

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 2011/11/17-14

## تقارير التقييم

البند 6 من جدول الأعمال

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن  
تقييم الحافظة القطرية لليمن

للنظر



Distribution: GENERAL

**WFP/EB.2/2011/6-E/Add.1**

14 October 2011

ORIGINAL: ENGLISH

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

رقم الهاتف: 066513- 2197	السيد C. Kaye	مدير شعبة إدارة الأداء والمساءلة:
رقم الهاتف: 066513- 2361	السيد P. Rodrigues	كبير مستشاري البرامج، إدارة العمليات:
رقم الهاتف: 066513- 3068	السيدة K. Oppusunggu	مستشارة البرامج، شعبة إدارة الأداء والمساءلة:

يمكنكم الاتصال بالسيدة I. Carpitella، المساعدة الإدارية لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

## الخلفية

- 1- تتضمن هذه الوثيقة استجابة الإدارة لتوصيات تقييم الحافظة القطرية لليمن (2006-2010).
- 2- الفقر المزمن وانعدام التكافؤ في اليمن عاملان يدفعان إلى النزاع والقتل. ويعرقل انعدام الأمن الغذائي تقديم المساعدات الإنسانية والإنمائية للمجموعات الضعيفة، ولا سيما في المناطق النائية. ومن المتوقع أن يتدهور الأمن الغذائي الأسري مع تزايد شح الغذاء. وليس هناك حل واحد لهذا الوضع المعقد.
- 3- وبالنظر إلى تقلب الوضع الأمني والسياسي، ستواصل الأمانة السعي للبحث عن فرص لبرمجة مرنة طويلة الأجل للإنعاش والتنمية تعالج الاحتياجات المتغيرة في اليمن. وسيبني المكتب القطري شراكات في إطار عملية استراتيجية قطرية في 2012 وبحشد الدعم لتدخلات تعالج الجوع وسوء التغذية المزمنين وتزايد الاحتياجات الإنسانية.
- 4- وترد في المصفوفة المرفقة استجابات الأمانة للتوصيات.

