

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Segundo período de sesiones ordinario
de la Junta Ejecutiva**

Roma, 14-17 de noviembre de 2011

INFORMES DE EVALUACIÓN

Tema 6 del programa

Para examen

S

Distribución: GENERAL

WFP/EB.2/2011/6-G/Add.1

7 octubre 2011

ORIGINAL: INGLÉS

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA OPERACIÓN DE EMERGENCIA NÍGER 200170

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva para su examen.

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Director, RMP*: Sr. C. Kaye Tel.: 066513-2197

Asesor Superior de Programas, OD**: Sr. P. Rodrigues Tel.: 066513-2361

Asesora de Programas, RMP: Sra. K. Oppusunggu Tel.: 066513-3068

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Sra. I. Carpitella, Auxiliar Administrativa de la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).

* Dirección de Gestión de las Realizaciones y la Rendición de Cuentas

** Departamento de Operaciones

ANTECEDENTES

1. La Secretaría acoge con satisfacción las recomendaciones de la evaluación de la operación de emergencia (OEM) 200170 del PMA en el Níger. En este documento se presentan las respuestas y medidas detalladas al respecto.
2. La oficina en el país pondrá en marcha en 2012 el proceso preparación de la estrategia para el país a fin de alinear su labor con los programas nacionales de seguridad alimentaria y nutrición y de acrecentar la coherencia entre las actividades. Para atender las recomendaciones, la oficina en el país está ampliando su capacidad y la de los asociados a nivel nacional con miras a mejorar los resultados en materia de nutrición y de salud, y está mejorando su capacidad de seguimiento.
3. La combinación entre unas relaciones de asociación más eficaces y una programación más integrada hará que el PMA se encuentre en mejor situación para prestar apoyo al Gobierno en casos de emergencias y en la esfera de las actividades nutricionales, así como para evaluar su propia acción y rendir cuentas al respecto.



RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA OPERACIÓN DE EMERGENCIA NÍGER 200170

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
Cuestiones transversales			
<p>Recomendación 1: Seguir ayudando y respaldando al Gobierno mediante el acuerdo vigente, que resulta eficaz, aunque podría mejorarse.</p>	Oficina en el país	<p>Recomendación aceptada</p> <p>La oficina en el país —en su calidad de miembro del Mecanismo nacional para la prevención y gestión de las crisis alimentarias establecido por el Gobierno, los organismos de las Naciones Unidas, la Unión Europea (UE) y los donantes que actúan en el país— seguirá reforzando el apoyo técnico a las entidades siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ la Célula de coordinación del sistema de alerta temprana, en lo relativo a las evaluaciones anuales de la vulnerabilidad y el establecimiento de objetivos en materia de resultados, calendarios y asignación de recursos; ➤ el Sistema de información sobre mercados agrícolas, en lo relativo al análisis de mercados, que se complementará con la participación local y el intercambio de ideas entre líderes de las comunidades, y ➤ la Célula para las crisis alimentarias, en lo relativo a la utilización del instrumento estándar de seguimiento y evaluación (SyE) en apoyo de los comités regionales. 	Diciembre de 2012
<p>Recomendación 2: Esforzarse por comprender los mecanismos agrícolas, económicos y políticos capaces de generar crisis —desarrollando o incorporando las capacidades técnicas necesarias— a fin de mitigar mejor sus efectos y evitar que se produzcan.</p>	Oficina en el país	<p>Recomendación aceptada</p> <p>El nuevo Gobierno está actualizando sus estrategias nacionales para prevenir las crisis alimentarias y nutricionales y mitigar los efectos de esas crisis en las poblaciones vulnerables. La oficina en el país iniciará una estrategia para el país a fin de garantizar unos vínculos claros con las Naciones Unidas y las organizaciones no gubernamentales (ONG) asociadas y la alineación con las prioridades del Gobierno. A nivel operacional, el PMA utilizará la asistencia alimentaria para crear capacidad de resistencia en las zonas más vulnerables. Se ha contratado a un consultor especialista en reducción de los riesgos de catástrofes para que establezca vínculos entre el PMA y los agentes que intervienen en el desarrollo rural, a los efectos de una programación conjunta.</p>	Diciembre de 2012

