

المجلس التنفيذي الدورة العادية الثانية

روما، 12-14/11/14 2012

المشروعات المقدمة للمجلس التنفيذي للموافقة عليها

البند 9 من جدول الأعمال

#### للنظر

# الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – المشروع الإنمائي لأرمينيا 200128

## التكاليف (يده لا، اله لايات المتحدة الأم يكية)

تنمية التغذية المدرسية المستدامة

	حده الأمريكيه)	(بدولار الولايات المة	التكاليف
الميزانية المنقحة	الزيادة	الميزانية الحالية	
7 867 318	4 561 729	3 305 590	تكاليف الأغذية التي يتحملها
18 308 740	10 053 450	8 255 290	مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الاطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية العالى على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (http://executiveboard.wfp.org)



Distribution: GENERAL WFP/EB.2/2012/9-B/2

3 October 2012 ORIGINAL: ENGLISH

## مذكرة للمجلس التنفيذي

#### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير المكتب الإقليمي في القاهرة (الشرق السيد الدالي بلقاسمي رقم الهاتف: 356-366513 مدير

الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية

وأسيا الوسطى):

موظفة الاتصال، المكتب الإقليمي في السيدة M. Jaring رقم الهاتف: 2342-066513

القاهرة (الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى):

يمكنكم الاتصال بالسيدة I. Carpitella، كبيرة المساعدين الإداريين لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بتوفير الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (2645-066513).



## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على زيادة بمبلغ 10 ملايين دولار أمريكي في ميزانية المشروع الإنمائي لأرمينيا 200128 "تنمية التغذية المدرسية المستدامة" (WFP/EB.2/2012/9-B/2)، مع تمديده لمدة ثلاث سنوات من 1 يوليو/تموز 2013 (WFP/EB.2/2012/9-B/2) للى 30 يونيو/حزيران 2016.

WFP wfp.org/ar

<sup>\*</sup> هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

#### طبيعة الزيادة

1- أعربت حكومة أرمينيا عن اهتمامها الكبير باعتماد التغذية المدرسية كشبكة أمان إنتاجية من شأنها أن تسهم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية. ويسعى هذا التنقيح لميزانية المشروع الإنمائي 200128 إلى:

- ◄ تمديد المشروع لمدة ثلاث سنوات من عام 2013 إلى عام 2016 للسماح للبرنامج بإكمال تسليم مسؤولية التغذية المدرسية ومساعدة الحكومة في وضع سياسة وبرنامج للتغذية المدرسية المستدامة كجزء لا يتجزأ من الأولويات والميز إنيات الوطنية؛
- ◄ توسيع نطاق تغطية التغذية المدرسية في المقاطعات الإدارية الأخرى وهي أرارات وفايوتس دزور وسيونيك وإضافة
   10 000 مستفيد جديد ليصل مجموعهم إلى 000 60 من أطفال المدارس الابتدائية؛
  - ◄ توفير 508 5 أطنان مترية إضافية من الأغذية تبلغ قيمتها 4.6 مليون دولار أمريكي؛
  - ◄ زيادة تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى وتكاليف الدعم المباشرة بمبلغ 4.8 مليون دولار أمريكي؟
    - ✓ زيادة تكاليف الدعم غير المباشرة بمبلغ 700 657 دولار أمريكي.
- 2- وخلال السنة الأولى من التمديد سيتم استيراد معظم الأغذية، وتتجه النية خلال السنتين الثانية والثالثة إلى شراء معظم الأغذية محليا. وستواصل الحكومة تغطية تكاليف النقل البرى والتخزين والمناولة.

