

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Session annuelle
du Conseil d'administration**

Rome, 7–11 June 2010

RAPPORTS D'ÉVALUATION

**Point 7 de l'ordre du
jour**

Pour examen



Distribution: GÉNÉRALE

WFP/EB.A/2010/7-A/Add.1

11 mai 2010

ORIGINAL: ANGLAIS

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT ANNUEL SUR L'ÉVALUATION EN 2009

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site Web du PAM (<http://www.wfp.org/eb>).

NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour examen.

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions d'ordre technique à poser sur le présent document à contacter les fonctionnaires du PAM mentionnés ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Directrice, RMP*:	Mme R. Hansen	tél.: 066513-2008
Fonctionnaire principal chargé de la gestion des résultats, RMP:	M. K. Owusu-Tieku	tél.: 066513-3018
Chargée de la gestion des résultats, RMP:	Mme M. Hassinen-Agoya	tél.: 066513-3752

Pour toute question relative à la distribution de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter Mme I. Carpitella, Assistante administrative de l'Unité des services de conférence (tél.: 066513-2645).

* Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle

CONTEXTE

1. Le Secrétariat prend note des recommandations du Rapport annuel sur l'évaluation en 2009.
2. Le Secrétariat entend concevoir des interventions qui s'alignent stratégiquement sur les priorités nationales et sur des situations qui évoluent rapidement, et accepte d'étudier ses cadres de financement et d'examiner les autres modalités possibles.
3. Le tableau ci-après présente les réponses du Secrétariat aux recommandations.

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT ANNUEL SUR L'ÉVALUATION

Recommandations	Organe responsable	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
<p>1. La haute direction et le Conseil du PAM devraient prendre en considération les implications de l'actuel modèle de financement, exposées dans le présent rapport lorsqu'ils examineront un nouveau modèle, qui influera sur la manière dont le PAM peut aider les pays qui sont ses partenaires, de manière stratégique, efficace et efficiente, et suivre ses résultats.</p>	<p>Département de la gestion des ressources et de l'obligation redditionnelle</p>	<p>Le PAM examine actuellement son cadre de financement et d'évaluation des coûts avec des intervenants internes et externes, et étudie notamment les approches autres que celles axées sur le volume des produits pour financer les activités comportant peu ou pas de produits alimentaires. Les résultats de cette étude seront soumis au Conseil pour approbation.</p>	<p>Une proposition finale sur le cadre de financement du PAM sera soumise au Conseil d'administration pour approbation lors de sa deuxième session ordinaire de 2010</p>
<p>2. Le PAM devrait s'attacher à rendre ses opérations moins complexes (avec moins d'activités) et veiller à ce que des synergies plus fortes soient établies entre les activités, dans le cadre d'une opération, et entre les opérations au niveau du pays.</p>	<p>Département des opérations/ Division des programmes et Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle (RMP)</p>	<p>La direction admet qu'il conviendrait de simplifier les opérations et de se fixer des objectifs réalistes.</p> <p>La Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle, en collaboration avec le Département des opérations, a lancé un processus d'élaboration de stratégies d'intervention qui permettent au PAM de recentrer ses efforts au niveau des pays. La planification stratégique actuelle: i) met l'accent sur la consultation de toutes les parties prenantes; ii) démontre les avantages comparatifs du PAM dans le domaine de la lutte contre la faim au niveau des pays; iii) précise les priorités de l'aide fournie par le PAM; et iv) renforce la cohérence des activités entre les bureaux de pays.</p> <p>Le Département des opérations, appuyé par les bureaux régionaux et la Division des programmes, collabore avec les bureaux de pays à la conception et à l'analyse des programmes; il veille à ce que les activités et les objectifs retenus soient à la fois bien définis, réalistes et adaptés au contexte, et fait en sorte que les opérations prévoient les partenariats nécessaires.</p> <p>Les stratégies de pays élaborées par la Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle permettront également de renforcer les synergies entre les opérations au niveau des pays.</p>	<p>En cours jusqu'à fin 2013</p>





RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT ANNUEL SUR L'ÉVALUATION

Recommandations	Organe responsable	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
<p>3. Le PAM devrait s'efforcer d'appliquer sa grande capacité d'adaptation à l'évolution des contextes en temps de crise aux situations de transition vers le redressement ou le développement. Cette capacité ne consiste pas seulement à diminuer l'échelle des opérations, au sens de réduire les programmes: il s'agit aussi d'en repenser les objectifs et le mode d'exécution.</p>	<p>Département des opérations / Division des programmes</p>	<p>La direction admet que les objectifs et le mode d'exécution des programmes doivent être adaptés à la situation des pays en phase de transition vers le redressement ou le développement. Le PAM compte sur le processus d'examen des catégories d'activités pour améliorer la programmation dans le contexte de transition, en faisant évoluer les objectifs et les activités en fonction des nouvelles possibilités au niveau des pays.</p>	<p>En cours et prévu jusqu'à fin 2011</p>
<p>4. Le PAM devrait investir dans l'amélioration de ses systèmes de suivi. Ces systèmes devraient être conçus sur la base des besoins en information des décideurs aux différents niveaux et être clairement liés à la prise de décisions et aux mesures complémentaires.</p>	<p>Division des programmes (ODX)</p>	<p>Le Service de la conception des programmes, avec le concours de la Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle, a élaboré une stratégie de mesure des effets directs des interventions qui permettra d'utiliser au mieux les rares ressources disponibles pour l'évaluation des résultats à ce niveau. Les ressources et les capacités techniques doivent être exploitées pour la collecte et l'analyse de données de référence et de suivi dans le cadre des projets à grande échelle – ceux qui représentent au minimum 80 pour cent des ressources et 65 pour cent des bénéficiaires prévus; pour les opérations plus restreintes, le système mesurera les effets directs des principales composantes.</p> <p>Le module de planification et de suivi des résultats du système WINGS II a été mis en œuvre à titre pilote début 2010 au Népal, en vue de tester la façon dont les données relatives aux produits sont regroupées par région et par type d'opération au niveau institutionnel. Des ajustements seront apportés au module après des essais supplémentaires prévus en Afghanistan, aux Philippines et en Zambie; une décision sera prise au déploiement final du système lorsque tous les ajustements seront achevés.</p> <p>Ces outils et ces stratégies permettront aux administrateurs d'adapter les opérations en fonction des changements mesurés au niveau des produits et des effets directs, et donc d'améliorer la qualité et l'efficacité des interventions du PAM.</p>	<p>En cours et prévu jusqu'à fin 2011</p> <p>Décembre 2010</p>