

المجلس التنفيذي الدورة العادية الثانية

روما، 10-2014/11/13

البرامج القطرية

البند 7 من جدول الأعمال

للموافقة



Distribution: GENERAL WFP/EB.2/2014/7/1/Rev.2

6 November 2014 ORIGINAL: ENGLISH

البرنامج القطري لكوبا 200703 (2015-2018)

رمز مؤشر المساواة بين الجنسين 2أ https://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-ar.pdf

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الاطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على المعنوان التّالمي: (http://executiveboard.wfp.org)

مذكرة للمجلس التنفيذي

هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للموافقة

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

miguel.barreto@wfp.org

مدير المكتب الإقليمي في بنما (أمريكا السيد M. Barreto

اللاتينية والبحر الكاريبي):

laura.melo@wfp.org

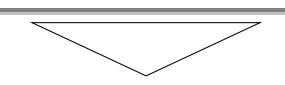
السيدة L. Melo

المديرة القطرية:

للاستفسار عن توفر وثائق المجلس، يرجى الاتصال بوحدة خدمات المؤتمرات (هاتف: 2645-066513).



موجز تنفيذي



قضت كوبا على الجوع والفقر إلى حد كبير عن طريق برامج شاملة للحماية الاجتماعية، ولكن التكاليف العالية لهذه البرامج لا يمكن تحملها بصورة مستدامة. ويجري تحديث نموذجها الاقتصادي لتحسين الكفاءة، وتخفيض التكاليف، وزيادة الاستدامة، استرشادا بالمبدأ القائل بأن أي كوبي لن يُترك بلا حماية.

وتمشيا مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج 2014-2017، يركز هذا البرنامج القطري على تنمية القدرات وزيادتها باستخدام التحويلات الموجهة من أجل تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية، وتعزيز شبكات الأمان الاجتماعي المرتبطة بالأغذية. وسيدعم البرنامج السلطات الوطنية والمحلية في عملية التحول إلى نُظم أكثر استدامة للحماية الاجتماعية الموجهة. وتتوافق مكونات البرنامج القطري الثلاثة المترابطة مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية:

- 1) دعم الأمن الغذائي وبرامج الحماية الاجتماعية المرتبطة بالتغذية؛
- 2) تعزيز الروابط بين نُظم الحماية الاجتماعية وسلاسل القيمة الزراعية؛
- تعزيز القدرة المجتمعية على الصمود وقدرات إدارة مخاطر الكوارث والتكيف مع تغير المناخ على المستوى المحلي.

وتعد المساواة بين الجنسين أحد المواضيع الشاملة؛ وتضع المكونات في اعتبارها الفرص والتحديات المختلفة التي تواجه الرجال والنساء، والاحتياجات المختلفة للبنات والأولاد والشباب والمسنين بوصفهم عناصر فاعلة رئيسية في العمليات الإنمائية.

وعلى مدى السنوات الثماني الأخيرة، تسببت الأخطار المناخية، وخاصة العواصف المدارية، والأعاصير، والأمطار الغزيرة، وحالات الجفاف، في خسائر تجاوزت قيمتها 20 بليون دولار أمريكي، مع ما ترتب على ذلك من آثار كبيرة على الاقتصاد والأمن الغذائي. وعموما، فقد أدت هزالة التنوع الغذائي – التي تفاقمت مع التغيرات التي طرأت على السلة الغذائية المدعومة – إلى جانب رداءة الممارسات الغذائية، إلى ارتفاع معدلات الإصابة بفقر الدم ونقص المغذيات الدقيقة الأخرى.

وسلطت الدروس المستفادة من مشروعات سابقة في كوبا الضوء على الحاجة إلى تنمية القدرات على مستوى البلديات، والاستخدام المحسن لمعلومات الرصد على المستويين المحلى والوطنى، وتعزيز سلاسل الإمداد بالنسبة لمنتجات متخصصة.





يوافق المجلس على البرنامج القطري لكوبا 200703 للفترة 2015-2018 (WFP/EB.2/2014/7/1/Rev.2)، الذي تبلغ متطلباته من الأغذية 421 5 طنا متريا، بتكلفة قدر ها 3.8 مليون دولار أمريكي، وبتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدر ها 5.4 مليون دولار أمريكي.

^{*} هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.



مبررات البرنامج القطري

1- تغطي كوبا مساحة قدرها 884 109 كيلومترا مربعا، ويبلغ عدد سكانها 11.2 مليون نسمة. وعلى مدى الخمسين عاما الماضية، قضت برامج الحماية الاجتماعية الشاملة في هذا البلد على الجوع والفقر إلى حد كبير. وتُعد كوبا من أنجح البلدان التي حققت الأهداف الإنمائية للألفية، فقد احتلت المرتبة الرابعة والأربعين بين 187 بلدا في مؤشر التنمية البشرية لعام 2014.

- 2- ويجري تحديث النموذج الاقتصادي من أجل تحسين الكفاءة، وتخفيض التكاليف، وزيادة استدامة برامج الحماية الاجتماعية، استرشادا بالتزام الحكومة بضمان ألا يُحرم أي كوبي من الحماية.
- 5- وكان لأزمة كوبا الاقتصادية في تسعينات القرن الماضي أثر دائم على الأمن الغذائي والتغذية. ومنذ ذلك الوقت، أدت الأزمة المالية العالمية، والكوارث الطبيعية بما في ذلك أسوأ حالات الجفاف خلال مائة عام في الفترة 2003-2005 وارتفاع أسعار الأغذية العالمية، وصعوبة الحصول على القروض، وانخفاض الإنتاجية، والحظر الاقتصادي والمالي والتجاري الذي تفرضه الولايات المتحدة الأمريكية، إلى مزيد من الآثار السلبية على الأمن الغذائي.
- 4- وتستورد كوبا ما بين 70 إلى 80 في المائة من احتياجاتها الغذائية، لتتحمل بذلك ارتفاع أسعار الأغذية العالمية وتكاليف النقل. وتخصص معظم الواردات لبرامج الحماية الاجتماعية. وتعد زيادة الإنتاج المحلي من الأغذية وخاصة الفاصولياء، وهي سلعة غذائية رئيسية ومصدر هام للبروتين أولوية حكومية تسعى إلى الاستعاضة عن الواردات والنهوض بالأمن الغذائي.
- 5- وتوجد في المحافظات الشرقية الخمس وهي غرانما، وغوانتانامو، وهلغوين، ولاس توناس، وسانتياغو دي كوبا أدنى معدلات التنمية، كما أنها معرضة للجفاف والأمطار الغزيرة، مما يزيد من تفاقم الأحوال الزراعية الصحبة. وتعد محافظتا بينار ديل ريو وماتانزاس في غرب كوبا أكثر تعرضا للأعاصير المدارية والظواهر المناخية الشديدة، مع ما يترتب على ذلك من آثار كبيرة على الأمن الغذائي والتغذية.
- 6- وتقوم كوبا بتحديث نموذجها الاقتصادي وبرامجها الاجتماعية، بما في ذلك تطبيق اللامركزية في اتخاذ القرارات المتعلقة بالموارد الغذائية، واعتماد نموذج جديد للإدارة الزراعية يركز على تخفيض الواردات الغذائية. ويعمل هذا النموذج على زيادة دور سلطات المحافظات والبلديات في الإدارة الاقتصادية والمالية لنظم الحماية، وتشجيع برامج الاكتفاء الذاتي في الأغذية.
- 7- وتنفذ الحكومة برامج ضخمة للأمن الغذائي والتغذية، بما في ذلك ما يلي: 1) حصة شهرية من السلع الغذائية الرئيسية المدعومة بدرجة كبيرة لجميع السكان؛ 2) برنامج وطني للتغذية المدرسية؛ 3) برنامج شامل لرعاية صحة الأم والطفل.
- 8- وكانت السلع الغذائية الشهرية المدعومة تغطي 50 في المائة من الاحتياجات الأسرية ولكنها تغطي الآن 38 في المائة فقط بسبب اعتماد كوبا القوي على الواردات الغذائية وارتفاع أسعار الأسواق الدولية مما يؤدي إلى تكاليف الواردات العالية التي تتأثر أيضاً بالحظر. وقد تم تعديل برامج تكميلية كانت تغطي نسبة أخرى قدر ها 20 في المائة من الاحتياجات الغذائية الأسرية.