#### مبرر التمديد وزيادة ميزانية

#### ملخص أنشطة المشروع الحالية

- يدعم المشروع سياسات التعليم الشامل لضمان حصول الأطفال الضعفاء على تعليم جيد وتعزيز المواظبة والاستبقاء والتعلم وسوف يساعد المشروع على الحد من الجوع، وتحقيق تعميم التعليم الابتدائي تماشيا مع الهدفين 1 و 2 من الأهداف الإنمائية للألفية (1) من خلال تمكين الأطفال الذين يعيشون في المناطق الريفية الفقيرة من الاستفادة بصورة كاملة من التعليم الابتدائي. والأهداف هي: 1) تحسين فرص حصول الأطفال على التعليم الابتدائي؛ 2) الحفاظ على مستويات عالية من المواظبة على الدراسة؛ 3) دعم إنشاء برنامج تغذية مدرسية مستدامة بالمنتجات المحلية.
- 4- وتشمل النتائج المتوقعة ما يلي: 1) زيادة الحصول على التعليم في المدارس التي تقدم فيها مساعدة؛ 2) تحسين الاستهلاك الغذائي أثناء فترة المشروع الإنمائي 200128 لأطفال المدارس الابتدائية؛ 3) إحراز تقدم نحو إيجاد حلول للجوع مملوكة وطنيا. ويتصدى المشروع للهدفين الاستراتيجيين 4 و 5. (2)
- 5- ويستهدف المشروع 000 50 من أطفال المدارس الابتدائية في 700 مدرسة في سبع مقاطعات إدارية. وتُوفر الوجبات المدرسية خمسة أيام في الأسبوع خلال العام الدراسي البالغة مدته 180 يوما في شكل حساء ساخن وخبز مقوى في ثلثي المدارس، وألواح الفاكهة المقواة في المدارس التي لا يمكن فيها إعداد وجبات. وتستكمل الأغذية التي يقدمها

<sup>(2)</sup> الهدف الاستراتيجي 4 – الحد من الجوع ونقص التغذية المزمنين؛ الهدف الاستراتيجي 5 – تعزيز قدرات البلدان على الحد من الجوع، بما في ذلك من خلال استراتيجيات تسليم المسؤولية والمشتريات المحلية.



\_\_\_

<sup>(1)</sup> الأهداف الإنمائية للألفية: الهدف 1 – القضاء على الفقر المدقع والجوع؛ الهدف 2 – تحقيق تعميم التعليم الابتدائي.

البرنامج بفاكهة وخضروات مشتراة من قبل لجان الأباء والمعلمين من المزار عين المحليين أصحاب الحيازات الصغيرة لتعزيز القيمة الغذائية للوجبات.

6- وبموجب العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 100532، فإن الغذاء مقابل إنشاء الأصول يستكمل عمل الحكومة لتحسين مستوى المدارس التي ليس بها مطابخ أو مطاعم خدمة ذاتية (كافيتريات).

### خلاصة إعادة التقييم وتوصياته

- على الرغم من ارتفاع مستوى المواظبة على الدراسة على المستوى الوطني، فإن عدد المتسربين وحالات الغياب تزداد في المناطق الريفية. وأشارت دراسة لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة إلى زيادة سنوية نسبتها 250 في المائة في التسرب بين العامين الدراسيين 2003/2002 و2005/2004، حيث زاد احتمال ترك الأطفال الذين تتراوح أعمار هم ما بين 7 سنوات و 13 سنة للمدرسة. (3) ويبين رصد البرنامج أن المساعدة الغذائية تحفز الآباء والأمهات على إرسال الأطفال الى المدرسة وأدت إلى زيادة المواظبة في المناطق المستهدفة حاليا من التغذية المدرسية للبرنامج. وقد طلبت الحكومة من البرنامج توسيع نطاق المشروع إلى مقاطعات أرارات وفايوتس دزور وسيونيك في خطوة نحو التغطية الشاملة المتوخاة للبرنامج الحكومي.
- 8- وتشير الحكومة إلى أن 300 000 طفل 41 في المائة يعيشون في فقر، وهي نسبة أعلى بكثير من نسبة 36 في المائة بالنسبة للسكان ككل. (4) ونظرا لارتفاع أسعار الأغذية والأزمة الاقتصادية الممتدة، تلتزم الحكومة بوضع برنامج تغذية مدرسية فعال من حيث التكلفة ومستدام من شأنه أن يساعد على تلبية احتياجات الأطفال من الأغذية والتغذية وأن يكون بمثابة شبكة أمان في أوقات الأزمات.
- 9- وتاتزم الحكومة بتسلّم مسؤولية برنامج التغذية المدرسية من البرنامج، ومواصلة تغطية تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة وتمويل تكاليف المشروعات التجريبية للتغذية المدرسية في مقاطعة إدارية واحدة اعتبارا من العام الدراسي 2014/2013. وقامت حلقة عمل للحكومة والبرنامج مع الشركاء في مجال التنمية في عام 2011 بما يلي:
  - ◄ وافقت على معايير جودة لبرنامج وطنى للتغذية المدرسية المستدامة؟
  - ◄ نظرت في تقييم مشروع التغذية المدرسية للبرنامج وخيارات تسليم المسؤولية للحكومة؛
    - ◄ حددت موارد وقدرات وثغرات وخطوات قادمة للتغذية المدرسية المستدامة؛
      - ◄ حددت طرائق المشروعات؟
  - ◄ سلّمت بأن الشراكات مع المجتمعات المحلية والحكومات المحلية حاسمة لتحقيق الاستدامة.
- 10- وستقوم هيئة تنسيق تضم وزارات التعليم والعلوم والصحة والزراعة، بدعم من فريق عمل فني، بتنسيق التغذية المدرسية وتوجيه إعداد استراتيجية وطنية وعناصرها الفنية والقانونية وعناصرها المتعلقة بالميزانية.