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA OPERACIÓN DE EMERGENCIA NÍGER 200170			
Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>Recomendación 3: Fortalecer las competencias y crear sinergias con las otras partes interesadas en la esfera de la ayuda monetaria, que se halla aún en una fase muy experimental.</p>	Oficina en el país	<p>Recomendación aceptada</p> <p>El PMA y otros agentes que actúan en el Níger reconocen la necesidad de seguir colaborando en materia de transferencias de efectivo. Las asociaciones de este tipo también reforzarán la capacidad de las instituciones nacionales de microfinanciación. En el marco de la iniciativa “Cash Learning Partnership”, en enero de 2011 el PMA se asoció con ONG internacionales para intercambiar y documentar experiencias en materia de programas de transferencia de efectivo y de cupones.</p> <p>En los proyectos futuros se tendrá en cuenta una evaluación piloto efectuada por el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IIPA) acerca del impacto comparativo y de la relación costo-eficacia de las transferencias de alimentos y efectivo en dos zonas de subsistencia.</p> <p>La oficina en el país participa en una iniciativa de planificación conjunta con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) con miras a mejorar las operaciones de transferencia monetaria.</p>	<p>Recomendación aplicada</p> <p>Febrero de 2012</p> <p>Diciembre de 2011</p>
<p>Recomendación 4: Fortalecer —o incluso crear— capacidades transversales de comunicación y de SyE, de las que con frecuencia se carece en el PMA.</p>	Oficina en el país	<p>Recomendación aceptada</p> <p>Tras un examen se fortalecerán las competencias transversales de comunicación y de SyE. La oficina en el país:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ instituirá un plan de trabajo en materia de SyE y comunicación para el personal del PMA y de las entidades cooperantes; ➤ examinará la base de datos de SyE, con apoyo del despacho regional y de la Sede, para centralizar la información y ofrecer productos en tiempo real; ➤ actualizará el conjunto de instrumentos de SyE en consulta con los interesados y el personal de la suboficina; ➤ pondrá en marcha la conexión con todas las bases de datos de la red y toda la función de administración mediante la contratación de un gerente de bases de datos y la capacitación a nivel regional, y ➤ mejorará la armonización con el sistema nacional de SyE, con el apoyo de un consultor contratado a corto plazo. 	Febrero de 2012



RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA OPERACIÓN DE EMERGENCIA NÍGER 200170

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
		La introducción del instrumento institucional de SyE del PMA hará mejorar el intercambio de información a nivel interno sobre planes operacionales y decisiones de gestión. El PMA, en su calidad de codirector del proceso y el grupo temático sobre nutrición del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF), ayudará a mejorar el intercambio de información entre sus miembros.	
Logística y aspectos financieros			
Recomendación 5: Establecer un sistema de contabilidad analítica o equivalente, en especial para ofrecer la mejor gestión posible de las actividades de ayuda monetaria. Además, esforzarse por aplicar el mismo rigor contable a todos los componentes de los costos.	Departamento de Gestión de Recursos y Rendición de Cuentas (RM), Servicio de Programación, (RMBP)	Recomendación aceptada Tras las revisiones del marco de financiación, se prevé disociar la planificación presupuestaria, los recursos y los gastos correspondientes a los costos operacionales directos (COD) para las actividades de transferencia de efectivo y cupones de los COD relacionados con los otros instrumentos. Esta separación facilitará el seguimiento de los costos asociados de las actividades de transferencia de efectivo y cupones. Este enfoque de separación de los tipos de costos se aplicará de proyecto en proyecto al principio de 2012.	Introducción del plan de trabajo en marcha en diciembre de 2011.
Recomendación 6: Perfeccionar la cadena de compra de alimentos (que ya funciona bien), desde Roma hasta el terreno.	Oficina en el país	Recomendación aceptada En vista de la congestión del puerto de Cotonú, las grandes distancias, la topografía irregular y la capacidad limitada del sector privado, el despacho regional y la Sede apoyaron a la oficina en el país en lo relativo a: i) pasar por Lomé y Tema, además de por Cotonú; ii) comprar cuatro camiones de ocho toneladas para aumentar la capacidad de transporte secundario, y iii) ampliar la capacidad de almacenamiento.	Recomendación aplicada