9- وتغطي الأسر أكثر من 60 في المائة من احتياجاتها الغذائية من إنتاجها الخاص وأسواق الأغذية غير المدعومة، والتي تتسم بارتفاع أسعار ها وعدم انتظام إمداداتها؛ وينفق الكوبيون ما بين 60 و 75 في المائة من دخولهم على الأغذية. (1)

- 10- وقد كفل نهج كوبا الشامل تجاه صحة الأم والطفل معدلات منخفضة من اعتلال الصحة والوفيات وسوء التغذية؛ وتقل معدلات نقص الوزن المعتدل والشديد لدى الأطفال دون سن الخامسة ومعدلات التقزم عن 5 في المائة.
- 11- غير أن التنوع الغذائي ضعيف، وقد انخفض مع التغيرات التي طرأت على سلة الأغذية المدعومة، بما في ذلك قلة توافر البقول والبيض. وفي المحافظات الشرقية، فإن استهلاك الخضروات ينعدم أو يكاد في صفوف نسبة تقرب من 44 في المائة من الأطفال قبل سن الدراسة⁽²⁾ بسبب صعوبة الحصول عليها ولاعتبارات ثقافية؛ وهو ما يتطلب تغييرا في السلوك؛ ويبلغ معدل انتشار فقر الدم، المعتدل أساسا، 39.5 في المائة لدى الأطفال الذين تتراوح أعمار هم بين 6 أشهر و 23 شهرا، و17 في المائة لدى الأطفال الذين تتراوح أعمار هم بين 6 أشهر و 73 شهرا،
- 12- ومنذ عام 2002، دعم البرنامج الخطة الوطنية للوقاية من فقر الدم ومعالجته، مركزا على مكملات الحديد، وتقوية الأغذية، والتنوع الغذائي، والثقافة التغذوية.
- 13- وتتأثر كوبا بالعواصف المدارية، والأعاصير، والأمطار الغزيرة، وحالات الجفاف. ومنذ عام 2008، تجاوزت قيمة الخسائر الناجمة عن الأخطار المناخية 20 مليار دولار أمريكي، مع ما ترتب على ذلك من آثار هامة على الاقتصاد والأمن الغذائي. وكان قرابة 35 في المائة من الخسائر الاقتصادية الناتجة عن الأعاصير في قطاع الزراعة و5 في المائة في قطاع إنتاج الأغذية.
- 14- وتتفاقم الخسائر بسبب هشاشة البنية التحتية وضعف القدرة المحلية على إدارة الطوارئ. وفي أكتوبر/تشرين الأول 2012، ضرب إعصار ساندي شرق كوبا، مما أثر على 2.5 مليون شخص، وتسبب في أضرار أصابت 206 200 منزل. وعانت مرافق التخزين وتجارة الأغذية بالتجزئة في سانتياغو دي كوبا، وهي ثاني أكبر المدن الكوبية، من خسائر في الأغذية بلغت 36 ألف طن مترى؛ ولحقت الأضرار أيضا بالزراعة الحضرية وهي أحد المصادر الهامة لإنتاج الأغذية.
- 15- ويعمل نظام الحماية المدنية في كوبا بصورة طيبة في مواجهة الأخطار المناخية المتكررة، ولكن توجيه مزيد من الاهتمام إلى الأمن الغذائي والتغذية في نُظم التأهب والاستجابة من شأنه أن يحسن القدرة على الصمود. وهناك تحديات تكتنف تلبية الاحتياجات الغذائية في حالات الطوارئ، كما أنها مكلفة نظرا لانخفاض حجم مخزونات البرنامج الغذائية المخصصة للعمليات المنتظمة، بالإضافة إلى صعوبة الوصول إلى الأسواق المجاورة، وتقلقل الإمدادات الوطنية و عدم كفايتها طوال العام.
- 16- ويعد تحسين الإنتاج الزراعي أساسيا بالنسبة للنموذج الاقتصادي الجديد في كوبا. فحتى تسعينات القرن الماضي، كان هذا البلد يعتمد على الميكنة الزراعية الكثيفة التي تتطلب كميات ضخمة من المدخلات المستوردة. ومع التغيرات التي حدثت في الاتحاد السوفياتي السابق وفي أوروبا الشرقية، أصبحت الموارد اللازمة لميكنة الزراعة شحيحة. ويعتمد القطاع على تكنولوجيا عتيقة في جميع مراحل سلسلة القيمة، مما يؤدي إلى انخفاض الإنتاجية وارتفاع خسائر ما بعد الحصداد.

Institute of Nutrition and Food Hygiene. 2014. Anaemia in Children under Five Years Old in Eastern Cuba 2005–2011. Medic. Review, 16(1):16-23. (3)



Centro de Estudios de la Economía Cubana. 2013. Gastos básicos de una familia cubana urbana en 2011. Situación de las familias (1) "estado-dependientes". Annual seminar on the Cuban economy and business management, 25–27 June 2013. Hotel Nacional de Cuba.

G. Pita-Rodríguez et al. 2013. Low consumption of iron-containing foods and enhancer of iron absorption are associated with anaemia in preschool (2) children of the Eastern Provinces of Cuba. 2005–2011. Rev. Chil. Nutr., 40(3): 224–234.

ويعد الاستثمار في التكنولوجيا الجديدة والتنسيق المعزز على امتداد سلسلة القيمة من الأمور الضرورية بالنسبة لنموذج زراعي أكثر استدامة من الناحية الاقتصادية والمناخية لتلبية الاحتياجات المحلية.