<sup>(4)</sup> حكومة أرمينيا. 2011. لمحة عن الحالة الاجتماعية والفقر في أرمينيا. يريفان.



<sup>(3)</sup> Haiyan, H. 2008. School Wastage Study focusing on Student Absenteeism in Armenia. New York, United Nations Children's Fund الذين تتراوح أعمار هم ما بين 7 سنوات و 13 سنة وتركوا المدرسة كان 235 تلميذا في العام الدراسي 2003/2002؛ و 268 2 تلميذا في العام الدراسي 2005/2004؛ و 200 3 تلميذا في العام الدراسي 2005/2004.

#### الغرض من التمديد وزيادة الميزانية

11- سيواصل البرنامج، بالتعاون مع المنظمة غير الحكومية الروسية والمعهد الاجتماعي والصناعي للخدمات الغذائية وغير هم من الشركاء في مجال التنمية، مساعدة الحكومة في تفعيل سياستها المتعلقة بالتغذية المدرسية بهدف تسليم مسؤولية المشروعات التي يدعمها البرنامج بحلول عام 2016. وسيقوم المشروع بالحفاظ على عنصر قوي من الدعم المجتمعي وسيواصل تيسير إعداد برنامج لامركزي مستدام تموله الحكومة.

- 12- وستشتمل عملية تسليم مسؤولية برنامج التغذية المدرسية من البرنامج إلى الحكومة على تدريب موظفي الحكومة، ودعم في مجال التخطيط والرصد والتقييم وتطوير النظم، ورفع الوعي والمناصرة. وسيتم إعداد خطة تسليم المسؤولية مع الحكومة بحيث تحدد فيها تفاصيل دعم البرنامج والجدول الزمني.
- 13- وسوف يستهدف المشروع 000 10 طفل إضافي، ليصل مجموع تلاميذ المدارس إلى 000 60 تلميذ في 800 مدرسة في المناطق الأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي؛ وسوف يمتد أيضا إلى مقاطعات أرارات وفايوتس دزور وسيونيك. وسيواصل البرنامج العمل مع الإدارات التعليمية على مستوى المقاطعات لاختيار المجتمعات المحلية والمدارس في المناطق الأكثر فقرا وضمان توافر مرافق مناسبة.
- 14- وسيستمر توفير الوجبات المدرسية وجبات ساخنة أو ألواح الفاكهة المقواة لخمسة أيام في الأسبوع على مدى العام الدراسي البالغة مدته 180 يوما. ويقترح هذا التنقيح للميزانية إجراء تعديلات طفيفة على عنصر الوجبات الساخنة تمشيا مع طلب الحكومة ضمان تنويع التغذية في المرحلة المؤدية إلى تسليم المسؤولية. وسيستمر استكمال المساعدة الغذائية للبرنامج بفاكهة وخضروات تقدمها لجان الآباء والمعلمين.
- 15- ويجوز تعديل استراتيجية التنفيذ وسلة الأغذية خلال الفترة الانتقالية، على النحو المتفق عليه بين البرنامج والحكومة. وسوف تسترشد التغييرات بدراسات مثل التحقق من جدوى عنصر النقد أو القسائم وتقييم أصحاب المصلحة المتعددين لمدى ما حققته التغذية المدرسية من تحسن في الأمن الغذائي والتغذوي للأطفال. (5)