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA
EVALUACIÓN DE LA OPERACIÓN DE EMERGENCIA NÍGER 200170**

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
		La dependencia de logística ha finalizado la primera fase de su análisis de la cadena de suministro con el fin de mejorar la planificación de las compras. Se ha establecido un procedimiento para optimizar el sistema de precios de paridad de las importaciones, que garantizará que se tenga en cuenta la información sobre los mercados del transporte, las congestiones estacionales en los puertos y otros factores. Los agentes de expedición de Cotonú, Lomé y Tema seguirán recibiendo apoyo con miras a reducir los plazos de entrega de las compras internacionales a los puntos de entrega en el interior del país. Para mejorar las decisiones operacionales y el seguimiento, el despacho regional ha reducido hasta un año la duración de los contratos con los agentes de expedición y la oficina en el país mantiene ahora un diálogo más intenso con esos agentes.	Recomendación aplicada
Recomendación 7: Mejorar la gestión del proceso de establecimiento de una flota del PMA.	Oficina en el país	Recomendación aceptada La oficina en el país está aplicando el sistema de gestión de la flota del PMA para optimizar la gestión del combustible y los recambios.	Recomendación aplicada
Recomendación 8: Mejorar las relaciones políticas y técnicas con la Oficina de productos alimenticios del Níger.	Oficina en el país	Recomendación aceptada Las relaciones políticas y técnicas mejorarán cuando el Gobierno finalice el examen de la función de la Oficina de productos alimenticios del Níger. El PMA ha abogado por que se incluyan iniciativas de desarrollo de la capacidad en apoyo de la compra de alimentos, con la ayuda de una misión del despacho regional que se llevó a cabo en febrero de 2011 para prestar asistencia a la Oficina de productos alimenticios del Níger y a la Célula para las crisis alimentarias.	Diciembre de 2012
Nutrición			
Recomendación 9: Continuar las actividades de alimentación suplementaria general para el grupo de edad de 6 a 23 meses durante las temporadas de carestía, y replantear la reflexión sobre las raciones de alimentación suplementaria general para los cuidadores (utilidad, modalidad, tipo).	Oficina en el país	Recomendación aceptada EpiCentro, Médicos sin fronteras y el PMA están evaluando estrategias de prevención de la malnutrición con miras a medir los efectos de la utilización de diversos productos alimenticios en combinación con transferencias de efectivo o alimentos durante 18 meses en apoyo de los hogares para niños menores de 2 años. El estudio abarca mediciones antropométricas mensuales de los niños.	Diciembre de 2011



RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA OPERACIÓN DE EMERGENCIA NÍGER 200170