- 15- وفي الفترة ما بين عامي 1994 و 2008، انخفضت نسبة الأراضي الزراعية الخاضعة لسيطرة الدولة وإدارتها من 85 في المائة إلى 22 في المائة عن طريق تحويل مزارع الدولة إلى تعاونيات، بحيث ينتفع المزارعون الأراضي ويستغيدون مباشرة من إنتاجها. وفي الفترة من عام 2008 إلى عام 2013، حصل أكثر من 184 000 شخص كثير منهم ذوو خبرة زراعية محدودة على 1.6 مليون هكتار من الأراضي الزراعية. وأدى الافتقار إلى القدرة التقنية، وصعوبة الحصول على المدخلات، وضعف التدريب إلى انخفاض الإنتاجية.
- 18- ومع أن القروض الممنوحة للمزارعين أخذت تتزايد، إلا أنها لا تكفي لتغطية الاستثمارات الرأسمالية الضرورية. ويعد توافر المعدات في الأسواق المحلية محدودا أيضا، ويفتقر المزارعون إلى الوسائل والخبرة لشراء واستخدام التكنولوجيا الملائمة. ويقوم المزارعون ببيع إنتاجهم بصورة مباشرة إلى بعض الأسواق المحلية، والقطاع السياحي، وبرامج الحماية الاجتماعية المحلية.
- 19- وقد حققت كوبا الهدف 3 من الأهداف الإنمائية للألفية بشأن "تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة." ولا يزال تيسير مشاركة المرأة في الأنشطة الاجتماعية والاقتصادية، وخاصة صنع القرار، يمثل أحد الأولويات، وينعكس ذلك في خطة العمل الوطنية بعد مؤتمر الأمم المتحدة الرابع المعني بالمرأة، واعتماد كوبا لاتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة.
- 20- ويوفر نظام كوبا التعليمي الذي تطور بصورة جيدة التعليم الإلزامي المجاني لجميع الأطفال حتى سن 14 عاما. وتقدم وزارة التعليم الأغذية لمرحلة ما قبل الدراسة وللمدارس، وتشجع على استهلاك أطعمة مأمونة ومغذية. غير أن القيود الاقتصادية أدت إلى فجوة في البروتين الذي يتناوله أطفال المدارس الابتدائية.
- 21- وتقود المرأة 44.9 في المائة من الأسر، بزيادة بلغت 28.2 في المائة عن عام 1981. ويتضح من البيانات الأولية المستمدة من تعداد عام 2012 أن المرأة تمثل 50.11 في المائة من السكان. غير أنه بالرغم من الاعتراف بدور المرأة في النمو الاقتصادي والتنمية، لا تزال هناك فجوة في المساواة بين الجنسين.
- 22- وتشكل المرأة 16.4 في المائة فقط من قوة العمل الزراعية، (4) وهي نسبة ضئيلة إذا ما علمنا أن 23.2 في المائة من مجموع السكان يقطنون المناطق الريفية حيث تمثل الزراعة وسيلة العيش الغالبة، وتقل فرص العمل الأخرى. وتشكل المرأة نسبة 17 في المائة من أعضاء التعاونيات، و 11 في المائة فقط من الأعضاء الجدد الذين استفادوا من عمليات تخصيص الأراضي في السنوات الأخيرة. أما في صفوف أعضاء مجالس التعاونيات على مستوى البلد ككل فإن النساء يمثلن 23 في المائة، بل إن هذه النسبة تنخفض إلى 17 في المائة فحسب في المناطق التي يعمل فيها البرنامج. ويصعب على المرأة في المائطق الريفية الحصول على المعلومات، والتدريب، والمساعدة التقنية.
- 23- ومع أن المساواة في الحماية مكفولة للبنات والأولاد والنساء والرجال عند الاستجابة للكوارث، فإن تلبية الاحتياجات الخاصة للجماعات الضعيفة، مثل المرأة التي تقود أسرة معيشية، تحظى باهتمام ذي أولوية.
- 24- وقد أسفرت مشروعات البرنامج السابقة في كوبا عن دروس قيمة. ففي إطار المشروع الإنمائي 105890 "دعم الخطة الوطنية للوقاية من فقر الدم ومعالجته في محافظات كوبا الشرقية الخمس" وأحد البرامج المشتركة مع الأمم المتحدة،

⁽⁴⁾ National Bureau of Statistics and Information. 2013. Statistical Yearbook of Cuba 2012. Havana. جاء في استقصاء وطني عن الدخول أجراه المكتب الوطني الموضوع عن الدخول أجراه المكتب الوطني المرجل حصل في المتوسط على دخل يزيد بنسبة 6 في المائة عما حصلت عليه المرأة في عام 2013.



اعتمد البرنامج نهجا متعدد القطاعات ومتعدد التخصيصات لمعالجة فقر الدم، بما في ذلك عن طريق تنمية قدرات القطاع الصحي ودعم سلاسل القيمة الزراعية بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة الصحة للبلدان الأمريكية، وشركاء آخرين.

25- وأوضحت مشروعات البرنامج السابقة الحاجة إلى تنمية القدرات على مستوى البلديات، وتحسين استخدام معلومات الرصد على المستويين المحلي والوطني، وتعزيز آليات الاستهداف، وتحسين سلاسل الإمداد بالنسبة للمنتجات المتخصصة، تمشيا مع الإدارة اللامركزية لبرامج الحماية الاجتماعية وإمدادات الأغذية على مستوى البلديات.

أولويات البرنامج القطري والشراكات

- -26 يهدف البرنامج القطري إلى تحسين الأمن الغذائي والتغذية بين السكان الضعفاء عن طريق العمل مع الحكومة الوطنية والحكومات المحلية لتحسين استدامة واستهداف نُظم الحماية الاجتماعية. ويدعم البرنامج القطري تحقيق أهداف البرنامج الاستراتيجية 1 و 3 و 4،(5) كما أن مكوناته الثلاثة المترابطة تتماشي مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وتحدي القضاء على الجوع:
 - 1) دعم برامج الحماية الاجتماعية المرتبطة بالأمن الغذائي والتغذية؛
 - 2) تعزيز الروابط بين نُظم الحماية الاجتماعية وسلاسل القيمة الزراعية؛
 - 3) تعزيز القدرة المجتمعية على الصمود وقدرات إدارة مخاطر الكوارث على المستوى المحلى.
- 27- ويركز البرنامج القطري على تنمية القدرات وزيادتها لمساعدة الحكومة على تعزيز شبكات الأمان الاجتماعي المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية، وربطها بنموذج محسن للإدارة الزراعية.
- 28- وتعد المساواة بين الجنسين أحد المواضيع الشاملة؛ فجميع مكونات البرنامج القطري تضع في اعتبارها الفرص والتحديات المختلفة التي تواجه المرأة والرجل، والاحتياجات المختلفة للبنات والأولاد والشباب والمسنين باعتبارهم من العناصر الفاعلة الرئيسية في العمليات الإنمائية.

المكون 1: دعم برامج الحماية الاجتماعية المرتبطة بالأمن الغذائي والتغذية

29- تمتلك كوبا برامج واسعة لشبكات الأمان الاجتماعي المرتبطة بالأغذية والتي تستهدف طائفة من المجموعات الضعيفة. وسيدعم البرنامج الأنشطة التغذوية عن طريق تدخلات قائمة على الأغذية، وتنمية القدرات وزيادتها على المستويين الوطني والمحلي لتيسير تطبيق اللامركزية على برامج التنمية الاجتماعية على مستوى البلديات. كما سيقدم المساعدة لاستكمال برامج شبكات الأمان الاجتماعي الحكومية المتعلقة بالتغذية والأغذية، وضمان استمرار الدعم المقدم للفئات الأضعف. وستوجه تدخلات البرنامج إلى 34 بلدية (6) اعتبرت الأضعف بناء على انتشار فقر الدم بنسبة تتجاوز أو تعادل 35 في المائة بين الأطفال الذين تتراوح أعمار هم بين 6 أشهر و 23 شهرا.