- 16- وستظل هيئات إدارة التغذية المدرسية مثل منظمات الآباء والمعلمين تضطلع بدور أساسي في تنفيذ المشروع الإنمائي 200128، بدعم في مجال الرصد يقدمه البرنامج ووزارة التعليم والعلوم. وسيستمر الرصد على الصعيدين الإقليمي والمؤسسي بهدف إدماج الدروس المستفادة وأفضل الممارسات.
- 17- وخلال السنة الأولى من التمديد، سيتم استيراد معظم الأغذية. وبعد السنة الأولى، سيتم استعراض خيارات لاستخدام الأغذية المنتجة والمجهزة محليا في ضوء دراسة جدوى سيجريها المعهد الاجتماعي والصناعي للخدمات الغذائية.
- 18- وسوف تصل الأغذية المشتراة دوليا عن طريق السكك الحديدية عبر ميناء بوتي في جورجيا لتسليمها إلى مستودع في فانادزور. وسيحتفظ البرنامج بمكتبه الرئيسي في يريفان وبمستودعه في فانادزور. وسيتم تسليم الأغذية إلى مواقع المشروع بواسطة شركات نقل خاصة متعاقد معها على أساس تنافسي، وسيتم تتبعها بواسطة نظام معالجة حركة السلع وتحليلها.

<sup>(5)</sup> تهتم وزارة الصحة بقياس مستويات الحديد وحمض الغوليك والزنك لدى الأطفال والأمهات. ومن المقرر إجراء دراسة في عام 2013 تضم منظمة الأمم المتحدة للطفولة ومعهد التغذية البشرية في جامعة كولومبيا والبرنامج لدراسة تأثير الخبز المقوى بالحديد على الحالة التغذوية للأطفال.



19- وتتمثل المخاطر السياقية الرئيسية في الهزات الأرضية والزلازل، وتصاعد الاضطرابات السياسية في منطقة ناغورني كاراباخ المتنازع عليها، والكوارث المتعلقة بتغير المناخ، وتقلب أسعار الأغذية والوقود. وسيتم إعداد خطة طوارئ للتصدي لهذه المخاطر. وتتعلق المخاطر البرنامجية بقدرة المؤسسات المشاركة فيه وعندما ينقل البرنامج مسؤولية التنفيذ إلى الحكومة؛ ومع وضع هذا في الاعتبار، فإن تنمية القدرات تمثل جزءا لا يتجزأ من جميع الأنشطة بهدف تحقيق أمثل استدامة بعد تسليم المسؤولية.

	النشاط	1: المستفيدون حسب	الجدول	
العدد المنقح	الزيادة	العدد الحالي	فئة المستفيدين	النشباط
60 000	10 000	50 000	أطفال المدارس الابتدائية (الصفوف 1-4)	التغذية المدرسية

	الجدول 2: الحصة الغذائية اليو (غرام/شخص
وجبة داخل المدرسة	
130	طحين القمح
10	الحنطة السوداء*
10	الأرز*
10	المعكرونة*
10	الزيت النباتي
15	البقول
185	المجموع
700	مجموع السعرات الحرارية في اليوم
180	عدد أيام التغذية في السنة

<sup>\*</sup> ستستخدم الأغذية على أساس التناوب أو الدور ان لضمان تنوع التغذية.

