/7-C)
30	10	البرنامج القطري لموزامبيق 104460 (WFP/EB.A/2009/7-D)
67	6	العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لبوركينا فاسو 105410 (WFP/EB.A/2009/7-E)
0	2	تقييم إستراتيجي لتخطيط البرنامج للطوارئ 2008-2002 (WFP/EB.2/2009/6-A)
0	1	البرنامج القطري لبنغلاديش 104100 (2010-2007) (WFP/EB.2/2009/6-B)
0	1	الحافطة القطرية لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية (WFP/EB.2/2009/6-F)
0	0	الحافطة القطرية لملاوي (WFP/EB.2/2009/6-E)
0	4	العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لكوت ديفوار 106720 (WFP/EB.2/2009/6-C)
75	8	العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لجمهورية الكونغو الديمقراطية 106080 (WFP/EB.2/2009/6-D)
0	2	العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لجمهورية الكونغو 103121 (WFP/EB.2/2009/6-G)
54	155	المجموع