⁽⁶⁾ تقرر هذا المعيار مع الحكومة. ويوجد في كوبا 168 بلدية؛ وتوجد البلديات التي وقع عليها الاختيار، وهي 34 بلدية، في محافظات غرانما، وغوانتانامو، وهلغوين، ولاس توناس، وماتانزاس، وبينار ديل ريو، وسانتياغو دي كوبا



⁽⁵⁾ الهدف الاستر انيجي 1: إنقاذ الأرواح وحماية سُبل كسب العيش في حالات الطوارئ؛ الهدف الاستر انيجي 3: الحد من المخاطر وتمكين السكان والمجتمعات المحلية والبلدان من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية؛ الهدف الاستر انيجي 4: الحد من نقص التغذية وكسر حلقة الجوع عبر الأجيال.

30- وسيدعم البرنامج القطري الحكومة لوضع نموذج جديد للإدارة ونُهج مبتكرة من أجل تعزيز برامج الحماية الاجتماعية. وستساعد الروابط القوية بين المكونين الأول والثاني للبرنامج القطري على زيادة المشتريات المحلية من جانب الحكومة وستدعم الأولوية الاستراتيجية الحكومية المتمثلة في تخفيض الواردات الغذائية.

- 21- وسيستخدم البرنامج القطري المشتريات المحلية لربط سلاسل القيمة الزراعية، وخاصة بالنسبة للفاصولياء، بمنافذ التوزيع المستخدمة لدعم الجماعات الضعيفة، بما في ذلك في مرحلة ما قبل الدراسة، والمدارس، والمؤسسات الصحية، والنظم المجتمعية التي تعود بالفائدة على الأسر. وستتيح مشتريات البرنامج المباشرة من الفاصولياء فرصة لاختبار نماذج سلاسل الإمداد المبتكرة والمرتبطة بالمكون 2 لاستخدامها في المستقبل على نطاق أوسع، ومع محاصيل أخرى. وسيعالج البرنامج والحكومة الاختناقات المحددة على امتداد سلسلة القيمة.
- -32 وسيقدم البرنامج حصة غذائية من الفاصولياء تستكمل برامج الوجبات المدرسية الحكومية للمساعدة على تحقيق الكمية المتناولة من البروتين الموصى بها بين الأطفال في المدارس الداخلية أو شبه الداخلية. (7) ومع أنها حصة غذائية صغيرة، إلا أن هذا التدخل من جانب البرنامج سيختبر طرقا مبتكرة لشراء السلع الغذائية من المزار عين المحليين، تمشيا مع أهداف سياسة التغذية المدرسية المنقحة المعتمدة في البرنامج، وهي: (8) 1) تنمية الروابط بين التغذية المدرسية والإنتاج الزراعي المحلي؛ 2) تعزيز القدرة الوطنية على التغذية المدرسية، وخاصة على المستوى المحلي. وسيتم تقييم التقدم عن طريق إطار نهج النُظم لتحسين نتائج التعليم بالنسبة للتغذية المدرسية.
- 23- ولمعالجة المستويات العالية من فقر الدم ونقص المغذيات الدقيقة لدى الأطفال الذين تتراوح أعمار هم بين 6 أشهر و 23 شهرا، سيدعم البرنامج الخطة الوطنية للوقاية من فقر الدم ومعالجته عن طريق توزيع: 1) مساحيق المغذيات الدقيقة للأطفال الذين تتراوح أعمار هم بين 6 أشهر و 11 شهرا؛ 2) مستحضر SuperCereal المنتج محليا للأطفال الذين تتراوح أعمار هم بين 12 شهرا، لحين بدء الإنتاج المحلي من دقيق الأرز المقوى بعد موافقة لجنة الاستعراض الدولية؛ والماصولياء المقواة بالزنك والحديد للأطفال قبل سن الدراسة في مراكز الرعاية النهارية، والحوامل في دور استقبال الأمهات قبل الولادة؛ 4) شراء مستحضر SuperCereal من الأسواق الدولية للحوامل والمرضعات.
- 34- وتتطلب شيخوخة السكان المتسارعة في كوبا اهتماما خاصا. (9) فمع انخفاض الدخول، و/أو الأوضاع الاجتماعية والأسرية، أصبح المسنون من بين الفئات الأضعف. ويعتمد الكثير منهم على المساعدة الغذائية المقدمة من نظام دعم الأسرة. وسيساعد البرنامج على ضمان حصول المسنين على غذاء كافٍ برغم العقبات الاقتصادية.
- 35- وإلى جانب منظمة الصحة للبلدان الأمريكية، واليونيسف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، سيعمل البرنامج مع وزارات ومؤسسات حكومية على المستويين الوطني والمحلي لتحسين تحليل وتصميم وتنفيذ أنشطة الحماية الاجتماعية لأغراض الأمن الغذائي. وقد حُددت أولويات هذه الأنشطة بالتشاور مع الحكومة:
 - 1) تحسين تقييمات ومراقبة الأمن الغذائي والتغذية:
- ◄ التوسع في النظام الوطني لمراقبة الأغذية والتغذية ليشمل التحليل على مستوى الأسرة، وإيجاد تعريف أفضل للجماعات الضعيفة؛

 $http://www.one.cu/publicaciones/cepde/proyeccion_2010_2030/Proyeciones\%20de\%20Poblacion\%202010_2030.pdf~\cite{Mathematical Continuous} and the projection of the projection$



⁽⁷⁾ يمكن استعراض حصة الفول الغذائية التي يقدمها البرنامج كجزء من أنشطة البرنامج القطري لزيادة القدرات.

[.]WFP/EB.2/2013/4-C "اسياسة التغذية المدرسية المنقحة المنقحة المدرسية المدرسية المنقحة المدرسية المدرسية المنقحة المدرسية المدرسية المنقحة المنقحة المدرسية المدرسية

◄ وضـع منهاج مشـترك لمعلومات الأمن الغذائي والتغذية والعناصـر الفاعلة، بغية تحسـين صـنع القرار
 والاستجابة؛

- 2) تصميم وتنفيذ دراسات عن الأمن الغذائي والتغذية في مجالات من قبيل نقص المغذيات الدقيقة واستهلاك الأغذية؛
- (3) إدراج نهج متكامل للثقافة التغذوية على نطاق نظام الحماية الاجتماعية على المستوى المجتمعي، مع وضع المسائل الجنسانية في الاعتبار، وخاصة احتياجات المراهقات، وضمان تحمل الرجل والمرأة مسؤوليات متساوية عن الأمن الغذائي والتغذية.