## المتطلبات الغذائية

	شاط (أطنان مترية)	ات الغذائية حسب النا	الجدول 3: المتطلب	
پة)	طلبات الغذائية <i>(أطنان متر</i>	المتد		
المجموع المنقح	الزيادة	الكمية الحالية	الأغذية/النقد	
10 763	5 508	5 255	أغذية مختلطة	التغذية المدرسية



## الملحق الأول \_ ألف

	ž	ع تكاليف زيادة الميزانيا	توزيع
القيمة	القيمة	الكمية	الأغذية <sup>(1)</sup>
(دولارات أمریکیة)	(دولارات أمریکیة)	(أطنان مترية)	الاعليه
	3 559 543	4 779	الحبوب
	333 936	432	البقول
	668 250	297	الزيوت والدهون
	4 561 729	5 508	مجموع الأغنية
4 561 729			المجموع الفرعي للأغذية
-			النقل البري والتخزين والمناولة*
2 089 158			تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى
2 744 861			تكاليف الدعم المباشرة <sup>(2)</sup> (انظر الملحق الأول – باء)
9 395 748			مجموع التكاليف المباشرة التي يتحملها البرنامج
657 702			تكاليف الدعم غير المباشرة (7.0 في المائة) <sup>(3)</sup>
10 053 450			مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج

<sup>\*</sup> ستغطي الحكومة التكاليف بالكامل.

<sup>(3)</sup> يجوز للمجلس التنفيذي أن يغيّر معدل تكاليف الدعم غير المباشرة أثناء فترة المشروع.



<sup>(1)</sup> هذه سلة أغنية افتراضية وضعت لأغراض الميزنة والموافقة. ويمكن أن تتباين محتوياتها.

<sup>(2)</sup> رقم إرشادي للإحاطة. ويجري استعراض مخصصات تكاليف الدعم المباشرة سنويا.

## الملحق الأول \_ باء

يكية)	متطلبات الدعم المباشرة (بالدولارات الأمري
	الموظفون والتكاليف المتصلة بالموظفين
791 490	الموظفون الفنيون الدوليون
816 325	الموظفون المحليون ــ الموظفون الوطنيون
225 882	الموظفون المحليون – الخدمة العامة
267 863	الموظفون المحليون – المساعدون المؤقتون
2 625	بدل مخاطر وبدل مراكز العمل الخطرة
242 375	سفر الموظفين
2 346 561	المجموع الفرعي
	النفقات المتكررة
73 800	إيجار المرافق
4 800	المنافع العامة
21 600	اللوازم المكتبية والمواد المستهلكة
66 000	خدمات الاتصالات
7 200	إصلاح المعدات وصيانتها
100 800	تكاليف استخدام المركبات وصيانتها
21 600	تجهيز المكاتب وإصلاحاتها
12 000	خدمات منظمات الأمم المتحدة
307 800	المجموع الفرعي
	تكاليف المعدات والتكاليف الرأسمالية
30 600	استئجار المركبات
46 700	معدات الاتصالات
13 200	تكاليف الأمن المحلي
90 500	
2 744 861	المجموع الفرعي مجموع تكاليف الدعم المباشرة



¥		wfp.org/ar

	الملحق الثاني: الإطار المنطقي	
انتائج	مؤشرات الأداء	المخاطر والافتراضات
لحصيلة 3 من حصائل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمانية	مؤشرات حصائل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمانية	الافتراضات
نحسين الحصول على الخدمات الاجتماعية وجودتها ولا سيما بين لفنات الضعيفة لحصيلة 3-3: سياسات واستراتيجيات للتعليم الشامل تكفل فرص حصول الأكثر ضعفا على التعليم المدرسي الجيد واستبقائهم فيه	معدل التسرب:  ➤ خط الأساس: 1.6 في المائة لكل الفئات العمرية (العام الدراسي  2005/2004)	التزام الحكومة بتحسين الحصول على التعليم وجودته، و لا سيما بين الفئات الأكثر ضعفا. المخاطر
مسوق المستوبين المستوبين المعالم المعالم المستوبين المستوبين المستوبين المستوبين المستوبين المستوبين الوطني المحالمة المحسول على تعليم جيد بطريقة منصفة المسلمة	<ul> <li>◄ الهدف لعام 2015: 0.5 في المائة</li> <li>توزيع المعدل الصافي للالتحاق والمعدل الصافي للمواظبة في المدارس</li> <li>الابتدائية، حسب الجنس:</li> <li>◄ خط الأساس: المدارس الابتدائية 97.2 في المائة (المسح الصحي</li> </ul>	ضعف قدرات الجهات المعنية في مجال إعداد وتنفيذ السياسات والاستر اتيجيات التعليمية الشاملة لكفالة الحصول المنصف على التعليم
نناتج 3-3-3: تنمية القدرة الوطنية على تحسين استعداد الطفل لتطوري لبدء التعليم الابتدائي في الوقت المناسب وبخاصة الأطفال لمهمشين	والديمغرافي لعام 2010) منهم 97.3 في المائة للفتيان؛ و97 في المائة للفتيان؛ و97 في المائة للفتيات  الفتيات  الهدف لعام 2015: المدارس الابتدائية 99.4 في المائة	
	مجموع الأطفال دون السادسة من الفتيات والفتيان الملتحقين ببرامج ما قبل سن المدرسة:  خط الأساس (2010): 22 في المائة	