## استجابة الإدارة لتوصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لليمن

التوصيات	جهة التنفيذ	استجابة الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
<p><b>التوصية 1:</b> ينبغي أن ينظر البرنامج في تحقيق التوازن بين تركيز عملياته لتشمل الجوانب القصيرة الأجل والطويلة الأجل التي تنطوي عليها المشاكل الطارئة والمزمنة في اليمن.</p> <p>يوصي التقييم بأن يستطلع البرنامج إمكانية تكوين شراكات وتعبئة موارده من خلال الاستثمارات والرصد والتقييم ومناصرة السياسات، من أجل التوصل إلى حلول طويلة الأجل للقضايا المزمنة، من قبيل انعدام الأمن الغذائي العام وسوء التغذية. وعلى الرغم من أن الحصول على التمويل اللازم للعمليات التي تستغرق فترات أقصر قد يكون أسهل، يمكن للبرنامج أن يتخذ موقع الشريك الرئيسي في البرمجة على الأجل الأطول</p>	المكتب القطري	<p>تمت الموافقة.</p> <p>يشارك البرنامج منذ فترة في إعداد أول ورقة وطنية لاستراتيجية الأمن الغذائي لليمن والخطة الإنمائية الوطنية الرابعة للحد من الفقر التي تعالج انعدام الأمن الغذائي الحاد والمزمن عن طريق تدخلات قصيرة الأجل ومتوسطة الأجل وطويلة الأجل.</p> <p>سيواصل البرنامج العمل من خلال مجموعة الأمن الغذائي والزراعة بشراكة مع الأطراف الفاعلة والجهات المانحة في مجال العمل الإنساني من أجل معالجة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.</p> <p>سيعيد المكتب القطري وثيقة استراتيجية قطرية بهدف اتخاذ قرارات قائمة على الأدلة بشأن وضع البرنامج في سياق متغير وستعزز الموارد اللازمة لتحسين الاستجابات للأولويات الوطنية.</p>	<p>تم التنفيذ</p> <p>ديسمبر/كانون الأول 2011</p> <p>يوليو/تموز 2012</p>
<p><b>التوصية 2:</b> ينبغي أن ينشط البرنامج جهوده من أجل تعبئة الأموال للعمليات الموجهة إلى التنمية في اليمن.</p> <p>نظراً لسياق التمويل، اضطر البرنامج إلى دمج أهدافه التغذوية في عمليات الطوارئ والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش بينما تقلصت عمليات الغذاء مقابل التعليم/الحصص الغذائية المنزلية وباتت لا تشكل سوى جزء يسير من حجمها ونطاقها الأصلي. وتقتضي البرامج الإنمائية تمويلاً أطول أجلاً وأكثر استقراراً ويمكن التنويع به، ولذلك ينبغي للبرنامج تصميم وتنفيذ استراتيجية متميزة من أجل المناصرة وجمع الأموال استجابة للاحتياجات التي تقتضيها ولايته الإنمائية.</p>	<p>المكتب القطري</p> <p>شعبة العلاقات مع الحكومات المانحة</p>	<p>تمت الموافقة.</p> <p>سيكفل عمل البرنامج في جمع الأموال والدعاية المواءمة مع الأولويات الوطنية وأطر الأمم المتحدة للأمن الغذائي والحد من الفقر وسيعزز الشراكات مع أصحاب المصلحة الآخرين في مجال التنمية.</p> <p>سيركز البرنامج، بالنظر إلى الوضع الراهن، على المساعدة الإنسانية بناء على تقديرات الاحتياجات والأولويات الوطنية بالتشاور مع الجهات المانحة.</p> <p>وسيدرس المكتب القطري إدراج الغذاء مقابل التعليم في أنشطته المتعلقة بشبكات الأمان بغية تعزيز مؤشرات الأمن الغذائي الموجهة. وستحدد الاستراتيجية القطرية المقررة أساليب حشد الموارد لجميع الأنشطة؛ وستكون الوثيقة أداة للمناصرة.</p> <p>تعترف ورقة "توفير الموارد لبيئة متغيرة" (WFP/EB.1/2010/5-B/Rev.1) بأهمية حشد الموارد على الصعيد المحلي في سياق زيادة الملكية القطرية</p>	<p>جاري التنفيذ</p> <p>أكتوبر/تشرين الأول 2012</p> <p>يوليو/تموز 2012</p> <p>تم التنفيذ</p>



## استجابة الإدارة لتوصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لليمن

التوصيات	جهة التنفيذ	استجابة الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
		<p>للاستراتيجيات الإنمائية وزيادة اللامركزية في اتخاذ الجهات المانحة للقرارات وبناء على ذلك نشر البرنامج برنامجا تدريبيًا لبناء قدرات الموظفين على حشد الموارد في الميدان. وفي مايو/أيار شارك موظفو المكتب القطري في مناسبة إقليمية في القاهرة لتحليل البرامج وأسسها التاريخية المتعلقة بالجهات المانحة، ولاستعراض مصادر التمويل الممكنة، وإعداد إرشادات لحشد الموارد.</p>	
<p><b>التوصية 3:</b> ينبغي أن يواصل البرنامج وضع البرامج المشتركة وترتيبات الشراكة التعاونية الأخرى مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية الكبرى والجهات المانحة والاستثمار فيها</p> <p>تحقق تدخلات البرنامج أكبر أثر لها عندما يعمل البرنامج في تعاون وثيق مع الكيانات المتخصصة الأخرى لتنفيذ تلك التدخلات. على أن البرنامج يعمل باستقلالية أكبر في البرامج القطرية والمكونات التغذوية في عمليات الطوارئ التي تتصدى لارتفاع أسعار الأغذية والعمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش المتعلقة بمتابعة شبكات الأمان. ويؤدي ذلك إلى عدم الاستفادة من فرص التنسيق والتعاون مع الشركاء وتقديم خدمات متكاملة لكفالة تحقيق أكبر أثر من مساهماته.</p>	المكتب القطري	<p>تمت الموافقة بصفة جزئية.</p> <p><b>البرنامج</b> ملتزم ببناء الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والجهات المانحة. ولكن تنوع التغطية الجغرافية ومعايير الاستهداف بالنسبة للأنشطة التي تنفذها أطراف فاعلة أخرى يجعل من البرمجة المشتركة أمرا صعبا. وسيواصل المكتب القطري حث المجموعات على التوسع في أنشطتها في المناطق الريفية لضمان الحصول على تدخلات تكميلية في إطار خطة الاستجابات الإنسانية في اليمن لسنة 2012.</p> <p>وضعت مبادئ توجيهية مؤقتة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل. وسيعمل المكتب القطري مع اليونيسف على دعم خطة تدريب أخصائيي الصحة في محافظة حجة.</p> <p>وستعتمد وزارة الصحة واليونيسف والبرنامج المبادئ التوجيهية التي تشمل نظاما للإحالة بين برامج التغذية العلاجية والتغذية التكميلية من أجل علاج سوء التغذية الحاد المعتدل.</p> <p>تجرى في الوقت الحاضر مناقشات مع المنظمات غير الحكومية واليونيسف بهدف الاضطلاع ببرنامج مشترك في مجال التعليم.</p>	<p>نوفمبر/تشرين الثاني 2011</p> <p>أكتوبر/تشرين الأول 2012</p>