المكون 2: تعزيز الروابط بين نظم الحماية الاجتماعية وسلاسل القيمة الزراعية

- 36- بناء على الدروس المستفادة من المشروعات الضخمة للبرنامج الخاصة بالمشتريات من المزارعين ذوي الحيازات الصغيرة، فإنه سيدعم جهود الحكومة لربط الشراء المحلي من هؤلاء المزارعين والتعاونيات ببرامج الحماية الاجتماعية القائمة على الأغذية، والتي تستهدف مراحل ما قبل الدراسة، والمدارس الابتدائية، ودور الحوامل، والمسنين.
- 27- وسيدعم البرنامج استراتيجية كوبا لزيادة إنتاج الأغذية الرئيسية. وبالعمل مع الشركاء، واستكمال مبادرات أخرى، (10) سيستهدف البرنامج 18 بلدية لديها قدرات طيبة على إنتاج الفاصولياء ولكنها تتسم بانخفاض الإنتاجية، من أجل تعزيز سلسلة قيمة هذه السلعة. (11) واعتمادا على تقييمات سلسلة القيمة، سيعالج أحد البرامج الداعمة الاختناقات لضمان إمدادات أغذية يُعوّل عليها وتتسم بالكفاءة لبرامج الحماية الاجتماعية ابتداءً من المزرعة حتى المؤسسة. وستشمل التدخلات على امتداد سلسلة القيمة تعزيز تخطيط الأعمال التجارية، وتحسين اللوجستيات، وتخفيض خسائر ما بعد الحصاد، وتحسين معايير الاستغلال التجاري والجودة، وتخفيض مخاطر الإنتاج، وتشجيع الاستثمارات.
- 38- وسيقدم التدريب والمعدات إلى 000 12 شخص منهم 500 8 من 75 تعاونية زراعية، و900 من 18 شركة زراعية بلدية تملكها الدولة، و600 2 من القائمين بأدوار مختلفة في سلسلة القيمة. وستستغيد 635 تعاونية أخرى تمثل 70 000 مزارع بصورة مباشرة من التدريب، والمعدات والخدمات المقدمة للشركات الزراعية المملوكة للدولة.
- -39 وستر تبط الأنشطة في إطار هذا المكون بالمكون 3، لتتكامل مع الجهود المبذولة لتخفيض أثر الصدمات المناخية على المزار عين من أصحاب الحيازات الصغيرة، وحماية سُبل كسب العيش والإنتاج، لضمان استمرار الإمدادات لبرامج الحماية الاجتماعية في أعقاب الصدمات.
- 40- وطوال هذه الأنشطة، سيدعم البرنامج مبادرات لزيادة التمكين الاقتصادي للمرأة وتمثيلها في الهيئات المحلية لصنع القرار مثل مجال إدارة التعاونيات.
- 41- وسيقوم البرنامج والشركاء الحكوميون بتدريب موظفي المؤسسات العامة على إدارة برامج الحماية الاجتماعية، من أجل تحسين قدراتهم في مجال الشراء المحلى وإدارة سلسلة الإمداد، مع ضمان استفادة المرأة والرجل على قدم المساواة.
- 42- وسيشجع البرنامج القطري الابتكار ويطور الممارسات الجيدة لربط الشراء المحلي ببرامج الحماية الاجتماعية بحيث ترتقى إلى المستوى الوطنى.

⁽¹⁰⁾ مشروعات منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنماني؛ ومشروع AGROCADENAS الممول من الاتحاد الأوربي؛ وبرنامج الابتكارات الزراعية المحلية الممول من الوكالة السويسرية للتعاون؛ والمشروعات التي تنفذها الجهات التالية: المنظمة الألمانية للعمل الزراعي، وكير، وأوكسفام، ومؤسسة موندوكيدي، ووزارة الخارجية الكندية، ومعاهد البحوث، والجامعات.
(11) أعطيت الأولوية لبلديات ليست مدرجة في مشروع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية اعتمد مؤخرا.



المكون 3: تعزيز القدرة المجتمعية على الصمود وقدرات إدارة مخاطر الكوارث على المستوى المحلى

43- سيعمل البرنامج مع الحكومة والشركاء في 26 بلدية معرضة بدرجة عالية للأخطار المتعلقة بالمناخ من أجل تعزيز قدرات الاستجابة على المستويين الوطني والمحلي عن طريق أنشطة ستعود بالفائدة على المرأة والرجل بالتساوي:

- ◄ إدماج التحليل المحسن للأمن الغذائي في النظم الوطنية للإنذار المبكر بالنسبة للجفاف و الأعاصير، ونشر هذه المعلومات
 على 600 3 صانع قرار على مستوى البلديات و على مستوى المزرعة، وزيادة القدرة على اتخاذ إجراءات مبكرة؛
- ◄ المساعدة على إدماج الإنذار المبكر، والاحتياجات السريعة، وتقييم المخاطر في النظام الوطني لمراقبة الأغذية والتغذية، المدعوم في إطار المكون 1؛
 - ◄ تحسين منهجية تقييمات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ، بالاعتماد على القدرات الوطنية وأساليب البرنامج.
- ◄ في شراكة مع اليونيسف، تدريب موظفي الحماية المدنية المحليين وموظفين آخرين على التغذية في حالات الطوارئ باستخدام خطوط توجيهية وطنية جديدة، مع مراعاة الاحتياجات التغذوية المختلفة للحوامل والمرضعات، وصغار الأطفال، والمسنين، والجماعات الضعيفة الأخرى؛
- ◄ إنشاء مخزون احتياطي صغير لتوزيع الأغذية بعد الكوارث. فكوارث كوبا المفاجئة والمتكررة تؤدي إلى احتياجات غذائية واسعة النطاق تتطلب واردات عالية الكلفة ومستنزفة للوقت. وسيرتبط هذا المخزون مباشرة بالمكون 2 عن طريق الشراء المحلي، وسيسهل العمل مع الحكومة لتحسين لوجستيات الأغذية للاستجابة للكوارث الطبيعية وغيرها من الكوارث. وستتيح إدارة المخزون خبرة مفيدة لتعزيز الاحتياطي الوطني من أغذية الطوارئ؛
- ◄ دعم القدرات المحلية على وضع برامج تغذية للاستجابة للكوارث الطبيعية وغيرها من الكوارث عن طريق توفير
 المواقد وأواني الطهي المختلفة. وتستهدف هذه البرامج عادة 20 في المائة من السكان المتضررين من الأعاصير؛
 - ◄ دعم التعاون فيما بين بلدان الجنوب عن طريق استغلال قدرات كوبا وبلدان أخرى في الإقليم؛

الجدول 1: المستفيدون حسب المكون (2015-2018)			
المجموع	نساء/بنات	رجال/أولاد	
			المكون 1
136 000	65 600	70 400	أطفال تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 11 شهرا
132 000	64 500	67 500	أطفال نتر اوح أعمار هم بين 12 شهرا و24 شهرا
136 000	136 000	-	حوامل ومرضعات
120 100	58 700	61 400	أطفال في مدارس ابتدائية شبه داخلية
10 700	5 200	5 500	أطفال في مدارس ابتدائية داخلية
17 700	8 700	9 000	مسنون
66 500	32 600	33 900	أطفال في مراكز الرعاية النهارية
275 000	134 750	140 250	المكون 3
894 000	506 050	387 950	المجموع
12 000	4 800	7 200	المكون 2 (مشاركون في تنمية القدرات وزيادتها)