الإنفاق الحكومي على القطاعات الاجتماعية كنسبة مئوية من الناتج المحلى

الهدف (2015): 95 في المائة<sup>(1)</sup>

◄ الهدف لعام 2015: 4 في المائة

◄ خط الأساس للتعليم: 3 في المائة (2008)

الإجمالي:

<sup>(1)</sup> كجزء من التغبير إلى برنامج تعليم إلزامي مدته 12 سنة، سيتم تضمين الأطفال الذين هم في مرحلة ما قبل المدرسة من سن 5 سنوات في المدارس المستهدفة من التغذية المدرسية للبرنامج – وبالتالي ستكون هناك زيادة كبيرة في النسبة المستهدفة.

	الملحق الثاني: الإطار المنطقي	
المخاطر والافتراضات	مؤشرات الأداء	النتائج
		الهدف الاستراتيجي 4: الحد من الجوع ونقص التغنية المزمنين
الافتراضات	◄ معدل المواظبة: عدد الأيام المدرسية التي يحضر فيها الفتيات والفتيان	الحصيلة 4-2: زيادة الحصول على التعليم وتنمية رأس المال البشري
الالتزام والدعم للسلطات الوطنية والمحلية لتحسين الوصول إلى	كنسبة مئوية من المجموع	في المدارس التي تحصل على مساعدة
المدارس وجودة التعليم، وبخاصة للفئات الأكثر ضعفا	الهدف: زيادة معدل المواظبة إلى 100 في المائة في 80 في المائة من	
مشاركة الجمعيات المدرسية	المدارس التي تحصل على مساعدة	
المخاطر	◄ التسرب: عدد الفتيات والفتيان الذين يتسربون من المدرسة	
عدم كفاية الأموال الحكومية	الهدف: خفض المعدل إلى الصفر في المائة في 80 في المائة من المدارس	
,	التي تحصل على مساعدة	
	🗸 تحسن أداء التعلم	
	الهدف: زيادة معدل النجاح إلى 70 في المائة أو أكثر في 80 في المائة من	
	المدارس التي تحصل على مساعدة	
الافتراضات	◄ عدد المدارس التي تحصل على مساعدة من البرنامج	الناتج 4.2: موائمة تغطية التغذية المدرسية مع برنامج العمل
قدرة تنفيذ مناسبة على مستويي المدارس والمجتمعات المحلية	الهدف: تغطية بنسبة 100 في المائة للمدارس المقررة في الخطة	
المخاطر	<ul> <li>عدد الأطفال الذين يحصلون على مساعدة كنسبة مئوية من الخطة</li> </ul>	
تأخر وصول أموال الجهات المانحة	◄ كمية الأغنية المقدمة كنسبة مئوية من الخطة	
الافتراضات	◄ مستوى الاستهلاك الغذائي الأسري	الحصيلة 4-3: تحسين الاستهلاك الغذائي على مدار فترة المساعدة
وصول الأغذية وتوزيعها في الوقت المناسب	الهدف: الحفاظ على الحد الأدنى من الاستهلاك بوجبات مغذية يوميا لمدة	لأطفال المدارس الابتدائية في المدارس المستهدفة
المخاطر	خمسة أيام في الأسبوع خلال العام الدراسي	
تؤدي الكوارث الطبيعية إلى تعطيل التنفيذ حسب الخطة		