## استجابة الإدارة لتوصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لليمن

التوصيات	جهة التنفيذ	استجابة الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
<p><b>التوصية 4:</b> ينبغي أن يواصل البرنامج تعزيز التخطيط مع شركائه الحكوميين والمتعاونين والاشترك معهم في الإعداد وتقديم التدريب لهم</p> <p>يرغب بعض النظراء الحكوميين والشركاء المتعاونين في القيام بدور النظير الكامل من خلال المزيد من التدريب وتحسين التجهيز واتباع النهج التشاركية في التخطيط والتنفيذ. ويزيد ذلك أيضاً من إمكانية تسليم المسؤولية عن عمليات البرنامج في نهاية المطاف، وبخاصة في قطاعي التعليم والتغذية.</p>	<p>المكتب القطري</p> <p>فرع تسليم المسؤولية وعلاقات الشراكة</p>	<p>تمت الموافقة بصفة جزئية.</p> <p>يواصل البرنامج في قطاعي التعليم والتغذية إشراك النظراء الحكوميين والمنظمات غير الحكومية في جميع المراحل بما في ذلك التدريب العملي وتوفير المعدات بناء على الاحتياجات.</p> <p>سيناقش اجتماع لأصحاب المصلحة عن التعليم دور الغذاء في تعليم الفتيات كشبكة أمان اجتماعية لأن الفتيات يتسرن عادة من المدارس في مرحلة مبكرة. وسيكفل البرنامج الاشتراك الكامل من جانب النظراء الحكوميين.</p> <p>من المقرر إجراء مشاورات مرتين في السنة مع منسقي التغذية الحكوميين. وسيكفل البرنامج اشتراك النظراء الحكوميين من المستويين المركزي والإقليمي.</p> <p>سيواصل البرنامج العمل مع النظراء على بناء القدرات بهدف تسليم المسؤولية. وسيعد المكتب القطري وفرع تسليم المسؤولية والشراكات خطة لتنمية القدرات لتوجيه عمله شريطة استقرار البيئة السياسية والأمنية.</p>	<p>تم التنفيذ</p> <p>فبراير/شباط 2012</p> <p>ديسمبر/كانون الأول 2012</p> <p>يوليو/تموز 2012</p>
<p><b>التوصية 5:</b> ينبغي تعزيز نظم الرصد والتقييم حتى يمكن مقارنة النتائج باختلاف الزمان والمكان، وحتى يتسنى قياس حصائل العمليات.</p> <p>لا يُبدل جهود كافية لجمع بيانات تاريخية ومكانية، أي بيانات عن التدخلات مقابل البيانات غير المتعلقة بالتدخلات، بما يسمح بإجراء تقييمات جيدة للنتائج العامة للحافظة وإسهاماتها. ويتوقف التحسين على تصميم نظم لقياس الأثر ووضع برامج لتدريب ممثلي الحكومة والمجتمع المحلي منهجياً وبطريقة موثوقة على جمع المعلومات المطلوبة عن النتائج وذلك على مستوى الحصائل وليس فقط مدخلات/مخرجات البرنامج. وهناك أيضاً الكثير من فرص التعاون مع الوكالات المنفذة الأخرى والإدارات الحكومية في عمليات جمع البيانات وتحليلها ونشرها.</p>	<p>المكتب القطري</p>	<p>تمت الموافقة.</p> <p>سيؤدي تعيين موظف لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها وللرصد والتقييم في أواخر 2011 إلى تحسين رصد البرنامج للحصائل والأمن الغذائي وسيعزز الرصد والتقييم في جميع مناطق التشغيل. وسيروج الموظف لإجراء التقديرات وعمليات الرصد المشتركة ويساعد النظراء الحكوميين على تنمية القدرات على جمع البيانات وتحليلها والإبلاغ عنها بدعم من وحدتي الرصد والتقييم وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المقر الرئيسي.</p> <p>وسيعزز تقاسم المعلومات عن خطط التشغيل عندما ينشر النظام المؤسسي للرصد والتقييم (COMET).</p>	<p>ديسمبر/كانون الأول 2011</p>