	الجدول 3: مجموع المتطلبات حسب المكون			
المجموع	المكون 3	المكون 1		
*22	-	22	طن متري	read each tract
437 045		437 045	دولار أمريكي	مساحيق المغذيات الدقيقة
306	_	306	طن متري	SuperCoreel
162 180	<u> </u>	162 180	دولار أمريكي	مستحضر SuperCereal
1 153	433	720	طن متري	الفاصولياء
1 108 593	437 461	671 132	دولار أمريكي	الفاصولياء
322	_	322	طن متري	
280 490	-	280 490	دولار أمريكي	الفاصولياء المقواة
3 618	-	3 618	طن متري	. \$11
1 797 350	-	1 797 350	دولار أمريكي	الأرز
5 421	433	4 988	طن متري	5 1
3 785 658	437 461	3 348 197	دولار أمريكي	المجموع
8 536 613	تنمية القدرات وزيادتها (<i>دولار أمريكي)</i>			
12 322 272	المجموع (دولار أمريكي)			
100	8	92	بات	النسبة المئوية من مجموع المتطلو

^{*} بما في ذلك 9.7 طن متري من المخزون المرحل من المشروع الإنمائي لكوبا 105890.

إدارة البرنامج القطري وإدارة المخاطر

- 44- سيتولى البرنامج إدارة البرنامج القطري بالتعاون مع السلطات الوطنية والمحلية. وستضطلع بتنسيق التنفيذ والتخطيط لجنة وطنية للمشروع مكونة من وزارات الصحة العامة، والزراعة، وصناعة الأغذية، والتجارة الداخلية، والتعليم، والنقل، والدفاع المدنى، والرابطة الوطنية لصغار المزارعين، واتحاد المرأة الكوبية.
 - 45- وسيتم التنسيق على المستوى المحلى عن طريق برامج التنمية المحلية بقيادة حكومات المحافظات والبلديات.
- -46 وستتولى الحكومة إدارة نقل الأغذية وتخزينها وتوزيعها. وسيكون ميناء سانتياغو دي كوبا ميناء الدخول الرئيسي لمستحضر SuperCereal المستورد لصالح الحوامل والمرضعات في المحافظات الشرقية؛ وستتولى هافانا خدمة محافظتي بينار ديل ريو وماتانزاس. وستكون عمليات التوزيع النهائية في نقاط التوزيع التابعة لوزارة التجارة الداخلية.
- -47 وتمشيا مع السياسة الوطنية للاكتفاء الذاتي في الأغذية، سيتم شراء معظم كميات الفاصولياء والأغذية المخلوطة من السوق المحلية. وفي إطار المشروع الإنمائي 105890، قيم البرنامج والحكومة إمكانية إنتاج مادة غذائية مخلوطة قائمة على الأرز من مواد خام محلية لتحل محل مستحضر SuperCereal. وقبيل تناول هذه المادة تُخلط باللبن الذي توفره



الحكومة يوميا لجميع الأطفال دون سن الخامسة، وهي تعادل مستحضر SuperCereal Plus. وقوبل هذا المنتج بالاستحسان على المستوى المحلي في أحد البرامج التجريبية. ولدعم الحكومة في تعزيز قدرة مصنع بايامو على إنتاج الأغذية المخلوطة المقواة، سيوفر البرنامج طرقا لمراقبة الجودة وتدريبا لعمال المصنع. (12) ولا يتوفر مسحوق المغذيات الدقيقة في السوق المحلية وسيتم شراؤه من الأسواق الدولية.

48- وتتوخى استراتيجية تعبئة الموارد تأمين التمويل من جهات مانحة تقليدية وغير تقليدية، بما في ذلك القطاع الخاص. وقد أسفرت المشاورات مع الجهات المانحة أثناء عملية التصميم عن نتائج واعدة: فقد تم بالفعل تحديد مبلغ عشرة ملايين دولارات كمنح عالية الاحتمالات.

إدارة المخاطر

- 49- يهدف البرنامج القطري إلى دعم العملية الجارية في كوبا لتحديث نموذجها الاقتصدي والتي يعتمد عليه نجاح هذا البرنامج. وسيكفل التنسيق عن طريق اللجنة الوطنية للمشروع وبرامج التنمية المحلية المواءمة مع الإجراءات الحكومية. وسيضمن الاستعراض الاستراتيجي في منتصف المدة استمرار البرنامج القطري في خدمة الأولويات الوطنية.
- 50- ويمثل تعرض كوبا للأخطار الطبيعية أحد المخاطر الدائمة. ويهدف البرنامج القطري إلى تحسين التأهب والاستجابة على المستوى الوطني، وخاصة الاستجابة الأولية، لتزويد البرنامج والحكومة بوقت إضافي لتعبئة أي مساعدة ضرورية.
- 51- وقد تم الترويج التجاري لعناصر سلة الأغذية الأساسية لكوبا في إطار النموذج الاقتصادي الجديد مما أدى إلى زيادة أسـعار الأغذية. كما أن التوحيد المحتمل للعملة المزدوجة يمكن أن يؤثر على الدخول وتكلفة المعيشة. فأسـعار الأغذية العالمية المرتفعة، واعتماد كوبا على الواردات يمكن أن يجهد ميزانيات الأسـر، مما يهدد الأمن الغذائي للسـكان الضـعفاء وتغذيتهم. وسيقوم البرنامج برصد الموقف وتعديل البرنامج القطري وفقا لذلك.

إدارة المخاطر الأمنية

52- تحتل كوبا المستوى 1 حسب تصنيف الأمم المتحدة للأمن – وهو المستوى الأدنى. ويصنف تقييم الأمم المتحدة للمخاطر الأمنية مخاطر النزاع المسلح، والإرهاب، والقلاقل المدنية على أنها منخفضة، ومخاطر الجريمة على أنها منخفضة للغاية. ويلتزم المكتب القطري التزاما كاملا بمعايير الأمن التشغيلي الدنيا، ويطوع تحليله للأمن وخطوطه التوجيهية حسب الضرورة.

الرصد والتقييم

53- سيستخدم البرنامج إطار النتائج الاستراتيجية لقياس مؤشرات الأداء في المراحل الأساسية والمتوسطة والنهائية. وسيجري تتبع التقدم المُحرز في ضمان مراعاة الفوارق بين الجنسين في جميع الأنشطة عن طريق مؤشرات خاصة بالمساواة بين الجنسين ومصنفة حسب نوع الجنس.

⁽¹²⁾ تم إنشاء خط إنتاج الأغذية المخلوطة المقواة بدعم من البرنامج في إطار المشروع الإنمائي 105890.



54- وستقيّم حلقات العمل الخاصة بأصحاب الشأن التقدم المُحرز نحو تحقيق أهداف تنمية القدرات. وسيجري تحديد بيانات الاستقصاء وتحليلها بصورة مشتركة مع المكتب الوطني للإحصاء والمعلومات، ربما باستخدام استقصاء المجموعة المتعددة المؤشرات الخاصة باليونيسف. وسيقوم الراصدون الميدانيون التابعون للبرنامج بزيارات مستقلة للمشروع.

