

البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.A/2016/6-F/1/Add.1
مسائل الموارد والمالية والميزانية

للنظر

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

التوزيع: عام
التاريخ: 16 مايو/أيار 2016
اللغة الأصلية: الإنكليزية

رد الإدارة على توصيات تقرير مراجع الحسابات الخارجي عن برنامج التغذية المدرسية

مقدمة

- 1- ترحب الإدارة بتقرير مراجع الحسابات الخارجي عن عمليات البرنامج في مجال التغذية المدرسية. ومن شأن تنفيذ توصيات مراجع الحسابات الخارجي أن يعزز قدرات البرنامج في تنفيذ وتقديم المساعدة التقنية لبرامج التغذية المدرسية والمساهمة في القضاء على الجوع في جميع أنحاء العالم.
- 2- وترد في المصفوفة المرفقة الردود التي أعدها فريق البرنامج المعني بشبكات الأمان والحماية الاجتماعية.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة S. Laughton
رئيسية
وحدة شبكات الأمان والحماية الاجتماعية
رقم الهاتف: +256757788790

السيد K. Crossley
نائب مدير
دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية
رقم الهاتف: 06 6513-2964

رد الإدارة على توصيات تقرير مراجع الحسابات الخارجي عن برنامج التغذية المدرسية			
آخر موعد للتنفيذ	رد إدارة البرنامج	جهة التنفيذ	توصيات المراجع الخارجي
نهاية عام 2016	<p>يوصل البرنامج الدعوة إلى زيادة التمويل المتعدد الأطراف والمتعدد السنوات. وتتيح المساهمات غير المقيدة وغير المخصصة للبرنامج المرونة والقدرة على التنبؤ اللتين يحتاج إليهما لتخصيص الموارد على الأنشطة المتعددة السنوات مثل التغذية المدرسية. ويعمل البرنامج أيضاً مع المانحين التقليديين وغير التقليديين لتحديد مصادر تمويل جديدة في المجالات المواضيعية والمناطق الجغرافية القائمة والإضافية.</p> <p>وقد أدى السياق العالمي الحالي إلى مناقشات مكثفة حول مستقبل التمويل الإنساني والإنمائي. وقد شارك البرنامج في أحداث متصلة بالتمويل من أجل التنمية وأهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك القمة العالمية للعمل الإنساني. ويواصل البرنامج التشديد على الحاجة إلى إدماج التمويل من أجل الأمن الغذائي والتغذية في تمويل المجالات الإنمائية والإنسانية والمناخية.</p> <p>واستعداداً لتنفيذ نهج التخطيط الاستراتيجي القطري، تعمل إدارة الشراكة والحوكمة والدعوة على إعداد أدوات لدعم المكاتب القطرية في تصميم استراتيجيات لجمع التبرعات ودمجها في خططها الاستراتيجية القطرية. وسوف يستكشف البرنامج أيضاً آليات تمويل مبتكرة، بما في ذلك لتعبئة موارد من أجل التنمية.</p>	إدارة الشراكة والحوكمة والدعوة	<p>التوصية 1(أ): يمكن للبرنامج مواصلة الانخراط مع المانحين والقطاع الخاص لسد فجوة تمويل برنامج التغذية المدرسية؛ ويمكن أيضاً تحديد أولويات الإجراءات التخفيفية، وفقاً لسجل المخاطر المؤسسية، للتغلب على صعوبات بيئة التمويل عن طريق التماس تمويل متعدد الأطراف.</p>
عام 2018	<p>من خلال استعراض الإطار المالي الجاري، تتوقع الإدارة أن تحدد بالتشاور مع المجلس سبلا لتعزيز إبلاغ البرنامج عن النفقات المالية حسب النشاط.</p>	شعبة المالية والخزانة	<p>التوصية 1(ب): يمكن رصد ميزانية الأنشطة والنفقات الفعلية في إطار التغذية المدرسية لزيادة رصد ومراقبة عمليات الميزانية في مقر البرنامج وفي مركز الامتياز في البرازيل والمكاتب الإقليمية/المكاتب القطرية.</p>
نهاية عام 2016	<p>يضع البرنامج والشركاء إطاراً أوسع نطاقاً لتحليل التكلفة يدعم كل من عمليات البرنامج والبرامج الحكومية. وسوف يشمل الإطار التكاليف لكل طفل في السنة، تمثيلاً مع سياسة عام 2013، وكذلك أدوات تحليل التكاليف والفوائد الأوسع نطاقاً والتقييمات الوطنية للتكلفة.</p>	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	<p>التوصية 1(ج): يمكن لمقر البرنامج أن يحسن أداة الإبلاغ المؤسسي ويمكن تقديم توجيه مؤسسي إلى المكاتب القطرية للإبلاغ عن تكلفة التغذية المدرسية لكل طفل في السنة</p>