استجابة الإدارة لتوصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لليمن			
التوصيات	جهة التنفيذ	استجابة الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
<p><b>التوصية 6:</b> ينبغي زيادة القدرة التقنية في مجال الصحة، والتغذية وربما في مجال سبل كسب العيش أو الحماية الاجتماعية.</p> <p>ينبغي للبرنامج تعزيز قدرة موظفيه في مجالي الصحة والتغذية من أجل زيادة مشاركته في مناصرة السياسات على المستوى الوطني. ومن شأن ذلك أن يسمح للبرنامج بموازنة عملياته الميدانية مع التخطيط والسياسات والمناصرة على المستويات العليا. ويمكن أيضاً للخبرة الإضافية في مجال سبل كسب العيش أو الحماية الاجتماعية أن تساعد على تكوين شراكات مع الوكالات الناشطة في هذه المجالات وتعزيز تلك الجوانب في عمليات البرنامج المقبلة.</p>	المكتب القطري	<p>تمت الموافقة.</p> <p>في أغسطس/آب 2011 زادت قدرة الموظفين في مجال التغذية والحماية الاجتماعية نتيجة لتعيين موظفين اثنين لتنفيذ المشروعات والمناصرة في مجال السياسات.</p> <p>ستنظم دورات تدريبية لموظفي المكتب القطري في مجال الصحة والتغذية قبل نهاية 2011. كما يجري النظر في تجربة برنامج للغذاء مقابل العمل عند تحسن الوضع القطري.</p> <p>سيزيد المكتب القطري من قدرته في مجال التغذية عن طريق استخدام أخصائي تغذية. وفي هذه الأثناء سيسعى إلى الحصول على دعم تقني من المقر الرئيسي والمكتب الإقليمي.</p>	تم التنفيذ ديسمبر/كانون الأول 2011 مايو/أيار 2012
<p><b>التوصية 7:</b> ينبغي مواصلة نشر بيانات واستنتاجات المسح الشامل للأمن الغذائي لعام 2010 وينبغي التخطيط لإجراء مسح للمتابعة.</p> <p>قُوبل المسح الشامل للأمن الغذائي لعام 2010 بترحيب كبير. وينبغي نشره على نطاق أوسع بين أصحاب المصلحة الرئيسيين في اليمن وتكراره بانتظام للسماح بإجراء تحليل زمني.</p>	المكتب القطري	<p>تمت الموافقة.</p> <p>في مارس/آذار 2010 عممت نتائج الاستقصاء الشامل للأمن الغذائي لسنة 2010 على الوكالات الدولية، والجهات المانحة، والنظراء الحكوميين وعلى أصحاب المصلحة في مجموعة الغذاء والزراعة في النصف الأول من 2011.</p> <p>سينفذ المكتب القطري استقصاء متابعة<sup>(1)</sup> مع اليونيسف ووزارة التخطيط والرفاه الاجتماعي والمكتب المركزي للإحصاءات. وتكفل المشاورات مع مجموعة الأمن الغذائي اشترك الأطراف الفاعلة في مجال العمل الإنساني والتنمية، مع تلقي دعم تقني من المقر الرئيسي.</p>	تم التنفيذ يونيو/حزيران 2012



<sup>(1)</sup> يجري هذا النوع من الاستقصاءات عادة كل ثلاث أو خمس سنوات حيث لا توجد مصادر ثانوية مهمة للبيانات مثل المسح الديمغرافي والصحي واستقصاءات الميزانيات الأسرية.