- 55- وستستخدم الأداة الجديدة للرصد والتقييم في المكتب القطري (كوميت) لتجهيز البيانات الميدانية. وستسفر التقارير الدورية للرصد والتقييم عن أدلة بشان النهج الفعالة وإجراءات المتابعة التي توصي بها الإدارة، مع نظراء محليين وطنبين. وبتنسيق وثيق مع الحكومة، سيجري وضع نظام للمساءلة الاجتماعية يشمل تعليقات المستفيدين لإثراء عملية صنع القرار الخاصة بالبرنامج القطري.
- 56- وسيعمل إدماج الأمن الغذائي على مستوى الأسر في النظام الوطني لمراقبة الأغذية والتغذية على تحسين المساءلة الخاصة بالمشروع وتعزيز القدرات الوطنية للرصد والتقييم.
 - 57- ويُتوقع إجراء تقييمات خارجية في مرحلة منتصف المدة والمرحلة النهائية لتنفيذ البرنامج القطري.



الملحق الأول _ ألف

تفاصيل تكاليف المشروع			
القيمة	القيمة	الكمية	
القيمة (<i>دولار أمريكي)</i>	القيمة (<i>دولار أمريكي)</i>	(طن متري)	
	الأغذية		
	1 797 350	3 618	الحبوب
	1 389 083	1 475	البقول
	162 180	306	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
	437 045	22	أغذية أخرى (مسحوق المغذيات الدقيقة)
	3 785 658	5 421	مجموع الأغذية
	239 290		النقل الخارجي
	293 566		تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى
4 318 514	4 318 514	الأغذية والتكاليف ذات الصلة بها (1)	
8 536 613	8 536 613 تنمية القدرات وزيادتها		
12 855 127	تكاليف التشغيل المباشرة ⁽²⁾		
1 550 951	تكاليف الدعم المباشرة (انظر الملحق الأول - باء)		
14 406 078	مجموع تكاليف المشروع المباشرة		
1 008 426	تكاليف الدعم غير المباشرة (7 في المائة) ⁽³⁾		
15 414 504	مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج		



⁽¹⁾ هذه سلة أغنية افتر اضية وضعت لأغراض الميزنة والموافقة. ويمكن أن تتباين محتوياتها.

⁽²⁾ رقم إرشادي للإحاطة. ويجري استعراض مخصصات تكاليف الدعم المباشرة سنويا. (3) يجوز للمجلس التنفيذي أن يغيّر معدل تكاليف الدعم غير المباشرة أثناء فترة المشروع.

الملحق الأول _ باء

متطلبات الدعم المباشرة (دولار أمريكي)		
	الموظفون والتكاليف المتعلقة بهم	
406 329	الموظفون الفنيون	
386 422	موظفو الخدمة العامة	
797 752	المجموع الفرعي	
328 267	النفقات المتكررة والنفقات الأخرى	
72 950	المعدات الرأسمالية	
342 727	السفر والنقل	
14 256	التقديرات والتقييمات والرصد(1)	
1 550 951	مجموع تكاليف الدعم المباشرة	



⁽¹⁾ تعكس التكاليف التقديرية عندما تضطلع بهذه الأنشطة أطراف ثالثة.

الملحق الثاني: الإطار المنطقي			
الافتراضات	مؤشرات الأداء	النتائج	
		الموشرات الشاملة	
	نسبة الأسر التي يتخذ فيها الرجال القرارات بشأن استخدام النقد أو القسائم أو الأغذية	الاعتبارات الجنسانية	
	للمشروع مبادرات للحد من مخاطر العنف الجنسي والجنساني (نعم/لا)	تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	
	للمشروع أنشطة لإذكاء الوعي بشأن السبل التي يمكن فيها لأهداف المساواة بين الجنسين أن تعزز فعالية تدخلات البرنامج (نعم/لا)		
	نسبة الأسر التي يتخذ فيها كل من النساء والرجال معا القرارات بشأن استخدام النقد أو القسائم أو الأغذية		
	نسبة النساء المستفيدات اللاتي يشغلن مناصب قيادية في لجان إدارة المشروعات		
	نسبة عضوات لجان إدارة المشروعات المدربات على طرائق توزيع الأغذية أو النقد		
	أو القسائم		
	نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء القرارات بشأن استخدام النقد أو القسائم أو الأغذية		
	نسبة النساء المستفيدات من المساعدة اللاتي لا يتعرضن لمشاكل تمس سلامتهن أثناء	الحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين	
	سفر هن من و إلى برامج البرنامج و/أو داخل مواقعها	تقديم مساعدات البرنامج واستخدامها في ظروف مأمونة ومسؤولة	
	نسبة الرجال المستفيدين من المساعدة الذين لا يتعرضون لمشاكل تمس سلامتهم أثناء	وكريمة	
	سفر هم من و إلى بر امج البرنامج و/أو داخل مواقعها		
	نسبة الرجال المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (الأشخاص		
	المدرجون في البرنامج، وما سيحصلون عليه، والجهات التي يمكنهم تقديم شكاو اهم		
	اليها)		
	نسبة النساء المستفيدات من المساعدة اللاتي يتلقين معلومات عن البرنامج (الأشخاص		
	المدرجون في البرنامج، وما سيحصلون عليه، والجهات التي يمكنهم تقديم شكاواهم إليها)		
	(454)		



The state of the s
--

الملحق الثاني: الإطار المنطقي			
الافتراضات	مؤشرات الأداء	النتائج	
	نسبة أنشطة المشروع المنفذة بمشاركة من شركاء تكميليين	الشراكة	
	عدد المنظمات الشريكة التي تقدم مدخلات وخدمات تكميلية	تنسيق تدخلات المساعدة الغذائية وتكوين الشراكات والحفاظ عليها	
	قيمة الأموال التكميلية التي يقدمها الشركاء إلى المشروع (بما فيها المنظمات غير		
	الحكومية، والمجتمع المدني، ومنظمات القطاع الخاص، والمؤسسات المالية الدولية،		
	والمصارف الإنمائية الإقليمية)		
	لات الطوارئ	الهدف الاستراتيجي 1: إنقاذ الأرواح وحماية سُبل كسب العيش في حالا	
قيام أصحاب المصلحة بتنفيذ خطط تنمية القدر ات للحد من	مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها	الحصيلة 1-1	
مخاطر الكوارث		تمكين المؤسسات الوطنية والهيئات الإقليمية ومجتمع العمل الإنساني	
		من الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها وتقييمها	
	عدد الأشخاص المدربين، حسب الجنس، ونوع التدريب	الناتج 1-1	
	عدد أنشطة المساعدة التقنية المقدمة، حسب النوع	إنشاء و/أو دعم القدرة على إدارة الطوارئ	
الهدف الاستراتيجي 3: الحد من المخاطر وتمكين السكان والمجتمعات المحلية والبلدان من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية			
تحقيق الزيادات المنتظرة في الإنتاج	الأغذية المشتراة من المورّدين الإقليميين والوطنيين والمحليين، كنسبة مئوية من	الحصيلة 3-1	
إدراج الاستثمارات البرامجية في الخطة الاقتصادية	الأغذية الموزَّ عة من قبل البرنامج داخل البلد	زيادة فرص تسويق المنتجات والسلع الزراعية أمام منتجي وتجار	
الوطنية.	الأغنية المشتراة من نُظم التجميع التي يشارك فيها أصحاب الحيازات الصغيرة، كنسبة	المنتجات الزراعية والأغذية على المستويات الإقليمية والوطنية	
	مئوية من المشتريات الإقليمية والوطنية والمحلية	والمحلية	