رد الإدارة على توصيات تقرير مراجع الحسابات الخارجي عن برنامج التغذية المدرسية			
آخر موعد للتنفيذ	رد إدارة البرنامج	جهة التنفيذ	توصيات المراجع الخارجي
عام 2017	قبل مناقشة الميزانية السنوية لدعم البرامج والإدارة، تستعرض الإدارات الأنشطة وتعديل خطط إنفاقها لتمكين البرنامج من الوفاء بمسؤولياته المؤسسية بكفاءة أكبر. ودائماً ما تتجاوز خطط الإدارات الميزانية المتاحة. وشهدت ميزانية دعم البرامج والإدارة تغييراً بسيطاً في الدورات السنوية الثلاث الأخيرة؛ وأعطت الزيادات والتعديلات الأولوية للاحتياجات الميدانية. وسوف تواصل الإدارة تقديم حالات استثمارية إلى لجنة التخصيص الاستراتيجي للموارد عند اتخاذ قرار بشأن كيفية تخصيص الموارد الشحيحة لدعم البرامج والإدارة، وسوف تستعرض إجراءات الميزانية لضمان الاستفادة القصوى من الموارد المحدودة المتاحة للبرنامج. وسيركز البرنامج قدرات الموظفين على تلبية احتياجات الدعم التشغيلي والبرمجة للمكاتب القطرية.	لجنة التخصيص الاستراتيجي للموارد	التوصية 2: يمكن للبرنامج استعراض ملاك الموظفين الحاليين في وحدة التغذية المدرسية في المقر ومواءمته مع احتياجات العمل من حيث المعايير المالية/المرصودة في الميزانية والمعايير الوظيفية.
نهاية عام 2016	يقوم البرنامج بتحديث إطاره لرصد وتقييم التغذية المدرسية وتعزيز توجيه البرامج والمساعدة التقنية لبرامج التغذية المدرسية الوطنية، بما يتماشى مع سياسة عام 2013. وسوف يغطي الإطار المحدث التغذية المدرسية كشبكة أمان عند الاقتضاء.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	التوصية 3(أ): يمكن للبرنامج إجراء عملية لتحديد مؤشرات حصائل ونواتج التغذية المدرسية كشبكة أمان ضمن إطار زمني محدد من أجل تعزيز دوره في دعوة كل أصحاب المصلحة إلى تنفيذ السياسة.
نهاية عام 2016	سيغطي إطار الرصد والتقييم الحصص الغذائية المنزلية حسب الاقتضاء، وسيشتمل على توجيه حول كيف ومتى ينبغي استخدام درجة الاستهلاك الغذائي ومؤشر استراتيجي التصدي.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	التوصية 3(ب): يمكن بذل جهود من خلال تدخلات التغذية المدرسية (على المستوى الأسري باستخدام الحصص الغذائية المنزلية) لتحسين أداء مؤشرات درجة الاستهلاك الغذائي ومؤشر استراتيجي التصدي في البلدان التي أشارت التقارير إلى تدني المؤشرين فيها، من أجل تعزيز المساهمة في تحسين الأمن الغذائي وتضييق فجوة الفقر.
نهاية عام 2017	سينفذ البرنامج التوصية المقترحة إذا سمحت الموارد من الموظفين ونظم جمع البيانات بذلك. وسوف يعمل البرنامج أيضاً على تحديد أدوات جديدة وشركاء جدد للمساعدة في جمع البيانات وتحليلها.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	التوصية 4: يمكن جمع مزيد من البيانات وتحليلها من أجل تكوين صورة أشمل عن أنماط إنفاق البرنامج على التغذية المدرسية مقارنة بالإنفاق الحكومي عليها، وحالة الدخل في البلد، وسياسات ميزانيات البلدان وأوليئاتها.
منتصف عام 2017	بما يتماشى مع استنتاجات وتوصيات الدراسات الجارية بشأن التغذية المدرسية وشبكات الأمان في حالات الطوارئ، سوف يستعرض البرنامج توجيهاته ويحدثها.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	التوصية 5: يمكن لمقر البرنامج أن يعطي الأولوية لوضع وثيقة استراتيجية محدثة بشأن التغذية المدرسية في سياقات الطوارئ.

رد الإدارة على توصيات تقرير مراجع الحسابات الخارجي عن برنامج التغذية المدرسية			
توصيات المراجع الخارجي	جهة التنفيذ	رد إدارة البرنامج	آخر موعد للتنفيذ
التوصية 6(أ): يمكن للبرنامج أن ينظر في جمع معلومات عن المؤشرات التكميلية للاتحاق والمواظبة والاستبقاء دورياً بالتنسيق مع الشركاء من أجل تحديد الأثر الإرشادي للتغذية المدرسية على الوصول إلى التعليم. ويمكن أيضاً لجمع البيانات ومقارنتها بين المدارس المعانة وغير المعانة من البرنامج، أن يساعد على تقييم الحصائل.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	سيغطي إطار الرصد والتقييم المحدث إمكانية الوصول إلى التعليم حسب الاقتضاء.	نهاية عام 2016
التوصية 6(ب): يمكن للبرنامج إعطاء الأولوية لتعزيز علاقات التآزر مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء من أجل تحقيق الأهداف المرجوة المتمثلة في إنشاء أليات منسقة للتغذية المدرسية وتحسين جودة التعليم.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	سيواصل البرنامج تعزيز شراكاته والمواءمة مع الجهات الشريكة في الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية في مجالي الحماية الاجتماعية والتعليم.	نهاية عام 2017
التوصية 7: يمكن وضع مؤشرات مناسبة، ويمكن تتبع الحصائل وتحليلها بصورة منسقة لتقييم الأثر المستمر للتغذية المدرسية على المساواة بين الجنسين.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	سيغطي إطار الرصد والتقييم المحدث التقدم بشأن تحقيق المساواة بين الجنسين، وخاصة فيما يتعلق بالوصول إلى التعليم.	نهاية عام 2016
التوصية 8(أ): يمكن تعزيز تنفيذ المشروعات، بما في ذلك حسم قضايا خطوط الإمداد/التمويل، من خلال المتابعة المستمرة مع كل أصحاب المصلحة من أجل تنفيذ التدخلات المقررة للتغذية المدرسية في مختلف المكاتب القطرية.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية وإدارة الشراكة والحوكمة والدعوة	سيواصل البرنامج الدعوة لزيادة التمويل ويستكشف إمكانيات التمويل المواضيعي لتمكين البلدان من تنفيذ تدخلات بشكل مستمر وكما هو مقرر.	نهاية عام 2017
التوصية 8(ب): يمكن المطابقة بين المكتب القطري للبرنامج والجهة المانحة بشأن الرصيد غير المسوّى، وهو 752 176 دولاراً أمريكياً. ويمكن تعزيز عملية إثبات النفقات في المكتب القطري بحيث تعبر بدقة عن المساهمات العينية المستلمة مباشرة في نقاط التوزيع.	المكتب القطري في كولومبيا	سوت الأمانة مبلغاً قدره 752 176 دولاراً أمريكياً؛ ولم يتم استلام السلع العينية أو لم تكن مطلوبة. والمبلغ الذي أقر به كإيرادات قيد وفقاً لإجراءات البرنامج. وسوف تعزز الإدارة الإجراءات لتظهر المساهمات العينية المستلمة مباشرة في نقاط التوزيع.	لا ينطبق

رد الإدارة على توصيات تقرير مراجع الحسابات الخارجي عن برنامج التغذية المدرسية			
توصيات المراجع الخارجي	جهة التنفيذ	رد إدارة البرنامج	آخر موعد للتنفيذ
التوصية 9(أ): يمكن للبرنامج/مركز الامتياز إعداد خطط قابلة للتنفيذ في كل بلد على حدة بالاستناد إلى الحوار المستمر مع الحكومات الوطنية لتحديد وتسريع نسبة المشتريات المحلية من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، لا سيما النساء، من أجل برامج التغذية المدرسية.	مركز الامتياز/ دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	سينفذ البرنامج التوصية المقترحة على المستوى القطري، وهو يعمل مع الشركاء على وضع برامج أفضل للوجبات المدرسية.	نهاية عام 2017
التوصية 9(ب): يمكن وضع مؤشرات ودمجها في إطار النتائج الاستراتيجية لقياس أثر الإنتاج المحلي/التغذية المدرسية المنتجة محلياً على تحقيق أهداف البرنامج.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	سيغطي إطار الرصد والتقييم المحدث التغذية المدرسية المنتجة محلياً حسب الاقتضاء.	نهاية عام 2016
التوصية 10: يمكن للبرنامج، بالتشاور مع الحكومات الوطنية، إعداد استراتيجية لكل مكتب قطري تكون موثقة جيداً وواضحة من أجل الانتقال بسلاسة إلى برامج تغذية مدرسية مملوكة وطنياً. وينبغي أيضاً إعطاء الأولوية لتنفيذ نهج نظم التغذية المدرسية لتحسين نتائج التعليم من جانب المكاتب القطرية قدر المستطاع وبما يتماشى مع السياق القطري.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	ستواصل المكاتب الإقليمية تزويد المكاتب القطرية بالتوجيه التقني والدعم لمواصلة تنفيذ نظم التغذية المدرسية لتحسين نتائج التعليم، بما يتماشى مع هذه السياسة. وسيتم النظر في طبيعة وتوقيت الدعم الذي يقدمه البرنامج إلى برامج التغذية المدرسية الحكومية الوطنية في كل خطة استراتيجية قطرية.	يجري التنفيذ مع عمليات الخطط الاستراتيجية القطرية الدورية
التوصية 11: يمكن إدخال آلية للرصد، بالتشاور مع مقر البرنامج والمكاتب القطرية، كي تسجل الحصائل المتعلقة بخطط العمل التي تُصاغ بعد إجراء الزيارات الدراسية إلى المركز ولكي تسلط عليها الأضواء بصورة منهجية في التقارير الموخدة بشأن المشروعات متى كانت متصلة بمشروعات البرنامج.	مركز الامتياز	سيقوم مركز الامتياز وإدارة تسيير الموارد وشعبة السياسات والبرامج في المقر بتشجيع المكاتب القطرية على أن تدرج في تقاريرها الموخدة بشأن المشروعات التقدم المحرز نتيجة الزيارات إلى المركز.	عام 2018

رد الإدارة على توصيات تقرير مراجع الحسابات الخارجي عن برنامج التغذية المدرسية			
توصيات المراجع الخارجي	جهة التنفيذ	رد إدارة البرنامج	آخر موعد للتنفيذ
التوصية 12: يمكن لمركز الامتياز، بالتنسيق مع المقر والمكاتب الإقليمية، من خلال الحوار المستمر والمناقشات مع الحكومات الوطنية، أن يسعى إلى تحديد إطار زمني قابل للتنفيذ من أجل كل معلم من معالم خطة العمل حتى تغدو أداة فعّالة لرصد إجراءات المتابعة بمزيد من الفعالية. يمكن أيضاً لمركز الامتياز أن يراجع جداوله الزمنية المتعلقة بالدعم.	مركز الامتياز	سيعمل مركز الامتياز مع المكاتب القطرية والحكومات الوطنية من أجل تعزيز خطط العمل ووضع معالم رئيسية لرصد التقدم. وسيواصل البرنامج استعراض خطط العمل كلما تتغير قيادة الحكومة.	عام 2017
التوصية 13: يمكن لمركز الامتياز، بالتنسيق مع المقر والمكاتب الإقليمية وبالاستناد إلى المناقشات مع الحكومات الوطنية وشريكه الحكومي البرازيلي، أن يُعد خطة سنوية/كل سنتين لكل نشاط من أنشطته في المدى القريب؛ وتليها خطة استراتيجية متوسطة الأجل/خطة منظور خمسية؛ وخطة طويلة الأجل، أو وثيقة رؤية لمدة عشرين عاماً، ويمكن أن ترسم معالم نمو مركز الامتياز والدعم الذي يقدّمه إلى البلدان، لا سيما البلدان ذات الأولوية، على الأجل الطويل.	مركز الامتياز	سُشجع المكاتب القطرية على إدراج أدوار لمركز الامتياز والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في الخطط الاستراتيجية القطرية. وسيتم ربط هذه الخطط بالخطة الاستراتيجية للبرنامج وأهداف التنمية المستدامة، التي لديها إطار زمني للإنجاز بحلول عام 2030.	عام 2018
التوصية 14: يمكن لمركز الامتياز، بالتنسيق مع المقر وشعبة إدارة ورصد الأداء، أن يضع معايير/مقاييس لتقييم مساهمته من الناحيتين الكمية والنوعية	مركز الامتياز	أطلق البرنامج دراسة لقياس مساهمات مركز الامتياز على مدى السنوات الأربع الماضية. وسوف يسترشد بهذه المعلومات لمواصلة المناقشات مع شعبة إدارة ورصد الأداء فيما يتعلق بوضع معايير وتدابير للإبلاغ عن نتائج التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.	عام 2019
التوصية 15: يمكن للبرنامج ضمان امتثال النظم والإجراءات الراسخة المحددة في استراتيجية رصد وتقييم التغذية المدرسية سواءً في المقر أو في المكاتب الإقليمية/المكاتب القطرية من خلال المتابعة المنتظمة. ويمكن للبرنامج أيضاً أن يعطي الأولوية لإجراءات تخفيف المخاطر المؤسسية في نظام إدارة الأداء.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	ستواصل الإدارة توفير التوجيه الاستراتيجي والتقني وتأمين المخاطر فيما يتعلق بالتغذية المدرسية من خلال إجراءاتها لقياس النتائج وإدارة المخاطر، بما في ذلك إطار الرصد والتقييم المحدث للتغذية المدرسية والعملية المنتظمة للجنة استعراض المشروعات.	نهاية عام 2017