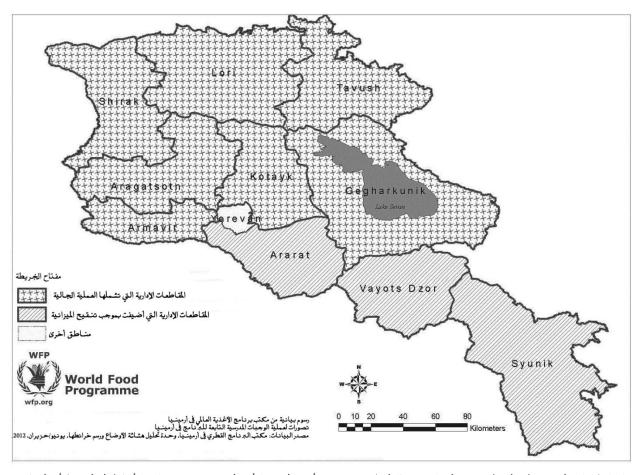


نتائج	مؤشرات الأداء	المخاطر والافتراضات
هدف الاستراتيجي 5: تعزيز قدرات البلدان على الحد من الجوع، بما	ي ذلك من خلال استراتيجيات تسليم المسؤولية والمشتريات المحلية	
حصيلة 1-5: زيادة فرص التسويق على المستوى الوطني بمشتريات	<ul> <li>الأغذية المشتراة محليا كنسبة مئوية من الأغذية الموزعة في البلد</li> </ul>	الافتراضات
حلية تحقق فعالية التكاليف		الأسعار الوطنية تنافسية
<b>ــاتـج 5-1:</b> الأغذية المشتراة محليا	<ul> <li>◄ الكمية الطنية من الأغذية المشتراة محليا، حسب النوع؛ الكمية الطنية</li> </ul>	المخاطر
	من الأغذية المجهزة	عدم وجود سياسة ملائمة لدعم الإنتاج المحلي. وعدم كفاية الأموال
		التي تم جمعها
		تقلب أسعار الأغذية والوقود
حصيلة 2-5: إحراز تقدم نحو حلول للجوع مملوكة وطنيا	🗸 مؤشر القدرات الوطنية	الافتراضات
	خط الأساس لمؤشر القدرات الوطنية: 9 (2012)	التزام الحكومة ببرنامج وطني للتغذية المدرسية
	الهدف لمؤشر القدرات الوطنية: 15 (2016)	المخاطر
	<ul> <li>وضع عملية انتقال إلى برنامج حكومي التغذية المدرسية:</li> </ul>	ضعف القدرة في إدارات الحكومة على وضع وتنفيذ برامج التغذي
	1) إعداد خطط تشغيلية	المدرسية وتخصيص أموال كافية
	2) تحقيق المراحل الرئيسية المتفق عليها في الوقت المحدد	
	<ul> <li>3 تُعين الحكومة ما يكفى من الموظفين</li> </ul>	
	4) تخصيص ميزانية للتغذية المدرسية	
اتج 5-2: تنمية القدرات والوعى من خلال أنشطة يقودها البرنامج	<ul> <li>◄ عدد مشروعات المساعدة الفنية التي يدعمها البرنامج لتعزيز القدرات</li> </ul>	
	 الوطنية في:	
	<ol> <li>نقل المعارف والتعليم من خلال الدر اسات والتدريب؛</li> </ol>	
	2) الدعم في مجالات التخطيط و الرصد و التقييم؛	
	<ul><li>3) رفع الوعي والمناصرة؛</li></ul>	



#### الملحق الثالث

### المشروع الإنمائي لأرمينيا 200128 الاستهداف الجغرافي في عملية البرنامج المقررة



إن الإشارات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذا المنشور لا تعبر بأي حال من الأحوال عن موقف برنامج الأغذية العالمي بشأن المركز القانوني أو إن الإشارات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذا المنشور لا تعبر بأي حال من الأحوال عن موقف برنامج الأغذية العالمي بشأن المركز القانوني أو حدود أو تخوم لأي بلد أو أرض أو مدينة أو منطقة.