الملحق الثاني: الإطار المنطقي				
الافتراضات	مؤشرات الأداء	النتائج		
خلق الظروف على المستوى المحلي لإدماج الأمن الغذائي	نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يدعمها البرنامج والتي تتوفر أدلة على تحسن	الحصيلة 3-2		
والتغذية ضمن التحليلات والخطط المحلية بشأن الأخطار،	قدرتها على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية	تعزيز قدرة البلدان والمجتمعات المحلية والمؤسسات على الحد من		
وأوجه الضعف، والمخاطر		المخاطر		
	عدد منظمات المزار عين المدرَّبة على دخول الأسواق ومهارات المناولة بعد الحصاد	الناتج 1-3		
	كمية الأغذية المشتراة محليا من خلال المشتريات المحلية والإقليمية (بالأطنان المترية)	زيادة مشتريات ا لبرنامج الغذائية من الأسواق الإقليمية والوطنية		
	عدد المزار عين من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يتم دعمهم	والمحلية والمزار عين من أصحاب الحيازات الصغيرة		
	كمية الأغذية المشتراة محليا من نُظم تجميع منتجات أصحاب الحيازات الصغيرة			
	(بالأطنان المترية)			
	كمية الأغذية المقواة والأغذية التكميلية والمنتجات التغذوية الخاصة المشتراة من	الناتج 3-2		
	المورّدين المحليين	زيادة الأغذية المقواة المقدمة من ا لبرنامج ، والأغذية التكميلية		
		والمنتجات التغذوية الخاصة المشتراة من المورّدين المحليين		
	كمية المواد غير الغذائية الموزَّعة، حسب النوع، كنسبة مئوية من المقرر	الناتج 3-3		
		توزيع الأغذية والمنتجات التغذوية والمواد غير الغذائية وتحويلات		
		النقد والقسائم بالكمية الكافية والنوعية المناسبة وفي الوقت المناسب		
		على المستفيدين المستهدفين		
	عدد أنشطة المساعدة التقنية المقدمة، حسب النوع	الناتج 3-4		
	عدد الأشخاص المدربين، حسب الجنس، ونوع التدريب	دعم شبكات أمان وطنية للأمن الغذائي، والتغذية، والتعليم، والأصول		
		المجتمعية، والمساهمة عموما في بناء القدرة على الصمود		



الافتراضات

عقد حلقة عمل مؤشر القدرة الوطنية كل سنة

الملحق الثاني: الإطار المنطقي

مؤشرات الأداء



النتائج

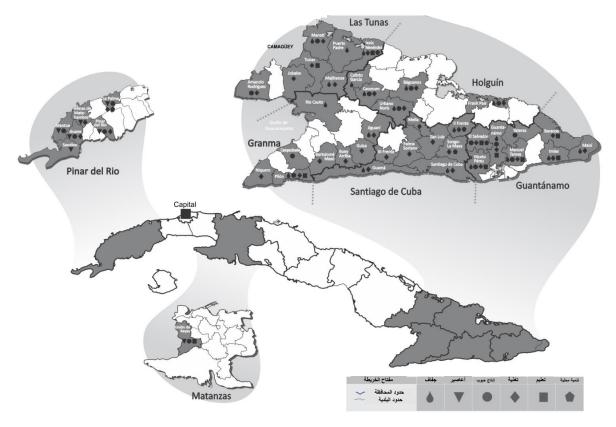
الحصول على التعليم على المستويات الإقليمية والوطنية والمجتمعية

الملحق الثاني: الإطار المنطقي		
الافتراضات	مؤشرات الأداء	النتائج
	عدد المواقع المؤسسية المستفيدة من المساعدة (مثل المدارس، والمراكز الصحية)،	الناتج 4-1
	كنسبة مئوية من المقرر	توزيع الأغنية والمنتجات التغذوية والمواد غير الغذائية وتحويلات
	كمية المساعدة الغذائية الموزَّعة، حسب النوع، كنسبة مئوية من المقرر	النقد والقسائم بالكمية الكافية والنوعية المناسبة وفي الوقت المناسب
	عدد النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يحصلون على مساعدة، حسب النشاط،	على المستفيدين المستهدفين
	وفئات المستفيدين، والجنس، والأغذية، والمواد غير الغذائية، وتحويلات النقد والقسائم،	
	كنسبة منوية من المقرر	
	كمية المواد غير الغذائية الموزَّعة، حسب النوع، كنسبة مئوية من المقرر	
	كمية الأغنية المقواة والأغنية التكميلية والمنتجات التغذوية الخاصة المشتراة من	الناتج 2-4
	المورّدين المحلبين	زيادة الأغذية المقواة المقدمة من ا لبرنامج ، والأغذية التكميلية
		والمنتجات التغذوية الخاصة المشتراة من المورّدين المحليين
	نسبة مقدمي الرعاية المستهدفين (الذكور والإناث) الذين تصلهم 3 رسائل رئيسية من	الناتج 4-3
	خلال نظام الرسائل و الإرشاد الذي يدعمه ا لبرنامج	فعالية تنفيذ نظام بث الرسائل وتقديم الإرشاد بشأن الأغذية المغذية
	نسبة المستفيدين من النساء/الرجال الذين تصلهم رسائل تغذوية بدعم من البرنامج	المتخصصة وممارسات تغذية الرُضع وصغار الأطفال
	مقابل النسبة المقررة	
	نسبة النساء/الرجال الذين يحصلون على إرشاد تغذوي بدعم من البرنامج مقابل النسبة	
	المقررة	
	عدد النظراء الحكوميين المدربين على جمع بيانات الأمن الغذائي والتغذوي وتحليلها	الناتج 4-4
	عدد تقارير رصد/مراقبة الأمن الغذائي والتغذوي التي تصدر بدعم من ا لبرنامج	تعزيز النُظم الوطنية لرصد اتجاهات الأمن الغذائي والتغذية
	عدد أنشطة المساعدة التقنية المقدمة، حسب النوع	الناتج 4-5
	عدد الموظفين الحكوميين الذين يدربهم البرنامج في مجال تصميم وتنفيذ البر امج	إسداء المشورة على صعيد السياسات وتقديم الدعم التقني من أجل
	التغذوية وغير ذلك من المجالات التقنية/الاستراتيجية/الإدارية المتصلة بالتغذية، حسب	تعزيز إدارة الأمن الغذائي، والتغذية، والتغذية المدرسية
	الجنس، ونوع التدريب	



الملحق الثالث

البرنامج القطري لكوبا (2015-2018): مناطق التركيز



ليس في التسميات المستخدمة في هذا المنشور، ولا في طريقة عرض مادته، ما يتضمن التعبير عن أي رأي كان لبرنامج الأغذية العالمي بشأن المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة، أو بشأن تعيين تخومها أو حدودها.