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
		Los resultados preliminares, previstos para diciembre de 2011, se utilizarán para reformular la estrategia del PMA para futuras actividades de alimentación suplementaria general antes de la próxima temporada de carestía.	Abril de 2012
<p>Recomendación 10: Seguir apoyando a la Oficina de Nutrición (impartir capacitación a nivel central, así como en los distritos y los centros de salud integrada, y apoyar la integración sistemática de los centros de recuperación para la malnutrición moderada (CRENAM) mediante una financiación adecuada).</p>	Oficina en el país	<p>Recomendación aceptada</p> <p>La Oficina de Nutrición y el Secretario General del Ministerio de Salud participarán en una reunión regional del PMA dedicada a la nutrición, que se celebrará en Dakar en septiembre de 2011, con el fin de extraer enseñanzas sobre los enfoques del PMA. Se invitará a funcionarios de la Oficina de Nutrición a participar en las reuniones y las actividades de capacitación del PMA a nivel regional.</p> <p>Los CRENAM, que están dirigidos por el Gobierno o por ONG, forman parte de las estructuras de salud nacionales. El PMA se asociará con el Gobierno a nivel de direcciones de salud regionales y de los distritos. Para reforzar la autoridad gubernamental, la Oficina de Nutrición también firmará los acuerdos sobre el terreno establecidos con las ONG encargadas de los CRENAM. Esa oficina también está preparando un taller para definir la mejor estrategia de ejecución para los CRENAM, con financiación del PMA.</p>	Diciembre de 2011
<p>Recomendación 11: Unificar las herramientas de recopilación de datos y armonizar los circuitos de información.</p>	Oficina en el país	<p>Recomendación aceptada</p> <p>Las medidas que figuran a continuación mejorarán la gestión de la información:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ capacitación de los asociados cooperantes para asegurarse de que utilicen un formato unificado de presentación de informes para las estadísticas sobre los beneficiarios y las distribuciones de alimentos; ➤ mejora de los canales de comunicación; ➤ organización de talleres regionales con los asociados cooperantes socios en la ejecución y la Oficina de Nutrición para elaborar una guía sobre presentación de informes, y ➤ celebración de reuniones mensuales de coordinación presididas por la Dirección Regional de Salud Pública. 	Junio de 2012

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA OPERACIÓN DE EMERGENCIA NÍGER 200170			
Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
		La contratación de un encargado de la gestión de datos en la dependencia de SyE facilitará la organización de las fuentes de datos en la oficina en el país.	Diciembre de 2011
Recomendación 12: Impartir una capacitación más amplia en materia de nutrición al personal del PMA.	Oficina en el país	Recomendación aceptada Cincuenta miembros del personal han recibido capacitación en el enfoque reforzado del PMA para mejorar el apoyo nutricional. Las suboficinas organizarán actividades de capacitación complementaria sobre la gestión de las actividades de alimentación suplementaria selectiva.	Recomendación aplicada Abril de 2012
Recomendación 13: Reflexionar más a fondo sobre el uso de los suplementos alimenticios listos para el consumo (oportunidades, ventajas comparativas y nuevos cálculos porcentuales en los presupuestos).	Oficina en el país	Recomendación aceptada A mediados de 2011 se habían distribuido entre los CRENAM suplementos alimenticios listos para el consumo; los efectos de esta actividad se medirán con arreglo a los indicadores de resultados de los CRENAM. La Oficina de Nutrición organizará, con apoyo del PMA, un taller basado en comunidad sobre la gestión de la malnutrición aguda, a fin de estudiar las ventajas comparativas de los suplementos alimenticios listos para el consumo y de reunir a los asociados cooperantes que trabajan en la esfera de la nutrición. El taller también tendrá el objetivo de apoyar la revisión de los protocolos nacionales en materia de gestión de la malnutrición aguda.	Diciembre de 2011
Recomendación 14: Resolver con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) el problema del mandato con respecto a la malnutrición aguda moderada.	Oficina en el país	Recomendación aceptada El Memorando de Entendimiento de marzo de 2011 entre el UNICEF y el PMA se ha examinado con la oficina del UNICEF en el Níger para garantizar el reconocimiento mutuo de los mandatos respectivos. El PMA coordinará las actividades de los CRENAM cuando el UNICEF haya finalizado sus programas.	Recomendación aplicada

LISTA DE LAS SIGLAS UTILIZADAS EN EL PRESENTE DOCUMENTO

COD	costos operacionales directos
CRENAM	centros de recuperación para la malnutrición moderada
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
OEM	operación de emergencia
ONG	organización no gubernamental
RM	Departamento de Gestión de Recursos y Rendición de Cuentas
RMBP	Servicio de Programación
SyE	seguimiento y evaluación
UE	Unión Europea
UNDAF	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia